

## **Weekly\_Newsletter\_2017Q1 (合订本)**

博客链接: <http://blog.sina.com.cn/u/1644402183>

\*\*\* 如果某周是跨季度的，则按照该周结束日（Saturday），所属季度列入，从而，避免 duplication。\*\*\*

### **20170101-20170107 Weekly Newsletter**

#### **苹果高管席勒 回应新 MacBook Pro 电池问题：初次设置要注意**

当你初次设置 Mac 时，一些活动，例如设置邮件和照片、从 iCloud 下载文件，Spotlight 索引文件-都会让你的 Mac 比平时使用时消耗更多的电量。

**如果你有大量数据通过 Wi-Fi 传输，可能要花数天的时间来让 Mac 完成设置过程。这时候，最好让你的 Mac 连接上电源。一旦设置完成，电池续航就将会开始反映 Mac 的普通活动。**

目前有不少用户都抱怨新款 MacBook Pro 的续航水平，席勒甚至还让一些用户私信他，这样就可以让他的团队更好地调查新款 MacBook Pro 的电池问题。

<http://www.cnbeta.com/articles/572499.htm>

#### **Google Land Lines：随便一笔 匹配地球**

体验地址：<https://lines.chromeexperiments.com/>

Google 近日与黑客兼艺术家 Zach Lieberman 合作 推出了一个神奇的开源项目“Land Lines”，只要你随便画上那么一笔，Google 就能迅速为你自动匹配与之最符合的地理或建筑物线条，可能会把你带到地球上的任何一个角落。

**这个项目有两种使用方式，一是画(draw)，能找到与你画的线匹配的卫星图像，二是拉(drag)，能创建一条互相连接的河流、高速公路和海岸线的线条。**

你可以在桌面、手机的浏览器中直接体验，不需要任何服务器，响应速度那叫一个快，有种指点江山的感觉。

**Google 表示，这个过程是通过机器学习、数据优化、制高点树(VPT)分析图像和存储该数据完成的。**

在绘画实验中，谷歌将结果数据存储到了 vantage-point tree 中。这让该应用可以有效地在所有图像上运行手势匹配(gesture matching)，并在毫秒级的时间内给出结果。

谷歌解释说，我们组合性地使用了 OpenCV 的基于结构化森林(Structured Forests)机器学习的边检测和 ImageJ 的 Ridge Detection 库。这将最初的超过 5 万张高分辨率图像数据集减少到了能够代表这些线的形状的仅仅几千张图像。

<https://waerd.com/2016/12/google-land-lines.html>

#### **2016 从“理想”到“理性”，中国电影市场的成年礼**

455 亿没长进的成绩，电影行业已经不能信奉“人傻、钱多、速来”这套了。

据猫眼电影最新发布的 2016 年电影市场数据报告显示，**2016 年内地票房可达 455 亿，相比 2015 年的 441 亿，增幅为 3%。北美 2015 年总票房为 111 亿美元，截止 12 月 20 日，2016 年北美市场总票房为 106 亿美元 ( 736 亿人民币 )，北美市场的最终成绩**

**或与去年持平（也有，大约 20 年的停滞了）。**

2016 年票补大幅度减少，观影总人次的上涨所对应的是电影票价的下降，据悉今年平均票价约 33 元，创近几年新低。而电影票价的下降似乎和银幕数量的增多不无关系。截止目前国内银幕总数超 4.2 万块，平均每天增长约 26 块（2015 年平均每日新增 22.4 块），银幕增长率高达 33%。伴随着一二线城市银幕数趋于饱和，电影院线逐渐向三四线城市下沉，而这必然让电影更加普及，成为了普通人日常生活的一个消费品。

**据猫眼专业版数据显示，2016 年单影院产出较 2015 年下滑 17%，单银幕产出较 2015 年下滑 23%。**

今年“大片”票房成绩略微缩水，进口片票房成绩最高的《疯狂动物城》获得 15.3 亿元，而去年进口片成绩最高的《速度与激情 7》累计票房高达 24.2 亿元。2016 年暑期档，国产影片票房前三甲为《盗墓笔记》、《绝地逃亡》、《寒战 2》，成绩分别是 10.04 亿元、8.8 亿元和 6.78 亿元，而 2015 年暑期一部《捉妖记》就超过了这前两名的票房总和。当然大片票房不佳和档期环境等有着较为复杂且密不可分的关系，但是从另一个角度来说，今年大片的吸引力明显不足。

**档期选择对于任何一部影片都十分重要，冷门档期观众观影情绪低，热门档期排片占比差。但值得注意的是，依赖明星和卡司是造成档期扎堆的重要原因。相较于前两年，今年的大 IP 电影和明星电影表现都不佳，真正实现票房口碑双赢的影片寥寥无几。有了今年的反面案例，或许对于明年电影合理档期的选择有了更深的借鉴意义。**

**从影片的类型上似乎也和前两年存在明显变化，青春片、爱情片集体失灵，而文艺片、纪实电影、动画电影有了复苏的迹象。**

据猫眼数据统计，2016 年电影购票线上化率达到了 76%，折算下来，这意味着 **10 张票中有超过 7 张票是通过在线电影票务平台售出的**。但是，2016 年线上化率增速却明显放缓下来，增长空间日益狭小。这或许也是今年票补大幅减少的重要原因之一，票补曾经是非常有效的新用户获取手段。但随着线上化率逐步触顶，这一手段也不再流行了。

<https://www.huxiu.com/article/176735.html>

**2016 年的 AI 潮是否会以惨烈的“尸横遍野”为告终？**

**AI 公司大概有这样的一个分类 -- 比如说做技术算法的和做应用落地的。**

**有的公司更贴近技术，指的是把很多时间花在算法模型上；而做应用落地的优势是更贴近市场。头部公司的做法是打造人工智能整个的研发体系，比如使用深度学习、数据、计算三方面搭建研发一些技术，直接用到某些产品。**

“做技术应该做普通老百姓能感受到的技术，并将其真正落地。纯算法的 AI 公司最好的出路是被收购。如果能与业务结合，有可能成功，但核心的壁垒在于技术壁垒有多高，业务模式是没有专利保护的。”

<http://www.pingwest.com/ai-foam/>

**为防侵犯音乐版权，Facebook 正开发版权 ID 系统**

随着 FB 日益变成一家媒体公司，音乐界是不会放过这个大目标的。

**是一个类似于 YouTube Content ID 的版权识别系统。目前这套系统正在开发当中，**

**一旦投入使用，系统将会找出并删除那些受版权保护的视频内容。**

<http://36kr.com/p/5060822.html>

## **平安银行总行架构再度精简，转型零售银行阵痛不断**

平安银行近日公布总行科室架构调整细节，此次总行科室架构从 343 个精简至 207 个，八大行业事业部、信用卡、汽融、特殊资产管理中心的科室架构从 122 个精简至 94 个。平安银行零售业务主管，已由副行长蔡丽凤，换为新任行长助理蔡新发。

这是继平安银行总行一级部门精简半个月之后，在总行结构上的进一步简化。同时，伴随着一级部门的撤并，下属的科室也相应需要调整，分行的架构调整也在持续推进，杭州、深圳等大行将率先成为试点。

据平安银行银行内部人士介绍，**架构调整之后分四大板块，分别为“大对公”（B 端金融服务）“大零售”（C 端金融服务）“大内控”、“大行政”。**2013 年初，平安银行即对外公布了“三步走”战略，即 5 年内以服务 B 端的对公金融业务为主，同时构建零售业务快速发展的强大基础；5 至 8 年，B 端和 C 端并重；8 年以后，零售业务成为主导业务和利润的主要来源。

随着经济步入新常态，利率市场化导致息差变窄，银行业景气程度不断下降。由于受到宏观经济下行的影响，民营中小企业、低端制造业等企业经营不善、利润下滑、融资困难，导致平安银行 B 端业务不良率上升，迫使平安银行另谋业务增长点。

**平安银行的零售业务基础相对薄弱，仅占业务总比的 27%，相比而言，花旗、摩根大通等国际领先的银行零售业务占比均接近 50%。国内市场而言，招行的零售业务占比最高，接近 50%，工行以 41% 的占比紧随其后，紧接着分别是民生银行、光大银行、平安银行、兴业银行。**

<http://36kr.com/p/5060799.html>

## **如何在 Linux 上按国别阻止网络流量？**

所有这些场景都需要能够安装一个防火墙，可以按国别对流量进行过滤。有几种方法可以做到这一点。举例说，你可以使用 TCP 包装器(TCP wrapper)，针对个别应用程序(比如 SSH、NFS 和 httpd)设置有条件的阻止。其缺点是，你想要保护的那个应用程序在开发当初必须支持 TCP 包装器。此外，TCP 包装器并非普遍出现在不同的平台上(比如说，Arch Linux 已停止对 TCP 包装器的支持)。另一种办法就是，利用基于国家的 GeoIP 信息来设置 ipset，然后将它运用于 iptables 规则。后一种方法更有希望，因为基于 iptables 的过滤与应用程序无关，而且易于设置。

我在本教程中将介绍另一种基于 iptables 的 GeoIP 过滤机制，这种机制实施了 xtables-addons。有些读者对它还不熟悉，所以有必要先介绍一下，xtables-addons 是一套面向 netfilter/iptables 的扩展。xtables-addons 内含了一个名为 xt\_geoip 的模块，该模块扩展了 netfilter/iptables 的功能，可以根据来源/目的地国家，过滤、NAT 或管理数据包。如果你想使用 xt\_geoip，不需要重新编译内核或 iptables，只需要构建 xtables-addons 模块，并使用当前的内核构建环境 (/lib/modules/`uname -r`/build)。也不需要重启。一旦你构建并安装好了 xtables-addons，xt\_geoip 立即就可以与 iptables 结合使用。

`iptables/xt_geoip`，这是一种简单方法，可以根据来源/目的地国家，对网络数据包进行过滤。如果需要的话，可以将这件有用的武器部署到你的防火墙系统中。最后提醒一句，我应该提到：基于 GeoIP 的流量过滤并不是在你服务器上阻止某些国家的万无一失的方法。GeoIP 数据库天生就不准确/不完整，如果使用 VPN、Tor 或任何受到危及的中继主机，就很容易欺骗来源/目的地国家。基于地域的过滤甚至会阻止本不该被禁止的合法流量。明白这个局限性后，再决定将它部署到你的生产环境中也不迟。

<http://www.techug.com/block-network-traffic>

### 【美国零售业关店潮来袭 主流百货品牌集体关店】

几乎每一个美国主流的百货商店品牌都在关店。包括梅西、Kohl's、沃尔玛、Sears 等，在过去的几年中，这些品牌们关闭了数百家的门店试图从无利可图的商场模式中减少损失。分析师说，对于那些软弱的商家来说，2017 年将会非常糟糕。

梅西百货已经宣布将在 2017 年关闭 100 家门店，这大概占它门店总数的 15%。Sears 计划在 2017 年 4 月之前关闭 30 家 Sears 和 Kmart 门店。CVS 也宣布将关闭 70 家门店。

**开年是一个宣布关店的高峰期。根据 CNBC 的数据，从 2010 年开始，有将近一半的关店计划是第一季度时候宣布的。**

除了关闭商店，零售商们也在试图减少店面面积。Hottovy 称，“随着租赁合同的到期，你会看见商家们会选择门店面积更小的位置。”

至于关店潮的原因不外乎电商的兴起，以及整体经济环境不景气等因素。客流量下滑，消费者购买欲望降低，百货商店不得不依靠大规模的打折来吸引客户，从而影响了整体的盈利能力。

<http://finance.sina.com.cn/stock/usstock/c/2017-01-01/doc-ifxzczff3508983.shtml>

### 2016：深度学习统治互联网之年

**深度学习正在重塑 Google、Facebook、微软以及 Amazon。**

**随着 AI 的演进，计算机科学家的角色也在发生变化。**

在过去 12 个月的时间里，这个蓬勃发展的市场刺激了又一场 AI 人才争夺战。Google 招聘了 AI 研究界最知名的人物之一，斯坦福大学教授李飞飞负责一个新的专门为 AI 服务的云计算部门，而 Amazon 则挖来了卡内基梅隆大学教授 Alex Smolna 在其云帝国内部扮演一个相同的角色。大玩家正在以尽可能快的速度抢夺全球的顶尖人才，让别人几乎一点机会都没有。好消息是，这些人才至少还把自己开发的部分技术成果分享给了想要的人。

**随着 AI 的演进，计算机科学家的角色也在发生变化。当然，这个世界还会需要能写软件的人。但它还将越来越需要懂得训练神经网络的人，这是非常不同的一种技能，它更需要从数据折腾出结果，而不是自己开发某个东西。像 Google 和 Facebook 这样的公司不仅在招聘新型人才，也在对自己的现有员工进行这一新未来的再教育 -- 在这个未来里，AI 所定义的技术将几乎影响到每个人的生活。**

<http://36kr.com/p/5060853.html>

### 青春、荷尔蒙、色情、性暗示……谈谈社交的原罪与商业（品牌）的底线

用户用脚投票，流量不会说谎。

移动互联网和兴趣类信息流对个人碎片化时间的收割进一步加剧了个体孤立和个人

特质的流失。

与现实世界的无形“桎梏”相比，由互联网和移动互联网构成的虚拟世界中，为受到高度压抑的现代都市群体提供了一个没有约束，可以隐藏自己，充分实践自己内心想法的宣泄渠道。互联网行业的爆发与高速普及除了技术变革给人们生活带来的利益红利外，对于人性的迎合与释放是爆发式增长的催化剂。人类商业文明的日益发达与互联网的普及相互助攻。

获得感观刺激和打破禁忌的异性社交来自于性本能的直接驱使，也是人们参与互联网的最大刚需所在。互联网+PC时代的腾讯QQ迎合了年轻人释放青春荷尔蒙的冲动和对异性好奇的初次探索，一度开创了空前火热的网恋时代。这实质上是中国互联网异性社交的开端。

**一个企业的基因和惯性就像人的性格，可以短暂妥协，终究难以改变。**矫枉过正，让一个拥有4.5亿用户的金融工具去承担与情色擦边的社交原罪，其所触发的社会影响和舆论解读可想而知。但是如果阿里不放弃来往，在来往这样一个纯粹的社交应用里去做圈子的灰度运营，并与支付宝的积分体系打通，将圈子的阅读和参与权限定义为支付宝积分和信用的特权将是一个一举两得的事情。阿里社交之心不死，但是在已趋于稳定的流量入口里去改变格局，一定绕不过对人性本能的迎合，必然要承担社交生态构建的原罪。**金融工具里做社交注定是残缺的，而社交入口里做金融是顺手的事，若还要继续做社交，阿里应该有下一个“来往”，把“原罪”丢给牛犊，来而不往非礼也！**

<https://www.huxiu.com/article/176824.html>

## 我国继续执行研发机构采购国产设备 退还增值税政策

**新华社北京 11 月 23 日电 我国继续对内资研发机构和外资研发中心采购国产设备全额退还增值税。**

通知明确，2009年9月30日及其之前设立的外资研发中心，应同时满足下列条件：作为独立法人的，其投资总额不低于500万美元；作为公司内设部门或分公司的非独立法人的，其研发投入不低于500万美元；企业研发经费年支出额不低于1000万元。专职研究与试验发展人员不低于90人。设立以来累计购置的设备原值不低于1000万元。

2009年10月1日及其之后设立的外资研发中心，应同时满足下列条件：作为独立法人的，其投资总额不低于800万美元；作为公司内设部门或分公司的非独立法人的，其研发投入不低于800万美元。专职研究与试验发展人员不低于150人。设立以来累计购置的设备原值不低于2000万元。

外资研发中心须经商务主管部门会同有关部门按照上述条件进行资格审核认定。经认定的外资研发中心，因自身条件变化不再符合退税资格的认定条件或发生涉税违法行为的，不得享受退税政策。

通知称，具体退税管理办法由国家税务总局会同财政部另行制定。  
[http://www.tax.sh.gov.cn/pub/xxgk/zcfg/jckss/201611/t20161129\\_428931.html](http://www.tax.sh.gov.cn/pub/xxgk/zcfg/jckss/201611/t20161129_428931.html)

## 老友记--白邦瑞 ( Michael Pillsbury ) 小传

据2016年12月中外媒报道，“中国威胁论”的核心鹰派人士白邦瑞(Michael Pillsbury)据传被特朗普相中，被内定为下一届白宫中国事务顾问即首席中国顾问。白邦瑞现任华盛顿智库哈德逊研究中心中国战略研究主任。是一位资历老道的美国国防和中国政策顾问，曾为

里根政府时期的国防部助理副部长。其广为世人所知的的是两本书和一封公开信，一本是2001年曾由中国的权威出版社新华出版社全译出版的《美国学者解读中国安全》，另一本是2015年出版的其标志性著作《百年马拉松 - 中国取代美国成为全球超级强国的秘密战略》(The Hundred-Year Marathon China's Secret Strategy to Replace America as the Global Superpower)，还有一封白邦瑞给中国人民的公开信。

白邦瑞1945年出生，富N代。其家族旗下拥有上百年历史的著名大食品公司“品食乐公司”，该企业以窃取欧洲德国技术到美国大搞制造而起家和致富闻名。

白邦瑞求学时期学有所成，据其自述，当其27岁前后，在联合国秘书处工作期间受到中央情报局招募，最初从事与前苏联驻联合国工作人员接触工作，收集涉苏涉中涉美情报。从此，白邦瑞介入了美、苏、中从上世纪六十年开始的战略角斗，白作为一个勤奋工作的职员，恪尽职守，并有开创性地传递了大量最重要的情报，对于中美建交前后至今的系列历史事件，他曾起到过一颗关键的螺丝钉的作用，看似位低言轻、并不起眼却串联起历史大事，作出了自己卓越的贡献。

白邦瑞，当他1972年从台湾返回美国时，时值冷战时期，美政府正在考虑是否改变对华政策。此时，白邦瑞第一个提出美国应该“联中抗苏”，开展与中国的军事合作。他的观点受到了时任国务卿基辛格的重视。当时中美尚未建交，美政府特准建立“白邦瑞渠道”，允许这个27岁的年轻学者通过中国常驻联合国代表团秘密与中方讨论两国军事合作。

**尽管白邦瑞如此勤奋，并作出了巨大的贡献，他在中国有巨大的人脉，有很重要的影响力，受到中国人的重视，但白邦瑞在美国，一直是属于边缘性人物，一直不得重用，一直倍受打压。业务精湛、拼尽全力仍未能打破天花板，进入最高层。他的各项研究，具有独创性。但中美关系，始终在美国列在美苏关系、美欧关系甚至美日关系之后，几十年不在重点关注前列，白邦瑞把工作做到极致，付出了远远超过同时代同仁的努力，但仍然不能获得重要军政职位，只能停留在学术、研究、智囊、助理这样的角色中反复。**

白邦瑞成长于信息匮乏年代，其独创性的工作，打开了中美之间的信息渠道，开拓了信息之门，有开创之功，也彰显其沙里淘金之能。此后，随着时代的进步、科技的进步，互联网时代的到来，中美交往的密切程度日盛一日，中美之间的信息量以海量数据暴增。当今之时，信息时代，信息不患寡而患多，患在真伪难辩。白邦瑞作为这一盛况的缔造者，也是这一盛况的困扰者，围绕在他身边、耳边、眼边的，是海量的信息，是真伪莫辨的人、事、信、情，在海量信息中，如果不能不忘初心，择善固执，必将失去本性，造成误判。

以上的例子，比如一，他在书中自述，多年，明显被中国赴美的叛者和线人所骗，时真时假，互相矛盾，到了后来，明显假的居多，但信息海量，他也老了，固执了，但真碰到难分辨的了。

对照其所写的两书一信，白邦瑞以一个亲历者的身份，填写了中美关系史、美苏关系史、中苏关系史、世界冷战史的若干大段的空白。他对越战、安哥拉之战、阿富汗之战的叙述，他对中美建交过程的叙述，他提供的大量各国与中国与美国的秘密交往纪录，具有独特的价值。没有他，这段历史就无人能知。仅此一项，白邦瑞就能在历史上占据重要地位。顺便，根据白邦瑞所述而补全的世界史，与中国的官方所言历史更符合。白史，比美、苏、港台的史要丰富的多。

白邦瑞给马拉松开出的药方是（不是那十二步，也不止那一本书）：

- 1、承认有这场马拉松。重新算实力和家底，准备开赛起跑；
- 2、由军方制订经济、科技、教育、社会发展规划，比那些专家强；
- 3、不能让中国 GDP 速度再高了，要以污染和反贪为名拖住中国 GDP 增速；
- 4、美国要重振制造业和对外贸易，或许可以搞全面断华进出口；
- 5、仍然要与中国内部大力接触，用各种手段拖慢中国；
- 6、美国也要搞合纵连横；
- 7、虽然他不信，但日本可能 10 多年后也会强于美国。这个要命。

<http://weibo.com/ttarticle/p/show?id=2309404059659009980296>

### 【深度解读川普的“推特治国”方略】

当选总统短短 50 多天，川普已发推文 200 多条。“推特治国”名扬四海。然而，川普是怎样将短短 140 个字的推特，玩出那么大的影响力的呢？来自美国的油管博主 Nerdwriter1，用短片为你揭秘这一切。

<http://www.miaopai.com/show/UPWKnr49skrC~DfWqBd-A.htm>

### 日本批准赌场合法化后，会成为下一个世界级博彩中心么？

联合博彩集团的分析师表示，和亚洲其他博彩业市场不同的是，日本的赌场收益来源不会依靠中国和其他国家的赌客，因为日本人口基数大并且人均收入高。

在新加坡，因政府不鼓励赌博，所以赌场会向当地人收取 100 新币入场费，但国际游客可以免去这笔钱。日本还没有决定是否要采取类似的措施，如果政府决定一视同仁，这意味着赌场现金流首先会来源于日本当地人，尤其是富裕的中产阶级包括律师和商人，其次才是国外游客。

不过日本赌场经营合法化依然还是饱受质疑，赌场兴起可能会进一步催生民众的赌瘾。日本的赌博历史并不短暂，之前日本一直允许赌船赛和自行车赛。根据日本生产力促进中心的数据，在 2015 年，日本赌马产业营收 250 亿美元，其中绝大部分是来源于赌注。

此外日本还有超过 1 万家弹球房，民众可以在里面玩一种当地常见的赌博游戏：弹球盘，不过其合法地位依然模糊不清。根据相关数据，2015 年，赌客在弹球盘上的花费就超过 1960 亿美元，比 10 年前还减少了 30%。

而且赌场合法化的议案在当地的呼声并不高。根据 NHK 最近的一项调查显示，只有 12% 的受访者表示支持，44% 反对，其余 44% 犹豫不决。但是基于博彩对就业和税收的促进作用，这项法案最终还是通过了。

<https://www.huxiu.com/article/176971.html>

### 我们为何不愿加微信了？换个角度看微信小程序

这个现象之所以有意思，是因为名片暴露的个人信息似乎更多：所在公司、职位、电话、邮件等等；相反，微信只暴露一个账号。如果是从隐私角度考虑，能接受换名片就应当能接受加微信。但不愿意加微信，恰恰也是从隐私的角度出发的，因为不愿意被打扰。

**名片暴露了公司、职位、电话、邮件等等联系，看似繁多，其实都是单向的联系方式，外人不主动联系你，是没法获取更多信息的，如果有危害，也无非是些很容易拒绝的骚扰。**

**微信的联系则复杂很多：加了好友就可以看你的朋友圈，持续看到你的动态、了解你的爱好和心理，可以把你拉到某个陌生的群，还可以“零成本”把你的微信名片发给其他**

人……从这个角度来看，不加微信就很容易理解了。

- 电话是独占式而且“必须即时答复”的，所以联系强度很高，不易发起；
- 微信是全方位介入生活而且形式多样的，所以强度也不小，而且包罗万象；
- 短信、QQ 不要求马上答复，表达形式也较贫乏，所以往往用于不那么正经的场合（银行通知类短信除外）；
- 邮件的情况复杂一点，虽然交互能力有限，但因为往往揉合了职级体系和工作安排，并不能简单算作弱联系。

**要知道，真实世界的联系是非常复杂的**，即使看起来很固定的“双人好友联系”，也可能需要在不同强度和形式中切换 -- 有时候我只想和你邮件联系，有时候又需要和你电话联系。可惜的是，大多数通讯工具只提供了“好友”这类联系模式，它是固定的，缺乏灵活变化的柔韧。

所以，如果我加了你的微信好友，那么任何时候 -- 哪怕我们的关系不那么密切了 -- 你都可以随时给我发消息、给我拉群、看我的朋友圈。这，正是让很多人感觉不适的原因。

**现实生活中还有更多类似的场景，需要专属而且灵活的联系形式和规则。组团出游就是这样：在旅行团没有结束之前，所有团员的联系是非常紧密的，大家需要聊天，需要分享照片，需要收到统一通知，需要定位团员，需要能方便地清点人数和签到……**

**一旦旅行团结束，就应当各回各家各找各妈，避免持续的打扰，真正愿意保持联系的人，完全可以自己拉微信群接着聊。**

**单纯为旅行团做个应用程序又太重，所有人需要注册、登录、加好友，最后还得记得注销和退出；但是没有这样的应用，效率确实又无比低下。理想状态下，通用工具在轻松解决身份问题的基础上，能很好提供“在特定场景下定制联系形式和能力”的服务。**

**可惜，这样工具我还没有看到过。**

<https://www.huxiu.com/article/176988.html>

#### **四天 50 连胜，踢馆围棋界的神秘高手 Master 难道就是阿尔法狗（Alpha Go）？**

“起士林的面包，没人吃得了 8 个。天津的武馆，没人踢得过 8 家。”咏春大师陈识不信这个邪，虽然没吃得了 8 个面包，但真的踢了 8 家武馆。这是电影里才有的传奇。但在今天的世界围棋界，居然真的发生了这样的事情。

2016 年 12 月 29 日，一个叫 Master 的韩国“棋手”在弈城网上线，接连战胜弈城网上的“大神级”棋手 XIUZHI、龙胆和剑术，这三个帐号，分别对应的可是韩国第一人朴廷桓、新科百灵杯冠军陈耀烨以及中国名人战冠军连笑。12 月 30 日，Master 战胜“吻别”，有人认为，“吻别”就是现世界围棋第一人柯洁。2017 年元旦，Master 休战。此时，它已经在弈城网取得 30 连胜。

1 月 2 日，Master 从弈城网转战野狐围棋，这同样是一个汇聚全世界围棋高手之地。围棋世界冠军古力九段发出悬赏，第一个战胜 Master 的棋手，奖励 10 万元。

但 Master 继续传奇，到 1 月 3 日，它又连续拿下 15 场胜利。倒下的，有杨鼎新、姜东润、安成浚、时越等一众高手。

<http://www.pingwest.com/was-master-the-alphago/>

#### **竞逐无人驾驶黄金十年：特斯拉、谷歌、Uber、Lyft 和苹果，谁会赢？**

身在旧金山湾区的一位华裔工程师给出了分析和预测。虽然作者不是业内名家，但文

章深入浅出，是关于无人车少有的佳作。

**首先众所周知，支撑无人驾驶这门技术的，无非是三大要素：硬件、软件和市场。下面我们就对这三要素做一下拆解：**

**- 硬件**：这个绝对不是攻坚方向（下文会讲述原因）-- 车体；传感器（摄像头、雷达、超声波设备，等等）；处理器（GPU,CPU）

**- 软件**：绝对的攻坚方向-- GPS，高精度地图；帮助汽车做出路况判断和正确反应的各种算法；帮助汽车做出路径选择（Routing）并全程保障人车匹配（Matching，即车辆立即理解并执行乘客各类意图的能力）的各种算法。这类算法对 TaaS（运输即服务 Transportation as a Service）模式而言尤为必要。（注：在此文中我将“无人驾驶型”汽车共享称为 TaaS 2.0，而将“有人驾驶型”汽车共享称为 TaaS 1.0）；训练软件所需的、现实世界的各类数据

**- 市场**：无人驾驶面对的，是一片前所未有的崭新市场 -- 乘客；司机：在 TaaS 1.0 向 TaaS 2.0 过渡的时代，这是必需品（下文中我会阐述为何要建立一张人类司机+无人车的混搭网络，姑且将这一混搭模式称为 TaaS 1.5）；政府：制定法规并提供基础设施（残酷点说，如今的整个公路系统，包括道路、交通指示灯等，都需要配合无人驾驶的发展而推陈出新）。

从消费者的角度来看，就当下而言，他们愿意买车的理由不外乎：

- 控制权在自己手中；
- 想去哪儿就去哪儿；
- 可享受更具私密性的旅程；
- 更经济（目前在美国，私家车每英里的出行成本为 0.9 美元，而共享出行的每英里成本为 1.54 美元）；

- 有车的感觉就是好，而且车是身份的象征；

即便他们的无人车队已经可以安全上路了，在很长一段时间内，他们也要采取“司机+无人车”的混搭模式（即 TaaS 1.5 模式），这才是他们切入市场的最佳手段。

**下面是我的文字说明：**

**- 资本**：谷歌和苹果都有足够的自由现金流和健康的核心产业来支持无人车的研发；Uber 有难以置信的融资能力，但烧钱速度也无人能及；Lyft 则比较尴尬，融资能力逊于 Uber，但烧钱速度却与这位宿敌有的一拼；至于特斯拉，它现在需要大笔投钱来保证 Model 3 的研发、生产和 Gigafactory 的建设，所以手头吃紧是肯定的。

**- 软件（GPS 和地图）**：谷歌在地图方面已经有了十多年的研发经验，2013 年收购 Waze 后，在数据处理等方面逐渐积累了自己的独特优势；苹果曾于 2012 年推出过 Apple Maps，但很遗憾，表现不佳；Uber 已于去年收购了几家地图研发类创企，并且今年，它已斥资 5 亿美金开始了这方面的研发；特斯拉已经打算尽快推出高精度地图，而且从去年起，它就已经开始从特斯拉司机手中收集大量数据了；至于 Lyft，目前它仍依靠 Google Maps、Apple Maps 等第三方服务，还没有开始自己的研发。

**- 软件（研发力度和实境学习力度）**：谷歌早在 2009 年就开始路测自己的无人驾驶技术了，迄今为止，其路测里程已经达到了 200 万英里。可以说，在数据和经验积累方面

它是遥遥领先的；今年 4 月，特斯拉宣布其 Autopilot 系统已经跑完了 4700 万英里。尽管 Autopilot 只是自动驾驶辅助系统，但令人叫绝的是，这套系统能够根据司机提供的数据不断学习；2015 年，Uber 宣布与卡内基梅隆大学建立战略合作伙伴关系，并在匹兹堡成立了技术研发中心。今年，Uber 更是大动作不断，收购、路测的消息不绝于耳；相形之下，Lyft 和 苹果的反应就要慢热很多。虽然一个已经与通用有所合作，一个已经暂时冷却了 Titan Project 而转向无人驾驶的软件研发，但跟其他三位选手相比，这两位怎么都显得很温吞。

- **软件(路径选择与人车匹配)**：眼下所有选手在这两方面都还处于学习阶段。不过，Uber 和 Lyft 显然先人一步。当然，由于 Uber 在美国占有 80% 的市场份额，它每日可吸收的数据要远多于 Lyft，所以它在这两项上的经验值显然更高；谷歌已于 2015 年在以色列推出共享出行服务，另外今年也已在美国湾区推出了拼车应用 Waze Carpool；至于特斯拉和苹果，由于都未推出汽车共享服务，所以其软件在这两方面的经验值就要落后一大截了。

- **市场(消费者接受度)**：已经拥有成千上万拥趸的特斯拉，目前在无人驾驶技术上仍在不断精进，所以其吸粉力量是日益看涨；Uber 和 Lyft 已入局共享领域多年，也累积了不少忠诚客户——相信有朝一日当他们推出 TaaS 2.0 服务时，这些客户会踊跃尝试；谷歌的 Waze Carpool 虽然还是个新生儿，但鉴于它多年来在无人驾驶领域的专业积累和超高声望，相信消费者对它未来的新动作会饱含期待；至于苹果……Sorry，我心里没谱。

- **市场(司机网络)**：我在上文已经指出，TaaS 1.5 时代是一个必经的过渡期，这一时期对人类司机的依赖不容忽视。Uber 和 Lyft 在各自的平台上已经聚集了大量司机，所以在这一点上他们压根不用愁。特斯拉、谷歌和苹果就不一样了，他们必须从头做起，所以面临的挑战可不小。

写到这里已经很清楚了：谷歌和 Uber 的综合得分明显要优于其他三者，在通向 TaaS 2.0 的路上，它们已经累积了雄厚的实力。有意思的是，这两者的优势各有不同——**谷歌胜在软件水平上，而 Uber 则胜在 TaaS 技术和市场认可度上**。此外两者都很清醒，都在努力弥补自己的短板。和我一样对无人驾驶充满激情的人们，我们一起等着看十年之后的好戏吧。

<https://www.huxiu.com/article/176092.html>

### 这个由苹果前员工打造的车牌框，让你在 5 分钟内为任何车加上倒车影像

“这帮苹果员工在职期间没有做出来汽车产品，离职后反倒做出来了。”

在 2016 年的 6 月，3 位苹果前工程师开了一家名为“Pearl”的公司，这个苹果前员工比例超过一多半的新公司，用半年的时间打造了一款名为“RearVision”的智能车牌框，让你能在 5 秒中内为任何车型装上全功能的倒车影像。

最吸引人的地方是：你完全不需要在车内加装任何屏幕，通过自己的手机就能观看倒车影像。

这套设备由 3 个部件组成：内置两个摄像头和太阳能充电板的车牌框，一个拥有独立计算功能的 OBD（车载诊断系统）适配器，还有一个磁力手机支架。

通过内置在机身的太阳能电池板，放置在车尾部的 RearVision 智能车牌框完全可

以为自己供电而无需复杂走线从汽车供电。整套系统完全通过无线连接，这样就既提高了对于不同车型的兼容性，又减少了安装时候的成本，用户买来自己就可以安装。

回归最直接的购买选择问题，这套 RearVision 目前的售价是 499 美元（约合人民币 3471 元），加上海外托运代购的成本，国内到手的价格很有可能会在四千元以上。虽然价格对比目前国内市面上的倒车影像产品略显功能单一且性价比不高，但如果你担心各种第三方倒车影像产品繁琐的安装和品控问题，RearVision 确实是个不错的选择。

<https://www.huxiu.com/article/176964.html>

## 光刻巨头 ASML 是怎么炼成的

（ASML 是，飞利浦的主要控股子公司。另外，飞利浦之前还控股着，刚被高通 470 亿美元收购的 NXP。飞利浦也是台湾台积电的最大股东，占 17% 以上。台积电就是全部使用 ASML 设备生产，反过来亦曾经是 ASML 的一个小股东。）

ASML 在美国纳斯达克的股价，高达 453 亿美元 的市值，甚至几乎是半导体设备第二大厂——美国应用材料市值 237 亿美元的两倍之多。

英特尔、台积电、三星等彼此竞争的三大巨头，曾联袂投资 ASML41 亿、8.38 亿、5.03 亿欧元。（台积电已于 2016 年五月出售 ASML 的 5% 持股）

问：ASML 出自飞利浦。而当年的飞利浦是有名的高度垂直整合，样样自己做。你们为何会走出「开放式创新」的研发模式？

答：只有一个字就是：穷困（poverty）。穷困激发创意。1984 年，我们怀抱着颠覆产业的梦想，从飞利浦独立出来。当时飞利浦经济情况很糟，正执行一个很大规模的裁员计划，没办法给我们经费。

<https://zhuanlan.zhihu.com/p/21632080>

## SpaceX 称液氢温度失-控导致卫星-爆-炸

SpaceX 周一声明称，此前爆-炸-事件的起因是氢气罐故障。对液氢温度控制的不到位导致了燃料-爆-炸。

无人驾驶的猎鹰 9 号火箭原计划应将“阿摩司 6 号”（Amos-6）卫星送入轨道。卫星制造商以色列航空工业公司（IAI）表示，“阿摩司 6 号”是以色列目前最大、最先进的通信卫星，价值高达 3 亿美元，由以色列私营企业 Spacecom 公司运营。法国欧洲通讯卫星公司为该项目的合作伙伴。

猎鹰 9 号火箭在发射台进行发射前的常规点火测试时发生了爆-炸，美国国家航空航天局位于佛罗里达州的卡纳维拉尔角发射中心及方圆几英里内均有震感。美国广播公司新闻节目播出的电视画面显示，当时“阿摩司 6 号”突然冒火，有效载荷翻滚到地面，空气中弥漫着浓浓的黑烟。

此前中国信威集团拟收购阿摩司卫星运营商 Spacecom 公司。据报道，该交易价值 2.85 亿美元，附带条件是卫星能够顺利完成测试进入服务。该交易至今尚未达成，已引起各界纷纷猜测。

尽管 Spacecom 为这颗卫星买了 3.3 亿美元保额，但同时也发行了约 10 亿谢克尔（约 2.655 亿美元）的债券来资助这个项目。因此该公司开支如今可能面临“现金短缺”的

难题。

据《环球报》此前报道，若卫星发射成功，Spacecom 将从 Facebook 获利 1 亿美元，从以色列政府获利 1.64 美元。Facebook CEO 马克·扎克伯格于 2015 年 6 月宣布这一计划时表示，预计 Facebook 将拥有这颗卫星 16 年的部分运营权，这颗卫星将其互联网服务覆盖到撒哈拉以南的 Africa 非洲地区，并将有线电视服务覆盖至欧洲和中东。

以色列科技部官员 9 月中旬表示，“阿摩司 6 号”卫星炸毁将导致以色列在未来几年面临通讯卫星稀缺的局面。

<http://cn.timesofisrael.com/spacex%E7%A7%B0%E6%B6%B2%E6%B0%A6%E6%B8%A9%E5%BA%A6%E5%A4%B1%E6%8E%A7%E5%AF%BC%E8%87%B4%E5%8D%AB%E6%98%9F%E7%88%86%E7%82%B8/>

## 深度 ~ 微博关系项目团队在二度关系计算中的一些实践总结：基于 Spark GraphX 实现微博二度关系推荐实践

图计算是近几年大数据领域非常受关注的热点，社交网络中的好友关系推荐是一种典型图计算。

**关系计算问题描述：**二度关系是指用户与用户通过关注者为桥梁发现到的关注者之间的关系。目前微博通过二度关系实现了潜在用户的推荐。用户的一度关系包含了关注、好友两种类型，二度关系则得到关注的关注、关注的好友、好友的关注、好友的好友四种类型。

**框架选择：**目前业界主流的分布式图计算框架有 Giraph 和 GraphX。Giraph 由 Yahoo 开源，原型是 Google 的 Pregel，在 2012 年已经成为 Apache 软件基金会的开源项目，并得到 Facebook 的支持，获得多方面的改进。而 GraphX 是是 Apache 的开源项目 Spark 的重要部分，最早是伯克利 AMPLAB 的分布式图计算框架项目，后来整合到 Spark 中成为一个核心组件。

**小结：**本文主要介绍了 Spark GraphX 一些基本原理，以及用于微博二度关系推荐中的一些思考及实践经验，经过实际场景运行，基于 GraphX 做的好友的好友的关系推荐，在时效和推荐转化率上均有更好的效果。

<http://weixin.niurenqushi.com/article/2017-01-05/4741442.html>

## “本地化”- 特朗普说对的一件事

加普：如果政界人士无视被全球化抛弃的地区和人群，2016 年的种种不满便不会褪去。特朗普在这一点上是对的。

过去 30 年间的全球贸易带来了财富和物质利益，但也造成了被抛在后面的城镇空心化。如果大城市专业人士阶层是唯一享受本地企业带来的经济和社会利益的群体，2016 年的种种不满便不会褪去。美国当选总统特朗普在许多事情上都是错的，但在这一点上他是对的。

<http://www.ftchinese.com/story/001070857?full=y>

## 【发中国雾霾财 这家美国公司靠一个口罩赚 300 亿】

想要成为一家生存了 115 年的公司，秘诀在于保持创意。“15% 规则”，不务企业和犯错成了文化标志。

你只要戴过口罩，就一定知道 3M（明尼苏达矿业和制造公司，Minnesota Mining

**and Manufacturing Co** )。3M 口罩不是来自义乌的小商品，3M 公司也不是一家五金杂货店。它是一家来自美国的百年老字号，在 60 多个国家和地区设分支机构，全球员工接近 9 万人，年营业额超过 300 亿美元的世界 500 强企业。

3M 于 1914 年创立了第一个实验室，同年推出了**第一个独家产品 -- 研磨砂布**，几年后又升级为干湿两用砂纸，成为 3M 公司历史第一个拳头产品，从此名声大振。

1925 年，3M 公司一名叫理查德·德鲁的员工，因为看见修车工人对遮挡喷漆的胶带的苦恼，于是独自专研，发明了一种隔离胶带。之后，又以此为基础，发明了家喻户晓的世界性产品--“**玻璃纸+粘胶”的透明胶带**。

在此之后，3M 公司又接连开发了更多新产品，比如 **40 年代发明的用于高速公路标识的反光膜，50 年代发明的录音磁带和录像带，60 年代的干银式胶卷、无碳纸、投影系统等。**

到了 80 年代初，3M 又一款颠覆性的产品出世了，那就是**报事贴 ( Post-it 即时贴 )**。这个看着几乎没有任何技术含量的东西，成了一个划时代的品牌。

**在 100 多年的时间里，3M 平均每两天研发出 3 个新产品，品种类超过 6000 种，包括无痕挂钩、便利贴、信用卡、百洁布和拖把等。**

“除了上帝，什么都造。”有人说，3M 一直在追求下一个爆品，“如果你没有不断地改变你的产品，没有爆品出来，公司会死。”

3M 生产口罩有 50 年的历史。1967 年，3M 基于无纺布和静电纤维滤棉的专有技术，开始设计和生产防尘口罩，是帮助采矿、冶炼和炉窑等工人应对恶劣的职业环境所用。

其实，街上人手一只的 3M 口罩，设计的原型是以前发明的一款一次性胸罩，后经过几次改进，戴在胸上的玩意戴在了脸上。

<http://finance.qq.com/a/20170105/006284.htm>

### **【丰巢快递获鼎晖领投 25 亿元 A 轮融资 打造闭环、深挖最后一公里】**

京东有智能柜、阿里有菜鸟、还有 24 小时快递代收的速递易等等。作为距离消费者最近的智能快递柜，解决了最后一公里的物流服务，为消费者提供全场景、全时段的末端快递服务。

<http://pe.pedaily.cn/201701/20170105407658.shtml>

### **智能快递柜盈利模式分析**

快递公司每投递一个包裹支付 0.2 元，其中 0.1 元支付给宝清智能作短信费，另外 0.1 元付给管理员。

<http://bangdimai.com/index.aspx?menuid=5&type=articleinfo&lanmuid=10&infoid=200>

### **快递柜陷窘境：付费难推行 盈利还要等两年**

“双 11”当天，速递易在重庆、浙江台州、四川南充、山东潍坊、湖北襄阳 5 个城市试点推行新政策，将一直实施的**免费存放 48 小时后才收费的政策改为 4 小时后即收费**。施行后，遭到了消费者的质疑。消费者认为，4 个小时太短，一些上班族很难在 4 小时内取包裹。另外，速递易并没有提前通知用户，用户没有被尊重。

不过，向快递员收费也并不容易。北京商报记者采访发现，多数快递员在不太忙的时

段仍然会自己送件上门。“本来每件收取的费用就不高，现在又要收取 3-5 角钱的费用，所以我们尽量自己送。”向买家收费则更难。“如果收费，我就要考虑不用快递柜了。”上述陈女士表示。

在广告方面，据北京商报记者了解，目前在丰巢快递柜上做广告的主要是电影、生鲜水果、淘宝商家等。一组一托四的快递柜面广告价格是 8000 元/月，现在 3 折就可以承接。

不过，代收站点也并非全无问题。有些便利店或者小卖部，为了吸引客流，提供代收业务。这些小卖部只是把代收的快件随便一放，并没有专人看守，快件存在错拿的风险。一位北京买家就向北京商报记者表示，有人就曾将别人的快件错拿给他。所以如何提高第三方代收站点身份核实的能力非常重要。

<http://news.sohu.com/20161201/n474594752.shtml>

## 星巴克有望超越麦当劳，成为世界上最有价值的连锁餐饮品牌

### 麦当劳时代已经过去，星巴克时代即将来临。

星巴克的持续走强有以下几点原因：援引野村分析师的观点，星巴克为饮料品牌，而不是食品品牌，这使得星巴克与其竞争对手区别开来，比如食品类品牌麦当劳和 Dunkin'Donuts，并可能会为星巴克在未来几年赢得更多的消费者。星巴克新推出的 Reserve 品牌主打更高质量的咖啡和更高价的市场，未来将可以产生 30 亿美元的收入。

此外，麦当劳面临身份危机。2010 年起，咖啡连锁店，比如星巴克，除了出售高档咖啡和基本茶饮料之外，也开始供应食物，并且将用餐环境打造得更为友好，鼓励游客长时间停留，而不是迫使他们围绕着固定的桌子，坐在硬塑料板凳上。如今，去麦当劳只是一个目的地，但相比之下，星巴克是一种生活状态。为此，麦当劳也努力做出改变，希望通过 McCafe 品牌推广客户友好的理念，提供全天候的早餐，更好质量的咖啡，以支撑脆弱的产业链试图超越竞争对手。但这样的努力很有可能只是徒劳。星巴克在新饮料、菜单、高档咖啡产品以及全球对其产品的需求方面都处于领先地位，有充分的理由证明麦当劳已经达到饱和点，而星巴克的时代才刚刚开始。

<http://36kr.com/p/5061160.html>

## Google 到底做了啥

### 很多策略和博弈具有明确的最优解时，使用深度学习纯属脱裤子放屁。

昨天和一个游戏同行聊天，他们了解到已经有游戏公司使用 Google 开源 AI，实现游戏中的模拟玩家（俗称，陪玩机器人），极大节省了研发成本，并且比传统研发的机器人表现更真实。当然，实话说，开源的不止 DeepMind，以下是 infoq 旧文整理的内容：

- 2016 年 12 月，Facebook 宣布开源 TorchCraft，让每个人都能编写出星际争霸人工智能玩家 Bot。

- 2016 年 9 月，百度正式对外宣布推出其深度学习开源平台 PaddlePaddle。

- 2016 年 8 月，Facebook 开源了三款人工智能图像分割（Image Segmentation）软件，分别是 DeepMask、SharpMask 和 MultiPathNet。

- 2016 年 7 月，微软 AI 平台 Project Malmo 宣布开源。

- 2016 年 5 月，亚马逊在 GitHub 网站将其擅长训练稀疏数据的深度学习和机器学习工具 DSSTNE 开源。
- 2016 年 4 月，OpenAI 开放其用于研发和比较强化学习算法的工具包 GymOpenAI Gym。
- 2016 年 1 月，百度硅谷人工智能实验室（SVAIL）宣布，开源其人工智能软件 Warp-CTC。

今年 6 月 Google 开发者大会上，**公开了一款用于 AI 幕后的秘密武器，TPU**。我们熟悉的是 CPU，每台电脑、每部手机的核心工作芯片，此外是 GPU（图像处理芯片），但 GPU 强大的浮点运算能力并不只用于图片处理，实际上随着比特币等区块链技术的蓬勃发展，GPU 在分布式计算上获得了极大的市场空间。我前段时间分享过一个观点，很多显卡厂家的业绩增长，靠的不是电脑显卡的诉求，而是比特币挖矿的诉求。而 TPU 则更近了一步。

一个简单的个人理解是，CPU 是基于完全通用的诉求，实现的通用处理架构，GPU 则主要基于图像处理的诉求，降低了一部分通用性，并针对核心逻辑做了一定的优化，是一款准通用的处理架构，以牺牲通用性为代价，在特定场合拥有比 CPU 快得多的处理效率。**而 TPU 则针对更明确的目标和处理逻辑，进行更直接的硬件优化，以彻底牺牲通用性为代价，获得在特定场合的极端效率。**

所以，如果是 CPU+GPU 结构，AI 系统无法获得如此快速的学习能力和神经网络的处理效率，而 TPU 将这一切极大加速，并获得了传统 CPU 难以置信的处理效率。这也是基于学习对方同样的思路和算法策略，国产 AI 尚无法与 Master 相提并论的关键原因。

**比 TPU 本身更可怕的是，Google 开始测试和线上运营环境完成更新迭代一款 TPU，只需要 22 天。这一说法来自于 Google 官方博客。**

量子计算机被认为是下一代突破性的计算机技术，但目前确实还有很多技术障碍，而 D-Wave 的量子计算机系统也仅仅是彻底牺牲通用性，获得某个特殊场合的极端效率，目前离可规模化商用还应有一定距离，但是在这个领域一旦产生突破，对人类的发展，对 AI 的发展，会具有无限的想象空间。

**想象一下，拥有一个比现在最快计算机快 1 亿倍的计算设备，是什么感觉。最后，这个争论，算法重要还是数据重要？没有算法，数据再多也挖不出价值。没有数据，算法再好也找不到价值。**

重申一下，深度学习并非万能，很多策略和博弈具有明确的最优解时，使用深度学习纯属脱裤子放屁，多此一举，现在很多人开始盲目追捧深度学习，要用深度学习包治百病，或者认为深度学习毫无破绽，都是非常莫名其妙的想法。

<https://www.huxiu.com/article/177333.html>

**延伸阅读～～《深度学习并非最优方案》：http://chuansong.me/n/2674396**

## 中国 5G 的世界标准争夺

手机 5G 将成为设想数千亿设备联网交换数据的物联网的首个标准。中国三大通信运营商 2020 年之前将实施 3 千亿元规模的投资，源自中国的技术和服务有可能接近实际的世界标准……

建设 5G 网络存在加速新服务开发的可能性。在家中，可以使所有家电产品联网，瞬

间共享高精细视频，或者自动控制舒适的室内环境。在工厂里，可以统一管理多台机器人，或者通过大数据分析来预防故障。

在自动驾驶中，可以向联网汽车发送周边车辆的信息等，及时避免碰撞。中国政府正讨论 2025 年实现全自动驾驶汽车，2030 年使全自动驾驶汽车占新车销量的 1 成左右，5G 通信网将成为实现这一目标的基础。

如果中国在 5G 方面实现领先，以实际成绩为踏板进入海外市场的中国企业将增加。如果在与自动驾驶和物联网的基础有关的服务方面，中国企业的影响力提高，在排斥华为的美国，安保方面的问题有可能被提出，摩擦进一步激化。

<http://cn.nikkei.com/china/ccompany/23150-2017-01-06-09-07-30.html>

### 宗庆后曹德旺看过来，中国电价究竟为何贵

数据显示，美国的居民用电价格最高，平均每度为 12.7 美分，而我国约为 8.4 美分；商业用电方面，美国的平均价格为每度 10.6 美分，我国约为 12 美分；美国的工业用电价格为 7 美分，我国则约为 10 美分。此外，美国的居民用电量、商业用电、工业用电的占比分别为 37.5%、36%、26.5%；我国则分别为 13.1%、21%、60.5%。

从上述数据可以看出，**美国的销售电价水平结构和我国相反**，我国的一般工商业价格最高，大工业用电价格居中，居民和农业电价最低。出现这一情况的主因是工商业用户承担了对居民、农业用电的交叉补贴。

徐光瑞表示，交叉补贴源于国家在发展经济和保障民生之间的权衡。客观上，电力市场属于垄断市场，是各类发电企业通过电网公司和配网公司售电给居民、企业等。如果按照纯市场行为，工业用电负荷大、电压等级高，而居民用电的电压等级低、传输线损大，这就意味着用电占比超到 60% 的工业电价应该更便宜，在欧美等国家即是如此。但政府出于保障民生和社会稳定角度考虑，实行了工商业用户与居民用户、城市用户与农村用户、同类用户之间的交叉补贴，这些非市场行为最终导致居民电价低、农业用电低等现象。

**除此之外，我国工商业电价较高的原因在一定程度上与供电方式也不无关系。**

徐光瑞告诉第一财经记者，我国发电长期以煤炭为主，火电发电量长期占比 80% 左右，同时由于煤电价格联动机制不完善和交叉补贴的持续存在，我国工商业用电价格相对较高。而美国发电以天然气为主，且页岩气革命后，天然气价格大幅下降，使得发电成本大大降低。

<http://www.yicai.com/news/5198707.html>

### 【为何美国左派右派都说对方“反智”？】

**朱冰聪：美国的左派与右派两个阵营，越来越沉浸自己的世界里，看自己都是“智”，看对方都是“反智”。**

**右派眼里左派的“反智”罪名：**一味强调政治正确，不敢说任何可能冒犯少数族裔、LGBT 等少数群体的话，以至闭目塞听的程度。在大学校园，因“Black Lives Matter”等运动兴起，政治正确逐渐上升到比言论自由更高的位置。凡可能引起部分学生不安的言论，即使是学术讨论，都要三思而行，甚至禁止。

**左派眼里的右派“反智主义”：**这种将“反智主义”归咎于宗教热情的看法，基本被美国

今天的主流左派媒体继承了下来。另一桩让左派匪夷所思的所谓“反智”之举，就是右派打死不承认全球变暖。说起美国的保守派，枪支是绕不过去的话题。保守派为了保住手里的那杆枪、捍卫自己的一亩三分地，撒撒小谎的事也是常有的，也常被左派拿去做“反智主义”文章。

**“反智”的政治策略，民主党也有人得心应手。**比尔·克林顿虽是耶鲁法学院毕业，但经常将其阿肯萨斯州小镇出身挂在嘴边。其竞选视频“来自霍普（希望）（小镇）的人”，忆苦思甜，令人动容。同是耶鲁法学院毕业，希拉里的职业政客形象使底层人民觉得她高不可攀，缺少“和我喝一杯”式的魅力。

<http://www.ftchinese.com/story/001070872?full=y>

### 为改善音质，Google 收购瑞典音频信号处理公司 Limes Audio

具体交易金额并未透露。后者的团队将加盟 Google GSuite 团队，其技术将被 Google 用于改进包括 Chromebox for Meetings 在内的相关产品的音频质量、消除噪音、失真及回音问题。

**Limes Audio 是瑞典的一家专门从事音频信号处理的公司，成立于 2007 年。其目标是在不考虑互联网连接质量的情况下确保音频质量。此外，该公司的技术还可以用于减少因物理空间条件不足导致的音效不佳问题，比如产生的噪音、失真以及回音等导致音效严重劣化的问题。其产品包括 TrueVoice 全双工音频会议软件，该软件采用了全双工声学回升消除等技术来确保音频效果的高质量。**

的确，视频会议是办公套件的关键功能之一。微软的 Office 365 已经把 Skype for Business 纳入进来，而 Facebook 也推出了带视频聊天功能的聊天协作工具 Workplace。为了加强自身 G Suite 套件的竞争力，改善视频会议的品质是 Google 亟待解决的挑战之一。除了 Chromebox for Meetings、Google Hangout 以外，Google 还推出了一对一视频聊天应用 Duo。虽然该应用有视频预览对方这样的奇特功能，但是通话质量才是与 Skype、FaceTime 等竞争的关键，所以收购核心技术也算是一揽子解决这类问题的捷径了。

<http://36kr.com/p/5061216.html>

### 【科普：美国总统如何颁布法案？】

新闻里经常提到，美国总统颁布了某个法案，比如移民法案、监督人民币汇率的法案等等。那么，总统在一项法案的诞生中，到底扮演了怎样的角色？一项法案从被提出到生效，又需要经过怎样的程序呢？

美国总统驱逐非法移民并不需要新的立法，理论上他可以下令马上开始驱逐所有非法移民，但是执法部门人力和金钱等资源有限，效率不会高，除非议会立法再增加拨款。奥巴马曾降低驱逐无犯罪记录的非法移民的执法优先级别。各州的移民法各不相同，还存在当地政府拒绝执法的庇护城市。

<http://www.bilibili.com/video/av7872075/>

### Alexa : Amazon 的操作系统

**GAFA ( Google、苹果、Facebook 以及 Amazon )，都有各自的“操作系统”。**

**操作系统的概念相当直截了当：管理计算机，让软件可通过一组一致的界面访问该计算机的硬件资源的软件。对于技术公司来说，操作系统有着特殊的诱惑，因为它有着在上面这张图处在中心地位的独特属性：**

**首先，通过将硬件抽象，操作系统减少了硬件提供商的竞争面，让后者纯粹专注于性能即可（或者反过来叫做锁定）。**从短期看这增加了硬件提供商之间的竞争，这对操作系统则是有利的，而从长期看，当性能变得“足够好”时，硬件基本上已经被商品化了，这使得操作系统可以掠走价值链绝大部分的利润。

**其次，通过为软件提供一组一致的界面（接口），操作系统可以制造出网络效应：一个操作系统的用户越多，为该操作系统开发的软件应用就会越多，而这反过来又会驱动更多的用户，后者进而又增加了开发者可达的市场规模。**从长期看这会导致对开发者和用户的双重锁定。

**第三，操作系统就定义而言跟最终用户就有着直接的接口，而拥有用户关系对于它对整个生态系统的影响来说具有巨大价值。**

Alexa 是语音助理，这跟 AWS 与 Amazon 的对比很类似，Echo 是 Alexa 的第一个客户，但远不是唯一的一个。今年的 CES 上产品发布到处都是运行 Alexa 的产品，包括 Echo 的直接竞争对手（联想的）台灯、机顶盒、电视等。

**简而言之，Amazon 正在开发家庭的操作系统 -- 它的名字叫做 Alexa -- 它具备你能想到的操作系统的所有性质：**

各种硬件制造商都在争先恐后制造内置 Alexa 的设备，而且不可避免地会相互竞争，结果是质量得到改进而价格会下降。

甚至更多的设备和电器在接入 Alexa 易用且灵活的框架，从而正在创造护城河的条件：电器要比软件昂贵得多，而且耐用得多，这意味着买了兼容 Alexa 产品的人换手的可能性要低很多。

**这就使得商业模式可能成为了 Amazon 最大的优势之一：Google 其实在语音方面并没有一个商业模式，而苹果目前在支付 iPhone 和 Apple Watch 的战略税；如果未来它也开发一个 Siri 设备的话，可能就会有一个健康的利润率。**

与此同时，Amazon 并不需要从 Alexa 身上赚一分钱，至少不需要直接去赚钱：**绝大部分的购买都是从家里发起的，在今天这意味着创建一份购物清单，但在未来这意味着订购要交付的东西，对于 Prime 客户来说未来已经到来。**Alexa 只是让这件事情变得容易多了，并且进一步深化了 Amazon 成为几乎所有人和一切东西的物流提供商，以及税务官目标。  
<http://36kr.com/p/5061207.html>

### **【苹果高管集体减薪 因业绩欠佳】**

苹果表示，由于业绩未达预期，CEO 库克及其他高管 2016 年的薪酬被削减。库克 2016 年总薪酬从 2015 年的 1030 万美元降至 875 万美元，减薪幅度达 15%。其他高管的薪酬平均下降了 9.6%。2016 财年，苹果的营收 15 年来首次下滑，iPhone 销售首次出现持续下滑局面。

该公司在向监管机构提交的一份文件中表示，**2016 财年营收与运营盈利均低于预期。营收为 2156 亿美元，较目标 2236 亿美元低 3.7%，运营盈利为 600 亿美元，较目标 603 亿美元低 0.5%。**

2016 财年，苹果的营收 15 年来首次下滑，iPhone 销售首次出现持续下滑局面。智能手机业务占到苹果年度营收的 63%，但这一市场的增长正在减速，消费者的购买习惯也在

改变。苹果表示，第四财季 iPhone 为 4550 万部，较上年同期减少 250 万部。

<http://finance.sina.com.cn/stock/usstock/c/2017-01-06/doc-ifxzkfuk2671325.shtml>

### 归海还是不归？（跟贴更精彩，仅作参考）

哥（40岁）回来6年了，和朋友合伙开（高科技）公司负责技术开发，现在生意越来越难做，正好有人接手，卖了，拿了2000万人民币不到一点。

老婆（35岁）在清华当老师，解决了编制，一个月7000元人民币（税前），目前住周转房（50平），分房无望。

儿子3岁，美国籍（我和老婆都是绿卡，儿子北京户口没搞定，当时失策不该在美国生）。

北京雾霾严重，实体经济也不行，阶层独立（分化和固化）严重，有点担心。孩子上高中和大学都是问题。考虑回美国，我应该可以找个一般工作（年薪10万美元），老婆随便做点什么。如果留国内，可以去广东的一个211，以前导师在那儿做院长，给教授，可以混吃等死。求大家建议，请轻拍。

绿卡还在，这几年比较注意，没出漏子。

.....

**去哪里都有得有失**，而去你这年纪也就在大动一次了...去DC也就大概率待到退休了，去广东也大概率以后定居国内了...

.....

**IRS 对你账户上的大笔的美金收入都是要查的，要求主动申报 IRS。** 如果你说这是我自己汇给我自己的，他会按照海外资产给你收税；如果说我是 gift fund 别人给的，他会要求赠与人交税的...。如果赠与人在国外，irs 没法收税，可能就不管你了。此外，如果你全款买房，银行跟你没啥关系，但是一旦要 financial，每一笔钱咋来的银行都会要你说清楚。不过我这样的穷人就不替富人瞎操心了，人家都说了 有办法。

.....

北京是学区房上学，上海私立大多都是靠考试的，顶尖的私立非常难考，当然学费也不菲。你想想要是全靠交钱上学，这私立的整体水平能强么。

.....

回US，国内未来几年经济只会更差，各方面管制会更严。

<http://www.newsmth.net/nForum/#!article/Oversea/4008952>

### 新年刚过五天就破了空气污染限制

**（英国几乎没剩多少传统工业和制造业了，这污染，估计主要是燃油火力发电和汽车尾气排放，造成的。）**

London has breached its annual air pollution limits just five days into 2017, a "shameful reminder of the severity of London's air pollution", according to campaigners. By law, hourly levels of toxic nitrogen dioxide must not be more than 200 micrograms per cubic metre ( $\mu\text{g}/\text{m}^3$ ) more than 18 times in a whole year, but late on Thursday this limit was broken on Brixton Road in Lambeth.

Many other sites across the capital will go on to break the annual limit and Putney High Street exceeded the hourly limit over 1,200 times in 2016. Oxford Street, Kings Road in Chelsea and the Strand are other known pollution hotspots.

<https://www.theguardian.com/environment/2017/jan/06/london-breaches-toxic-air-pollution-limit-for-2017-in-just-five-days>

### [视频]MIT 发明的材料是目前已知的强度最大、最轻的材料之一

不同的原子排列方式不仅决定了材料的外形,而且决定了材料的许多基本物理性质。例如石墨烯是由 sp<sup>2</sup> 杂化的碳原子紧密排列而成的蜂窝状的晶体结构,石墨烯的特殊原子排列方式使其成为了目前强度最大、导电导热性能最强的一种材料之一。不过石墨烯的缺点是它是一种只有一个原子层厚度的准二维材料。

MIT 的研究人员发现,通过将石墨烯的许多单原子层薄膜融合在一起,他们可以创建一个网状结构,虽然多孔,但能保留石墨烯的惊人强度性能。他们使用 3D 塑料模型来测试在压力下哪个结构最强,然后以相同的方式排列石墨烯。最后他们得到的材料密度只有钢的 5%,但强度确是钢的 10 倍。

研究人员认为这种材料未来可能被用于汽车,飞机和其他领域。新的基于石墨烯的 3D 材料被认为是目前已知的强度最大、最轻的材料之一。

<http://www.cnbeta.com/articles/574497.htm>

### 为什么说信任是未来传播的第一生产力?

(虽然,这可能是《罗辑思维》的软文,但也值得看看。)

越是稀缺的,越是珍贵。传统媒体时代,最珍贵的是独家和优先报道。在新媒体时代,这个越来越难,可能性越来越小。新媒体时代,最关键的是信息的正确性和用户的信任。信息泛滥的新媒体时代里,信任成了稀缺性资源。这种信任,一方面是对于内容的信任,另外一方面是对于传播渠道的信任。这直接影响到了企业和广告主对于传播形式和途径的投放。

信任是有效转化的关键:所有信息的传播,起点都是为了将信息散播出去,尽可能的多到达用户层面。终点是能在这其中获得认知,产生转化能沉淀下来。但是,触发这一切机制和选择的关键节点就是信任。是否获取用户的信任 将会成为是否达到用户的决定性元素。随着新技术和新渠道的发展,将会改变信息的到达模式。

在这些新型模式中,除了企业业务发展和实力,另外一方面,企业及时适应用户的变化,对于用户信任心理的洞悉、尊重,及背后快速执行与运作。平台、品牌、背书三者高度结合,将传播与自身业务、品牌高度融合,无缝结合在一起,让用户在接受信息传播的同时,基于信任的初衷,从而水到渠成的自然地形成了品牌好感,甚至主动去探究相关品牌和其业务。这种能力 将会是决定新媒体传播形势下,企业能否进一步发展或获取用户信任的关键。

<https://www.huxiu.com/article/177513.html>

### 传统零售坍塌,好市多(Costco)凭什么还能 10 年增长 5 倍?

看到一个数据非常受启发:截止到 2016 年底,亚马逊的市值超过了 3559 亿美元。这个数字不仅仅超过了沃尔玛,而且比沃尔玛+Target+Nordstrom+Kohl's+JC Penny+Sears+百思买都大!过去十年,电商不断在吃掉实体零售的蛋糕。十年前亚马逊的市值仅仅 175 亿美元,今天其市值增长超过 20 倍!

从下图市值变化的数据中,我们也看到了亚马逊市值的增长来自于传统大百货公司市值巨幅缩小。其实 Sears 十年市值下跌 96%,JC Penny 下跌 86%,Nordstrom 下跌 33%,

梅西百货下跌 55%，沃尔玛下跌 1%。

**但是有这么一家公司，2006 到 2016 年之间上涨了 5 倍。这就是 Costco 好市多。虽然 5 倍的上涨在大牛市中并不惊人，但这是在亚马逊电商攻击的大背景下完成的。我们先看下面这张图，2011 到 2015 年之间，Costco 的 TTM 收入增长是 51%。同期，沃尔玛只有 16%，Target 只有 9%。今天我们就好好聊聊 Costco 的商业模式和其护城河，以及给我们的启发。**

Costco 的商业模式看上去很简单，就是主要利润来自于会员费。Costco 在北美推出了两档的会员费服务，55 美元一年的普通会员和 110 美元一年的精英卡会员。精英卡会员能享受 2% 的消费现金回馈，其他没有差异。

如果一个人（家庭）在 Costco 一个月的消费超过 200 美元，那么他申请精英卡比较划算，获得的现金回馈能覆盖精英卡成本。

相比传统零售商，这是 Costco 最大的不同点。传统零售商卖商品都是要赚差价的，差价是公司的收入，然后覆盖掉人工，房租，水电煤支出等，剩下的就是利润。

而 Costco 说，我依靠会员费赚钱，卖商品的差价可以非常低，甚至部分商品以亏损的思维出售。这也是为什么 Costco 的毛利率只有 12.5%，远远低于沃尔玛的 25% 和 Target 的 30%。从最初的商业模式上，Costco 就做到了降维攻击，以一种远远优于传统零售商的模式出现。这也是我在研究大牛股中感受最深的，任何公司的崛起和陨落都有商业模式的创新和颠覆。

当所有人都想着怎么赚差价时，Costco 内部规定任何商品的毛利率都不能超过 15%。通过主动降价，牢牢掌握了用户忠诚度，然后通过会员费的量价齐升来赚钱。由于毛利率低，Costco 给人的感觉就是性价比好。这也导致用户会加大在 Costco 的购买量。

这也是为什么店面数量更少的 Costco 市值却远大于数量更多的 Target。同时，也是正因为性价比好，用户续费忠诚度特别高。我父母一直说，去几次 Costco，55 美元的会员费就全部省下来了。

我们前面看到，Costco 单店的收入其实很高，同时又因为 SKU 少，Costco 单个 SKU 的量就很大。这导致 Costco 对于供货商的定价权很高，可以把价格压低。而且，Costco 会让供货商提供单独给他们的包装尺寸。我们去 Costco 常常看到包装比较大的商品。更少数量的 SKU 也大幅降低了 Costco 的运营成本，提高产品的周转率。Costco 的运营费用(SG&A)占收入的比重是 9%，竞争对手沃尔玛是 19%，Target 是 21%。

**Coscto vs Sam Club ~ ~**事实上沃尔玛很早也推出了 Sam's Club，和 Costco 是一样的会员制模式。今天 Sam Club 的店面数量比 Costco 更多，收入却远远不及 Costco。强大的沃尔玛为什么干不过 Costco 呢？我认为有几点原因：1 ) Sam's Club 在品牌上没有真正做到和沃尔玛的剥离。2 ) Sam's Club 的年费比 Costco 更便宜，只要 45 美元，但是没有摆脱沃尔玛赚差价的基因。3 ) 一个覆盖长尾，一个覆盖中产阶级。两者的用户分层差异很大，Sam's Club 的许多用户都是拿粮食圈救济的，而 Costco 的是标准美国中产阶级。4 ) 更低的员工流失率，更强的公司文化。

**Costco 的成功简单归因就一句话：性价比更好的商品，高周转和商品严选模式，以及更好的服务。公司通过付费会员模式为主要收入来源，大幅降低了对于赚取产品差价的需求。**

求。

对于 Costco 的投资案例背后，其实有不少东西能够借鉴到其他行业：严选模式一定是有价值的。年费模式只有在保持优质体验的背景下才是最有效的。什么东西是互联网无法颠覆的 - 线下的体验，Costco 的成功在于，其目标客户是家庭，而不是个人。家庭周末在一起购物，吃饭，交流的时光是互联网所无法颠覆的。

(用大白话解释：用户，每年花 55 美元会员费，“购买”到 Costco 的“较合理的 SKU 严选、专业杀价和物流仓储的这一整套服务，以及家庭购物的周末线下体验”。)

<https://www.huxiu.com/article/177475.html>

## 20170108-20170114 Weekly Newsletter

### 【小孩最好不要玩平板电脑】 - 并不只是为了保护眼睛！

美国儿科学会针对未满 18 个月、2 至 5 岁以及 5 岁以上的儿童分别给出了使用电子屏幕的指导建议。

去年 10 月，美国儿科学会(American Academy of Pediatrics)证实了我的实验的正确性，他们建议未满 **18** 个月的儿童彻底远离电子屏幕(包括电视、电脑、平板电脑和手机等)，**2 至 5** 岁儿童使用电子屏幕的时间则应控制在每天一小时以内 -- 仅为此前建议的一半。儿科学会还建议，在这段时间内，父母最好陪同孩子一起观看，并保证观看的是“高质量的内容”。

儿科学会并未限制 5 岁以上儿童的屏幕时间。但他们建议，睡前应少看电子屏幕，此外，电子屏幕该为有益健康的活动让位。

Christakis 博士说，为了让孩子耗在屏幕上的时间更有营养，大人应该与孩子一起观看并互动。专家称之为“有组织的共同关注”(**structured joint attention**)。

看来，问题的关键与屏幕时间的长短关系不大，而在于如何利用电子设备。**研究表明，只是一学年内，睡前使用“睡前数学”(Bedtime Math) APP 练习数学的一年级学生水平就比同龄人平均超前三个月。**

英国东安格利亚大学(University of East Anglia)的研究员 Teresa Belton 表示，控制儿童的屏幕时间也需要监护人作出牺牲。她曾研究过无聊对于想象力和创造力发展的重要性。“**在孩子面前以身作则是非常重要的，**”她说，“**如果父母想控制孩子的屏幕时间，那他们也得控制自己。**”

<http://mp.weixin.qq.com/s/3t82k8WEIMkto9K7GFYUew>

### 核弹教父变身“AI 教父”，下一个统治世界的或许不是 Google，而是这家公司 Nvidia？

**汽车自动驾驶、家庭对话助理、人工智能，英伟达的最擅长的领域几乎完全涵盖了时下最火热的概念.....**

**面部识别：**这个比较黑科技，当 AI 网络发现你的面部表情不太正常、情绪产生波动时，AI 会通知你靠边停车；

**头部追踪：**检测你的头部运动，预测是否存在视觉盲区，规避用户风险；

**眼部追踪：**检测用户的视线方向，提醒你不能总是注视一个方向，规避潜在风险；

**唇读：**当噪音比较大时，通过唇读技术可以辅助识别用户发出的语音指令。黄仁勋表示这方面的技术已经有和大学合作。

英伟达还将以上所有的技术打包推出了一个汽车 **AI** 平台，硬件方面是 **Drive PX** 计算平台，软件方面则配合上 **Auto-Pilot** 自动驾驶神经网络、**Co-Pilot** 以及 **NLU**、云端精度地图和云端人工智能助手。

作为一家老牌图像技术厂商，英伟达并没有忘了广大游戏粉丝。**GeForce Now** 是英伟达推出的最新的云游戏技术，用户可使用云端的 **GTX 1080** 显卡来运行任何你所购买的游戏。也就是说，你可以在任意的集成显卡电脑上玩上那些烧配置的游戏大作，无论是多差显卡的 **PC** 还是 **Mac**，理论上平板上都行.....所有的游戏数据也都会同步到云端。黄仁勋表示，他的目标用户就是世界上数十亿计的非游戏玩家。这项服务是收费的，花费 25 美元可以获得 20 小时的游戏时间，英伟达宣布在 2017 年 3 月份就可以使用这项服务。当然除了需要支付游戏时间外，你可能还要考虑的就是你的带宽。

<http://www.pingwest.com/ces-nvidia-change-the-ai-world/>

## **Google Glass 2.0 is here, and it's made by Lenovo**

At CES 2017, the Lenovo New Glass C200 was unveiled. Lenovo partnered with Google on this enterprise successor to the original Google Glass AR headset. TechRepublic got a live demo.

<http://www.techrepublic.com/videos/google-glass-2-0-is-here-and-its-made-by-lenovo/>

### **人类理性的局限，认知偏见**

如果你觉得人类是理性的动物，如果你认为自己可以搜集足够的信息并作出客观的决定，如果你自信能够不受他人影响作出自己的选择，那么你该醒醒了，有一个概念将会颠覆你的三观：认知偏见，**cognitive bias**。

几十年来的心理学不断证明，人类的理性是有限的，我们在决策、认知中存在各种不理性的模式，导致我们经常会犯一些逻辑上漏洞百出的错误。说实话，不仅没有“绝对理性”的人（情绪相关脑区受损的不算），人们甚至无法保持绝对理性哪怕一个小时（睡觉不算），我们任何一个决定，小到中午吃什么，大到是否要买房，都会受到认知偏见的严重影响。

如果你对人类理性的缺陷感到好奇，或者想更好地认识自己，发掘自己都不知道存在于你脑中的非理性一面，那么就看看这篇整理吧。

**另外，认知偏见其实“大有用处”，如果你有悟性，可以用在生活中、销售中、产品设计中、营销中等等。认知偏见，**cognitive biases**:**

- 基本归因错误，**fundamental attribution error**，在解释他人行为是过度强调内部原因，解释自己的行为是过度强调外部原因 -- 别人考砸了是因为笨，我考砸了是因为天气太热；

- 证实偏见，**confirmation bias**，对自己已有认知和判断的证实倾向 -- 只听取能够正式自己观点的声音，不自觉的只注意能证实自己已有观点的信息，大家非常容易犯的错误；

- 自利偏见，**self-serving bias**，将自己的成功归结于自身能力，将失败归结于外部原因 -- 考好了因为我聪明，考砸了因为天气太热；

- 锚定效应，**anchoring effect**，最初接触到的信息影响后续的决策和判断 -- 提价然后打折，好像捡了便宜，影响非常广泛的一个偏见；

- **over justification effect**，外在的激励会反而会减少人们做某件事情的内部动机 -- 有时候给钱激励某种行为并不是好选择，有个笑话怎么说来着，一个老头整天被楼下踢球的小孩子吵，就每天给他们两块钱让他们来踢球，后来不给了，小孩子们就很生气地不来踢球了，这是有科学实验证明的。

- 事后偏见，**hindsight bias**，“我早就知道了”错觉，也就是“事后诸葛亮”；

- 易得性偏见，**availability heuristic**，根据认知上的易得性来判断事件的可能性 -- 很多我们认为发生率很大的事情，其实只是被媒体影响了易得性，例如前段时间一阵阵的女生失踪、饭店宰客、高学历犯罪，大家都会高估其发生率；

- **backfire effect**，遇见与自己的信念不同的证据时，反而更加强化自己的信念 -- 多见于宗教和迷信，也常见于我们和别人争论时，有些时候越争论越固执；

- **belief bias**，对证据的判断受到结论可信度的影响；

- **bias blind spot**，认为自己会更少受到偏见的影响 -- 也算是自利偏见的一种吧；

- **cheerleader effect**，在群体中比单独呈现时显得更好看 -- 为啥少女组合看起来都很养眼，单独看却不是那么美，这条前些天专门写了个专栏文章，可以去看看拉拉队效应：为什么女团这么吸引人？ - 人心理的那些事儿

( <https://zhuanlan.zhihu.com/p/20587034> );

- **choice-supportive bias**，高估自己的选择正确率；

- **clustering illusion**, 聚类错觉, 高估样本中的特例、小群体的重要性, 即错误的归结出不存在的 pattern -- 胡乱归类、总结;
- **curse of knowledge**, 某方面知识多的人无法像知识少的人一样思考 -- 产品经理在设计产品时无法模拟用户的思维, 这就是为什么我们需要用户研究;
- **decoy effect**, 诱饵效应, --解释起来有点麻烦, 自己悟吧 (请访问经济学家网站 economist, 看看订阅的价格, 有三种选择, 琢磨一下就明白了);
- **endowment effect**, **The tendency for people to demand much more to give up an object than they would be willing to pay to acquire it.** -- 卡尼曼前景理论的一部分, 这也是人类的损失厌恶 loss aversion 的一种反应吧;
- **framing effect**, 同样的信息, 呈现方式不同, 会得出不同的结论;
- **frequency illusion**, 刚知道的名词、名字等, 很快就会多次出现; -- 这种现象非常普遍;
- **gambler's fallacy**, 认为未来事件的概率会受到过去事件的影响, 即使是独立事件 -- 连着四次开大, 下次应该开小了吧? ;
- **hot-hand fallacy**, 认为成功的人在未来有更高的成功几率; -- 打球手热了, 打牌手气好;
- **illusory correlation**, 相关性错觉, 错误地认为两个不相关事件中存在关联 -- 这个也非常常见, 瞎联想, 原始的迷信和宗教就是这样出现的, 例如流星和坏运气同时出现, 人们就会觉得是流星带来了坏运气;
- **impact bias**, 高估未来情感的影响长度和深度 -- 认为自己失恋就会死去活来, 其实事到临头也不过这么回事;
- 曝光效应, **mere exposure effect**, 熟悉导致好感 -- 要想获得好感, 多出现多冒泡多在 TA 身边转, 非常实用;
- **identifiable victim effect**, 对于单个可以确定的人的悲剧产生的反应, 大于一群人的 -- 看电影和纪录片讲述某个受害者会哭, 看到教科书上的伤亡数字没有感觉。
- 控制错觉, **illusion of control**, 错误高估自己对于外部事物的影响能力;
- **information bias**, 即使对行动无用, 还是要搜集信息;
- **negativity effect**, 将自己不喜欢的人的好行为归因于环境, 坏行为归因于秉性;
- 其实也算证实偏见的一种吧, 我认为:
- **negativity bias**, 对不好的事情的记忆比快乐的记忆更加清晰, 更经常回忆;
- **observer expectancy effect**, 研究者期待某一结果, 而无意识的操纵实验、错误解读数据, 以支持自己期待的结果 -- 太常见了;
- **omission bias**, 比起危害性的行为, 会造成相同结果的疏漏和不作为更加可以原谅 -- 主动纵火罪不可赦, 见火不救尚可原谅;
- **optimism bias**, 过于乐观、高估好结局的可能性 -- 很人都这样, 我不是针对谁, 在座的各位都是平庸的普通人;
- **overconfidence effect**, 对于自己给出的答案过于自信;
- **planning fallacy**, 低估完成任务的时间;
- **post-purchase rationalization**, 购买之后说服自己物有所值 -- 背后的原因是避免认知失调, cognitive dissonance;
- **pseudo-certainty effect**, 面对收益逃避风险, 面对损失喜好风险 -- 即股票稍涨就卖, 跌了却不卖、装死;
- **restraint bias**, 高估自己面对诱惑时的自控能力 -- 贤者时间痛下决心再也不被诱惑, 没有卵用;

- **risk compensation**, 当安全感上升时，会倾向于冒更大风险；
- **selective perception**, 选择性注意 -- 期待影响注意，只注意自己想要注意的事情、支持自己观点的事情；
- **status quo bias**, 喜欢事情保持现状；
- **stereotyping**, 刻板印象，认为个体会有其所属群体的各种特征 -- 真正和中文的“偏见”意思一致，对某个群体的看法固定，认为 IT 男就是木讷等，非常常见而影响广泛；
- **survivorship bias**, 幸存者偏见 -- 也是很常见的，我们能够关注到的群体往往是因为某种抽样得到的群体，已经不能代表整体了；
- **forer effect, aka Barnum effect**, 认为模糊、泛化的描述是明确针对自己的、并且非常准确 -- 例如星座、算命，一些情感专家的段子，大家都觉得好像就是在说自己一样，大家都请对号入座吧，对，就是说你呢；
- **illusion of asymmetric insight**, 认为自己对于身边人的认识多于身边人对于自己的认识；
- **illusion of transparency**, 高估自己对他人的了解，高估他人对自己的了解；
- **illusory superiority**, 高估自己的优良品质，低估自己的不良品质 -- 自利偏见的一种吧；
- **naive realism**, The belief that we see reality as it really is – objectively and without bias; that the facts are plain for all to see; that rational people will agree with us; and that those who don't are either uninformed, lazy, irrational, or biased.
- **homogeneity bias**, 认为自己群体中的成员的差异性高于其他群体 -- 更宽泛些来说，对于自己熟悉的领域、事物，往往能够看到更多的差异性，例如我们看很多韩国团体都是一个样子，脑残粉丝们却分的非常清楚，女生们认为变形金刚、高达都差不多，宅男们很不同意；
- **projection bias**, 倾向于认为他人(或未来的自己)会与现在的自己有同样的心情、思想；
- **shared information bias**, 群体成员花费大量时间讨论大家都知道的事情，而较少讨论只有少数人知道的事情；
- **system justification**, -- 倾向于维护现状，不情愿进行改变。
- **trait ascription bias**, 认为自己的行为、性格、心情更加多变，而他人的更容易预测 -- 部分原因，同样也是对自己熟悉的事情更加容易感觉到差异性；
- **illusion of truth effect**, 认为熟悉的说法可信度更高，之前听说过的比没有听说过的更加可信；
- **peak-end rule**, 峰-终定律，人对事物的体验评价决定于体验的峰值和结尾 -- 对用户体验设计非常重要；
  - 首因效应、近因效应，开始和结尾更容易记住；
  - **Spotlight effect**, 聚光灯效应，高估他人对自己外表和行为的注意 -- 爱打扮的人都有这个错觉，大家都在看着 TA；
- **stereotypical bias**, 记忆向着刻板印象的方向扭曲 -- 人类的记忆其实也会经常出错，并且；
- **telescoping effect**, 高估近期发生事件距今的时间，低估早期发生事件距今的时间；

#### 造成认知偏见的原因：

- \* 有限的认知资源；
- \* 使用启发式进行快速的决策

- ~易得性
- ~代表性，相似性
- ~情感影响

<https://zhuanlan.zhihu.com/p/20628440>

## 别了 Amazon -- 一个工程师在 Amazon 两年的感悟

**Ownership(主人翁精神):** 在江湖上 Amazon 有著名的 Leadership Principle, 其中 Ownership 排在第二 -- 仅次于第一名的 Customer Obsession(客户至上)。而在公司里赞扬或者批评一个员工也经常以这条为标准。

**Action Item (行动事项):** 江湖上另外一个传言就是 Amazon 开会不用 PPT, 而是会议主持人给大家发一个 6 页纸的文档(6 pages), 大家猛读 10 分钟后开始会议内容。

**吃掉大象:** 推动项目的能力, How to eat an elephant? One bite at a time. (怎么吃掉一个大象? 一口一口吃咯。)

文中没有提到一点具体的技术, 原因很简单: 这个时代技术已经不是秘密, 只要有心学习网络上的资料太多了。一个特别推荐的资源是 Werner Vogels 的博客 All Things Distributed, 他是 Amazon 的 CTO, 里面有一系列文章叫做 Back-to-Basics Weekend Reading 里面包含了很多数据库以及分布式系统中的经典论文, 很有意思。

<http://blog.yiyu.me/2017/01/07/goodbye-amazon/>

## 【打印机行业闷声发大财 巨头缠斗中国 500 亿市场】

打印机、复印机一直是闷声发大财的行业, 生产企业不会花太多精力做广告推广; 这是一个典型的 B2B 市场, 买家大多是公司、政府机构。2015 年中国打印设备的市场规模已超过 500 亿元, 惠普、富士施乐等占据优势。

形象代言人在奢侈品、快消品行业比比皆是, 富士施乐所在的打印行业非常罕见。要理解这一反常的举动, 不能不提中国的市场竞争非常激烈。

与很多市场相似, 中国打印设备和文件服务市场, 产品有低端和高端之分。文件幅面较小、功能单一、打印和复印速度每分钟 20 页以下, 这类打印设备多被归为低端产品, 处理文件幅面较大、功能较多、输出速度快的设备则被归为高端产品。

惠普在中国市场多年占据第一的位置, 低端和高端产品皆涵盖。不过业内人士称, 惠普的优势表现在低端市场上, 主要在 A4 打印机和一体机领域; 高端产品上, 如 A3 数码复合机, 富士施乐等品牌占据优势。

目前多数使用打印机、复印机的人员只能进行简单的操作, 碰到卡纸、死机、面板不灵等问题, 往往束手无策, 需要厂家派出维修人员处理, 对于品牌没有太大的忠诚度。

王昕认为, 在互联网时代, 出售或者出租打印设备仍将是打印设备企业最主要的商业模式, 但是打印设备企业的重心将从“卖产品”向“卖服务”转变, 通过降低出售或出租打印设备的价格并为用户提供更优质的售后服务, 包括提供专业的上门维护服务以及更高效、快速的解决方案来吸引用户, 才能刺激市场需求。

<http://finance.sina.com.cn/roll/2017-01-09/doc-ifxzkfuk2930020.shtml>

## 专访迈克尔·乔丹：几百年内 AI 不会觉醒，谷歌也不一定能赢 - 为什么说人工智能发展可能过热？

随着 AI 发展, 人类恐惧日甚一日。Michael Jordan 是著名计算机科学家, 门下英雄辈出, 如深度学习大牛 Yoshua Bengio、百度首席科学家吴恩达、斯坦福 Percy Liang 教授。近日他提到, 以目前进展来看, 机器人毁灭人类几百年里不会发生。

在演讲之后，他解答了霍金的担忧，“霍金的研究领域不同，他的论述听起来就是个外行，机器人毁灭人类的可能性，在几百年里不会发生。”迈克尔·乔丹认为，通过研究人脑的运行机理，从生物学途径仿生出一个类人脑的人工智能，以目前的进展看，很长时间里无法实现。

具体到人工智能的研究，迈克尔·乔丹认为，**人工智能最先获得突破的领域是人机对话，更进一步的成果则是能帮人类处理日常事务甚至作出决策的家庭机器人。**

迈克尔·乔丹：大数据明显过热。很重要的科学问题是怎样让大数据在大尺度、大规模的深度学习中解决实际问题。但有个很重要的问题是，**大数据分析必须建立正确的数据模型，但是目前没有办法从根本上杜绝错误的数据模型。**不过大数据的冬天还不至于到来，因为目前还是有很多好的想法，可能会有段冷却时间，但可能不是冬天。不过大家对大数据的期望值实在太高了。

迈克尔·乔丹：计算机视觉领域已经有很好的突破，但我比较看好人机对话、自然语言处理的突破，这些是正在改变或即将发生的改变，譬如谷歌的翻译系统最近有非常不错的成果，下一个领域的突破就是在家用机器人方面，小机器人在日常生活中与人的人机互动，这是多方面应用的人机交互，既有计算机视觉，还有人机对话，以及综合场景处理。家用机器人了解你日常生活的模式，并对此进行学习，然后进行下一步的服务，这是正在进行中的突破。

**还有一个就是精准医疗，我非常看好，虽然前景并不非常明确，因为需要了解病人的历史数据，再对可能要来的疾病进行诊断、预测和治疗。**谷歌现在在各个领域都能帮助人，不是谷歌什么都知道，是谷歌可以搜索，或了解这些知识。人工智能的下一步就可以帮助人们做决断，帮人做出决定，这是更深层次的逻辑运算。

迈克尔·乔丹：**首先是数据量的问题**，深度学习十分依赖于公司处理的是什么样的数据，譬如精准医疗、电子商务，专业的公司有大量的数据，但私人对这些数据并不是十分感兴趣；**另外是数据质量的问题**，很可能大公司有更好的数据质量，譬如美国的推特、中国的微博，虽然每天产生大量的数据，但这些数据之间的关系可能比较微弱，普通人不感兴趣，可能只有大公司才有兴趣；还有信用卡以及金融数据，可以分析出大家的购买习惯，这对私人来说就是非常有用的东西。这也是数据量多的公司才能做的事。**另外，数据收集方面有很大的挑战，因为有人为或者不可避免的失误，会对数据产生人为的损害和污染，如何保证数据的高质量是非常重要的问题。**

我们举一个医疗研究的例子来体会计算思维和推理思维的不同和联系。假设有一个存放患者健康信息和医疗历史的数据库，如果有直接查询的权限，我们就可以得到想要的信息，并进行下一步操作。但由于保护隐私的考虑，我们通常只能查询到经过随机化处理的间接信息。**计算思维**考虑的问题，就是基于间接信息的结果，如何尽可能得到近似原始观测得到的结果，使用这些扰动过的数据，能不能做出和使用原始数据一样好的预测。

**推断思维**的角度则完全不同。我们通常假设：数据库中所有患者的信息只是某未知真实总体的抽样观测，我们不仅关注那些信息已经存在数据库里的患者，我们也关心那些不在数据库中、但类型相似的患者。那么，统计学家关注的是，基于数据库直接信息的结果会对真实世界的结果有多好的近似。

这是几十年前，这两个领域各自研究的问题。现在是如何把这两种思维结合起来。

所以，在这个医疗数据隐私例子上，我们关心的问题就变成了我们如何利用随机化的间接信息，来得到近似真实世界的结果。推理思维在连接真实世界和间接信息中起到了桥梁作用。

因此，大数据带来的挑战层出不穷，将两种思维结合起来，并且认真研究新问题，才是真正的核心。无论是对理论还是实践感兴趣，我们都应该为有更多的机遇而感到兴奋。

<http://money.163.com/17/0105/16/CA1G9040002580S6.html>

### **Thanks to AI, Computers Can Now See Your Health Problems**

Machine learning is helping doctors diagnose things like genetic disorders, Alzheimer's, and autism faster than ever before.

The mutation suggested he had a disease called Coffin-Siris syndrome. But Patient Number Two didn't have that disease's typical symptoms, like sparse scalp hair and incomplete pinky fingers. So, doctors, including Karen Gripp, who met with Two's family to discuss the exome results, hadn't really considered it. Gripp was doubly surprised when she uploaded a photo of Two's face to Face2Gene. The app, developed by the same programmers who taught Facebook to find your face in your friend's photos, conducted millions of tiny calculations in rapid succession—how much slant in the eye? How narrow is that eyelid fissure? How low are the ears? Quantified, computed, and ranked to suggest the most probable syndromes associated with the facial phenotype. There's even a heat map overlay on the photo that shows which the features are the most indicative match.

"In hindsight it was all clear to me," says Gripp, who is chief of the Division of Medical Genetics at A.I. duPont Hospital for Children in Delaware, and had been seeing the patient for years. "But it hadn't been clear to anyone before." What had taken Patient Number Two's doctors 16 years to find took Face2Gene just a few minutes.

<https://www.wired.com/2017/01/computers-can-tell-glance-youve-got-genetic-disorders/>

### **Google 又把事搞砸了？**

Google 现在确实在把语音交互这事儿搞砸，而越来越变成一家很能折腾但不太能干成事的公司。**Google 在公有云上不太可能超过 Amazon 了，自动驾驶上折腾了好多年但看起来挂的可能性非常大，而在语音交互上 Google 很可能会再一次败给 Amazon。**

Google 开放 ASR 和 NLP 的 API 其实已经许久了，但从 CES 的结果来看，显然 Alexa 这种系统整合型的方案更受欢迎，它即解决了与下层硬件的适配问题，也解决了后端内容整合问题。拔高一层来看整件事情，我们可以讲做语音助手这事，事实上有这样几个关键控制点：

- 做标杆型的硬件产品，但不与已有用户习惯对冲。直接讲就是新品类必须避开手机和 PAD，否则一定会被覆盖掉。
- 丰富后端内容，对于语音助手而言，硬件、音乐甚至打电话都是内容。内容需要从头部开始逐渐填充长尾内容。引申开来就是要把 Alexa 和 Echo 这个产品分割开来，让它后面的东西尽可能的多。
- 树立技术优势，在这里技术既包含深度学习这样的纯算法也包含声学等与物理紧密相连的领域。当内容没多到一定程度的时候，前端技术（声学和语音识别）要比语义更重要。因为它们更影响速度和精度。

**亚马逊做对了什么？在上一节提到的几个点上亚马逊几乎每个都做对了：**

第一亚马逊没回避硬件的困难，花了四五年打造了 Echo，这样一来亚马逊就掌握了一个很难被超越的制高点。

第二亚马逊在 Echo 获得初步成功后迅速开始分离 Echo 和 Alexa，具体动作就包括完 SDK (ASK&AVS) 的文档和案例，成立 Alexa Fund，积极寻找战略合作伙伴等。最终结果之一就是所谓的 7000 项技能。7000 个技能是非常可怕的事情，完全足以覆盖技术和

某些内容上的劣势。这就好比淘宝上商家数一旦超过某个阈值，QQ 流量再大也搞不定了。

第三是用用稳妥的方案打造更优异的体验。稳妥的方案是说前端至少要和亚马逊持平，后端再体现语义和内容连接上的优势，这样就可以在整体上反超。但 Google 很有意思的选择了个两麦克的方案，直接导致交互效果很差。这实在是大昏招，从便宜的角度解释是合理的，但你在做的是个标杆型产品，便宜与否真的那么关键吗？（Echo 有 7 个麦克风）

**Google 和 Amazon** 相比无疑的在技术层面上会有优势，但是如果对技术进行分解我们会发现实际上 **Google** 真正可能具有优势只是 **NLP** 和搜索部分。这就非常可怕，因为 **NLP** 部分不存在质的差异，你并不能在这个点上单凭算法明显拉开体验，而在内容没多到一定程度的时候，搜索的优势根本体现不出来。而一旦技术突破，亚马逊则在这部分累积了足够多的数据。请注意这里的数据是完全和场景匹配的数据，而不是匹配度低的网页公开数据，其中还包含了用户的各种偏好。

做算法的时候技术是第一维度，但做产品的时候体验是第一维度，你并不能掉过来玩：我这项技术很 **NB**，所以我要把它放产品里，所以用户要为此买单。而是要反过来思考，比如延时、响应率和对答准确率在这类产品上影响用户体验，所以我要在现有技术上把这体验做到极致。

Google 的业务最依赖于云，但事实上在云服务上败于亚马逊，Google 自动驾驶启动最早但看架势似乎会起个大早赶个晚集，Google 人工智能投入最多但从现在的进展来看，很可能会再次输给亚马逊。

如果说前两次失败不动摇根本，那这次很不一样，因为在 **AI** 这里交互既是搜索，它其实输不起，输了就会变成另一个微软。

<https://www.huxiu.com/article/177780.html>

## 2017：香港将和纽约争夺全球 IPO 桂冠

去年纽约在全球 IPO 排行榜上险胜香港。鉴于今年 3 家中国科技公司可能 IPO，香港、纽约间的竞争将更激烈。

Dealogic 的数据显示，2016 年纽约在全球首次公开发行(IPO)排行榜上微幅跑赢香港，在纽交所(NYSE)和纳斯达克(Nasdaq)进行的 IPO 交易总额达到 246 亿美元，略高于港交所的 245 亿美元，上海证交所以大约 160 亿美元的规模位居第三。

东京和哥本哈根分列第四和第五，IPO 交易额分别为 96 亿美元和 59 亿美元。伦敦跌至第八，IPO 交易额为 55 亿美元。

但这些数字远低于 2015 年。全球而言，2016 年 IPO 总额为 1410 亿美元，较 2015 年下降三分之一，而且是自 2012 年以来的最弱水平。

除了 Snap 以外，人们对 3 家中国科技集团可能上市也很有兴趣：阿里巴巴旗下支付公司蚂蚁金服(Ant Financial)、由平安保险公司(Ping An)创建的在线金融平台陆金所(Lufax)，以及获得平安、阿里巴巴及其竞争对手腾讯(Tencent)支持的互联网保险公司 -- 众安保险(ZhongAn)。

如果在上海或者深圳上市，估值很可能高于在香港上市，但按照中国监管机构控制的 IPO 发行顺序，估计至少得 18 个月才能完成上市。

在香港上市可以获得一些本土优势，同时让企业在中国日趋收紧的资本管制以外筹集资金。然而，与纽约相比，香港很少有科技股作为基准，也不允许上市公司采用双层股权结构。

<http://www.ftchinese.com/story/001070914?full=y>

纽约房价看来比北京便宜，真买了才发现是无底洞

纽约市的公立学校除了有限的几所重点之外，大都水平一般。而名声在外的私立学校不仅极其昂贵而且非常难进。巨商富贾、明星艺人把孩子送进去都不容易，何况普通中产？因此想让孩子上一个好学校，最简单易行的方法就是到好学区买房或租房。

美国法律规定，凡是在当地居住的适龄儿童都有权利在本学区就读，不论身份和国籍，唯一的条件就是必须在当地买房或租房。这样的学区房相对价格就会高一些。**长岛很多地方学区很好，在全美都名列前茅，价格自然也就不低。100万美元的房子在这里不过尔尔。任寰说，她的中国客人在长岛买房的价位大部分在200万美元左右。**

长岛作为纽约最富裕的郊区，其价位自然要高于新泽西和康涅狄格。新泽西和康州到纽约交通方便，大部分在纽约工作的人有孩子后都会搬到两地郊区，为了能让孩子有更大的空间和更好的学区。

虽然说，到好学区上学只要到当地居住就可以，但是好学区的房子不仅价格高，而且地税负担也不轻。**纽约市及其周边地区的房产税目前是房价的2.5%左右，也就是说，一栋100万美元的房子，每年地税都在2.5万美元上下，而且每年都会略有上涨。**刚刚提到长岛200万美元的房子，每年仅地税就要5万美元。另外大房子除了水、电，还要维护草坪、清理管道及各种维修。加上美国人工贵，如果水管、电路出了问题，费用也都相当惊人。记得一个朋友夏天的时候草坪上的喷水管道换了两个喷头，就花了600多美元，直呼肉痛。

**大多数郊区小镇的主要财政收入来自当地的房产税。昂贵的房产税是美国人在孩子上大学读书后一般很快就换小房的最主要原因。**虽然在中国人看来，人生快老时由奢入俭，有几分凄凉之意，但从经济的角度来看，这样最合理，而且美国社会通行如此，便也就习以为常了。

<http://www.yicai.com/news/5200587.html>

### Oculus 被起诉窃取专利：或断送 Facebook“VR 开拓者”美誉

Facebook 被指控在 2014 年收购 Oculus 时已经知晓后者的技术窃取自 ZeniMax Media 公司。ZeniMax 是一家总部位于马里兰州洛克威尔市的互动软件和游戏开发商，他们试图向法院证明，该公司在开发虚拟现实软件和硬件的过程中发挥了重要作用，并指控跳槽到 Oculus 的一位明星员工窃取了该公司的知识产权。

Facebook 和 Oculus 高管都否认这一指控，并指责 ZeniMax 曲解历史。

如果 ZeniMax 能够胜诉，就将改写 Facebook 在虚拟现实历史上的角色 -- 目前的普遍观点认为，该公司在开拓这一趋势的过程中扮演了先驱角色。微软、索尼、谷歌等科技巨头也都希望从这个有望在 2020 年达到 840 亿美元的市场中分一杯羹。

<http://laoyaoba.com/ss6/wap/viewnews.php?itemid=625739>

### 孙杨向左宁泽涛往右：4 个方面对比两人地位变化

广告：孙杨少而精 宁泽涛代言狂人

综艺活动：孙杨接单过两位数

社会活动：都是热心好青年

点评：宁正在转行 孙杨继续冲刺

孙杨蝉联奥运金牌，国家队允许他“单飞”，但孙杨还是坚持留在国家队。责任使他荣升队长，浙江人聪明。

而，宁泽涛，却被身边的脑残引歪，沾沾自喜沉浸在他的商业秀之中。

暴风骤雨般的签约，或许让宁泽涛今年的吸金能力仍要超过孙杨。宁泽涛目前已经游离在体制边缘，但他暂时会收敛静默，但那句“此处不留爷，自有留爷处”是内心独白。或许就能解释他在 12 月份的连续代言初衷，也是华丽转身的开始。

宁泽涛现在的代言，已经开始脱离中国体育运动员这个硬标签，更多专注于宁泽涛个人魅力的认同和挖掘。

孙杨，政治境界上来说站在了绝对高处。军事综艺节目的出演、国家队队长身份确立，其实就是奠定孙杨是当前中国游泳最高级别选手地位。

说句应该不算过分的话，如果宁泽涛连**4**月份的游泳冠军赛参赛资格都解决不了，属于他的游泳时代应该就落幕了，因为冠军赛是全运资格赛，这都参加不了，等于告别全运，没比赛就没一切。

<http://sports.sina.com.cn/others/swim/2017-01-10/doc-ifxzkssy1688982.shtml>

### 美国国防部发布 佩狄克斯虫群无人机 集群控制试验录像

测试于 2016 年 10 月 26 日在加利福尼亚州中国湖进行，3 架超级大黄蜂释放了 103 架佩狄克斯(Perdix)无人机，无人机展现了高级群体行为。**“佩狄克斯(Perdix)不是预编程的同步个体，是一个有机体集合，共享同一个大脑，就像自然界的虫群一样。”**

**Perdix** 微型无人机规格参数如下：

- 螺旋桨：2.6 英寸
- 机身主体：6.5 英寸
- 翼展：11.8 英寸
- 重量：290 克
- 续航时间：> 20 分钟
- 时速：> 74-111 公里/小时

<https://www.defense.gov/News/News-Releases/News-Release-View/Article/1044811/department-of-defense-announces-successful-micro-drone-demonstration>

### Android“启动模式”漏洞曝光：或致设备被窃听

Android 曝光了一个严重的“启动模式”漏洞，尽管攻击者需要通过复杂的过程来入侵调制解调器和监听通话，但 IBM 团队已经证实了漏洞利用的可行性。

CVE-2016-8467 是 IBM X-Force 安全研究人员发现的多个安全漏洞之一，该“手机启动模式”漏洞利用被恶意软件感染的 PC（或恶意电源适配器）来隐匿访问 USB 接口。

万幸的是，补丁已在漏洞被公开利用前，于去年 11 月份向 Nexus 6 推出（Nexus 6P 在 2017 年 1 月打上了补丁）。

该漏洞还可以访问到手机确切的 GPS 坐标、详细的卫星信息、呼叫地点、窃取呼叫信息、访问或改动 EFS 分区上的“非易失性项目”。不过，漏洞利用的激活过程相当复杂：

首先受害者得打开设备上的 Android 调试模式（ADB -- 开发者可借之向 Android 手机上载 APK 安装包），然后手动批准与受感染的 PC（或充电器）建立 ADB 连接。

自此，攻击者拿到了 USB 访问权限，可以重启手机至一个特别的启动模式，永久启用各种额外的接口（而无需再依赖于 ADB 模式的开启）。

据悉，较早的 Nexus 6 比 Nexus P6 更易受到该漏洞的影响。后者在固件中禁用了调制解调器诊断，但仍可通过调制解调器的 AT 接口攻入。该接口允许攻击者窃取和发送短信，甚至有可能绕过两步验证。

与此同时，研究者在 f\_usbnet 驱动中发现了另一个漏洞（CVE-2016-6678），攻击者可借此“在每一个 USB 以太网数据帧中插入 4-5 字节的未安装内核数据”，从而有效访问和染指网络流量。

Google 将该漏洞标记为“中度严重”（moderate severity），并已于去年 10 月推出了修复补丁。

<http://www.cnbeta.com/articles/575641.htm>

### 熟人就能改支付宝密码？上海交大：系夸大描述

支付宝随后回应表示，通常情况下，用户找回登录密码至少需要输入手机短信验证码，只有对于部分暂时无法收到短信的用户或者更换移动设备的用户，风控系统才会先进行评估（比如账户信息完整程度、网络环境等因素），并在安全系数较高的情况下，才让用户回答一系列安全问题，而且只有在回答正确后，才能修改登录密码。

支付宝强调，这一策略只能找回登录密码，仅通过回答安全问题并无法找回支付密码，且一旦用户支付宝在其他设备被登录，本人设备会收到通知提醒。

上海交通大学密码与计算机安全实验室（LoCCS）安全研究团队通过该问题进行全面安全测试，指出基于相关用户信息的密码重置方案尽管在特定场景下存在攻击面，但是攻击者的攻击窗口受到实际情况限制较大，且在完成登录后再进行针对用户财产的操作会被支付密码进一步限制，因此很多现有评估存在对安全威胁的夸大描述。

另有安全专家对媒体表示，因为存在一些用户在找回密码时，会遇到无法收到短信等情况，在这种情况下通过安全问题进行验证，在业内确实较为常见，用户不必过于惊慌。此外，支付宝密码分为登录密码和支付密码，就算登录密码被重置，支付密码也不会受到影响，用户资金安全还是可以得到保障。

<http://www.cnbeta.com/articles/575533.htm>

### 大改 H-1B 签证 川普加严设限 印度人反而在欢呼

目前，H-1B 签证每年为美国企业引进近 10 万名高技能合同工，其中大多来自印度。根据联邦指导方针，H-1B 签证是为了在企业无法找到合适的美国员工的情况下，填补美国人力的短缺。不过，许多政界人士认为，该签证计划遭到滥用，而且公司也没有完全依照法律要求来使用 H-1B 签证计划。

**塞申斯和伊萨提案的主要目标是大型外包企业，如：印度的 Infosys 及 Tata。这些外包企业的员工获得了大多数的 H-1B 签证配额，然后被派到美国为美国公司工作。** 2015 年，获得 H-1B 签证的前 10 大公司都是外包公司。在 2013 年，联邦司法部与 Infosys 公司就签证欺诈案达成和解，Infosys 支付 3,400 万美元罚款。在接掌司法部后，塞申斯势必会加强查缉这类公司的 H-1B 申请案。

面对 H-1B 这一不确定的前景，印度企业并不担心，甚至认为这对他们更好，因为印度工程师可以待在印度工作，不需要到美国，也就没有移民美国的计划，反而避免了印度人才外流。此外，外包公司在印度能支付更低的薪水，能吸引更多美国公司将科技部门的工作外包，更有助于印度经济。

<http://www.newsmth.net/nForum/#!article/Oversea/4009602>

### 斯诺登是中国间谍？一本新书论述了这种可能

2014 年，资深的间谍题材作家爱德华·杰伊·爱普斯坦在《华尔街日报》(The Wall Street Journal)上发表了一篇引起争议的文章，建议换一种方式看待斯诺登：把他当成间谍。爱普斯坦写道，一名不愿透露姓名的“前奥巴马总统内阁成员”告诉他，“斯诺登窃密一事只有三种可能的解释：**1)** 是俄罗斯的一次间谍行动；**2)** 是中国的一次间谍行动；**3)** 是中俄的一次联合行动。”

让新闻媒体去揭露政府原本就不该掩盖的秘密，是记者可以欣然接受的想法。但这一角色或许已经时日无多。信息量太大，流动太自由，在曝光这场游戏中的参与者也太多 -- 政治活动人士、外国政府、骗子、自媒体人 -- 记者难以担当信息披露的裁决者。如果社会上

不再有一个值得信任的机构，也就是老牌媒体，来对过多的政府机密起到良性督察作用，那么关于哪些该是秘密、哪些不该是秘密的讨论，就会混乱许多。

长久以来，爱普斯坦一直反对让媒体成为揭秘事件中的关键角色，负责挖掘公众应该知道但没有被曝光的所有一切。早在 1984 年，他就曾在《评论》(Commentary)发表过一篇名为《是媒体曝光了水门事件吗？》(Did the Press Uncover Watergate?)的文章。(他的答案：不是。) 这一次，他关心的似乎一半是斯诺登和报道他的记者之间的惺惺相惜，一半是 NSA 出现重大安全漏洞的原因与后果。此事的实质被放在了第二位而非第一位上。在斯诺登事件中，决定哪些信息继续保密的既不是媒体，也不是国会、白宫或 NSA，而是斯诺登。

<https://newsletter.cnsxzh.com/article/b251a30e2baa3d925ef1012645c64991/>

### 自然语言处理 NLP 版微信群建立了

<http://www.newsmth.net/nForum/#!article/NLP/15615>

### How ethical hackers keep systems and data safe

Ethical hackers, or white hat hackers, are working to prevent the damage that their less scrupulous counterparts can cause.

<http://www.techrepublic.com/videos/how-ethical-hackers-keep-systems-and-data-safe/>

### 宜家的“奇怪经济学”：如果产品不能变便宜，就让它消失

如果你是宜家的忠实顾客，你可能会发现，宜家的销售遵循着一种“奇怪”的经济学。宜家许多本就以物美价廉闻名的商品，价格居然还在逐年降低；另外一些商品，价格则在悄然上涨；更有一些产品，则干脆直接从市场上消失了。这种不断变化、适者生存的策略所带来的影响，又全部会反映在人们的住宅内。

加拿大银行的研究顾问 Anthony Landry 和来自波士顿大学的经济学家 Marianne Baxter 正在合作研究宜家历年商品目录的变化及其反映的经济现象，包括购买力平价和汇率传递等。

Baxter 认为，陡跌的价格曲线是那些能长久存活下来的商品所特有的现象，而规模效应则是这种现象发生的原因。

虽然 Baxter 等人已经有了一些总体的结论，但仍有许多问题是无法解释的。比如，宜家产品在各国市场价格矛盾：宜家有时会降低一样产品在美国的售价，同时却提高其在加拿大市场的价格。Martson 对此解释道，“每个国家都有其独特的经济状况和竞争环境，这直接影响了销售策略的制订”。

围绕宜家的许多奇怪现象也许可以被这家公司的“独特性”解释：宜家很大程度上正航行在传统经济不曾涉足的水域。

“宜家仍然是近乎独一无二的，”Baxter 说，“15 年前我可能会告诉你，他们将在未来遇到很多竞争对手。但真这么说了的话，我就大错特错了。现在(这个市场上)只有他们自己。”

<http://www.yicai.com/news/5155296.html>

### 特朗普会见马云：一场不被官媒承认的“纳贡”

马云想见美国总统这件事情，应该是想了很久，在去年双十一的时候，马云在接受 CNN 采访时就表示“我想和特朗普见面前谈谈”。

这场会面是谁给撮的局，嫌疑最大的是孙正义。虎嗅的《这么快就约上了！是谁给马

云和特朗普拉的微信群？》文章有过报道。

几乎“占领”特朗普内阁的“高盛系”也有很大的“嫌疑”，前高盛总裁兼 COO 科恩 (Gary Cohn) 被特朗普任命为白宫国家经济委员会主任，阿里巴巴集团总裁兼执行董事迈克尔·埃文斯曾是高盛集团副主席。

还有特朗普女婿或者说是首席顾问库什纳，据《纽约时报》报道，库什纳兄弟俩和一位朋友共同创办的 **Cadre** -- 一家注重科技的房地产投资公司，已经从俄罗斯亿万富翁、科技投资人尤里·米尔纳 (Yuri Milner) 和阿里巴巴创始人马云那里融得了资金。高盛也给这家科技企业都投了钱。

<https://www.huxiu.com/article/178001.html>

**作为川普女婿的投资者，马云与特朗普还有哪些复杂的利益纽带？**

这个提议并不陌生，阿里巴巴总裁、前高盛 CEO 热门候选人迈克·埃文斯在阿里履新伊始，便已经成为说服美国品牌在阿里平台上开设电商店铺的牵头人。2014 年，这位在高盛工作 21 年的老臣，同时也是在阿里创业初期和 IPO 阶段雪中送炭的功臣，成为了阿里的独立董事，并在一年后升任总裁。

当然，如果再等一年，埃文斯的时运可能不止于横跨大洋的电商业务。**2016 年，埃文斯背后的“高盛系”已经成为美国当选总统执政班子的关键词** -- 高盛集团总裁科恩受邀成为白宫国家经济委员会主席及川普首席经济政策顾问、前高盛执行副总裁努钦受邀成为财政部长候选人、前高盛银行家班农受邀成为资深经济顾问、前高盛银行家斯卡拉穆奇同样在川普班子拥有一席之地。

据《纽约时报》报道，女婿库什纳（就是川普女儿伊万卡的丈夫）在说服川普选择高盛总裁为首席经济顾问时发挥了关键作用（众所周知，川普在竞选中常常将华尔街巨头高盛列为攻击对象）。库什纳的力挺很难排除其经济动机，高盛公司曾向拥有 38 亿美元债务的库什纳公司借钱，同时也是库什纳创办的另一家房产技术公司的投资方。

从一个事件中便可以看出库什纳在川普和中国大陆之间的作用意义 -- 当川普与台湾地区领导人通话引起中国大陆不满时，白宫并没有直接致电川普的国家安全团队，而是将这个信息传递给了库什纳去处理。

**当然不能遗漏的是，正如本文主题所要诠释的，库什纳及其兄弟创办的房地产投资公司 **Cadre**，其重要投资者之一便是阿里董事长马云。**

作为一位商人，川普似乎不太掩饰自己需要处理的复杂政商关系。甚至是川普一直以来强调的“反穆”议题也是可交易的筹码 -- 川普此前呼吁发布禁令，禁止穆斯林进入美国，包括土耳其总统埃尔多安在内的多名官员，曾要求将川普的名字从位于伊斯坦布尔的川普大厦上去除。然而，当川普表示埃尔多安在一场政变失败之后严厉镇压异见者的做法是对的之后，对土耳其川普大厦采取行动的呼吁停止了。”

另一个类似的巧合事件，发生在马云会见川普的 6 天前。华尔街律师克莱顿被川普提名为美国证监会 (SEC) 主席。克莱顿与华尔街有着广泛联系，其业务专注于并购和融资，其中以参与了阿里巴巴在美上市工作最为外界所关注，其与前高盛高管埃文斯一起为 **250** 亿美元的天量融资立下功劳。

<https://www.huxiu.com/article/177997.html>

**【swift 语言之父已确认被电动汽车公司特斯拉挖走！】**

周二苹果高级架构师 Chris Lattner 宣布跳槽到特斯拉。提起这个人可能大家不是很熟悉，但是提起 swift，做 iOS 开发的都应该知道吧！

**Chris 是 Illinois 大学计算机科学博士，**

**2004** 年进入微软研究院（不是微软亚洲研究院）做实习生，主攻 **LLVM**。

**2005** 年进入苹果开发工具小组，从此一呆就是 **9** 年，从小组成员干到百人级别的部门主管。经历了这许多年头，他开始执掌苹果开发工具部门，专门负责大名鼎鼎的 **Xcode** 项目。从编译器到 **debugger** 一条龙服务。

加入苹果公司后，他从事过不同岗位，包括工程师、一线经理、二级经理。这些年来，一直通过苹果生态系统中推动 **LLVM** 技术，取代 **GCC** 作为系统编译器，让 **LLDB** 更真实，推动和内部硬件团队的行动。

目前特斯拉确认 **Chris Lattner** 已经加入特斯拉，担任公司 **Autopilot** 部门的软件副总裁。

此事之所以引发关注，不仅是因为特斯拉 CEO 伊隆·马斯克曾表示：他们雇走了我们炒掉的人。我们总是开玩笑管苹果叫‘特斯拉坟场’。如果你在特斯拉呆不下去，就去苹果干活吧。”还因为有传言称苹果也将开展无人驾驶汽车项目。

<http://www.techug.com/swift-creator-quits-from-apple>

### **Trump believes China's Alibaba will create 1 million US jobs -- here's why it's not impossible**

President-elect Donald Trump met with Alibaba's founder Jack Ma earlier this week to discuss plans to create one million US jobs by allowing American businesses sell to China through the company's online platform.

That's a huge number but it's not an entirely far-fetched dream, if you look at the market potential. As seen in this chart by Statista, China's retail e-commerce sales is growing at a mind-boggling pace: It's forecast to become worth \$840 billion by 2021, almost double the estimated size of the US e-commerce sales in the same period (\$485 billion).

Add that to the fact that China has a massive 300 million-plus middle-class population and a growing appetite for foreign products (cross-border sales in China is expected to surpass \$150 billion by 2020), and Trump-Alibaba's one million job creation goal starts to sound plausible.

<http://www.businessinsider.com/china-retail-e-commerce-sales-growth-chart-2017-1>

### **美国候任国务卿：制裁他国会伤害美国商业利益**

美国候任国务卿雷克斯·蒂勒森在参议院参加听证会时表示，如果美国在被制裁的国家有经济影响力，实行制裁将会伤害美国商业利益，这意味着将扰乱被制裁国家对美国的投资、资本流动等。他认为制裁是一种强有力的手段，需要精心设计和完全执行，并保证与参与制裁的各国达成共识，使制裁在任何地方能同等执行 ... ...

<http://gbiz.caixin.com/2017-01-12/101043026.html>

### **【分布式实时处理系统架构设计与机器学习实践】**

- 1. 机器学习与实时处理系统应用；**
- 2. 分布式计算拓扑搭建；**
- 3. 消息算法调优；**
- 4. Hurricane 计算框架与未来展望。**

目前该框架已经能够处理日常所需工作。该框架会在之后的时间中继续完善架构，完善并优化我们的系统实现，比如完全实现高层抽象 **Squared** 和保序机制等。

除此以外，由于现在有许多计算任务需要使用基于向量和矩阵的浮点计算，因此我们

计划开发一个 **Hurricane** 的子项目 -- **SewedBLAS**。这是一个 **BLAS** 库的高层抽象，我们希望整合大量的 **BLAS** 库，比如使用 **CPU** 的 **MKL/OpenBLAS**，使用 **GPU** 的 **CUDA** 和 **ACML**，构建一个易于使用、跨平台的高性能线性代数库，并与 **Hurricane** 进行深度整合，力求在分布式和科学计算、深度学习找到最好的切合点，并充分吸收整合其他现有的分布式机器学习框架，减少从科研到产品的转换难度。

<http://geek.csdn.net/news/detail/133956>

### 【波音公司 2017 年将裁减工程师岗位】

波音公司称，将在 2017 年对工程师进行非自愿裁员，暂时没有公布具体裁员人数，但是在华盛顿州、南加州和南卡罗来纳州的一些岗位采取自愿离职。裁员是公司缩减开支的部分措施，由于竞争激烈，波音飞机销售情况放缓。

<http://gbiz.caixin.com/2017-01-12/101043078.html>

### 一栋“既住不进也卖不掉”的房子

澳大利亚福建小伙林勇靠自己努力，24岁就在悉尼买下了自己的房子。但没想到这栋房子现在却成了林勇一家最大的问题，**因为这是一栋“既住不进也卖不掉”的房子。然而，现在林勇每月还要还 3400 多澳元的房贷...**

<http://ww1.sinaimg.cn/large/6766a160gw1fbnunmobv1j20k0bhqqv6.jpg>

### 5 年之后我们买什么 -- 什么值得买？

性价比高的东西值得买，但是在实践过程中，我们却发现，性价比逻辑失灵的场景比比皆是。

这张图是我们熟悉的传统奢侈品行业按照价格带来分层用户群的金字塔结构，普通消费者很少有人对于品牌的历史、个性、故事有深入的理解，用价格来区分是最直接的。

性价比原本就是由一个公式组成的，**性价比=性 / 价格**，当这三者当中，价格是可量化的，而不同品牌的奢侈品无论从设计、材质、工艺、产地、历史，各个维度都存在差异性，他们之间在“性”的方面缺乏比较的基础，只能做单一品类内部的比较。

大众消费品的性更接近于消费者的使用体验，是一种心理感受，那么心理感受如何测量？

<http://36kr.com/p/5061799.html>

### 【WTF is a funding round】

**TechCrunch** 上少见的好文章：经常在 **TechCrunch** 上看到某某公司融资数千万、估值几个亿，解释了啥是融资、啥是估值、为啥不贷款、**N** 轮融资是啥意思、巨额融资算是创业成功吗？

<https://wanqu.co/a/4515/2017-01-12-wtf-is-a-funding-round.html>

延伸阅读~~英文原链接：<https://techcrunch.com/2017/01/08/wtf-is-a-funding-round/>

### 汽车厂商高管集体发声反驳特朗普 称其严重破坏汽车行业

汽车业高管周一在出席底特律年度车展时表示，试图撤回美国境外投资的做法可能会抑制利润，并削弱公司业务。特朗普在竞选演讲和近期的一系列推文中一直将汽车制造商作为攻击目标，批评其将制造岗位转移至美国境外的做法，并威胁要对产自美国境外的汽车征收高额关税。

在美国境外生产并进口至美国的汽车或被征收高额关税的风险引发汽车行业担忧，美

国汽车生产商在美国销售的汽车中，有逾 10% 依赖于墨西哥那些成本较低的工厂。通用汽车去年成为第一个从中国进口汽车的主要汽车厂商。底特律的汽车企业从墨西哥进口各类汽车，涵盖从利润微薄的微型车福特嘉年华到利润率很高的雪佛兰 Silverado 和 Ram 皮卡车。

<http://news.dg.mycar168.com/2017/01/434818.html>

### 纳米新材料导电性“秒杀”石墨烯：有望用于研制透明导体

据物理学家组织网 1 月 11 日报道，美国研究人员首次合成出层状 2D 结构的电子晶体，从而将这一新兴材料带入纳米材料“阵营”。研究人员表示，合成层状电子晶体导电性能甚至优于石墨烯，有望用于研制透明导体、电池电极、电子发射装置以及化学催化剂等诸多领域。新研究发表在最新一期《美国化学会志》上。

电子晶体属于由正负离子组成的离子化合物，但其负电“离子”完全由电子取代，这些电子质量很小且不会呆在某个固定位置，而是到处游离，偶尔与其他电子交换位置，行为表现更像电子气体。这种特性赋予电子晶体高度电子移动和快速导电等性能。但科学家们通过理论推测认为，2D 电子晶体容易与空气和水发生化学反应，只能在真空中才能稳定存在并保持其强导电性，因此很难在实验室合成。

在新研究中，北卡罗莱纳大学教堂山分校应用物理和化学副教授斯科特·沃伦带领团队，用氮化二钙分子合成出只有几个纳米薄的 2D 单层电子晶体，还利用液体剥离技术设法让大量纳米单层电子晶体悬浮在溶液中，其中一种溶剂甚至能让氮化二钙纳米单层稳定悬浮一个月之久仍能维持很好的电学特性。“我们克服了电子晶体从多层结构过渡到单层结构的技术难点，证明在合适的化学环境下，2D 电子晶体能长时间保持结构和性能稳定。”沃伦解释说。

沃伦团队还通过实验证明，新 2D 纳米单层电子晶体具有与金属铝相当的导电性；透明度也很高，10 纳米厚氮化二钙薄膜的透光率达到 97%；其表面结也达到现有电子晶体中最高值。研究人员表示，这些特性将导致新材料在诸多领域的应用，比如开发高透明性导电薄膜；沃伦还在与本田公司合作，用这类新材料研制高级电池。

沃伦表示，他们会继续开发电子晶体的应用潜力，并解决实用过程中的各种挑战，比如寻找合适涂层，让电子晶体在空气中也能保持稳定。

<http://www.cnbeta.com/articles/576305.htm>

### 互联网思维大学 Minerva：用 O2O 模式去颠覆美国常青藤

Minerva 是一所用 O2O 模式去颠覆传统教育的新型大学，2012 年 Minerva 种子轮融资 2500 万美金。最近 (2014-07-08)，Minerva 第一期招生结束，全球总计获得 2474 个申请，33 位学生将加入第一期“先锋班”。

Minerva 的颠覆性在于，它借助互联网的力量，把线下教学资源无限扩大，化身为虚拟大学平台，成为一所“全球性”大学。Minerva 的“主体”位于美国，它的校区却遍布世界各地(包括中国香港，孟买、里约热内卢，悉尼，伦敦和开普敦等地)，并且最优质的教学资源、学生数据都是通过互联网及时共享的。

与普通在线教育不同，Minerva 是有真正大学资质的在线教育平台。Minerva 与美国高校 Keck Graduate Institute 开展合作(属于 KGI 下属的学院)，学习四年的学生毕业后不仅可以获得文凭，还可获得学位。

而在 Minerva 学习的学生需要支付的学费，仅仅是普通美国大学学习费用的 1/3。

毕业于北京四中的李一格今年秋季即将到 Minerva 就读，Minerva 的申请过程让她觉得十分特别：“在网上申请 Minerva，大概只需要二十分钟，填写一些姓名、高中、毕业成绩等基本信息，然后上传相关材料。第二步筛选完之后，有简单的测试，是 Minerva 自己独

创的，例如基础学科知识，创新性的问题，还包括心理、情绪上的测试。申请环节是 Minerva 系统梳理人才的方式”

Minerva 后期还会进行面试，但面试不以 SAT 等传统考试成绩为基准，而是通过针对性问题发现学生的潜能和可塑造的方向。

Minerva 以申请环节为入口，获得了学生的数据。这些数据将能帮助 Minerva 系统的分析学生的情况，有针对性的进行个性化教学。Minerva 会根据学生的动态数据，进行个性化的课程规划。Minerva 教学课程是根据人类行为动机、学习方法、记忆模式研发而成。

罗凯表示，和中国大学类似，美国体质内学校的教育往往太过生硬死板，培养了很多并不符合社会需要的大学生。Minerva 会结合学生数据和全球市场情况，着重培养全球市场急需的一些能力，这些能力也正是目前绝大多数本科毕业生所缺乏的。

而 Minerva 一方面及时收集学生数据，另一方面结合社会需求，用“数据化和社会需求”动态结合的模式去规划教学，确保教育出的人才不与社会脱节。

<http://www.chinaz.com/start/2014/0708/358787.shtml>

延伸阅读～～起底 Minerva 大学 只有 5 个教授的野鸡大学？ <https://www.zhihu.com/question/22195656> 或 <https://www.douban.com/note/380215681/>

延伸阅读～～网络大学计划「The Minerva Project」靠谱吗？ <https://www.zhihu.com/question/22195690>

### 不再风光的中国“外企白领”

苏娅：十年前，中国外企白领被认为是标准的中产阶级，而今一些京沪外企白领甚至不再认为自己是中产阶级。

一位外企的中方高管曾经表示，虽然中国已经成为了许多海外公司增长最快的市场，但是由于国外业务的拖累和决策流程较慢，导致很难跟上中国日新月异的产业变化，整个集团的业务仍然不是很理想，这也直接影响到了对中国的资源投放和待遇的提升。事实上，在目前的经济情况下，很多外企内部都已经下了停止招聘的通知，内部的一些福利也开始削减。北京某高档写字楼这几年装饰用的圣诞树越来越小，去年干脆就没有了。

由于中国新兴产业的崛起，外企也已经不再是高薪和有前途的代名词。十年前，魏城的文章曾经引用 2004 年的一项人力资源调研，其显示超过六成的受访者表示他们希望在外企中谋得一份工作。而 2015 年的调研则显示，仅有 25% 的受访者表示他们希望在外企中工作主要的原因是高薪和规范的职业路径。

今天，中国互联网公司阿里巴巴和科技公司华为分别为中国商科和工科学生心中的最具吸引力雇主。除却薪资原因以外，“对于未来职业发展的支持”是受访者最为重视的理由。互联网产业的灵活性和激励机制，也让外企的中高层跃跃欲试。朱先生来自于一家国际著名的安全服务公司，已经做到中层的他却毅然投奔了华为。他说：“全球业绩萎靡，加上中国市场也缺乏亮点，我们公司从年初就开始裁员，整个企业都人心惶惶无心工作，虽然裁不到我，我还是决定离开了。在华为虽然工作比在外企忙了很多，但是和领导沟通比较及时，并且年终奖直接和效益挂钩，让我重新焕发了活力。”在外企占有优势的医药行业，这种现象也十分普遍。著名的人力资源咨询公司怡安翰威特的统计数据显示，2016 年医药行业的离职率总体为 20.45%，中国国内药企的离职率为 17.9%，外企离职率为 23%。其实，近四年，外资药企在华的离职率一直处于高位，2013-2016 年，离职率均超过了 20%。离职的原因主要集中在职业发展机会有限、薪酬缺乏外部竞争力等方面。

<http://www.ftchinese.com/story/001070928?full=y>

## 20170115-20170121 Weekly Newsletter

### 168亿不够用！乐视融资暗含苛刻条款

魔鬼藏在细节里，看一下融创的公告，主要的结论如下：

1. 贾跃亭把手头已解禁的乐视网股份都卖了，一股不剩
2. 关键条款！贾跃亭需要降低手中质押股份到 **50%**。根据估算贾跃亭需要用 **65.52** 亿到 **83.95** 亿的资金赎回已质押的乐视网股份
3. 除去上市公司和乐视致新的收到的资金，贾跃亭和乐视控股能拿到的交易对价在 **70.91** 亿到 **97.39** 亿之间。扣除贾跃亭赎回股份需偿还的贷款后，真正能用来救活非上市体系的钱，最好的情况还能剩三十多亿 (**97.39-65.52**)，最坏的情况反而要倒找**-14** 亿的缺口 (**70.91-83.95**)。

当然，融创以外的投资者，华夏人寿和乐然投资（关联方）认购乐视致新 **18** 亿股份，这也是贾跃亭个人拿不到的钱。

所以，这个交易，对上市公司也许是个好消息，乐视网有更多的现金，乐视致新有新增资金，贾老板质押比例降低，爆仓可能自然就低了。所以，暂时对乐视网是个利好，周一复盘应该不会跌。当然长期而言，影响需要观察，因为乐视致新这个子公司，原来可以用来通过会计手段为乐视网贡献，而现在融创占了 33.5% 的股权，会改变以前的会计处理，也会逐渐让乐视超级电视的定价回归正常，那样的话，乐视网的会员费收入就需要再看看了。

（结论就是：融创的孙宏斌，成为贾跃亭的老板；另外“贾跃民”剩下的持股，就算是贾氏家族最后剩下的股份了。）

<https://www.huxiu.com/article/178534.html>

### 好莱坞“白左”的奋斗

在好莱坞最初的岁月里，为了便于电影公司控制片酬和合同，演员甚至连名字都不允许在银幕上出现。20 年代初的洛杉矶，重视家风的清教徒会在门前挂上一块牌子，“此房屋不出租给演员和狗”。这和远在中国的梨园行竟然惊人一致，作为下九流的戏子，就是成了汪洋汪海、金山银山的角儿了，也不能登大雅之堂，仅以艺名示人。

自美国电影诞生之日起，片商们就一直把政府的介入视为好莱坞的末日。资本为了利益最大化，为了避免大规模的官方审查给电影业带来的灾难，好莱坞选择出台有依据的自我审查。这个依据叫《海斯法典》，之后一直维持着好莱坞自我审查体系的运转。

梅丽尔在演讲中所极力维护的价值观，是一百多年以来，好莱坞的演员、编剧、导演，一边做着资本家的高级雇员，一边做着“民主灯塔”守法公民，不停讨价还价，寻求表达，在利益与艺术、政治与公义之间相互妥协的结果。

<https://www.huxiu.com/article/178485.html>

### 川普高级政策顾问 Stephen miller 提 H-1B 改革 取消电脑抽签 业界称赞

川普上个月与科技高管会面时提出 H-1B 改革方案，以工资作为分配员额的依据，取消现行电脑抽签方式，获学界及科技业的普遍认同。有学者说，虽然不支持川普，但支持这项改革，因为它会让“美国更伟大”。

美国每年的 H-1B 非移民工作签证配额，分为 6.5 万个本科（学士）学位常规名额，以及 2 万个拥有美国研究生（硕士）以上学历的特殊名额。移民局（USCIS）每年 4 月 1 日开始受理 H-1B 工作签证的申请，最近四年由于僧多粥少，移民局采用电脑抽签方式决定名额的分配，近 2 年的中签率仅 1/3，引发美国企业的不满。

消息人士表示，川普在会议上对 H-1B 改革持开放态度，他告诉与会人员，他不想让

“（能力）不好的人”移民到美国，欢迎“（能力）好的人”来美国工作。

<http://www.newsmtth.net/nForum/#!article/Oversea/4010323>

延伸阅读~~英文原文来自 Reuter, tuicool 转载：<http://www.tuicool.com/articles/FNBnQjv>

### 美工作签证（H1B）年薪门槛将提至 10 万美元 取消硕士优惠政策

新提案重点是：It wouldraise the salary requirement for the positions to \$100,000/year (up from \$60,000/year currently) and eliminate the Masters Degree exemption.

**1、将美国企业雇用 H-1B 外籍劳工的最低薪资，从目前的年薪 6 万美元提高到 10 万美元，并应随着通货膨胀调整；**

**2、取消现行硕士优惠政策。**

H1B 签证的名额上限为 65000 个，另有 2 万个名额供获得美国硕士或以上学位的人才申请，不列入年度配额。也就是说获得美国硕士或以上学位的人才有两次抽取 H1B 的机会。

新提案更多详细内容：

<https://issa.house.gov/news-room/press-releases/issa-introduces-bill-stop-outsourcing-american-jobs>

目前，提案正准备通过国会审议。该提案明示了一个“移民改革方向”，提高工资门槛，又保护美国劳工，符合川普的保障美国人工作的就业政策主张。

你们不是抱怨要抽签么？没关系，我们抬高 H-1B 可从事工作的工资价码，这样美国公司就不需要这么多 H-1B 了，也就不需要抽签了（...也就是说毕了业你就可以哪里来回哪里去了）。

还有人对此仍然不满，认为还不够。

不过，加州民主党联邦众议员洛夫格伦（Zoe）表示，伊萨法案只是一小块“遮羞布”，并未解决电脑抽签以及外包公司滥用 H-1B 签证的问题。

而且 Lofgren 认为这对硅谷公司来说可能无法奏效，因为这里的软件工程师起薪就有 14 万元（不过，实际没这么高）。

**H-1B 电脑抽签漏洞：**美国提供外国籍劳工 H-1B 工作签证，每年配额为 8.5 万个。最近四年由于申请件数爆增，移民局（USCIS）采用电脑抽签方式决定配额，近 2 年的中签率仅 1/3，且拿到最多配额的都是外包公司，引发美国企业不满。美国移民局（USCIS）这 2 年收到 H-1B 签证申请件数大约 23 万份，这并不意味着实际上有 23 万名外籍劳工。电脑抽签漏洞在业界已不是秘密，有些公司通过旗下子公司，为同一名员工提出多份申请，增加中签率。根据统计，2014 年获得 H-1B 签证的前十名公司，拿到的签证数超过 2.5 万个，接近总数的 1/3，其中六家公司是总部在印度的外包公司，这些公司从印度派员工到美国，取代美国劳工的工作。2015 年名额分配结果亦是如此，获得最多名额的前十大公司都是外包公司。

<http://sijinchen.blog.sohu.com/323649709.html>

### 四年后华强北再开街，我们去看了下“中国电子第一街”现在的样子

2013 年 2 月 27 日起，因深圳地铁七号线施工，华强北路（红荔路-深南路）开始封闭，行人只能从施工围栏两侧窄窄的通道进入市场，华强北的生意大受影响。与此同时，山寨产品开始被监管部门严打，加上电子商务的冲击，当年那些“1 米柜台走出亿万富翁”的故事听起来像天方夜谭。

2017 年 1 月 14 日，封路 4 年的华强北再次开街。除了道路敞开，华强北还旧貌换新颜，增加了许多设施，深圳市政府想让它保持电子元器件和消费电子产品交易中心的位置，同时，成为另一个核心商业圈和国际创客中心。

华强北内部，从南往北，又明显被分为了几个区域：南面集中了传统的电子元器件销售，中部是电脑、手机等电子消费品，北部已经和很多中心商业区无异，有服装店、餐厅、电影院和奢侈品商店。

这里已经不是野蛮生长之地，但是，华强北依然有着传统优势，2016 年，它就创造了 VR 盒子出货超千万的奇迹；开街当天，还有不少老深圳和新市民，带着孩子来这里，为他们讲述这里曾经发生的事迹，这可能也是一般的商业中心没有的。在下一波科技革新来临时，或许这里依然是产品最终落地的最后一步。

<http://www.pingwest.com/shenzhen-hua-qiang-road-reborn/>

### “笔尖钢”研发成功 制笔大户却“泼冷水”

中国最大的制笔企业宁波贝发集团当家人邱智铭认为，笔尖钢确实是好东西，但下游企业如果跟不上，上游研发的材料再好，这些金贵的材料也只能会“睡大觉”，根本派不上用场。中国笔业的制造现状究竟如何？费劲研发出来的“笔尖钢”真的有可能派不上用场么？

然而在欣喜之余，多年担任中国制笔协会副理事长的邱智铭也不忘给中国制造再泼一盆冷水。他认为，无论国内外，中国制造在过去很长一段时被打上“廉价”“低端”的烙印，材料再好，产品没有市场也是白搭，“太钢一炉可以生产出 5000 吨甚至一万吨的不锈钢笔的材料，我能生产出来，但市场有那么大不？企业也会算账的吧？”

痛定思痛，中国制造 2025 已经启程，在反思的同时，邱智铭也想代表中国企业，给转型中的中国制造代言：呼吁消费者，能不能在中国供给侧改革过程中产品的转型和提升，给好产品多一点的包容，多一点的理解，多一点的消费。你何苦要买马桶盖，何苦要去买帕克，何苦要去买 LV 包包，中国不是有很好的定制包吗？

<http://www.cnbeta.com/articles/576777.htm>

### 美国工人阶级为何走到了环保对立面

在美国，和环境改善相伴的，不是 GDP 增长下降，而是经济的由实入虚、金融化和制造业“两头在里、中间在外”的全球化，以及随之而来的贫富分化加剧，这就是工人阶级支持特朗普放松环保监管的原因。

为什么会出现这种局面？要回答这个问题，我们必须回顾过去四十年美国的污染物排放、增长模式和收入分配变化的演变。

**一、美国污染物排放的上升期和下降期，恰好对应了贫富差距的收缩期和扩张期。**从图一中我们可以看到，从 1920 年代到 1970 年代中期，美国各类污染物的年排放量处于上升的阶段；与此同时，整体社会的不平等却在下降 -- 最富 0.1% 家庭所占社会财富比重下降和普罗大众所占社会财富比重上升。到了上个世纪七十年代中期，美国几乎各类污染物的排放都达到顶峰，之后开始持续下降，同时贫富分化加剧。从 1970 年代中期到 1998 年，各类污染物排放都下降了 30% 以上。在此期间，最富的 0.1% 家庭所拥有的财富在美国国家总财富中的比例也增长超过 30%。而普罗大众的收入则开始下跌。这一趋势一直持续到今天。

**二、美国环境改善的同时，经济由实入虚、并发生大规模产业转移。**1970 年代中期以来，美国经济增长的第一个特点是由实入虚的“金融化”。图 2.A 显示金融行业的涨落趋势刚好和污染排放的起伏趋势相悖：1970 年代中期以前，和污染排放持续增长向对照的，是金融行业在美国经济中的比重一直没有超过大萧条前的水平。而从 1970 年代中期开始，金

融行业在美国经济中的比重持续攀升而污染排放则持续下降。当然，不能因此就得出“环保是经济从实入虚的原因”，因为从 1970 年代中期开始，美国不仅环保体制经历了巨大变革——清洁空气法、清洁水法等都获立法通过；其他管制体制也产生了巨大变化，比如金融管制松绑。这些因素都会推动经济的由实入虚。

**三、美国金融业放松监管的同时收入快速增长。**然而，美国的制造业从来没有“衰落”——它的产值一直在持续增长（如图四所示）。在美国环保管制日益严苛、劳动力成本逐渐昂贵等背景下，美国制造业乘着“全球化”的东风，把高污染、高人工、低附加值的生产环节放到海外，而把研发、设计、销售等高附加值、低污染环节留在美国大城市。这既实现了规避本国管制、降低成本和负担的生产策略，又更好的实现了吸引了全球人才等发展诉求。这一过程自然压低了制造业在本国产生的排放，又把制造业整个价值链创造的财富极大的留在了美国。这就是全球化给美国经济和环境带来的双红利。

**四、美国制造业升级结果：产值增长但就业下降。**首先，经济的由实入虚的金融化压低了普通员工的工资、但推高了高管的收入；同时，金融化还拉大了行业间收入差距。同时，全球化虽然让美国制造业产值增加，却造成了本土制造业就业的下降。因此，经济的由实入虚、金融化和制造业“两头在里、中间在外”的全球化给美国带来了经济增长和环境改善的双重红利，却加剧了贫富分化和中下阶层就业难，最终造成美国环境友好型经济增长的红利基本为高收入群体所占有，这造成了严重的阶层对立，也导致美国工人阶级走向了环保的对立面。

**五、工人阶级走向环保对立面的机制性原因。**当前，中国正面临生态环境严重恶化、人民环保呼声日益高涨的局面，加强环境保护是必然选择，但也应吸取美国过去四十年的经验教训，在经济增长模式转型为环境友好型的同时，也让尽可能多的人群分享到转型红利。  
<http://yuanchuang.caijing.com.cn/2017/0113/4224554.shtml>

### 十年了，iPhone 的发展道路可能和初心不一样

个人博客“湾区日报”评论道：第一代 iPhone 推出时并不打算让外部开发者来做 app，如果某些垃圾 app 把手机弄慢了，用户肯定怪苹果。最初设想是：手机上预装若干优质的官方原生 app 就够了，让开发者们都去做网站。

乔布斯表示这是一个安全问题。“你不想让你的手机成为一个开放的平台，”他告诉我，“你不会想因为在早上下载的三个应用程序就使得手机不能用了。Cingular 不想看到因为某些应用程序使他们的西海岸网络就崩溃了。从这个角度来说，这东西更像是一个 iPod 而不是一个计算机。”

当然，我们现在知道，苹果改变了路线。iPhone 的 app 下载次数超过了 140 亿。同时令人惊叹的还有其变革性——这是让 iPhone（现在还有它的竞品）可以执行令人眼花缭乱的各种任务的关键要素。

他还强调了为什么 iPhone 坚持封闭系统。在 iPhone 研发期间，苹果有一场激烈的内部辩论。一些人主张该设备应该是一个开放系统，像 Macintosh 那样，其他人提出建立更封闭的系统，如 iPod。当工程师意识到，即使坚持开放系统的人赢得了辩论也不可能及时实施时，这场辩论就有了最后的结果。史蒂夫·乔布斯结束了讨论，Schiller 回忆说：“乔布斯说我们不必继续辩论这个，因为我们现在不能有一个开放系统。我们也许会改变主意，也许不会，但现在我们什么也没有，所以让我们设想这个世界，我们用伟大的内置应用程序和开发者制作网络应用程序的方式来解决这个问题吧。”

当我提到 iPhone 的伟大时刻是苹果向开发人员开放接口，做到了现在这样，无论我们想做什么第一件想到的事情就是有一个“app”，Schiller 把我往回拉了一把。

亚马逊也不认为其 Alexa 语音接口会固定到一个设备，而是一个无处不在，持久的云

**计算产品，可以在任何地方听到你。**

“人们忘记了显示器的价值和重要性，”他说：“在过去十年里，iPhone 上最伟大的创新之一就是显示。显示器不会消失。我们还是喜欢拍照，我们需要看看他们，一个虚拟的声音不会告诉我这幅画是什么。”

<http://36kr.com/p/5061804.html>

### **【重挫之后，SpaceX 猎鹰 9 号复飞成功】**

15 日凌晨，SpaceX 成功发射搭载 10 颗铱星通信卫星的猎鹰 9 号火箭，并利用太平洋上的漂浮平台成功回收了一级火箭。去年 9 月 1 日，猎鹰 9 号火箭在测试中因燃料加注问题发生爆炸，SpaceX 计划此次发射恢复商业客户和美国政府对其火箭可靠性的信心。

**（中国航天回收火箭的研究试验方向，是用氦气球和降落伞，加上接近地面前再实时“喷气”调整，保持恰当角度。）**

<http://tech.sina.com.cn/d/s/2017-01-15/doc-ifxzqnip1186436.shtml>

### **【希捷关闭苏州工厂背后：被中国罚 15 亿 大笔投资泰国硬盘厂】**

在即将发布 2017 财年 Q2 财报之前，希捷突然宣布关闭中国苏州的硬盘厂，遣散 2200 多名员工，按照法律要求给了 2 个月工资补偿。此次关闭中国工厂、大裁员是希捷全球战略调整的一部分，大背景是 PC 市场需求低迷，HDD 出货量快速下滑。但是另一方面来看，苏州工厂是希捷全球最大的 HDD（机械硬盘）组装中心，并非不盈利，而希捷也不会放弃 HDD 市场，此前还宣布在泰国投资 4.7 亿美元扩大 HDD 业务，更早之前希捷还因为漏税问题被政府部门征税 2.25 亿美元（约合 15 亿人民币）。

不过苏州工厂虽然是希捷最大的组装、测试工厂，但它本身并不生产硬盘零件，需要从其他地区运输零配件，这势必会增加很多额外费用。作为一家全球化公司，**希捷 HDD 硬盘工厂主要是在中国和泰国，其中在中国有两座工厂，分别位于无锡和苏州，苏州工厂早前是迈拓的，2006 年收购迈拓之后归于希捷，现在已经是希捷全球最大的 HDD 组装中心，占地面积超过一百万平方米。**

当时官方认为希捷在 2007 到 2013 年少缴税了，希捷当然不同意了，双方经过谈判，最终博弈的后果就是希捷补缴 2.25 亿美元税款（当时折合 15 亿人民币），并且跟税务部门达成了 APA 预先缴税协议，政府部门每年增加增值税、企业所得税约 4 亿元，希捷江苏每年执行 APA 协议将会增加利润 4.5 亿元。

希捷公司 1983 年进入泰国设厂，现有员工大约 1.64 万人，而在希捷之外，泰国还是西数 HDD 工厂的主产地，2011 年泰国洪水中西数因此遭受严重损失，希捷因为当时 HDD 主产地在中国，损失就小多了。

[http://www.guancha.cn/economy/2017\\_01\\_15\\_389471.shtml](http://www.guancha.cn/economy/2017_01_15_389471.shtml)

### **【揭秘投资人光鲜背后的苦逼生活】**

只有在 VC 圈工作了很多年的人，经历过项目的折磨到最后的退出才知道，这个行业有多么的苦。

首先，责任很苦。

第二，神经很苦。

第三，出差很苦。

第四，**title** 很多都是虚的，职位很苦。

第五，竞争很苦。

<http://www.chinaventure.com.cn/cmsmodel/news/detail/308072.shtml>

## 华尔街奇才是如何把一家百年老字号“经营”到破产边缘的

希尔斯百货（Sears）是美国著名的百货公司，有长达 123 年的历史。这家公司的总部在美国伊利诺伊州，公司销售范围从鞋子到吸尘器甚至包括房产。现任的首席执行官是艾迪·莱姆伯特（Eddie Lampert）。希尔斯公司的员工对这家百年公司的未来命运微词颇多。该公司上周宣布在美国全国范围内关闭 150 家门店。

其它没有关闭的商店也有些破烂不堪，比如房顶漏水，电梯不能正常工作。一些希尔斯员工不得不将门店空置的地区用床单围起来避免顾客有空荡的感觉。

前华尔街天才莱姆伯特在十多年前开始掌控希尔斯百货公司，并在 2013 年成为这家公司的首席执行官。但是他很少出现在办公室，只是每年在股东见面会上来公司总部一次而已。

过去，莱姆伯特为自己的策略进行了辩解。他声称想将希尔斯公司转型成“轻资产”的公司，同时也保留实体店。社会上流传他将希尔斯公司最有价值的财产和品牌都剥离开来加速了希尔斯公司的破产，莱姆伯特对此矢口否认。

这样的操作也使莱姆伯特陷入一场利益冲突之中，因为他的对冲基金公司的合伙人也要将之诉至公堂。

据说，在他被绑架的期间，莱姆伯特敲定了并购 Kmart 的最后细节，这也挽救了 Kmart，使之免于破产。然后在 2005 年，他将希尔斯与 Kmart 合并成希尔斯控股公司，这在当时是世界上最大的零售业并购事件。莱姆伯特的 ESL 投资公司也一并和其本人成为希尔斯公司股份的一半拥有者。

希尔斯（Sears）还安排以 9 亿美元出售旗下著名商标 Craftsman 给 Stanley Black & Decker 公司，从其中可以获得 5.25 亿美元现金支付和另外 2.5 亿美元的三年期支付。希尔斯公司也正在为它的另一个商标 Kenmore and DieHard 寻找买主。

[http://newseed.pedaily.cn/201701/201701151328555\\_all.shtml](http://newseed.pedaily.cn/201701/201701151328555_all.shtml)

## 孙宏斌和贾跃亭惺惺相惜背后：各自都留了一手

### 孙宏斌持股 8.61% 占据小半个董事会；严控“担保” 筹谋“证券化”。

先从乐视网来看，贾跃亭以上市公司 8.61% 股权换取 60.41 亿元资金，折合每股 35.39 元，基本与乐视网停牌时的市价持平，似乎并不怎么吃亏。

融创中国的公告中披露：在乐视网股权交易完成后 30 日内，贾跃亭应促成以下事项，即乐视网五人董事会中，融创方面有权提名一位非独董（占三分之一席位）和一位独董（占二分之一席位），贾跃亭承诺对融创方面的董事提名投赞成票。这也就是说，融创将以 8.61% 的持股获得乐视网小半个董事会的席位。此外，融创方面还要求乐视网董事会成立投资决策委员会和管理委员会，并各提名一位委员会成员进驻。融创还有权提名一名财务经理。

与乐视网相比，融创在乐视致新（乐视网控股子公司）的持股比例约为三分之一，其要求提名一位董事进入乐视致新的三人董事会，董事会席位与持股比例基本匹配。此外，融创还将提名一名董事进驻乐视影业的七人董事会，也基本与其 15% 的持股比例对应。对于乐视致新、乐视影业，融创还将各委派一名财务经理。

记者发现，就在 1 月 14 日乐视网发布一系列有关引入融创的公告时，还公告了《对外担保管理办法》（下称《办法》），对比去年 10 月 31 日上市公司最新修订的《公司章程》，《办法》第九条将须经股东大会审议通过的担保行为由六类增至七类，新增加的内容为“相关法律法规、《公司章程》规定的其他担保形式”，以兜底条款来完善内部治理。

《办法》在重申“公司对外提供担保必须经公司出席董事会会议的三分之二以上董事

签署同意，或者经股东大会批准”外，还特别新增一条：“公司以自有资产为公司自身债务提供抵押、质押等担保的，除本办法第九条规定的须提交股东大会审议通过的担保之外的其他对外担保事项，（也）应经公司出席董事会会议的三分之二以上董事签署同意。”

《办法》还强调：“公司原则上不以抵押、质押方式对外提供担保，且担保形式应尽量争取为一般保证。”

另一方面，关于持股质押，贾跃亭也做出了更多承诺。查阅融创中国的公告，贾跃亭承诺，在本次交易完成后的**12**个月内（原则期限，可适当宽限），将其持有的乐视网股份的质押比例降到**50%**以下，且应确保在此之后的持股质押比例维持在**50%**及以下。而截至去年三季度末，贾跃亭所持乐视网股份的质押比例超过**80%**。

当然，贾跃亭方面也并非毫无“保留动作”，如在乐视网此前修订的《公司章程》中，也有那么一处“小改动”：第四十六条由“独立董事有权向董事会提议召开临时股东大会”改为“二分之一以上独立董事有权向董事会提议召开临时股东大会”。

[http://finance.ifeng.com/a/20170116/15146565\\_0.shtml](http://finance.ifeng.com/a/20170116/15146565_0.shtml)

贾跃亭以另一种方式减持套现，孙宏斌你能发个尽调报告（**Due Diligence**）吗？

**这是一场卖方不承认自己贱卖，买方不好意思说自己买的便宜的交易。**

当贾跃亭和孙宏斌同时现身战略投资会的时候，这个问题当时来看是无解，因为买的便宜和卖的价高是个悖论，不可能同时成立。而这次也没有投行能帮他们，因为这笔涉及**150**亿的交易到目前都没有一份能够拿的出手的尽调报告（**Due Diligence**）。

<https://www.huxiu.com/article/178548.html>

### 揭开一场别致的假面舞会

会计利润和实际利润，是有区别的。经营企业最终，回归到现金流。利润表示面子，企业实际过的怎么样，还要看现金流的里子。融创投资，其实和利润关系不大；反而和现金流的状态，密切相关。

很明显，乐视网太缺现金了，现金流非常容易断裂，推广到乐视系，情况更是如此。而融创有钱，有很好的现金流，而且非常稳健。融创的钱，来源来路都很正，没有“合规”没问题，也足够孙宏斌去投资。

乐视这次融资代价是什么？这次融资后，乐视网、乐视影业，乐视致新，都将成为融创中国的联营公司。在前天那篇文章里，我提到了这些问题，但很多人还是难以理解。这其实就是乐视此次融资，付出的代价。正常情况下，企业持股另一个企业**20%-50%**的股份，我们在会计上称之为“联营公司”。但是会计有实质重于形式原则（**Substance Over Form Principle**），规定审计师看问题，必须回归到具体情况，不能单单看股份。当一个公司对另一个公司发挥重要影响，例如表现为：

- 1、参加董事会或权力机构，有自己代表；**
- 2、参加联营企业的各项重要决策，其投票表决权有重大影响；**
- 3、派驻重要管理人员；**

**即便持股 1%，我们也要将其划分为联营企业。**

出来混，孙宏斌老江湖，毕竟经历丰富，几起几落。贾跃亭是成功保住了控制权，但远不是当初了。

<https://www.huxiu.com/article/178594.html>

### 【逍遥子的阿里十年：马云冒险启用 CFO 出身的张勇，完成掌舵人大考】

一年半前，马云因为拥抱变化，冒险启用 CFO 出身的张勇担任 CEO，一年半后，张

勇则用两次组织升级，继续拥抱变化，完成 CEO 管理大考。

张勇是个爱折腾的人，来阿里之前，他在普华永道做过审计，又到盛大担任 CFO，后者上市后，张勇进入阿里系，十年间，不断变动的职务陆续也有十几个，可以说，张勇能胜任 CEO 一职，全是“折腾”出来的，折腾就是熟悉不同的业务，培养全面的跨界能力，就是不断强大自我的过程。

阿里也爱折腾，张勇来到阿里系的 10 年间，阿里的口号和业务重点年年变，但“拥抱变化”的理念没变过，高管轮换，“新人干老业务，老人干新业务”。

### 轮岗调换背后，有何深意？

第一，组织体系和高管团队的调整，组织变化还是为了适配战略升级和业务变革。此次组织架构大调整，就是为了匹配“新零售、新制造、新金融、新技术、新能源”五新战略的落地。五新战略，落地到组织体系，就是 2018 年正式启动的前中后台战略。

第二，培养高管团队，建设人才梯队。管理学大师德鲁克曾多次强调了团队轮换的重要性，“一个销售经理，突然去做财务经理，可以想象，无论在技能还是在经验上，他都多么地欠缺。这个人从此战战兢兢，如临深渊，如履薄冰，要依赖下属，要服务下属，甚至要敬畏那些专业的下属，才能让工作正常开展。而一旦他干出来了，出了业绩，就变成了复合型人才。”

组织升级、高管轮换当然并非目的，而是工具和方法论，张勇认为，未来企业要适应市场的变化，一定是从组织结构的根本上进行自我改革和升级。重构自己，带来重构业务和重构市场；向组织升级要执行力，以组织升级为战略变革的先导。

[http://pe.pedaily.cn/201701/20170115408093\\_all.shtml](http://pe.pedaily.cn/201701/20170115408093_all.shtml)

### 马云回应争议：“五新”必定是未来，落后思想会把你淘汰

在日前的浙商大会上，马云特别强调“新零售、新制造、新金融、新技术、新能源，必定是未来”。并做了进一步的阐述：

- 纯电商会越来越艰难，纯线下零售会越来越艰难，零售线上线下互补，必须结合起来。

- 新制造是智能制造、按需定制，未来的制造业讲的是智慧、个性定制。
- 新金融的变革也将推进整个中国金融改革，解决的问题是八二理论，解决 80% 的年轻人、中小企业。
- 新技术，IT 时代的技术，势必是被数据时代的技术所取代，所有的技术都会发生天翻地覆的变化。
- 新能源，未来的技术革命诞生的将是数据，一切业务必须数据化，一切数据必须业务化，这个才是真正的未来。

面对“实体和虚拟经济之争”，马云也明确了态度“企业没有虚拟经济和实体经济之分，只有好企业和坏企业之分”。他认为，实体经济的定义是人类通过思想、财富、工具，在地球上创造的生产和流通的商业，生产制造是实体的一部分，流通更是实体经济的一部分。

在他看来，两种经济都面临不同的发展难题。

虽然实体经济发展中面临产能过剩等问题。但在互联网行业，有几十万家企业在做，也就诞生了 BAT 几家企业。而这些企业每日如履薄冰、胆战心惊，因为“今天是你，明天就不是你了”。

马云还指出，“不是技术让你淘汰，而是落后思想让你淘汰，不是互联网冲击了你，是保守的思想、昨天的思想、不愿意学习的懒性淘汰了你，自以为是淘汰了你。”

<http://36kr.com/p/5060673.html>

**当你在铲屎的时候，他们却在铲黄金...**

前些日子，美国的玛氏公司宣布以每股 93 美元的价格收购 VCA，包含债务在内的总金额高达 91 亿美元。VCA 是美国一家提供宠物护理服务的公司，主要收入来源是旗下的宠物医院，截止至 2016 年 9 月的 12 个月内，该公司从铲屎官们的口袋里拿走了 24 亿美元。

**美国养狗和养猫的家庭是最多的，可想而知，他们也是铲屎界被收割得最惨的一群人。**

至于宠物行业本身是不是好行业，如果你细心地看，就会发现即使在 **2008-2009** 金融危机期间，人们也没有减少对宠物的支出。投资者都希望能找到穿越周期的好公司，而最佳的判断时间往往是在发生重大外部冲击之后，正如巴菲特所说的，只有当潮水退去，你才知道谁在裸泳。也许这个指标会让你错失不少机会，但至少能保证你不会选错。

<https://www.huxiu.com/article/178585.html>

**已有 Alcatel 和 Palm 在手，TCL 为何还要争取黑莓？**

随着诺基亚 6 新机型的预售，这个阔别已久的传奇品牌再度回到国内市场。而在今年，很可能还有另一个昔日大牌重返中国，那就是黑莓。与诺基亚类似，黑莓也是以品牌授权的方式获得重生，合作伙伴是国内厂商 TCL。

去年 12 月 16 日，加拿大黑莓公司宣布与中国 TCL 集团签署一项长期的许可协议，黑莓提供安全软件、服务套件以及品牌资产的授权，由 TCL 通讯在全球范围内生产和销售黑莓品牌的移动设备。**把几乎全部市场范围授权给了 TCL，此举表明黑莓正式退出硬件业务，彻底转向软件服务业。**

这得从 TCL 的现状说起，虽然现在拥有阿尔卡特(Alcatel)和 Palm 两个品牌，但实际真正运营的目前只有阿尔卡特一个。2015 年 1 月初，TCL 大约以 1000 万美元从普惠手中把 Palm 收入旗下。当时购入 Palm 的设想，TCL 想以此品牌切入中高端手机市场，与主打中低端的阿尔卡特形成完整的产品线。

但与阿尔卡特(Alcatel)不同，TCL 没有能获得任何有形资产、人力资源、专利技术和业务，只得到 Palm 商标和一些域名，相当是个空壳。Palm 淡出市场实在太久，加上原来的 WEBOS 系统特点过于分明，用安卓系统重启市场的难度非常大。因此，虽然当时 TCL 称将在 2015 年底发布 Palm 新机型，但事实上一直到现在也没有付诸行动。这个结果正应验了之前我的预言：“**TCL 收购 Palm：鸡肋交易只怕难有作为”。**

**在拿下了黑莓手机授权之后，TCL 至少可以从中获得以下好处：**

- 1、低成本得到尚有影响力的中高端品牌**
- 2、有利于提高生产率，获得范畴经济优势**
- 3、补强硬件团队、黑莓基因得以传承**
- 4、得到黑莓在手机系统和软件上面的支持**

<https://www.huxiu.com/article/178596.html>

**“人工智能”科学家李飞飞在北京的一天，你能看到互联网一切的乱象**

李飞飞 1993 年跟随父母移民美国，那年她 16 岁。她是“最后一拨端过盘子”的华人学生，在求学期间，她当过清洁工，开过干洗店，那代人的形象跟现在的中国留学生完全不同。普林斯顿大学物理系毕业后，她追寻理想，在西藏研究了一年的藏药，2005 年获得加州理工学院电子工程博士学位，2012 年担任斯坦福大学副教授（终身教授）。**她参与领导创建 ImageNet，这个项目以及后来的一系列工作影响了整个计算机视觉领域发展。**

由于两年的“学术假”，**2017 年 1 月 3 日，李飞飞正式加入 Google Cloud 担任首席科学家**，她在不同场合解释说：云是最适合人工智能发展的平台，不只是存储，更重要的是数据计算。此前，随着人工智能专家学者一个个投奔各大科技公司，不管是学界还是工

业界，几乎整个人工智能领域都在等待李飞飞出山。尽管她过去每年都会回中国探亲，但这是她从实验室踏入工业界后第一次来到中国。

<https://www.huxiu.com/article/178640.html>

## 如果你连 10 大心理学原则都不懂，那真的没资格谈营销

随着数字化营销的崛起，营销人员在打造品牌、分析需求、创造需求和锁定客户方面，须具备更专业的技能。其中，关键的两项是数据挖掘能力以及感知、预测能力。前者要求具有科学的头脑，后者则要求具有艺术家的思维方式。生活富裕程度越高的时代，消费者越重视产品的情感价值。而掌握一些心理学原理，能让我们更深入地了解消费者的所思所想与行为模式，增强我们的感知、预测能力。

1. 启动效应 (**Priming**)
2. 互惠性
3. 巴德尔-迈因霍夫现象 (**Baader-Meinhof Phenomenon**)
4. 社会性影响力，人们会仿效与其相似或信任的人的做法（这也是西奥迪尼说服力六大原则之一）。
5. 诱饵效应 (**Decoy effect**)
6. 稀缺性
7. 锚定效应 (**Anchoring**)
8. “逐字效应” (**Verbatim effect**)
9. 分类效应
10. 厌恶损失

对于以上十大营销心理学原则，也许有人会说，如果消费者也熟悉这些“花招”，是否会让营销人员煞费苦心想出来的计策？答案之一是，某些人会在某种程度上获得免疫力，但是对于大部分人来说，这些心理学原理依然有效，因为我们无法拒绝自身一些根深蒂固的欲望和需求。就像我们熟知的青蛙背蝎子过河最后双双葬身于河中的故事那样：当青蛙在水里用最后的力气问蝎子，你为什么还是蛰了我？蝎子的回答是“I can't help it, it's in my nature”（我忍不住啊，这是我的天性）。天性，就是这么难以改变。

<http://bbs.c114.net/thread-943507-1-1.html>

## 【不理解编译器工作原理的人不算优秀的程序员】

**Steve Yegge** 的超长咆哮式的文章。他认为大学计算机课程里，编译器原理是能将其它课程知识点串起来的；如果不理解编译器工作原理，就相当于不理解计算机工作原理。

做编译器用到的技术可以用来解决现实工作中的很多问题，他在文中举了不少这样的例子。

<https://wanqu.co/a/3335/2016-05-24-rich-programmer-food.html>

延伸阅读～～英文原链接：

<http://steve-yegge.blogspot.com/2007/06/rich-programmer-food.html>

## 为什么让机器人抓取个物品那么难？

加州伯克利机器人教授 **Ken Goldberg** 愁容满面，他不断摩挲着手中的咖啡杯，嘴里还念念有词的说道：“让机器人掌握这类数据怎么这么难啊。”如今，人工智能已经可以轻松处理复杂的认知工作如协助法律和医疗研究，但对机器人来说，捡起地上掉落的衣服依然是天方夜谭。伯克利、康奈尔等大学和亚马逊、丰田等公司都在不断努力，试图让机械手拥有人手一样的敏捷度。

人类通过进化，大脑已经有了自己高度定制的处理惯例。“虽然桌子上放的钢笔我从来没见过，但我知道自己能轻松把它拿起来。”Goldberg 说道。“在拿取钢笔的过程中，大脑重拾此前类似的体验，并将处理方法回传给双手。”现在，Goldberg 正与自己的学生教机器人学习这个小窍门。为此他们专门搭建了一个名为 **Dexterity Network**（敏捷网络）的网络数据库，这里存了约一万个 **3D** 虚拟物品，未来数据库存放虚拟物品的规模可能还会逐步扩展至百万级。

去年 9 月份我参观 Goldberg 的实验室时，他在我面前摆了许多奇形怪状的 **3D** 打印模型。Goldberg 让我试着拿起其中一个，但我发现这些东西根本没有可以握住的把手，于是第一次某个模型从我手中滑落了。Goldberg 称这种形状为敌对形状，他认为如果自家数据库能搞定这些形状的物体，机器手敏捷度就能比人手还棒。

为此，Dex-Net 数据库专门开发了一个算法，对数据库中的每个虚拟物体，都会尝试通过 1000 种不同的方式抓取 1000 次。三个月后，我再次造访实验室，在这里我见到了 Goldberg 的得意门生 Jeff Mahler，他现在负责运营数据库，而且已经完成了工业机器人 YuMi 与数据库的连接。“工业机器人擅长做重复工作，但在环境不断变换的情况下，机器人需要不断适应自己感受到的新环境，这是个巨大的挑战。”Goldberg 说道。

借助 Alexa，Mahler 让机器人把那些奇怪的 **3D** 打印模型放在盒子里。机械手触碰到那个给了我下马威的物品后，也手滑了。**不过，错误也能产生新经验，如果能弄上万台一起测试的话，就能找到抓取这个物品的窍门，一台机器人学会了，联网的所有机器人就都学会了。**

亚马逊在机器人研发上也有自己的一套。2015 年，电商巨头推出了亚马逊机器人竞赛项目，获胜的机器人未来可能会进入装运中心服役，彻底替代人类工人。2016 年，该比赛的获胜者是来自荷兰的代尔夫特大学，他们的机器人从大包中取出了 12 件货物并分别将它们放在了不同的箱子中。**在抓取表面平滑的货物时，机器人用到了吸盘，其他的则采用机器爪。整个过程虽然很精确，但速度实在太慢了。**

伯克利大学还没参与到亚马逊的竞赛中来，不过今年它们将参加历史悠久的家政机器人大赛。在比赛中，机器人要完成吸尘、送饭或打扫房间的任务。不过，参赛机器人限制较多，各家团队只能用丰田的人类支援机器人或软银可爱的小辣椒 Pepper。

一家名为 Seven Dreamers 的公司已经做出了叠衣机器人 Laundroid，经过多年研发，这款产品今年 3 月就将正式上市，不过它动作非常缓慢，而且只会做叠衣服一个动作。

眼下 Goldberg 团队的主要任务还是对现有工业机器人进行改进，要打造未来机器人灵巧的双手，用到的方法可完全不同。

**在这方面，康奈尔有机机器人实验室拥有一定的领先优势，它们的机器人像人一样拥有 5 根指头，这五根指头还是硅胶打造，而非生硬的金属。**

康奈尔大学的仿生手并非业界独一无二的产品，Bebionic 和 Open Bionics 公司也已经有完成度非常高的灵巧机械手了，不过它们依旧需要人类来操作，只有连接上残疾人断肢的上部，才能采集到精确的电信号。此外，打造这些机械手花费巨大，一般人根本负担不起。下一步，Open Bionics 的目标是将自家的机械手产品售价降至 **3000** 美元左右。

**Shepherd** 非常看好自家的硅胶仿生手，一旦大规模量产，其成本只要 **50** 美元左右。不过，康奈尔大学的真正的杀手锏还是在传感器上，它们非常精确而且量产起来相当简单。

康奈尔大学在仿生手的每个手指中都植入了三根聚氨酯管，研发人员将其称为光导管，它们可以像光纤电缆一样工作。每根光导管两头分别安装了 **LED** 等和光电探测器，穿过光导管的光会随着手指的弯曲逐渐变暗。随后，只需将光电探测器读取的数据进行整合，机器人就能获取每根手指的位置和它与物体接触的程度。由于可以感知外部压力，未来手

指还能拥有痛感。

<http://www.cnbeta.com/articles/577205.htm>

### 一家卖香蕉的公司,都乐 (Dole), 赞助了 10 年东京马拉松

都乐 (Dole) 在日本推出了一款能在香蕉上写字的可食用无色墨水笔。用这款无色墨水在香蕉上书写,5 分钟后棕色字迹就会慢慢显现。他们一本正经地把笔命名为「Banapen」,宣称这是日本第一支专为在香蕉上书写设计的笔、是香蕉届的革新之举。

听起来是个胡闹的无聊发明 -- 不但没什么实际用处,浮现出的字迹也让人觉得眼熟,“这不就是香蕉成熟时表皮上的棕色痕迹吗?真是无用的抓马啊(**Needlessly Dramatic**)”,网友们吐槽道。

尽管吐槽,人们却还是对这款能在香蕉上尽情发挥脑洞的笔产生了巨大兴趣。在东京涩谷站前的都乐自动贩卖机,只要购买一根都乐香蕉,就能免费获得一支捆绑售卖的 Banapen -- 连续好几天,刚被重新填满没多久,香蕉就被抢购一空。

比如 2014 年的东京马拉松,200 位在社交媒体上晒出自己的成绩和完赛感言的跑者,会收到都乐日本赠送的印有跑者照片、姓名和成绩的香蕉奖杯 -- 收到这样意义深刻的奖杯,也许很难下口把它吃掉吧。

**2015** 年都乐则走科技感路线,推出了“可穿戴香蕉” -- 他们一本正经地用香蕉丈量跑者的身体数据,并在香蕉上安装了可测量心率和速度的设置,还能像电子屏一样滚动显示实时心率。**2** 个特派跑者戴着这款可穿戴香蕉跑完了 **42.195** 公里(跑完后就把这个高科技香蕉给吃了)。

这么做也是为了推广都乐在去年春天推出的新品 -- 低糖度香蕉。对于长距离跑者,能迅速补充糖分和碳水的香蕉是再适合不过的补给,但许多注重健康的年轻人(特别是女性)却担心作为日常补给,香蕉的卡路里过高。

比普通香蕉糖分低 13% 的低糖度香蕉,正是希望吸引那些更注重健康的普通大众。去年他们为低糖度香蕉专门推出了香蕉自动贩卖机,一根 **150** 日元(折合约 **USD1.4**,即约 **RMB10** 元)。贩卖机被投放在了人流量较大的地铁站前,旨在吸引需要补充能量的繁忙都市人。

今年都乐将把赞助东京马拉松的补给全部换成新的低糖度香蕉。搭配这支噱头满满的 Banapen,也许会获得不错的销量。

<https://www.huxiu.com/article/178764.html>

### 马来西亚前总理批评中资开发项目

马哈蒂尔抨击马来西亚最南端 380 亿美元的“森林城市”开发项目,称那里的 14 平方公里土地将变成“外国飞地”。

在马哈蒂尔的个人博客上作出、周末在对政治支持者的演讲中重复的这番言论,在中资进军东南亚第三大经济体的问题上叫板现任总理首相纳吉布·拉扎克(Najib Razak)。

“大片最宝贵的土地现在将由外国人拥有和占据,”现年 91 岁的马哈蒂尔写道,“它们实际上将成为外国土地。”马哈蒂尔曾是纳吉布的导师,现在则是后者最大批评者之一。

然而,柔佛州(Johor)苏丹依布拉欣·依斯迈(Ibrahim Ismail)反驳了马哈蒂尔的言论,指责他“制造恐惧……只是出于自己的政治动机”。

柔佛州苏丹通过一家合资企业(中国的碧桂园集团持股 60%)是森林城市的投资者。他在周一把这个中资项目与新加坡的外国房地产投资者相提并论。

“那个小小的岛国上的新加坡人担心吗?不,他们不担心,事实上,他们那里欢迎富有的外籍人士,”他在马来西亚《星报》(The Star)周一发表的一篇采访中表示。

中国驻马来西亚大使馆也介入了这场争执，攻击马来西亚反对党派的立场。“有人在任职期间赞赏中马合作，卸任后却煽动反华情绪，”中国使馆在一份声明中表示，“说中国投资窃取马来西亚的就业机会是一个彻头彻尾的谎言，背后有不可告人的目的。”

在华裔占总人口大约四分之一、许多企业由华裔经营的马来西亚，反华言论一直是一个敏感话题，但近年这类言论有所升温。分析人士表示，对华贸易逆差不断扩大，加上中国投资的好处没有得到平均分享的感觉，是马来西亚各界的普遍担忧。

<http://www.ftchinese.com/story/001071016>

### **IMF：特朗普和中国将提振全球增长**

但 IMF 首席经济学家警告，全球失衡和更剧烈的汇率变动也可能导致更大的保护主义压力和贸易战争。届时所有国家都会沦为输家。

IMF 称，全球前景好转是由多个因素推动的。但首屈一指的因素是特朗普和共和党控制的美国国会预期将给美国带来的财政刺激，其形式将是减税和新的基建支出。

IMF 表示，预计今年和明年全球增长加快的另一大原因是新兴经济体前景好转，尤其是 IMF 预测中国在 2017 年的增长将快于原来的预期（达 6.5%）。

IMF 仍然对中国债务水平不断上升和其他结构性问题感到担忧，并表示，预计 2018 年中国经济增长将放缓至 6%。

<http://www.ftchinese.com/story/001071017>

### **福山（Francis Fukuyama）： 美国已成失败国家？**

美国斯坦福大学弗里曼·斯伯格里国际问题研究所高级研究员，弗朗西斯·福山，在英国《展望杂志》2017 年 1 月号上发表了一篇题为《美国已成为失败国家》的文章。

福山在文章中称，特朗普当选是“美国近期经历的最令人意外且制造心灵创伤的事件之一”。

“虽然其影响尚不明朗，但在最坏情形下，可能造成美国完全放弃其全球领导地位，自由主义的世界秩序分崩离析，”福山说，“民粹主义民主生生地威胁到个人自由，甚至对西方所钟爱的理念构成更为根本性的麻烦。”

福山还表示，“较西方的经济失败更为严重的是，随之而来的不公正感变得愈发强烈。”

此外，对于美国目前的政治现状，福山称，精英捕获（巨量金钱和强大的特殊利益正以牺牲普通民众为代价，腐蚀国会并充实精英们的钱包）和否决制（美国在过去二十年里，人种、民族、宗教、地理和文化变得高度分化，特殊利益群体崛起并可以否决对他们有害的举措，但与此同时，致力于公共利益的集体行动变得极难达成）正在严重侵蚀着美国。

以下为《美国已成为失败国家》的全文翻译（译文来自澎湃新闻）：

- 精英捕获与否决制
- 不平等与阶级不满
- 整饬现状
- 民主在复仇

[http://www.thepaper.cn/newsDetail\\_forward\\_1601553](http://www.thepaper.cn/newsDetail_forward_1601553)

### **陆奇为什么去百度？**

当时有一个相对小众的传说就是陆大大要收购 Slack，但是这个提案被 Satya（虎嗅注：现微软 CEO 萨提亚·纳德拉），可能还有 Bill Gates 一起给否决了。于是这就成了理念不合的地方，陆大大离开了微软。

之后微软充分的发挥了它 **CopyCat** 的本质，组一局，自己做一个 **Slack** 的克隆，名

字叫做 **Teams**。如今也算是放出来给大家用了。而 Slack 更是非常牛气的在纽约时报上买下整版做广告，大致上来说你微软来吧，我们比你牛不怕你。所以知情人士就有说过，这算得上是给陆大大报仇吧。

我们回顾一下陆奇大大在微软的一些历程。陆大大登陆微软在 **2008** 年收购雅虎失败，经济危机开始的时候，当时微软组了个新部门叫做 **Online Service Division**，简称 **OSD**。不过这个时候的陆大大其实并无多少风光，因为 **OSD** 里面除了 **MSN** 是直接汇报给他以外，其他的两个部门 **Bing** 和 **Ads Center** 都汇报给一个高级副总裁，名字叫做 **Satya**，而 **Satya** 再汇报给陆奇。你想到底谁才是 **Steve Ballmer** 的亲信谁不是，可谓一目了然了。

之后陆大大在 **OSD** 大力推广了 **combined engineer**，具体来说就是把 **Test** 都砍完，变成 **Dev** 让其自生自灭了。这个 **effort** 获得了整个公司高层的赞赏。**Satya** 调任了 **Server and Tools division** 的 **President** 以后，陆大大和下面之间隔着的那一级终于没有了人，那个时候算得上是陆大大站稳了位置。

之后的故事就是 **Steve Ballmer** 搞了微软历史上非常巨大的 **reorg**，把财权收回中央，然后留下了几个 **EVP**，陆大大作为 **EVP** 之一，从小小的 **OSD** 变成了 **ASG** 的头，接管了 **Office**，至少名义上接管了 **Office** 的运营。实际上嘛，**Office** 的大头是那个后来接替了陆大大的老印。

然后是 **Satya** 上台了。**Satya** 上台以后的第一封信里面唯一点名的就是陆大大了，当时我还在微软，依然记忆犹新。这算得上是过去的一段历史总结吧。再后来就是在 **ASG** 混得不风声也不水起，一直到离职了。

<https://www.huxiu.com/article/178805.html>

## 数局：智能汽车才是未来 -- 信息图

2016 年，自动驾驶汽车领域，特斯拉显然是最引人注意的，5 月份佛罗里达州的车祸事故、8 月密苏里州的救人创举和最近 Twitter 用户 **Hans Noordsij** 上传的特斯拉提前预测事故避免载货的视频，都让自动驾驶功能处于风口浪尖。为了避免更多的麻烦，特斯拉也已经将 **Autopilot** 的中文名称从“自动驾驶系统”改成“自动辅助驾驶”。

<http://www.199it.com/archives/558375.html>

## Google 又玩黑科技，用机器学习帮你节省 75% 流量

机器对同一张图片的高质量和低质量版本进行分析，并找出高质量版本出色的原因。

在网络上，图片的品质和加载速度是特别需要平衡的。更清晰，品质更好的图片往往有更大的尺寸，但它会让加载速度变慢，消耗更多流量。对网站开发者来说，这意味着更高的成本，当然，对我们来说，这意味着更高的流量费。

1 月 11 日，**Google+** 团队在其官方博客介绍了一种叫 **RAISR (Rapid and Accurate Image Super Resolution)** 的新技术，它使用机器学习方法，训练系统分析同一张图片的高质量版本和低质量版本，找出高质量版本更好的原因，再在低质量版本模拟出高质量版本图片的效果。

和这个过程类似的是对图片的锐化和增强对比度的操作，即通过放大底层细节，来改善模糊图片的质量。但是，锐化同时增加图像的噪点，让图片看起来有很多小颗粒，经常使用 **Photoshop** 处理照片的同学应该深有体会。**Google** 表示，自己使用的方法可以在不增加噪点和颗粒的情况下改善图片清晰度。

在 **RAISR** 的论文中，作者表示，使用这种方法，运行时间比目前最好的图片压缩方法快一到两个数量级，同时，它产生的图片效果和最好的办法相当，甚至更好。

现在，这个系统已经可以用于训练库之外的图片，也就是说，当系统遇到一张从未见

过的图片时，也能按照同样的方法，用更小的尺寸模拟出高质量图片。

<http://www.pingwest.com/google-use-machine-learning-to-save-you-bandwidth/>

### 希捷关闭苏州厂跟特朗普真没啥关系

在存储行业的资深从业人士的眼里，这事儿其实跟特朗普没啥关系，根本原因是随着SSD、光盘等其他存储介质的进步，硬盘作为数据存储设备受到了强烈挑战，希捷公司为了应对存储行业技术与市场变化，采取了相应的战略设备，这是商业企业的正常行为而已。

在 **HDD** (硬盘存储器) 市场不断下滑的大趋势下，传统的硬盘生产商都在寻求向闪存存储转型。近年来 **SSD** 大举导入低端笔记型电脑及高端服务器应用产品，有效打通 **SSD** 市场的扩张瓶颈，引爆一波波储存产业的整合巨浪，包括美系、韩系及两岸相关业者均启动购并布局，强化未来五到十年成长的战略布局。

从数据存储与使用状态来看，数据可以分为热数据、温数据、冷数据，不同的分类需要不同的存储介质。随着移动互联网和大数据存储需求的发展，热数据呈现爆发式增长，传统硬盘存储器因为功耗和读写次数等原因逐渐被 **SSD** 所取代。与此同时，在冷数据和极冷数据的存储，传统的光盘的可长期存储的优势也在挤压着硬盘存储器的市场，这种双重挤压使得传统硬盘存储器厂商面临着转型与战略调整的压力。

当竞争对手西部数据 (Western Digital) 把闪存厂商 Sandisk 纳入麾下后，加下原本拥有闪存资源的东芝，希捷成为惟一不具备闪存资源的传统硬盘生产商。

为了摆脱这种不利局面，希捷必须要针对现有业务进行战略重整，争取到相关的闪存资源以利未来的竞争。众所周知，希捷收购了知名 **SSD** 主控厂商 **SandForce**，同时还收购了 **Avago** 旗下原 **LSI** 的存储技术部门，最新消息是希捷还将与 **Hynix** 成立合资公司，从而获得闪存制造资源的大力支持。

故，希捷缩减在 **HDD** 方面的投资是相当正常的企业行为，这次关闭苏州工厂，把产能转移到了无锡厂，所以别用什么外资撤退潮来吓唬人，跟特朗普不相干。

<https://www.huxiu.com/article/178819.html>

### 【夜读·足球电视转播日渐没落】

过去的五年内，无论在哪个时段、哪支球队，观众减少的整体趋势十分明晰。（彭博社）

而另一些事情正在发生。在智能手机上，从猫咪视频到精灵宝可梦 **Go** (**Pokemon Go**)，可供挑选的娱乐项目无处不在，**Netflix** 上有大量的在线电影和电视剧供人选择。这些很可能是英超收视率下跌的真正原因。在调查中，由于有了比老一代人更多的电视节目题材，年轻人对体育的兴趣下降了。

美国体育赛事直播巨头国家橄榄球联盟同样遇到了收视率下跌的问题。当两个国家最受欢迎的运动都像如今一样努力博取关注时，你不得不思考它们是否已经大势已去了。

[http://mobile.bbwc.cn/article/10071532/1/cat\\_1440](http://mobile.bbwc.cn/article/10071532/1/cat_1440)

### 以色列将聘 500 名国外高科技人员应对人才短缺

以色列通过了一项 9 亿谢克尔（约 2.35 亿美元）的计划，批准聘请 500 名非以色列高科技人员在以色列工作，并提议在未来 6 年将投身于高科技学术研究的学生人数增加 40%。

此外，以色列政府计划鼓励更多女性、阿拉伯人和极端正统派犹太人进入高科技产业。目前，这三类人在高科技产业从业人员中的占比较低。

另外，以色列政府还计划设立编码训练营，培养以色列年轻人对编程的兴趣。

“这一决定的目的是刺激高科技领域工程师、科学家和大学相关专业毕业生人数的增

加。”内塔尼亚胡表示，“值得注意的是，这一领域目前面临的最大问题是供不应求，所以我们急需高层次的技术人才。”

以色列财政部去年**2月**发布的一份报告指出，由于理科毕业生越来越少，以色列高科技产业目前面临的主要挑战是缺少技术人才。财政部还警告称，高科技领域已经不再是以色列的增长引擎。

以色列经济部创新局去年**6月**发布的一份报告曾预测，以色列未来**10年**的工程师及程序员将出现**1万人**的缺口。

<http://cn.timesofisrael.com/%E4%BB%A5%E8%89%B2%E5%88%97%E5%B0%86%E8%81%98500%E5%90%8D%E5%9B%BD%E5%A4%96%E9%AB%98%E7%A7%91%E6%8A%80%E4%BA%BA%E5%91%98%E5%BA%94%E5%AF%B9%E4%BA%BA%E6%89%8D%E7%9F%AD%E7%BC%BA/>

## 加拿大鹅成名史 | CBNweekly

为什么一款要价近千美元、造型臃肿的羽绒服会突然这么流行？“这件事情的有趣之处在于，一个因为功能性而成名的羽绒服品牌，最终却因为受到了最不在意功能性的消费人群的追捧而风靡。”

理由可以是多样的，也许是出众心理，也许是人们看腻了前两年红过头的羽绒服品牌 Moncler -- 当然 Moncler 也更贵 -- 也许只是“加拿大制造”总能让人心生好感。

在多伦多、纽约或是芝加哥这些冬日寒冷的城市，加拿大鹅现在就像制服。“在从纽约开往蒙特利尔的火车上，我唯一注意到的，是所有人都穿着一件加拿大鹅。我当然理解在加拿大生活，大半年都需要穿这么厚的羽绒服，但我真的不理解为什么普通大学生、身材走样的中年夫妻、有钱的家庭主妇、中性气质的法国男子都穿着这件 800 美元（当时的价格）的羽绒服。到底谁在为这个品牌埋单？”一名网友在 Reddit 的论坛上如此惊叹。

加拿大鹅原来叫 **Metro Sportswear**，**1957** 年成立，专门为加拿大安大略省警察及需要在北极圈内工作的巡查员提供耐寒羽绒服。虽然之后业务又延伸至为南极科考队、加拿大航空公司等专供羽绒服，但很长时间内它都没有一家自己的专卖店，销售大多是通过经销商。

真正发生变化就在这**10年**间。加拿大鹅跳出了原先的“科考圈”，继多伦多之后，在纽约开了新的旗舰店。而且如果你在两年前就留意过这个品牌，会发现店内同一款羽绒服的价格上涨了近两成，如今售价在**900** 美元左右。

“我认为加拿大鹅不需要通过上市融那么多钱。它有足够的谈判能力，能轻易从银行借到钱，不过上市有利于加速收入增长。” Danckwerth 对《第一财经周刊》如此评论。

加拿大鹅最初并没有依赖明星效应，更不像其他时尚品牌一样，寄一堆衣服给时装编辑，而是决定把羽绒服发放给多伦多最难进的夜店门口的安保人员。“他们让一小批人开始注意到这个品牌。人们开始想象一批粗犷的加拿大人在凛冽寒风中前行。穿加拿大鹅的人是个探险家，这让故事短时间内狂热流行起来，并升级为一个强势的品牌形象。”波士顿大学的商学院教授 Susan Fournier 分析道。

“我认为加拿大鹅的成功是由于它保持了高价格，维持了保守的产量，并控制着渠道。比如你不会在打折店看到加拿大鹅的产品。同时，它也没有疯狂开发副线，这很聪明。” Fournier 说。

(奢侈品的运营逻辑)

<http://finance.sina.com.cn/roll/2017-01-18/doc-ifxzqnva3929962.shtml>

格林豪泰收购大娘水饺，是不是一笔好买卖？

一个知名经济型连锁酒店，一个业绩连年下滑内部纷争理不清的连锁饺子店，格林豪泰牵手大娘水饺，格林豪泰打的什么算盘？又将要擦出怎样的火花呢？

大娘水饺创立快 20 年，从一家小店打拼到行业领军地位，在全国拥有 400 多家连锁门店。2013 年欧洲私募股权基金 CVC 收购大娘水饺，创始人吴国强保留部分股权作为个人股东。之后三年间，新增店面数量有限，业绩降至收购前的 80%，双方的合作也不愉快。

去年春节前，吴国强一封《致全体大娘人的公开信》将公司内部矛盾推向高潮，历数公司业绩连年下滑、作为创始人被拒绝参与年会等事件，后来 CVC 撤换了时任 CEO 李传章，但大娘水饺的经营难题并未终止。

对于控股方 CVC 来说，在经历了俏江南纷争后，大概也对中国餐饮失去信心，面对大娘水饺的争端和业绩压力，脱手似乎成为最佳选择，格林豪泰入手的正是时候。

饺子类产品正面临着品类及品牌老化的双重挑战，近几年一直发展得不温不火，也呈现出略微收缩的态势。

饺子由面皮和馅芯构成，生产工艺相对繁琐，饺子生产目前是工业化与手工共存，但不管工业化占比有多高，总会有人工加工的步骤，这样不仅抬高了人力成本，也让饺子的标准化难度增大。

由于可与饺子搭配销售的产品有限，因而饺子的消费空间也有限。目前，市场上饺子馆的人均消费都不高，普遍只有 50 元左右。消费不断升级，饺子馆一旦升级，直接影响就是人均消费的增长，吃一顿饺子人均 70、80 恐怕就会阻拦掉很多消费者。

另一方面，饺子这个品类是北方菜系，特别是东北菜，消费者口味差异较大，地域性很强，饺子馆都是地域性的连锁品牌，很难普及全国。而东北菜一直都是大众定位，这也限制了消费空间。

<http://36kr.com/p/5062235.html>

### 为了给《长城》背锅，传奇影业 CEO 就这么辞职了

消息人士向《好莱坞报道者》透露，托马斯的辞职并非是自愿，而是遭受来自万达的压力。万达对于他的管理水平以及运作《长城》、《环太平洋 2》等项目的能力表示不满。根据传奇的声明，图尔将回到他自己的图尔投资集团，他此前曾投资过不少科技公司，如 Magic Leap、Oculus Rift、Pinterest。仍保留荣誉主席与股东身份的图尔，还将继续作为部分怪兽电影的制作人，为传奇影业效力。

尽管还够不上好莱坞“六大”制片厂的高度，托马斯·图尔凭着独到的眼光带领传奇参与投资、制作了不少脍炙人口、票房爆棚的作品，如华纳的《蝙蝠侠》系列、《宿醉》系列、《盗梦空间》，环球的《侏罗纪世界》等。但传奇的业绩一直不太稳定，2014 年净利润 -22.4 亿元，2015 年净利润 -36.3 亿元，万达收购前的总负债 93.5 亿元。开展独立制片业务后，传奇主导的电影多为高成本的视效大片，如《环太平洋》、《魔兽》、《哥斯拉》。这类电影的投资成本大，制作时间长，资金回收慢，传奇影业连续两年巨亏的原因就在这里。

有趣的是，《魔兽》与《环太平洋》在北美的口碑反响与票房成绩都不咋地。《魔兽》的北美票房 4740 万美元，海外却收获 3.863 亿美元（其中，中国市场贡献了 14.69 亿人民币的票房）。《环太平洋》 4.11 亿美元的全球票房更是大部分来自海外。

**“墙外开花墙内香”的状况似乎给万达一个错误的信号，买下传奇就能顺利进军海外市场。**《长城》是万达购入传奇影业后推出的首部作品，这部张艺谋的导演作品，制作成本高达 1.5 亿美元。除了找来马特·达蒙主演，还请了一堆中国“面瘫小鲜肉”，辅以华丽空洞的特效，乏力羸弱的剧情，本质上是一部披着中国特色外衣的好莱坞爆米花电影。

《长城》的遭遇多少反映了传奇影业当前的尴尬：它诞生于好莱坞，却无时无刻不受制于外行的资本。北美与中国是当前两大娱乐消费市场，想要讨好任何一方都已经很难了，

可老板偏偏想你两边都讨好。

钱是个好东西，但一部好电影真不是光凭钱就能买来的 -- 可万达偏不愿懂。

<http://www.pingwest.com/thomas-tull-exit-legendary-entertainment/>

### 揭秘小扎个人主页背后运营团队：有人帮写稿，有人删评论

彭博社日前撰文称，扎克伯格通过 Facebook 主页塑造的公共形象都得益于一个公关团队，他们帮助其成功扭转了电影《社交网络》带来的负面影响。

当 Facebook 5 年前上市时，整个世界对马克·扎克伯格（Mark Zuckerberg）都已经有了生动的认识。这很大程度上得益于杰西·艾森伯格（Jesse Eisenberg）在电影《社交网络》里对他的演绎：他在片中将扎克伯格刻画成一个充满热情但却不善社交的年轻富豪；无论跟金融家见面，还是跟创业伙伴对簿公堂，他总是穿着套头衫。

**但在过去几年，扎克伯格彻底颠覆了这样一个在人们心目中根深蒂固的形象。**

**“过去两年，他明白了自己在数字世界的公众形象需要主动维护。”**在加州大学伯克利分校教授企业家精神的大卫·查伦（David Charron）说，“**他确实成长了。**”

在这一过程中，扎克伯格获得了很多帮助。知情人士表示，通常情况下，会有一组 Facebook 员工负责为他处理沟通事宜，帮他撰写帖子和讲稿，为他删除恼人的评论和垃圾信息。Facebook 还聘请职业摄影师为扎克伯格拍照，他在北京跑步和给女儿读书的照片都源于此。查尔斯·奥曼尼（Charles Ommanney）就是其中之一，他最近广为人知的作品就是为《华盛顿邮报》报道难民危机。

Facebook 发言人万内萨·陈（Vanessa Chan）表示，Facebook 是企业高管与各种受众沟通的便利渠道。

<https://www.huxiu.com/article/179059.html>

### 中国最成功职业经理人的成长史：杀手、隐者、梦想家和过客

**(不排除，这是一篇“领导人营销”的品牌软文，但也值得看看。)**

1992 年，一位拥有明朗笑容和乌黑短发的安徽青年花了五元钱从广州火车站坐上了驶向佛山市北滘镇的大巴车。他刚刚辞掉了一份待遇优厚的“铁饭碗”，只身来到中国的南方，他的名字叫方洪波。

那一年的深秋炎热如暑。方洪波背着行李步行了很长一段碎石路，最终来到了一个叫做美的工业城的地方。他冲上集团大楼办理入职手续，几趟上下之后，早已汗流浃背。不过从这一天开始，这位不甘平庸、而且雄心勃勃的年轻人在中国开启新历史的地方获得了一份工作 -- 他成为了这家生产台式电风扇的乡镇企业的内刊《美的报》的编辑。

方洪波在起初的几年当中仍然只是一个忙碌的小人物。他要完成报纸日常的编写任务，还需要应付总结报告、领导发言一类的冗繁工作，并且时常用“内心流淌出来的文字去抵抗初到改革热土珠三角的种种不适和不快乐”。他给自己起了一个表明文人气质的笔名，叫做“二水”。

三年之后，方洪波迎来了转机。在一次出差中，他站出来发表了一番对公司现状的不同看法，引起了创始人何享健的注意，并由此开始获得提拔。何享健也对其进行了历时近十年的培养和打磨 -- 从广告科的经理到营销公司的总裁，再到美的集团最大业务板块空调事业部的总经理。

2012 年，70 岁的何享健选择退居幕后。方洪波脱颖而出，成为美的集团股份有限公司的董事长兼总裁，其个人持股 2.14%，是除何氏家族以外最大的个人股东。何享健依然控制着美的集团绝大多数的股权，他的儿子亦是董事会成员。但该公司称，父子二人并不参与公司的决策与治理，充分放权予以方洪波为首的经理人团队。这也成为华人家族企业至今

最被津津乐道的交班故事。

方洪波是最成功的中国第一代职业经理人之一，但他的成功绝对不是必然发生的。他的故事可以让你了解职业经理人这个人群独特的奋斗和隐忍 -- 他们需要完成自我身份的确认，也要懂得在危险的君臣关系当中保持克制，并最终找到一种体面的方式离开。大多时候，这种故事都有一个美妙的开局，但是在方洪波全面接手公司的初期，他看起来正要陷入灾难。

“慢慢瓦解，顷刻崩塌。”方洪波提到了海明威的小说《太阳照常升起》里描述商人破产的句子。方洪波说，那时他听到了美的正在瓦解开裂的响声。**2011**年年中，美的的财务数字出现了三年来的首次下滑。在销售规模同比增长近六成的情况下，其利润仅仅增长了**14%**，除冰箱以外的所有产品均呈现利润的下降。家电业此时本已经利薄如纸，面对仍然在急剧扩张的生产规模，任何经济波动对于美的都可能是致命一击。

方洪波率先在自己掌控的上市公司美的电器里推动变革。他要求公司高管放弃仅仅依靠扩大规模来蒙混过关的念头，把注意力放到提高质量、降低损耗上。他提出了一项名为“精品工程”的战略，并严格督促执行进度，每个部门要以月为单位做出汇报，方洪波进行现场打分。

**方洪波一直是个狠角色。事实上，他自从进入公司的管理层开始，便以不留情面而著称。**1997年，犹太人乔治·索罗斯买空东南亚货币引发亚洲金融危机。中国的经济出现波动，但美的的销售端应对迟缓，导致公司陷入了库存积压的困境。方洪波临危受命，成为当时美的下属营销公司的总经理。他上任伊始，就将30多位大区营销经理扫地出门，包括董事会成员的亲属。与此同时，方洪波大量招募中国最优秀的渠道商。因为他发现，此前美的驻在各个区域市场的销售经理95%是顺德本地人。他认为对于中国如此辽阔的市场，这显然难以因地制宜。用这种直接、强悍的方式，方洪波迅速扭转了公司销售不利的局面。但一时间，指责声四起，称方洪波过于大胆。不过，何享健一直在背后保驾护航。方洪波当时向何享健做汇报，称自己压力很大。何享健只说了一句话，“做你认为正确的事情”。

此后的各个职位上，方洪波都保持着强悍的行事风格。“我只管公司能否健康持续发展，上游的供应，下游的渠道，该调整就调整，不换思想就换人。”他这样说道。而他每次去问何享健，都得到了上述同样的回答，何享健从来不发表意见。方洪波说：“我的所谓权威就是这样形成的。”

方洪波还试图对美的进行组织和文化的再造。他切掉了总部与一线之间冗繁的层级，将总部下沉，形成一个高度扁平的管理体系，并对人员结构做了大幅调整。方洪波拒绝一切虚无缥渺、形式化，而是从每个细节的改变做起。在美的集团大楼，高管们曾经拥有一部专用电梯，普通员工不能进入和搭乘。方洪波在掌权之后取消了这项特权。有意思的是，起初虽然专用电梯不复存在，但是高管的秘书们总会提前按停电梯，双手扶门等待老板到来。方洪波发现后给予严厉的斥责，并直接规定公司副总裁以下不得配备秘书（此前在该公司，总监即可配备秘书）；他还将集团原来300多间高管独立办公室削减至不足30间，高管们的“小食堂”也被一并取消。他说：“改掉一万个细节，整个组织的文化或许才能改善。”

方洪波一直以身践行。他与普通员工吃同样的工作餐，挤同一部电梯；去世界任何地方出差，都是只身一人，自己购买机票、预定酒店。**他试图在公司内部建立一个自我批评的氛围。**在最近的一次以居安思危为主题的高管会议上，方洪波要求每个人谈美的当下的危机，并要具体到某一件事情、某一个人。在今年的年会会场，方洪波授意设置了一块屏幕用来公开收集所有员工的批评。每个人都可以通过手机以.匿.名的方式表明自己的意见，并实时显示在那里。

作为转型的延续，方洪波推动公司拥抱互联网时代。2014年，美的集团发布了M-Smart智慧家居战略，计划未来三年投入150亿元的研发费用。他们围绕“空气、水、营养健康、

能源”四个领域打造了智能管家系统。该公司还与阿里巴巴合作，构建物联网开放平台，以实现家电产品连接对话与远程控制。未来美的产品都将接入这一平台，并计划用三年的时间将 50%以上空调物联网化。几天前，他们又与腾讯进行了类似的合作，并试图用 QQ 这样的通讯软件直接控制家用电器。

方洪波最为人称道的是其超越同行的全球视野。“我们了解这个世界是什么样的。”他这样说道。从 20 世纪 80 年代做分散的出口业务开始，美的已经拥有庞大的海外业务，2015 年该公司来自于国际市场的收入规模已经超过 80 亿美元。他们几乎跟全世界的家电企业都有合作，鲜为人知的是美的已经成为了当今世界最大的压缩机制造商，并向全球的家电公司提供产品，包括竞争对手。自从 2007 年以来，美的先后通过与美国的开利、德国的博世、韩国的酷晨以及日本机器人制造商安川电机等众多品牌达成合作，并实现了该公司在全球市场的布局。

方洪波很早便看到了这个产业发生转移的趋势。从欧美到日韩，从日韩到中国，未来极有可能再从中国转向别处。在看到诸如 GE、西门子、东芝、松下这些曾经的家电业巨头纷纷抛弃这个劳动密集型产业另辟蹊径之后，方洪波才坚定了自己去收购德国机器人制造商库卡的念头。

方洪波最终赢得了这场收购。**这在很大程度上得益于美的此前在国际化领域的不断试错和经验累积。**顾炎民最先向我谈起美的曾经在越南的一起失败投资，但他解释说，正是那次令人沮丧的经历让美的学会了如何在海外做生意。他认为中国公司的对外并购失败原因各不相同，但美的以此发现放低身段、通过合资甚至参股的方式进入海外市场是一条十分受用的路径。

方洪波则刻意保持低调。他极少参加需要公开露面的大型会议，并且很少讲话。**对外界以颁奖为由邀其出席的活动更是兴趣索然。**相比在各种企业家俱乐部里混迹关系，他更愿意私下与一些拥有真知灼见之人聊天至深夜。比起在国内处理各种繁杂的琐事，他更喜欢去欧美的成功公司拜访和学习。

方洪波走了一条中间路径。虽然没有人愿意承认，但方洪波在改革之路上学习并借鉴了两个竞争对手的做法，并做出了因地制宜的变通 -- 他实施适度的多元化和渐进式的组织变革，体现出了极强的实用主义。没有董明珠的颠.覆.性，也不具有张瑞敏的破.坏.性。美的如今处于业绩的领跑地位与其更早推动变革有关，也是方洪波这种务实主义直接导致的。**一位亲近方洪波的观察者告诉我，方洪波更像是以赛亚·伯林所说的那种“刺猬”-- 刺猬之道，一以贯之（一元主义）；狐狸狡诈，却性喜多方（多元主义）。但这并不代表方洪波没有狐狸的一面。**

<https://www.huxiu.com/article/179045.html>

### 【港交所拟今年全面探讨增设新板】

港交所将于今年全面展开咨询，**讨论发展多层次市场草拟方案，包括如何吸引国际性公司、新兴行业公司以及实行“同股不同权”架构的发行人来香港上市，厘定投资者的资格要求，首次及持续上市要求，投资者保障措施等。**

李小加表示，创业板改革以及增设新板等讨论有重叠之处，港交所正与监管机构基于“很认真的草案”，全面讨论可能性，希望今年能够启动咨询，但目前尚未有时间表。至于借“壳”上市、长期停牌、除牌机制等主板、创业板都存在的问题，希望同样能够在咨询中探讨解决方案。

<http://finance.caixin.com/2017-01-19/101046955.html>

**GUCCI 家族沉浮录：一个辉煌品牌背后的血腥家族史 | 案例解析**

家族企业到底利弊何在？辛辛苦苦打下的江山到底该不该传给家族后代呢？

古驰是几乎家喻户晓的奢侈品牌。在 2014 年的福布斯全球品牌价值 100 强榜单上，古驰排名第 39，大大领先于爱马仕、寇驰、卡地亚、普拉达、劳力士、香奈尔等等品牌。鲜为人知的是古驰品牌成功的背后，却有着一部血腥的家族史：父子反目、兄弟内斗、儿子把父亲送进监狱，妻子雇凶杀人...贪婪、对抗、阴谋和暴力导致古驰家族最后完全淡出古驰奥一手创立的古驰公司。我们不禁要问，为什么古驰奥·古驰在品牌建设上如此成功，在家族建设却如此失败？

**1993** 年，家族第三代的莫里吉奥，因为频频的决策失误把古驰推到破产的边缘。**1993** 年，公司股东通过投票将其赶出了董事会，莫里吉奥将他全部的股份卖给了 **Investcorp**，从此宣告了古驰家族对公司管理权和控制权的终结。

此后的 **20** 年，古驰品牌完全由职业经理人主导并重新站到了时尚和奢侈品的前沿。但是这已经与古驰家族没有任何关系了。

<http://36kr.com/p/5062185.html>

### 这篇华裔二代的吐槽贴，最近火遍美国论坛

首先看看 ArmorUSA 在 Reddit 上是如何陈述他的观点的吧。他说，坦白来说，他认为华裔二代美国移民在美国面临的种种现实其实是他们的中国父母的责任。作为他们的孩子，他们不能够责怪他们的父母在他们年龄很小的时候把他们带到美国来，因为这些父母已经做了他们认为最好的事情并且没有人可以精确地预见未来。然而，作者不得不说的是，一旦这些父母带着他们的孩子来到美国，他们就故意让他们自己看不到西方世界的现实以及美国白人对亚洲人的看法。他们被自己的老观点所欺骗，即“美国是一片充满机会的土地”，以至于他们不能理解或是听得进去其他可能的观点。

作者接着说，最糟糕的地方是中国父母总是在自己的圈子里说着读着中文，却强迫他们的孩子经历“真实的美国”。但是当他们的孩子回家后向他们诉说美国并不是简单地如同他们父母所说的那样美好时，他们的父母总是让孩子收回他们的话，并告诉孩子父母才是真正了解美国的人。作者认为这一逻辑是愚蠢的。

根据作者 ArmorUSA，华裔二代美国移民必须经历这些痛苦。首先是他们必须面对两层歧视：地理上的和种族上的，而美国白人只需面临一层，即地理上的歧视；其次，华裔二代美国移民没有一个真正属于他们的强大的网络，因此他们不得不依赖他们仅有的来自中国的权力和影响力。作者过去常常有让美国二代华裔社区与白人特权抗争的想法，但这一想法无法得到支持，甚至是来自他们父母的支持；作为成长在美国的二代华裔，他们丧失了作为中国人的利益，丧失了中国文化，不会说中文，并且不能被中国人民所接受，而这一点他们的父母是根本看不见的，同时，他们仅能得到一些美国文化的元素，但由于他们不是白人，因此不能实现作为美国人的所有利益；**白人尊敬权力、权威、金钱和影响力，而不仅仅是温顺融进白人里的人，仅仅作为一个华裔二代，是不可能获得白人的尊敬的，很多在权力和商业要职上工作的白人更尊敬中国人，而非在华裔二代；** 华裔二代美国人不缺乏社会技能，但美国的环境并不尊重华裔二代，美国社会存在着种族歧视；华裔二代缺乏中国本土长大的人的自信，华裔二代恐怕是最不自信的一群人。

网友 **ArmorUSA** 的言论给我们敲响了警钟，想要移民美国的人需要将其提到的困境考虑其中。同时希望华裔二代美国移民更有自信，能够面对生活中的更多挑战！

[http://news.ifeng.com/a/20170120/50602955\\_0.shtml](http://news.ifeng.com/a/20170120/50602955_0.shtml)

### LinkedIn 被微软收购后网页大变样：被重新设计 PC 页面布局

新的 **LinkedIn** 桌面网站在导航栏设计了 **7** 大核心区域：主页、消息、职位、通知、

我、我的网络和搜索。“更多”图标则提供了其他区域的链接，包括 **LinkedIn Learning**、群组、幻灯片共享等。

实时消息界面可以方便用户在 **LinkedIn** 的任何区域收发聊天信息。此外还提供了其他一些内容，包括你的网络中有哪些人可以介绍工作。新的通用搜索框在右侧增加了过滤选项。**LinkedIn** 表示，职位搜索功能很快也将上线。

**LinkedIn** 还将提供更多信息，帮助用户了解都有哪些人正在阅读和评论其分享的信息，包括对方所在的公司、职位和地理位置。此外还将提供一些建议来改进用户资料。News Feed 信息流则会更加个性化，通过算法调整展示与用户更相关的内容。

<http://tech.sina.com.cn/i/2017-01-20/doc-ifxzuswr9625618.shtml>

李烈(北京四中校长)和刘长铭(北京实验二小校长)要在西城办私立

<http://www.newsmth.net/nForum/#!article/SchoolEstate/644103>

延伸阅读~~李烈(北京四中校

长) <http://baike.baidu.com/subview/1326461/8770902.htm>

延伸阅读~~刘长铭(北京实验二小校长) <http://baike.baidu.com/view/807399.htm>

特朗普内阁人选的提名听证会进入第二个星期 - 一场充满火药味的面试

听证会上，参议员们用各种方式对候选人提出质询。在唇舌交锋之间，特朗普内阁的各种政策取向端倪凸显。这也是美国政治中一道突出的风景线。

到笔者截稿时为止（2017年1月18日），特朗普政府的提名听证确认会已经进入了第二个星期。听证会上，参议员们用各种方式对候选人提出质询。在唇舌交锋之间，特朗普内阁的各种政策取向端倪凸显。这也是美国政治中一道突出的风景线。

在听证会上，多位候任的阁员都表示出与他们的老板不同的观点，这在过去并不常见。不过，特朗普说了，他希望自己的人马在听证时都说出自己真正的想法。如果与他的意见不同，候任总统并不在意。

<http://www.infzm.com/content/122479>

提名听证确认会：美国总统用人的制衡

今年的就职仪式之后，新总统特朗普立即到国会去，在例行的午餐会之前先要做的第一件事，便是签署内阁任命的行政命令。有了这份名单，参议院才可以投票确认或者否定这些人选。而最重要的提名听证确认会在总统就职以前就已经进行了。

三权分立经常被人误认为是民主制度的主要形式。其实，真正实行三权分立的国家并不多。三权分立仅仅是政治分权制度中的一种。总统内阁任命的提名确认听证就是美式分权的一项重要法律。

每个职位候选人的听证会是由参院中不同的委员会来主办的。例如，举行国务卿提名听证的是外交事务委员会，主持国防部长听证的是军事委员会，等等。在听证会举行过后，委员会的成员首先要进行投票，决定是否将该候选人的名字提交参议院全体成员来投票。如果委员会成员不通过，参议院的提名投票就无法进行。也就是说，如果候选人不能通过委员会的批准，提名就算黄了。

少数党能够做的，就是在听证会上提出一些令候选人为难甚至难堪的问题。例如，在健康与人力资源部长普莱斯的听证会上，舒默要问他在购买一项股票的时候是否犯了法，因为他曾经投票赞成的一个法案对该公司有利。另外，参议员也会提出一些出面作证的人的名单，对该候选人的品格表示赞赏或者怀疑。在特朗普提名的司法部长塞申斯的听证会上，民主党籍的黑人众议员刘易斯以及黑人参议员布克都出面作证，指出塞申斯有种族偏见与信奉

白人至上的嫌疑。参议员布克与塞申斯平日还是关系不错的同事。

不过，美国历史上总统提名的内阁人选只有 **9** 位没有能够获得参议院的通过，还有 **12** 位在参院投票之前退出了提名。原则上，立法机构会给予行政首脑在选择班子的时候以相当大的自主权。那些没有获得通过或者被迫退出的，基本上都是由于个人的问题，而不是政策上的主张。例如，克林顿总统提名的司法部长佐伊·贝尔，就是因为被揭发出非法雇用保姆而不得不退出的。小布什总统提名的劳工部长琳达·查韦斯也由于同样的原因而退出。老布什总统提名的国防部长约翰·焘而则因为被指控酗酒与泡妞而被参议院以 53 对 **47** 票拒绝 -- 当时的参议院在民主党手中。

<http://www.infzm.com/content/122480>

## 中国五年健康规划受制于医生短缺

中国计划 2020 年医生总数增加近 **40%**，但医学毕业生因薪资低、工作强度大而选择其他行业，使该计划面临严峻考验。

中国国务院上周发布了一份 5 年健康规划，目标是到 2020 年将平均预期寿命增加 1 年至 77.3 岁。该计划还要求到 2020 年把医生数量从当前的每千人口 1.5 名增加到超过 2 名，而巴西和英国的这个数据分别是 **1.9** 名和 **2.8** 名。

规划中称中国将需要增加 **14** 万名产科医生和助产士，这是为了应对日益增长的生育需求，近期中国取消了一孩政策，允许夫妇生育两个孩子。

在中国农村，医生短缺尤其严重，**2015** 年缺少逾 **50** 万名医生，尤其是在儿科等特定科室。官员们去年表示，从 **2005** 到 **2011** 年，接近一半的注册儿科医生因工资低和工作时间长而离开岗位。

研究人员们表示：“如果这种模式持续的话，中国特定科室和农村地区的医师将长期短缺。”他们补充称，大量医生流失只会“使老龄化社会带来的问题更加复杂”。

<http://www.ftchinese.com/story/001071085>

## [图]亚马逊集群无人机专利曝光：用小飞机组成“空中巨轮”来运货

从曝光的专利技术图来看，亚马逊这个“巨型运输机”集群所使用的无人机是一种小型的四轴无人机，无人机桨翼四轴都被边框包裹，可能是为了防止在集群过程中互撞，也能够更好的组合依附。单个小无人机可以在载重 **10** 磅（约 **4.5** 公斤）的情况下连续飞行 **30** 分钟。

这个“巨型运输机”集群在运行时能够具有非常高的灵活性，集群可以应对各种不同的需要而形成不同的排列组合，从而组成不同的形状，在专利图中我们可以看出，亚马逊这个集群机器人至少能组成方形、菱形、锥形甚至多种不规则形状的集群矩阵，这些矩阵可以运送不同形状、尺寸、重量的货物。

据专利介绍，在“巨型运输机”集群执行任务时，单独的小无人机也可以通过指令脱离无人机集群单独执行一些任务，甚至可以独立进行送货，把一些轻巧的小型货物送到指定地点。

值得一提的是，亚马逊这项新专利曝光后，外媒以及很多业界分析者认为，这项专利跟此前的**Airborne Fulfillment Centers (AFC)** “空中仓库专利有着密切的联系。此前雷锋网也曾经报道了亚马逊的这项“脑洞专利”，**AFC** 仓库形状如一个大飞艇，能浮动在大约 **45,000** 英尺（大约 **1** 万 **3** 千米）的高度以上。可以储备一定量的物品，定位在某个亚马逊预测很快将有需求爆发的位置附近。当客户下订单时，无人机或无人驾驶飞行器(**UAV**)将飞行并发送包裹。

<http://www.cnbeta.com/articles/578721.htm>

## 【中字全程：马云达沃斯开讲】

1月19日，马云参加达沃斯论坛特别对话环节，这也是论坛上人气最火爆的一场对话。对话中，马云谈到阿里巴巴、中国、特朗普和美国、全球化等话题。

<http://video.sina.com.cn/view/250952668.html>

王健林：我不要当网红 我是企业家

谁说王健林没思想？特别是对文化产业的理解！

<http://video.sina.com.cn/p/finance/davos/20170119/073065551663.html>

## 【为什么星巴克横着排队、麦当劳竖着排队？】

星巴克以休闲为导向，平行的横向排队，使顾客之间能看到彼此的表情，产生亲近感，避免焦虑感。而纵向排队，顾客之间是背与面的接触，看不见头的等待+快节奏就餐方式，刚好迎合了麦当劳的调性。往往门口就贴出了当日推荐的套餐组合！

餐厅动线设计不仅影响餐厅的盈利能力，也关乎员工和顾客的诉求。动线设计早已不仅仅是一个线路，而是整个餐厅能够高效运转的基础，并已经细微到工作的每个环节和细节中。餐厅不同，经营的菜品有差异，服务运行方式不同，动线的设计也不尽相同。

要设计出最流畅、合理、方便使用、效率最大化的动线，需要在餐厅筹划设计时反复对餐厅的各部分功能进行模拟。如何根据自身餐厅设计出舒适、方便、以人为本的动线，还需要管理者积累经验并不断深入研究。

<http://www.linkshop.com.cn/web/archives/2017/368824.shtml>

## Oolah 深度学习系列长文（一） 【AI100 导读】

（想了解深度神经网络的本质，看这篇文章就够了。）

神经网络的本质，是特征提取的抽象过程，其数学本质是对高维度数据进行降维分类，发现统计规律。而大多数人对于这个降维过程很难理解，本文用非常简单的图像和动画形式，用最接近人类思维的方式，描述了这个过程，可谓一目了然。本文作者是多伦多大学和谷歌大脑的研究学者，数学狂热爱好者，擅长深入浅出地描述复杂的数学原理，表达数学之美。

由于数据的拓扑性质（例如链接等），在不考虑深度的情况下，这可能会让低维神经网络的线性分类成为不可能。即使从技术上来看存在线性可分的可能性（例如螺旋），那也将非常困难。

为了更加准确的分类，我们有时候需要用到较宽的层。更进一步地讲，传统的神经网络层似乎并不十分擅长控制流形。即使我们巧妙地为其设置权重，也很难得到我们想要的转换。新层或许是非常有用的补充，尤其是那些受到机器学习中流形驱动的层。

本文作者 Christopher Olah 目前在 Google Brain，致力于研究分布式系统和并行计算、机器智能、自然语言处理的领域，并且从事深度学习的基础研究，另外，Christopher Olah 还会写一些在线文章，提供人工智能领域的在线教程。

[http://mp.weixin.qq.com/s?\\_biz=MzI0ODcxODk50A==∣=2247483853&idx=1&sn=c23f9c74e3b6dc4c430fe0dbf3403f00](http://mp.weixin.qq.com/s?_biz=MzI0ODcxODk50A==∣=2247483853&idx=1&sn=c23f9c74e3b6dc4c430fe0dbf3403f00)

延伸阅读～～原文链接：<http://colah.github.io/posts/2014-03-NN-Manifolds-Topology/>

## 20170122-20170128 Weekly Newsletter

**苹果、亚马逊、阿里巴巴、万达.....他们都想买下 Netflix，但为何可能成功的只有迪士尼  
(如果没记错的话，乔布斯依然是迪士尼的最大单一股东。是当年迪士尼收购皮克斯，而形成的股权。)**

已经 90 岁的迪士尼，根深叶茂、巨冠遮天。当然，它也曾经九死一生。1966 年华特·迪士尼的去世，让它一下失去了灵魂；在经过了长达 20 年的挣扎后，它又迎来了一位毁誉掺半的 CEO -- 米歇尔·艾斯纳 (Michael Eisner)，这位艾斯纳曾经主持收购了美国广播公司 ABC 和娱乐体育节目电视网 ESPN，并大量发行了迪士尼的廉价录影带和 DVD，一度为该公司带来了巨额的收入，但由于他长期忽视在电影和动画上的创新（这是迪士尼存在的终极意义），迪士尼的品牌光芒一再被削弱，直到 2004 年，新任 CEO 鲍勃·艾格走马上任。“斥巨资买造血细胞”，成了这位新当家拯救迪士尼的法宝。2006 年，迪士尼收购皮克斯动画，内容创新能力大为增强；2009 年，迪士尼收购漫威，旗下一下多出 5000 多个漫画角色，为开发男孩市场打开了门路；2011 年，迪士尼收购卢卡斯影业，从此便接下了《星战系列》的光剑，并于 2016 年年底凭借《原力觉醒》满血复活。

首先，将 Netflix 这个具备超强原创能力和天然用户基础的流媒体领军人物收入囊中，是迪士尼转战数字时代的巨大利好。“内容为王、IP 为王”最近一两年才成为真理，但迪士尼长久以来都深谙此道，并且一直在这方面不惜血本。74 亿美元收购皮克斯、42 亿美元收购漫威、41 亿美元收购卢卡斯，它看中的是什么？无非是这些公司背后的原创能力和无人取代的 IP 资源。Netflix 在这方面的表现足以打 80 分 -- 虽然其原创剧不是部部都火，但它要继续加大投入力度的决心是跃然纸上的。目前已经确定，Netflix 将于 2017 年发行总时长超过 1000 小时的原创剧和原创电影，这对于在流媒体行业还几乎是个小学生的迪士尼来说，无疑是看到了一块不断冒着热气的肥羊肉。更何况，Netflix 在全球已拥有近 9000 万付费订户，这背后的用户数据可是无价之宝。

其次，Netflix 目前的日子并不好过，CEO 里德·哈斯廷斯 (Reed Hastings) 未必不会考虑卖身给迪士尼。现在它的蓝海时代早已过去，“流媒体+原创”的商业模式已经成为一众对手的标配，而且这些对手几乎个个都比它根基雄厚。譬如：Hulu 背后站着的是 21 世纪福克斯和康卡斯特；YouTube Red 的主人是 Google；Vudu 的新东家是沃尔玛。除了它们之外，原本只是隔岸观火的 Facebook 和苹果现在也要掺和进来了。面对这些膀大腰圆的对手，Netflix 除了硬起头皮、下血本把原创做到独一无二之外，似乎也没什么太好的办法。可是这需要真金白银啊！我们来看看知乎上算的一笔账：2016 年全年拍戏烧钱最起码 60 亿美刀，明年这个数字肯定已经兜不住。“柴火”从哪儿来？很明显，一是提高订阅价（这个还得等再砸钱出几部神剧后才谈得上），二是靠融资，而且是“高利率的债务融资”（Netflix 的原话）。也就是说，如果按原计划走下去，Netflix 的债台在未来一段时间内会越筑越高。这种游戏玩儿到最后谁都受不了 -- 股东受不了，Netflix 也会被拼垮。可是砸钱拍原创的路是一定要血拼到底的，所以卖身恐怕是绕不开的选择。

之所以说 Netflix 很有可能选择迪士尼，是因为：一、两者已经有过合作经验，那些财大气粗却在这方面一穷二白的金主，譬如苹果等，无疑要逊迪士尼一筹；二、迪士尼以往的表现证明，它对被收购对象一贯的态度都是：保持最大限度的尊重、让对方享有最大限度的自主权。皮克斯如此，漫威如此，卢卡斯也是如此。假如 Netflix 能在鲍勃·艾格仍然在位时就委身于迪士尼，那么它将来享受“钱与自由齐飞”的日子，几乎是板上钉钉的。

<https://www.huxiu.com/article/178931.html>

卖大楼还不够 消消息称索尼电影娱乐未来也将易手

据《纽约邮报》报道，索尼母公司的高管最近已经和银行展开谈判，试图出售索尼影视娱乐公司(Sony Pictures Entertainment)。据悉，索尼影视娱乐公司正在制作电影《蜘蛛侠：返校季》(Spider-Man: Homecoming)以及电视节目《危险边缘》(Jeopardy)和《黑名单》。

索尼电影的票房并不理想，过去2年，索尼拍摄的电影在美国获得票房收入只排在第五位。2016年，索尼影视娱乐的市场份额只有8%，美国内票房收入9.11亿美元，只相当于迪斯尼的三分之一，比上年减少了6%。

如果索尼真的决定出售电影电视业务，CBS可能会接盘，之前CBS CEO 莱斯·穆恩福斯(Les Moonves)曾表示他们对索尼电影电视业务有兴趣。一些中国投资者可能也有兴趣，近年来，中国企业已经向好莱坞投入几十亿美元，其中大连万达尤其积极。

就在几天前，Viacom公司旗下派拉蒙影业获得10亿美元投资，投资方正是两家中国企业。

<http://www.cnbeta.com/articles/579011.htm>

### 在 Peter Thiel 家吃晚餐

针对Peter Thiel对Gawker的报复而写的。回忆自己参加的一次Peter Thiel家举办的晚宴；作者特意空腹而去，本想好好吃一顿；不料，有严格饮食计划的Thiel并未提供正餐。作者大失所望，解读为"Thiel以为别人跟他一样的，都想少吃"，进而引申为这些改变世界的硅谷精英都喜欢把个人意识强加在别人身上。

"Like most people in Silicon Valley, Thiel dislikes the way the system works. That's fine, but trying to change it through the path that he has chosen illustrates that, like hosting a dinner party where there is no dinner, he may not be all that concerned with the comforts of those around him."

<https://wanqu.co/a/3428/2016-06-13-my-dinner-with-peter-thiel.html>

延伸阅读～～英文原链

接 <http://www.vanityfair.com/news/2016/06/nick-bilton-dinner-with-peter-thiel>

视频：盾构机的工作原理（原来地铁隧道是这么挖出来的）

<http://www.miaopai.com/show/o5Ig5OjH-rA7PmTUHjctA.htm>

### 美国人对军人的尊敬

<http://www.newsmt.net/nForum/#!article/Picture/1525525>

### Chinese Americans are becoming politically active

"My members worshipped Trump religiously for a whole year," says David Tian Wang, a 33-year-old businessman creatively from Beijing, who founded "Chinese Americans for Trump", a organisation that paid for Trump billboards in some-more than a dozen states and flew aerial banners over 32 cities. Perhaps many importantly, Mr Wang's members rallied supporters on Chinese-language internet forums and messaging apps including WeChat, attracting outsized courtesy from media outlets and inaugurated officials in places where Asian electorate can pitch elections, such as southern California. Interviewed in Diamond Bar, an affluent, majority-Asian city easterly of Los Angeles, Mr Wang stays a loyal believer. But maybe half of his members are anxiously "waiting for Trump's subsequent move".

<http://www.economist.com/news/united-states/21715066-long-slumbering-voter-block-a>

## wakes-chinese-americans-are-becoming-politically-active

### 评析特朗普就职演说及政策

(点击头像中间的那个"三角形"标志。。。一人之言，仅作参考。)

<http://m.qingting.fm/vchannels/166308/programs/6398676>

### 说沈马 | 第二期：川普内阁史上 IQ 最高？

在过去的两个星期内，参议院下属的各个委员会正在对川总统钦点的内阁人选 -- 进行核查听证，这当中也有一些人引发了不小的争议。川总统的内阁基本由两类人组成，第一类是选战期间对他忠心耿耿的人，第二类是选战期间无甚作为但是与川总统私交良好的富商巨贾。小说在这里从这两类中各挑选一位有趣的，来和大家分享。

**这第一位便是 Ben Carson 卡医生了。**卡医生初选期间曾对川普构成过实际威胁，但很快就开启陪跑模式，大选时曾为川普积极站台。卡医生童年凄惨，单亲家庭，在贫困的黑人社区中成长，青少年时期荷尔蒙旺盛，一度拿着板砖追着他母亲要把自家老娘拍死，后来又想用短刀捅死他同学结果捅在了皮带扣上刀竟然断了！……吓尿之后的卡医生猛地就投入了上帝的怀抱【这就是传说中的“暴力膜”啊！】发奋学习，成为了一名世界知名的神经外科医生，成为了白人最想要黑人成为的模样。

但是卡医生在去年竞选总统之前从政经验为零，退休之后心灵鸡汤之外的资本也为零，可卡医生却云淡风轻：诺亚也不是木匠，但也不是造了方舟么。奇怪的是川普并没有让卡医生出任与医药卫生相关的职位，而是让这位神棍出任住房与城市建设部部长。在这个领域卡医生唯一的经验就是：年轻时候穷过。也难怪旁人觉得有任人唯亲而非任人唯贤的嫌疑了，这就好比让国学大师于丹老师出任农业部部长，你吃不饱饭的时候她对你动情的说：人生本就节序如流，用生命的力量去化解饥饿，我们才能饥而不饿，死而清欢。这要换了你，你急不急……

**第二位是教育部长 Betsy DeVos，她属于我们之前说过的第二类，豪商巨贾。**DeVos 此前从未在学校或者教育机关任职，但却被川普钦点为教育部长人选。作为川总统的少数女性阁员之一，其在听证会上一问三不知的模样真是让人哭笑不得。比如被问及校园内是否应当允许持枪时，DeVos 女士说这个该各州自定，兴许有些州大家配枪是担心灰熊会冲到学校里。【亲，这么勤勉好学的灰熊，给我来一打治疗拖延症吧。】

和一脸懵逼的卡医生相比，DeVos 女士的动机就不那么简单了，她有大量金钱涉及教育事务，为教育部掌管助学贷款的银行，DeVos 家族就有投资其中。在基础教育中，她一贯批评公立学校限制学生择校自由，她鼓吹 **Charter School**，一种美国特色的办学模式，支持他们拿联邦政府的钱而不必按照联邦的标准运营，甚至还有要私有化全部公立学校的企图。这种反对大政府，扩张公司权力的政策，倒是和川总统对奥巴马政府的批评一脉相承。这样的人出任部长，岂不是既当运动员，又当裁判员？

你可能没听说过 DeVos 家族但是“同学，你听说过安利么”。该家族就是安利公司的合伙人之一，DeVos 家族对共和党的政治献金据传高达两亿美元。以前美国是说客牵线财团与国会，再由国会把关政府政策，现在是财团直接出人管理政府，川总统口中的“权力回归美国人民”，大约指的就是这些人吧。

<http://mp.weixin.qq.com/s/wAwvst2LfhgNv4eDTqCyGA>

### 随着人工智能的进步，财务工作者会大批失业吗？

除了发询证函，还有很多小朋友们干的活，若非已经，就是即将被程序性替代掉了。比如：

- trial balance 到财务报表手动 mapping;
- 从 Trial balance 生成每个科目的底稿
- 在 excel 里面做的各种分析测试，什么账龄分析、周转率分析、固资折旧分析、利息费用合理性测算等等；
  - 掌握了大数据分析以后更有针对性的抽样可以把样本缩小；
  - 什么 three way match 这种比眼力的事情系统扫描一下凭据分分钟搞定。

那么问题来了，本来干这些事情的人都该干什么去呢？

1, PCAOB 说了，要好好加大内控审计的力度，你们一个个都去做深入的客户 interview 去，每个 control 都要问个清清楚楚明明白白，documentation 做详细点，可不能只是走形式了。

2, PCAOB 还说了，这些 ERP 系统里出来的表格、数据，你们怎么知道他们就是可信的了，难道管理层没有在里面做手脚？每个都要给我详细验证、追本溯源、人工核查。

3, 每一个会计政策制定都要有 memo -- 我要的不是形式，是思考过程！辩证的思考过程！

4, 新准则不是出台了么 -- 收入确认，整个思维方式都变啦，全部重来！没有影响也要 document！租赁准则，完全不一样了，谁去把系统设置都改了呀。

5, 非常规交易 -- 怎么解读合同、应该对应哪些准则，准则没说明白的怎么处理？恩，这要考虑的可不光是准则，还有企业自身的需要，同行也的习惯，准则制定者背后的用意，还有监管者这些年的风向，等等太多了。甚至，在合同签订前，就能根据不同合同条款的会计影响做出建议，AI 也许可以辅助，但做决策和沟通还是要靠人。

6, 财务报表 -- 话说 ERP 系统发展那么多年了，也没有哪个公司能光靠点鼠标就能生成一份财务报表。每个年终月尾，财务人员依旧忙到要死。各种调整、核对、人工 JE、披露哪些、怎么披露。。。审计也是一样啊，系统的部分可以靠系统，人工做的事情也要人工来审。

7, 财务与系统的结合 -- 讲真我觉得现在很多所谓的审计 team 和 IT 审计 team 是分开的。IT 审计做了什么，审计 team 一知半解，只求 IT team 告诉他们系统正常没有问题；而 IT 审计其实也不太清楚自己做的事情到底怎样影响审计 team。我个人觉得未来的趋势应该是每个搞审计的都懂 ERP 系统，懂怎么做系统测试、怎么读取背后的程序语言，不再是区分的两个 team。

8, 更高级一点的：使用会计信息做出管理决策。

<https://daily.zhihu.com/story/9161545>

## Facebook 决定保留绩效评估 -- 它促进公平、透明和人才发展

很多《财富》500 强公司都放弃了正式评估。但这样做会导致绩效评估被暗箱操作。绩效考核依旧在进行，只不过员工看不到而已。这样的考核不仅主观，过程不透明，而且也不考虑被评估者本人的意见。所以 Facebook 决定保留绩效评估 -- 它促进公平、透明和人才发展。

我发现很多公司只是在跟随潮流，从绩效管理维度的一个极端（纸质版自上而下的考核）转到了另一极端（即时反馈的应用软件）。当然，出于种种原因管理者每年花长时间做的评估，已经过时了。但仅仅提供即时反馈也不能完成评估，因为很难汇集到用于数据分析的结果。

一个有效率的人力运营部门可以把员工发展的进度反映出来，评估行为是否向正确的方向改变，并展示出团队和管理培训的有效性。

<http://www.hbrchina.org/2017-01-03/4858.html>

## 苹果 10 亿美元诉讼引发高通股价暴跌 14%

声明中，苹果公司称“高通作为移动基带芯片标准众多开发商之一，多年来坚持向苹果收取高昂的专利权费用”，“其收取的费用是其他开发商的 5 倍”“苹果开发的新技术越多，高通收取的费用就越多”，“为了报复苹果与 FTC 合作，非法扣留了原本承诺退换的价值 10 亿美元的专利使用权费用”。

上周早些时候，美国联邦贸易委员会 (FTC) 起诉高通，称其滥用滥用 FRAND (公平、合理和非歧视) 的专利原则，利用专利授权强迫苹果独家购买他们的基带产品。FTC 称高通强迫苹果只能够购买高通的基带芯片，这样高通才会降低苹果所缴纳的专利费用，时间从 2011 年持续到 2016 年。

苹果公司在移动处理器方面在业界处在领先地位。但其缺乏移动网络专利，A 系列处理器缺少基带。其现在主要使用高通 MDM 系列基带，其也是高通的第一大客户。但在双方合作中，高通采取“不买授权就不给芯片”的策略，通过控制苹果交纳的专利使用费强迫苹果公司独家购买高通基带芯片，时间长达 5 年。

市场分析人士称，对于面临增加功能、降低价格双重压力的手机厂商而言，高通的专利授权策略无疑是一项沉重负担，它们既要购买芯片，又要为底层技术买单，而且其中许多技术它们使用不到。而专利授权业务则占到高通税前利润的大多数。

<http://www.cnbeta.com/articles/579531.htm>

## @tombkeeper：想从事安全技术研究的同学们

建议先花半天时间把整个列表过一遍，然后根据自己的情况，选择其中一个分支，慢慢往下啃。

**Android:** <https://github.com/enddo/android-security-awesome>

**Windows:** <https://github.com/enddo/awesome-windows-exploitation>

## 《变形金刚 4》的男主角要来中国卖汉堡了 计划在亚洲开 100 家 Wahlburgers

这家餐厅最大的特色和卖点就是其无处不在的明星元素。

2011 年 10 月，Wahlburgers 汉堡休闲餐厅在马萨诸塞州欣厄姆市开出了第一家店。目前，Wahlburgers 共有 13 家门店，其中 11 家在美国（佛罗里达、马萨诸塞、密歇根、内华达、纽约、宾夕法尼亚和南卡罗来纳），另外两家在加拿大。

Wahlburgers 餐厅室内装饰着沃尔伯格三兄弟的照片和纪念品，记录他们从孩童时代到成为主厨和国际超级巨星的点滴。有意思的是，沃尔伯格三兄弟从 2014 年开始录制美国 A&E 频道的同名真人秀《Wahlburgers》，主题就是围绕着这家连锁餐厅和 Wahlberg 一家，去年 10 月已经播到第七季。

“明星效应固然能吸引一些人群，但真正留住顾客、让我们越做越大的秘诀，还是我哥哥营造的用餐体验。我相信他，也相信我们兄弟联手能将这个品牌传承到下一代。”马克日前在接受媒体采访时表示。

菜单方面，Wahlburgers 提供的食物与其它美式汉堡快餐连锁店差不多，包括牛肉汉堡、生菜汉堡、鱼类、酥脆薯条、洋葱圈、炸薯块、炸红薯块、奶昔、蔬菜、多种新鲜沙拉和无麸质面包等。店内还设有吧台，提供多类酒品 -- 值得一提的是 Wahlbrewski 啤酒，这是一款订制的未过滤淡色啤酒。

初入中国市场，Wahlburgers 的菜单将继续以正宗的美国风味为主，提供火鸡汉堡、黑线鳕鱼堡、独家秘制的牛肉饼和土豆面包等食物。同时，沃尔伯格兄弟也表示，愿意根据中国客人的口味和喜好，推出更多适合中国市场的菜品。

<http://www.jiemian.com/article/1087845.html>

## **Google is bringing AI to your Raspberry Pi**

Face-recognition, speech-to-text translation, and sentiment analysis are among tools that could be coming to the Pi.

Google is planning to bring artificial intelligence and machine learning tools to the diminutive Raspberry Pi this year.

The advertising-to-cloud-computing giant intends to make a range of smart tools available this year, according to the Foundation. "Google's range of AI and machine learning technology could enable makers to build even more powerful projects," it said.

<http://www.zdnet.com/article/google-is-bringing-ai-to-your-raspberry-pi/>

## **Security 101: Here's how to keep your data private, step by step**

This simple advice will help to protect you against hackers and government surveillance.

<http://www.zdnet.com/article/simple-security-step-by-step-guide/>

## **美国加州州长和特朗普继续“怼”上，拒绝遣返非法移民**

美国加州州长布朗(Jerry Brown)周二(1月24日)进行了一年一度的加州演说。他决定反对特朗普政府的某些政策，比如移民政策，并且呼吁加州民众要对未来的“战斗”做好准备。

布朗表示，尽管对于移民问题，美国的联邦法律可以推翻州法律，但是加州还将向非法移民实施保护措施。加州将采取多种措施为非法移民提供高等教育机会，并且限制加州和联邦移民当局的合作。

布朗表示，加州可能会保卫这些法律并且保护移民。加州将捍卫每个人的权利，不管是男人、女人还是孩子。他表示，这些移民来到加州是为了过上更好的生活，并且也为美国的繁荣做出了贡献。

在布朗做出这些承诺之际，美国总统特朗普已承诺将削减加州的联邦经费。这些数百万美元经费本来将分发给加州的主要城市。

### **布朗的立场，如下...**

而在承诺保护非法移民时，布朗并非只说不做，他刚刚提名了哈维·贝塞拉(Xavier Becerra)为加州的总检察长，而后者正是墨西哥移民后裔。

布朗长期以来关注环境问题。他嘲笑特朗普政府在环境问题上歪曲事实。身为州长的布朗呼吁加州带头，或者和其他州合作，在气候变化方面采取行动。布朗表示，不管美国政府采取何种行动，都不能改变天气变化的事实。

布朗还承诺保护享受平价医疗法案的五百万加州人。但是，如果联邦资金蒸发，他将如何弥补资金差距这点，他的态度依然模糊。

布朗面对支持他并且友好的立法机构。在加州的立法机构中，拉丁裔占了**40%**，在民主党中占了三分之二的人数。

在布朗的此次演说中，最引人注目的是他语气。在特朗普赢得大选胜利后，布朗的公共评论变得更加克制。他将自己定位为加州的进步力量，并且支持上周末美国妇女反对特朗普举行的大游行。

<http://www.gold678.com/C/20170125/201701251045162072.html>

## **哈佛医学院：以色列软件可减少医疗处方差错**

以色列初创企业 MedAware 所研发的软件基于数千名医生诊断数百万患者所生成数

据与模式的算法与机器学习技术，可辨别处方差错并发出实时警报。

该公司表示，其自学习、自适应的系统已被证明可极大地降低医疗成本，提高患者的安全性。

**MedAware** 发布的声明显示，医生现在所使用的临床决策支持（**CDS**）系统并非针对特定患者，存在很高的错误预警率。因此，“警报疲劳”（**alert fatigue**）的现象时有发生，医生们往往最后变得麻木而忽视警报，错过失误核查机会。

声明显示，处方差错及其产生的后果使得美国的医疗市场每年为此损失 200 多亿美元。**MedAware** 的官网显示，仅在美国，每年因用药差错而受到危害的患者就达至少 150 万人，每年有 22 万名患者早逝。药物不良事件是最常见的用药差错：美国每年开出的 40 亿张药物处方中，就有 800 万张存在危及生命的错误。

<http://cn.timesofisrael.com/%E5%93%88%E4%BD%9B%E5%8C%BB%E5%AD%A6%E9%99%A2%EF%BC%9A%E4%BB%A5%E8%89%B2%E5%88%97%E8%BD%AF%E4%BB%B6%E5%8F%AF%E5%87%8F%E5%B0%91%E5%8C%BB%E7%96%97%E5%A4%84%E6%96%B9%E5%B7%AE%E9%94%99/>

延伸阅读～～专访：几百年内 **AI** 不会觉醒，谷歌也不一定能赢 - 为什么说人工智能发展可能过热？人工智能最先获得突破的领域是人机对话，更进一步的成果则是能帮人类处理日常事务甚至作出决策的家庭机器人。还有一个就是精准医疗，我非常看好，虽然前景并不非常明确，因为需要了解病人的历史数据，再对可能要到来的疾病进行诊断、预测和治疗。<http://money.163.com/17/0105/16/CA1G9040002580S6.html>

除了中欧列车，全球前 **50** 大集装箱港口，近三分之二都有中国的投资

截至 **2015** 年，在全球前 **50** 大集装箱港口中，近三分之二都有中国的投资，而 **2010** 年这一比例只有五分之一左右。

<http://www.ftchinese.com/story/001071148?full=y>

### **LinkedIn** 高级副总裁被任命为微软 **CTO**：履历金光闪闪

根据微软官网介绍，Scott 在过去 20 年的职业生涯中，曾经横跨学术界和企业界两个领域，是一名研究学者、工程师及领导者。

根据 **Kevin Scott** 在个人 **LinkedIn** 页面的介绍，**Scott** 于 **1994** 年毕业于美国林奇堡学院（**Lynchburg College**），获得学士学位；**1998** 年在维克森林大学获得计算机科学硕士学位；随后进入弗吉尼亚大学，注册了计算机科学的 **PhD** 项目，成为一个准博士，但最终没有拿到博士学位。

在求学期间，**Scott** 曾在 **EDM** 担任软件工程师，又在维克森林大学担任软件顾问；在弗吉尼亚大学，**Scott** 担任计算机科学部门的研究助手，期间他还开发了一个名为 **Strata** 的动态二进制架构，该架构目前还在被 **5** 所大学的研究机构使用。

而且值得一提的是，在读博士期间，**Scott** 还曾跟随他的导师在微软公司进行过短暂的研究实习。

**Scott** 于 **2003** 年加入 **Google**，负责 **Google** 的广告相关业务开发，其中还曾获得 **Google** 创始人奖（**Founders Award**）；随后 **Scott** 加入 **AdMob** 负责软件开发和运营，**2009** 年 **Google** 收购 **AdMob** 之后又重新回到 **Google**，担任高级工程总监。

从 **2011** 年起，**Scott** 加入 **LinkedIn**，开始担任技术、运营等方面的副总裁并升任为高级副总裁。在此期间，**Scott** 还担任 **Box**、**Chartboost**、**Magic** 等公司的董事会成员；他还做了 **6** 年的天使投资人，创办了以自己名字命名的 **Scott** 基金会（**Scott Foundation**）。

从这些金光闪闪的履历来看，Scott 完全可以够得上微软 CTO 的职位了。

<http://www.ifanr.com/780825>

### 若特朗普提高“工作签证”门槛，还有多少未知移民政策？

- **工作签证按薪批准：**当然，工作签证 H-1B 是一项法案，仅特朗普的主张还不行，国会的态度也是关键。联邦众议员伊萨(Darrell Issa)和民主党籍众议员彼特斯(Scott Peters)1月4日共同提出《保卫及增加美国人工作法案》(Protect and Grow American Jobs Act)。重点就是将美国企业雇用 H-1B 外籍劳工的最低薪资提高到年薪 10 万美元，这个“签证准入薪酬”还要随着通货膨胀调整；此外，该法案还主张取消雇用硕士外籍劳工可豁免优先雇用美国本土劳工的规定。如果特朗普以及国会议员的建议最终实现，那么，以后只有计算机等行业的留学生才有可能在毕业后留在美国了。

- **未来移民政策走向：**专家们认为，特朗普对移民的态度，对所有涉及移民的政策都不利。哪些政策会发生改变呢？除了工作签证，还有学生 OPT(实习期)的有效期。在奥巴马任内，他曾推动延长 STEM 学生的 OPT 有效期。这项举措属于行政命令。特朗普就任后，是否会有改变就不得而知了。其次，同样收紧可能还会有公司赞助的绿卡申请，以及投资移民等。专家也提到，对于长期从商的特朗普来说，包括签证、绿卡等在内的移民政策对他是一个全新的领域。所以，他的态度变化也未可知。

<http://news.sina.com.cn/o/2017-01-25/doc-ifxzutkf2609693.shtml>

### Video: The top 5 things to know about the blockchain

The blockchain is best known as the system that validates Bitcoin transactions, but it has other potential uses. Here's what's essential to know about it.

<http://www.techrepublic.com/article/video-the-top-5-things-to-know-about-the-blockchain/>

### 从蜂鸟那里得到设计灵感的家用风力涡轮机

这款外形酷似鸟类的风力涡轮机是由 Anis Aouini 设计的，他称其设计灵感是来自蜂鸟。这款风力涡轮机的两翼是由碳素纤维制成，长 1.6 米，绕纵轴转动，其扫动范围是 3.56 米。其造型较传统风力涡轮机而言更加小巧，因此可以供家庭使用。

与传统的绕水平轴转动的三叶风力涡轮机相比，这款风力涡轮机的扫动范围更小，输入的功率也更小。但是它造成的噪音更小，对迁徙的鸟类来说更加安全。这款风力涡轮机现在还处于测验阶段，正在检测发电功率、空气动力学行为、材料阻力和桅杆压力等方面的数据。目前这款风力涡轮机还未正式进入市场发售，因此具体的价格、性能等细节信息还需等待一段时间才能得知。

<http://www.cnbeta.com/articles/580101.htm>

### 专家预警：地球人未来都可能失明

一项新的报告指出，全球范围内可能将会面临人类视力受损的现实，尤其对于数以千万的儿童来讲，他们比以往更容易接触到电子屏幕。**电子屏幕释放的强光会对视网膜造成不可逆的损伤，很有可能导致眼盲。**

第二组实验基于电子设备、电子屏幕使用者、瞳孔直径和与电子屏幕的距离研究了人类眼睛接受强光的数量。科学家们从不同设备上收集到了 LED 电子屏幕释放的光束，计算了人眼接受的强光数量。

电子设备 LED 显示屏(智能手机、平板电脑、PC 和游戏机等)会释放大量短波，它是

一种可见光辐射，强度非常高，会对人类眼球组织造成伤害。研究发现相较于成人，儿童眼睛接受的短波是其 3 倍之多。由于孩子胳膊比较短，所以当儿童使用电子屏幕时，距离会更近，接受的强光也就更多。

报告指出，超过 2000 名年龄分布在 8 岁到 18 岁的儿童平均每天要在电子屏幕上花费 7.5 个小时，或是用于学习，或是用于娱乐。平均 4.5 个小时会用来看电视，1.5 个小时用于在电脑上完成作业，更多地时间被用来打电子游戏。

近期，欧洲各国政府成立了科学委员会，主要研究电子屏幕对公众视力的影响，政府要求所有研究人员均需报告其工作成果。

除了对视网膜的损害，因为人们盯着电脑屏幕时眨眼的次数会变少，所以电子屏幕还会使得眼睛变得干涩。专家对此的建议是，每隔 20 分钟让眼部肌肉放松一下，将视线从电子屏幕上挪开，向远处看看让眼睛得到适当的休息。

<http://www.cnbeta.com/articles/580103.htm>

### 索赔 10 亿！美国官司刚打，苹果又在中国诉高通滥用市场地位

1 月 25 日，北京知识产权法院微信公号“知产北京”披露，近日，北京知识产权法院受理苹果电子产品商贸（北京）有限公司（以下简称“苹果公司”）诉高通公司、高通技术公司、高通无线通信技术（中国）有限公司、高通无线半导体技术有限公司（以下简称“高通公司”）滥用市场支配地位及标准必要专利实施许可条件纠纷两案。

“知产北京”披露，在滥用市场支配地位纠纷案中，苹果公司索赔经济损失 10 亿元人民币，两案中还各主张合理支出 250 万元人民币。

目前，上述两案正在进一步审理过程中。

[http://www.thepaper.cn/newsDetail\\_forward\\_1608390](http://www.thepaper.cn/newsDetail_forward_1608390)

### 耐克要在中国推广篮球文化，把全球最大的体验店放在了北京中关村

这个 609 平方米的店铺差不多有一整个球场的大小，配置了最前沿的玩具，整面鞋墙、Nike+ 试穿体验区、根据 NBA 球员等身比例制作的 3D 打印雕塑、“国外才有的”T 恤定制站，店里的装潢也还原了混凝土的街头风格！

执掌大中华区零售之后，范欧盛打算把他过去经营直营店铺的经验复制到这里来。他本人最近一次在公开场合出现，应该是 2016 年 5 月，耐克在美国底特律开设了一家“社区店”。同样在剪彩仪式上，Dennis van Oossanen 把新店称为公司“对密歇根州的承诺”，强调新店将渗透到当地的社区去。

这样你就可以理解为什么一些属于北京本土的篮球特色也出现在店内。

比如墙上的“接一拨儿”字样，是指街头篮球轮流上场比赛的术语；T 恤印花里其中一个可供选择的图案“嘿瓷”。“瓷”是北京人形容彼此关系特别好的一种说法，“嘿，瓷”也可以看作和哥们儿打招呼的一种方式。耐克解释，相当于美国人说“What's up, bro?”

整座体验店的格局也和你平时逛的耐克店不太一样。店内主要按照 Jordan 品牌和篮球系列分开陈列，而在篮球系列的片区，Kobe、Lebron 等名字直接为货架命名。

算上底特律，耐克已经在全美开了 7 家这样的社区店。城市当地深厚的体育文化是这种店铺形式存在的基础，它们的共同点是 80% 以上的员工都来自方圆 5 英里内（洛杉矶社区店可以达到 100%），都是社区里的熟面孔；除此之外，还有一些针对社区民众设计的活动和志愿服务。

除了显而易见的装修，耐克是否会把同样的模式复制到中国还未可知。

过去一年，耐克的篮球业务表现并不理想，他们发现自己错估了消费者的需求。2016 财年，耐克的篮球业务同比下滑 1%，耐克品牌总裁 Trevor Edwards 在最近的财报会议上

承诺会在今年 5 月后恢复该品类的增长。

不过很多人对这个粗放的说法表示疑虑，毕竟中关村不是朝阳区工体，也不是街球文化浓厚的东单。“中关村就是流量大。欧美汇都是学生党，他们一般就是只逛不买。”一位在北京待了 8 年的消费者对《好奇心日报》评价说。

<http://www.qdaily.com/articles/37155.html>

### 【合伙人翻脸！曾和天涯齐名的水木社区四分五裂】

水木社区曾是清华大学的高知社群（现在的水木社区，早就和清华毕业生无关了）。而如今，它在新的网络社交方式中逐渐黯淡，难复当年风华。1月 23 日，已经身为互联网金融企业高管的王玉泉在微博上发表长文，让曾经风行一时的水木社区再次回到公众视野。在微博中，王玉泉感叹道：“水木的繁荣，离不开早期那一批有共同理想、坚韧不屈的站务团推，但是团队最后依然走到了分裂。”

<http://news.163.com/17/0125/16/CBL1A02D0001899N.html>

上任没几天，川普这几把火已然烧向了全世界...

（上任这前三天的“工作总结”，和旁观者分析。）

<http://wx4.sinaimg.cn/bmiddle/97f224aaly1fc38oyhm35j20caidoqv6.jpg>

### H-1B 签证：川普新政能救了华裔科技人吗？

20 多年前我刚来硅谷的时候，我所属的那家世界 500 强公司的工程和研发部门还是相当均衡的：华人和印度人各占 30%，其他人种也有 30% 左右。那时华人同印度人基本上实力相当，有些部门华人可能还要强一点。但这 20 年却发生了巨大的变化，同一家公司的工程部现在印度人占到 60% 以上，华人减少到 20% 出头，剩下 10% 左右是其他人种。不仅如此，华人在经理级别比例比 20% 还低，这就决定了华人在公司用人，是否外包，资源安排等重要决策上基本上没有话语权。

关于印度人在硅谷为什么能打败中国人已经有很多的讨论。印度人当然有他们的优势。这优势不仅是英文更好，文化同西方更接近，也不局限于印度人爱抱团，能说会道，头脑活络，擅长钻营，他们的成功在于达到技术和领导才能的近乎的完美结合。印度人在过去 10 多年异军突起，在硅谷不但压倒华人，也压倒菲律宾人，日本人，韩国人，连白人都快被打爬下了。最有指标性的事件是印度裔的 Satya Nadella 在 2014 年成为微软的总裁(华尔街认为他做的还不错)。

无独有偶，几天以前，在西方公司里级别最高的华人-微软的副总陆奇(复旦 83 届)宣布辞职而转加入百度。他为什么这样做不得而知，难免有人猜测他是在印度人手下没法混，所以不干了。

印度裔独大的形成的另一个原因是他们利用(或滥用)美国的一个法律：**H-1B**，使得局面更加向他们那面倾斜。**H-1B** 设立于 1990 年，其原意是为吸引外国人才补充美国在某些技能上的空缺：美国每年给外国籍员工提供 8.5 万个 H-1B 工作签证，其中 6.5 万个为常规名额，另外 2 万个提供给在美国获得研究生以上学历的人。问题是 H-1B 的最低工资门槛为 6 万美元，远比美国高科技公司付给本地员工的工资要低，这就给印度的一些咨询公司比如 Infosys, Tata Consultancy 提供了机会。他们跑到美国公司比如 IBM，讲：你们的工程师工资是每年 12 万，我们可以提供工程师，也在美国工作，只要 6 万；如果这些工程师在印度，只要 3 万；算算你公司可以省多少钱？如果这些美国公司在犹豫，印度人再加一句：实际上也没有什么选择，你的竞争对手已经这样了，如果你不做就会处于竞争的劣势。就这样，H-1B 就成了低价从美国人手里抢夺工作机会的工具。这当然是违反设立这种签证的本意的。

尽管 **H-1B** 的种种弊端早就有人指出，但它的改革一直被某些利益集团阻挠。随着川普上台，“美国优先”的理念成为主导，**H-1B** 签证的改革又被提上议事日程。目前有两个提案在参众两院酝酿，法案的核心要点列举如下：

1) 众议员 **Darrell Issa** 和 **Scott Peters** 的法案将 **H-1B** 签证的工资要求从 **6** 万美元提高到 **10** 万美元，并提议取消给有美国研究生学位人士的优待。

2) 参议员 **Chuck Grassley** 和 **Dick Durbin** 的法案提议取消 **H-1B** 的抽签，而给拥有美国研究生以上学位，或在美国获得高工资的，或据有美国认为有价值技能的人士 **H-1B** 的优先权。

在目前的政治气候下，这两个法案之一或某个变种在国会通过的可能性很大。虽然法案最后的形式还很难预测，但几乎可以肯定要包括提高 **H-1B** 门槛和打击外国公司利用低价夺取美国人工作的做法的条款。这场改革的最大输家几乎肯定是印度的外包公司。当 **Issa** 提案提出后，这几家公司的股价大跌。华人在改革中总体来说应该是赢家。如果你是中国留学生，一方面你通过 **H-1B** 留下的难度可能会增加因为更高的门槛，另一方面如果印度外包公司无法玩它的游戏你获得签证的可能性会增高。对于已经是美国公民的高科技业人士可能是一个利好的消息。雇佣 **H-1B** 人士的成本的提高会减少公司裁掉美国人的意愿。对华人来说这也许是美国高科技业结束印裔独大，恢复某种平衡的一个契机；如果真能实现，这也不失为川普新政给华裔的一个意外的礼物。

<http://news.sinovision.net/home/space/uid/163286/do/blog/id/305629.html>

延伸阅读~~美工作签证（**H1B**）年薪门槛将提至 **10** 万美元 取消硕士优惠政策 <http://sjiincheng.blog.sohu.com/323649709.html>

延伸阅读~~论坛讨论： <http://www.newsmth.net/nForum/#!article/Oversea/4011780>

## 中国人民银行将成为首个发行数字货币并开展真实应用的中央银行

据财新报道，央行推动的基于区块链的数字票据交易平台已测试成功，由央行发行的法定数字货币已在该平台试运行，近期将成立研发中心持续完善；春节后央行旗下的数字货币研究所也将正式挂牌。

据悉，2016年12月15日，数字票据基于区块链的全生命周期的登记流转和基于数字货币的票款对付(DVP)结算功能已经全部实现，显示数字货币在数字票据场景的应用验证落地。目前已按计划完成了数字票据平台、数字货币系统模拟运行环境的上线部署，并与试点银行进行了网络联通。

据一位参与研究的票交所人士透露，引入数字货币进行结算，可实现数字票据交易的资金流和信息流同步转移，从而实现 DVP 票款对付结算；同时通过区块链数字身份方案解决了不同金融机构间对用户重复 KYC 认证的问题等。

据报道，该项目集合了诸多前沿科技亮点，包括数字货币、区块链、数字票据、智能合约等，自主创新研发了符合数字票据和数字货币等金融业务场景特点的底层联盟链，并在传统区块链技术基础上，对隐私保护、安全加密等设计了创新机制。在吸收区块链和智能合约等分布式技术优点的基础上，也针对其缺点和不适用性进行了特殊改造，解决了传统区块链智能合约不易升级，以及升级后繁重的历史数据迁移等问题。

近年随着区块链等新兴科技的兴起，法定数字货币成为各国央行的重点研究领域，英国、加拿大等多国央行都表示将涉足该领域，但目前尚无一家中央银行拿出落地的实际应用。

<http://finance.caixin.com/2017-01-25/101048999.html>

## 亚马逊自任货运代理：直接掌控中美海运集装箱

据《华尔街日报》报道，对于从中国市场采购的商品，亚马逊会通过海运的方式将它

运输到美国地区的仓储设施，其中包括了专线、外包等物流方式。不过为了解决运输上的一些问题，该公司现已决定对其进行更加直接的控制（至少是其中一部分）。需要指出的是，亚马逊没有自己的船队和船员，但现在它将以一个物流服务提供商和组织者的身份，对这些船只进行管理。

**这意味着亚马逊会自行预定海运船只的货舱空间，通过这些船只将货物运输到仓库（反之亦然），其它货物运输途径还包括联邦快递和 UPS。**

《华尔街日报》指出，这家电子商务巨头已经至少在 150 个从中国进口的集装箱运输中扮演了货运代理的角色，时间可以追溯到去年 10 月。

**此前，亚马逊曾披露过更多采用空运的计划（通过与波音货机签署的一份租赁协议），这项服务被称作 Amazon Prime Air 。**

另外，该公司也在更多地借助自身力量来应对“最后一公里”的运输，通过在某些城市的签约送货服务来交付当日达和 2 小时送达的货物。

<http://www.cnbeta.com/articles/580259.htm>

### 特朗普能实现哪些承诺？

总统、国会和法院三者的制衡，让特朗普的权力受到限制。但美国总统的权力范围依旧很大。

理论上国会有权限制甚至推翻总统发出的行政命令，但过程复杂漫长，至今尚未发生过。最高法院也可以裁定推翻行政命令，但至今也只发生过两次，一次是最高法院裁定总统杜鲁门把全国所有炼钢厂归于联邦政府控制的行政命令无效，理由是它试图制定法律，而不是阐明或者推进由国会制定的法律和宪法。另一次则是 **1996 年最高法院裁定总统克林顿企图阻止美国政府与罢工者签署协议的总统令无效**。

在总统和国会在立法权的平衡方面，国会参众两院通过的法案要成为法律，必须经过以下任一程序后才可成为法律：总统签署，或者在国会开会期间，总统收到法案后十天（星期日除外）内无回应。

总统可以否决任何获国会通过的法案，但需要于法案通过后十天（星期日除外）内提出。如果法案在国会两院均以三分之二票数通过，总统的否决权将会被推翻。法案将最终成为法律。总统亦可在国会休会的时候单方面否决任何获国会通过的法案。在美国历史上，总统大约动用过 1500 次否决权，其中 111 次又被国会推翻，略超过 7%。

比较行政法令和国会通过的法案，前者能够实施范围较小，集中在政府行政层面，不具有永久效益。法案则相当于成文法律，影响面更广，也更加难以推翻。

总统必须定期以发表国情咨文的形式向国会汇报国情，建议需要的立法方案，这是总统影响立法的一个重要方式。国会可以拒绝通过总统提出的法案，或者拒绝批准总统提名的任命，或是否决向国会提交的联邦预算。另外，总统的对外宣战和条约必须经由国会通过。在弹劾总统方面，国会有权罢免总统及其政府官员。弹劾程序由众议院提出后表决，简单多数（过半数）通过后，再交给参议院调查审理。证据确凿后，如果参议院以绝对多数（三分之二）通过，总统将被正式罢免。

**在外交领域，总统可以同其他国家政府谈判和签署条约，但该条约须经参议院以三分之二多数批准。如果想要绕过参议院，总统可以不用“条约”字眼，而是“行政协定”或者“政府协定”。但国会还是可以通过立法加以反对，让协定不能生效。**

而国家陷入紧急状况时，美国总统默认可以行使单边总统权力绕过国会。美国宪法对此没有明确规定，所以法院无法单方面赋予总统单边权力。这一议题目前仍然处于模糊范围内，然而有学者提出正是它没有在宪法中明确写出，才让它成为了美国政治中重要力量。在二战之后，美国总统的单边行政权力不断扩张，多次单边绕过国会发动战争，以及发布其他

法令。2014年，当时被众议院占多数的国会大幅掣肘的奥巴马在国情咨文中曾经强调，将更多实行单边总统权力绕开国会。

综上所述，美国总统的权力很大程度上受到国会、法院和现存法律制约。但是美国总统可以绕过国会行使单边权力，同时国会也可以弹劾总统。其中的政治权利博弈平衡，延续到特朗普时代，他想要实现标志性的政策目标难易程度不一。

1，在退出 TPP 上，由于 TPP 作为一项至今未在美国国会通过的议案，还仅仅以总统提案的形式存在，特朗普签署行政命令就成功废除了这项提案。

2，而奥巴马医改的性质则完全不同。2010年，奥巴马医改法案在美国国会正式通过，成为了具有法律效力法案，并且开始全面推广实施。要推翻奥巴马医改法案，则需要国会投票废除这项法案，最后由总统正式签署才得以废除。

特朗普想要废除奥巴马医改法案，首先需要在国会获得足够多的支持废除奥巴马法案。共和党目前在参议院并没有获得法案废除需要的 60 票支持，所以只能通过绝对多数投票的方法来废除奥巴马法案。但是这一过程需要特殊的预算相关程序，关键是必须拿出合理的预算替代法案来替代奥巴马医改。共和党方面从来没有拿出过任何各方一致同意的替代法案，同时美国国内目前也有很大的舆论压力，认为如果没有替代法案，就废除奥巴马法案不合理，因为如果这么做将会让 2000 万人失去医疗保障。特朗普想要废除奥巴马医改，长路漫漫。

3，墨西哥边境建墙也是特朗普的关键议题，特朗普可以通过行政命令建墙。但需要负责财政预算的国会拨款，这就需要国会内部投票通过。然而特朗普也可以利用已经划入联邦预算的资金开始施工建设。

4，在和中国相关的政策方面，特朗普曾经提出要对中国商品征收 45% 的惩罚性关税。目前来看，针对进口商品的关税额度由国会制定，要改变必须经国会通过。但是特朗普也并非没有办法绕过国会，实现选举时的政策承诺。这就与上文提及的紧急状态下总统绕过国会实行单边权力有关。首先，特朗普可以启动“1917 年敌方贸易措施”将对中国的关税提升到任意程度。美国并不一定要真正与中国开战，只需要与中国处于“战争状态”，总统就可以启动紧急应对状态。另外，1977 年通过的《国际紧急经济力量法案》也是特朗普的选择，该法案让总统在国家紧急状态条件下利用关税打击敌方，而对于“紧急”的定义颇为模糊。1917 年法案和 1977 年法案的区别是，1977 年法案下，特朗普不能强制征用公民财产。如果一旦特朗普绕开国会，利用上述方式强制对中国征收高额关税，国会议员必定提出反对，而最高法院要废除特朗普的单边总统令，则需要花很长时间。

<http://international.caixin.com/2017-01-26/101049219.html>

## 【大数据与深度学习是一种蛮力？】

Facebook 去年底挖来了一个机器学习大神 Vladimir Vapnik，他是统计学习理论和支持向量机的主要发明者。Vladimir Vapnik 被称为统计学习理论之父，他出生于俄罗斯，1990 年底移居美国，在美国贝尔实验室一直工作到 2002 年，之后加入了普林斯顿的 NEC 实验室机器学习研究组，同时任哥伦比亚大学特聘教授。2014 年，Vladimir Vapnik 加入 Facebook 人工智能实验室。

近日，Vladimir 在俄罗斯最大的搜索引擎公司 Yandex 的大会上发表了讲话，重点讨论了深度学习是否以蛮力取胜。来自加利福尼亚大学圣地亚哥分校的 Zachary Chase Lipton 博士详细记录了会议内容，并整理成了文章：

整个会议的高潮部分，还是关于深度学习的方法论，其中经验主义和数学推理中的矛盾部分。

关于深度学习，讨论的是背后的数学支撑，以及未来的方向。问题包括了模型的可解

释性和医疗领域的应用。

不过，我自己并不同意深度学习必须等同于机器蛮力。我们如今也能看到对于大数据的观点争论，其中 Vapnik 和 Nathan Intrator 教授就说：小孩不需要几亿的标签样本以完成学习。虽然有大量带有标签的数据时，学习会成为一件比较容易的事，但如果依赖这样的方法，我们就错失了自然界中关于学习的基本原理。

我们现在的深度学习并非科学。确切的说，机器学习和核心任务是理解计算本身，而现在的方法和它有所背离。这就好比任务是制造小提琴，而我们扮演的角色不过是小提琴演奏者，虽然也能创作美妙的音乐，也有演奏的直觉，但我们并不知道小提琴如何创造出音乐。

关于深度学习的反思，来自纽约州立大学的顾险峰教授也有很多理解。顾险峰认为，深度学习方法深刻地转变了学术研究的范式。以前学者们所采用的观察现象，提炼规律，数学建模，模拟解析，实验检验，修正模型的研究套路被彻底颠覆，被数据科学的方法所取代：收集数据，训练网络，实验检验，加强训练。

在深度学习新方法下，严格的数学推理缺失了。比如说地图四色定理的证明，数学家将平面图的构型分成 1936 种，然后用计算机逐一验证。当然在足够的算力下，这可以证明地图四色定理。但是在这个过程中，没有新颖概念提出，换言之，机械蛮力代替了几何直觉。

而在数学历史上，对于一个著名猜想的证明和解答，答案本身也许并不重要，在寻找证明的过程中所凝练的概念，提出的方法，发展的理论才是真正目的所在。机械定理证明验证了命题的真伪，但是无法明确地提出新的概念和方法，实质上背离了数学的真正目的。

所以说，这是一种“相关性”而非“因果性”的科学。

<http://www.techug.com/data-depth>

### 【德州扑克 人机大战，AI 有着压倒性优势，局势几乎不可逆转】

在德州扑克人机大战中，四位职业牌手与 CMU 开发的人工智能系统 Libratus 进行了激烈对抗。Libratus 的表现让所有非常人吃惊。第 10 天结束时，Libratus 已领先 677000 美元，而且局势也似乎不可逆转。

Libratus 的算法一直在超级计算机上运行，所以超级计算机每天都在输出改进的策略。人工智能扑克机器人的研发具有重大意义。首先，它是一种教导人工智能系统处理不完整信息的方式。

诺姆·布朗指出“在现实世界中，所有的相关信息通常不像棋盘上的棋子那样明显。有些重要的信息会丢失或隐藏，人工智能需要能够处理这样的信息。”

（和深度学习的关系不是很大。）

<http://www.leiphone.com/news/201701/Tw5yNmB4IW2h3R0w.html>

### 【亚马逊推出 20 美元月费的 STEM 益智科技玩具订阅服务】

亚马逊的 STEM 益智科技玩具非常受家长和青少年学生的欢迎，而现在亚马逊将推出一项“精确挑选”的 STEM Club 订阅活动，以每月 20 美元的费用，根据儿童的年龄段和学习兴趣，发送适合每个家庭儿女的 STEM 益智科技玩具，帮助各个年龄段的孩子启蒙。美国 STEM 教育中的“STEM”即 Science、Technology、Engineering、Maths 这四个词的开头字母的组合。

STEM 玩具，将那些深奥的科技理工知识转化为好玩绝不枯燥的游戏，充分挖掘孩子们的好奇心，鼓励他们去探索这个世界的运作规则、以及了解科技是如何改变世界以及我们的生活的。

**STEM** 玩具还能培养孩子的逻辑推理能力、空间想象力、创造力，让孩子从小习惯于新科技日新月异的发展，并且永远保持好奇心与解决问题的能力。

<http://www.cnbeta.com/articles/580087.htm>

### 高通指责苹果：“挑唆”监管机构发起调查

北京时间 1 月 26 日消息，本周三下午，高通召开了财报分析师会议，在会上苹果与高通的诉讼纠纷成为讨论的重点。在投资者会议上，高通高管团队极力为核心业务辩护，他们向苹果发起“进攻”。之前苹果宣称高通利用垄断地位索取过高的专利费。

高通 CEO 史蒂夫·莫伦科夫(Steve Mollenkopf)在会议上表示：“苹果的不满虽然有着诸多的说辞，但是最终还是归结为商务纠纷，与知识产权的价格有关。在市场上，高通用自己的技术创造了价值，虽然苹果用这些技术赚得无数利润，它还是想支付比公允价值更少的钱。”

在财报会议上，高通指责苹果挑唆政府机构调查高通，比如美国 **FTC** 和韩国公平贸易委员会。高通总裁德里克·阿伯利 (Derek Aberle) 在会议上说：“苹果在全球各地挑唆监管机构打击高通，它不断歪曲事实，隐瞒信息。”

阿伯利还表示：“在创新方面，高通是产业的领导者，在智能手机的各个方面都有高通的身影，这些技术有的是高通提供的，有的是在高通的支持下发展起来的。苹果一直是高通技术和投资的最大受益者，它不需要向核心技术投一分钱，就可以轻松进入智能手市场。和其它众多的移动设备制造商一样，苹果以我们的技术作为基石，成为全世界利润最高的智能手机企业。现在苹果向高通的智能手机业务模式发起挑战，它攻击的不只是高通，而且还会伤害到智能手机竞争，高通的业务模式是支持竞争的。”

虽然产生了分歧，高通还是会向苹果提供芯片。莫伦科夫称：“我们与苹果的关系很密切，对我们来说苹果是老客户，很有价值。虽然存在分歧，高通仍然会是苹果的出色供应商，我们相信高通是苹果最好的长期合作伙伴。”

<http://www.cnbeta.com/articles/580339.htm>

### 【谷歌推出真正 2.0 版本 AlphaGo】

谷歌 Deep Mind 公司 CEO 哈萨比斯出席德国慕尼黑举行的 DLD (数字、生活、设计) 创新大会，宣布推出真正 2.0 版本的 AlphaGo。新版 AlphaGo 的特点是摈弃了人类棋谱，只靠深度学习的方式成长起来挑战围棋的极限。

据悉，不仅谷歌 **Deep Mind** 公司，开发“刑天”的中国公司也在做相似的尝试。这家公司的另一款围棋 **AI**“骊龙”，不依据人类棋谱只靠自我“深度学习”增长棋力。目前，“骊龙”在韩国“韩 Q 对弈”对世界顶尖棋手取得了 **80%**以上的胜率，目前这一胜率还不如“刑天”的 **90%**以上胜率。和“骊龙”交过手的一位职业棋手说：“棋风非常具有攻击性，变招很多。”

此外，哈萨比斯在 DLD (数字、生活、设计) 创新大会上说：“**AlphaGo** 为谷歌公司节省了电力消耗。谷歌数据中心每天的用电量惊人，我们就用 **AlphaGo** 的算法合理配置冷却装置。结果用于冷却装置的能源消耗减少 **40%**，而整个数据中心的总电力消耗减少了 **15%**。”

哈萨比斯还说：“**AI** 是培养人类的创造性，真正开发潜能的惊人的工具。人类和 **AI** 的能力结合起来，可以成就伟大的事物。”

<http://tech.sina.com.cn/it/2017-01-26/doc-ifxzyxmu8104532.shtml>

### 借着 **Nokia 6** 发售的热潮，聊聊品牌授权那些事儿

诺基亚西门子们只是把退出做成生意：退出并不可怕，最重要的是找到合理的退出时

**间和退出途径，甚至可以把退出做成一门生意。**

尽管包括 HMD 官方在极力渲染自身与那个广为人知的通讯领域巨头诺基亚之间千丝万缕的联系，以期让公众认为 HMD 身上流淌的就是来自于诺基亚的纯正蓝色之血，但“授权”两个字已经明明白白的讲清楚两家公司之间是“合作”的关系，同时也正是这两个字给外界传达了再明确不过的信号：在诺基亚来看，手机生产和销售已经是过度饱和且成熟的市场，该进行剥离转而去寻找下一个盈利空间巨大的行业了。

<https://www.huxiu.com/article/179636.html>

### **【疯狂的共享单车：价格战很惨烈 大家都没法赚钱】**

在国外，很多共享单车的收费标准是半小时 5 美元，所以很多国外共享单车公司靠收骑行费就能轻松盈利。但国内共享单车的价格基本都是半小时 5 毛或 1 元，这个定价跟公交车差不多。“往马路上扔车没技术含量，也没有门槛。车辆数量是估值基础的观点很快会被证伪。”

一位要求匿名的单车创业者感慨地说，现在整个行业的竞争非常恶性，所有人的车都集中投放到市中心，很多要用车的地方用不上。**他认为很多城市的共享单车运力已经过剩。他们测算过，深圳这样的城市，最多需要十万辆共享单车，但现在肯定超过这个数字了。**

“共享单车不但没有帮政府解决问题，反而给政府制造了问题。比如乱停乱放。”上述创业者反思说，公共交通最后一公里 100% 满足，一定意味着运力过剩。

除了盈利模式不清晰外，智能单车的一些核心技术也并不成熟，比如发电技术。

大部分共享单车的发电是靠用户骑行。但现在很多单车的骑行时间无法保障。有的车一搁就是好几天，甚至有的车被投放到大街上之后，从来没有被骑过。还有被骑到偏僻地方的车，很难再被下一个用户使用，这就需要运营方把这些车“接回来”，这些人为干预的运营成本非常大。

为了解决发电问题，一些厂商选择加大踩踏力度，这就导致车骑起来很沉、很费劲。

**由于发电技术不成熟，很多单车在做 GPS 定位时选择靠手机定位，根据上一个用户最后锁车的位置，来给下一个用户推送单车位置。但这个单车，很可能因为乱停乱放被城管或者保安们搬动过。这一搬，下一个用户在手机上就看不到准确位置了。**

就在共享单车血拼街头时，电单车也登场了。**2017 年 1 月 5 日，“7 号电单车”在深圳南山区投放 400 辆电单车，旋即被市民举报，深圳交警局出面叫停。**

<http://finance.sina.com.cn/chajing/cyxw/2017-01-27/doc-ifxzyxmt1394363.shtml>

### **【宜家将在英国推出最环保的新型门店！】**

宜家日前表示，将在伦敦开设一家环保可持续发展的社区型新店，大约 33000 平方米，将增加许多新鲜元素：屋顶凉亭、屋顶花园和社区花园，还将定期举办一些系列活动。通过收集雨水和使用太阳能的环保设计实现能源利用的最大化！

**(这是一种话题营销)**

<http://luxe.co/post/53885/>

### **任正非发飙“还过个屁年”背后：多位主管过度包装业绩**

一篇反鸡汤文章《任正非：还过个屁年！》，文章大概的意思是说，在华为节前的座谈会上，任正非对多位主管精致的演技和过度包装的业绩泡沫发飙了。

**据说，在这场精心组织的某部门座谈会上，发言主要有三类：**

**第一种，邀功求赏型。花 90% 的时间来总结业绩，只有 10% 的内容来谈以一个不痛不痒的问题，然后草草结束。**

第二种，指鹿为马型。说存在的问题很严重，客户意见很大，为什么呢？因为他们给客户提供了很多服务，客户自己都没有事干了，所以意见很大。

第三种，避实务虚型。“人工智能”讲了好几遍，“云”讲了好几层，貌似已经探索到最尖端的前沿科技，但就是不讲实实在在的工作做的咋样。

忍无可忍，老任总结的时候喷着怒火道“还过个屁年”！

<http://finance.sina.com.cn/leadership/2017-01-27/doc-ifxzyxmt1407985.shtml>

### 【Facebook 如何做在线直播的】

150 个工程师在做 Facebook Live。视频直播的访问量大起大落，涨得快降得也快。Caching + load balancing。性能测试，能承受 10 倍的 production 访问量。

<https://wanqu.co/a/3514/2016-06-30-how-facebook-live-streams-to-800-000-simultaneous-viewers.html>

延伸阅读～～英文原链接：

<http://highscalability.com/blog/2016/6/27/how-facebook-live-streams-to-800000-simultaneous-viewers.html>

### 研究发现：太空生活一年后 双胞胎生物体征会出现明显变化

这项研究旨在帮助 NASA 与空间研究人员认识到“长期生活在太空中，会对人体带来什么样的持续影响”，从而想出减轻或消除任何潜在并发症的方法。

这项研究吸引了多方加盟，包括十余所大学、10 位独立调查者、美国国家太空生物医学研究所、以及 NASA 的生物医学实验室。

研究对象中包括在太空生活中生活了一整年、但特别喜欢在社交网络上与大家互动的宇航员 Scott Kelly（感兴趣的可以去搜索他的 # Year In Space 系列话题），以及他的双胞胎弟弟 Mark。

在 Scott Kelly 返回地球之后，研究人员们对俩人进行了大量的对比检测，以发现这对双胞胎在太空、地球分隔一年之后的不同生理变化。

初步结论是，在太空中生活了一年的 Scott，其经历了更少的 DNA 甲基化。但在返回地球之后，他的体征又恢复到了正常的水平。

此外，Scott 经历了比正常水平更多的“基因表达标记”。尽管具体原因尚不清楚，但这表明太空生活对其有直接的影响。

最后，两位双胞胎的染色体长度也有了差别（以及 Scott 肠道细菌的变化）。感兴趣的网友可以移步至《自然》(Nature) 网站翻看全文。

<http://www.cnbeta.com/articles/580625.htm>

## 20170129-20170204 Weekly Newsletter

内衣界富士康到底是怎样一门生意？

文章提到的 Hanes，本质上 Hanes 与我们熟知的 Nike、UA 是一样的，他们都是服装运营商，负责品牌的设计、营销和宣传。这类企业他们本身并不生产服装，都是外包给代工厂。**这里可以做一个类比，像 Hanes、Nike、UA、LB 这类企业，他们就如同是手机行业的苹果，半导体行业的英特尔。**

在 Hanes、Nike、UA 的上游，有像维珍妮(**Regina Miracle**)这样的代工厂，它的地位就如同是手机行业的富士康，在下游，有众多的加盟商和批发商，帮助这些品牌公司销售这些品牌的产品，当然像 Hanes 和 Nike 等企业，一般自己也会有部分零售业务，不过主要还是以批发为主。

知道了不同的公司处于行业不同的环节，我们就能清楚的明白为什么不同公司的盈利能力完全不同。**拿 Hanes 来说，公司的毛利率水平一般在 38% 左右，净利润率在 10% 附近。而维多利亚的秘密的母公司 LB，公司的毛利率水平一般在 42% 左右，净利润率也在 10% 附近。**

<https://www.huxiu.com/article/179721.html>

### 【3 种类型的产品经理】

- **Builders:** 在现有产品基础上加功能的；
- **Turners:** 类似 **growth hacker**，争取尽量多的用户；
- **Innovators:** 开创全新产品类别。

<https://wanqu.co/a/3515/2016-06-30-3-types-of-product-managers-builders-tuners-innovators.html>

延伸阅读~~英文原链

接：<http://www.sachinrekh.com/3-types-of-product-managers-builders-tuners-innovators>

### 【太犀利了！10 个关于 VC 投资的看法：捡漏王？靠运气？看人品？】

(算是实业创业者，对投资人的吐槽吧。)

这时你一定会问，这个看得透彻的投资人，难道不能投成功概率高的项目吗？回答是，这样的优质商品占比只有 1%，他很可能遇不到，遇到也不一定抢得到。

**1. VC 的本质是什么呢？**是商人，创业项目的股权是商品。商人靠买进卖出商品获利，遵从商业法则，优质商品自然有人在门前排队购买，垃圾商品哭着求商人收购。

**2. 在互联网产品市场，资本一眼就能相中的优质商品大约只有 1%。还有 10% 属于当前阶段可买可不买的“原石”。**

**3. 关于“什么是好项目？”**创业圈和投资圈存在差异。创业圈通常看重市场价值与用户价值，投资圈看重的则是“有人接盘，我能套现”，后续轮融资的买家为自己带来利润。

**4. 评价一个投资人的核心指标是什么呢？**很多人以为是眼光。不对，是运气。在每年大几千个融资项目中抢到数量稀少的好项目，难道不是运气居多吗？

**5. 从个人喜好的角度，我喜欢精通业务的投资人，实际上成功的投资人很少有精通业务的。**有一些拿到过好项目的投资人，别说赛道常识了，连产品常识都不具备，也不是什么高深的产品模型，就是普通产品爱好者了解的常识。

**6. 我去年跟 VC 打交道，遇到的一个问题是，投资人太老了。严格来说，是 VC 合伙人太老了，清一色 70 后，已进入富裕阶层，和产品的目标用户互不理解。他提出来的问题，**

经常是他自己遇到的问题，跟目标用户没有一毛钱关系。不靠谱的创业者很多，不靠谱的投资人也很多。

**7. 一个资深媒体人胖友，去投资行业待了一年多以后，私底下跟我讲，投资圈跟别的圈子一样，5%精英，15%聪明人，30%普通人，50%笨蛋。**区别在于，被创业者巴结多了，这个圈子里至少一半人认为自己是精英。看到这条微博之后，另一位在顶级美元基金工作过几年，后来跳槽到当红创业团队的胖友评论道：80%是笨蛋。

**8. 虽然我是创业者，但有一点我得为投资人说话：创业者不要指望用契约来保护自己。投资的法则是“追涨杀跌”。**

**9. VC 都喜欢独角兽，喜欢追着你问能做多大，投死 100 家没问题，投中一家独角兽那可就发了。但我最烦别人问到这个。**

**10. 很多创业者不了解 VC，敬畏 VC。**最后，我告诉你一个快速了解 VC 的偏方：把自己放在招聘方的心态，去拉勾看 200 份简历。现在你明白了，VC 看项目，跟创业者看简历的心态是非常相似的。创业者回忆一下自己对待简历的态度，那就是 VC 对待 BP 的态度。立刻去拉勾看两小时简历，然后你就进入了若有所思的贤者时间……并且加深了对 VC 的理解。

[http://pe.pedaily.cn/201701/20170128408456\\_all.shtml](http://pe.pedaily.cn/201701/20170128408456_all.shtml)

## 手机支付适得其反 星巴克业绩受拖累

星巴克的首席运营官 Kevin Johnson 说：“越来越多的人使用手机支付，但是却给柜台造成了拥堵。”很多顾客已经能够通过手机预订和支付订单，然后直接过去柜台拿咖啡了，这让很多排队的人不满意，有些人没耐心继续等下去就不买了。

<http://www.cnbeta.com/articles/580681.htm>

## 【只有高中学历的我是怎样加入谷歌的？】

我收到了一封邮件，这封邮件来自谷歌，我当时觉得这肯定是垃圾邮件。这并不是一份谷歌求职指南。从我的经历来看，这基本是不可能的。文中不会详细的描述面试过程（例如问了哪些问题），也不会透露什么机密信息。

这篇文章的唯一主题就是讲一下我加入谷歌前的一些经历。我希望对大家有所帮助，哪怕是一点点。

除了学校的课程和跟着专业人士学习，职业生涯中自学也是很重要的方面。有些人说你只要会自学就足够了，尤其是在我们行业。**如果你对什么事情有激情，自学是很自然的事情。如果你学东西的时候感觉很有乐趣，那你就在状态了。**

**我最喜欢的学习方式就是看别人的作品，然后从他们分享素材中学习，这也是我直到今天还坚持分享素材的原因。一种回馈。**

**总会有比你更有天赋的人。**

**仰望他们并努力追赶。**

**总之，我很早就知道了人际关系对职业发展是很重要的，尤其在我们行业里。**这就是网络的魅力所在，你可以跟人沟通但不用跟人实际接触。作为一个设计师你可以塑造自己，只要加入论坛你就可以建立自己的网络形象。哪怕你是自己一个人在一个岛上，你也跟别人拥有同样多的作品被认可的机会。

记得那段时间，我在网站代理公司工作。**那是我全职工作的第一年，通过 Dribbble，第一次收到法国以外的订单。**我接到的第一份来自一个瑞典的印刷公司。这对我来说这是一件大事。我英语不错能听懂他们说话，但我们现在聊得是商务方面的。我那时刚从学校出来，还没有太多信心自己独立做项目。

于是我向老板提议把这份工作作为公司的一个项目。他可以教我商务方面的部分，我负责做其他的部分。

**我的第一次“接私活”就是这样开始的。**

从我的经验看，如果你是一个年轻的设计师，能有机会真正给人们做项目，抓住这个机会。它能教给你很多东西。

项目进展得很顺利，他们对结果很满意，我交货及时，我们建立起了很好的关系。**这个项目增加了我的优势，我变得更有信心了，因为我离开自己的舒适区，并且做成了。**

**离开你的舒适区，会极大地提高你的自信心。**

**免费工作是为了建立起你的代表作品集。**

<http://www.techug.com/join-google-2>

### **Cloudsight：一款面向高校推出的免费计算机视觉 API**

日前，一家洛杉矶公司开发的软件产品 Cloudsight 计算机版本 API，宣布向教育机构免费开放。

虽然 AI 领域不乏玩家，但 CloudSight 却是当中最有趣玩家之一。据了解，它经过了**4 亿多张图片的训练**，这也意味着它能够对图片进行标签、识别和细节描述。

打个比方，当向 **CloudSight** 展示一张狗狗在沙滩玩耍的照片，它能分辨出各自的血统，又或者向其展示一张汽车的照片，那么它能提供汽车的制造商和型号。

**CloudSight** 开发商表示，研究人员还能在他们的 **API** 中建立一套属于他们自己的数据库。

<http://www.cnbeta.com/articles/580729.htm>

### **美科学家找到石墨烯量产的新方法 而且还很便宜**

堪萨斯州立大学的物理学家可能找到了廉价量产石墨烯的方法，通过这种方法生产石墨烯只需三个简单步骤和使用三种简单材料：烃类气体、氧和火花塞。发明这种方法的克里斯·索伦森（Chris Sorensen）申请并获得了专利。

他的方法是让含碳材料进行封闭式爆炸，主要来说，就是将氧气和乙炔或乙烯气体放入容器内，使用火花塞点燃气体进行封闭式爆炸。爆炸后就会形成石墨烯，这个过程简单、成本低，而且可能很容易地扩大规模用于工业化生产。

<http://www.cnbeta.com/articles/580821.htm>

### **【零污染、零犯罪、零个税……但成为一个摩纳哥人真的快乐吗？】**

这个袖珍小国是很多人心目中的完美国度，零污染、零犯罪、零个税，居民普遍拥有高收入和多项政府补贴。在摩纳哥，有每日穿梭国界通勤的上班族，有斥资买房以取得居留卡的富翁。然而不管是谁，想要融入这个社会，都不是一件容易的事。

摩纳哥，这个除梵蒂冈世界上最小的主权国家，只有 **1.98 平方公里** 的国土面积。在这狭小的国土上生活着 **6000** 摩纳哥公民和 **2 万 6000** 外国居民，是世界上人口最稠密的地区之一。

摩纳哥三分之一的居民都是外籍百万富翁。自 **1869** 年取消个人所得税的征收以来，这里成为新富的理想家园。从地理位置上来讲，摩纳哥位于法国与意大利之间，直接与西方主流社会接壤。不像其他如开曼群岛、巴哈马等避税港，虽然也有税率优势，但地势偏远，难免让人产生被流放的感觉。

成为一个摩纳哥公民，拿到摩纳哥护照，几乎是一件“不可能的任务”。相比之下，拿到摩纳哥居留卡，成为一个摩纳哥居民从而享受税率优惠，则不是那么的遥不可及。

首先，你要在摩纳哥拥有一处价值至少 50 万欧元的房产；其次，你需要在摩纳哥的银行里开设户头，存入至少 50 万欧元；最后，你需要证明你有足够的财力，即使不工作也能支撑自己在摩纳哥的生活。当然，最后是否签发你这张居民卡的权力仍然在亲王手中，所以成为一个新居民除了要满足以上条件外，多少还要和王室攀关系，为这个国家做些贡献。而那看似很明确的 100 万欧元投资其实也远不止这个数，摩纳哥的房地产均价为 5 万 8000 欧元每平米。而那些为新居民准备的都是上百平米起步的豪华公寓。

买到这张摩纳哥居留卡，只是开始建立本地生活的第一步。

<http://www.jiemian.com/article/1087300.html>

## 投资大师格雷厄姆讲课视频

巴菲特等都是他的学生。视频中可以看到巴菲特他们，正在认真记笔记。

[http://v.youku.com/v\\_show/id\\_XMTM5NjM5NDU2OA==.html](http://v.youku.com/v_show/id_XMTM5NjM5NDU2OA==.html)

## 【A Manager's FAQ】

给公司经理的建议，非常精辟，总结得很到位。尤其是 subtitle 的自问自答。**理想状况下应该让手下的员工在工作中扬长避短；但如果时间有限，扬长与避短只能二选一，则选扬长。**看来，西方教育，也普遍这种思想。

<https://wanqu.co/a/3544/2016-07-06-a-managers-faq-readthink-by-hubspot.html>

延伸阅读～～英文原链接

接 <https://medium.com/eshares-blog/a-managers-faq-35858a229f84>

## 作为一个在美华人，我是这么看特朗普收紧移民政策的

### 对付华人？

说实话，笔者其实挺纳闷的，“对付华人”这个说法，出发点的心态就不敢苟同。一百年前有人说华人受歧视，可能还算是，如今在全世界，谁还歧视华人？华人还歧视他呢！从种族群体这个宏观角度来说，华人在过去几十年世界地位的提高，有目共睹。从个体在美国这个社会环境的微观角度来说，笔者个人觉得，受不受歧视，和种族关系其实不大。就比如马云，在美国最精英心态的华尔街，没人会歧视他。

在美国，很多时候，一个人感到“受歧视”，很容易就把原因归咎于种族。**说句政治不正确的话，那跟种族一毛钱关系没有，甚至受不受歧视都是很主观的个人感受。**诚然，一个社会能谈平等博爱最好，不能谈，要么奋起反抗，要么乖乖走人。

### 对付本土主义，还是要靠“本土主义”。

特朗普的“穆斯林禁令”之所以引起比较大的反响，笔者个人认为，有部分原因是美国仍旧在很多人眼中是一个美好的国度。如果美国经济萧条、战火不断，大概也不必出什么“禁令”，因为也没有多少人愿意去那里奉献青春和热血，早都躲得远远的了。**关键还是，有人还是觉得美国好，想留在美国。**

**如果特朗普真要“对付华人”，很可能会引发华人社会对“美国身份”的重新认识和思考：**要么奋起反抗，要么提包走人。大洋彼岸的中国虽然仍旧有一些问题，但是过去几十年的发展有目共睹，美国华人移民本来就是一个素质相对较高的群体，任何一个国家的政府禁什么都不会禁人才。

特朗普的“美国第一”原则，和是不是华人关系不大，关键是和美国的利益有没有冲突。特朗普自己就是移民的后代，他不可能不清楚美国是一个靠移民建立起来的国家。特朗普的“穆斯林禁令”，很大程度上是为了反恐，扯起来什么种族高级，也有点远。**至于担心会被特朗普对付的无论那个群体，一定要明白，只有成为统治阶级或者能够为统治阶级所利用，**

**才是最本质的“政治正确”，想清楚这一点，比什么都重要。**

<https://www.huxiu.com/article/179778.html>

### **阿波罗登月代码也开源，看看古董级程序员的风采**

在六十年代的美国载人航天活动中，最为辉煌的成就莫过于阿波罗载人登月飞行。作为人类首次登月的阿波罗 11 号，它的制导电脑所用的软件现在已经公开在 GitHub 上。这段代码是由汇编写成，理解起来有很大的难度，看懂这份代码还需要大量的航天知识。需要对轨道动力学，飞船 GNC（制导导航与控制），深空测控，热管理与电源管理等等，具有非常深入的了解。

<http://codebay.cn/post/638.html>

### **科学家厉害，对一张纸编程竟有这么神奇的效果！**

神奇的科技让世界变得不知所措！麻省理工向来热衷于创造黑科技。最近，媒体实验室（Media Lab）又带来个新玩意。

如何才能达到这一最终目标，先从材料说起。科学家们选择纸、塑料、织物三种材料进行组合。并经过人工密封、热压、机械密封三种工艺，打造了这种可充气膨胀的结构。不同形状的「充气袋」经过组合便能形成更加复杂的结构。

编程软件在其中也起到了关键性的作用，通过调整参数，可以对铰链结构、弯曲效果进行模拟，并最终输入至 CNC 机器上生产。这项黑科技可不只好玩，它可塑性强，具有柔性，耐受力也不错。麻省理工的科学家们对它的应用前景也是大大的看好。比如，自动为鸡蛋这样的易碎物品进行包装。

<http://netsmell.com/post/mit-programming-a-piece-of-paper.html>

### **特朗普上台会导致 H1B 名额缩减吗？**

如果这种新的“政治正确”风气持续发酵，那真是对留学生太不友好了...

没心情谈 h1b 缩紧的长期好处，已经抽到了 h1b 上车的人心态和没上车的人是截然不同的，我都有可能吃不到饭了谁还在乎这饭将来会不会变难吃。

**H1B cap 川普说了不算，国会说了算，反倒是 OPT 在墙角瑟瑟发抖。**

<https://www.zhihu.com/question/54230066>

### **2004 年，布什政府也出台过跨国公司海外利润汇回本土的减税法案**

2004 年，(The Homeland Investment Act of 2004)，布什政府也出台过跨国公司海外利润汇回本土的减税法案，对美国公司回流的海外利润只一次性征收 5.25% 的税负，以鼓励其进行国内投资。最终结果显示，2004-2005 年，843 家美国公司共计汇回了 3620 亿美元的海外利润；其中：每 1 美元的回流资金，有 0.79 美元以股票回购的方式分配给了股东，有 0.13 美元以增加股息的方式分配给了股东，与联邦政府设想的增加国内资本支出和研发支出的效果相距甚远。法案其实有条款是限制回流现金分配给股东的，但由于公司内部的现金用途分配政府完全没法控制，大多数公司把原先计划用于资本支出和研发支出的国内现金改作了股东分配用途、而将汇回现金用在原计划支出项目上，轻松规避了法案限制。现在，特朗普政府也将面临同样的问题。你可以胡萝卜加大棒吸引苹果将 2160 亿美元海外现金汇回，但回来后干什么呢？苹果是否储备了足够多对股东负责的投资机会？

<http://weibo.com/1614106000/EsX3aq04j>

### **Will Trump immigration ban affect tech skill shortages at your company?**

US President Donald Trump signed an executive order suspending immigration from seven countries. Here are some practical steps your company can take if you are affected by the order.

<http://www.techrepublic.com/article/will-trump-immigration-ban-affect-tech-skill-shortages-at-your-company/>

### 【我是如何教我 5 岁的女儿学编程的】

我的小女儿最近对我在工作时做的事情表现出了极大的兴趣。相对于同年龄段的孩子来说，她的读、写的能力非常的优秀，所以，我打算找一种简单的脚本语言或类似的东西来教她。

我花了 **45** 分钟来告诉她如何让机器人移动，起初她以为这是个游戏，需要用鼠标去点一些东西，但很快她就掌握要领了。学习基本语法对她来说是个挑战，但这个过程有趣而且有成果奖赏。

<http://www.vaikan.com/teaching-my-5-year-old-daughter-to-code/>

### 为什么程序员一定要会用 **Google** 和 **Stack Overflow**？

这些年编程的一个很深的感触就是：**95%**的问题都可以在 **Google** 和 **Stack Overflow** 找到答案。

<http://www.techug.com/post/why-programmer-must-use-google-and-stack-overflow.html>

### 延伸阅读～～如何优雅地使用 **Stack**

**Overflow**? <https://www.zhihu.com/question/20824615>

### 刚被提名最高法院法官的 尼尔·戈萨奇：圈外的圈内人

我们不知道最后是什么因素让特朗普转向了戈萨奇法官，但很显然的是：虽然他身处江湖之远（科罗拉多州），这点对特朗普亲近中西部人民的政治谋略有帮助（特朗普当选主要是靠中西部的选民），但他可是完完全全地来自于庙堂之高。你甚至可以说他是如假包换的“官二代”：他的母亲是里根总统的环保署（EPA）署长安·戈萨奇（Anne Gorsuch），他从少年时期就不是什么中西部的草根，而是共和党保守派核心圈子里长大的精英。2006 年当小布什提名他为联邦第十上诉法院的法官的时候，参议院全票通过，肯尼迪大法官更是飞到丹佛为自己的弟子和前助理主持宣誓仪式。

不同于每年只经手不到 **80** 个案子的最高法院，上诉法院的法官每年要处理大量的案子，**10** 年上诉法院法官的生涯也给公众带来了海量的记录来评价戈萨奇法官。

超级保守！但是富有亲和力，风趣，为人诚恳，写作水平很高，甚至可以说直追斯卡利亚。

**说他保守，那是因为这哥们和斯卡利亚一样坚持司法原意主义（Originalism）不动摇！坚持法官只能忠实地根据法律通过时公众对法律的理解来解读法律，哪怕这个公众指的是 **1789** 年建国时的公众。他们坚决反对法官根据现时社会对法律的理解来解读法律。**

顺便为不熟悉美国司法理论的读者提一句，斯卡利亚和戈萨奇法官不否认社会的变迁，但是他们认为社会民意的改变应当通过修宪等立法过程而不应该通过法官天马行空地判案。比如说，自由派主张今天社会的民意认为死刑属于宪法第八修正案禁止的“残酷和非同寻常的惩罚”，斯卡利亚为首的司法原意主义者则会说，当 18 世纪的人民通过宪法第八修正案的时候没人认为死刑是“残酷和非同寻常的惩罚”。**如果今天的人民改变了主意，那人民应该拿选票来改变法律，一旦今天的人民通过选票改变了法律，那新的法律就成为约束法官们判**

**案的准则，而不应该是法官们根据自己对当今民意的揣测而做一些不靠谱的主观判断。**

体现他另外一个保守主义特点就在于他对宗教自由的坚持。他曾经在著名的 **Hobby Lobby** 一案中判决，如果企业主坚持堕胎是违反他的宗教信仰的话，那该企业主有权拒绝为员工的避孕安排支付保险费用。自从最高法院判定同性婚姻合法化之后，无数如“蛋糕店店主因为宗教信仰拒绝为同性婚姻夫妻烤制结婚蛋糕”之类的案子在各级法院往上排，很多自由派法律人担心他一旦被确认同性夫妻的权力会被大大缩水。

**和斯卡利亚非常类似的是，他坚持刑法必须清晰，当法律不清晰的时候必须对被告倾斜。如果法律原文就是对检方不利，那对他而言那结果就是如此。**这让包括我在内的很多人松了一口气，在这方面他和斯卡利亚和很多保守派甚至是自由派相比都非常独树一帜。看起来斯卡利亚在第四宪法修正案和第六宪法修正案上修建起来的保护犯罪嫌疑人的城堡，有望在戈萨奇法官的任内保持下去。

最让人觉得难以预测的是他对行政法规的看法，特别是所谓“雪佛莱准则”（Chevron Doctrine）的问题。作为里根时代的干将，斯卡利亚最初是雪佛莱准则的忠实信徒，**雪佛莱准则允许行政当局在法律不清楚的时候自行其是，而法院基本置身在外。**但是随着奥巴马的上台，斯卡利亚大法官惊恐万状地发现当初共和党总统绕过民主党控制的国会的暗门被奥巴马用来绕过共和党控制的国会。斯卡利亚也对雪佛莱准则越来越怀疑，开始在一个又一个案子里暗示雪佛莱准则应当被“重新研究”，可惜斯卡利亚还没等到最好的时机就过世了。现在攻击雪佛莱准则的大旗就似乎被传递到戈萨奇法官的手中，而他可是对这个准则最强烈的抨击者，这方面的动态值得我们注意。

总而言之，戈萨奇法官虽然立场鲜明，但他的判决总是非常的格调高雅，加上他温文尔雅的个人风格让民主党很难反对。自由派旗帜性的网站《Slate》总结得非常好：“Neil Gorsuch is not a villain.”（尼尔·戈萨奇不是一个恶棍）。我们可敬的科尔教授（也是肯尼迪的前法官助理）在维特上也已经报道了，已有五到六名民主党参议院表示不会阻挡他的提名。  
[http://blog.sina.com.cn/s/blog\\_9450a80f0102wnmo.html](http://blog.sina.com.cn/s/blog_9450a80f0102wnmo.html)

### **【传统零售业全线溃败！但这家巨无霸不服，向亚马逊宣战！】**

互联网电商还是传统零售？这是个问题。这是马云和王健林早在 2012 年就辩论过的问题；一直以来，亚马逊 Prime 包邮会员制，被称为这家电商巨头的撒手锏。不过，沃尔玛决定死磕亚马逊。本周一（1月 30 日），沃尔玛宣布，将取消与亚马逊 Prime 类似的会员项目，取而代之的是免费 2 日送达服务。

**面对传统零售业的不景气，其他公司的处境更加糟糕。**

在 2016 年 11 月和 12 月这两个零售业旺季，梅西百货销售额却不增反降，同比下降 2.1%。今年 1 月 4 日，梅西百货宣布，计划对整个集团进行精简，对约 100 家门店进行关闭，其中 68 家将于年内关闭，将裁员约 3900 人。这只是该公司去年夏天宣布的原裁员计划的一部分。未来公司还将裁员约 6200 人，也就是说，总共裁员上万人。

**不景气的不止梅西百货一家。梅西百货的主要竞争对手西尔斯百货和潘尼百货公司近几年来也关闭数百家商店。**

<http://mp.weixin.qq.com/s/3ltS4Wd6KHLqHK0fO7AEqw>

### **【技术空洞的 OPPO：超越苹果是假象】**

OPPO 的成功上位其实是错位竞争的结果，如果以此为据得出 OPPO 战胜苹果甚至会统领整合手机市场的结论，那显然是荒谬的。经过 2016 年的爆发后，**OPPO 已成众矢之的，打法单调、技术空洞的 OPPO，很难持续高速增长，恐陷小米式“盛世之忧”。**

实际上，关于三星减少对 OPPO 的 OLED 屏幕供给的新闻并非空穴来风，小米也在努

力推进自主芯片的研发，这些迹象都表明营销和渠道的成功只能获得短暂爆发，技术空洞无法让手机品牌获得持续成功。

<http://www.chinaventure.com.cn/cmsmodel/news/detail/308588.shtml>

**【TED】被人遗忘的美国工人阶级**

<http://www.bilibili.com/video/av8359986/>

## 20170205-20170211 Weekly Newsletter

### Python 语言在人工智能(AI)中的优势

谁会成为 AI 和大数据时代的第一开发语言？这本已是一个不需要争论的问题。如果说三年前，Matlab、Scala、R、Java 和 Python 还各有机会，局面尚且不清楚，那么三年之后，趋势已经非常明确了，特别是前两天 Facebook 开源了 PyTorch 之后，Python 作为 AI 时代头牌语言的位置基本确立，未来的悬念仅仅是谁能坐稳第二把交椅。

不过，市场上还有一些杂音。最近一个有意学习数据科学的姑娘跟我说，她的一个朋友建议她从 Java 入手，因为 Hadoop 等大数据基础设施是用 Java 写的。

讨论编程语言的优劣兴衰一直被认为是一个口水战话题，被资深人士所不屑。但是我认为这次 Python 的上位是一件大事。

请设想一下，如果十五年之后，所有 40 岁以下的知识工作者，无论中外，从医生到建筑工程师，从办公室秘书到电影导演，从作曲家到销售，都能使用同一种编程语言进行基本的数据处理，调用云上的人工智能 API，操纵智能机器人，进而相互沟通想法，那么这一普遍编程的协作网络，其意义将远远超越任何编程语言之争。目前看来，Python 最有希望担任这个角色。

#### Python 的胜出令人意外，因为它缺点很明显。

它语法上自成一派，让很多老手感到不习惯；“裸” Python 的速度很慢，在不同的任务上比 C 语言大约慢数十倍到数千倍不等；由于全局解释器锁 (GIL) 的限制，单个 Python 程序无法在多核上并发执行；Python 2 和 Python 3 两个版本长期并行，很多模块需要同时维护两个不同的版本，给开发者选择带来了很多不必要的混乱和麻烦；由于不受任何一家公司的控制，一直以来也没有一个技术巨头肯死挺 Python 。

所以，相对于 Python 的应用之广泛，其核心基础设施所得到的投入和支持其实是非常薄弱的。

很多时候，一个程序库本身是用 C/C++ 写的，但你会发现，直接使用 C 或者 C++ 去调用那个程序库，从环境配置到接口调用，都非常麻烦，反而隔着一层，用其 python 包装库更加清爽整洁，又快又漂亮。这些特点到了 AI 领域中，就成了 Python 的强大优势。

Python 也借助 AI 和数据科学，攀爬到了编程语言生态链的顶级位置。Python 与 AI 绑在一起，对它们来说，无论是电子商务、搜索引擎、社交网络还是智能硬件，未来都只是生态链下游的数据奶牛、电子神经和执行工具，都将听命于自己。

<http://www.techug.com/post/python-ai.html>

### 美媒：香港财团曾拯救特朗普又与他分道扬镳（2016-06-01）

美国共和党总统候选人特朗普常说，他可以打败中国。事实真是这样？正好，多年前特朗普确实和香港财团进行过一场商战，但根据美媒的挖掘，结果却恰恰和他的豪言相反。

故事开始，香港财团用投资拯救了濒临破产的特朗普，但 11 年后，当这些香港合伙人卖掉相关房产时，特朗普认为没有问他的意见，因而向香港财团提起了诉讼。

罗康瑞也出身富裕家庭，他因为在上海创立了一个名叫“上海新天地”的流行餐饮区而声名远扬。后来，他将新天地这个高档品牌复制到了中国各地。

《纽约时报》披露：这期间的特朗普可谓相当隐忍、谦卑，甚至处处委屈求全。

特朗普不喜长途跋涉，也担心到香港打客场会更处下风，但接到罗、郑二人“到香港谈吧”的消息，他还是屁颠屁颠地开始了显然不会很美好的旅程。据报道，罗康瑞和郑家纯邀请特朗普一起耍高尔夫，告诉他每洞球的赌注会超过 1000 美元时，特朗普当时就懵逼了。

最终求低告饶来了几把 **100** 美元每洞的，但还是输多赢少，让已经每餐不能超过 **10** 美元的他来了个大出血。后来，罗康瑞回忆到此，还特意给特朗普留了个面子，说他球打得不错，可能是倒时差坏了发挥。**给人抬轿子，不抽人凳子，这也是罗康瑞的哲学。**

4 年多下来，罗康瑞和郑家纯的律师团，光是各种书面材料就折腾了将近 17 万页。特朗普迫使合作伙伴在法庭上出示了超过 **16.6** 万页文件，并指控他们有多种不当行为，包括诈骗和逃税。诉讼期间，罗康瑞被迫对自己去美国保密，因为担心特朗普的律师会给他拿来强迫他留在美国的法庭文件。

你不是说这个买卖不划算，还不按这个结账吗？那罗康瑞和郑家纯脆用这个收益继续投资。就在特朗普起诉期间，直接把卖楼的收益再投资，趁低买了美国银行在旧金山和纽约的房产。

最终，法庭的裁决是，特朗普无理取闹，违反契约精神，起诉不予支持。而且还同时裁定，特朗普原本可以早早结算的 30% 收益，必须跟已经投资的美国银行大楼一起捆绑，要到 **2044** 年才能结清。

纠缠 4 年多，最终，特朗普败诉，但他强调这是一场胜利。

如今在接受采访时，特朗普的态度也耐人寻味，他几乎是在以怀念的语气谈论从前的合作伙伴，并最终承认，前合作伙伴或许是以最好的价钱出售了那个项目：“如果遇到罗先生和郑先生，请告诉他们我认为他们都是很好的人，”他说。“请让他们知道，唐纳德·特朗普非常尊敬他们。”

<http://item.btime.com/mil/327oirnp10s88f99bet5ktoqcrt>

延伸阅读～～同个故事的另外传奇版写

法：[http://mp.weixin.qq.com/s/huvMHBaumsnI38TxfCnq\\_Q](http://mp.weixin.qq.com/s/huvMHBaumsnI38TxfCnq_Q)

延伸阅读～～特朗普的中国生意：合作恒大国电均未果，酒店入华这回靠谱？<http://news.163.com/16/1111/07/C5ISI2U8000187VE.html>

## 7nm，半导体决战之局？谁主沉浮？

TSMC(台积电)的 **16nm** 成本不如三星的 **14nm**。 **10nm** 倆家的良率目前都不高，而且 **10nm** 是个过度技术。两家都押宝 **7nm**，目前看 TSMC 的投入更大些，也稍稍领先。

因为从单 **6T** 的 **SRAM** 的面积来看，都是没达到 **intel** 的面积水平的。当然在台积电和三星来看，这只是个敲门砖而已，正式跨入 **FINFET** 时代，将漏电控制到足够小才是根本出发点。

TSMC 和三星的 **10nm** 更像是 **intel** 的 **14nm** 的 90% shrink 版本，接近 **12nm** 的水平。台机和三星的策略基本相近，这样的好处是很多工艺是跟 **14/16nm** 相接近的，工艺架构上面改动并不是那么大，对 **intel** 来说，这更像是个为了市场的卖点而生的工艺节点，很奇怪而且不诚实。但是即使如此，高通 835 依然宣称可以降低功耗 25%，可见工艺的进步对 SOC 的性能功耗比还是大大有利的。

在 **7nm** 之前，甚至说在 **28nm** 的时候，大家已经在谈什么时候进入 **EUV** 时代，那什么是 **EUV**？

光刻机的波长是决定晶体管栅的宽度的核心因素，ASML 是目前硕果仅存的先进厂家，目前他自己的财力早就不能支撑 **EUV** 的研发了，所以钱都是 **intel** **TSMC** 三星众筹出来一起搞得，你看看底下打的要死，还是得强做欢颜一起建设社会主义。

光刻机的波长从之前的 **i-line** 到 **248nm** 我们已经称之为 **DUV**（深紫外线）了，后来不够用了，波长变为 **193nm**，**193nm** 不够用了改为浸没式，往机器里加水，啊，不对，是镜头之间加水，脑子进点水有利于折射。现在所有的主流工艺都是这个脑袋进水或者进其他啥啥的来实现的，当然后来一次光刻不够就搞 **double patterning**。

时至今日，这个技术已经力不从心了，三星认为在 7nm 这个节点上必须抛弃，演进到 EUV，波长为 13.5nm，而且三星有图有真相，给出了具体的比较，不懂的人也可以看出来上面用 EUV 的图案干净清楚，底下用 double patterning 的图案犹如麻花。

目前 7nm 基本上就是 TSMC 和三星对决，或者说台机电和 ASML 的决战点更合适，ASML 进度提前，三星的略胜一筹，ASML 延后，三星 7nm 肯定落后。当然还有 5nm 这个山头必须用 EUV 的节点在前面挡一下，不会落后太多。

你肯定会问 intel 呢，在家睡觉呢，intel 目前没有 7nm 的计划，专心把 10nm 搞量产再说吧，打算到 2022 才真正量产传说中真正的 7nm。

当然说是决战也谈不上，台机电目前看 7nm 应该会翻盘，重新夺回包括高通在内的重量级选手。另外在 7nm 阶段，用硅中介（妈的感觉还是用 interposer 高大上一点，很多人看不懂）2.5D 封装会是 TSMC 和三星的主力攻坚点，因为逻辑电路延迟是很重要的技术点，也只有这样才能实现 GPU 和 DRAM 等之间的高速互联。

当然 3D 封装进展最快的还是俺们 sensor，大 x 的手机很快应该装备带 DRAM 的 sensor 了。

2018 之后的半导体工艺，相信主要的方向应该不是手机了，我认为应该是汽车电子包括 ADAS 的推广和自动驾驶所需要的高速 GPU 的需求是最主要的方向。

<http://weibo.com/tarticle/p/show?id=2309404071356214979684>

## 桥水逆势净赚 49 亿美元：2016 全球对冲基金之首

那个神秘、企业文化独特、加速布局人工智能的全球最大对冲基金桥水(Bridgewater Associates)交出了 2016 年的成绩单。

2016 年桥水录得年收益 49 亿美元，荣登全球二十大顶尖对冲基金榜首，超越如索罗斯(-10 亿美元)、保尔森(-30 亿美元)等同行。自桥水基金于 1975 年成立以来，其总计录得接近 500 亿美元的收益，亦跑赢所有同行。

对于 2016 年的成绩，桥水创始人雷·达利奥(Ray Dalio)作出了这样一番简洁却意味深长的评论：“我们独一无二的成绩源自于我们独一无二的公司文化 -- 我们追求智慧、共同独立思考、鼓励深思熟虑的分歧，并且确保以观点至上的原则来做出每一个决定。”

以桥水的纯阿尔法基金而言，其采用的是传统的对冲基金策略，有业内人士对记者表示，该策略“通过预测宏观经济走势，积极押注各种证券的方向，包括股票、债券、大宗商品和货币。策略基础建立在将历史细分为非常多的的因素研究其规律，在一定程度上相信历史重演。因此对于频发的‘黑天鹅事件’，并无过多‘规律’可循。”当然，其他对冲基金也面临同样的挑战。

在达里奥看来，相比多年来的全球央行货币宽松，对于经济、市场以及全民福祉而言，更重要的就是需要打破这一种平衡(即重归财政刺激、结构性改革)。他表示，特朗普究竟是一个激进(aggressive)但深思熟虑(thoughtful)的总统，还是一个激进但无节制(reckless)的总统，一切都还有待时间来证明。一切来自特朗普政策的不确定性也向 2017 年的金融市场提出挑战。

近年来，桥水的另一大特点就是积极布局人工智能。如何在技术革命的浪潮中顺势而上，这似乎已经成了主流企业应对未来的关键方式。

具体而言，桥水公司的大多数会议都存有记录，公司期望员工间提出相互批评意见，不断探索自身的弱点。他们在达里奥的监督下，采用多项指标进行个人绩效评估。桥水开发的新技术将把达利奥的非传统管理方法纳入软件系统。该系统能够像 GPS 一样向员工派发指令。

早在 2015 年，就有消息称桥水正在组建人工智能团队，该团队将设计交易演算法，

通过历史资料和统计概率预测未来。其实，许多量化投资公司都在招聘工程师和编程人员来扩展人工智能团队，其中包括管理着 240 亿美元资产的 Two Sigma Investments 和管理着 250 亿美元的 Renaissance Technologies。

<http://www.yicai.com/news/5217361.html>

延伸阅读~~桥水创始人 Ray Dalio：经济机器是怎样运行

的 [http://open.163.com/movie/2016/6/I/Q/MBPO9ED98\\_MBPO9S8IQ.html](http://open.163.com/movie/2016/6/I/Q/MBPO9ED98_MBPO9S8IQ.html)

## Windows 10 Cloud 版本截图曝光，剑指 Chrome OS

外媒 ZDNet 的作者 Mary Jo Foley 似乎知道得更多一点。她引述其消息源的说法称，Windows 10 Cloud 其实是 Windows 10 系统的一个简化版本，其特点是只能运行从 Windows 应用商店下载的 UWP（Unified Windows Platform）通用应用。

从这个特点来看，Windows 10 Cloud 有点类似于几年前微软推出的 Windows RT 系统。

这位消息人士还表示，微软之所以推出 Windows 10 Cloud，主要还是为了借助其轻量、安全和便宜的特征，来与 Google 近年来大力推进的 Chrome OS 以及 Chromebook 相竞争，尤其是在教育市场和企业市场。

<http://www.ifanr.com/782599>

## 腾讯推出黄金红包，“互联网+现货黄金”有多大想象力？

用户买入黄金的门槛非常低，**0.001** 克起买入，无需手续费，单笔买入金额上限为**10** 万，而卖出也是**0.001** 克起，需要收取千分之五的手续费，卖出上限为**20** 万。交易账户与零钱账户挂钩，每日 17:00 前的交易可以实现当日到账，交易过程与通过财付通购买其他类型的理财产品无异。但是现货黄金具备货币与商品双重属性的特殊性，让实货黄金市场的玩法变得更加丰富。

传统的现货黄金投资具有三个重要的痛点，这也导致这个市场的投资者一直处于相对稳定的规模：

① 黄金单价昂贵，在现货黄金被数字化之前，以毫克为单位购买黄金，完全不可想象，以金条、金砖为单位进行投资价格高昂，现实局限让现货黄金投资的门槛高企；

② 投资黄金只能依赖金价涨跌，无法产生额外的利息，现货黄金仅能作为保值投资，难以作为增值投资；

③ 现货黄金存储和交易服务系统不成熟，部分银行甚至要求购买现货黄金之后，必须在本行保险柜存放，启用保险柜和存储功能都需要支付额外的费用，投资黄金的收益，可能还无法覆盖黄金存放成本；另外黄金交易渠道也不畅通，投资者要将现货黄金变现，只能寻求银行回购，或者金铺、典当行收购，现实情况是，银行一般不回购自家银行出售的金条，而且回购黄金需要收取不同的手续费，这也产生了“买金容易，卖金难”的说法。

通过建立黄金的数字账户和支付体系，连接黄金生产商、黄金交易所、银行或互联网金融平台、黄金批发/零售企业，串通整个产业链，将极大地提高现货黄金的流动性。这将为现货黄金这种具备商品与货币双重属性的产品，在金融市场与商品市场两端都发挥巨大能量提供基础。

在金融市场一端，连接了交易所和资产管理机构之后，黄金可以作为投资品类，也可以作为资金进行再投资，实现“金生金”，还可以作为资产进行质押融资；在商品市场一端，连接线下黄金批发和零售商之后，黄金则可以作为消费品，提供首饰礼品消费、金饰租赁等服务。

2016 年之前，已经有黄金管家、黄金钱包、黄金树、买金网等创业公司对现货黄金

市场的互联网化进行探索，2016年开始，蚂蚁金服、京东金融等背靠互联网巨头的平台也开始向这个市场挺进。

京东金融和微信微黄金的玩法不同于存金宝，二者推出的黄金理财产品背后挂钩的都是实货黄金，前者由北京盈吉通电子商务有限公司（即黄金管家）提供实体黄金交易业务，后者则由工商银行提供。微信微黄金的投资收益来源，目前看来同样依赖于金价浮动。在京东金融推出的“京生金”产品则不同，是将投资者购入的黄金质押融资之后交由信托等资产管理机构进行再投资，从而产生收益。

蚂蚁金服推出的“存金宝”产品由蚂蚁基金和博时基金联合推出，本质上是黄金**ETF**基金产品，买入存金宝相当于买入博时黄金**ETF**产品，其获益方式主要依靠金价涨跌。因为存金宝挂钩的是实货黄金**ETF**而非真正意义上的实货黄金，这也决定存金宝无法将买入的黄金作为资金进行再投资。

<http://36kr.com/p/5062976.html>

### 贝克汉姆的人设要崩？！

这两天，一干媒体报道贝克汉姆的私人邮件被黑，爆料他为了经营自己良好公众印象做慈善，却又因为没被评上爵士而各种爆粗.....国外网友看完也是有点炸....

<http://wx1.sinaimg.cn/large/97f224aagy1fceqzxmpsj20caadiu0x.jpg>

延伸阅读～～被指“假公益” 小贝称系私人邮件遭黑内容遭篡改 <http://www.cnbeta.com/articles/582315.htm>

### 中美联合打造“魔法”纸 用紫外线打印可重复使用**80** 次

近日据《每日邮报》报道，来自中国山东大学和美国加州大学河滨分校的研究人员研发出了一种可以用紫外线光来进行打印的纸张，从而消除了对油墨的依赖。这一用光来打印的纸张相比于传统纸张还有着可反复利用的优点。通过将纸张加热到**120°**就可将纸张上的字迹“擦除”，据研究人员介绍，这一纸张可反复擦除字迹重新使用达**80** 次，而该研究的目的就在于减少因造纸对森林进行的砍伐。

据称，这一技术的关键在于一种可变色的化学品。这一化学品的涂层覆盖在任何一张常规纸面上时，都可以将其变为可用光来打印和可重复使用的纸张。

涂层由两种颗粒组成：普鲁士蓝，一种无毒的蓝色颜料，在获得电子时变为无色；另一种则是二氧化钛，在紫外线光下会加速化学反应。当涂层涂在纸张上时，纸张将呈现出蓝色。需要进行打印文字或图像时，紫外线光将激活二氧化钛，被激活的二氧化钛释放出的电子则会被普鲁士蓝粒子吸收，使蓝色变为无色。打印好后的纸张内容可保留**5** 天，随后慢慢蜕变回蓝色，而通过**10** 分钟的加热则可以使纸张迅速退去字迹。

<http://www.cnbeta.com/articles/582185.htm>

### 请警惕你的“弱者思维”

造成人与人之间差距的，真的就不是差在钱上，而一定是差在思维上。今天想和大家分享下我认为的几种典型“弱者思维”：

**1.** 对于自己不懂的新生事物，不是选择了解而是拒绝；然后找出拒绝的理由，证明自己正确。比如别人的突然成功，你不认为是背后的的努力和眼光，而认为是运气或巧合，表示不屑，觉得“我也可以，只是我没那么做” -- 这是弱者思维。

**2.** 希望轻松得到，而不愿付出代价。

<http://36kr.com/p/5062899.html>

## 纽约时报：中国人工智能赶超美国不是梦话

“最聪明的在 Facebook 和谷歌(Google)，”沃克在接受采访时回忆说。

现在，它们也越来越多地出现在中国。在被广泛视为下一代战争关键因素的这项技术上，美国不再占据战略垄断地位。

80 年代末，廉价且普遍可获得的微芯片的出现颠覆了五角大楼控制技术进步的能力。现如今的新技术越来越多地出自消费类电子企业，而非军方和先进的企业实验室的扩散效应。简而言之，一些公司既生产速度最快的计算机，也生产放在圣诞树下面的产品。

随着消费类电子产品制造转移至亚洲，中国的公司和政府的实验室都对人工智能大举投资。

上月，当微软资深的人工智能专家陆奇离开微软，出任百度首席运营官时，再次突显了中国在这方面的进步。陆奇将负责该公司成为全球 AI 领导者的宏伟计划。

去年，开发出了 Facebook 的竞争对手、移动应用微信的腾讯公司成立了一个人工智能研究实验室，并开始投资美国的 AI 公司。

中国进步迅速，使美国的军事战略专家和科技专家围绕中国究竟只是在模仿进步，还是在进行很快便会在该领域超过美国的独立创新展开了一场争论。

<https://share.szhchina.com/world/20170204/artificial-intelligence-china-united-states/>

## 以色列学生数学成绩为何差强人意？

由于以色列学校系统表现平庸，纪律水平较低，加之教师待遇有待提升，以色列教育在改善社会流动、提升学生数学能力等素质方面堪忧。

格鲁伯感叹称，当以色列学生进入教育水平较低、没有纪律的教育体系时，这一巨大的潜力被浪费掉了。**他表示，以色列旷课和迟到率居高不下，课堂嘈杂，学生调皮捣蛋，这些都说明以色列课堂缺乏纪律性。**

“以色列学校的纪律远低于西方的标准水平。”他说道，“如果我们不解决这个问题，以色列劳动力的竞争力将难以维继。”

遗憾的是，研究显示，哪怕是以色列成绩最好的学生，相比其它发达国家的尖子生也并不出色。

**父母的教育程度对孩子能否取得学业成功具有深远的影响，而母亲的教育水平影响由甚。格鲁伯称这在全世界、尤其是在以色列的犹太人中已然形成共识。**在以色列的阿拉伯人中，尽管母亲的受教育程度也与孩子的得分有关，但关联度相比以色列犹太人较弱。因此，如果一名以色列母亲拥有学士及以上学位，其孩子的分数与其它经合组织国家的学生得分相差无几。

**“可能是因为母亲与孩子相处的时间更长。此外，如果母亲受过良好教育，父亲也很可能受过良好教育，反之则不成立。因此，母亲受过良好教育往往意味着这个家庭的两名家长都受过良好教育。此外，如果母亲拥有大学学位，该家庭可能更加重视女性的教育。”**

而在学校内部，如果高学历家长的比例较高，全体学生的水平都能得到提升。这是家长的直觉意识，因此手头宽裕的父母会尽力在富裕的城市和社区为孩子寻找“好学校”，因为这些学校的学生家长跟他们是一类人。

格鲁伯表示，在以色列和其它国家，**与学生数学成绩较好相关的其它家庭因素为：家长强调数学的重要性以及为孩子提供课后数学辅导。**

格鲁伯表示，负责教书育人的老师也是以色列学生成绩不佳的原因之一。格鲁伯认为，提高以色列新入职教师的薪水以及增强学校纪律水平能让教师们专注于教学，而非监管学生，这样就能吸引那些真正出于使命感而做老师的人才，而非那些不得已而为之的人。

在被问及以色列社群内是否有 PISA 分数明显高于其它社群的子群体时，格鲁伯表示，

从北美来的以色列移民平均分超过了 **520** 分，而以色列人整体的平均分仅为 **466** 分；俄罗斯、法国移民以及其他宗教社群学生的分数与以色列平均水平无异。

<http://cn.timesofisrael.com/以色列学生数学成绩为何差强人意？>

### **Flint OS：打造本土化的 Chrome OS**

改造：**Flint OS** 对 **Chromiuin OS** 的二次开发主要分两块。首先是本地化的改造，修改 **Google** 在 **Chromium OS** 上原生的用户验证机制，接入对于 **OpenID** 的支持，给中国内地用户提供多种登录方式。同时替换掉内置在 **Chromium OS** 中的 **Google** 服务，并引进国内的云服务。尽可能保留 **Chromiuin OS** 作为一套云驱动操作系统的优勢。

另一方面是对 **Chromium OS** 本身细节功能的优化。**Flint OS** 团队重构了 **Chromium OS** 的图形显示引擎和窗口显示模块，重新加入优化过的 **X11**，使得 **Chromium OS** 能在更加丰富的硬件上运行，改变了 **Chromium OS** 只能在 **Google** 认可的硬件上运行的现状；而对 **Chromium OS** 底层的 **Linux** 内核进行裁剪和性能优化，让 **Flint OS** 普适版能更好地在 **x86** 和 **amd64** 架构的 **PC** 上高效运行。

**Flint OS** 还只是一个非常早期的项目，系统目前更新到了针对树莓派运行的 **0.2** 版本。团队希望先在技术发烧友群体中进行推广，打造好口碑加大自身的影响力。未来，**Flint OS** 瞄准的是教育领域和中小型企业，两个市场都对便携易用，协同工作，互动有着强烈的需求。**Flint OS** 也已经与一家应该教育客机品牌合作定制该品牌产品的 **Flint OS** 版本。此外，**Flint OS** 的高度可定制性、安全性以及完善的云平台接口天然符合诸如自助服务终端、多媒体显示屏和微型单片机物联网设备等行业设备的需求及使用场景。

<http://techcrunch.cn/2017/02/06/flint-os/>

### **【那个被 Facebook 30 亿美元收购的明星 VR 公司 Oculus，自此成了一颗“定时炸弹”】**

30 亿美元收购 **Oculus** 后，**Facebook** 没想到还要搬着这颗定时炸弹，乍一看裁定结果“涉案巨大”，还牵涉甚广。反而事情起源于一个老套的离职故事，在庭审现场还曝出不少猛料，增添了不少八卦味道。

**Oculus** 公司成为传奇创业公司主要归功于两人，除去已经带领公司的 **Pamler Luckey** 外，游戏界天才程序员 **约翰·卡马克 John Carmack** 也在不久后成为了 **Oculus** 公司的 **CTO**。不少媒体撰写过这段曲折的“相遇故事”，简单来说，**Luckey** 将自己的 **VR** 头盔放到网上之后，**John Carmack** 看到这个设备后产生了浓厚的兴趣，两人在虚拟现实设备与游戏结合方面有了诸多联系。

好奇心日报提到，**Carmack** 当时可以帮助 **Luckey** 适配了一款游戏，但前提是 **Luckey** 同 **ZeniMax** 要签署一项保密协议。这为此前的案件审理埋了一些伏笔。

主要问题就发生在 **2012** 年。不少媒体提到当 **Luckey** 带着那台 **VR** 原型机与 **Carmark** 相遇时，后者还在 **id Software** 任职。

**ZeniMax** 公司在诉讼中提到，**Carmak** 在离开公司时使用 **USB** 拷贝走了公司很多资料，这些资料中本属于公司的技术帮助 **Oculus** 设计出了 **Rift** 头显，这本身违反了员工与公司之间的保密协议。如果没有这次泄密，凭借 **Luckey** 一己之力根本不能设计出 **Rift** 头显，也不能有 **Facebook 20** 亿美元收购 **Oculus** 公司，更没有现在 **VR** 复兴什么事了。

<http://www.pingwest.com/facebook-loses-500-million-oculus-lawsuit/>

### **川普撤销 75%-80%的 FDA 法规 也拆掉了保护消费者的墙？**

在此之前，特朗普就表示过对药品审批流程改革的意图，“我们将优化药品的审批程

序，简化流程，当出现一种新药时，我们需要尽快批准，而不是一等再等好多年。”

同时他要求大幅降低药品价格，要求联邦医疗保险就药品价格与制药公司进行更多的谈判。

在 1 月 31 日的会面上，特朗普说，关于 FDA 的规则、指导意见、法规等，可能不应该是现在的 9000 页，而应当是 100 页。同时他补充说道，大概 75%-80% 的 FDA 法规将会被撤销。

在特朗普青睐的 FDA 长官的候选人中，有一个人是 Jim O'Neill，就新药审批的问题，他曾发表过这样的观点：“医药公司在将其药物卖给消费者之前，没有必要通过临床试验证明其有效性。”“那些被证明是安全的，但尚未证明是有效的，就应该被批准上市。让人们开始使用这些药品，在药物合法化之后再证明药品的有效性。”

据纽约时报称，90%的新药进入临床试验之后就悄无声息了。虽然在新药用于进行临床研究之前，已经在动物身上进行了试验，证明了它的安全性和有效性。但是动物和人体毕竟还有很大的不同，不能仅仅通过动物试验就把新药广泛的用于临床治疗。因此，必须进行严谨的临床试验来证实这个新药用于人体的疗效和安全性。

这样的结果是，一个新药从发现到最终上市要花费 **10 年多的时间**，对此，特朗普上周说，太慢了。

据 STAT 报道，这种对 FDA 审批标准的颠覆性改革可能会动摇生物制药行业的基础：“投资者将 **FDA** 视作监管机构，确保所投公司产品的可信性；医生们相信它审批的药物，保护他们的患者免受假药、劣药的危害；甚至制药企业都要靠 **FDA** 来维持药品行业的严苛标准，阻止那些不达标的竞争对手，维持公司的利润。”

<http://www.cnbeta.com/articles/582533.htm>

### 芯片实验室全新量产方式出炉：每个芯片成本只需 1 美分

斯坦福大学医学院的科学家近日成功研发了“芯片实验室”（lab on a chip）的全新量产方式，每个芯片的成本只需要 1 美分，而生产时间只需 20 分钟左右。科研团队想要为低收入国家创造廉价的诊断方法，生活在这些地区的人们无法承担其他地区的先进医疗手段。

全新的量产方式分为两个部分。第一个部分是清洁的硅树脂微流体室，用于存储患者的细胞以及可重复使用的电子条。第二个部分是使用可大批量商业采购的导电纳米颗粒墨水的喷墨打印机，用于在电子条的柔性聚酯片上进行打印。

这款设备设计用于处理最小容量的样本，并能从混合物中提取单细胞，分离稀有细胞和基于细胞类型的指定细胞。这种方式能够在不标记的情况下对细胞进行分析，避免了使用荧光或者磁性标记来追踪细胞的高昂费用。

<http://www.cnbeta.com/articles/582595.htm>

延伸阅读~~英文原链接 <http://www.pnas.org/content/early/2017/01/31/1621318114>

### 扎克伯格遭 Facebook 股东逼宫 被要求卸任董事长

部分股东在一份提案中称，独立董事长将能更好地“监督公司高管，改进公司治理，制定更负责任、对股东更有利的议程”。要求扎克伯格退出董事会的想法来自属于消费者权益保护机构 SumOfUs 成员的 Facebook 股东。

SumOfUs 资本市场顾问莉莎·琳丝丽(Lisa Linsley)向 VentureBeat 表示，33.3 万人签署了要求 Facebook 改善企业责任的请愿书，其中 1500 人是 Facebook 股东。

提案以 Facebook 去年批准的新资本结构作为公司内部力量不平衡的例子。在去年 6 月份的 Facebook 股东大会上，参与者被要求投票批准发行 C 类股票的提案，目的是确保扎克伯格对公司控制权。虽然提案得以通过，但至少一名股东起诉了 Facebook，认为发行 C

类股票不公平。

发行 C 类股票旨在帮助扎克伯格继续执行其长期愿景，“鼓励”他长期与公司“休戚与共”。扎克伯格 2015 年宣布夫妇两人将捐出 99% 公司股票后，Facebook 提出了发行 C 类股票的计划。

(**C** 类股票，就是双层股权结构的一种形式，从而，其持有者即使占股比例低，却依然拥有超高投票权，控制公司。阿里巴巴、京东、google，等等很多高科技公司都如此。双层股权结构现在只有美国和加拿大是允许的，香港证交所正在研究是否接受。)

<http://www.cnbeta.com/articles/582611.htm>

### 日经新闻：中国顶尖人才培养的特殊国情

近年中国陆续涌现了很多年轻的围棋高手。围棋曾是日本的看家本领，为何如今中国能超越日本？虽然中国的教育常被诟病，但其特殊国情也成为顶尖人才的培养沃土。

虽然幼儿教育存在过热问题，但中国长期受到诟病、偏重记忆的“填鸭式”应试教育也因为实行加分制而多少得到一些纠正。为培养柯洁这样的天才提供了沃土，这也是不争的事实。

<http://cn.nikkei.com/columnviewpoint/column/23426-2017-02-07-15-14-33.html>

### 【视频】重温 150 年美国各个州移民是哪里的

<https://v.qq.com/x/cover/n3053ghqdp90sn5/n0372t2prcc.html>

### 【苹果上百元数据线太娇贵容易坏 山寨线卖 10 元仍赚翻】

“我们了解的是，苹果在数据线设计上做了很多妥协，iPhone 数据线不耐用的一个重要原因在于材质问题，苹果为了环保考虑采用了不含卤素的 **TPE** 线材，这种线材相比 **PVC** 塑料材料优点是易降解，虽然在安全环保性上具有优势，但是 **TPE** 线材线很轻很软，材质不耐脏，并且远不像常见编织线材质的数据线那样结实，因此一旦使用强度较大，不注意日常使用方式，非常容易出现爆皮问题。”华强北一位手机数据线品牌商创始人对《每日经济新闻》记者表示。

另外，从用户、网友们的说法中，记者注意到，苹果数据线最容易损坏的地方常常在接头的位置，即接头附近的胶皮裂开、露出里面的导线。那么，为何接头位置会问题频出呢？

上述品牌创始人对记者介绍，原装 iPhone 数据线的内部分为铝箔屏蔽层、金属屏蔽层、国际四色线和强拉力保护线。铝箔屏蔽层是为了保证 iPhone 在充电时的安全性而进行的绝缘处理；而苹果为了增加数据线的韧性在导线周围还包裹了一层金属网，它会一直延伸到数据线接头的保护橡胶圈的位置，但用于充电和传输数据的四根导线最后将分别焊接在数据线接口的不同位置，因此在导线分开后，金属网便不能再包裹导线，由此导致苹果数据线的接头位置成为其最容易出现问题的地方。再加上部分苹果用户在日常使用数据线时存在的不良使用习惯 -- 经常拉拽线体部分，拉拽的次数多了，“脆弱”的接头胶皮位置就会产生鼓包，甚至断裂的情况。

所谓“山寨”数据线与苹果认可的第三方数据线差距在于是否具备 **MFi** 认证。**MFi**，顾名思义 -- **Made for iPod/ iPhone/iPad**，具体是指满足了苹果产品的性能标准，并获得了苹果授权认证的电子配件。

“如果以此作为真假界限，就整个行业来讲，国内 80% 以上的 lightning 数据线都是假的。”D8 品牌创始人黄明昌对《每日经济新闻》记者表示。

黄明昌介绍，一家生产数据线的企业想要申请 MFi 认证，底线是必须拥有自建工厂，工厂不能小于 2000 平方米，工人不能低于 50 个，有 ERP 系统。在申请的过程中，需要反复修改

产品设计直到所有参数都达到苹果的标准，这个过程大概需要 3~5 个月。

苹果会审核每一家申请资质的厂商，每 **1~2** 年还会抽查已获得资质的厂商，以此来保障第三方配件公司的生产水准，后者也只有通过这种方式才能购买苹果指定供应商的元件。当然，苹果公司的利润就包含在采购价格之中。

对申请 **MFi** 的产品，苹果会有两次认证，分别是 **AGS** 和 **OTA** 认证，费用分别为约 **550** 美元和约 **1500** 美元，此后企业要向苹果指定 **IT** 元器件分销商安富利采购芯片，每条成本约 **0.5** 美元。但如果考虑到满足检测需要的材料，每条数据线比“山寨”数据线成本要至少高出 **15** 元人民币。

所以，生产成本 1 块钱的数据线对华强北商人来说有更大吸引力。苹果数据线协议控制的密码在 **lighting** 线接口的四颗芯片中，可以说只要破解了芯片“接口暗号”就能打开财富之门，由此在华强北衍生出一条破解协议生产 **10** 元数据线的生态链。

<http://industry.caijing.com.cn/20170207/4231183.shtml>

### 为什么卡地亚、潘多拉那么火，**Tiffany** 却要赶走 **CEO**？

近期，Ralph Lauren 拉夫劳伦 CEO 离职，历峰集团旗下四大品牌高层变动，加上 Tiffany CEO 下台，莫非是感到奢侈品市场回暖，股东们担心管理层抓不住机会？很遗憾，对 Tiffany 来说，2016 年的 Holiday Season 是一场不折不扣的寒冬。

尽管 Tiffany 假日季总销售由 2015 年同期的 **9.61** 亿美元微升至今年的 **9.66** 亿美元，但其最主要的两大市场美国和欧洲双双下跌，甚至抵消了亚太地区和日本的微弱复苏。

在同店可比销售额这一判断品牌销售趋势的重要指标上，Tiffany 也以下跌 2% 交卷，管理层对于今年接下来业绩走势的判断是“10% 以内的下跌”。

就拿几天前同是被炒的美国奢侈品巨头 **Ralph Lauren CEO Stefan Larsson** 来说，即便只为 **Ralph Lauren** 工作了 **18** 个月，离职生效期也被放在了今年 **5** 月。

或许我们可以从外部环境中一窥端倪。在经历了连续几年的下跌后，似乎以珠宝和手表作为主要品类的所谓“硬奢”市场，在 **2016** 年的第四季度迎来了强势反弹。

行业另一大巨头 **LVMH** 发布的 **2016** 年财报也显示，旗下包括 **Bulgari** 宝格丽和 **Chaumet** 尚美在内的珠宝品牌带动整个珠宝手表部门销售同比增加 **5%**。

不仅“硬奢”在复苏，“轻奢”品类的珠宝品牌们更是大踏步前进。Pandora 潘多拉、APM Monaco 等品牌紧紧抓住年轻人市场，迎合快时尚的消费习惯，业绩翻倍增长，一时风头无两。内焦外困之下，难怪 Tiffany 董事会着急上火。

<https://www.huxiu.com/article/180246.html>

### 《博士这五年》

「12 年 8 月提着一个行李箱降落在匹兹堡机场。没找住的地方，也不知道 CMU 应该怎么去。对未来一片迷茫，但充满乐观。现在，刚完成了博士期间最后的一场报告，在同样的机场，不过是在等待离开的航班。回想过去的五年，是折腾的五年，也是自我感悟和提升的五年...」

答辩前一天的晚上，我想了两个问题，一个是“博士收获最大的是什么”，另一个是“如果可以重来会怎么办”。对于第一个问题，这五年时间自然学到了很多东西，例如系统的学习了分布式系统，紧跟着机器学习这五年的发展，写文章做幻灯片做报告水平有提升，代码能力也加强了些。自信上有所提高，觉得既可以做一流的研究，也可以写跟大团队 PK 的代码。只要努力，对手没什么可怕的。

但更重要的是博士的五年的时间可以专注的把一些事情从技术上做到最好，做出新的突破，这个氛围没有其他地方能给予。

第二个问题的一个选项是当年留在国内会怎么样？当年百度的伙伴们多数现在都做得很好，都在引领这一波 AI 的潮流，甚至有好几个创造了上亿价值的公司。所以从金钱或者影响力角度来看，一直在工业界也不差，说不定现在已经是土豪了。

不过我觉得还是会选择读博。赚钱以后还有大把时间可以，但是能花几年时间在某个领域从入门到精通甚至到推动这个领域发展的机会就一次。站在这个领域的高点会发现世界虽然很大，但其实其他领域也使用差不多的技术，有着同样的发展规律。博士期间领悟到的学习的方法可以在各个方向上都会大有作为。

<https://zhuanlan.zhihu.com/p/25099638>

延伸阅读~~该文作者李沐的 zhihu 主页（好像是 SJTU 的本科；他于 CMU 的博士毕业后，曾跟随导师创业失败；后被 google 和 amazon 争相延揽，现在 amazon） <https://www.zhihu.com/people/li-mu-23/answers>

## 【手把手教你如何暴力修改软件界面文字】

如果你是程序员，对于发布的程序，发现界面上出现了错别字，而你又没法用编程工具重新编译，或者根本现在就没有源代码，怎么修正错别字呢？如果你不是程序员，但是感觉软件上面的提示文字很别扭，或者想个性一把，要怎么样才[...]

原理分析：软件也是一个文件，所有数据包括软件界面的文字都是存储在文件中的，只要我们找到对应的文字符存储的字节位置，再修改成想要的文字，然后再将数据保存，即可实现修改。

详细步骤：

1. 准备要修改的 exe 文件和 WinHex 软件
2. 打开软件，确定要修改哪些文字
3. 查询出这些文字的编码我们双击从上面地址下载来的 WinHex 文件，启动程序。像 word 一样打开一个文件，选择我们下载的文件名批处理器文件。打开后，看到的就是 exe 文件的十六进制序列数据。
4. 保存文件 上面的修改只是在内存中，我们需要保存文件，将修改的数据永久写入 exe 文件中保存。这样我们的 exe 以后都只会显示我们修改的文字了。

<http://www.techug.com/post/modify-text-in-exe-file.html>

## 朗玛信息控股医院被指不良竞争 内幕详情曝光

近日，贵阳上演现实版“飞越疯人院”-- 贵航贵阳医院精神科主任带领 64 名患者集体“出走”至贵阳市第六人民医院。而 A 股上市公司朗玛信息也因其贵阳六院控股股东身份而备受关注。

资料显示，贵航贵阳医院隶属央企中航工业集团公司旗下，是一家三级甲等综合医院，而贵阳六院则为二甲医院，其背后的大股东为上市公司朗玛信息。

据蓝鲸健康了解，贵阳六院精神科于 2016 年 12 月下旬设立，主要的医护人员，包括科室负责人杨绍雷都来自于贵航贵阳医院。不仅如此，贵阳六院现任院长康正茂也曾是贵航贵阳医院院长。

据统计，朗玛信息在贵阳六院的总投入将近 8 亿元。在朗玛信息整个互联网医疗版图中，名不见经传的贵阳六院承载着将上游的医药流通和下游的互联网医院连接起来的重任。

蓝鲸健康认为，医院只是壳子，医生才是医疗的核心。巨额社会资本的涌入，使医疗机构迎来了又一个风口。一方面对医院硬件环境升级改造有很大的推动力，另一方面也给了医疗人才流动更多的可能性。医疗机构大洗牌时代已悄然来临，可以预见的是，将来人才竞争将更加惨烈。

<http://finance.jrj.com.cn/tech/2017/02/08100122036551.shtml>

### 【宁泽涛半年无系统训练，“不愿退出”并不代表“有能力回归”】

进入鸡年，就进入了24岁宁泽涛的本命年。这个新年，宁泽涛也终于在郑州陪伴父母过了一个完整而低调的春节，期间他依然坚持天天去游泳馆训练。然而，有关他是否回归河南队注册的事情却迟迟没有结论，是因为根据国家体育总局规定，所有军队与地方双记分的运动员都暂停注册，需等待通知。里约归来后，宁泽涛没有再进行高强度的系统训练。“他本人不愿意离开泳池，也不愿意离开赛场。”河南游泳队一位教练这样说。

然而，在“不愿意退出”和“有能力回归”之间还隔着一道鸿沟，这就是自身实力。“近半年没有系统训练，即使他想回归，也需要付出异于常人的努力和艰辛。”～大河报。。。

[http://www.thepaper.cn/newsDetail\\_forward\\_1613981](http://www.thepaper.cn/newsDetail_forward_1613981)

### 【如何保持公司控制权 扎克伯格再给你们上一课】

通过各种股权投票权设计（多层股权），扎克伯格在公司的地位已经不可撼动。

Facebook 创始人扎克伯格最近遭到了小股东的“逼宫”，一群小股东向 Facebook 递交了一份提案，希望将扎克伯格剔除出董事会。但这对野心勃勃的扎克伯格不会造成任何影响，反而再次向外界展示了他在实现慈善等野心时如何保持对公司的绝对控制权。

新的股权架构是指在 2016 年 6 月的 Facebook 股东大会上通过的 C 类股票发行决议 -- 一个保证扎克伯格对公司的控制地位的决议。

与股权相伴的是控制权，为了保证扎克伯格在捐出股份时不致失去控制权，Facebook 计划发行不具有投票权 C 类股票，也就是说未来扎克伯格捐赠的股份是 C 类股份，丝毫不影响公司控制权。

毫无疑问，这是在扎克伯格为公司设置的双层结构股权架构(**Dual Class Structure**)之后，为了保证对公司控制权的再一次腾挪。

在 Facebook 2012 年上市时，扎克伯格选择了双层股权架构，公司发行 A、B 两类股票。所谓 A 级股票就是普通的流通股，而 B 级股票在经济权利上和 A 级股票一样。但是在投票权上，B 级一票相当于 A 级十票。而此次发行的 C 级股票权则是只有经济权利，不享有任何投票权 -- 因此在捐出股份时并不失去投票权。

双层结构能够保证上市时扎克伯格等创始人在股权被稀释时，还能在股东大会中拥有绝对的控制权 -- 在目前 Facebook 的股权架构中，扎克伯格拥有 24% 的公司股份，但是拥有 56.9% 的投票权。

但是对于一家拥有董事会的公司而言，要拥有对公司的绝对控制权，还需要在董事会中占有多数席位。既然在股权上无法挑战扎克伯格，那此次小股东们要求扎克伯格退出董事会，就是想从另一个方面来挑战扎克伯格在公司的控制权。

扎克伯格在董事会的控制权位置来之不易。2005 年 8 月，北卡罗来纳警方在 Facebook 重要创始人肖恩·帕克的海滨别墅中发现了可卡因并将其逮捕，虽然因未遭起诉马上被释放，他在 Facebook 的位置因此受到董事会其他成员吉姆·布雷耶的挑战。

事发时 Facebook 董事会一共有五个席位，Facebook 第一名投资人彼得·泰尔占有一席，肖恩·帕克一个席位，以及第二轮投资者 Accel Partners 派出的合伙人吉姆·布雷耶占有一个席位，扎克伯格占有一席，同时还有一席空缺，而扎克伯格对此有决定权。

在毒品丑闻之后，肖恩·帕克决定离开 Facebook，但条件是扎克伯格继承其董事会席位，后来，扎克伯格拥有决定权的另外两个董事会席位相继由马克·安德森和华盛顿邮报的丹·格雷厄姆担任，这两人无疑是马克的亲密战友。

无论是股东会的绝对投票权还是董事会占大多数，扎克伯格都是靠自己能力得到的。

正如肖恩·帕克在离开 **Facebook** 时坚持将董事会席位交给扎克伯格，这是某种信任或者说斗争的结果。“投票协议也并非设计的结果，而是创始人依靠自己的能力和业绩获得了部分股东的完全信任。”

<http://www.jiemian.com/article/1102284.html>

## 华尔街用自动软件代替股票交易员 既省薪资又省人

高盛公司纽约交易员被替代的经历，只是华尔街金融公司自动化的一个缩影。这些公司在过去 5 年中，加快了自动化的发展。现在连货币交易，甚至是投资银行的部分业务也在朝着自动化发展。

2000 年，高盛在纽约总部的美国股票交易柜台雇佣了 600 名交易员，根据投资银行大客户的订单买卖股票。如今，他们只剩下了两个股票交易员。高盛即将上任的首席财务官马蒂·查韦斯说，剩余的工作被自动交易程序接管了，程序则由 200 名计算机工程师支持。麦肯锡全球研究院在今年 1 月推出的一份报告中称，金融和保险领域的工作，有 43% 的可能性会被自动化替代。

“我们做的一切都是由数学和大量软件支撑。”查韦斯说。

[http://www.thepaper.cn/newsDetail\\_forward\\_1613886](http://www.thepaper.cn/newsDetail_forward_1613886)

## 把有码照片还原成无码，谷歌你这样得罪马赛克真的好嘛

众所周知，不可能制作出比源图片更加详细的图片，那么谷歌大脑是如何做到的呢？他们将两个神经网络聪明地整合到一起。

第一部分，是条件网络(**conditioning network**)，它会将 **8×8** 的图片与高清图片进行对比，将其他高清图片缩小到 **8×8** 的分辨率，然后进行匹配。

第二部分，是优先网络(**prior network**)，使用 **PixelCNN**(像素神经网络)向 **8×8** 的源图片中增加真实的高清细节。在这个案例中，优先网络其实是吸收了大量名人和卧室照片。然后，当需要解析源图片时，便会从其已知的图片中寻找与之匹配的新像素，并将添加进去。例如，图片顶部有一个棕色像素，而优先网络或许认为那是一条眉毛：于是，当要解析图片时，就会用眉毛形状的棕色像素填补进去。

需要指出的是，电脑还原的高清图片并非真实图片，它所增加的细节只是一种“猜测”。这便引发了一些有趣的问题，尤其是在监控和法医领域。这项技术可以把模糊的嫌疑人照片放大成更加清晰的图片，但却无法得到真正的嫌疑人照片，但仍然可以为警方提供一些帮助。

(依赖的是它的图片数据库，无非从图片库里是找出一张最像被打码的而已。)

<https://www.huxiu.com/article/180381.html>

## 服装巨头 Zara 也开始关店了，是谁拖累了 Zara？

在线下服装零售丢盔卸甲、四处窜逃的当下，Zara 一直被当作是教科书一样的存在。然而，一路高歌的 Zara 居然也开始关店了，而且还是一家中国旗舰店。Zara 将位于成都市区核心地段总府路乐森购物中心的 Zara 旗舰店正式关闭。

这家开业于 2011 年底的门店，是 Zara 在中国开设的第一家以全新店铺形象打造的门店，也是昔日中国区最大的一家旗舰店。该店整整占据了三层楼，总面积超过 3000 平方米，而这个黄金位置的上一任“房客”是 LOUIS VUITTON 和 DIOR。在 Zara 入驻之前，乐森购物中心一直定位高端，主要驻扎着一批奢侈品牌。

与大牌“做邻居”，一直是 Zara 最喜爱的开店策略。这一策略被创始人奥特加称为“油污模式”-- 即每登陆一个新市场，Zara 都会先在大城市中心区域的最繁华地段开店，然后

再把触角伸向其他地方，在不打广告的情况下让品牌影响力辐射开来。“这就像一滴油在织物表面慢慢延展的过程。”奥特加这样形容道。

众所周知，**Zara** 在广告上的投入一向十分抠门。比起花钱打广告，**Zara** 更喜欢挨在大牌旁边沾沾“贵气”，经济又实惠。于是，在全世界奢侈品牌林立的地方，都能看到 **Zara** 的身影。**Zara** 的高管也认为，门店就是 **Zara** 最好的展示广告，把资金花在顶级的选址上非常超值。

这样看来，乐森购物中心不是十分符合 **Zara** 的选址品味？一开始，乐森的定位依然是高端，以奢侈品为主，后来在 LOUIS VUITTON、DIOR 相继关店后，乐森购物中心开始谋求转型，也就有了 **Zara** 的入驻。

不过好景不长，随着成都金融国际中心（IFS）、成都远洋太古里两座主打全新的体验型购物方式的商圈在春熙路落成，传统的百货商场就不招待见了，总府路的人气也一天不如一天。

这就意味着一家店的货品可能来自世界各地，这种特有的模式，使得 **Zara** 不同于其他快时尚品牌，对单店的销售额十分敏感，因为库存积压会直接导致成本的攀升。如果一家店的营业额无法达标，**Zara** 就可能会选择关了它。

精明的西班牙品牌，或许也希望通过减少零售占地的方式来节约成本，保持其母公司的长期收益。正如法国巴黎银行分析师 Simon Bowler 在一份报告中的论断，“未来的销售增长应该从低资本密度中得来。”

<http://www.tmtpost.com/2566116.html>

中国产业界与国外差距，远小于中国学术界；学术界要知耻

两个疑问：

**1**，那些“本土”培养的成功企业，其顶尖高层绝大部分是 **20** 年前或更早毕业于本土大学，是什么让他们成功的？当年的本土大学教育是不是被低估了？还是中国人才的爆发力被低估了？

**2**，现在的学术界教育界，表面的看上去比 **20** 年前更时尚更现代化，但是，是不是内在活力和颠覆性反而不如当初了？

我建议，最彻底的教育改革，就是要引入大量产业界企业界的高管和退休高管，进入校董事会（或叫做 **xx** 学校/**xx** 研究院的最高决策管理委员会），而不仅仅是顾问委员会，以加强学术界教育界决策的有效性和战略性。

<http://bbsnew.netbig.com/thread-2741613-1-1.html>

### **Gallery: 10 free data recovery programs for Windows**

These 10 free Windows file recovery applications are designed to do just that.

PS: As with any free software there's bound to be "extra features" that request installation along with the program (like optimization apps and other unnecessary clutter). Be sure to carefully read each screen during the install process so you don't add any bloatware.

<http://www.techrepublic.com/pictures/gallery-10-free-data-recovery-programs-for-windows/>

### **【“脱欧”与伦敦城】**

英国此举史无前例。许多国家加入了欧盟，但还没有哪个国家要求脱离欧盟。2016 年夏，英国前首相戴维·卡梅伦想当然地认为英国人将维持现状，没有为“脱欧”制定应急计划。2017 年，伦敦金融城将有些不安地面对“脱欧”的后果。

在伦敦城这个生态系统中，批发银行（如摩根大通、汇丰银行、高盛、巴克莱以及渣打银行）等巨头与英杰华、保诚、法通保险公司等混业经营者共生。资产管理公司、无拘无束的私募股权公司以及对冲基金公司也栖身在此，此外还有数以千计的各国会计师、律师以及税务顾问提供支持服务。

他们都将仔细权衡在 **2017** 年是否按兵不动。他们将注意观察英国“脱欧”谈判是倾向于一刀两断（迅速、彻底但有风险），还是友好地相互调整（积极但旷日持久），抑或彻底撕破脸（局势混乱且成本高昂）。

参与英国“脱欧”准备工作的一位伦敦城官员表示：“你离实体经济越近，对英国脱欧的风险敞口就越大。你离实体经济越远，就越不在意脱欧一事。”不过，维珍理财和首都银行等英国国内反对派，只要不过度扩张，风险敞口也将比较小。

**2017** 年，三个词语将为人熟知：“等值物”、“牌照通行”和“过渡”。根据欧盟法律，提供贷款、债务融资、债券和股票交易并接受存款的批发银行受到严格管制。它们将设法保留自身在欧洲司法管辖区内交易的牌照通行权，或是取得某种等值物。至少，它们将希望有过渡安排，以避免它们与客户达成的商业交易在 **2019** 年至 **2021** 年间陷入法律真空地带。

**有些企业因为担心自身对欧盟单一市场的准入受到影响，可能选择离开伦敦城。**

许多人将惊讶于伦敦城愿意保留一度被认为侵犯主权的欧盟立法，比如涵盖金融市场的欧盟金融工具市场法规 II (MiFID II)，以及涵盖保险领域、侵略性稍低的欧盟偿付能力 II (Solvency II)。

<http://yuanchuang.caijing.com.cn/2017/0209/4232184.shtml>

## 我国应派科学调查船赴福岛进行污染调查监测

福岛核电站发生事故是 **2011** 年 3 月 11 日发生的，至今已经 5 年多。福岛核电站大量放射性物质污染了海洋，早已是人所公知。日本福岛核电站 3 个反应堆的燃料棒（亦称为堆芯）熔化，并且烧穿了钢制的核反应安全罐。

由于熔化了的堆芯还在不断地进行放射性裂变反应而放出大量的热量（这种大量放热的现象还会持续好几百年甚至好几千），熔化成一坨的放射性极强的堆芯又根本不敢去捞，因此必须用大量的冷却水对其进行冷却，所以产生了大量的含有放射性物质的冷却水。因为熔化的堆芯失去了安全罐的保护，一部分含有放射性污染物的冷却水通过反应堆混凝土结构的裂缝渗透到地下，并泄漏到海洋中；另一部分放射性冷却水则因没有能力进行处理，在储水能力饱和后，被排放到海洋中。这是严重违反有关海洋环境保护的国际公约的。

由于是对日本福岛核电站事故造成的海洋污染进行海洋科学调查，因此中国政府应该要求由日本政府负担中国的海洋科学调查费用。在得出科学调查的结果之后，还应根据污染的程度要求日本对太平洋沿岸国家进行经济和生态赔偿。

<http://www.china-nengyuan.com/news/104155.html>

## 【不堪税负？英国外交大臣放弃美国国籍】

约翰逊过去拥有英美两国护照。他可能因为出售在英国的住宅欠了美国政府 5 万美元的税费。早在 **2014** 年，还是伦敦市长的约翰逊就表示过对美国税局的不满。他抱怨称其出售了在英国的第一所住宅，美国税局却“用税单追着我”，“简直难以置信”。

现年 52 岁的约翰逊出生在美国城市纽约，但在 5 岁时就随家人离开了美国。

当美国总统特朗普刚参加总统竞选时，约翰逊曾表示过对特朗普的不满，称特朗普的“无知”让其不配成为总统。但当特朗普赢得选举后，约翰逊改变了说法，表示特朗普的获胜有“很多积极意义”，不应该对特朗普和新政府“预下判断”。

**然而据英国媒体报道，约翰逊这次放弃美国国籍不是出于政治原因，而是因为受不了**

美国国税局的征税。

按照美国的规定，就算没有生活在美国，拥有美国国籍的人士也需要根据他们在全球范围内的收入（**worldwide income**）向美国政府缴所得税。据税务专家统计，约翰逊可能因为出售在英国的住宅欠了美国政府 5 万美元的税费。

但据报道，约翰逊最终还是解决了对美国的欠税问题，但补交的金额并未对外公布。

<http://finance.sina.com.cn/stock/usstock/c/2017-02-09/doc-ifyamkzq1194596.shtml>

### 【docs.microsoft.com 上线：可找到所有开发者文档】

在今天召开的上线 Windows 开发者日上，Windows 开发者副总裁 Kevin Gallo 宣布所有的开发者文件都已经在 docs.microsoft.com 网站上线。**这项调整意味着开发者通过该 URL 访问所有的开发者文档，此外还能对文档贡献编辑。**

在今天的开发者日上，微软宣布 Windows 10 Creators Update SDK 的功能已经锁定完成，为平台新增了 1000 多项更新。此外，Telerik 还宣布面向 UWP 工具的 Telerik UI 已经开源，开发者可以免费使用，如果想要获得更多信息，可以访问 [Telerik.com/UWP](http://Telerik.com/UWP)。

<http://netsmell.com/post/docs-microsoft-com-go-online.html>

### 日本开发出纳米纤维材料的 iPS 细胞培养布

据日本媒体报道，日本京都大学的特定副教授龟井谦一郎(干细胞工学)等 2 月 8 日宣布，使用纳米纤维开发出一种特殊的布，用于大量培养诱导多能干细胞(iPS 细胞)。据悉是与内衣巨头都是公司共同开发出这种布，或有助于降低成本。

据龟井介绍，该布是由明胶及合成纤维制成，厚度不到 1 毫米。将细胞附着于布的表面后，将数枚这种布折叠后放入装有培养液的袋子中进行培养。

使用人体的 iPS 细胞培养用于临床的心脏和肝脏等组织时，使用培养皿方法，1 名患者需要一千个以上培养皿。若利用新开发的布，则只需很小的实施空间。胚胎干细胞(**ES 细胞**)亦能使用这种布。

此外据介绍，使用这种布，细胞一周可增加至约四五十倍，能获得和培养皿同等的高品质细胞。今后将面向实际应用进行改良。

<http://health.xinmin.cn/jkzx/2017/02/09/30819648.html>

### 【为什么大部分码农做不了软件架构师？】

小团队一般 10 人左右，其中常常是技术最牛的人做架构师（或 TL）。所以，架构师在广大码农中的占比大概平均不到 10%。而架构师也可以分为初级、中级、高级三档，江湖上真正高水平的软件架构师就更少了。

**1：**码农分为真的能写代码的，以及自认为能写代码的。

**2：**真的能写代码的码农又分为自认为写的不错的，以及真的还不错的。

**3：**真的能写不错代码的码农又分为会钻研会不断优化的，以及安于现状的。

**4：**会钻研的码农又分为喜欢广度了解新技术蜻蜓点水的，以及深入钻研用到知识的。

了解广度的码农又有少部分愿意深入某些技术，喜欢深入研究的又往往缺乏广度知识。

**5：**极少深度广度都关注的码农又分为为技术而技术和为业务而技术的。纯为技术而技术的码农在国内的软件行业需求太少，且需求的往往不是应用软件领域了。

**6：**为业务而技术的深度广度都了解的码农，又需要有良好的沟通能力。

**7：**而沟通好的，又有一部分当 PM 去了。

**8：**然后剩下的，又有一部分慢慢脱离实际开发（不再做任何实现）或者开始依靠拿各种中间件搭积木来作为“架构”手段。

**9：**除去这些，剩下对业务有一定了解，对技术广度上有多种涉猎，深度上对部分技术研究彻底，还有很重要的一点，考虑问题足够细致全面。

**10：**细致全面善于沟通，技术上深度广度都没问题，又喜欢这个工作，还会不时做底层实现，从业务和开发两个角度出发，搭出“架构”来是为了开发效率，为了运行效率，为了开发质量，为了业务灵活和运行稳定，为了维护方便等等这样的人，个人认为可以称为“架构师”。

<http://codebay.cn/post/939.html>

和六只手的机器人抢红包？哈哈，人类没戏！

[http://www.miaopai.com/show/KHSKpLiym~~UZxn6RNBCg\\_.html](http://www.miaopai.com/show/KHSKpLiym~~UZxn6RNBCg_.html)

为啥欧洲有些国家禁止使用行车记录仪？

像德国这个案例，该男子利用行车记录仪，记录下来别人违反交通法规的视频，视频中甚至含有对方的车牌号与驾驶者相貌。在没有经过当事人同意的情况下上传到网络。这种行为是被德国法律禁止的。因此，德国并不是禁止使用行车记录仪，而是禁止影像的传播，而且在德国，行车记录仪的影像是不能作为法院证据使用的。

不过也有例外，2015年，德国一家法院就把一个驾驶者的行车记录仪中的影像当做证据使用过。受害者利用行车记录仪的影像，指控另一辆车危险驾驶。不过这起事件中，被判决的车辆只是涉嫌危险驾驶，并没有发生交通事故。

但是，即使是相同的法院，由不同的法官来判，结果可能都会是不同的。到底行车记录仪的影像能不能作为证据使用，目前还没有一个明确的法律规定。像德国这样，是把个人信息保护放在第一位。虽然德国交通部等相关部门也曾经讨论过，但是能否把行车记录仪的影像当成证据，还是没有定论。

允许使用国家：英国，法国，俄罗斯，意大利，马耳他，波斯尼亚和黑塞哥维那，荷兰，挪威，瑞典，西班牙，塞尔维亚。

消费者使用，但是政府禁止并规劝禁止使用的国家：比利时，卢森堡，葡萄牙，瑞士。

完全禁止使用的国家：奥地利。

<http://auto.gasgoo.com/News/2017/02/0906430543570006334C302.shtml>

英特尔的厂子，特朗普的面子

不像某些电动车公司，英特尔的工厂的确是真的 -- 但这个工厂，和特朗普的就业计划根本没有半毛钱关系。工厂位于亚利桑那州的钱德勒，代号 Fab 42，其实早在 2011 年就破土动工了，在当时也是高科技行业的标志性工程。

这个 **Fab 42** 也不是什么隐秘的项目。**2011** 年初，第一个总统任期刚刚过半的巴拉克·奥巴马，想要宣传他在高新投资方面的主张，搞了一次“硅谷科技之旅”。时任英特尔 CEO 的保罗·奥特利尼为了给奥巴马站台，就第一次宣布了亚利桑那新工厂的消息。不仅如此，一年后奥巴马还亲自去到 Fab 42 给英特尔站台，作为回报。

现在，这个 **Fab 42** 又一次被英特尔拿出来，当做了给新总统特朗普的献礼：两任英特尔 **CEO**，用同一个工厂给两任总统涨了面子，多实惠啊。

有人要问了：都 **6** 年过去了，这工厂怎么还在建呢？其实，这座工厂 **2011** 年建起，建了 **3** 年，然后就到了全球智能手机销量飞涨，**PC** 销量大尺度缩水的 **2014** 年。那年，英特尔以产能过剩为理由，宣布了 **Fab 42** 停建的消息（原话是竣工期待定）。那时候，“摩尔定律遭遇瓶颈”的说法也差不多出来了。

那么英特尔这么做，到底用意何在？估计是预料到自己员工要炸锅，科再奇赶快把

提前准备好的内部信发给了全体员工，解释自己为什么这么做。**他在信中说：“虽然我们八成的产品销往美国以外的市场，但英特尔保持了绝大多数生产放在美国国内的现状。尽管在税收和监管政策上，我们和国际其他竞争对手相比处于不利地位，但我们仍然是全美前五的出口商之一，也是研发投入第二大的美国公司。”**

其实，这段话他也在白宫当着特朗普的面说过。特别是最后那一句话，摆明了告诉特朗普：**我们被欺负的好亏啊！川大大你一定要出台点好的贸易政策给我们撑腰啊！**

在这样一场表演谢幕后，双方还是要各取所需。英特尔借机需求更多政策优惠，而特朗普可以用这个“政绩”在支持者面前继续保持高大形象。但细想一下，你觉得科再奇在特朗普面前诉了苦，特朗普就会立刻颁给英特尔税务优惠和政府补贴，再给半导体产业放松监管吗？可能性很低，因为特朗普并不傻：工厂要**3-4**年才能完工，届时自己第一个任期已经结束了，新创的就业算不算得到他任期内还不好说，更何况有没有第二个任期还不一定呢。

当然了，今天的特朗普倍儿有面子，这就够了。

另一件有趣的事情是，你会发现，在对待特朗普和他一些颇具争议的法令的态度上，**英特尔这样的垂暮巨头比那些更新潮、尖锐的上升期公司，更擅长也更愿意采取一种圆滑的姿势。**

<http://www.pingwest.com/intel-is-kissing-up-trump-and-he-is-happy-about-it/>

#### 论坛讨论：请问美国民主党和白左为啥那么歧视华裔？

民主党的问题是，里面的华人比白左还歧视华裔。。。其实共和党和白右也没有多不歧视华裔，只不过民主党和白左们跪舔黑墨，所以对比出来对华裔特别过分。

<http://www.newsmth.net/nForum/#!article/Oversea/4013939>

#### INTEL 和 AMD 不再支持 Win7

其实早在去年，微软就发了声明说 Win7 将不再支持新的主板和 CPU 平台，而 Intel 也马上跟进了，在 100 系主板+6 代酷睿时就已经开始不对 Win7 做优化，到 200 系主板+7 代酷睿时就彻底不再支持 Win7（当然有主板厂商额外增加对 Win7 的支持来讨好一些热爱 Win7 的玩家）。

AMD 解释：他们也有尝试在 Windows 7 上对 Ryzen 进行验证，但效果并不理想，因此从此将会只对 Win10 做优化。

<http://www.newsmth.net/nForum/#!article/CompMarket/544097551>

#### The Trump Tax Cut: How Much, How Soon, How Certain

Tax-reform advocate Grover Norquist argues the tax cuts coming down the pike are a communal effort.

Trump saw and raised the stakes for opponents by laying a new marker, of just 15 percent — which would make the United States a tax haven for companies worldwide and a magnet for investment and talent. While many refused to take Trump's tax plans seriously, the notion of a 15 percent rate was seen as an intriguing and potentially powerful driver for economic growth. Businessmen who had not yet begun to take Trump seriously wished a "real" candidate would move into that zone.

House Speaker Paul Ryan and House Ways and Means Committee Chairman Kevin Brady were listening: They dropped their plan's proposed corporate rate from 25 down to 20 percent. Trump reciprocated, making two significant changes to his proposal that brought

it more in line with the House Republican plan and made it more pro-growth: He accepted the House Republican proposed tax rates for individuals of 33, 25 and 12 percent, depending upon income, with capital gains taxed at half those rates.

<http://www.ozy.com/pov/the-trump-tax-cut-how-much-how-soon-how-certain/75641>

## 20170212-20170218 Weekly Newsletter

别的公司还在砸钱投资人工智能时，英伟达已经因为这项技术赚翻了

英伟达在 2017 财年第四季度的数据格外耀眼：营收破纪录达到 21.7 亿美元，较去年同期增长 55%，连续两个季度实现超 50% 同比增长。不仅如此，英伟达的净利润也已突破天际：按照一般公认会计准则计算的净利润高达 6.55 亿美元，较去年同期的 2.07 亿美元翻了三倍。

这种疯狂的数据得益于深度学习和人工智能技术的普及和在工业界的推广，大量的数据中心开始采用英伟达的 **GPU** 等其他产品。

为什么这么判断？其实，人工智能的核心通常是一种名为深度神经网络的计算机系统。而经过多年研究，这方面的专家发现并建立了一种共识：神经网络非常适合跑在 **GPU**（图形计算单元，通常称为显卡，但也有一定区别）上。这样的现状对英伟达再合适不过了，因为 **GPU** 就是它的核心技术。

除了萎缩中的授权业务，英伟达今年营收呈现增长的几项业务，数据中心较去年同期增长 205%，游戏 66%，汽车 38%，专业可视化 11%，增幅全部达到了两位数 -- 这是其他创立时间更早，营收常年个位数增幅的芯片公司（比如 AMD）无法企及的。

“深度学习证明了自己的有效性.....基于 GPU 的深度学习，将会改变更多的行业，从互联网到医疗，从交通到生产制造。未来，深度学习和人工智能将成为计算的必备工具，”黄仁勋在财报电话会议中说。

<http://www.pingwest.com/nvidia-record-breaking-quarterly-results-shows-how-ai-makes-a-gpu-company-rich/>

### 【硅谷巨头避税花招多：微软每年少缴 15 亿美元税款】

美国国会一项调查显示，科技巨头微软公司通过在美属波多黎各开设分公司等“合法手段”，每年能够少缴大约 15 亿美元的税款。知情人士介绍，这类做法在硅谷企业中相当常见。为此，不少国会议员正在推动一项修改税制的提案，希望堵住这类“漏洞”。

美国《华盛顿邮报》10 日报道，美国国会参议院一项调查显示，微软公司设在美属波多黎各的分公司只有 177 名员工，2011 年的销售额竟然高达 40 亿美元。耐人寻味的是，由于波多黎各实行的税制不同于美国 50 个州，微软公司每年因此可以“节省”大约 15 亿美元的税款。

不少业内人士表示，微软公司的这一做法“完全合法”，且“相当普遍”。不少拥有较高品牌价值、专利和版权的硅谷企业，往往会被分公司设在低税制的地区，例如欧洲、亚洲或加勒比海地区，然后尽可能把业务转移给分公司，从而减少应纳税款。

根据美国国会的这项调查，微软公司正是通过转移业务的手段，把美国分公司的 47% 销售额转移到波多黎各分公司。

<http://www.jiemian.com/article/1109295.html>

曾超越阿迪、仅次耐克的美国“**Under Armour**”运动品牌，市值蒸发近 30 亿美元，跌落神坛的开始？

靠为橄榄球运动员生产速干服起家的 UA，凭借科技性、专业性在市场上树立了地位。然而，快节奏的都市生活和现代人对运动健康的日趋重视，使得运动同时尚的边界变得模糊。这也使得依旧强调功能性的 UA 遇到了瓶颈。

UA 的客户正向阿迪达斯流失。他提到，2015 年开始阿迪达斯推出了 5 年计划实现回归，其中包括加大电商方面的投资以及更激进的本土扩张策略。而数据显示，就在 2016 年

的前 9 个月内其增长了 5%。

<https://www.huxiu.com/article/180828.html>

## 【无人驾驶系统安全】

目前针对无人车攻击的方法有许多，如何防御这些攻击以保证无人车的安全是个重要的课题。本文详细介绍针对无人车传感器、操作系统、控制系统、车联网的攻击手段以及防御方法。

**首先，针对传感器的攻击**不需要进入无人驾驶系统内部，这种外部攻击法技术门槛相当低，既简单又直接。既然每个传感器都可以轻易被攻击，如何保证无人车安全？对此，需要使用多传感器融合技术互相纠正。攻击单个传感器很容易，但是如果同时攻击所有传感器难度相当大。当无人车发现不同传感器的数据相互间不一致，就知道自己可能正在被攻击。例如，无人车检查到交通灯，但是高精地图在此处并未标注有交通灯，那么就很可能是被攻击了。又例如 **GPS** 系统与 **LiDAR** 系统定位的位置极不一致，无人车也很可能是被攻击了。

**第二，如果进入无人驾驶操作系统，黑客可以造成系统崩溃导致停车，也可以窃取车辆敏感信息。**总结有以下两种攻击方法：第一，其中一个 ROS 的节点被劫持，然后不断地进行分配内存，导致其系统内存消耗殆尽，造成系统 OOM 而开始关闭不同的 ROS 节点进程，造成整个无人驾驶系统崩溃。第二，ROS 的 topic 或 service 被劫持，导致 ROS 节点之间传递的信息被伪造，从而导致无人驾驶系统的异常行为。造成第一个问题的原因是 ROS Node 本身是一个进程，可以无节制分配资源导致奔溃，另外的原因是 ROS Node 可以访问磁盘以及网络资源，并无很好的隔离机制。主要原因是通信的信息并没有被加密，以至于攻击者可以轻易得知通信内容。目前业界有不少对 ROS 节点间通信的加密尝试，比如使用 DES 加密算法。在通信的信息量十分小的时候，加密与否对性能影响不大。但随着信息量变大，加密时间相对信息量成几何级增长。另外，由于 ROS 通信系统的设计缺陷，加密时间也与接收信息的节点数量有直接关系。当接受信息的节点数量增长时，加密时间也随之增长。无人驾驶系列文章《基于 ROS 的无人驾驶系统》提出了几个改进 ROS 通信系统的机制，在这些机制中，加密对性能影响将大大减少。

**第三，如果进入无人驾驶控制系统，黑客可以直接操控机械部件，劫持无人车去伤人，是极其危险的。**攻击的方式包括以下几点：**OBD-II** 入侵、电动车充电器入侵、车载 **CD** 机入侵、蓝牙入侵、**TPMS** 入侵。为了解决这个问题，学术界和业界也提出了几种解决方案：**TLS** 安全协议沿用非对称密码的算法对通信双方进行验证；**Kerberos** 是一个通用的基于对称密码算法的验证平台；**TESLA** 安全协议（注意：这个 **TESLA** 安全协议与 **Tesla** 汽车没有关系）提出了使用对称密码机制去模拟非对称密码的做法，从而达到既安全又能降低计算量的目的；**LASAN** 安全协议使用两步验证的机制实时让通信双方交换密钥，然后使用对称密码的算法对信息进行验证。

**第四，车联网连接不同的无人车，以及中央云平台系统，劫持车联网通信系统也可以造成无人车间的沟通混乱。**可以说，V2X 是泛指各种车辆通讯的情景，包括 V2V 车车通讯、V2I 车路通讯、V2P 车与路人通讯等。通过 V2X 车辆可以获得实时路况、道路、行人等一系列交通信息，从而带来远距离环境信号。**确保 V2X 通信安全的系统要满足以下两个基本条件：**第一，确认消息来自合法的发送设备，这个需要通过验证安全证书来保证。第二，确认消息传输过程中没有被修改，这个需要接受信息后计算信息的完整性。为了实现 **V2X** 的安全，欧盟发起了 **V2X** 安全研究项目 **PRESERVE** 并在项目中提出了符合 **V2X** 安全标准的硬件、软件，以及安全证书架构。

<http://geek.csdn.net/news/detail/136700>

## 共享单车车锁现漏洞 成都一小学生 5 秒解锁

“当然，扫码解锁的不得行，必须是按数字的那种密码锁”。“被这些小学生打开的是一代车，车锁是机械锁，现在普遍采用二代车了，都是智能密码锁。”

聪聪告诉毛毛，其实窍门并不复杂，这些按数字的键盘锁的密码都是不变的，反复使用过后，那些经常按的数字就会有松动，这时候只要按动开锁开关，上面的数字就会颤动，虽然很细微，但只要仔细观察，4 个密码数字还是很好辨认。

<http://www.cnbeta.com/articles/584365.htm>

## 8 分钟读完《穷爸爸富爸爸》，了解受用一生的理财知识

（全球的所有大学，都几乎没有好好教授关于“有效理财”的学问。罗伯特·T·清崎的《富爸爸穷爸爸》是很多人的理财入门书。他用讲故事的方式阐释了什么是资产、什么是负债、如何才能达到财务的自由？8 分钟视频介绍这本书。。。。。不过，当年其建议的方式方法，不见得全部适用于现在。）

<http://weibo.com/tv/v/4df57a957d410052ac1f7739a0af68c0?fid=1034:4df57a957d410052ac1f7739a0af68c0>

延伸阅读～～《富爸爸，穷爸爸》这本书有何价值？ <https://www.zhihu.com/question/20528677>

## 当自动驾驶遇到施工道路

进入公路施工区，你会发现自己进入到了一个游走于交通规则之外的世界：圆锥路障代替了双黄线，脚手架旁的信号灯代替了红绿灯，临时标志代替了交通牌。所有交通规则仿佛都不在它眼里。

这也是为什么如 Google 和 Delphi 这样的自动驾驶巨头通常派人类工程师来测试自动驾驶汽车：在遇到施工区时，人类的处理能力优于计算机系统。

这就是自动驾驶面临的最关键的挑战：这些施工地带是游走于交通规则之外的，那么我们应该如何教会自动驾驶汽车处理这些特殊路段呢？一些公司承诺五年之内将自动驾驶技术商业化，那么如何让此项技术在短时间内发展成熟呢？不解决这个挑战，自动驾驶技术便难以发展成熟。

当然，还有另一种选择：让车直接避开施工区域。这就依赖相关部门的行动了。如果相关政府部门和私有企业能够提出一种实时记录施工区的可靠方法，那么汽车制造商便能实时更新导航系统，从而更换路线，避开障碍。

乍一看，工程师们还有很长一段时间来研究解决方法，因为即使乐观地估计，自动驾驶时代也要在 2030 年代到来。但是，说到底，我们现在谈论的是基础设施这个老生常谈的问题（可以说，美国已经谈论这个问题十年之久了）。因此，是时候行动起来了，先优化基础设施吧。

<http://www.cnbeta.com/articles/584511.htm>

延伸阅读～～英文原链接：

<https://www.wired.com/2017/02/self-driving-cars-cant-even-construction-zones/>

## 谷歌 Chrome 浏览器被指控侵犯反恶意软件专利 被判赔 2000 万美元

近日谷歌 Chrome 浏览器被指控侵犯了四项反恶意软件专利，德克萨斯州的一个法院作出判决，要求谷歌赔偿 2000 万美元。根据法庭文件显示，这些专利被授予前朗讯

（Lucent）工程师 Allen Rozman 和 Alfonso J. Cioffi. Rozman。Allen 已于 2012 年去世，

**Cioffi** 在 2013 年将谷歌告上法庭。

该案于 2014 年被美国地区法院法官 **Gilstrap** 驳回。但是这个案子并没有结束，据 Law360 报道，**Cioffi** 和 **Allen** 的家人随后决定提起上诉。联邦法院裁定，**Gilstrap** 法官的裁决是错误的，因为他错误解释了“网页浏览器进程”的含义。根据原来的解释，“网页浏览器进程”必须能够访问网站，无需使用另一个网页浏览器进程。这意味着谷歌 **Chrome** 的一个组件被控侵犯专利权，不能满足定义所设定的限制。

联邦巡回法院在裁决中指出：“除了保护‘关键文件’，我们看不到有证据表明 **Cioffi** 试图利用他的发明做出其他任何事情，因为这个概念是本领域技术人员广泛理解的。”

**Google** 已经呼吁美国最高法院审理此案，但要求被拒绝。然而，该公司仍然对此持乐观态度，称其仍然相信专利是无效的，**Chrome** 并未侵权。

<http://www.cnbeta.com/articles/584659.htm>

## “达芬奇”进入美国小城，手术机器人即将成为医院标配

经过几代的更迭，达芬奇机器人已经愈发成熟，慢慢地从大型医院渗透到了各个小地方的诊疗中心。

**Aurora** 院方表示，新一代达芬奇外科手术系统有四个机械臂、大量工具和光学结构，这使得医生能够更精准地控制手术，并且缩短病人恢复的时间。

在传统的腹腔镜或者微创手术中，医生一般都是站在一旁，把长的手术工具放到病人体内进行手术，通过监视器观察手术进行的情况。而有了达芬奇系统，医生就可以坐在独立的控制台操作，机器人系统一共连有四个机械臂，医生可以通过其中三个控制手术，而第四个机械臂连着高级摄像系统。

**尽管被称作机器人系统，达芬奇并不是全自动的，它不能自己运行功能，它需要外科医生输入执行手术的指令。医生在控制台通过操控杆来运行机器，而医生助理站在床边交换工具，同时监控病人的情况。**

**这款机器可以应用在许多手术中，比如胆囊切除、疝修补术、前列腺切除术和子宫切除等。**

Tomasini 说，这款机器预计不会大幅增加手术成本。“但也还是有一些成本担忧的，比如我们增加了仪器的成本，还有仪器的日常维护开销。这个项目是我们深思熟虑以后才开发的，不是一时兴起，我们需要看到使用这个项目的人数来证明我们的项目将会是一个成本有效的项目。”他说道。

<http://www.leiphone.com/news/201702/VET4Q6eC7biZje2U.html>

## 10 年前他比马云还牛逼，却把一手好牌打烂，沉寂后他深刻反思！

从拿到第一笔融资，到上市美国纳斯达克，张朝阳一手创立的搜狐只用了不到四年的时间，位列四大门户之一，财富曾经仅次于丁磊，古永锵是他的手下，马云还只是搜狐一名普通的应聘者……

后来，随着 **BAT** 的崛起，四大门户不可避免的衰落，但搜狐却是有过机会突围的，张朝阳手下的搜狗输入法，用户数量超 3 亿，搜狐视频自制的《屌丝男士》，也是个爆品，引领了视频网站的潮流，但是，搜狐还是一点一点沉寂下去了。

1999 年被奉为“中国互联网第一人”的张朝阳在深圳演讲受到明星般待遇，据说台下听讲的 700 多人中，一个名叫马化腾的小伙子受到激励，不久做了个 OICQ，后来改名 **QQ**。

2000 年 7 月，搜狐上市；2004 年到 2010 年之间，搜狐做出搜狗、游戏等产品；2005 年搜狐拿下北京奥运官方网站资格；2009 年搜狐畅游上市，张朝阳成为当时唯一一位拥有两家上市公司的互联网大佬。

站在世界之巅，却渐渐迷失自我：和国内其他互联网 CEO 们相比，在海外浸淫多年的张朝阳从一开始就派头十足，对“注意力经济”吃得很透。从 2000 年到 2008 年，搜狐跑得最快的这 8 年间，张朝阳的风头相较现今的马云、贾跃亭有过之而不及。

他放浪形骸的生活方式一度是娱乐媒体的重要素材，人们茶余饭后的谈资。

闭关一年多，重新进入地球，发现三件事，1.人人都在用微信。2.人人都在说好声音以及梁博等对我来说陌生的名字。3.好像是开了十八大，民心从骂街和用脚投票变成了建设性和拭目以待，改革开放好像又时髦了。

从那时起，他开始不得不承认的事实是：百度、阿里、腾讯与奇虎 360、网易渐渐成了互联网领域的“东邪西毒南帝北丐中神通”，即使是难兄难弟新浪，也还有新浪微博这切入口，而搜狐在移动互联网时代还没有抓住任何救命稻草。

就算是好人，为了公司发展，必须控制成本、人员优化的时候，也必须做个坏人，而且不能太晚。

公司间的商业竞争，更是如此。周鸿祎评价张朝阳，最早回国创业，保持了海归的纯朴，很善良，他是一个好人，好人一般打不过坏人。

<http://mt.sohu.com/20170119/n479164415.shtml>

## 医闹无国界 英媒：英国曾有医护人员被打断腿

英媒称，英国医院里针对医生、护士和其他医护人员的暴力事件每天都高达将近 200 起。

不幸的是，负责指导保护医护员工的组织“NHS Protect”日前宣布会在三月底解散。英国政府表示，应该采取新措施来保护医务工作者。

据了解，英国的“医闹们”通常头脑一热闯祸后，就对着警察说自己如何精神有问题，好让警察放过他们。

<http://news.eastday.com/eastday/13news/auto/news/society/20170214/u7ai6494299.html>

## GE 中国研发中心总裁陈向力突然离职

通常而言，GE 会将卸任者、接班人一起公布，因此陈向力的离职信息没有对外公布。”她也表示，陈向力是自己提交辞职报告的，并不像外界所传的那样“被裁员”。第一财经记者获悉，他于今年 1 月 4 日正式离开 GE，提出辞职后被“即刻生效”，但上述说法没有得到陈向力及 GE 的确认。然而这次辞职使得 GE 内部也相当震惊，原因在于通常准备辞职的高层会留出一段时间交接，并且帮助高层或者同事来挑选接班人，然而陈向力的离开似乎没有遵循这一规矩。

已效力 GE 中国 16 年的陈向力，毕业于中国科技大学和 ISU（也有说是 UIUC 的，不确定）。在 GE 全球研发中心工作了 6 年后，2000 年他向 GE 总部申请，最终获得了筹建 GE 中国研发中心的批准，其也由此回国工作。公开数据显示，GE 中国研发中心是 GE 公司的九大全球基础研发中心之一，在中国有近 3000 名研发人员，于上海、北京、成都、西安和无锡等地设立了 150 多个拥有世界一流设备的实验室，为 GE 中国及全球业务提供技术支持。

与陈向力辞职有关的另一重大事件是，GE 的中国研发部门也在变动之中。曾有消息称，约 70% 的 GE 中国研发人员会在近期离职，但杨琳珠否认了这一猜测，“70% 的数据是不准确的，但目前我们也无法给出确切的数字。”

据第一财经记者了解，中央研究院的人员之所以变动更大，可能与两件事有关：首先，GE 全球首席技术官进行了更替。2015 年年底，服务 GE 有着 37 年之久的首席技术官 Mark Little 退休，继任者是 Vic Abate，他曾有过发电业务集团总裁兼 CEO 的经历，且熟悉风能

业务、热能动力等。上任后，这位新 CTO 也展开了一场针对研发部门的改革，裁员和削减中央研究院人员就成为了改革的核心工作之一。

此外，GE 也正在由一家擅长传统工业制造的公司中逐步变身，希望成功转型为一家多元化的数字工业集团，也促使了研发部门的大规模调整。

伴随着 GE 全球化战略的变化，GE 中国研发中心也在转型。它着力于研发机器互联、实时控制、数据分析、新材料等领域的创新技术和解决方案，从而针对本地市场需求，来帮助医疗、航空、能源、水处理和石油天然气行业的客户提升生产率和运营效率。因此，更注重基础研究的中央研究院科研人员也就面临着转岗或离职的问题。

GE 全球研发中心发言人 Todd Alhart 也曾对外表示，全球研发中心的转变对于保持 GE 在创新和制造领域的领先定位有很重要的作用。就在 1 年前，Niskayuna 的 GE 研发中心也成立了几个新的实验室，与 GE 的人工智能、机器人和软件等新业务保持一致。

事实上，有业内人士对第一财经记者表示，此次 GE 研发部门的裁员调整，可视为对近年来国家大力推进“医疗器械国产采购”政策的谈判筹码。他认为，国家在引进跨国企业进入中国时，除了希望带来更好的产品，更重要的是希望借此进行技术升级。而经过数年的深耕，中国本土企业在某些程度上已经借助这些跨国企业完成了本土产品和技术的提升，而不少借此崛起的中国本土公司如今已经成为跨国巨头在华的重要竞争对手。

“作为业内知名的黄埔军校，GE 在中国培养了数以万计的管理和技术人才，这些人才不少流向了竞争对手，比如一些本土的医疗器械公司，这或许也是 GE 忍痛裁员的另一原因。”该业内人士表示。

<http://www.yicai.com/news/5223728.html>

延伸阅读～～陈向力 等等 多人入选 2017 美国工程院院士 <http://www.leiphone.com/news/201702/w6dXuaTajFSB9ON1.html>

## 微软亚洲研究院副院长马维英入职今日头条

这已是近几个月微软亚洲研究院流失的第二位常务副院长，常务副院长芮勇加盟联想，担任联想集团 CTO。

公开资料显示，马维英于 2001 年 4 月加入微软亚洲研究院，此前曾在惠普工作多年，负责信息检索、互联网搜索技术、数据挖掘、多媒体管理等方面的研究。其分别于 1994 年、1997 年获得美国加州大学圣芭芭拉分校（UCSB）电气和计算机工程系硕士和博士学位。

对人才的流失，微软全球执行副总裁沈向洋曾在与财新记者的专访中表示，其它企业来挖微软亚洲研究院的人虽然会对微软造成压力，但对中国和全球创新是一件好事。

“研究院能够提供的最重要的有两样东西。一个是环境，让最聪明的人加入我们，在研究院得到更好的成长。这很像大学的感觉，而大学总是要毕业的。另外一个我觉得是自由。我希望研究院的员工也好，我的学生也好，能够有一个自由的环境选择自己想做的事情。”沈向洋告诉财新记者。沈向洋曾经担任微软亚洲研究院第三任院长，现主管微软的人工智能与研究事业部。

<http://companies.caixin.com/2017-02-14/101055137.html>

## 科普：在美国如何申请科研经费

按照预算要求，我需要列上所有可能的支出，包括打几次国际长途电话，每次多少分钟等。现代大学教授更像一个企业家，他们负责筹款并进而搭建团队、进行学术研究。所以，在美国，学生们形象地用“老板”来称呼自己的导师。

在此背景下，美国教授除了能够熟练掌握传授专业知识，尚需要其他方面的能力。比如：是否能够说服相关机构或个人投资你的科学研究所。现代研究耗时耗力且需多人合作。如

无充足科研经费，必举步维艰。另外**在研究型大学里，学校通常只给教授（限于理、工、生物、医学等专业）发部分工资，其余部分需通过科研经费获得。最极端者是哈佛医学院，100%的工资全由个人课题支付。**

因此，申请和管理科研经费成了教授们职业生涯中最重要的一部分。为了获得经费支持，你必须年复一年地写着冗长的申请书。以美国国立卫生署（NIH）的 R01（总经费通常数百万美元）为例，每份申请动辄百页。但其中只有 12 页为科研设计及课题之科学意义，而经费预算占的篇幅更大。

获得科研经费之后，如何使用经费又成了问题。因课题持续时间较长，事随时迁，无法每项支出都完全按照预算进行。但是，哪些调整是可以由课题负责人做主，哪些需要 NIH 的批准，皆需查阅繁琐的官方文件。另外，即使你严格按照预算花钱，每笔开支也决非随心所欲。如出行机票必须在学校指定航空公司订购，否则无法通过项目支付或报销。为了帮助我们管理经费，系里专门配备了项目管理经理人，定期开会探讨经费使用情况、规划未来几个月可能的支出，并提供各种关于 NIH 经费政策的咨询和建议。

在近十年的海外科研生涯中，我的最大体会是：一个青年科学家的成功，在个人的努力、天赋之外，还需要一个好的科研环境和科研以外的才能。**他需要一个或多个好的导师，耳提面命告诉他学术界的各种游戏规则。**他需要一个职业团队为其提出专业化（非科学方面）的建议。在科学研究越来越职业化、团队化的今天，专业实力只是职业成功的重要条件之一，他还需要兼备领导魅力、管理能力、演说能力和沟通能力。

<http://bbs.pinggu.org/thread-3300135-1-1.html>

谷歌无人驾驶项目员工拿完高薪，就陆陆续续离职了.....

谷歌无人驾驶汽车已经烧了八年钱了，给这个项目“造势”的消息报道从来没有停过，但是一个不能否认的事实是：谷歌无人驾驶汽车距离它所描述的“愿景”，还差得很远。八年时间，谷歌无人驾驶汽车至今都没有给出一个能拿给市场检验的量产方案。

彭博社（Bloomberg）记者在采访了谷歌无人驾驶汽车的离职员工后发现，**该项目的一个问题竟然出在员工薪酬的设计上。**谷歌无人驾驶项目给员工的待遇实在太高了，以至于团队成员可以很快达到超财务自由的水平，而这份工作本身就变得没那么重要了。

“过去几年里，谷歌无人驾驶项目流失了许多人才，有领导层变动的原因，也有对该项目战略方向的质疑，更有自立门户和竞争对手来挖的因素，”彭博社在 2 月 13 日的这篇报道中写道，“还有一个关键，就是待遇。给的钱太多了。”

<https://www.huxiu.com/article/181165.html>

这里是段永平早年在步步高做培训时的讲话，从中可以嗅到今天 vivo、OPPO 的基因气息

**一、企业文化是积淀出来的：**企业小的时候，由于人少，好多事情大家心里都清楚怎样去做，这时候可以不去倡导企业文化；但是当企业做大后就一定要完善行为准则和管理制度，日积月累地积淀我们的企业文化内涵。

**二、做正确的事，降低失败概率：**1、对的事情就要坚持，不对的事情不管付出多大的代价都要叫停；2、如果不能判定某件事情是否是对的，可以列出哪些是错的，这样理解和执行起来就容易些；3、要学会变通，比如当年我们生产的超级 VCD 实际清晰度只有 350 线，而竞争对手说自己有 500 线，这时如果我们说有 500 线就是蒙骗消费者，如果说有 500 线，消费者又去买竞争对手的产品了。那该怎么办呢？我们后来就说我们大幅度提高了清晰度，最终也收到了不错的效果。但在原则性问题上，不能脱离事物的属性，对就是对，错就是错，是非不应该给利益让路。现在想来，我们企业之所以活到现在，并且还活得还好，并不是因为我们有什么过人之处，而是因为我们少犯了许多错误，失误率少的话成功机会就

大。

。

**三、我们为什么不提“创新”：**因为创新很容易让人产生误解，为了创新而创新，结果生产出来的产品市场不接受，这样就只会把自己做死；再比如我们曾经开发过的“光盘录像DVD”就是一个典型失败的例子，当时工程师们都认为很好，结果消费者不买帐，所以我们不能再吃这方面的亏了。正确的包装是非常有必要的。有人觉得消费者不需要包装，但其实不然，这涉及到消费习惯和消费心理的问题。

**四、做好准备才能做真正的第一：**老子说：“我有三宝，持而保之，一曰慈，二曰俭，三曰不敢为天下先。”所以构建企业文化的很关键是“敢为天下后，后中争先”，按照我们的实力和能力，这个原则可能我们还要用很多年。

**五、一味追求速度会把企业做死：**构建企业文化的第五点是“平常心，欲速则不达”。创业者不要过于追求快速发展，而要追求安全，因为企业安全了，才能发展，做什么事情都要慢慢地快。

**六、不和对手硬碰硬：**构建企业文化的第六点是“鸡肋原则”。“鸡肋原则”指的就是焦点法则。现在，我们公司做的产品，比如游戏机、学习机、VCD、DVD、复读机、电子词典、电话，这些东西都是大公司“食之无味，弃之可惜”的东西，就好比大公司的鸡肋。但是我们在这方面却有优势，而且能够做得比他们强。“鸡肋”是相对的，并不是看到竞争对手就不做、逃跑，而是要评估自己的优势，哪怕是局部优势。

**七、永远对股东与员工负责：**明确企业发展方向与核心业务；协调内外部各种矛盾冲突；树立用户导向思想。

**八、不能避免小错就会酿成大错。**

**九、企业文化决定能走多远：**如果把企业比作一个木桶，那企业文化就是木桶的“底板”，其它如战略、结构、系统、网络、职员、技能就是木桶的“板”。

<https://www.huxiu.com/article/181158.html>

## 《如何用树莓派 DIY 出一个湿度传感器》

我在之前的文章中谈到尝试用树莓派上的 GPIO（通用输入输出接口）连接硬件，还表示想由此进一步 DIY 一个湿度传感器，造福 NHS（英国国家医疗服务体系）病房中那些卧床不起的病人，帮助他们提升健康并重建尊严。

布拉德福德教学医院 NHS 信托基金会下的病房规定每四小时检查一次病人的床单。但问题是，如果 9 点刚刚查过，9 点 15 分某病人尿床了，那么剩下的 3 个小时 45 分钟内他将在潮湿的被褥里度过。

这对人的尊严是巨大打击，且会造成极大的健康风险。比起干燥皮肤，潮湿的皮肤更易破损或感染褥疮，医疗成本会大幅增加。褥疮病例每日治疗成本是£43-£374；褥疮若无并发症，每日治疗成本是£43-£57 (Bennett, Dealey and Posnett, 2012)。英国平均住院天数为 5.6 天 (来源：健康和社会保健信息中心, 2013)，在此期间因褥疮而延长的住院天数平均为 5-8 天 (Bennett, Dealey and Posnett, 2012)。无并发症的治疗成本最低，为£215 (£43 x 5 天)，有并发症的治疗成本最高，可达£2992 (£374 x 8 天)。

DIY 的简易电子设备真可以解决病房中这一日常问题吗？

<http://geek.csdn.net/news/detail/137876>

## 尼康财报亏损股价大跌 15% 资产蒸发近 10 亿美元

日前，尼康对外发布公告，其高端卡片机 DL 系列取消（尼康称之为轻便型数码相机致金 DL 系列），不再发售。尼康在声明中坦言，随着 DL 系列开发经费的增加、相机销量的

下滑，从盈利的角度决定放弃。

紧接着，尼康最新一期财务报告显示，该公司正处于严重亏损，账面净负债 297.9 亿日元（约 18 亿人民币）。

继这两大负面消息后，今天，尼康公司的股价出现大幅下跌，单日下跌达 14.6%，公司的市场资本总值也从早前的 7,548 亿日元下跌至 6,446 亿日元，近十亿美元的资产瞬间蒸发。

据悉，由于目前尼康将会继续把主要精力放在公司业务重组及提升利润率上，新产品的研发工作恐怕将不得不滞后。

<http://m.zol.com.cn/article/6272612.html>

### 华为优化人员结构 末位淘汰将“更加严格”

从上周开始，有关“华为开始清理‘34 岁以上的职员”的传闻开始在知乎等网站上出现。这些传闻引用了华为内部论坛“心声社区”上的一些讨论，称“华为主中国区开始集中清理 34 岁以上的交付工程维护人员，去向是海外部门；研发开始集中清退 40 岁以上的老员工，直接宣布辞退或者不续约”。

界面新闻记者随后通过多方信息了解到，近期传出华为“裁员”消息的起因确实是有内部人员更替的情况存在，这也是华为针对业务发展状况所做出的调整。

“中国区今年被要求置换 220 人去海外，研发可能也要去一批，不服从分配就可能要离职。”前述内部人士说。这与上述知乎用户的说法相吻合。

“我们也谈到过员工续约的问题，大意是想续约就要述职，绩效不好不予考虑；针对老员工的说法，可能是领导觉得老人战斗力不足了。”上述海外员工告诉界面新闻记者。

但这名员工强调，决定人员去留的因素，最主要的还是绩效。

<http://netsmell.com/post/huawei-fire-old-staff-2.html>

### 【濒死的 VR 头盔业：10 元一个，员工称“垃圾”】

2 月初，Facebook 被爆关闭了 200 家 Oculus Rift 线下体验店，差不多砍掉了在全美开设的 500 家体验店的 40%。国际巨头 VR 生意难做，而国内的 VR 头显市场，从 2016 年下半年开始也有了“寒冬”的提法。

“VR 盒子”的构造非常简单，两片透镜，加上一个塑料盒子，再加上一个舒适的绑带，有的还有可调的近视镜片，就算是一个完整的产品了，再借用插入手机的运算能力和显示屏幕，就可以直接观看 VR 内容了。

但其实，在 VR 盒子里，并没有任何运算发生，透镜也只是用来放大盒子里面的手机显示屏，让图像占据你的整个视野，本质上是一种“视觉欺骗”。

海外市场对于 VR 盒子的需求确实比较旺盛。王欢分析称，对于东南亚、南亚等发展中国家而言，电子化水平远远不及中国，用户对于新型电子产品的猎奇心理非常强；而欧美的制造业较弱，又存在很多“一美元店”，需要大量廉价单品去补充，VR 盒子就是一个不错的选择。

<http://www.tmtpost.com/2569552.html>

### 【围棋难学吗？】

李源鲲：「入门容易，学精难。你会一样东西和你精通一样东西是两种概念。一个是作为兴趣爱好，一个是作为职业道路，两种选择，两种不同的人生。如果想培养成为兴趣爱好的话，什么年纪都不算晚。如果想走围棋职业道路，成为职业棋手的话，必须从很小的时候开始学棋。」

<https://www.zhihu.com/question/19780576>

### 万达网络科技集团总裁：万达从来没说过要做电商

记者从网络集团提供的架构图上看到，媒体上报道的所谓飞凡 CEO 所管辖的只是网络科技集团旗下的一个子公司而已，网络科技集团总裁是曲德君，这是万达集团的老臣、重臣之一，网络集团去年还挖来几个业界很有影响力的副总裁。

据曲德君透露，目前网络集团的核心定位是“实体+互联网”，分为智慧生活开放平台、飞凡通、新金融、新征信、数字权益平台、全球招商平台等多个业务线。“网络集团的‘野心’很大，想要运用大数据、云计算、人工智能等技术，整合零售餐饮、影视娱乐、医疗健康、公共服务以及网络金融服务等资源，打造全球唯一的‘实体+互联网’全生态智慧开放平台。”曲德君说，网络集团旗下包括飞凡信息、快钱支付、网络信贷、征信、海鼎、迈外迪、ETCP 等一系列公司。

记者在万达的官网上发现，网络集团去年年底招揽的几位高手确实很有份量，其中包括：

- 网络集团副总裁兼首席运营官（COO）刘允，曾任谷歌（微博）全球副总裁；
- 集团副总裁兼首席技术官（CTO）杨晓松，曾任微软互联网工程院副院长；
- 集团副总裁徐辉，曾任微软大中华区副总裁，分管集团商业拓展事业群。

<http://tech.qq.com/a/20170215/004444.htm>

### How to improve the battery life on your MacBook Pro

Your 2016 MacBook Pro may not get all the way to Apple's 10-hour benchmark, but these tips can improve the odds -- and maybe even do better.

<https://www.cnet.com/how-to/how-to-macbook-pro-battery-to-last-a-whole-day/>

### 大数据江湖的七十二骗

1, 不要对“Big Data”这件事抱什么期望，尤其是不要用这种期望去指导你投资的估值；  
2, 数据并非没有价值，但你去投资一家所谓 Big Data 的企业时，核心问题是企业的商业模式，而并不一定是看它有多少用户和数据。甚至在中国的环境下，即便数据的“成色”非常好的企业，也可能隐含着各种各样的坑；  
3, 千万记住：张嘴说自己是“大数据”行业的人，请先给他个有罪推定 -- 这行儿骗子多，哦对应着最近出的那个 2016 年度“中国大数据创新百人榜单”，各位可以自己联想。

<https://www.huxiu.com/article/181521.html>

### 谷歌今天突然敲黑板 -- 正式发布 TensorFlow 1.0，它有哪些突出亮点？

关于 TensorFlow，早在 2015 年我们曾报道过，美国当地时间 2015 年 11 月 9 日（北京时间 11 月 10 日），Google Research 宣布推出第二代机器学习系统 TensorFlow，并且是开源的。TensorFlow 是谷歌多年以来内部的机器学习系统，它的前身是 2011 年成立的 DistBelief 内部机器学习项目。

谷歌表示，与已有版本相比，本次推出的全新 TensorFlow 1.0 主要有以下改进：

- 更快：TensorFlow 团队将发布几个模型的更新，来展现如何充分利用 TensorFlow 1.0。它用了“超乎想象的快”来形容；
- 更灵活：TensorFlow 1.0 为 TensorFlow 引进了带有更多模块的高级别应用程序界面。同时，TensorFlow 团队已宣布引进能够与 Keras（另一高级别的神经网络库）完全兼容的 tf.keras 模块；

- 随时就绪：TensorFlow 1.0 可确保 Python 应用程序界面的稳定性。Python 能够在不打破现有代码的情况下，更容易地获取新功能。

除此之外，**TensorFlow 1.0** 还有着以下亮点：

- 1) **Python** 应用程序界面被调整为与 **NumPy** 更相近；
  - 2) **Java** 和 **Go** 的实验性 **API**；
  - 3) 合并 **skflow** 和 **TF Slim** 后，从 **tf.contrib.learn** 而转入的高级别应用程序界面模块：**tf.layers**, **tf.metrics** 和 **tf.losses**；
  - 4) 针对中央处理器发布了 **XLA (TensorFlow)** 图表的特定领域编译器)的实验版本。**XLA** 正在快速发展，因此预计在未来的发布会上会有更多的进展；
  - 5) 引进了 **TensorFlow** 调试器，其为 **TensorFlow** 运行程序的命令行界面和应用程序界面；
  - 6) 对象检测和定位，以及相机图像风格化的新安装系统的演示；
  - 7) 安装改进：添加 **Python 3 docker** 镜像，并使 **pip** 包兼容 **PyPI**。现在只要简单的调用“**pip** 安装 **tensorflow**”，便可安装 **TensorFlow**。
- 谷歌表示，通过使用动态批处理技术如 **Fold**、网页工具如 **Embedding Projector** 及更新现有的工具如 **TensorFlow Serving**, **TensorFlow** 生态系统将不断发展。

<https://www.huxiu.com/article/181474.html>

### 【BBC 纪录片《马克•扎克伯格》】

Facebook 创始人 CEO 马克•扎克伯格 Mark Zuckerberg。。。

[http://www.miaopai.com/show/orXAImkFulj7vfV7PF5JGw\\_.htm](http://www.miaopai.com/show/orXAImkFulj7vfV7PF5JGw_.htm)

延伸阅读～～**Facebook** 的连续危机与扎克伯格的连续危机公关 <http://jerome.bajia.baidu.com/article/484133>

### 酷似芒果却是穿肠毒药 河南截获海檬树种

海檬树主要分布在印度及南亚地区,其茎、叶、果内均含有剧毒性物质“海檬果毒素”,因其果实酷似芒果容易造成误食。人畜误食后 3 至 6 小时内即可毒性发作致死,故常被称为“自杀树”,是世界上极具危险性的植物。

[http://www.farmer.com.cn/sh/fz/fzxw/201702/t20170215\\_1275590.htm](http://www.farmer.com.cn/sh/fz/fzxw/201702/t20170215_1275590.htm)

### Data Science and Machine Learning with Python!

If you've got some programming or scripting experience, this course will teach you the techniques used by real data scientists in the tech industry - and prepare you for a move into this hot career path. This comprehensive course includes 68 lectures spanning almost 9 hours of video, and most topics include hands-on Python code examples you can use for reference and for practice.

<https://www.udemy.com/data-science-and-machine-learning-with-python-hands-on/>

### Why Munich made the switch from Windows to Linux -- and may be reversing course

After nine years of implementing a plan to switch from Windows to Linux, open source pioneer Munich appears to be doing an about face. This ebook follows the trajectory of the initiative with a look at the early days up through the recent decision by city politicians to prepare for a return to Windows.

[http://www.techrepublic.com/resource-library/whitepapers/why-munich-made-the-switch  
-from-windows-to-linux-and-may-be-reversing-course/](http://www.techrepublic.com/resource-library/whitepapers/why-munich-made-the-switch-from-windows-to-linux-and-may-be-reversing-course/)

## 20170219-20170225 Weekly Newsletter

### 没有 Google 印钞机的命，那就千万不能得它的「病」

有时候，我们必须回到那些伟大公司的早期几年，看看那个时候他们经历了什么，又是怎么做的。我们一定要向伟大的公司学习，但不要简单学习他们如日中天的现在，而是要回到历史长河的早期，看看风雨飘渺中的他们。因为那些东西，才是成就他们的关键，也只有那些东西，才对同样是早期公司的我们有些许借鉴意义。

**1. Google A 轮 2500 万美金没有花完就 IPO 了。创新的本质是试错，试错的本质是概率，概率是需要成本的，这一点都不高大上，商业的本质一点都不玄乎。**当我们在羡慕 Google 的巨大创新能力时，也应该看到人家背后的实力支撑，而这恰恰是关键的先决条件。没有 Google 印钞机的命，那就千万不能得它的「病」。

**2. Google 免费午餐背后的单位经济计算。**提供一份 5-10 美金左右的午餐，是一个投入产出比非常高的事情，可以有效延长大家的工作时长。后来免费午餐制度发展到可以带朋友一起来吃「霸王餐」，而背后的逻辑是优秀员工的朋友也是优秀的，可以顺带招聘。成本核算下来比使用猎头和挖人便宜多了，于是这个传统也保留了下来。**果然一切都是数据驱动和决策。**

**3. Facebook 早期并没有「连接全世界」的使命。**如果我们换一个角度来看的话，其实那些不需要使命驱使而留下来的人，最终缔造了一家改变世界的公司。**或者再换一个角度，那些必须通过强烈使命驱使才能沉心做事的人如果留了下来，Facebook 还会是今天的 Facebook 吗？**

**4. Facebook 曾遭遇管理层全部离职。**那应该是 Facebook 历史上最绝望的几个时刻之一吧。后来 Mark 只好重新搭建管理团队，公司也花了很久才从收购风波中走出来。**今天回头看过去，这次高官集体离职事件是 Facebook 历史上的一次运气，那些需要清晰财务目标和短期利益的人被自然筛选出去，留下来的人和之后加入的人都以更加纯粹和简单的目标奋斗，反而成就了一家世俗意义上非常值钱和赚钱的公司。**

**5. Airbnb 和 Uber 是金融危机的受益者。**就像罗斯福新政并没有挽救美国，二战挽救了美国一样。次贷危机的当头一棒，让很多人陷入了这样的尴尬：缩水的收入、高额的房贷和车贷，共享经济里的动力问题神奇地消失了。**同时也由于金融危机，更多人愿意去租一间卧室或者搭顺风出行来节省开支，于是供需双方的增量都非常惊人。**历史性时机真的很重要。

**把他人成功的结果和现状误以为是他们成功的前提和原因，是一般人惰于思考，懒于推敲的一种表现。**作为早期创业公司，我们要能够把伟大公司的品牌 PR 和真实历史区分开来，回到他们跟我们一样微小的初期，也许那里才有我们期待的取胜之匙。也只有这样，我们才会对于我们的当下有更多的耐心、恒心和信心。

<http://36kr.com/p/5064035.html>

### 《你所见证的破产、巨亏的故事》

近日，雪球有一个叫《你所见证的破产、巨亏的故事》的话题火了，里面有很多故事和观点，值得一看，值得思考。

@蓝鲸财经记者工作平台：鲸曾听人说，现在有些人看着光鲜亮丽，开豪车住别墅，实际都是银行贷款买的，然后将豪车别墅抵押再贷款，再去买新车新别墅，如此循环往复...//@大王不山寨：我 07 年做典当行放贷的，这种故事在我身边太多太多，回头整理一下发出来也会很有可读性。

<http://wx3.sinaimg.cn/large/7061c249ly1fcvq89wo94j20c84di4pc.jpg>

**家庭防盗物联网套装，也许成为实现中国式 Echo 和 Alexa 野心的新爆点？（智能家居物联网）**

对比，所有能想到的家用物联网（智能家居）的其他需求和其他功能，这个“**50%消费电子+50%安防**”的套件，显然更具刚性、粘着力，和高频使用的爆发力，其 **APP**，可作为以后智能家居行业的 **portal** 入口或平台，类似 **amazon ECHO** 的愿景。可以，借用原来的，类似.小..米.米.聊那样的运营平台。

**初步直觉，这套产品的营销目标人群，就是全国使用“机顶盒（安卓或 YunOS）”的 1 亿多存量用户（非有线电视用户），两者有极大的重合度。当然，海外也有类似的市场需求。**

**所有硬件的核心部件，包括.摄.像.头，距离感应器、红外感应器、微波扰动感应器，等等，基本都可使用现在智能手机行业和制造业物流业自动控制生产线上，那些成熟且廉价的部件。全套软硬件售价估计：**

1，智能主机，高..清.智.能.摄.像头，支持 wifi+蓝牙或 Zigbee，大约 200-300 元售价。即：800 万/1300 万象素手机摄像头套件+智能主板+ wifi+蓝牙+500M RAM+4G ROM+喇叭+闪光灯+TF 插口+电源适配器，使用优化版 android，整体 BOM 硬件成本不会超过 120 元。

2，每个物联网功能节点，大约 50-100 元，分别是根据 开门、或开窗、或红外扰动、或声响扰动，就给智能摄像头，发启.动信号的。（支持蓝牙或 Zigbee，但 Zigbee 的模块，现在比较贵）。而每个红外感应模块：手机红外感应模块+蓝牙+电源，智能阈值由主机设置和管理，硬件成本不会超过 15-18 元。门窗开合磁铁式感应模块：电磁铁+蓝牙+电源，硬件成本不会超过 10 块？

3，旧手机安装对应 APP，名义成本为零；新办手机号月最低套餐 25，每年 300 元。

4，至于研发费测试费模具费等等，只要销量超过 30 万套（平均每套 3-5 件），就可以摊薄为平均每件不到 3 元吧。

<http://bbs.c114.net/thread-947376-1-1.html>

**延伸阅读～～看透亚马逊人工智能野心：Echo 和 Alexa 掌控客厅。。。亚马逊开发了 API，让其它消费电子设备可以与 Alexa 对接，它还销售许多兼容 Alexa 的智能家庭设备，包括灯泡开关、灯泡、恒温器、风扇、安全摄像头、其它设**

**备 [http://robot.chinabyte.com/jqr/231/13982731\\_all.shtml](http://robot.chinabyte.com/jqr/231/13982731_all.shtml)**

**延伸阅读～～其他有关 痛点、难点、尖叫点，等等细节部分详细讨**

**论 <http://bbs.c114.net/thread-946949-1-1.html>**

**延伸阅读～～与 amazon 的 Echo 竞争，Google 又把事搞砸了？ <https://www.huxiu.com/article/177780.html>**

**华为资深老员工的 6 条忠告：博士和 30 岁以上的大龄同行不建议来华为！**

**（看了那么多夸华为的，再来看看黑华为的文章。）**

一) 博士不要进华为：一般博士毕业年龄已到 30 岁+了，华为 34 岁以上的属于大龄员工，老板任正非非常不喜欢。博士 2-3 年内混不到 18 级华为任命的领导或者 fellow 专家，大概率被裁。

二) 30 岁以上的社会同行不要进华为：至少 2019 年前不要进华为，等华为裁减 34 岁+老员工的运动过去、孟晚舟顺利接班（任正非 2018 年底退居幕后）。即使你现在侥幸进去了，主管和 HR 肯定会拿新员工给他们抗 C 的，反正裁新人的压力不大，很多社招新员工已经悲剧被裁了。

三) 在华为不要走技术路线：目前已经有很多大龄的技术专家被裁了，用血的事实告诫大家在华为走技术路线是死路一条。

四) "34岁"将是华为今后相当长一段时间的裁员年龄：所以一定要在34岁之前升到18级以上的公司任命的管理职位上去才会比较安全。

五) 你和你部门同事不是朋友而是敌人：部门有裁员指标的，同事之间都是相互竞争的，如果你不踩死他就是你死，所以一定要先发制人，想方设法把直接竞争同事的绩效搞差、搞走，那样你才会暂时安全，接下来再去搞其他的目标。

六) 公司不是家，身体是自己的，你终于有一天要离开华为的：所以不要相信任正非所宣传的：艰苦奋斗都是浮云(以前华为内部是大力宣扬身残志坚这种奋斗精神的)，你的身体对你和你的家庭来说才是最关键的。

<http://bbs.c114.net/thread-947368-1-1.html>

爱立信总裁，不允许在内部会议使用漂亮的PPT

(华为也是这样的。)

<http://bbs.c114.net/thread-946241-1-1.html>

### TensorFlow 和 Caffe、CNTK、MXNet 等其他7种深度学习框架的对比

深度学习研究的热潮持续高涨，各种开源深度学习框架也层出不穷，其中包括TensorFlow、Caffe8、Keras9、CNTK10、Torch711、MXNet12、Leaf13、Theano14、DeepLearning415、Lasagne16、Neon17，等等。然而TensorFlow却杀出重围，在关注度和用户数上都占据绝对优势，大有一统江湖之势。表2-1所示为各个开源框架在GitHub上的数据统计(数据统计于2017年1月3日)，可以看到TensorFlow在star数量、fork数量、contributor数量这三个数据上都完胜其他对手。

**TensorFlow** 是相对高阶的机器学习库，用户可以方便地用它设计神经网络结构，而不必为了追求高效率的实现亲自写C++或CUDA18代码。它和Theano一样都支持自动求导，用户不需要再通过反向传播求解梯度。其核心代码和Caffe一样是用C++编写的，使用C++简化了线上部署的复杂度，并让手机这种内存和CPU资源都紧张的设备可以运行复杂模型(Python则会比较消耗资源，并且执行效率不高)。

究其原因，主要是Google在业界的号召力确实强大，之前也有许多成功的开源项目，以及Google强大的人工智能研发水平，都让大家对Google的深度学习框架充满信心，以至于TensorFlow在2015年11月刚开源的第一个月就积累了10000+的star。其次，TensorFlow确实在很多方面拥有优异的表现，比如设计神经网络结构的代码的简洁度，分布式深度学习算法的执行效率，还有部署的便利性，都是其得以胜出的亮点。

**Caffe**全称为**Convolutional Architecture for Fast Feature Embedding**，是一个被广泛使用的开源深度学习框架(在TensorFlow出现之前一直是深度学习领域GitHub star最多的项目)，目前由伯克利视觉学中心(Berkeley Vision and Learning Center, BVLC)进行维护。Caffe的创始人是加州大学伯克利的Ph.D.贾扬清，他同时也是TensorFlow的作者之一，曾工作于MSRA、NEC和Google Brain，目前就职于Facebook FAIR实验室。Caffe的主要优势包括如下几点：1，容易上手，网络结构都是以配置文件形式定义，不需要用代码设计网络。2，训练速度快，能够训练state-of-the-art的模型与大规模的数据。3，组件模块化，可以方便地拓展到新的模型和学习任务上。

Caffe的核心概念是Layer，每一个神经网络的模块都是一个Layer。Layer接收输入数据，同时经过内部计算产生输出数据。设计网络结构时，只需要把各个Layer拼接在一起构成完整的网络(通过写protobuf配置文件定义)。

**Theano**诞生于2008年，由蒙特利尔大学Lisa Lab团队开发并维护，是一个高性能的符号计算及深度学习库。因其出现时间早，可以算是这类库的始祖之一，也一度被认为

是深度学习研究和应用的重要标准之一。Theano 的核心是一个数学表达式的编译器，专门为处理大规模神经网络训练的计算而设计。它可以将用户定义的各种计算编译为高效的底层代码，并链接各种可以加速的库，比如 BLAS、CUDA 等。Theano 允许用户定义、优化和评估包含多维数组的数学表达式，它支持将计算装载到 GPU（Theano 在 GPU 上性能不错，但是 CPU 上较差）。与 Scikit-learn 一样，Theano 也很好地整合了 NumPy，对 GPU 的透明让 Theano 可以较为方便地进行神经网络设计，而不必直接写 CUDA 代码。Theano 的主要优势如下：1，集成 NumPy，可以直接使用 NumPy 的 ndarray，API 接口学习成本低。2，计算稳定性好，比如可以精准地计算输出值很小的函数（像  $\log(1+x)$ ）。3，动态地生成 C 或者 CUDA 代码，用以编译成高效的机器代码。

因为 Theano 非常流行，有许多人为它编写了高质量的文档和教程，用户可以方便地查找 Theano 的各种 FAQ，比如如何保存模型、如何运行模型等。不过 Theano 更多地被当作一个研究工具，而不是当作产品来使用。虽然 Theano 支持 Linux、Mac 和 Windows，但是没有底层 C++ 的接口，因此模型的部署非常不方便，依赖于各种 Python 库，并且不支持各种移动设备，所以几乎没有在工业生产环境的应用。

**Torch** 给自己的定位是 **LuaJIT** 上的一个高效的科学计算库，支持大量的机器学习算法，同时以 **GPU** 上的计算优先。Torch 的历史非常悠久，但真正得到发扬光大是在 Facebook 开源了其深度学习的组件之后，此后包括 Google、Twitter、NYU、IDIAP、Purdue 等组织都大量使用 Torch。Torch 的目标是让设计科学计算算法变得便捷，它包含了大量的机器学习、计算机视觉、信号处理、并行运算、图像、视频、音频、网络处理的库，同时和 Caffe 类似，Torch 拥有大量的训练好的深度学习模型。它可以支持设计非常复杂的神经网络的拓扑图结构，再并行化到 CPU 和 GPU 上，在 Torch 上设计新的 Layer 是相对简单的。

**Keras** 是一个崇尚极简、高度模块化的神经网络库，使用 **Python** 实现，并可以同时运行在 **TensorFlow** 和 **Theano** 上。它旨在让用户进行最快速的原型实验，让想法变为结果的这个过程最短。Theano 和 TensorFlow 的计算图支持更通用的计算，而 Keras 则专精于深度学习。Theano 和 TensorFlow 更像是深度学习领域的 NumPy，而 Keras 则是这个领域的 Scikit-learn。它提供了目前为止最方便的 API，用户只需要将高级的模块拼在一起，就可以设计神经网络，它大大降低了编程开销（code overhead）和阅读别人代码时的理解开销（cognitive overhead）。它同时支持卷积网络和循环网络，支持级联的模型或任意的图结构的模型（可以让某些数据跳过某些 Layer 和后面的 Layer 对接，使得创建 Inception 等复杂网络变得容易），从 CPU 上计算切换到 GPU 加速无须任何代码的改动。因为底层使用 Theano 或 TensorFlow，用 Keras 训练模型相比于前两者基本没有什么性能损耗（还可以享受前两者持续开发带来的性能提升），只是简化了编程的复杂度，节约了尝试新网络结构的时间。可以说模型越复杂，使用 Keras 的收益就越大，尤其是在高度依赖权值共享、多模型组合、多任务学习等模型上，Keras 表现得非常突出。

**MXNet** 是 **DMLC (Distributed Machine Learning Community)** 开发的一款开源的、轻量级、可移植的、灵活的深度学习库，它让用户可以混合使用符号编程模式和指令式编程模式来最大化效率和灵活性，目前已经是 **AWS** 官方推荐的深度学习框架。

MXNet 的很多作者都是中国人，其最大的贡献组织为百度，同时很多作者来自 cxxnet、minerva 和 purine2 等深度学习项目，可谓博采众家之长。它是各个框架中率先支持多 GPU 和分布式的，同时其分布式性能也非常高。MXNet 的核心是一个动态的依赖调度器，支持自动将计算任务并行化到多个 GPU 或分布式集群（支持 AWS、Azure、Yarn 等）。

**CNTK (Computational Network Toolkit)** 是微软研究院 (MSR) 开源的深度学习框架。它最早由 **start the deep learning craze** 的演讲人创建，目前已经发展成一个通用的、跨平台的深度学习系统，在语音识别领域的使用尤其广泛。CNTK 通过一个有

向图将神经网络描述为一系列的运算操作，这个有向图中子节点代表输入或网络参数，其他节点代表各种矩阵运算。CNTK 支持各种前馈网络，包括 MLP、CNN、RNN、LSTM、Sequence-to-Sequence 模型等，也支持自动求解梯度。CNTK 有丰富的细粒度的神经网络组件，使得用户不需要写底层的 C++ 或 CUDA，就能通过组合这些组件设计新的复杂的 Layer。CNTK 拥有产品级的代码质量，支持多机、多 GPU 的分布式训练。CNTK 设计是性能导向的，在 CPU、单 GPU、多 GPU，以及 GPU 集群上都有非常优异的表现。同时微软最近推出的 1-bit compression 技术大大降低了通信代价，让大规模并行训练拥有了很高的效率。

**Deeplearning4J**（简称 DL4J）是一个基于 Java 和 Scala 的开源的分布式深度学习库，由 Skymind 于 2014 年 6 月发布，其核心目标是创建一个即插即用的解决方案原型。埃森哲、雪弗兰、博斯咨询和 IBM 等都是 DL4J 的客户。DL4J 拥有一个多用途的 **n-dimensional array** 的类，可以方便地对数据进行各种操作；拥有多种后端计算核心，用以支持 CPU 及 GPU 加速，在图像识别等训练任务上的性能与 Caffe 相当；可以与 Hadoop 及 Spark 自动整合，同时可以方便地在现有集群（包括但不限于 AWS、Azure 等）上进行扩展，同时 DL4J 的并行化是根据集群的节点和连接自动优化，不像其他深度学习库那样可能需要用户手动调整。DL4J 选择 Java 作为其主要语言的原因是，目前基于 Java 的分布式计算、云计算、大数据的生态非常庞大。用户可能拥有大量的基于 Hadoop 和 Spark 的集群，因此在这类集群上搭建深度学习平台的需求便很容易被 DL4J 满足。

<http://chuansong.me/n/1585910247141>

延伸阅读～～开源深度学习平台 **TensorFlow**、**Caffe**、**MXNet**.....哪个最适合你 <http://www.dlworld.cn/YeJieDongTai/2224.html>

传送带的黑科技（视频）

<http://weibo.com/tv/v/EemnygIZS?fid=1034:a557ac6fab9b0f4455fa882042e333ba>

### 【阿里“发现”俄罗斯】

这是一个俄罗斯人“变成”阿里巴巴人的故事。马克·扎瓦茨基怀着对改变本身的热切，在 2014 年底成为了阿里巴巴速卖通派驻在俄罗斯的第一名员工。**在莫斯科的三年里，他无时无刻不在与这个国家最顽固、最棘手的领域摩擦与博弈。他跳出常规，同时也被公司塑造，从言谈举止到工作技巧，甚至到观念和思维。**

它解释了为什么电商巨头只诞生在中国和美国。**人口红利之外，新商业文明对基础设施的倒逼，才是电商发展的原因，而不是相反。**就像当一滴水离开海洋，我们能更清晰地看到它的形状；当马克离开杭州，代表速卖通去往俄罗斯这个遥远、陌生甚至落后的市场时，我们也能更清楚地看到这家互联网公司的生存哲学，以及它的基因和品质。

速卖通在俄罗斯拥有 **2256** 万用户，但它在俄罗斯唯一的办公室，仅仅 **40 平米**。房间最多能容纳 **7** 个人，五个工作人员正在埋头敲键盘，他们统一穿着的红色 T 恤，上面写着“LET'S BOOM”。四个“1”的巨型积木横亘在门口，这是双 11 的标志。这份道具已经持续用了两年。

（几年前，刚进入俄罗斯时），速卖通的策略是，进军二、三线城市及偏远的西伯利亚，这里是一片蓝海，包括 **Ebay** 在内的大部分电商正在圣彼得堡、莫斯科等大城市厮杀。

对俄罗斯人而言，速卖通就像中国的海淘网站，琳琅满目又很新奇。比如，美国大选第二天，这上面就有了川普同款假发。背靠强大的中国制造业体系，俄罗斯没有第二家电商能比速卖通更便宜。一件产自东莞的纯棉 T 恤只要一美元，有时还包邮。

一个机会意外地出现了。2014 年下半年，卢布贬值，物价一夜间翻了 **4、5 倍**，俄罗斯人更趋向于便宜的商品，这恰好是速卖通的优势。这年双十一当天俄罗斯人下了 **300 万**

个订单。在杭州，狂欢夜当晚，沈涤凡高兴得跳到了办公室桌上。

更值得马克庆祝的是，速卖通俄语站的流量开始激增。2015年初，每月超过1500万人来网站浏览。这成了一项重要资源。2015年双十一，速卖通把一个巨型包裹摆在莫斯科的某商城门口，里面是一辆汽车，猜中的顾客就能免费得一辆。这个活动速卖通一分钱没花，靠的是网站置换。

马克又尝试了很多“中国式”的营销，比如把俄罗斯11个城市中的11路公交车涂成双十一标志的大红色，再比如在合作快递伙伴的车上插上速卖通的旗帜。直到2016年前，速卖通几乎没有花钱投过硬广，但速卖通用户量增长至2256万，远超同期俄罗斯所有的电商平台。

马克大部分的营销手段都是“空手套白狼”，最典型的一起，是在2016年双十一前。2016年10月28日，在莫斯科最大的足球场，俄罗斯的“人民”足球队斯巴达克俱乐部的主场比赛上，4.8万人的场地座无虚席，当裁判吹响口哨，围栏、大屏幕亮起的全是速卖通的红色广告。照例，速卖通没花一分钱。

<http://www.jiemian.com/article/1123847.html>

### **IBM launches \$200m centre to double down on Watson and IoT**

The new centre in Munich will see IBM collaborate with BMW and others on how to use cognitive computing to extract useful insights from IoT data.

<http://www.techrepublic.com/article/ibm-launches-200m-centre-to-double-down-on-watson-and-iot/>

### **城堡的落成：上升通道即将关闭的中国社会**

**(其实，这些分析和评价，适用于古今中外任何社会的“运行规律”...)**

儒家统治的游戏规则向来就是区分阶级且各阶级做好自己的事，中国一直都是内儒外法，将相无种只是画给平民的蛋糕。只不过相对于动荡年代杀人放火受招安的上升通道。稳定的年代从底层通过学习，创业，考官上升的渠道虽然窄但是存在。这个通道上只要你不铤而走险，失败最坏也不过是前功尽弃被打回底层。动荡的年代上升的渠道倒是多，但是一旦失败轻则大牢里面见，重则人头落地。但至于这根通道何时搞流量管制，决定权在别人手上，你不仅没有决定权，连知情权都没有。

**精英阶层在历史上名头多变，无论你管他们叫什么，豪强、士族、门阀、权贵、集团、二代，当他们作为一个整体出现的时候，首先是一座城堡。城堡的第一功能，是防住别人再进来。所以先进来的人，会不断地增加城墙的高度，以阻拦尚未进来的人挤来摊薄自己的特权和福利。不过他们会把砌城墙的行为包装一下，使得普通人很难分辨。这个“城堡体系”不是被某个人或者某个组织“设计”出来的。而是通过人类有社会性之后数万年的发展淘汰，被证明有利于人类继续发展的体系。**城堡总会住满，城堡注满了，吊桥就会升起。稳定年代当然也会有可控的上升渠道，但要知道，一旦“可控”，就意味着城堡核心的成分是不会再有大变化了。

上升通道受限是稳定市场充分竞争的结果，并没有一个人在图纸上规划着这一切。每一个上层也都是一个个体，他们并没有真的组成一个秘密会议集团来刻意控制流量通道，只是他们共同的行为在非故意的情况下造成了这些后果。

良好的家庭背景绝不仅仅在于丰富的物质，**其实父母自身的视野对子女更为重要，所以良好的家庭背景意味着父母这些方面有很大可能会更好，这对身于这样家庭中子女来说更是莫大的无形财富。**譬如良好的家庭教育能够让人更早的起步。这种影响仅仅通过什么少年宫补习班是得不到的。**而是潜移默化的影响。**这种好处会伴随一生。到了事业开始的阶段，

良好的家庭更是年轻人前进道路上的指示灯。如果父辈成就高，那么他就可以非常具体地指出捷径和提供方法。当众人都为一块金子争得头破血流的时候，另一部分人拿起一块钻石走了。抢金子的人不是没有能力去抢钻石，而是自始至终就根本就没人告诉他们有比金子更值钱的东西。

这种无形的鸿沟可以通过后天努力弥补。但是也许很辛苦，时间很久。家境好的年轻人可以早早迈过资产门槛，剩下的精力放在提升自己身上。

于是局面就这样形成了：上层社会的后代，下限有限而上不封顶，堪称开挂。何况精英阶层还会以相互之间彼此关照对方子女的方式强化这种机制，关照了别人，也就等于关照了自己，这早已是城堡里的潜规则。

**专业人士的本质，是精英阶级的随从和助手，是城堡内分配酬劳体系中的一环。**这些人以服务上层阶级和其他中产人士为生，赚取高昂的专业顾问费用。他们赚钱虽多，但与超级富豪尚有较大距离。但他们除了金钱和权力资本外，对于规则制定并不是完全没有话语权，对社会也有一定的发声权。如果精英是躲在高高的城堡里，中产阶级就是拱卫着城堡的一圈外城。

**中产作为城堡的外城，也有自己的城墙。中产阶级的外城墙是学历，而城堡的内城墙是血缘，这是最最核心的区别。**

如果你注意观察，你就会发现，越上层的人越爱用血缘来区分人，到了最顶层，几乎只认血缘，这种城墙是极高的。血缘这玩意是无法避免的。

而中产阶级的专业主义城墙比起这种血缘构筑起的城墙要矮许多，防御薄弱，所以时不时就有人可以翻进来。中产往下掉落也比城堡内的人要容易得多，这导致了今天的中产阶级成为最具有身份焦虑，不安全感最重的一群人，往往需要通过消费主义的标签来维持内心的自信和自尊。

等到下一代想在中产的基础上继续往上爬时，才发现再上面的游戏规则和父亲当年完全不一样了。

**如果你专注过营销和媒体领域这十年来的大事，你就知道普通人的喜怒哀乐是如此的容易操控。**

城堡所保留的小规模流动的通道只是为一些有能力的潜在危险分子准备的。**越成熟的社会就越深谙“让利”之道，保留一定通道，不断将危险分子吸纳过来自己阵营，给予一定利益**，就像毛说的，“政治就是把我们的朋友搞得多多的，把敌人搞得少少的”。阶层的固化也就因此而更加稳定。

不过，这堵城墙依然是有缝隙的。个人的感觉是，在今天这个时代，平民其实拥有比以往更多的工具来实现阶级跃迁，但前提是得具有以下三者中的一项：

一是“天赋”。有“天赋”的人，我们通常叫“天才”。“天赋”的本质，其实就是基因突变，按人口中的一定比例随机生成，出现地域无法控制，出现时间不可预测。

二是“才华”。我们一般也叫“能人”。而“才华”和“天赋”的区别在于，“才华”不是随机出现的，而是刻意培养的成果。这些“能人”往往是平民阶层举数代人之心力打造的“特优产品”，功能和特点都是为统治阶层精心定制的，用着绝对顺手，包您称心满意。天赋主要看基因，而才华很多时候是可以用金钱和努力堆砌出来的。

三是“美貌”，这个就不用多解释了，占人口比例大概 1% 左右，可以被上层阶级拿来直接当装饰品或是改善基因用。但因为数量最多，上升的难度要比前两者高好几个数量级。所以说其实那么多人抨击整容，是因为损害了美貌的资源的稀缺性，从而损害了一些人的利益罢了。

（仅靠）勤奋并不能使人上升到精英序列，勤奋本身只有在和天赋、才华、美貌这三要素相结合的时候才能发挥其助攻作用。

城堡内也是很复杂的，城堡内的上层需要通过引入外来跃迁者这个机制，来时不时敲打一下城堡内的对手，甚至不惜打开向下掉落的通道，来警示城堡内的食物链下游。（城堡是天才建立的，城堡的主人也可以换成别的天才。我天朝参透了改朝换代的本质）

不过，即便是天赋，才华，美貌，其门槛也一直在不断提高。

<http://mp.weixin.qq.com/s/oGXJhk6MjZDObO1ZvH4NDQ>

延伸阅读~~其他人的评价：看了好几个有关“上升通道”的文章，其实不管你认为中国阶级通道已经关闭还是处于很好的活跃时期，阶级跳跃都是小概率事件。阶级形成的正当性和结构比通道的活跃度重要得多，比如全面内战时期阶级完全重组，但难道那比成熟发达国家固化的纺锤体结构社会好？就未来的几十年来说，中国的最佳路径不是阶级通道活跃，而是形成更正当和合理的阶级结构分布。我个人觉得目前中国在世界范围内横向比，阶级通道的活跃性依然属于靠前的级别。不完善并且快速发展的市场经济，是这种活跃度的基本底色。作为个人来讲，花太多精力争论通道活跃度没任何卵用。要么努力奋斗争取在通道里多攀登几个台阶，要么在自己的能力范围内好好生活追求够得着的幸福。

<http://weibo.com/1576966507/Ewh3cg1KU>

**2016 年的科技领域，哪些行业开始显露颓势？（60 多个回答）**

<https://www.zhihu.com/question/53274364>

因为新 H1B 政策不确定，我们直接不面试国际学生了，更省事。

但招今年夏天 intern 的时候，就不收国际学生简历了，至少我们这个 rotation program 是这样。因为夏天的 intern，都是为了 18 年入职的 full time。

**（只是部分如此吧，或者不到 10 万美元的低年薪岗位？。。。一般认为，特朗普即将发布的新 H1B 政策，对于高薪岗位反而是有利的。）**

<http://www.newsmth.net/nForum/#!article/Oversea/4015991>

## **Windows wins the desktop, but Linux takes the world**

The city with the highest-profile Linux desktop projects is turning back to Windows, but the fate of Linux isn't tied to the PC anymore.

<http://www.zdnet.com/article/windows-wins-the-desktop-but-linux-takes-the-world/>

卡巴斯基推出首款操作系统：放心，会很安全！

这款操作系统并不是针对个人用户推出，其主要使用对象为网络设备、工业控制系统以及物联网设备。Kaspersky OS 采用了 Flux 高级安全内核架构，比起其他同类操作系统有着较优的安全性。

1, Kaspersky OS for x86/x64 CPU

- 处理器: Pentium II 或更高版本
- 内存: 8MB 或更高版本
- 网络设备: Realtek RTL8139、Intel i82580

2, KasperskyOS for ARM CPU

- 处理器: ARMv7 或更高版本
- 内存: 8MB 或更高版本

除了操作系统之外，卡巴斯基还配套退出了独立的安全超级服务器和用于与 Kaspersky OS 组件之间进行安全交互的系统。

**Kaspersky OS 没有基于 Linux 系统，整个 GUI-less 操作系统完全是卡巴斯基**

自主开发的，里面没有一丁点 **Linux**。

**Kaspersky OS** 找到了合适的定位：作为一款操作系统，**Kaspersky OS** 没有选择开发成像 **Windows** 或者 **Mac** 那种面向个人用户的 **PC** 多媒体操作系统，与微软和苹果硬碰硬，显然比较明智。

在可预见的未来，物联网确实是一股趋势。越来越智能产品改变我们的生活，产品与产品之间的联系越来越紧密，网络安全也从终端开始移动到以智能路由器为首的物联网中心。

**Kaspersky OS** 的另一个定位是面向工业控制系统：工业控制系统多运用于涉及国计民生的工业、能源、交通等重要领域，其网络安全的重要性不言而喻，随着智能时代的来临，工控系统会迎来一波升级潮，同时新的工业控制系统也不断遭遇网络安全的挑战，**Kaspersky OS** 的到来无疑是一个契机。在谈到工业控制系统时候，**Eugene Kaspersky** 表达了他希望保护那些关键基础设施（工业、运输、通讯等）的愿景，当然，这也就是 **Kaspersky OS** 研发初衷。

从卖杀毒软件到卖操作系统，卡巴斯基在面对巨大商机的同时，需要面临的考验还有很多，很多...

<http://www.ifanr.com/790552>

## Twitter 技术 VP：我在眼泪中学会的 6 点架构设计经验

此后的几年时间里，Twitter 的数据中心运行在五大洲的成千上万的服务器，网络覆盖很广。从 2015 年上半年开始，Twitter 开始遭受到了成长过程中的痛苦，由于不断变化服务系统架构和增加容量需求，最终达到了数据中心物理可扩展性的上线，网状拓扑结构不再支持通过增加新的机架提升性能，即不再支持增加额外的硬件。另外，Twitter 现有的数据中心开始由于不断增加路由规模和复杂的网络拓扑结构导致出现不稳定异常情况。

为了解决这个问题，Twitter 开始将现有的数据中心转换为 Clos 拓扑+BGP，这是一种必须在现场做的网络转换工作。尽管很复杂，但是 Twitter 在一个相对较短的时间内完成了这个转换，并且对服务影响最小。

### 总结技术亮点如下：

- 单个设备故障具有较小的影响范围。
- 水平带宽缩放能力。
- 路由引擎较低的 **CPU** 开销；路由更新更高效的处理能力。
- 由于较低的 **CPU** 开销，更高的路由容量。
- 每个设备和链路上的更细粒度的路由策略控制。
- 不再重复发生之前的几个已知问题：包括增加协议收敛时间、路线流失问题和伴随固有的 **OSPF** 复杂性的不可预期问题。
- 启用无影响机架迁移方案。

### 存储和消息团队提供了如下服务：

- 用于运行计算和 **HDFS** 的 **Hadoop** 集群
- 用于所有的低延迟键值存储的 **Manhattan** 集群
- **Graph** 用于存储 **MySQL** 集群存储分片
- **Blobstore** 集群用于所有的大型对象（视频、图片、二进制文件等等）
- 缓存集群
- 消息集群
- 关系型存储（**MySQL**、**PostgreSQL** 以及 **Vertica**）

在这个规模的多租户领域，Twitter 遇到了一些困难，其中有一个是必须解决的问题。

很多时候客户有一些很奇怪的用例，这些用例实施后会影响其他租户，这种案例带来了专有集群设计。许多专有集群增加了运行的工作量用于保持程序运行。

**Twitter 的集群设计没有什么特别的，不过倒是有一些有意思的地方可以分享：**

**1, Hadoop:** Twitter 有多个集群存储了超过 **500PB** 的数据，这些数据被分为四组（实时数据、处理数据、数据仓库，以及冷数据仓库）。Twitter 最大的集群有超过 **1** 万个节点组成。该集群每天运行 **15** 万个应用程序，启动 **13** 亿个容器。

**2, Manhattan (Tweets、直接消息、Twitter 账号以及其他一些东西的后端):** Twitter 运行了一些集群针对不同的用例，例如大型多租户、小型的非常用功能、只读的，以及针对重写/重读业务模式下的读写。只读集群可以处理几千万 **QPS**，而读/写集群可以处理百万级的 **QPS**。Twitter 观察到的性能最好的集群每天处理几十万的写请求。

**3, Graph:** Gizzard/MySQL 这样的基于分片的集群用于存储 Twitter 的图片。这个集群可以管理顶峰时间段千万级别的 **QPS**，平均到每台 MySQL 服务器大约 **3 万-4.5 万 QPS**。

**4, Blobstore:** Twitter 的图片、视频，以及大型文件的存储量已经达到了数以百亿计。

**5, Cache:** Redis 和 Memcache 集群，缓存 Twiiter 用户、时间表、推文，以及其他一些内容。

**6, SQL:** 包括 MySQL、PostgreSQL 和 Vertica。MySQL/PosgreSQL 被用于强一致性场景，就像内部工具一样管理广告活动、广告切换。

[http://mp.weixin.qq.com/s?\\_biz=MzA5Nzc4OTA1Mw==&mid=2659598998&idx=1&sn=7e8ac7393573e3c43a8430e23376d803](http://mp.weixin.qq.com/s?_biz=MzA5Nzc4OTA1Mw==&mid=2659598998&idx=1&sn=7e8ac7393573e3c43a8430e23376d803)

### **Why veterans can fill your company's tech skills gap**

A new Amazon initiative to train veterans for technical roles sheds light on an untapped talent pool with an important skillset.

<http://www.techrepublic.com/article/why-veterans-can-fill-your-companys-tech-skills-gap/>

### **纳德拉出任 CEO 三年，靠改变“狗咬狗”狼性文化来重塑微软**

在盖茨和鲍尔默的领导下，微软形成了一种竞争之上的狼性文化。在严苛的绩效管理系统下，团队中的其中一部分人被贴上了优秀的标签，升值、加薪随之而来；而另一群人的表现无论多么优秀，只要在其所在团队中是落后的一方，就会被视为是“老鼠屎”，面临被解雇的窘境。

长期担任微软高管的蒂姆·奥布莱恩 (Tim O'Brien) 曾将这种公司文化比作“狗咬狗”。在这种畸形的绩效制度下，员工无时不刻想着如何比赢队友，以免成为团队的吊车尾：“这就像是一群被狮子追赶的人。为了活命，你不必成为跑得最快的，你只需要比最慢的人跑得快就够了。”

奥布莱恩说，鲍尔默曾听取员工的意见，承诺实行新的绩效制度，建立“一个微软”的公司文化。新制度下，微软将会以团队成果，而非个人成绩来评判员工的表现。

而在纳德拉的领导下，“一个微软”的公司文化加速在微软扎根。他认为员工应该专注于合作，而不是在竞争中诚惶诚恐：“我们的态度应该从‘什么都懂’转为‘什么都学’。我想给员工减减负并传达这样的信息：他们不需要摆出一副‘我什么都懂’的样子，以确保自己的安全地位。他们可以犯错，但我希望他们保持好奇心，不断地学习新事物。”

奥布莱恩说：“纳德拉成为 CEO 后，管理混乱和勾心斗角的现象都在逐渐减少。员工

之间开始建立信任、互相分享新想法并展开真正的合作 -- 他们不再时时刻刻想着竞争、绩效和奖金。”

“在一位首席执行官任职期间，不应太多衡量他的功绩。但是如果他离任后企业就迅速走向衰败，那只能说明这位首席执行官没有为公司创造出持久性的东西。”

<https://www.huxiu.com/article/182131.html>

### 医疗人工智能和大数据一点也不靠谱

在比较复杂的系统中，大数据挖掘和人工智能可能会受挫，大数据技术本身不是泡沫，但是利用大数据和人工智能名头的相关产业的泡沫正在袭来.....

医药人工智能研究受挫，IBM 沃森机器人遭遇冷板凳。据福布斯的报道指出，IBM 与该世界顶尖癌症研究机构的合作关系正趋于破裂。此前安德森癌症中心证实：此项目从去年开始就已经暂停。安德森癌症中心也正在积极寻求其他合作方的竞价，未来这些合作方有可能取代 IBM。来自德克萨斯大学审计机构的一份报告指出，安德森癌症中心已经花费了 6200 万美金用于此项目，但尚未实现目标。审计记录显示项目重点更换了数次，第一次重点研究白血病、然后是另一个、接下来又是肺癌。最后毫无进展。

因为复杂疾病是非标类的产品，无论是在学术界还是在临床治疗上都有非常大的争议，有时候是向正有时候是向反，对于一些疾病甚至很多的研究报告会出现截然相反的结果，而且学术争议是一直都存在的，因此复杂疾病是非常难以判断的。

医疗与下围棋大不相同，围棋的下法有一个最优概率的计算，但是在医学中，哪怕是 51% 的概率你也不能说就一定比 49% 更好，而且医学中小概率事件发生是很普遍的。

<https://www.huxiu.com/article/182106.html>

### 专访迈克尔·乔丹：几百年内 AI 不会觉醒，谷歌也不一定能赢 - 为什么说人工智能发展可能过热？(20170115)

随着 AI 发展，人类恐惧日甚一日。Michael Jordan 是著名计算机科学家，门下英雄辈出，如深度学习大牛 Yoshua Bengio、百度首席科学家吴恩达、斯坦福 Percy Liang 教授。  
近日他提到，以目前进展来看，机器人毁灭人类几百年里不会发生。

在演讲之后，他解答了霍金的担忧，“霍金的研究领域不同，他的论述听起来就是个外行，机器人毁灭人类的可能性，在几百年里不会发生。”迈克尔·乔丹认为，通过研究人脑的运行机理，从生物学途径仿生出一个类人脑的人工智能，以目前的进展看，很长时间里无法实现。

具体到人工智能的研究，迈克尔·乔丹认为，**人工智能最先获得突破的领域是人机对话，更进一步的成果则是能帮人类处理日常事务甚至作出决策的家庭机器人。**

迈克尔·乔丹：大数据明显过热。很重要的科学问题是怎样让大数据在大尺度、大规模的深度学习中解决实际问题。但有个很重要的问题是，**大数据分析必须建立正确的数据模型，但是目前没有办法从根本上杜绝错误的数据模型。**不过大数据的冬天还不至于到来，因为目前还是有很多好的想法，可能会有段冷却时间，但可能不是冬天。不过大家对大数据的期望值实在太高了。

迈克尔·乔丹：计算机视觉领域已经有很好的突破，但我比较看好人机对话、自然语言处理的突破，这些是正在改变或即将发生的改变，譬如谷歌的翻译系统最近有非常不错的成果，下一个领域的突破就是在家用机器人方面，小机器人在日常生活中与人的人机互动，这是多方面应用的人机交互，既有计算机视觉，还有人机对话，以及综合场景处理。家用机器人了解你日常生活的模式，并对此进行学习，然后进行下一步的服务，这是正在进行中的突破。

**还有一个就是精准医疗，我非常看好，虽然前景并不非常明确，因为需要了解病人的历史数据，再对可能要到来的疾病进行诊断、预测和治疗。**谷歌现在在各个领域都能帮助人，不是谷歌什么都知道，是谷歌可以搜索，或了解这些知识。人工智能的下一步就可以帮助人们做决策，帮人做出决定，这是更深层次的逻辑运算。

**迈克尔·乔丹：**首先是数据量的问题，深度学习十分依赖于公司处理的是什么样的数据，譬如精准医疗、电子商务，专业的公司有大量的数据，但私人对这些数据并不是十分感兴趣；另外是数据质量的问题，很可能大公司有更好的数据质量，譬如美国的推特、中国的微博，虽然每天产生大量的数据，但这些数据之间的关系可能比较微弱，普通人不感兴趣，可能只有大公司才有兴趣；还有信用卡以及金融数据，可以分析出大家的购买习惯，这对私人来说就是非常有用的东西。这也是数据量多的公司才能做的事。另外，数据收集方面有很大的挑战，因为有人为或者不可避免的失误，会对数据产生人为的损害和污染，如何保证数据的高质量是非常重要的问题。

**我们举一个医疗研究的例子来体会计算思维和推理思维的不同和联系。**假设有一个存放患者健康信息和医疗历史的数据库，如果有直接查询的权限，我们就可以得到想要的信息，并进行下一步操作。但由于保护隐私的考虑，我们通常只能查询到经过随机化处理的间接信息。**计算思维**考虑的问题，就是基于间接信息的结果，如何尽可能得到近似原始观测得到的结果，使用这些扰动过的数据，能不能做出和使用原始数据一样好的预测。

**推断思维**的角度则完全不同。我们通常假设：数据库中所有患者的信息只是某未知真实总体的抽样观测，我们不仅关注那些信息已经存在数据库里的患者，我们也关心那些不在数据库中、但类型相似的患者。那么，统计学家关注的是，基于数据库直接信息的结果会对真实世界的结果有多好的近似。

这是几十年前，这两个领域各自研究的问题。现在是如何把这两种思维结合起来。

所以，在这个医疗数据隐私例子上，我们关心的问题就变成了我们如何利用随机化的间接信息，来得到近似真实世界的结果。推理思维在连接真实世界和间接信息中起到了桥梁作用。

因此，大数据带来的挑战层出不穷，将两种思维结合起来，并且认真研究新问题，才是真正的核心。无论是对理论还是实践感兴趣，我们都应该为有更多的机遇而感到兴奋。

<http://money.163.com/17/0105/16/CA1G9040002580S6.html>

为什么中国一年可以出一个暴发户，却十年培养不出一个贵族？

**这个社会的暴发户越多，就意味着社会阶层的流动有活力，人们有希望出人头地。这个社会的贵族越多，或者渴望成为贵族的人越多，就越意味着阶层的隔阂越大，理所当然的，阶层的流动也就越僵化。**

大家还是扪心自问想一下，自己是有希望成为暴发户多一点，还是有投十辈子胎才有可能变成贵族呢。

.....

天朝千不好，万不好，唯独这点好。

真让那群红色贵族变成正牌贵族了那还了得？

那群“贵族”、被商鞅收拾了一波，被陈胜吴广教育了一波，被沛县老流氓又处理了一波。

隔了几百年“贵族”枝繁叶茂？蛮子侯景出来教南方那一批做人道理，武则天又让北方那一波消停了（经评论指正，此处尔朱荣更加合适，感谢提醒。但真的一下翻不到评论了）。

再然后科举取士，直到又来了一群八旗贵族和汉人贵族，于是又被革命党和共产党一锅端，到现在那群“红色贵族”也没彻底固化，只是有这个趋势。

流着陈胜吴广血的中国人，除了做着贵族美梦的统治者和依附他们的文人以外，阶级固化问题的敏感程度世界一流，一但板结就会激活“王侯将相宁有种”。毕竟绝大多数中国人不信牛鬼蛇神最多做个交易，只是这些年那些无耻文人和太平时期结合，给不少小清新洗了脑，这才最值得警惕。

我就是劳动人民的孩子，去他的“贵族气质”，我二十多年没做过亏心事，尽量帮助他人与人方便，遵纪守法，在海外做共和国的螺丝钉为同胞服务，要什么“贵族气质”？

<https://www.zhihu.com/question/54772990>

哪些歌手的真实性格和他官方人设非常不符？

<https://www.zhihu.com/question/49129840>

通杀所有系统的硬件漏洞？聊一聊 **Drammer**, **Android** 上的 **RowHammer** 攻击

<https://zhuanlan.zhihu.com/p/23218472>

**收购恩智浦(NXP)遇阻，高通推迟交易期限至 3 月 7 日**

距去年 10 月高通宣布收购恩智浦(NXP)过去 4 个多月了，但进展似乎并不顺利。

按照高通的说法，目前只有大约 **14.8%** 的恩智浦流通股股东已接受了公司的收购要约，但是这一比例无法触发高通现金收购恩智浦所有流通股；而高通最初的计划是，恩智浦流通股股东需在 **2 月 6 日** 收盘前决定是否接受该公司的收购要约。对高通来说，延迟这一个月的时间将是决定交易是否能完成的关键了。

实际上，高通收购恩智浦能否成功依然存在很大的变数。商业顾问机构 Capitol Forum 日前发布报告称，这比交易可能遭遇中国商务部以及美国政府的外资投资审议委员会 (CFIUS) 的双重阻碍。Capitol Forum 报告的作者 Ashley Chang 表示，她的报告并不是认为中国商务部将扼杀这桩交易，而是有可能基于产业发展策略向高通与恩智浦两家公司提出剥离某些资产的要求，否则就以延长审查期限来阻挠合并案完成；至于 CFIUS 则是可能以“高通与（或）恩智浦将敏感技术销售给中国做为让步”为理由，反对这桩交易。

<http://www.leiphone.com/news/201702/6qMFxEynfXMJMsGh.html>

### **Video: Cern's data expert on how to get the most from your company's big data**

Manuel Martin Marquez, lead data scientist at Cern, on how the research lab is using machine learning to mine value from the huge amounts of data it generates

<http://www.techrepublic.com/videos/video-cerns-data-expert-on-how-to-get-the-most-from-your-companys-big-data/>

### **10 brainteasing questions to ask when interviewing IT professionals**

Google famously asked interview candidates brainteasers like 'How many golf balls fit into a school bus?' Here are some similar puzzles, and reasons why this method can help you find the right applicant.

<http://www.techrepublic.com/article/10-brain-teasing-questions-to-ask-when-interviewing-it-professionals/>

### **How to become a developer: 7 tips from the pros**

Enterprise demand for front-end, full stack, and mobile developers is increasing rapidly. Here is what you need to know to start exploring a career in the field.

1. Coding
2. Different app development frameworks
3. Machine learning and artificial intelligence methods
4. User psychology
5. Productivity tools
6. Detailed code changes
7. Teamwork

<http://www.techrepublic.com/article/how-to-become-a-developer-7-tips-from-the-pros/>

### 华为内部爆料：被退休的不是**40**岁员工 而是这些人

作为普通员工过去三十年华为肯定是最好的雇主，基本工作超过十五年即使普通员工也可以实现财务自由，不过即使如此四十五岁退休认真想想也很残酷，能在华为呆到十五年一般不具备创业的性格，再打工也很难拿到华为的工资，后半生如何过的幸福和谐是个问题，虽然不再缺钱。

一个**19**级的管理者的年收入大概是他所管理的**15**级员工的**5**倍。年龄大，股票多的员工消耗了华为大量的成本，公司要清理这样的员工为年轻时代释放出更大的空间，这是极其合理的事情。而且大部分的老员工基本已经财务自由，就算没有完全自由，保留的股票也基本可以衣食无忧。

大家算一笔经济帐：一个**19**级的管理者的年收入大概是他所管理的**15**级员工的**5**倍（也许不够精确），但是**19**级的贡献度真的是**15**级的**5**倍吗？以现在的体制，把**15**级的人扔到**19**级的岗位上，该部门会出大乱子吗？业务就会因此出现毁灭性打击吗？还是说**15**级经过几个月适应，竟然也能干**19**级的岗位。到底是谁**overpay**，到底是谁应该被退休？华为成功运作了三十年，当前的制度无疑大部分是成功的，支撑了华为三十年的高速发展，因为蛋糕是在不断做大，即使很多觉得相对“不均”，但至少在绝对上大家的蛋糕是越来越大的，抵消了“不患寡而患不均”的情况。但是当前这种因为到了业务天花板而减员的情况，是否适合原来的**HR**管理体系呢？既然运营商业务那么稳定了，还保留那么多高成本的管理者，而牺牲低职级长期奋斗的老员工，是否刚好反了？

<http://tech.sina.com.cn/t/2017-02-22/doc-ifyarrcf5459264.shtml>

### 【特朗普拟大扫荡**1100**万非法移民 先遣返有犯罪记录者】

21日，美国国土安全部门出台了两项新的移民令，开始全面打击非法移民，美国**1100**万未登记的非法移民恐怕难逃被驱逐的命运。目前率先遣返的是那些未登记且有犯罪记录的非法移民，未来任何被指控或可能面临刑事指控的人，均可能被驱逐。没有犯罪记录的人也随时面临走人。

（短期看，对于持合法证件的外国人有利，对于美国本地人就业率也有利。但长期看，可能带来物价通胀。）

[http://world.chinadaily.com.cn/2017-02/22/content\\_28302532.htm](http://world.chinadaily.com.cn/2017-02/22/content_28302532.htm)

### 怎样处理联合创始人冲突？最佳**CP**是这样炼成的

单靠多年的老朋友关系是不够的，重要的是你们现在的关系如何。最佳的处理方式：

- 列出你的业务所涉及的所有领域；
- 找出每个领域最擅长的那个人是谁；
- 指派这个人来负责；
- 做决定时，每个人都要仔细倾听其它声音；

- 但一旦领导者做出决定，就停止争论。

<http://36kr.com/p/5064586.html>

## 反不正当竞争法 24 年首次大修 增加针对互联网等等其他行业条款

22 日据中国之声《央广新闻》报道，十二届全国人大常委会第 26 次会议今天上午在北京举行。会上，反不正当竞争法修订草案首次提请会议审议。这也是反不正当竞争法施行近 24 年来的首次修订。

现行《反不正当竞争法》从 1993 年 12 月 1 号开始施行，共 5 章 33 条。修订草案共 35 条。主要有以下几个方面的修改：

第一，对哪些属于不正当竞争行为进行了准确界定。

草案明确，经营者在市场交易中，应当遵循自愿、平等、公平、诚实信用的原则，遵守公认的商业道德。如果经营者违反这些规定，以不正当手段从事市场交易，损害其他经营者的合法权益，扰乱竞争秩序，则构成不正当竞争。同时，草案还增加了兜底认定条款，对于严重破坏竞争秩序、确需查处的市场交易行为，由国务院工商行政管理部门提出应当认定为不正当竞争行为的意见，报国务院决定。这就为查处未来可能出现的不正当竞争行为提供了法律依据。

第二，针对实践中一些突出问题，草案补充、完善了应该禁止的不正当竞争行为规定。

比如，商业贿赂方面，除交易相对方以外，草案还规定经营者也不得贿赂可能影响交易的第三方。同时，除非有证据证明属员工个人行为外，经营者的员工利用贿赂为经营者谋取交易机会或者竞争优势的，应当认定为经营者的行。另外加强了对商业秘密的保护。增加商业秘密权利人的员工以及前员工侵犯商业秘密的情形，还增加了国家机关工作人员，律师、注册会计师等专业人员对其履职过程中知悉的商业秘密也负有保密义务。增加了互联网不正当竞争行为的条款。这部分内容在此前修订的过程中备受关注。

**草案规定，经营者不得利用技术手段在互联网领域从事影响用户选择、干扰其他经营者正常经营。比如，未经同意，在其他经营者合法提供的网络产品或者服务中插入链接，强制进行目标跳转。实际上，该种行为属于典型的流量劫持。**

又比如，误导、欺骗、强迫用户修改、关闭、卸载他人合法提供的网络产品或者服务。在 2010 年腾讯诉搜狗不正当竞争案例中，搜狗拼音输入法软件通过弹出窗口方式，诱导用户在“修复”输入法时删除 QQ 拼音输入法在语言栏上的快捷方式，就属于不正当竞争行为。此外还包括干扰或者破坏他人合法提供的网络产品或者服务的正常运行；恶意对其他经营者合法提供的网络产品或服务实施不兼容等等。

另外，反不正当竞争法修订草案中还有几处修改，首先理顺了与其他相关法律制度的关系，删除了反垄断法、招标投标法等法律中已有的相关规定。同时，为了与商标法相一致，增加规定，将他人注册商标、未注册的驰名商标作为企业名称中的字号使用，误导公众的，也属于不正当竞争。

其次，完善法律责任的有关规定，包括明确民事赔偿责任优先的原则，加大了行政处罚的力度，增加了对违法行为人的信用惩戒。

<http://m.yicai.com/news/5231303.html>

## AMD 发布八核 PC 芯片 10 年来首次向英特尔发起有力挑战

据《金融时报》报道，通过发布新一代性能更高、价格更低的处理器，AMD 将在台式机领域向英特尔发起近 10 年来首次有力挑战。AMD 股价由 1 年前的人民币 13.77 元上涨至 96.36 元，部分原因是市场看好八核 Zen 处理器。Zen 已经开发了 4 年时间，是 Ryzen 系列处理器的一个成员。

苏姿丰称，在全球 PC 销售滑坡的大背景下，“我们认为新款处理器将有助于我们蚕食英特尔市场份额”。分析师估计，过去 **10** 年，英特尔处理器市场份额一直在稳步提高，去年超过 **80%**。

市场研究公司 Moor Insights and Strategy 分析师帕特里克·摩尔希德 (Patrick Moorhead) 表示，性能测试显示，与英特尔价格为人民币 7227 元的酷睿 i7 6800K 相比，价格为人民币 3435 元的 AMD Ryzen 7 1800X 处理器，“以一半的价格提供了两倍的性能”。

苏姿丰表示，自 AMD 上次对处理器架构进行重大修改以来，PC 市场“经历了一次转型”。她说，“数年前，人们关心的是平板电脑和手机，目前人们关心的是性能。我们相信我们能吸引重视性能的用户。PC 用户有数亿，其中许多已经很长时间没有升级他们的 PC 了。”

**AMD Ryzen** 最初的目标用户群是游戏玩家。苏姿丰相信，**Ryzen** 相对低廉的价格对“生产消费者”客户有吸引力。**Ryzen** 还适合与虚拟/增强现实头显配套使用。

从今天起，客户就可以通过亚马逊和天猫商城预订 Ryzen 了，发货时间为 3 月 2 日。  
<http://www.cnbeta.com/articles/587335.htm>

### 林妙可被谁毁了

林妙可这次参加艺考被人关注，主要是因为当时她参加北影的面试之后，接受媒体采访的时候一直摇头晃脑的。这种神态放在小孩子身上或许会觉得可爱，但是出现在一个即将步入大学的小姑娘脸上的确有些违和。

其实说到林妙可，大多数人第一反应都是那个穿着红色小裙子，在奥运会上也毫不怯场的小女孩。从这个时候开始，林妙可就开始频繁的参加一些活动，脸上的表情也跟现在一般无二，全都是天真可爱脸。

林妙可的工作大部分都是妈妈来打理，在妈妈的眼里林妙可有天分，不去发挥自己的才能可惜了，所以林妙可的童年几乎没有歇过。在别的小童星还在忙着学习的时候，林妙可就已经开始在这些活动中消磨她的灵气了。所以后来出现在观众视野的林妙可，平时的打扮都跟老干部一样。

可以说，林妙可的大部分生活都被妈妈“保护”住了，那这样一个被保护的女孩真的成长的非常好吗？她妈妈自己说过，林妙可直到初三才学会过马路。

而她最引以为傲的天真可爱，其实被圈内的老前辈说过很多次。当时跟她搭档的濮存昕就曾经劝她，说话要自然一点，不要嗲着。他觉得林妙可应该去上学，想学的表演的话可以以后再去，现在的她急需停一停。

一起拍《北方有佳人》的陈小艺也说她说话太嗲，私下还劝过林妙可的妈妈，让她不要这样说话，但是林妙可已经改不过来了。那个时候的林妙可还没有意识到自己说话是嗲着的，陈小艺训她的时候她永远都是乖巧的说着婶婶。她说小孩子其实没有必要扭捏作态，只要表现本真就好了。

看到林妙可现在这样就很容易想到王安石的伤仲永。有些人的确很有天分灵气，但是吃老本是靠不住的。

并不想说林妙可的一辈子已经被毁了，因为她才 **18** 岁，这一次的艺考失败，对她来说只能是人生的一个失败经历，但也可能是她人生新篇章的开始吧。

[http://mt.sohu.com/yule/d20170221/126885748\\_597692.shtml](http://mt.sohu.com/yule/d20170221/126885748_597692.shtml)

### 2016 年医疗设备初创企业投资额增长至 **39** 亿美元

在 2015 年进入低潮后，2016 年医疗设备领域投资有所反弹。但是对医疗设备网络安全性的担忧仍然影响着该领域，给医疗设备行业发展带来很多不确定性。

2016 年医疗设备初创企业投资额和 2015 年比增长 17%，从 33.5 亿美元增长至 39 亿美元；投资交易增长 5%，从 466 宗增长至 479 宗。

自 2012 年以来该领域规模最大的投资交易包括，2016 年 Panasonic Healthcare 获得 5.1 亿美元企业少数股权投资；2014 年 Theranos 获得 3.07 亿美元投资（**这就是那个著名的血检欺诈公司**）；2015 年 Mevion Medical 获得 2.0 亿美元融资。

2016 年第四季度，医疗设备初创企业投资较前一季度增长 46%，从第三季度的 8.46 亿美元增长至 12 亿美元。但是投资交易量则下降 9%。从 120 宗下降至 109 宗。

医疗设备领域最近的投资交易包括，Shockwave Medical 获得 4500 万美元 C 轮投资，投资者包括 Venrock 和 T. Rowe Price；Femasyss 获得 Salem Partners 的 4000 万美元 C 轮融资；Intuity Medical 获得 4000 万美元 G 轮投资，投资方包括 Versant Ventures、US Venture Partners 和 Venrock。

<http://www.199it.com/archives/565031.html>

### IBM 超级计算机“沃森”可以独立看病了

IBM 之前就曾承诺推出沃森医学影像评估（Clinical Imaging Review）系统，这也是沃森推出的首款基于图像的认知计算解决方案。这个人工智能平台可以筛选 B 超、X 光和其他医疗数据，既可以将其加入病例，也可以判断病人需要接受哪些治疗。

这种成像技术将首先用于诊断主动脉瓣狭窄，这种疾病会压缩病人的血流。沃森将把心脏医学影像与病例结合起来，确定病人后续可能需要哪些治疗。这种方法最终还将用于诊断心脏病、心肌病、深静脉血栓和瓣膜病变。

IBM 要到今年晚些时候才会将这种解决方案广泛应用于医疗机构，但他们希望由此产生的影响值得人们等待。该公司高管安妮·勒·格兰德（Anne Le Grand）接受媒体采访时表示，沃森承诺会改进医疗诊断的质量和一致性。这种技术有望减少漏诊问题，避免延误治疗。

<http://www.cnbeta.com/articles/tech/587466.htm>

延伸阅读～～MDA 与 IBM 沃森分手：花了 6200 万美元未达预期 <http://www.cnbeta.com/articles/tech/587233.htm>

### 未来电池之争：哪种新型技术将脱颖而出？

2 月 23 日消息，《连线 Wired》撰文揭秘了当下的未来电池之争。**未来将会是电池供能的时代，新一代电池的竞争日益激烈，角逐者不乏颇为新奇的概念，比如液态电池、熔态金属电池和盐水电池。**

电池可能是迄今为止最没吸引力的一项技术。这一点在麻省理工学院材料科学系里尤其明显，里面有个专用于打造和测试下一个变革性储能设备的实验室，会很容易被人误认为只是个贮藏室。

在那个狭窄的实验室里，头发银灰的电化学家唐纳德·萨多维(Donald Sadoway)在翻找塑料元件，看起来像是小孩子寻找特定的乐高积木。他将两个物体放在桌子上，它们的大小和形状与罐头相仿，看起来就像是书镇。

但电池未来有没可能变得很酷呢？这是一个更棘手的问题。Aquion 的麦特·马鲁恩自 2002 年从大学毕业不久后便一直从事电池行业。以前参加各种业界会议，他往往都是最年轻的一位。当初他认为自己肯定不会一辈子都干电池这一行。

15 年后，他仍在从事电池行业 -- 但他已经不再是会议室中最年轻的那一个了。更多的学生开始涉足电池行业，人们也开始注意到该行业的重要性。“做这一行还是没有给苹果供职那么酷，”他说，“但我想人们认识到这个行业的重要性了，这让它显得有点酷。”

**“或者说我希望是这样。”他笑道，“我有个 9 岁大的女儿了。因此我想要做某种她会**

**觉得很酷的东西，那是我的终极目标。”**

<http://www.itbear.com.cn/html/2017-02/200721.html>

## 美国农场工人一半以上是非法移民

据美国最大农民组织美国农场局联合会（American Farm Bureau Federation）统计，约 50% 到 70% 的美国农场工人是非法移民。

据该组织估计，如果美国农场失去全部的非法移民劳工，农业产出将下降 **300 亿到 600 亿美元**。

据美国媒体报道，近日特朗普政府打击非法移民的举动对美国农业领域产生了非常消极的影响。但也有人认为，特朗普的政策主要针对有犯罪记录的非法移民，因此大多数农场工人不会受到影响。

<http://finance.sina.com.cn/stock/usstock/c/2017-02-23/doc-ifyavvsh6080296.shtml>

## 27 jobs with the hardest interview questions

Tech companies have long asked job candidates difficult, brain teasing interview questions. Here are some recent questions candidates were asked at Uber, Facebook, Twitter, and others.

<http://www.techrepublic.com/article/27-jobs-with-the-hardest-interview-questions/>

## 国际学校没想象美 开销大门槛高质量参差不齐

近年来，在北京、上海等城市掀起了一股“国际学校”热，不少家长将孩子从公立学校转入国际学校，以避开“千军万马过独木桥”的高考，同时为未来的出国留学铺路。

“上海最近开始整顿国际教育市场。一方面原因是最近十来年发展太迅猛，出现了不少不合理现象。据我们家长了解，一些国际学校打着公立学校的旗号招生，中间出现不少腐败和利益输送。”郑勇华说，还有一些国际学校管理失当、教学质量低，还有一个问题就是生源质量下降。学校招生不满，就会降低标准，为了盈利放任各类学生进来读书。好孩子进去了反而不能忍受不学无术的风气。

包小娟回忆，一次开家长会时，有位家长当场发飙，她问道：“我初中那么优秀的孩子，现在为什么变这么差？”

<http://edu.qq.com/a/20170224/032389.htm>

## 中国居民在美国存款 **46 万美元现金拆分 50 次存入银行，被控洗钱和逃税，代价惨重**

一名在中国北京的某人士（就是英达），在 2011 年 4 月至 2012 年 3 月居住在美国康州期间，将 **46 万美元** 现金，采取整钱零存的拆分方式，共分 **50 次**，每次低于 **10,000 美元**，存入他和太太在美国 **4 家** 银行的 **6 个** 账户，被美国联邦法庭控告洗钱，并被美国国税局查税，缴纳罚款和税金合计高达 **29 万美元**！

康州联邦检察官达利（Deirdre Daly）认为，被告人的结构性拆分行为（Structuring）是有意避开交易报告的要求。避免填写“现金交易报告（Currency Transaction Report）”表 8300。在这次轰动美东的洗钱控告案子中，2 月 16 日，该华人在康州联邦法庭达成和解，同意冻结部分资金 **175,938 美元**。

一般来说，任何人如果一次性收到与之贸易经营和商业相关活动超过 **1 万美元** 现金或关联活动连续收到超过 **1 万美元** 现金，就必须申报 **8300 表格**。

**但是，如果你收到的现金超过 1 万美元，该收款与你的经营活动没有关联，可以选择不申报 8300 表格。例如，你是一位珠宝公司业主，出售自己的汽车，收到 1 万美元现金。**

**这样的交易属于非关联交易，可以选择不申报 8300 表格。**

在美国，任何物权的转移，就会存在交易行为，如：货物买卖、提供服务、售卖物业、物业出租、现金交换、转存信托和抵押账户、借贷行为、还贷行为、现金转换等。

**申报 8300 表格的申报人包括个人、公司、法人实体、合伙人公司、社团机构、信托、遗产法人等。非盈利机构也属于申报人定义，但是非盈利机构对超过 1 万美元的慈善捐款无需申报。**

**如果你的整个交易行为和收款行为发生在美国的 50 个州以外(还包括哥伦比亚特区、波多黎各和美国属地地域)，则不需要申报表格 8300 。一旦其中任何一部分交易行为在其上述地域完成，则需要申报表格 8300 。**

**任何人在一次性收到超过 1 万美元与贸易和商业经营活动相关的现金的 15 天内申报。如果每个月都有收款，则每个月都需要申报。8300 表格需申报至美国国税局犯罪调查科，并请申报人留存 5 年。**

迟报，漏报和瞒报 8300 表格罚则条款包括民事和刑事部分。根据法典 18 之 3571 条款，民事罚款包括民事非故意违法和民事故意违法，罚款 25,000 美元至 100,000 美元。如果被控告刑事故意违法，罚款高达个人 250,000 美元，法人 500,000 美元，并有可能判监 5 年。

<http://mp.weixin.qq.com/s/o6l5M4ZzyVfnqStJgzLgg>

### 谷歌推出人工智能工具筛查恶意言论

名为 Perspective 的这款免费谷歌软件，正得到一系列新闻机构的测试，包括《纽约时报》(New York Times)、《卫报》(Guardian)、《经济学人》(The Economist)，作为帮助简化人工审核其文章下面的评论的一种方式。

目前，该软件供谷歌“数字新闻行动”(Digital News Initiative)涵盖的一系列出版商使用，包括英国广播公司(BBC)、英国《金融时报》(Financial Times)、《回声报》(Les Echos)和《新闻报》(La Stampa)，同时在理论上可供 YouTube、Twitter 和 Facebook 等第三方社交媒体平台使用。

**Perspective** 帮助更快地甄别辱骂评论，以便人工审核。该算法经过了数十万条在维基百科(Wikipedia)和《纽约时报》等网站上被人工审核者贴上“有毒”标签的用户评论的训练。

它的工作原理是基于在线评论与被贴上“有毒”标签的评论的相似度，或这些评论使别人离开对话的可能性，对其进行打分。

<http://www.ftchinese.com/story/001071516?full=y>

### 零售巨头杰西潘尼(JCPenney)业绩不佳 几月内拟关百余家门店

据路透社报道，公司还表示，将为约 6000 名合格员工启动自愿提前退休计划，并关闭两个分销点。首席执行官 Marvin Ellison 在一份声明中说：“我们相信关闭门店也将使我们能够调整业务，以有效地与日益增长的在线零售商进行竞争。”

杰西潘尼表示，被关闭的门店占公司门店总数的 13-14% 左右，创造的年销售额占比不到 5%。

截至 1 月 28 日第四季度，杰西潘尼开业超过一年的门店的销售额下降 0.7%，大于调查机构 Consensus Metrix 此前估计的 0.5% 跌幅。

不仅杰西潘尼遭遇困境，去年 11 月，因服装需求的疲软和在线零售商的激烈竞争，杰西潘尼的有力竞争对手梅西百货 就宣布将关闭 100 家门店。

<http://finance.sina.com.cn/stock/usstock/c/2017-02-24/doc-ifyavvsk3265709.shtml>

## 美国人对中国人好感度 大幅度提升 超过 50% 创 30 年新高

民调还发现，在美国民主党、共和党和独立人士中，对中国的好感度今年普遍出现增长。目前有 58% 的民主党人对中国抱有好感，比去年增加 4 个百分点；53% 的独立人士对中国抱有好感，比去年增加 3 个百分点；虽然只有 38% 的共和党人对中国抱有好感，不过其增幅最大，达 10 个百分点。

### 其他人的跟贴：

- 川普上台之后，共和党中对中国有好感的人同比增长了 35%。
- 川普上台后，连 **cnn** 都替中国说话了，这尼玛谁能想得到？
- 我看过美国人写的观感，说是中国目前的劲头类似于 **19** 世纪后期的美国，工作干劲十足，这个观察者见到的人几乎都是这样，他认为这个非常宝贵。
- 历史总在重复，马克吐温的哈克贝利芬历险记里，美国人民对大英帝国也是各种跪舔。

<http://www.newsmth.net/nForum/#!article/Oversea/4016862>

## Android ransomware up more than 50%, locking users' devices until they pay

Android users watch out...

A recent report stated that, over the past year, Android ransomware detections rose more than 50%, with many attacks occurring in the first half of 2016.

<http://www.techrepublic.com/article/android-ransomware-up-more-than-50-locking-users-devices-until-they-pay/>

## 实现首家区块链项目商用 招商银行报文传递缩短到秒级

此前，招行的跨境直联清算系统在改造前存在着一些问题，例如只支持总行与海外分行之间的交换，海外分行之间没有办法直接进行交换；手工审批环节多，系统操作复杂；新的海外机构加入困难，实施周期很长等等。

目前，通过改造，招行实现了六个海外机构加总行，大家都连在区块链上，任何两个机构之间都可以发起清算的请求，任何两个机构都可以进行清算。

基于区块链的新跨境直联清算系统，如此前所言，体现了多项区块链的优势特性：一方面，报文传递时间由 **6** 分钟减少至秒级；另一方面，处于一个私有链封闭的网络环境中报文难篡改难伪造，安全性有所提高；此外，由于分布式架构没有一个核心节点，其中任何一个节点出故障并不会影响整个系统的运作；高扩展性，新的参与者可以快速便捷地部署和加入至系统中。

值得一提的是，招商银行表示，二期项目也在持续跟进研发中，全球账户统一视图和跨境资金归集场景将于近期进行 POC 验证，年内上线。

<http://www.cnbeta.com/articles/tech/587695.htm>

## 英达违法一事解析

有关英达面临牢刑罚款一事，牵扯到几个方面：

1。英达公司的人回复说此事早已“和解”，目前“自由”，是媒体“翻出来”炒作。事实上不是如此。法庭的公告是 2017 年 2 月 16 日，并非媒体翻出来炒作。当日，英达认罪，裁决待 **5 月 11** 日宣判。即根本没有“和解”。英达会发布其自由的照片与录像，在宣判前他当然是自由的，并不代表他无罪也不代表和解。他 17 万 5 美金的财产被没收，补交 11 万 3 美金的税及相关罚款仅仅是这个案子处理的一部分。他目前仅仅是等待判决中的临时释放。

判决最高可达 **10** 年监禁加 **50** 万美金罚款。(见附件中的法院公告)

2。英达的罪名是“**structuring**”。罪名定义是：个人、或伙同或代表他人，在一家或多家金融机构，在一天或多天中，通过一笔或多笔交易，将超过一万美金的交易拆分成多个小于一万美金的交易，从而在任何一家金融机构都不需要超过一万美金交易的 CTR 报告。这显然根本不是英达说的那时不懂法律，这是明摆着想钻法律的空子，只是没懂怎么钻，钻到法网里了。

3。CTR (Current Transaction Report) 是为防止洗钱，金融机构被要求对任何超过一万美金的交易需要上报的报告。这是金融机构的法律责任，个人没有义务和责任填写。只要有超过一万美金的交易，报告自动会被提交。金融机构有时会询问交易的来龙去脉以提交报告。人正不怕影子歪，通常情况下这不影响任何交易。这仅仅对金钱来源不明的人说是个坎儿。英达不是没提交 CTR (他不用)，而是诚心避免 CTR 的生成而干了 Structuring。

4。英达到底逃了什么税无从而知。美国税务局 IRS 一般都是抽查，而且未必是当年。一般 3 年，有的 7 年的账都会找上来。而美国法院流程也很长，一张超速罚单，如果你不服，前后流程折腾一年也是有的。所以，**2012** 年犯的事，**2017** 年才抓，很正常。绝对别以为今年没事就没事了。

5。美国法院的权威性，川普的禁穆令大家都领教了。因此，权威执法机构其实没有那么权威，IRS 要求你如何，说你违法，也得通过法院。如果你有理有据，可以开展诉讼（英达是无言以对而认罪）。今天 IRS 刚败诉一个案子，兄弟俩 **2001** 年的 **3000** 美金，赚了近 **600** 万美金，不欠 IRS 任何所得税。因为他俩通过一系列的合法渠道而为，不违法任何法律。IRS 的理由也是奇葩：虽然合法，但违反了应有的精神。因为他俩应该按另一个途径交易。法官也很简单：有两条合法途径，一条省税，IRS 无权要求走另一条途径。因此，只要合法避税，无可厚非。

6。从上税角度说，中美有协定的，在中国上过税的收入，不会在美国再交税（反之亦然），都有相关税表可以说明。英达的钱如果在中国上过税，根本不必担心双重交税。如果在中国就是逃税所得。。。另外，在美国收他人的钱不交税，给别人钱（包括亲属）需要交 gift 税。因此，如果钱来得明白，也无需多虑。

7。诚信。美国、加拿大对于不诚信/违法的事是零容忍的。英达如果不是美国公民，仅仅是绿卡或签证的话，犯罪是会被取消绿卡/签证而驱逐出境的。如果在商店里偷一分钱，与偷 1 亿都是偷，都是犯罪，这种如果不是公民，没有特别困难理由，一律驱逐出境。诚信也是，一旦有什么类似考试作弊等不诚信的记录，基本很难翻身。

<http://weibo.com/ttarticle/p/show?id=2309404078925968971981>

## 20170226-20170304 Weekly Newsletter

姚明，会成为下一个邓亚萍吗？

他的聪明之处在于善于利用自己的个人品牌。**2009** 年，姚明用 **2000** 万人民币收购了上海大鲨鱼俱乐部，事后这 **2000** 万元的资本并不是姚明出的，是由美国著名企业韦德公司的在华分支机构出的。

连早期的姚餐厅、姚基金等项目上，姚明都没有真金白银的投入，很多都是他利用姚明个人品牌，对外募集而来，姚明的智商不得不服。

如今姚明沿着相反的轨迹，在商业上成功后逐渐走上仕途。虽然只是一个开始，但是衷心希望姚明不要走得太艰难。

<https://www.huxiu.com/article/182690.html>

**业绩 100 分的微博股价一日却跌 16%，理由是什么？**

一个**业绩 100 分，评论 200 分，股价-16% 分**的故事。真正让微博跌的原因，是微博实在太贵了。

我们看到了微博在各种营销中的大获成功，比如春晚直播，比如各种娱乐非娱乐，八卦非八卦，事件第一消息源。微博也不负分析师众望，交出了一系列华丽丽的数字。

真正让微博跌的原因，是微博实在太贵了。不可否认投资人过去 1 年在微博上赚了不少钱，但也正是 1 年接近 400% 的涨幅，让微博短期已然缺乏足够的安全边际。同时，在 2017 年初 2 个月时间秒杀了他那个连美国总统都拯救不了的老师 Twitter（当前 115 亿美元市值 vs 微博跌前 125 亿美金市值）。

那微博有多贵？我们看到微博广告占营收 **87%**，这个绝大部分收入靠广告赚钱的社交媒体，是可以类比 facebook 的（其 16 年广告收入占 **97%**）。

什么概念？腾讯营收增速快过微博（**48% vs 37%**），facebook 营收增速快过微博（**54% vs 37%**），然而，腾讯和 facebook **2017** 的市盈率分别只有 **30 倍** 和 **25 倍**，**45 倍** 的微博，只有一个字，贵！

**投资金句：Buy On Rumor, Sell On Fact**

但是贵不代表他就一定跌，很多股票或者公司会在一个高位徘徊相当长的时间，直到一个触发事件的到来。而在一个股价缺乏安全边际的高位，利好兑现就是一个利空，正所谓 **Sell On Fact!** 这就是我理解的微博可以在如此靓丽业绩下，却跌你 **16%**。

我们可以看到，同天晚上英伟达 **Nvidia** 也大跌近 **10%**，虽然有被下调目标价的消息，但真正原因还是贵，下图是早前著名做空机构香橼做空英伟达的报告，目标价跌到 **90 美元**（事实上，汤圆哥觉得下跌后的英伟达风险释放了不少）。

最后，我要申明没有任何诋毁贬损微博的意思，正如我前文提到的，佩服微博管理层在过于对微博执行上有目共睹的业绩，我也非常乐见微博做的越来越好，仅是在投资上做些探讨，即基本面好与安全边际是两回事。

<https://www.huxiu.com/article/182617.html>

**这家基因测序企业垄断了全球测序仪器市场七成份额，一年里它都经历了什么？**

提到基因检测，不得不提这个领域的全球老大 Illumina。罗氏、华大、Illumina 是全球测序行业的三大巨头。2015 年数据显示，Illumina 垄断了全球测序仪器市场超过 70% 的份额，而曾对其发起恶意收购的另一巨头罗氏，市场份额仅在 10% 左右。2016 年，因为 HiSeq 2500 和 HiSeq 4000 仪器订单不足，公司测序仪器收入下降了 26%。但尽管未完成指标，通过在耗材和服务及其他细分领域的扩张，Illumina Q3 收入依然攀升 **10%**。

**上游市场持续发力，向普通实验室普及：**Illumina 的核心优势和标签。2016 年 Illumina 一共发布了两款新产品，分别是下一代（NGS）靶向测序系统 MiniSeq（同时还宣布了另一款仍在开发中的半导体测序仪）以及新一代肿瘤测序解决方案 TruSight® Tumor 170。基于 Illumina 现有的测序技术，MiniSeq 系统能开展从单基因测序到通路测序的各种 DNA 和 RNA 靶向应用。从外观上看，MiniSeq 比 MiSeq 仪器小 44%。功能上，MiniSeq 融合了 MiSeq 和 NextSeq 仪器的“最佳工程”组件，MiniSeq 有一个光学模块和一个泵出系统，将融合 NextSeq 的双通道技术，但采用与 MiSeq 更为相似的流动槽和上样机制。价格上，MiniSeq 售价约 5 万美元，比 MiSeq 要低出一大截。

**大手笔，中游市场信心十足：**收购英国遗传变异测序服务公司 Blue Gnome 后，Illumina 打破之前不与客户竞争的局面，正式进军中游市场。但公司几乎与所有基因组学公司都存在竞争关系，这也使得 Illumina 进入临床市场会有些困难。

**下游，数据+云服务：**Illumina 致力于为基因组学提供最完整的解决方案。2012 年，公司推出了测序云计算平台 -- BaseSpace 进军下游市场。早年间，公司收购了 NextBio、GenoLogics 等基因组信息学领先企业，不断扩展企业信息学业务。几年来也是频频合作，扩大其在下游市场的影响力。2 月份，Illumina 签署了多项生物样本库协议，其中包括范德堡大学和科罗拉多大学安舒茨医学院、联盟医疗以及蒙特利尔心脏病研究所。

**未来，临床市场是重头戏：**从 2016 年在各个领域的比重来看，临床消费领域，尤其癌症以及 NIPT 市场将是 Illumina 接下来的业务重心。

不仅是人类基因组测序，Illumina 还将加强自己在农业领域影响力。公司成立了 Agricultural Greater Good Initiative 基金，旨在支持那些能提高作物产量并改善动物福利和生产力，以减轻发展中国家的贫困和饥饿的方法和措施。去年 6 月，Illumina 宣布为 Donald Danforth 植物科学中心提供资助，以改善撒哈拉以南地区的食品安全。可见在 Illumina 眼中，基因组学不但是人类的，还是整个自然界的。

此外，Illumina 或许还将与更多类似梅奥诊所这样的具有科研能力的临床机构合作，不仅是借由临床机构的科研能力推动研究进展，加深对临床的认识，更多则是借由临床这个端口，为临床及科研提供基础。

<https://www.huxiu.com/article/182641.html>

## 【NoSQL 数据库的四大家族】

如果传统的关系型数据库一直这么可靠，那么还有 NoSQL 什么事？NoSQL 之所以生存并得到发展，是因为它做到了传统关系型数据库做不到的事！

NoSQL，泛指非关系型的数据库，全称 Not Only SQL，意即“不仅仅是 SQL”。

**NoSQL** 数据库的产生就是为了解决大规模数据集合多重数据种类带来的挑战，尤其是大数据应用难题。在过去几年，关系型数据库一直是数据持久化的唯一选择，数据工作者考虑的也只是在这些传统数据库中做筛选，比如 **SQL Server**、**Oracle** 或者是 **MySQL**。甚至是做一些默认的选择，比如使用 .NET 的一般会选择 **SQL Server**；使用 Java 的可能会偏向 **Oracle**，Ruby 是 **MySQL**，Python 则是 **PostgreSQL** 或 **MySQL** 等等。

网络应用程序的规模日渐变大，我们需要储存更多的数据、服务更多的用户以及需求更多的计算能力。为了应对这种情形，我们需要不停的扩展。**扩展分为两类：一种是纵向扩展，即购买更好的机器，更多的磁盘、更多的内存等等；另一种是横向扩展，即购买更多的机器组成集群。**在巨大的规模下，纵向扩展发挥的作用 并不是很大。首先单机器性能提升需要巨额的开销并且有着性能的上限，在 **Google** 和 **Facebook** 这种规模下，永远不可能使用一台机器支撑所有的负 载。**鉴于这种情况，我们需要新的数据库，因为关系数据库并不能很好的运行在集群上。**不错你也可能会去搭建关系数据库集群，但是他们使用的

是共享存储，这并不是我们想要的类型。于是就有了以 **Google**、**Facebook**、**Amazon** 这些试图处理更多传输所引领的 **NoSQL** 纪元。

**NoSQL** 数据库在以下的这几种情况下比较适用：

- 1、数据模型比较简单；
- 2、需要灵活性更强的 **IT** 系统；
- 3、对数据库性能要求较高；
- 4、不需要高度的数据一致性；
- 5、对于给定 **key**，比较容易映射复杂值的环境。

**NoSQL** 数据库的四大家族：

**一、键值（Key-Value）数据库：**键值数据库就像在传统语言中使用的哈希表。你可以通过 **key** 来添加、查询或者删除数据，鉴于使用主键访问，所以会获得不错的性能及扩展性。键值数据库查找速度快，数据无结构化，通常只被当作字符串或者二进制数据。

- **适用的场景：**储存用户信息，比如会话、配置文件、参数、购物车等等。这些信息一般都和 **ID**（键）挂钩，这种情景下键值数据库是个很好的选择。

- **不适用场景：**1. 取代通过键查询，而是通过值来查询。**Key-Value** 数据库中根本没有通过值查询的途径。2. 需要储存数据之间的关系。在 **Key-Value** 数据库中不能通过两个或以上的键来关联数据。3. 事务的支持。在 **Key-Value** 数据库中故障产生时不可以进行回滚。

**二、面向文档（Document-Oriented）数据库：**数据存储的最小单位是文档，同一个表中存储的文档属性可以是不同的，数据可以使用 **XML**、**JSON** 或者 **JSONB** 等多种形式存储。数据结构要求不严格，表结构可变，不需要像关系型数据库一样需要预先定义表结构，但是查询性能不高，而且缺乏统一的查询语法。

- **适用的场景：**1. 日志。企业环境下，每个应用程序都有不同的日志信息。**Document-Oriented** 数据库并没有固定的模式，所以我们可以使用它储存不同的信息。2. 分析。鉴于它的弱模式结构，不改变模式下就可以储存不同的度量方法及添加新的度量。

- **不适用场景：**在不同的文档上添加事务。**Document-Oriented** 数据库并不支持文档间的事务，如果对这方面有需求则不应该选用这个解决方案。

**三、列存储（Wide Column Store/Column-Family）数据库：**列存储数据库将数据储存在列族（column family）中，一个列族存储经常被一起查询的相关数据。举个例子，如果我们有一个 **Person** 类，我们通常会一起查询他们的姓名和年龄而不是薪资。这种情况下，姓名和年龄就会被放入一个列族中，而薪资则在另一个列族中。列存储查找速度快，可扩展性强，更容易进行分布式扩展，适用于分布式的文件系统。

- **适用的场景：**1. 日志。因为我们可以将数据储存在不同的列中，每个应用程序可以将信息写入自己的列族中。2. 博客平台。我们储存每个信息到不同的列族中。举个例子，标签可以储存在一个，类别可以在一个，而文章则在另一个。

- **不适用场景：**1. 如果我们需要 **ACID** 事务。**Vassandra** 就不支持事务。2. 原型设计。如果我们分析 **Cassandra** 的数据结构，我们就会发现结构是基于我们期望的数据查询方式而定。在模型设计之初，我们根本不可能去预测它的查询方式，而一旦查询方式改变，我们就必须重新设计列族。

**四、图（Graph-Oriented）数据库：**图数据库允许我们将数据以图的方式储存。实体会被作为顶点，而实体之间的关系则会被作为边。比如我们有三个实体，**Steve Jobs**、**Apple** 和 **Next**，则会有两个“**Founded by**”的边将 **Apple** 和 **Next** 连接到 **Steve Jobs**。主要用于社交网络，推荐系统等。专注于构建关系图谱。

- **适用的场景：**1. 在一些关系性强的数据中。2. 推荐引擎。如果我们将数据以图的

形式表现，那么将会非常有益于推荐的制定

- 不适用场景：不适合的数据模型。图数据库的适用范围很小，因为很少有操作涉及到整个图。

<http://www.techug.com/post/nosql.html>

**是回国，还是继续留在美国，纠结起来，大家聊聊**

**(跟贴更有趣)**

<http://www.newsmth.net/nForum/#!article/Oversea/4017398>

**便利店陷入“围城”之困**

持 7-11, 25% 股权的王府井在 2015 年半年报披露，柒-拾壹（北京）有限公司实现净利润为**-284** 万元，尽管公司在**2015** 年全年实现扭亏，但从**2016** 年半年报来看，净利润亏损额为近年最高，达到了**715** 万元。

此前有业内人士对 7-11 在中国的亏损进行分析：由于租金、人工成本越来越贵，尤其是高管人员工资成本居高不下。据悉，一家 7-11 门店的投资成本大概在 70 多万元左右，相较其他品牌或者社区便利店而言，成本过高。

和传统的社区超市和便利店形成差异化的不仅仅是中央厨房及其研发能力，还包括快捷物流以及精准的基于数据分析的订货技术。因为在一年四季不同的温度下，需要订的产品种类 sku 和数量是不同的。“我曾经跟一个传统零售企业的董事长讲过，如果把 711 的中央厨房给你一定亏损，因为你的动销和选址就决定你不能很好地销售这些鲜食。”

同时，王坤还认为，现代便利店和社区超市的方向并不是和大卖场去拼 **SKU** 完备性或供应链成本的空间，而是应该走产品差异化的道路，一定要消费者体验到近且便利，在这个层面上很多传统的零售企业并没有做到。

目前全国便利店品牌已达到**262** 个，上海、深圳、南京的便利店品牌均超过了**10** 个，便利店在保持高速发展的同时，竞争压力也在进一步增大。

**(直觉：马云提倡的新零售，有点类似于放大版的快递公司社区店。)**

<https://www.huxiu.com/article/182707.html>

**【关店并不可怕，这是行业成熟期的必经之路】**

增长是一个企业生存与发展的根基，而关店一般被视为企业开始走向衰败的标志。关店不仅在情感上难以被接受，而且要面临来自于股东、员工、资本市场以及媒体等各方面的压力。但是关店真的有那么可怕吗？

如果拉长时间段来看，我们会发现有不少一开始颇为激进扩张的零售商，在意识到这个问题之后，采取稳健的经营策略，更为大胆的在开店与关店之间取得平衡，反而取得了更大的成功。这样的案例有麦当劳（McDonald's）、家得宝（Home Depot）等等。而始终没有意识到这个问题，以至于在零售行业消失的案例就更多了。

这样我们再回到文章开头提出的问题。其实关店并没有那么可怕，反而有可能是企业变得更健康的开始，我们大可不必对其避之唯恐不及。

通过这个问题，我还想抛出另外一个很重要的话题：考虑到电子商务的不断冲击、各种成本的快速上涨，线下零售的黄金增长期已经成为过去，零售企业需要从过去毫无节制的扩张战略切入到相对保守的稳健经营战略，而不能很好地进行切换的企业恐怕要重蹈很多公司之前的悲剧。

当一个行业逐渐走向成熟之后，由于已经失去了“让猪飞起来”的宝贵时间窗口期，激进的扩张战略反而可能有害于企业的发展。

**不过稳健不代表就不增长了，没有增长的企业是没有长久生存空间的。稳健只是说企业要克制住内心的种种不合理的欲望，放弃无节制的扩张，通过效率的提升来向现有的业务要增长，更要利润。同时加强创新，培育下一块有潜力的新业务，然后等待时间窗口期的开启，all in 所有的资源。**

<http://www.tmtpost.com/2574001.html>

### 为什么日本著名大企业接连陷入危机？

今天的东芝早已不是生产白色家电的制造商了，其主业和强项在于核电等成套设备以及电子晶圆。特别是 2006 年，东芝斥资 54 亿美元收购了美国的全球最著名的核电设备公司—西屋公司(Westinghouse)，东芝成为最被看好的日本企业之一。

可是笼罩今天的东芝公司的好像四面楚歌，根据媒体的报道，东芝公司很可能已经资不抵债，也就是说东芝的资本金(所有者权益)远不够偿还银行的借款。为什么东芝会落到这步田地的呢？

回答这个问题之前，我们再来看一家日本的大企业夏普，夏普也生产电子晶圆，同时，其生产的平板电视应该是世界一流。这些年，夏普并没有像东芝那样搞扩张战略，而是稳扎稳打做其主业，遗憾的是夏普的家电以及其他的产品虽然质量不错，但承受不了韩国和中国家电企业的攻势，最终夏普被富士康的母公司鸿海收购。

**这两家日本著名的大企业的兴亡都警示我们一个道理，企业仅仅拥有一流的技术并不等于就能在激烈的市场竞争中获胜。企业的经营管理靠的是一套复杂的综合性战略，战略方向错了，再先进的技术也无济于事。当然，谈这种抽象的大道理并不能揭开日本著名大企业经营失败之谜。**

回来看东芝公司，应该说，东芝落到这步境地有其偶然性，也就是说有不走运的成份。2006 年东芝收购西屋公司，从当时的市场环境来说东芝上层所做出的决断没有错，不巧的是 2011 年日本发生了关东大地震，福岛核电站爆炸，通过电视屏幕核电站爆炸的惨烈景象传到全世界。那以后，日本国内停止新建核电站，美国的在建核电站加强了安全管理措施，造成原来签订的承建合同随着建设成本提高不能完成。同时，欧洲大陆也掀起了反核运动，这对西屋公司和东芝公司是雪上加霜。

另一方面，电子晶圆作为电脑的核心技术和核心零部件，各家公司都投入最大的资源降低成本，提高质量。过去的 10 多年有很多家日本生产电子晶圆的厂家退出了市场竞争，转型做别的产业。东芝因为其规模大，转型的速度快不起来，这可能是造成致命伤的主要原因之一。

**其实，日本企业的转型也有成功的例子，最典型的就是富士胶卷。**想当年世界最著名的胶卷厂商无非美国的柯达和日本的富士，还有一家小很多的樱花胶卷，很早就退出了。我不知道富士胶卷是怎样前瞻到转型的必要性的，显然其管理层是有先见之明的。**富士胶卷在缩小胶卷生产的同时，加大投资开发女性用的化妆面膜，据说，其中应用了生产胶卷的技术。**柯达胶卷的转型慢了很多，所以，柯达公司已经很少进入我们的眼帘。

现代化的企业经营管理，速度可能是最重要的。市场竞争激烈，市场需求千变万化，以技术定市场显然要被淘汰，唯一可能成功的是以市场来定技术。消费者不需要的技术，再先进也白搭。

另一个问题是日本企业普遍存在的，那就是日本的很多大企业在经济高峰期，太成功了，所以，他们不愿意放弃原来的管理模式，总是把经营不善的原因归咎到外因，比如宏观经济减速，日元升值等等。其实，对所有企业来说，外因是共同因素，改善经营主要应该在内部找原因。

最后说一点，**日本的大企业可以分为两种，一种是创业家族保持影响力的大企业，并**

不一定是家族企业，但创业家族在人事方面有决定权，比如丰田汽车，铃木汽车，这种企业的强项是战略决策速度快。也有软肋，一旦决策错误可能导致致命伤。（类似中国的政治体制？）

另一类企业，就如东芝和夏普，其高层是从公司内部提拔上来的，每一届总经理做**3-4年**，然后就换人，很难期待这些领导有什么先见之明，因为他的责任和任务是在任期内少犯错误，所以，这一类企业的领导层通常没有创新能力，不求有功，但求无过。比起市场竞争，他们更擅长于在同事之间搞关系，这有一点跟中国的官场相像。（类似欧美的政治体制？）我本人在大公司工作，也有时去别的大公司讲课，每次都会不自觉的感到日本的大企业和中国的官场神似。

<http://cn.nikkei.com/columnviewpoint/kelongcolumn/23899-2017-02-27-05-30-53.html>

延伸阅读～～收购美国核电企业西屋电气，东芝的噩梦开始

<http://wemedia.ifeng.com/8805383/wemedia.shtml>

延伸阅读～～东芝核电亏损丑闻缠身业绩不佳 危机病根在哪？

<http://finance.sina.com.cn/roll/2016-12-30/doc-ifxzcvfp5468925.shtml>

延伸阅读～～东芝：对西屋欲申请破产保护并不知情

<http://www.yicai.com/news/5233081.html>

### 梅姨(Meryl Streep) 跟香奈儿的合作砸了，你所不知的奥斯卡红毯背后的事

起因是老佛爷对 WWD 的记者吐槽，说 Chanel 本来在帮梅姨准备奥斯卡礼服，却突然接到梅姨团队电话，说要穿别家的，你们不要再做了，人家会因为这个付钱给梅姨。

香奈儿的老佛爷(Karl Lagerfeld)说，不付钱请明星穿自家衣服走红毯是 Chanel 的原则。最后还加了一句火上浇油的话，说梅姨确实是个天才演员，但还是有点 Cheap。

然后双方就通过媒体，用一封又一封的声明吵了起来，老佛爷后来表达了歉意，梅姨似乎占了点上风。但是，你觉得公众更相信那种说法？

最后，梅姨穿着 Elie Saab 一件午夜蓝、露肩、缎面刺绣的礼服裙出现在奥斯卡颁奖礼上，但她没有像以往那样走红毯，被提名 20 次的梅姨说，老佛爷的“毁了我的奥斯卡”。

还是看梅姨和老佛爷这件事，Mail Online 报道说，老佛爷说 Chanel 的原则就是这样，只提供衣服，不会付钱给明星。他还举例说 Emma Stone 和 Julianne Moore 都是在这种情况下（品牌没有付钱）穿着 Chanel 走红毯的。

老佛爷还说，给这种“A 线名人”做衣服本身成本就很高，比如原来给梅姨准备的这件衣服价值就达到了 10.5 万欧元，他还说愿意把这件衣服送给梅姨。也许在他看来，只送衣服不给钱，就没有违背原则了。

几年前，时尚专栏作家 Dana Thomas 著名的《奢侈的》一书里就写过这个话题，不过当时各方还有些遮遮掩掩。某些游走于明星与品牌之间的造型师、经纪人，在打扮明星的过程中获利，明星本人也有拿酬劳的现象。

书里说，经纪人和明星有时会得到品牌昂贵的手袋，有时是一次美妙的度假。有一位这样的经纪人，在明星红毯后，含蓄地向品牌提出，她自己的整容手术费用还没有付清。

双方都不会对外披露合作细节、金额。有一次意外，影后查理斯·塞隆因为和珠宝品牌之间闹了点官司，意外曝光了她佩戴珠宝出席一次活动需要拿走的报酬，是 25 万美元。

品牌请明星穿戴自家产品走红毯，要的无非是曝光量。大明星戴着品牌珠宝走几十秒红毯，带来的商业价值，是品牌花几十倍的价钱投放商业广告都未必能达到的。

奥斯卡，以及出现衰落之势的时装周，传播就像链式反应。明星或者红人穿戴某个产品在万众瞩目下登场，于是引爆了传播，在未来的一段时间里，范围、声量传播到最远、最大。

所以，大明星其实就是一个流动的超级广告牌，既然明星为品牌带来了这么强大的广告效应，品牌为什么不能给明星付出报酬呢？

<https://www.huxiu.com/article/182989.html>

### 给孤儿院捐款错了吗？

邵蒂：JK·罗琳（哈利波特的作者）认为西方人做“慈善”的方式、特别是给孤儿院捐款是错误的。一些现象和数据支持她这种观点。这听上去很有意义，当然，这些捐款也是出于好心，但罗琳坚持表示，这种做法弊大于利。

她认为，孤儿院很少是对儿童“有利的”：往轻了说，它们让孩子与家人断了联系；最坏的是它们会助长虐待儿童、对儿童疏于照顾以及人口贩卖行为。正是因为孤儿院这种有利有弊的情况，美国和欧洲国家的政府自上世纪 50 年代以来一直在关闭孤儿院，倾向于把孤儿交给收养家庭。

真正残酷的是，在如今生活在孤儿院里的 **800** 万名儿童中，有很多根本不是真正的孤儿。拯救儿童组织(**Save the Children**)的研究显示，约 **80%** 是至少有一方父母在世的。他们被塞进孤儿院的一部分原因是他们的家庭非常贫困，同时援助“事业”的爆炸性发展也起到了推动作用（提供了错误的激励）。

<http://www.ftchinese.com/story/001071557?full=y>

### 是你还是你妈在说话，亚马逊 Alexa 近期可以通过声音识别出来啦

该报告显示，Alexa 的语音分辨功能在内部被称为语音 ID，该功能可将人的语音与预先录入的语音匹配以识别说话人。主帐户持有人可以将特定操作仅向与特定声音匹配的用户开放。例如，任何语音发起的购买可以仅限于家庭中的父母进行操作，因此儿童无法以语音形式发起购买。

Alexa 的语音识别功能会使亚马逊的语音助理成为配置该功能的唯一主流语音助理。

**Google Home** 是 **Amazon Echo** 和 **Alexa** 目前最大的挑战者，如果 **Alexa** 确实最终可以进行语音识别，谷歌可能会想添加该功能至自家的家庭语音设备。借助 **Alexa**，用户可以更加无缝地访问个人帐户，这将使人们可以更容易设置自己的待办事项列表和购买清单，但 **Google Home** 如果添加此功能，也将大大受益，用户可以保持电子邮件和日历等项目的更新。

**Alexa** 最近达到了一个里程碑，通过专门的 **Alexa** 语音命令，**Alexa** 可以完成 **1** 万个第三方服务。包括星巴克，**Uber** 和 **BBC** 在内的公司，你都可以通过 **Alexa** 进行控制。但是也有不便，服务过多，用户也需要在 **Alexa** 应用中进行服务筛选，找到真正有用的那一款服务。虽然亚马逊有绝大部分实现此功能的技术，我们可以确定，语音识别近期就可以集成到 **Alexa** 中去。但是我们可以具体在什么时候看到这个功能首次亮相于 **Echo** 和其他 **Alexa** 设备，官方尚未公布。

<https://www.huxiu.com/article/183129.html>

### 巧克力巨头好时拟全球裁员 **15%**

北美最大巧克力糖果生产商好时公司(Hershey)周二表示，计划对其业务进行重组，以专注于核心糖果业务，并扩大零食供应，并将在全球范围裁员 **15%**，主要是美国以外的时薪工人。

截至去年年底，该公司在全球有大约 **1.63** 万名全职员工，以及 **1680** 名兼职员工。

该公司表示，此次重组旨在通过“优化供应链、精简运营模式，以及削减行政管理开支”等措施来提高利润率。该公司预计此次重组将导致 **3.75** 亿至 **4.25** 亿美元的税前开支，

包括**8000**万美元至**1**亿美元的一次性裁员开支，并预计将在**2019**年年底前实现**1.50亿-1.75**亿美元的年度成本节约。

<http://finance.sina.com.cn/stock/usstock/c/2017-03-01/doc-ifyavvsk4019359.shtml>

### 比顺丰还赚钱的中通是怎么做的？

顺丰是以直营来避免加盟制的混乱，不具有参考性。而同样采用加盟制的中通，在去年大赚**21**亿，成为快递中最赚钱的企业。（顺丰**2016**年的营业收入高达**574.8**亿元，但归属于上市公司股东的净利润只有**41.8**亿元。而中通快递**2016**年全年收入只有**97.89**亿元，但经调整的净利润达**21.65**亿元。中通的利润率远高于顺丰。）

**加盟制对别人成了砒霜，偏偏成了中通的蜜糖。它的一些做法值得借鉴。**

顺丰和中通这两家公司，包括公司的创始人王卫和赖梅松都有一个共同的特点：低调。虽然经营模式不同，一个是直营，一个是加盟，但二者在经营理念上却有着异曲同工之妙：中通“稳”，顺丰“实”。

在传统的“四通一达”中，中通快递成立时间最晚，可以说是在前面几家公司已经把地盘和市场瓜分殆尽的情况下，冒险入局。但谁都没有想到，最后入场的中通却最先拿到了下一轮竞跑的入场券。

事必有因。你所看到的成功都不是偶然。在我看来，中通之所以能够“后来居上”，最大的因素就是“稳”，集中体现在三个方面：专注、平衡、勇于分享。

<https://www.huxiu.com/article/183118.html>

### 快餐连锁巨头赛百味被扒出作假：鸡肉里一半是大豆

争议源自Trent University的教授Matt Harnden，他检测发现赛百味Wraps（百味卷）里的炉烤鸡和鸡丝水分很大。

经过DNA鉴定，炉烤鸡的鸡肉DNA平均只有**53.6%**，鸡丝更是少得可怜，为**42.8%**。**Matt**说，我们从食杂店买鸡肉制品的话，其DNA应该是接近**100%**的。

**Matt**的发现不止于此，这些鸡肉中的所谓“水分”其实是大豆.....

报告公布后在美国引起轩然大波，Subway公司还紧急声明称不同意该教授的实验结论，并强调自家鸡肉卷中大豆的含量是低于**1%**的。

<http://www.cnbeta.com/articles/tech/588509.htm>

### Raspberry Pi Zero W: Hands-on with the \$10 board

How does the network and overall performance of the latest Raspberry Pi computer measure up? We put the latest Raspberry Pi board through its paces.

<http://www.zdnet.com/article/raspberry-pi-zero-w-hands-on-with-the-10-board/>

### How to answer tough interview questions: 8 tips

Tech companies are notorious for throwing curveball interview questions at job candidates. Here's how to keep your cool when one of these comes your way.

1. Do your research.
2. Buy some time.
3. Clarify the question.
4. Don't worry about finding the right answer.
5. Show off your communication skills.
6. Use a whiteboard.

7. Ask for feedback.

8. Follow up.

<http://www.techrepublic.com/article/how-to-answer-tough-interview-questions-8-tips/>

### 以色列研究发现：姓名会影响人的相貌

希伯来大学最新的研究显示，别人很有可能通过你的相貌猜出你的姓名。

梅奥表示：“我们的研究表明，人的姓名和长相确实有关联。**此外，我们认为其中的原因在于自我实现预言的过程，我们会成为其他人希望我们成为的样子。”**

梅奥表示：“我们很熟悉种族、性别等刻板印象，大部分时候，其他人刻板化的预期都会对我们成为什么样的人造成影响。我们的猜测是，姓名也有类似的刻板印象，包括什么名字的人长什么样子，这些预期真的会影响我们的相貌。”

婴儿的名字都是别人取的，**研究人员提出假设：名字“也带有社会期望、推断和相互影响的成分在里面。”人们在交往时都会被假定对方具有与其名字相关的品质，而这反过来就会影响一个人的个性和长相。**

**研究小组发现，对相貌有明显影响的是常用名，而不是出生证上的名字。**研究中，被试者不太能通过昵称与人像进行匹配，这表明，父母取的名字并不一定会对孩子造成影响。

<http://cn.timesofisrael.com/以色列研究发现：姓名会影响人的相貌/>

### SAP's platform strategy doubles down on cloud, IoT, AI, and user experience

A series of strategic communications this month demonstrates that SAP is not just serious about cloud, but is betting the business that it can create the most contemporary, compelling, and capable enterprise cloud platform.

<http://www.zdnet.com/article/saps-platform-strategy-doubles-down-on-cloud-iot-ai-and-user-experience/>

### Phone battery quick-charge breakthrough? Meizu says it's zero to full in 20 minutes

Chinese smartphone maker claims breakthrough in charge times with new Super mCharge tech.

The company says Super mCharge is 5.5 times faster than its predecessor, delivering a 60 percent charge in 10 minutes and a full charge in 20 minutes.

That performance compares with Qualcomm's recently announced Quick Charge 4.0 tech in the new Snapdragon 835 processor, which in tests with a 2750mAh battery delivered a 50 percent charge in 15 minutes, or an estimated five-hour charge in five minutes.

As reported by GSMArena, the Meizu's Super mCharge charger is a beast. Physically, it's almost as big as a smartphone and is also rated at 11V/5A, which is capable of transferring a massive 55W of power, or more than twice the output of Oppo's VOOC tech and Motorola's TurboCharger.

Meizu's first-generation mCharge was 18W, while the second generation delivered 24W.

<http://www.zdnet.com/article/phone-battery-quick-charge-breakthrough-meizu-says-its-zero-to-full-in-20-minutes/>

### Huawei plans investment in emerging economies

The Chinese tech giant wants to strengthen partnerships with local telcos to boost

infrastructure and develop business opportunities

"Huawei is committed to helping operators increase efficiency and foster profitable growth by supporting the development of emerging markets," Xu told the media today at the Mobile World Congress in Barcelona.

"Together, Huawei and operators will encourage new revenue streams and a positive business cycle in service development and network building," Xu added, without specifying details of such agreements that might be in place in the emerging countries where it operates.

<http://www.zdnet.com/article/huawei-plans-investment-in-emerging-economies/>

## **How semiconductor companies can win in China's new product-development landscape**

Product-design centers in China want to become stronger engines of global innovation. What does this mean for semiconductor suppliers?

<http://www.mckinsey.com/industries/high-tech/our-insights/how-semiconductor-companies-can-win-in-chinas-new-product-development-landscape>

### **不做搬运工 微软 AI 学习自行编写代码**

该算法名为 DeepCoder，能够通过研究有哪些潜在的代码组合可以解决问题，来强化自己的能力。（它有点复杂想，下文将会详谈。）然而，这并不意味着该算法从现有软件那里窃取、复制或者粘贴代码，也不意味着它是通过搜索互联网来找到解决方案。

该论文的共同作者、微软研究院研究者马克·布洛克施密特（Marc Brockschmidt）表示，“我们在瞄准那些不懂得或者不想编程，但能够鉴别问题的人。”他称该项技术就像是 Excel 公式，后者接收简单的指令就能够得出答案，无需获得数学方程式。

**该系统分成两个组成部分：代码编写算法，以及搜索潜在代码的机制。**

不妨拿它来跟用积木堆砌塔楼的过程进行类比。研究人员给算法展示了积木，然后再展示塔楼最终完工后的模样的图片。但算法需要知道如何对齐每个积木的边缘，使得它们能够堆砌在其它积木上面。虽然这对于人类来说很简单，但对于机器来说这并非易事，因为机器不知道重力，也不知道为什么大的积木要放在小积木下面来提供支撑。

但如果给机器展示积木堆叠拼凑成最终的塔楼的整个过程，让它观看数百乃至数千座塔楼的构建过程，那它们就将能够用类似形状的积木来构建塔楼。而对于 DeepCoder 而言，积木就是一个个的代码。

当被要求解决新问题，而不是使用之前行得通的代码的时候，该算法会预测什么代码会被用来解决它之前见过的类似问题，以及这些代码会以怎样的顺序排列。

学习整套的编程语言对于这些算法而言过于复杂，因此微软和剑桥团队打造了一种小型语言。它被称作领域特定语言，就像是幼儿的积木玩具。该系统能够在线上解决简单的编程问题，这些问题一般需要使用 **3 到 6 行** 的代码。

“我们会研究你能在特定的长度下用这种语言编写出的所有潜在项目。”布洛克施密特说道，“**计算机非常善于搜索这些东西。**”

他将该项任务比作是在毫无语言知识的情况下仅用一些单词来造一个关于狐狸越过小狗的句子。

一开始你可能会得到“狐狸狐狸狐狸狐狸狐狸狐狸”，然后是“狐狸狐狸狐狸狐狸狐狸小狗”……直至恰当的句子出现。思考该项任务的另一种方式是 Salesforce 人工智能研究者史蒂芬·梅里蒂（Stephen Merity）的“无限猴子理论”。该理论说，让无限数量的猴子完全无限时

地在键盘上任意敲字，最终会写出像莎士比亚那样的作品。这里说的是同样的事情，不同的就只是猴子的键盘不是打字，而是敲代码。

<http://www.cnbeta.com/articles/tech/589095.htm>

收了 **Sandro** 的山东如意 **2016** 年净利润大涨 **15.03%**，但真的就“如意”了吗？

营收同比降了 **17.97%**，盈利下降 **31.69%**，这业绩怎么也算不上好看呀，而对于这营收盈利双双下滑情况下取得的 **15.03%** 净利润上涨，快报中并未能给出更多的解释，让人有点看不懂呀。

山东如意集团总部位于山东济宁，前身是山东济宁毛纺织厂，成立于 2001 年，业务以生产高档和顶级面料为主，年销售额超过 46 亿美元，自有的如意品牌在亚太市场销售网点超过 3000 个。

一般来说，中国传统的针织企业，主要还是以国外企业贴牌加工为主，**山东如意** 就曾是意大利奢侈时装品牌阿玛尼的贴牌商。然而贴牌只有 **5%-10%** 毛利率，绝大多数的利润被国外的品牌持有者收入囊中。因而，很早的时候，如意的高层便意识到，纺织服装行业的利润主要集中在下游的服装制造领域，公司要向下游延伸。

于是早在 **2010** 年，集团便以 **4400** 万美元的价格，收购了日本知名的服装企业 **Renown** 公司 **41.53%** 的股份，成为第一大股东。而去年，又接过了 **SMCP** 的大盘子。

**SMCP** 集团是 **Sandro**, **Maje** 和 **Claudie Pierlot** 三大品牌的母公司。打着“轻奢”的概念，集团在过去的几年业绩很是亮眼。数据显示，尽管全球行业整体形势疲软，但得益于法国需求回暖、中国销售暴涨，**SMCP** 在 **2016** 年 上半财年销售额同比增长 **19.2%**。有人评价称，**SMCP** 的井喷式增长源于其成功的国际化的战略，而集团高官也多次表示，大中华区是其进一步扩张的重要阵地。搭上如意，按说应能为这步棋更添色几分，对于后者而言，也应该是一笔加分的买卖。

但是，至少从这次的财报中，暂时还看不太出来，也许不能太心急？

<https://www.huxiu.com/article/183485.html>

谷歌在杀死自己这件事上，从来没有遇到过对手

谷歌硬件部门高级副总裁瑞克·奥斯特罗在一个小型媒体沟通会上宣布了 **Chromebook Pixel** 的“死亡”。他表示，**Chromebook Pixel** 现有产品已经售罄，谷歌不会再重新生产，在谷歌官方商城这款产品也已经下架。

**Chromebook Pixel** 从 **2013** 年发布以来，只在 **2015** 年更新过一次，或许 **1299** 美元高攀不起的价格和 **Chrome OS** 系统天生的廉价感注定了 **Chromebook Pixel** 如今的悲惨命运。

**Chrome OS** 被 **HP**、三星等传统 **PC** 品牌用在了低端产品上，类似于上网本，主要面向大学生，获得了不错的生命力。不仅如此，谷歌还让 **Chrome OS** 兼容了 **Android** 应用，还与三星推出 **Chromebook Plus** 笔记本电脑，据说未来三星还将推出 **Pro** 版。

所以，**Chromebook Pixel** 死了，**Chrome OS** 还活着。

<https://www.huxiu.com/article/183215.html>

延伸阅读~~~**Chromebook Pixel** 不会更新了 **Chrome OS** 将继续 <http://it.enorth.com.cn/system/2017/03/02/031607633.shtml>

高通要将骁龙 **835** 装在 **PC** 上，联发科说太冒险

今年晚些时候搭载 **ARM** 架构芯片的 **Windows 10 PC** 将会问世，目前只有高通愿意这么做。另一家重要的 **ARM** 架构芯片制造商联发科（**MediaTek**）并未争取这样的机会，因为该公司认为这种机会有限。

莫伊尼翰表示：“以前曾沿着这条路走过，我们将保持观望。”微软曾推出 Windows RT，一款针对 ARM 芯片平板电脑的操作系统，它是 Windows 8 的一个分支版本。戴尔、华硕和微软等公司都曾生产了搭载 Windows RT 平板，但后来都退出了市场。失败的原因是 x86 应用不兼容以及用户混淆。

<https://www.huxiu.com/article/183453.html>

### 腾讯将推出代号为“TIM”的轻聊版 QQ 想把微信用户拉回 QQ？

左边是现在常用的 QQ 版本的动态界面，都是些游戏、音乐、直播啥的，小孩喜欢，职场人士却嫌烦。右边是即将推出的轻聊版 QQ -- TIM 的界面，看看功能列表：在线文档、邮件、收藏、日程、电话、文件、名片夹，这些都是职场办公常用的功能。

由于目标人群即使针对办公人士，所以 TIM 删除了 QQ 空间、动态、厘米秀、游戏等和工作无关的功能，但保留了群投票、邮件、转账、位置、文件传输、语音通话、远程会议等与日常办公关系密切的功能。而且，TIM 支持 QQ 邮箱以外的其他邮箱。

另外，TIM 新增了几个适用于办公场景的功能：名片夹、收藏夹、多人在线编辑、日程会议添加等。

其中，多人在线编辑这个功能是非常实用的。

除此之外，TIM 还有几个实用功能值得一提：支持多终端跨平台登录信息同步而不丢失数据；传文件没有大小限制，且速度快；支持网盘存储；支持拍摄名片自动识别存储。

<http://www.cnbeta.com/articles/soft/587797.htm>

延伸阅读～～手机版和电脑版 TIM 下载 <http://office.qq.com/>

### 复盘 Panera Bread：美国最大面包连锁店的成长史

Panera Bread 的前身是 St Louis Bread，于 1987 年由 Ken Rosenthal 在密苏里州的 Kirkwood 成立。1993 年的时候，另一家面包连锁巨头 Au Bon Pain 收购了 St Louis Bread，然后在 1997 年改名成 Panera Bread，名字的意思是意大利语“时间的面包”。在此同时，Panera Bread 也开始了全国化的道路。之后由于 Panera Bread 经营越来越好，Au Bon Pain 把自己的名牌都卖掉了，专注把 Panera Bread 做好。目前这家公司经营着超过 1900 家连锁面包店，并且拥有 20 个工厂。公司业务可分为自营面包店&咖啡厅、加盟门市、新鲜面团及其他产品等三个事业单位。

**Panera Bread** 受益于美国人对于健康意识的崛起。虽然叫 **Panera Bread**，但这家连锁店不是以外带面包为主，和我们国内的 **Bread Talk**、**85 度 C** 不同。这家店主要是提供轻食快餐，主打非油炸食品，和麦当劳，肯德基等错位竞争。他们提供的食品包括色拉，汤和面包三明治。当然，吃面包不能没有饮料，**Panera Bread** 的咖啡也很好喝。

Panera Bread 非常重视原材料新鲜，这点也和 Chipotle 类似。店面的设计也有星巴克的时尚感，让人觉得在里面喝喝咖啡，吃点三明治很舒服，而且逼格肯定比吃牛肉汉堡要高。**曾经有一段时间出现了类似的竞争对手，Panera Bread 的店面设计失去了那种逼格。这也导致公司毛利率在 2013 出现下滑。随后，公司创始人 Ron Shaich 回到公司，推出了逼格更好的 Panera 2.0 版本，也带动了毛利率回升。公司的主要用户画像是 24 到 54 岁的中高收入女性用户**（不过笔者也是他们的粉丝啊）。从下图的分类我们看到，麦当劳属于典型便宜的，但是不健康的快餐。Panera Bread 属于非常健康，但性价比一般的。Subway 三明治虽然健康，性价比高，但没有逼格。

由于都是主打健康食品，Panera Bread 也经常拿来和大牛股墨西哥鸡肉卷 Chipotle 进行对比。下面几张图也很好的说明了两者之间的差异。首先，我们从单店的收入来看，Panera Bread 比 Chipotle 更高，也超越了其他同类竞争对手。每一家店的单店收入在 250

万美元以上。说明了其产品的定价更高，逼格更高。Chipotle 毕竟来自于廉价的路边摊墨西哥鸡肉卷，在定价上很难上去。**Panera Bread** 给人高级欧洲面包的感觉，叠加咖啡带来的饮料销售，单店收入就更高。

我们再看店面数量。Panera Bread 有差不多 1900 家店，Chipotle 有 2000 家店，其他同类竞争对手的店面数量都不到 500 家。但是从结构上看，我们发现 Panera Bread 有超过一半是加盟店，而 Chipotle 都是自营模式。不过从用户体验角度看，并没有发现 Panera Bread 的加盟模式有任何伤害用户体验的地方。

**Panera Bread** 要保持逼格，肯定不能像 **Chipotle**，麦当劳那样到处都是。店面给用户的感觉也是至关重要，这就是为什么 **2.0 concept** 会对公司如此关键。

什么是 **Panera Bread** 的 **2.0** 版本？简单来说就是数字化的店面。为了制造舒服的服务体验，**Panera Bread** 在设计点餐机时可谓煞费苦心：从最大程度减少单次点餐所需步骤的设计到按照最具普适性的 **Ipad** 界面设计点餐机系统，均是想尽快培养顾客使用点餐机的习惯。这个举措一举两得的是：一方面减少了顾客的等待时间，另一方也减少了用餐高峰期点餐员的工作量。

更为关键的是，**Panera Bread** 目前大部分 **2.0** 版本的推进还主要是其自营店铺，随着加盟店也开始全面的推进，对于公司长期保持收入增长带来保障。下图我们看到自营的同店增长远远高于加盟店，核心就是 **2.0** 版本的新店在自营中的占比更高。根据公司最新的财报，用户的数字化率目前接近 30%，而且还在走高。

<https://www.huxiu.com/article/183523.html>

### 科学家用苹果培育“人耳朵”或成器官移植廉价选择（2016-6-17）

安德鲁将自己的研究发表成论文，并在 TED 进行公开演讲，解释如何利用苹果来种植人体器官。这个听起来令人毛骨悚然的念头，是源自于安德鲁的实验室成员想要从叶片分离出纤维素支架，但叶片表面上有一蜡质涂层，很难分离。有一天，他偶然看到另一个实验室成员吃苹果，他灵机一动，决定用苹果来代替。

研究人员先提取及分离苹果内的细胞，并将苹果的去氧核糖核酸移除，仅剩下用来维持植物形状和质感的纤维素支架。研究人员之后将人类细胞移植入样本中，经过染色后，人类细胞在扫描式电子显微镜影像中显示为蓝色。起初这些过程都是使用普通的苹果。其后，安德鲁的妻子帮他把苹果雕刻成人类耳朵的形状，这些耳朵之后被带回实验室让科学家处理，把苹果细胞转为人类细胞，植入人类细胞后，让它们进行四星期的细胞增生。这个方法同样可以培育出肝脏、心脏或皮肤专用的干细胞。

<http://www.ebrun.com/20160621/180319.shtml>

### 中字全程：特朗普首次国会演讲 言辞风格转变

（现役军人和最高法院法官，是不允许公开表达政治立场的，因此不鼓掌不起立。除了，向已故法官遗孀致敬。

另外，特朗普向两边看，其实是因为要看“提词器”的反射镜）

<http://video.sina.com.cn/p/news/live/doc/2017-03-02/071165806553.html>

延伸阅读～～如何评价 **2017.2.28** 特朗普第一次国两会演

讲？ <https://www.zhihu.com/question/56462829>

延伸阅读～～如何评价特朗普的国会演讲？（与上一个有部分差异） <https://www.zhihu.com/question/56472394>

延伸阅读～～演讲前，特朗普被拍到在车内练习演讲稿 <http://www.miaopai.com/show/cr-DBdfd0nrXpKkfrO5~rQ.htm>

延伸阅读~~演讲神器 -提词器- 的工作原理 [http://www.miaopai.com/show/UCXMrc3a2A4bjjV1iYS~VA\\_.htm](http://www.miaopai.com/show/UCXMrc3a2A4bjjV1iYS~VA_.htm)

## 20170305-20170311 Weekly Newsletter

如何看待 Science 文章《河南许昌的晚更新世古人类头盖骨》？

(中国人可能是中欧远古人类的后代) ?

<https://www.zhihu.com/question/56574802>

### WTF is | 机器学习是什么鬼

媒体有关机器学习的轮番报道或许让人误以为我们刚刚发现了什么全新的东西，但实际上这项技术的年代几乎与计算机一样久远。

作为史上最富盛名的计算机科学家之一，阿兰·图灵（Alan Turing）早在 1950 年一篇有关计算机的文章中，就提出了“机器人能思考吗？”这一问题。从科幻小说到研究实验室，我们很早以前就提出了这样一个问题，即人工智能的诞生是否有助于我们发现自我意识的起源，或者从更广泛的意义上讲，有助于发现人类的具体作用。不幸的是，人工智能的学习曲线过陡，尽管如此，我们仍然希望通过追根溯源，能真正明白人工智能究竟是什么东西。

<http://it.sohu.com/20170304/n482356839.shtml>

### 腾讯 AI：国产阿尔法狗“绝艺”晋升十段

但是“绝艺”走上十段之位，并非一帆风顺。今年 2 月，“绝艺”在胜率近 90%的情况下，画风突变，被几位棋手连杀几局。

有人猜测，是“绝艺”系统被人类棋手找到了具有严重缺陷的 Bug，所以一连几输，随后便下线调整去了。近日“绝艺”重新登台，大杀四方，乃是将自身残差网络加深，重新训练的结果。

<http://www.leiphone.com/news/201703/4KFmURM5nxRsRWXf.html>

### 清华大学计算机科学与技术系朱军教授：机器学习里的贝叶斯基本理论、模型和算法

总共 2 个小时时长的课程，内容主要分为三大部分：贝叶斯基本理论、模型和算法；可扩展的贝叶斯方法；深度生成模型。本文乃三大内容中的第一部分：贝叶斯基本理论、模型和算法。

<http://www.leiphone.com/news/201703/djm3u9LLqylr3C8N.html>

### 国外的公司都是如何对待大龄程序员的？

把办公室从发达地区迁去 RTP 或者犹他这一类的乡下，然后从乡下再 Off Shore 职位去印度。

以上经验基于我在 IBM 工作时的经历。当时 Off Shore 的时候，资深的程序员的离职补偿金是 N/2，6 个月封顶。你也可以跟着职位一起去印度，HR 发邮件明确说 Local Pay。我们内部一直说，IBM 那几年报表好看是不断的 Off Shore 职位去印度省出来的，Off Shore 一个职位一年省 18 万美元。但后来貌似印度 IBM 的 Performance 不太好，其雇员总数经历过高速增长期之后，在 2011 年达到顶峰，后面反而开始不断下滑了。

像 IBM 这种美国老国企(滑稽 是没有工会的，我们一般上 ibm alliance 看小道消息。

.....

跟全球化程度有关。全球化对发达国家的无产者来说简直就是灾难。比如美国/日本也出现过大量程序员职位被我国小鲜肉替代的情况。也有印度人充数。一部分是全球外包中心，研发中心，一部分是拿各种签证过去的码农。

传统日本企业的正式员工直接被裁汰很少。美其名曰组织重组，还有提前退休（当

然没有退休金和退职工金)。2000 年以后企业干脆开始大量进行非正式用工, 结项完事儿就两清。比较看重经验的岗位还是看年纪给工资, 不过普通岗位本来就没多少社会招聘名额(日本像点样子的企业都是毕业生开始培养), 这样即便是稳定的组织内, 没被重组掉, 35-45 岁区间的多数人也是挺尴尬的。变相降薪的情况也有, 被组织折腾/调岗的情况也有。看到有说德国的情况的。估计是德国人少, 且企业全球化程度低吧。

.....

### 全世界都一样。

It's Tough Being Over 40 in Silicon Valley.

The median U.S. worker is 42, which makes sense given the boundaries of typical working age. At Silicon Valley companies, the median employee is more likely to be 31 (Apple), 30 (Google, Tesla), 29 (Facebook, LinkedIn), or younger, according to researcher PayScale.

<https://www.zhihu.com/question/56322350>

### 前 FB 员工开始连载揭秘 TAO(核心图数据库)的实现

FaceBook 这些年引以为傲的系统 TAO, 这些年国内码农圈一直关注太少。今天看到有人在微信公众号开始连载这个系统的实现, 感觉挺有价值的。有兴趣的话可以去关注这个系列:

[https://mp.weixin.qq.com/s?\\_biz=MzIyNTc5NTk1Nw==&mid=2247483657&idx=1&sn=9c318a7e9790fd9409c76426b466a1c3](https://mp.weixin.qq.com/s?_biz=MzIyNTc5NTk1Nw==&mid=2247483657&idx=1&sn=9c318a7e9790fd9409c76426b466a1c3)

作者听硅谷的朋友说是华人码农圈子里的大牛, 文章可信度应该是没问题的。

<http://www.newsmth.net/nForum/#!article/ITExpress/1707572>

### 聊天机器人只会嘴噏 Facebook 削减 AI 投入

Facebook 在去年强化了其 Messenger bot(聊天机器人)平台, 允许企业与 Messenger 应用的庞大用户群进行互动, 比如电商等各种基于在线服务业态都可以是 bot 的应用场景。那时, Facebook 对 bot 开放平台的商业前景给予了厚望, 认为其可以替代一部分人工客服, 降低公司运营成本。

但日前外媒报道称, 因其目前的结果实在不如人意 -- 错误率高达 70%, Facebook 已经削减了对机器学习和人工智能技术(包括 Messenger bot)的研发投入。

因此, 聊天机器人商业化应用的宏远目标又被泼了一次冷水。据了解, 自 Facebook 开放 Messenger bot 以来, 得到银行和航空公司等企业大力拥护。截至去年 9 月, 开发者已开发出了 3 万个聊天机器人。但与此同时诞生的是, Facebook 的聊天机器人生态系统充斥着低质量的聊天机器人。

有业内人士表示, 人工智能对聊天机器人的应用还不够成熟。国外分析师 Richard Windsor 则表示, Facebook 在尝试将其系统自动化的过程中做了太多错误的决策。“问题不是 Facebook 缺乏这方面的人才, 而是该公司在人工智能方面的研究没有足够久。”

<http://www.cnbeta.com/articles/tech/589873.htm>

### 跌下神坛的 Hadoop 过度炒作还是理性选择?

长期以来, Hadoop 这个词铺天盖地, 几乎成了大数据的代名词。三年之前, 提起超越 Hadoop 这件事, 似乎还显得难以想象。但三年后的今天, 这一情况发生了一些改变。

早在 2012 年, 知名媒体 SiliconANGLE 就针对 Twitter 平台上的大数据专业人士做了一项调查。调查结果显示: 这些专业人士日常谈论 NoSQL 等技术(如 MongoDB)的次数要远多于 Hadoop。这表明, 至少在数据科学家的群体中, 用 Hadoop 代指大数

据似乎并不准确。

不过，在大部分人的印象中，Hadoop 目前已经是大数据行业最重要的技术之一，是构建今天的常见数据库的基础。不但如此，**Hadoop** 还在其他一些领域积极拓展着自己的应用范畴，例如仓储系统等。

要明确 Hadoop 究竟为什么会停滞不前，似乎很复杂，但这种说法也可能是大数据行业里一种比较常见的现象。据 Gartner 在 2015 年的研究显示，市场上有高达 54% 的公司并没有投资 Hadoop 的打算，而 44% 的公司已经或计划在未来两年内采用 Hadoop。这些数字在不同人看来可能会得到不同的结论：有些人会认为这意味着 Hadoop 在进一步的扩张，但同时也会有人认为 Hadoop 已经显出了颓势。

与此同时，调查还显示：在那些没有投资的人中，有 49% 的人正在努力学习怎样行之有效地利用 Hadoop 为企业创造更多价值，另外还有高达 57% 的人表示并非他们不想，但技能差距（skills gap）是主要障碍，而且这种差距无法在短期内缩小。该结论与另一项关于 Hadoop 的调查相一致：在 2014 年中期，大约有 0.061% 的招聘广告中出现了“Hadoop Testing”这个关键词，然后该数字在 2016 年末又上升到 0.087%，在 18 个月内增长了大约 43%。

上述事实或许可以表明：单纯从 Hadoop 的市场占有率来推断其发展态势似乎有些片面了，因为还有许多公司并非不想采用 Hadoop，只是他们发现很难利用现有的技术团队充分挖掘 Hadoop 的应用价值，实际上，他们只是需要更多的专业知识。

### 杀鸡无须牛刀：

另一个值得关注的因素是数据量。Hadoop 是专门针对海量数据而设计的，就像一位数据科学大牛之前在 KD Nuggets 网站的文章中所描述的那样：如果你的企业中没有海量的数据，那就不需要 Hadoop。这也是为什么许多公司对他们只有 2TB 到 10TB 的 Hadoop 集群感到失望的原因，因为 Hadoop 技术在这样的数据储量下根本无法发挥其最大的价值。

还有一个不容忽视的现象是：目前有大量的公司其实并没有足够的数据量来推动 Hadoop 发挥其应有的效力，但是为了充门面、赶潮流还是采用了 Hadoop 框架。然后经过几年的实践，与真正懂行的数据科学家们共事之后，才最终意识到，以他们的数据积累，其实存在着比 Hadoop 更简单、更合适的技术选择。

事实上，对一些公司来说，采用 Hadoop 框架已经产生了实际的财务问题。Cloudera 和 Hortonworks 就是通过 Hadoop 框架搭建其产品的最大的两家公司，但是从 2015 年中期以来，他们的股价已经分别下跌了 40% 和 68%。

最后，原作者在文末表示，上述关于 Hadoop 的批评或许显得苛刻，需要澄清的一点是：并非 Hadoop 框架本身的缺陷造成了目前的停滞不前。相反，Hadoop 的问题应该归咎于市场上无休止的炒作和夸大。虽然许多公司跟风采用了 Hadoop 技术，但却并没有深刻理解它，也不清楚它正确的使用方法，因而也就无法发挥最高的运行效率，这才导致了 Hadoop 的颓势。但是，原作者强调，Hadoop 仍然是一种具有强大生命力的技术，只是人们需要更深刻地认识它。

<https://news.cnblogs.com/n/564214/>

### 基于 Hadoop 的数据仓库 Hive 基础知识

**摘要：**Hive 是基于 Hadoop 的数据仓库工具，可对存储在 HDFS 上的文件中的数据集进行数据整理、特殊查询和分析处理，提供了类似于 SQL 语言的查询语言—HiveQL，可通过 HQL 语句实现简单的 MR 统计，Hive 将 HQL 语句转换成 MR 任务进行执行。

<http://www.jifang360.com/news/2017228/n336993813.html>

## 京东：你的财报我们看不懂！

财报发布后，京东宣传的重点是“非 GAAP 净利润 10 亿”、“扭亏为盈”、“全面盈利”、“首次盈利”满天飞。但资本市场却不为所动，股价丝毫没有向上走的意思。

但京东财报里隐含着三个不知道：不知道 GMV 是多少，不知道履约成本还能不能降、也不知道是盈是亏。

### 1，规模增速放缓

- 1) 营收增速放缓：没有根本性创新，增速随规模扩大而降低是谁都难以改变的规律。
- 2) “第三方”的两重“奉献”：第三方 GMV 的第二重意义体现在估值。既然 GMV 是主要的估值依据，第三方业务对估值的贡献应在 40%以上。
- 3) “第三方成分”见顶：京东的策略一直是：自营业务赚口碑、“第三方”业务赚钱、GMV 赚估值。第三方 GMV 占比总要有个极限，比如说 50%，低于 50%可以说“酒中兑水”，高于 50%就是“水中兑酒”了。

### 2，GMV“水很深”

由于长期巨亏，对京东估值的首要依据是 GMV。交易总额是自营及第三方所有订单的总金额（含运费），包括付款的、未付款的、取消的、退货的，远大于实际交易金额。到底有多大比例订单没有被真正履行，**京东财报给出了重要线索：2016 年 Q4，自营 GMV 为 1147 亿，自营业务营收为 728.5 亿，两者相差 418.5 亿，履约率为 63.5%。**

### 3，履约成本下降空间有限

2016 年 Q4，京东物流配送 5.06 亿单，履约成本 62.1 亿元，平均每单 12.3 元。整个 2016 财年，京东物流总共配送 15.93 亿单，履约总成本 210 亿，平均每单 13.2 元。关于京东的履约成本，有一个问题值得思考：**服务水平相差无几、规模远逊顺丰，京东履约成本为何这样低？**

2015 年，顺丰送出 17 亿单，营业成本 385.86 亿，平均成本为 23 元/单，毛利润率 20%。同年，京东物流配送 10.27 亿单，自报履约成本 140 亿，平均成本 13.6 元/单。**顺丰规模比京东大 65.5%，成本却比京东高 69%，体现出快递行业存在“规模不经济”的苗头？？？（因为京东有自建的分布式库房？）**

### 4，亏损还是盈利？

**2016 年京东净亏损 34.7 亿元，媒体却大唱“扭亏为盈”。**堂堂上市公司，亏损还是盈利都说不清，难道是“薛定谔的猫”？其实上述混淆是有根源的，因为京东运用“Non-GAAP”手段“非掉了”数十亿成本：23.4 亿股权激励成本、21.8 亿无形资产和投资减值、16.2 亿摊销。于是 2016 年业绩就从净亏损 34.7 亿变成“盈利”10 亿并被广泛宣扬。

再比如，货卖出去之后（不论自营还是第三方平台），货款还会再拖一段时间，形成“应付账款”主体（京东应付账款 60%以上为应付供应商货款）。2010 年末，京东应付账款约为 12 亿，2016 年 Q4 增到 440 亿，六年增长了 36 倍。

还有，由于“京东卡”营销成功，消费者预付日渐庞大，到 2016 年 Q4 已积累到 116 亿。

**2016 年末，存货、应收、消费者预付三项合计达 845 亿。存货周转和应付账款周期分别为 38 天、52.6 天。**

<https://www.huxiu.com/article/183852.html>

## 京东为何要用非 GAAP 标准实现扭亏为盈

**GAAP (Generally Accepted Accounting Principles)**是美国一般公认会计原则，所有在美国的上市公司都要以此准则发布财报，换而言之，京东没有采用官方的标准。那

为何京东要使用非公认的、非官方的准则统计出来的会计数据？采用了 **GAAP** 准则的实际数据又是多少呢？京东是怎么变魔法把净利润扭亏为盈的？

**简单来说，就是管理层认为通过调整部分财务数据，可以更好地反映公司的业绩以及未来的前景。**正面来说，是反映管理层对公司现状的认识，对公司未来的发展更有信心。负面来说，我们想让你们看什么就调什么，净利润是正是负我们说了算。

2016 年按照 **GAAP** 准则亏损 39 个亿，相比于前年的确少亏了（2015 年亏损 94 个亿），但是也是实打实的亏损啊。京东凭借后面两项非 **GAAP** 的调整，一项增加了 45 个亿、另一项增加 4 个亿硬生生将净利润变成正 10 个亿，通过一连串的会计魔法将公司“扭亏为盈”，不知道是为了忽悠美国的投资者呢还是为了忽悠国内的老百姓好上演一番凤凰涅槃的大戏？

有人会说，通过非 **GAAP** 准则来调整上市公司的利润是中概股常用的手段，那么我们来具体的看看京东在 2016 财年的年报中调整了哪些项目？下图是 **2016 年 GAAP 和非 GAAP 的对账单**（笔者译）：从图中可以看出，增加项主要有三个：股权激励（23 亿）、无形资产摊销（16 亿）和无形资产、投资的减值（21 亿）。

首先说说股权激励，英文原文是 Share-based Compensation（即 SBC，员工期权费），本质上是用公司股票或期权来换取员工的劳动。由于 SBC 属于非现金费用，和公司的日常经营无关，但是各大互联网公司的高管和员工都要靠这个发家致富，所以他们的财报都会把该项加入净利润。2015 年京东的股权激励为 11.9 亿，当年年报中是这么写的：鉴于刘强东先生今后 10 年只拿 1 块钱的年薪，给予刘先生价值 11.9 亿的股份。看起来刘强东舍己为公，如果公司经营不善退市了，自己一毛钱也捞不着。但是翻看 2014 年的年报可以发现，刘强东获得了价值 37 亿的股权激励。做个合理的推断，今年价值 23 亿的股权激励也是给了刘强东先生，**那么是否可以将此类激励算作刘强东的习惯性薪酬？那么哪个公司高管的薪酬不算做公司的人力成本（会计上属于管理费用）？为何不用计入公司利润的计算之中？**

其次来说说无形资产的摊销，由于 16 年年报没有公布，先看 15 年相似的 14 亿摊销是怎么解释的：对于营销费用、技术研究费用和一般及管理费用的上升中：都提到了“与腾讯战略合作相关的”无形资产的摊销（**amortization of intangible assets related to our strategic cooperation with Tencent**）。这个和腾讯的合作还涉及了 2015 年非 **GAAP** 调整中天量的 67 亿无形资产减值，也就是以拍拍网为主的减值。**实质上，拍拍网是换取腾讯流量入口的代价。那么流量不需要算作企业的经营成本吗？更何况是一个流量就是输血量的成长型线上企业（暂时不管京东自称线上线下第一）？**

<https://www.huxiu.com/article/183829.html>

### 非 **GAAP** 中的“猫腻”（2014-12-19）

通用会计准则（**GAAP**）是从基本概念、基本假设到会计计量、财务报表编制的一整套规定。事实上，一个国家的会计体系就是这个国家的通用会计准则，由权威、专业的委员会制定。在美国上市的中国公司（就是人们常说的中概股）必须遵守的是 U.S. **GAAP**。但几乎所有公司都会在财报中使用非通用会计准则（Non-GAAP），美其名曰“数据修正”。当 Groupon 申请首次公开发行之时，曾因不适当使用 Non-GAAP 数据受到质疑，后在美国 SEC 干预下才进行了更正。财会专家的研究表明，Non-GAAP 的效果主要取决于公司管理层的动机！

Non-GAAP 数据最常被使用的“场景”有三大类，是帮助投资者准确了解企业经营情况还是误导，一看便知。

- **股权激励；**
- **折旧及摊销：**比如乐视对版权内容采用五年直线摊销，花 10 亿买的版权内容每年摊销 2 亿。优酷土豆从 2011 年起将直线摊销改为加速摊销，搜狐等视频网站也相继跟进。

它们花 10 亿购买的版权内容第一年就摊掉 5 亿。同一家公司，采取不同推销政策，业绩会差 3 个亿！《潜伏》是 2009 年最火的电影剧，但它在视频网站的高点击率会保持到 2014 年吗？#谁爱信谁信#。。。做流量变现买卖的去哪儿网也是一个典型。打开百度，输入“机票”二字，携程、艺龙、同程、马蜂窝、去哪儿网都出现在搜索结果的首页。除了去哪儿网，各家都为自己的位置花了大价钱，但去哪儿网的代价更大！据财报披露，百度将在 **2014、2015、2016** 年分别向去哪儿网输送 **21.90 亿、21.90 亿、21.96 亿** 次查询，去哪儿网则分期分批“白送”**4580 万 B 类股票**（相当于去哪儿网已发行股票的 **13.6%**）虽然没花钱，但股票也是钱，**2014 年 Q3 去哪儿网就把价值 2.36 亿元的股票送给百度换取流量。却在使用 Non-GAAP 时这笔费用剔除（因为是非现金支出），把营业亏损从 5.75 亿调整到 2.7 亿。**  
**#假装流量是白来的#**

- 投资性资产重估：房地产公司估值的奥妙不在于销了多少而在于持有多少。

结束语：通用公认会计准则并不完美，企业根据自身情况运用非通用会计准则更好地揭示经营状况很有必要，这是良好的“初心”。但相当多的企业却想利用非通用会计准则把水搅浑，考量 CFO 功力的指标就是用 Non-GAAP 扮靓财报，再施展如簧巧舌让分析师、基金经理认可。通用公认会计准则应当是所有行业的所有企业共同遵守而不是违背的。如果每个行业都强调自身的特殊性、每家企业都认为自己与众不同，肆无忌惮地搞 Non-GAAP，那么 GAAP 还有什么存在的必要？

<https://www.huxiu.com/article/103602.html>

## **Understanding the differences between AI, machine learning, and deep learning**

Artificial intelligence, machine learning, and deep learning have become integral for many businesses. But, the terms are often used interchangeably. Here's how to tell them apart.  
<http://www.techrepublic.com/article/understanding-the-differences-between-ai-machine-learning-and-deep-learning/>

## **3 public cloud myths highlighted by the Amazon S3 outage**

On the heels of the AWS S3 outage, public cloud misconceptions abound. Here are three myths that need to be dispelled.

<http://www.techrepublic.com/article/3-public-cloud-myths-highlighted-by-the-amazon-s3-outage/>

## **莫斯科出现“智能”广告牌 根据汽车车型投放广告**

据悉，这些“智能”广告牌被用于一家名为 Synaps 实验室的测试项目，针对性投放广告的依据是车主所开汽车的品牌型号。

**通过利用高速摄像机对车辆进行图像捕捉，广告牌内置机器学习技术可对图片中的外观进行分析，从而断定该车辆品牌及型号并有针对性地精准投放广告。**科技期刊《麻省理工科技评论》称，比如宝马 X5 和沃尔沃 XC60 的车主有可能会看到的是捷豹全新款 SUV 的广告。

据 Synaps 介绍，用这一方法投放的广告，只需一个月 **8500** 次的播放就能收获传统广告投放一个月播放 **5.5 万次** 的传播效果。

<http://www.cnbeta.com/articles/tech/590075.htm>

## **宝马也将放弃 Android Auto，而原因可能和保时捷的理由相似**

## “Google 这数据要的确实有些过分了”

如今，汽车上搭载 CarPlay 或者 Android Auto 系统已经不再是什么新鲜事了。只不过，随着 CarPlay 和 Android Auto 逐渐普及，一些主机厂对这两种系统的态度开始出现分化。未来，宝马旗下车型将会继续支持 苹果 CarPlay 系统，但对于谷歌的 Android Auto，宝马将会选择放弃。

其实在分析宝马为何放弃支持 Android Auto 之前，我们不妨先看一下保时捷的案例。2015 年，有外媒报道，新款保时捷 911 仅支持 CarPlay，不支持谷歌的 Android Auto。保时捷对此给出的解释是，Android Auto 的大量数据都会传回 Google 总部所在地山景城，比如车速、油门踏板位置、冷却液温度和机油温度等等。保时捷认为这些数据有点「敏感」，不宜公开，并且这些关键数据才是保时捷车的奥义所在。

仔细分析一下，我们不妨猜测，其实保时捷所担心的问题也正是宝马所担心的。单纯从技术角度出发，Android Auto 向车辆所请求的数据要比 CarPlay 多得多，下面我们可以列举一下：

**Android Auto 所必需的数据有：「车速、档位、里程、续航里程、是否低燃油位、GPS 位置、白天/黑夜状态、指南针方向。」**

**车厂可选择开放的数据有：「手刹状态、瞬时油耗、平均油耗、混合动力车的电量、是否有乘客、危险警报灯状态、雨刷状态、外部温度。」**

**作为对比，CarPlay 所必需的数据只有：GPS 位置、白天/黑夜状态这两项。**

除了必需数据过多之外，还有一项因素可能让宝马决定放弃 **Android Auto**。也许是宝马进行了市场调查，发现大部分宝马车主全都使用 **iPhone**，因此 **Android Auto** 对于这些车主而言，或许就没有太大存在意义。

<https://www.huxiu.com/article/184005.html>

## 编剧宋方金“卧底”横店带回一线实录： 表演，一个正在被毁掉的行当

宋：老师，您拍戏很多年了，你印象中有的话，你感觉替身这个事是从哪一年开始的？

演员：也就是这三四年吧。我都有替身了。

宋：你的替身是动作替身？

演员：是动作替身。文戏我是没有的。但是男女一号都有文戏替身。比如，我跟 I 演员演对手戏，整个拍完一部戏就没见过几次面。那天拍戏的时候我还说，我不认识我的对手戏演员啊。终于一次见面后，我说，咱俩终于见面了。为啥？我看不见他。永远是 A 组，他是主戏；B 组替身；C 组替身，永远都是这样。

宋：只有他的背影什么的用的是替身？

演员：全景也是。你想，一个男一号，没有时间，全景，中景、近景，带关系的，基本上全是替身。拍他的时候就是这一个脸，近景正面是他。我也有替身。因为我是论时间算的，今天你给我多少钱我来，我拍 5 天或者是 8 天，然后我来不了也是替身演我。

宋：不背怎么演啊？

演员：别人提啊。提词。别人说一句，他说一句；别人说一句，他说一句，现在不是一个个例，大部分年轻演员都这样。当然，老一辈偶尔也有，g 演员，2005 年我跟他拍了一部戏，那时候没有替身。他下飞机，大家都等着他，那是我跟他拍的第一天戏，我是一直在等他。终于来了。来了以后，开拍。他说一句，底下那个助理说一句，我也觉得很奇怪，导演没吱声，总是说，来，再走一遍，走了十一遍，最后这个演员走的过程中背下来了。导演的意思就是要他背下来。那时候不允许不背台词。你不背，导演会想办法控制。现在这种现象太正常了。

那次我和 s 演员拍了一场戏，一场催泪的感情戏，这是一场很有感情的戏，我每次演

都很有情感，说完以后，但他简单的几句词都背不下来。我演了很多次，每次眼泪都下来，因为我演的这个人要死了，最后的托付，我给他反应，他没用，他说了两句就停了，他一停，我就得重新酝酿情感再来。但再来，再来还是给他这个反应，他又不行了。后来我崩溃了，我说这样吧，你提词吧，我没眼泪给你反应了。你说，这演员背不下来该怎么办啊？副导演提吧。副导演说一句，**s** 演员跟一句。观众是不知道的。包括现在有些演员同期声都提。

宋：像这些替身，都是哪里来的呢？也是学表演的吗？

演员：都是学表演的。在剧组是跟组的，一个月四五千块钱。跟组时，找一个形象、胖瘦、感觉都差不多的来演。便宜嘛。

宋：在您以前演的这些大量戏里面，你感觉老中青三代演员，有明显的代际区分吗？有明显的区别吗？还是说大家都处在浮躁的阶段？

演员：说实在话，老演员属于愤青，不服；年轻的演员牛 x，我认为就是这样。我现在呢，属于什么状态呢？心态比较好。有的时候，有跟我一辈儿的演员跟我抱怨自己比对方演的好，我说，你错了，现在卖的不是你，卖的是人家，是有区别的。

宋：实际上这是耸人听闻的事了。

演员：这种事太多了，你比如说，**有个 IP 剧，男一号只用半个月的时间，好几百场戏。来了，对着一个地方演。香港导演让他表演各种角度，各种表情，就是表情包演员。拍完表情就走人。半个月把几百场戏全拍完，该说的话全说完。不同的地方，比如，需要四五个环境，要不对着天拍，要不对着大树，要不对着个墙，把你拍完，剩下的全是替身。**

不言语。为什么不说话？因为现在不是导演中心制。以前是导演中心制，现在是小鲜肉中心制。老板得围着演员转。非常不好。我现在心态挺好，你演你的，我演我的；我赚我的钱，你赚你的。

宋：港台的演员情况怎样？

演员：港台的导演跟演员都明白一个道理：到这儿来就是赚钱的。人家是该咋咋地。我接触的都是我这个年龄的，都很规矩的。该谈的条件都谈，答应我我就去，不答应我我就不来。

<https://www.huxiu.com/article/183998.html>

## Why Raspberry Pi is the future of computing devices

On the strength of its new \$10 Raspberry Pi Zero W, it's hard not to look at the Pi and see the technology industry's next wave.

<http://www.zdnet.com/article/why-raspberry-pi-is-the-future-of-computing-devices/>

## 乔布斯曾认为天才吧是一个白痴想法，永远不会成功

在 Recode Decode 播客节目上，苹果前零售主管 Ron Johnson 回忆到当年他向乔布斯提出了天才吧的想法时，乔布斯最初的反应是：“这想法太白痴了！永远不会成功的。”

乔布斯还表示：“虽然说你这个想法很正确，但存在一个很严重的问题，那就是我从未遇见过既了解技术又知道如何与顾客良好沟通交流的人。他们都是极客，所以应该被称为 **Geek Bar**。”

对于乔布斯的疑问，Johnson 这样回答：“现在 20 多岁的孩子在一个全新的世界中长大，他们全都了解科技，这些孩子很适合在天才吧工作。”乔布斯与 Johnson 讨论之后的第二天，乔布斯要求苹果律师递交“天才吧”商标申请。

Johnson 在 2011 年离开了苹果，并创立了在线零售初创公司 Enjoy。在之前的采访中，Johnson 表示天才吧出现在 Apple Store 后才慢慢获得了关注，由于天才吧非常受欢

迎，上线 3 年后，苹果不得不推出预约系统。现在，16 年过去了，天才吧以及更开放的天才 Grove 的概念依然是 Apple Store 的重要组成部分。

<http://www.cnbeta.com/articles/tech/590201.htm>

### 微软、谷歌宣布提高漏洞奖金：最高翻倍

如果替谷歌找到了一个远程代码执行漏洞的话，那么可以得到 31337 美元的奖金（原先只有 20000 美元）；如果找到了“无限制文件系统或数据库访问”漏洞的话，那么可以得到 13337 美元的奖金（原先只有 10000 美元）。虽然谷歌的奖金提升幅度没有微软那么大，但它却是永久性的。

至于微软，其奖金提高活动将在 5 月 1 日截止，据悉，这家公司宣布将 Office 365 相关的大型漏洞奖金提高一倍。也就是说，原先 15000 美元的奖金现在有 30000 美元。参与者可将漏洞提交到 Exchange Online 和 Office 365 Admin Portal 上。

<http://www.cnbeta.com/articles/tech/590193.htm>

### More Fast Food Restaurants Are Now Automating

[https://hardware.slashdot.org/story/17/03/05/0344244/more-fast-food-restaurants-are-n ow-automating](https://hardware.slashdot.org/story/17/03/05/0344244/more-fast-food-restaurants-are-now-automating)

### What the semiconductor industry can learn from sports

R&D leaders can boost productivity by using advanced analytics to create stronger, faster engineering teams.

<http://www.mckinsey.com/industries/high-tech/our-insights/moneyball-for-engineers-wha t-the-semiconductor-industry-can-learn-from-sports>

### 京东方拟 5000 万美元认购以色列无创医疗检测企业股权

京东方今日发布公告称拟以 4.276 美元/股出资 5000 万美元认购以色列 Cnoga 公司新发行股份，并取得其约 23.81% 的股权。双方将合作推出两款便携式多参数专业医疗设备。

<http://cn.timesofisrael.com/京东方拟 5000 万美元认购以色列无创医疗检测企业股/>

### 【千元镜片采购价仅 28 元 博士眼镜的暴利与无利】

坊间一直被奉为暴利的眼镜市场近日透过一份招股说明书露出端倪。通过博士眼镜招股书发现，动辄成百上千元的一副眼镜成本采购均价只有几十元。数十倍的价格差引发外界对眼镜市场暴利的声讨，不过，处于风暴中心的博士眼镜却未能从暴利中大有所获。

北京商报记者日前调查走访博士眼镜线下店铺发现，博士眼镜主要拥有 President optical、两大品牌，分别定位为“高端定制”、“专业视光”，同时新发展了 zèle、砼（Mygaos 发展而来）等品牌，分别定位为“时尚快消”和“个性潮牌”。

**2016** 年度博士眼镜的供应商主要有海昌、博士伦、陆逊梯卡、强生、美辰、武汉华理、夏蒙、江苏明月、上海明月、豪雅、罗敦司等。**2016** 年博士眼镜镜片采购均价仅 **28** 元，且采购成本在 **2014-2016** 年间还在逐渐降低，分别为 **43、32、28** 元。

北京商报记者查阅招股书发现，自 2013 年以来，博士眼镜新店开业数量大幅增加，但与此同时关店的数量也越来越多。据博士眼镜近三年财报数据显示，从 2013 年初至 2016 年 6 月，博士眼镜共新开直营店 159 家，关闭 82 家店面。

该公司财务数据显示，门店租赁费占博士眼镜营业收入比例近三成。**2013-2015** 年和 **2016** 年前 6 个月，该公司的租赁费支出分别为 **8530.16** 万元、**9508.87** 万元、**1.06**

亿元和 **5757.19** 万元，占同期营业收入的比例分别为 **26.04%、26.33%、28.26%** 和 **28.44%**；**2014** 年博士眼镜的销售费用就达到 **1.84** 亿元之多。

此外，博士眼镜表示，**2012-2014** 年，博士眼镜门店加权平均月租金分别为 **402.22** 元/平方米、**453.69** 元/平方米和 **483.11** 元/平方米，逐年提高态势明显。

<http://www.jiemian.com/article/1154003.html>

### 蚂蚁金服的反思

2016 年，支付宝的外部竞争对手微信在移动支付领域继续发力，在 2016 年微信支付的年会上，马化腾说微信支付在线下支付市场的份额超过了支付宝，虽然这是在缺少权威数据时的单方宣布，但是这个结论多少和我们在很多城市日常的感受类似。

当然，支付宝在大额理财、转账方面还是优势的，但是在移动支付领域，他们正迎来一个前所未见的强大对手。说到这里，我要强调的一点背景，在 PC 互联网时代，支付宝一直是一骑绝尘。当时，腾讯旗下的财付通只是一个怎么追也追不上小弟弟，虽然财付通不能和微信支付划等号，前者只是后者的后台，但是腾讯系的支付企业迎头赶上，这对于长期领先的支付宝来说，接受起来确实不容易。

熟悉蚂蚁金服的人士都知道，在蚂蚁金服和支付宝，一直有一种姓资姓社的辩论，其争辩的核心是，蚂蚁金服到底是一家互联网企业，还是一家金融企业？这个问题，看似简单，但却决定了这个企业今后的走向，公司主流的意见认为蚂蚁金服应该是一家互联网公司，是一家用科技改变金融的公司。所以，蚂蚁金服的 **CEO** 井贤栋说，蚂蚁金服是一家 **Techfin** 而非 **Fintech** 公司，但是互联网金融的内生矛盾在公司中依然存在。

金融行业什么特点？金融活动是一种跨期交易安排，是一个配置社会资金资源的行业，对社会经济生活的影响（外部性）巨大，而这种影响作用短期又难以看清。风险有隐蔽性、滞后性。

互联网讲究什么？唯快不破，快鱼吃慢鱼，赢者通吃，这些好像都跟金融的稳健会有冲突，当经济周期比较好的时候，所有人都会对风险有所忽视，特别是当余额宝这款产品取得重大成功之时，公司难免会急于出成绩，不仅蚂蚁金服，任何企业任何人都有可能犯同样的错误。

<https://www.huxiu.com/article/184114.html>

### 欲速不达 -- Facebook Live 仓促上马问题暴露

去年年初的一个周四，在首席执行长扎克伯格(Mark Zuckerberg)的号令下，100 多名 Facebook Inc. (FB) 员工刚一到办公室，便立即投入到一个被称作“闭关”的研发项目中。

这些从别处抽调过来的员工把所有精力都集中在扎克伯格认为的当务之急上 -- 让超过 10 亿 Facebook 用户享受视频直播功能。

据一位知情人士称，为了与 **Snap Inc.** 的 **Snapchat** 和 **Twitter Inc.** 的 **Periscope** 竞争，扎克伯格拨出逾 **1** 亿美元支付给媒体组织和名人做网络直播。

然而推出近一年来，很多视频发布者抱怨 **Facebook Live** 的点击量平平。**Facebook** 仍在想办法让发布者从直播中赚钱。**Facebook** 不披露 **Facebook Live** 的视频浏览数据或财务数据。

<http://weibo.com/ttarticle/p/show?id=2309404082668378704611>

### “初中文化要有！”对波尔多红酒与中国法律大作评论的史玉柱，是怎么被打脸的？

事情的经过是这样的：企业家史玉柱不久前在微博发表言论，认为波尔多地区少有劣质葡萄酒源于法国法律严苛，对打农药者这施行重罚，而中国恰好相反，导致假货泛滥。

这番“义正言辞”的微博吸引了不少“大V”级人的赞同，比如新浪董事长兼CEO曹国伟、前银河证券经理、知名财经博主等。

不过这个事情很快被反转，@葡萄酒鉴赏杂志犀利指出史玉柱关于波尔多红酒言论的错误：“法国人有因为不打农药而受处罚的葡萄种植者，”并毫不客气地说道，“要说造假，中国没有比你的脑白金更假、更恶俗、更无聊的产品了。中国最可悲的事情是：一大批像你这类人物居然被视为成功人士。”

在@葡萄酒鉴赏杂志给出的链接中，**2014年曾有一名法国葡萄酒酿酒师无视官方规定，拒绝在他的勃艮第葡萄园里使用农药，该农药主要用于杀死一种传播致命性疾病（灰霉病）的昆虫，他因此被要求缴纳1000欧元，其中500欧元缓期缴纳。**

据维基百科，**19世纪时，欧洲不少的传统酿酒葡萄产区发生了流行疾病，这源于欧洲原产葡萄缺乏对美洲引进葡萄上携带害虫的抵抗力，不少昆虫、真菌、卵菌纲等会引起病害。**

波尔多大学植物学教授比埃尔·玛丽·米拉戴特详细研究后，于**1885年发表了硫酸铜(CuSO<sub>4</sub>)和熟石灰(Ca(OH)<sub>2</sub>)的混合物用于对抗霜菌病，该混合物因此得名“波尔多液”，之后被广泛用于苹果、梨、柑橘和香蕉的防护。波尔多液也开创了将无机化学品用于防止植物病害的先河。**

**经学霸提示，“波尔多液”是一个初中化学知识点，“初中文化要有！”  
所以啊，纯天然≠健康。**

法国是欧洲第一大杀虫剂使用国，葡萄种植业是法国使用农药最重的行业，农药除了能有效对抗病虫害，同时也大大降低了葡萄种植的人工成本，比如用化学药剂除草的成本就比用人工劳动除草大约便宜**3倍**。

农药残留并不是新鲜事儿，为了解决这一问题，多个国家建立了研究项目：美国的康奈尔大学（Cornell university）在1991年时开始研究葡萄的无农药生产的工作；欧盟从20世纪90年代中期起实施“无农药项目（No Spray programmes）”；法国在20世纪60年代也开始了相关的研究项目。

不过目前葡萄的“无农药”种植技术并未完善，不少无农药葡萄的口感并不理想、成本过高等等，因此并未被大范围普及。

<https://www.huxiu.com/article/184293.html>

## **6 tips on how to use 'Deep Work' to get a job promotion**

Georgetown computer science professor Cal Newport explains how to avoid distractions and engage in the work that will get you a promotion and protect you from being displaced by a robot.

<http://www.techrepublic.com/article/6-tips-on-how-to-use-deep-work-to-get-a-job-promotion/>

## **How to pick the right Chrome OS channel**

Have you ever wondered what the different Chrome OS channels have to offer, and which is right for you? Here's an explanation of the difference between each channel, and how to switch.

<http://www.techrepublic.com/article/which-chrome-os-channel-is-right-for-you>

## **惠普拟10亿美元收购敏捷存储 后者盘前暴涨45%**

惠普公司周二表示，同意以约10亿美元的现金收购敏捷存储公司，旨在提振其下降

的存储业务的销售。该交易家较周一收盘价溢价 41%。该交易还要求惠普在收盘时承担或支付敏捷存储公司的未投资股权奖励，价值约 2 亿美元。敏捷存储公司总部位于加利福尼亚州圣荷西市，制造所谓的闪存存储系统，它使用比基于磁盘的存储快得多的闪存芯片。该技术需要更少的能量来操作并且趋向于更可靠，因为没有移动部件。Nimble 还制造所谓的混合闪存系统，将闪存和旋转磁盘组合在同一产品中。

惠普的存储空间下降，但敏捷存储公司在其 **3PAR** 混合和闪存存储产品中却没有下降。惠普集团执行副总裁兼总经理 Antonio Neri 表示：“这是存储业务部门内部数据中心经历了显着增长，这就是为什么我们对此感兴趣”。

敏捷存储公司成立于 2007 年，拥有约 1,300 名员工。该公司一直努力持续满足过去六个季度的盈利预期。它的股票从 2013 年 12 月的公开发行价下跌了约 60%。

<http://www.cnbeta.com/articles/tech/590601.htm>

### 谷歌正在为 **Android** 系统打造智能新功能

首先谷歌打造了一个名为“更少复制”的功能，旨在简化跨程序文本复制和粘贴的步骤。目前尚不清楚该功能依附输入法或是作为系统特性出现。

比如你正在用消息 app 与友人商讨晚饭聚餐地点，你在另一个点评 app 上发现了一个不错的店，当你且换回聊天界面，输入“地址是……”等内容时，输入法会识别你的输入，并自动给出刚才那个店的地址。如此一来避免了不方便的复制粘贴。

在 **iOS** 上，系统会自动识别文本中的地址和时间，用户点击则可创建活动或添加到日程。谷歌正试图在 **Android** 系统上复制这一特性。

此外，谷歌还在尝试利用自动填充来快速实现拨号或启动应用程序等操作。比如用户在屏幕上画一个“c”，**Android** 会显示名字中含有“c”的 app 或联系人。虽然语音助手也可以实现快速开启的操作，但手势无疑更快。

谷歌方面拒绝对还在开发中的新功能发表评论。

<http://www.cnbeta.com/articles/tech/590575.htm>

### 中兴为什么愿缴 8.92 亿美元巨额罚金？因为缺“芯”，被美国捏住了脉门

( 这是个芯片专业人士写的，所以文章里，潜意识地还是有些过于夸大芯片技术含量与地位，且贬低其他相关专业，略为过分的言辞。 )

有些高性能关键器件芯片规模不大，看起来挺适合高校来作为突破的主力军。但 **多年下来，业内公认是高校的水平不如工业界。这不是中国特有的，美国也这样。**

这和前述集成电路产业的特点密切相关。高校的优势是出新 **idea**，对于算法这类领域挺合适，仿真实验看到结果快且准，仿出来有效果基本实际就会有效，顶多实现复杂度太高。

芯片试错成本高，流程长，参与协作的工种多，任何一个环节出问题，就看不到好结果。能把一个芯片做成业界普遍水平，不掉坑里，就已经不容易，需要多年积累。

学生们积累少，纵有好的 **idea**，往往躲不过路上无数的暗坑，还没看到 **idea** 的效果，就死在半路了。学校的特长是做更前沿的研究，适合弯道超车。而集成电路恰恰不好弯道超车，尤其是模拟芯片，你不解决 100MHz 的问题，到 200MHz 的时候那些问题还在。

<https://www.huxiu.com/article/184335.html>

“我被美国移民局官员，强迫承认自己是非法打工，并遭遣返的经历”

<http://wx1.sinaimg.cn/mw690/bd65378dly1fdet07ve02j20he8i6u10.jpg>

延伸阅读～～其他几千个跟贴评论 <http://weibo.com/3177527181/EyNJw5V2a>

## **Amazon's mounting privacy battle comes to an end**

The company will hand over user data of an Echo speaker for a murder trial.

The user involved agreed to have the data released, avoiding a potential legal battle between privacy and law enforcement concerns.

<https://www.cnet.com/news/amazon-echo-alexa-agrees-to-hand-over-data-in-murder-case/>

## **糖尿病“数字诊所”：以色列初创公司推出极简版血糖监测仪**

以色列创业公司 GlucoMe 通过基于云端的数据分析技术和简化医疗硬件配置更好地解决糖尿病问题，该公司的“糖尿病数字诊所”不仅可以为单个病人推荐治疗方案，还能对更大的患者群体进行管理。

**该公司的平台使用一台智能血糖监测仪、一支胰岛素笔监测仪、一款移动 APP 和一个基于云端的管理系统简化治疗流程。**

本•阿哈罗表示：“我们希望打造一款互联血糖监测仪，以便我们将检测结果通过数字渠道记录到电脑和云端，并对数据进行分析。”本•阿哈罗在以色列国防军军事情报精兵 8200 部队服役后在莫兰的移动电话公司 Modu 工作。

本•阿哈罗称，市面上已经有互联血糖监测仪，但售价都很高，保险公司不愿买价格更高的设备。此外，还有接口的问题，比如有的设备只能和某些苹果手机连接。

GlucoMe 的总部并不在特拉维夫，**该公司研发的极简版血糖监测仪省去了所有不必要的配置，以降低成本。这款设备没有显示器、开关键、蓝牙、无线网和网络连接。**

这款监测仪使用采血笔测量血液数据，进行分析，然后通过 **GlucoMe** 的专利声学数据传输系统将分析结果传输到用户的智能手机上。监测仪通过发出哔哔声将信息传输到手机上，智能手机通过麦克风接受信息，并通过信号处理技术过滤背景噪音，手机会读取声音中的音频波形。

**所有手机都有麦克风，所以不存在接口问题，数据传输也无需依赖无线网或蜂窝数据。用户只用打开 GlucoMe 的应用程序（适用 iOS 和安卓系统）处理信息。**

**该系统接着会将信息传输给病患的治疗医师或专家，同时还会附上建议治疗方案。**

本•阿哈罗表示：“我们不仅会告诉你，这名病患的血糖水平是高是低；还能分析数据，并推荐完整的治疗方案。”

医生可以查看方案，并做任何修改，然后再发回给病人，病人可以在手机上进行下载。病人无需记住何时进行胰岛素注射或何时复诊等任何信息。

**该公司的开放式系统还能从其他渠道搜集信息，其目的就是搜集尽可能多的数据。**

**GlucoMe** 可以使用其基于云端的系统分析数据，对包括单独在诊所接受治疗的病人以及特定区域的糖尿病患者在内的病患群体进行更好的管理。该系统通过算法和机器学习对数据进行分析，并与医护人员分享数据，以确定哪些病人需要更多关注。有的病人可能只需要进行数字干预，比如对治疗计划做细微调整。但有的病人可能需要亲自多跑几趟诊所接受治疗。**GlucoMe** 最终的目的就是为医护人员提供更高效的系统，并改善病人的治疗。

<http://cn.timesofisrael.com/糖尿病数字诊所：以色列初创公司推出极简版/>

## **当中国消费者告别“面子消费”**

吉田忠则：在中国，“面子”始终是消费的关键词。哪怕只是好一点，也要尽可能购买比周围人更好的商品进行炫耀，这也是中国人购物的目的之一。但在最近，这种消费模式已开始发生变化。在消费结构变化的最前沿，日本企业的商机正在扩大。

面子消费的降温对于日本企业来说是良机。过去，存在着通过开宝马和奥迪等欧洲高

档车来显示自己社会地位的现象。但最近，汽车的功能和性价比受到重视，日系车越来越受到欢迎。此外，在服装和日用品等领域，日本品牌的形象也很好。随着大众消费的扩大，这种倾向今后仍将持续。

虽然中日间的社会结构至今仍有明显不同，但仅从消费社会的深化这一层面来看，中国正在日本走过的道路上迅猛追赶。在中国这个全球强有力企业竞相展开争抢的市场，让日本企业发挥出此前积累的经验的空间非常巨大。

<http://cn.nikkei.com/columnviewpoint/column/24058-2017-03-08-14-35-56.html>

### 【最新消息】美国众议院共和党公布了奥巴马医改替代法案的文件

众议院议长瑞恩刚刚宣布提出这项名为《美国医疗法》(**American Health Care Act**)的提案，这说明共和党内部对替代方案达成了一致意见。新法案将在未来三年废除奥巴马医改法案的很多内容；为了帮助人们负担医疗保险费用，该草案将提供更大规模的个人税收抵免和健康储蓄账户，并减少政府税收补贴和医疗保险上的支出；该法案还将废除对于保险覆盖的一项要求，并将终止许多用于为平价医疗法提供资金的税收项目。

<http://www.speaker.gov/press-release/statement-introduction-american-health-care-act>

### 谷歌又在欧盟被投诉：指控 **Android** 不正当竞争

北京时间 3 月 7 日下午消息，由 Axel Springer 和 Getty Images 等多家公司组成的“开放互联网项目”(Open Internet Project，以下简称“OIP”)周二指控谷歌通过不正当竞争手段控制 **Android** 智能手机厂商。这也是该组织向这家搜索巨头发起的第二次投诉。OIP 大约 3 年前向欧盟委员会投诉谷歌的对比购物服务，现在又催促欧盟监管者对其采取行动。

OIP 在声明中说：“谷歌再次违反欧盟反垄断法，滥用其主导地位对 **Android** 设备厂商和移动网络运营商施加限制，希望保护和强化其在通用互联网搜索领域的主导地位。”

监管者表示，谷歌采取的策略包括要求智能手机厂商预装谷歌搜索和谷歌 **Chrome** 浏览器，否则便无法使用谷歌的其他应用。

此事对谷歌影响巨大，该公司每年利用 **Android** 手机上的谷歌地图、谷歌搜索和 Gmail 等应用赚取数十亿美元广告收入。如果被认定违反欧盟法规，该公司将面临最高相当于其全球营业额 10% 的罚款，并且会被要求终止不正当竞争行为。

<http://www.cnbeta.com/articles/tech/590799.htm>

### 美国大选浮现隐秘操盘手，人工智能“看透”2亿美国人

“剑桥分析”是何方神圣？在数据科学家挖掘如何使用行为科学、数据分析、精准广告及其同“假新闻”的关系来影响美国大选选情的同时，西方主流媒体则在资本和人脉维度上，解剖剑桥分析和特朗普团队之间千丝万缕的关系。

有迹象显示，剑桥分析的大股东之一是美国亿万富翁墨瑟(**Robert Mercer**)，这位曾在上个世纪研究人工智能的先驱工程师、共和党保守派，不仅是特朗普的支持者，还是美国右翼媒体的金主；而他投资的布赖特巴特新闻网(**Breitbart News**)的执行主席史蒂夫·班农(**Steve Bannon**)，已成为特朗普的白宫首席战略顾问，同时，班农本身也曾是剑桥分析的董事会成员。

**特朗普胜选背后，资本、技术、媒体和政治之间相互盘根错节，枝蔓交缠。**一旦拆解开来，立即引起欧美各界对其背后监管缺席的巨大争论：在人工智能尚未出世前制定的选举法以及个人数据保护条例，究竟能不能跟上科技变革的步伐？

奥尔布赖特曾经在美国几家大型数据和搜索引擎类公司任职。目前在伊隆大学从事研究工作的他发现，美国右翼网站以及数据挖掘类公司在使用 AI 影响大选方面的“水很深”。

“我列出了这些假新闻网站的初始列表，一共有 306 个。随后我使用一个类似谷歌使用的一种抓取链接的工具然后得到映射，这让我看到了在虚假新闻网站和 YouTube 以及脸书之间，竟然有数百万的链接，我真的不能相信我看到的这样的境况。”

奥尔布赖特表示，他所发现的由 2.3 万个网页和 130 万个超链接构成的网络“渗透到我们的网络中，通过发送数千个链接到其他网站，创建了一个右翼新闻宣传的阵营，就如同卫星那样完全包围了主流媒体系统”。

奥尔布赖特所寻找的这样一张互联网之暗面，实际上还有其他用途：在传播右翼思想之外，还有其他公司正在使用这一网络群和映射，来跟踪监视并试图影响那些看贴之人。

“在解析了这些网站的跟踪器之后我整个人都看傻了。”奥尔布赖特在接受《卫报》采访时表示，每次有人在脸书上给这样的极右翼假新闻点赞，或只是点开看看后，就会被脚本盯上。

前文提及的墨瑟家族向剑桥分析投资了 100 万美元。墨瑟的背景也值得一说。他曾是 IBM 的一名电脑工程师，涉及的领域就包括早期用于开发 AI 的相关技术；随后成为了全球十大对冲基金之一 -- 文艺复兴科技(Renaissance Technologies)的联席 CEO。这家对冲基金以在 20 年前就运用大数据的概念进行交易而著称，在业内被尊为“拥有全世界最好的物理和数学部门”的投资公司。

**墨瑟自 2010 年以来向不同的政治运动捐款近 4500 万美元，所有受赠对象都是共和党人。在 2016 年大选中，他就捐给特朗普 1350 万美元；他还向非营利组织捐款 5000 万美元，这些非营利组织均属右翼和超保守组织。比如，给班农 100 万美元创建右翼网站布赖特巴特新闻网。**

而墨瑟本人绝少出现在媒体上。

**由于欧洲在立法和《数据保护法》等方面比美国更加严格，英国、德国等都已经着手调查上述事件。**

近日，英国司法部下属的英国信息专员办公室表示，已开始着手调查剑桥分析在英国脱欧运动中所扮演的角色。在近期的一份声明中，该办公室表示，对在媒体报道中看到的剑桥分析所使用的个人数据感到担忧，正在与该组织联系，且将在今年晚些时候公布其调查结果。

德国方面为杜绝美国大选期间的闹剧，也打算在脸书上推出假新闻过滤器。

此前 2 月 17 日脸书方面也发布公开信，表示将引用新的算法和 AI 技术，严厉打击泛滥的假新闻。

不过，奥尔布赖特对这一切反制措施并不太看好，他不知道是否这一切可以被就此叫停。“这是一个比以往都更加强有力的网络。且 AI 每时每刻都在迭代：每一天，它都变得更强了一点。”

<http://www.yicai.com/news/5241415.html>

### **Malta's Azure Window collapses into the sea**

Malta's Prime Minister Joseph Muscat said on Twitter: "Reports commissioned over the years indicated that this landmark would be hard hit by unavoidable natural corrosion. That sad day arrived."

Strong gale force winds hit Malta on Tuesday, leading the Gozo Channel ferry company to suspend its services, the report adds.

It also said that many residents went to the site to see what had happened.

<http://www.bbc.com/news/world-europe-39207196>

## **Windows Server on ARM: It's happening**

Microsoft has committed publicly to use ARM chips in machines that will be running cloud services in its own datacenters before year-end.

<http://www.zdnet.com/article/windows-server-on-arm-its-happening/>

### **共和党版医改方案遭“群殴”，为何特朗普却力挺**

目前，这份由众议院议长瑞安(Paul D. Ryan)精心筹备的方案，最紧迫、最严重的威胁是遭到越来越多保守派议员的反对，后者认为该方案只不过是奥巴马医改的简化版。虽然这些议员并不代表大多数国会议员的意见，但他们的数量也足以对任何医保法案在国会通关构成威胁。

新方案是实现特朗普和共和党人废除奥巴马医改誓言的关键一步，但保守派却抱怨连连。共和党参议员李(Mike Lee)称，该方案“完全是我们批评民主党人的那种幕后交易并仓促通过的”。

“自由伙伴”等共和党“大金主”科赫兄弟支持的保守派团体均发声反对该方案，他们称该方案保留了一些奥巴马医改的政策和法令，而这些部分导致了保险价格上涨，同时创造了税收抵免的新补贴形式，且未能拥抱自由市场理念。

**共和党的这份方案，主要内容是废除奥巴马医改中使用联邦政府医疗补贴帮人们购买保险以及扩充医疗补助等内容，联邦政府付费封顶；以个税抵免取代奥巴马医改对中低收入群体的联邦保险补贴，每人每年根据年龄获得从 2000 美元~4000 美元税收抵免；计划从 2018 年开始废止奥巴马医改的税收。**

同时，新方案保留了奥巴马医改中最受欢迎的内容，即 **26 岁以下年轻人继续使用父母的医保计划，禁止保险公司因客户之前存在的医疗问题拒保或增加保费。**

民主党人方面指责该方案将夺走数百万美国人的医疗保险，却对富人大大有利。根据奥巴马医改，年收入超过 **20** 万美元的单身纳税人和年收入超过 **25** 万美元的夫妻必须基于超出部分额外支付 **0.9%** 的工资税；同时，富有阶层的投资收入需要支付 **3.8%** 的投资税，以前这两项税收一直被用来为奥巴马医改提供资金，新方案则取消了这两项针对富人的附加税。

然而，对瑞安和参议院议长麦康奈尔(Mitch McConnell)来说，新方案的未来并不乐观。鉴于参众两院可能没有民主党人会投票支持新方案，在众议院，瑞安最多只能承受 **21** 个共和党议员投反对票，麦康奈尔则只能承受 **2** 位共和党参议员投反对票。

一些持怀疑态度的共和党参议员私下埋怨，他们感到似乎被众议院共和党同僚及特朗普嘲笑。同时，他们怀疑，一些白宫高级官员在国会保守派中有深厚的根基，他们最终能搞定法案通过需要的票数。

<http://www.yicai.com/news/5242252.html>

### **Facebook 的新 AI 训练服务器 快了近一倍**

Facebook 今天发布了一项新的服务器设计方案，名为 Big Basin，继承其人工智能训练系统 Big sur。这些使用 Nvidia 公司 GPU 的服务器将 AI 软件连接到大型培训网络，使脸谱网产品能够执行对象及面部识别、实时文本翻译以及描述和理解图像视频的内容等功能。

举个例子，通过给朋友贴标签和将视频分类 -- 包括实况直播 -- Facebook 就可能推动更多的用户上传视频并消费它。该公司还可以通过 AI 研究获得较大的社会影响力。

Facebook 目前的 AI 算法还有一个关键功能，就是为盲人用户描述照片的内容。而就在上周，Facebook 宣布将使用人工智能驱动的模式识别软件，来识别处于困扰之中，需要心理健康业务的用户。让所有这些功能成为可能的原因，就是该公司持续投入金钱研发这种

服务器 -- 像 **Big Basin**, 在他们推出新的公共产品之前进行系统训练。

<http://www.cnbeta.com/articles/tech/591151.htm>

### 李飞飞在 Google 云计算大会上发车了：推出 API 让计算机看懂视频

李飞飞的口号是：让人工智能“人尽可用”(Democratizing AI)。她在台上反复表示：“Google is democratizing AI, Cloud is the vehicle to deliver.”也就正如我们的标题所说，她所带领的人工智能和机器学习(AI/ML)研究团队，将会发动 Google 云计算的车，把送人工智能到千家万户。

她的这个想法在斯坦福大学任教的时候就已经产生了。因为成本和技术门槛等原因，不是所有人都能够“参与”人工智能。就拿成本来说，想要搭建一个高效训练神经网络的计算设备，造价十分昂贵（比如英伟达的单机箱超级计算机 **DGX-1**，售价 **13** 万美元）。即便是用目前业界最强大的显卡进行训练工作，往往也需要数年的时间，这基本断绝了“作坊式”的人工智能系统搭建的可能。

而李飞飞认为云计算是让人工智能普及的最佳途径。上周该公司的一项宣布证明了李飞飞的观点：荷兰密码学家使用 Google 的大规模计算技术，一共用了两年时间就成功训练出了一个算法，然后攻破了需要 1200 万年才能暴力破解的 SHA-1 加密算法。

你可以总结为：大规模计算、高集成性和高可靠性，再加上对 **TensorFlow** 等各大常用机器学习技术的支持 -- 就是李飞飞支持 **Google Cloud**，对其爱之深以至于要加入的理由。所以，去年 11 月时一些业界人士猜测李飞飞加入 Google 的原因，可能是看中了 Google 作为业界领袖所拥有的海量数据，现在来看这一猜测还是有几分道理的。

必须说，尽管今天 Google Cloud 负责人戴安·格林妮连续在台上“召见”了 SAP、Verizon 等顶级合作伙伴高管，尽显强大的气场；Alphabet 董事长埃里克·施密特用标志性的幽默推销惹得观众笑声不断；但李飞飞的演讲给 Google Cloud 带来的广告效果其实是最好的。

在新宣布方面，李飞飞首先确认了 Google 收购了创业公司 **Kaggle** 的消息。

**Kaggle** 是一个专门服务数据科学家的社区，用户数已经超过 **50** 万。用户经常在 **Kaggle** 上面发布算法、数据集等相关的重要资料，使得这个网站在相关领域的影响力很大，可以说不逊于计算机专业的论文库。Kaggle 之前和 Google 已经有过深度的合作了，多次联合举办机器学习方面的比赛，比如“YouTube 8M Video Understanding Challenge”等。

李飞飞还介绍了 Google Cloud 基于神经网络技术新推出的一些 API 和引擎，比如 **Video Intelligence API**、**Cloud Vision API**、**Cloud Natural Language API**、**Cloud Jobs API**、**Cloud ML Engine** 等。

另外一项重要的宣布是 **Cloud Machine Learning Engine**。这是 Google 之前面向有限开发者提供的机器学习算法开发引擎，基于 **TensorFlow**。在这次大会上，该工具也正式面向所有公众开放了。

<http://www.pingwest.com/feifei-li-cloud-next-democratize-ai/>

### 美国多州要求暂停执行新版移民禁令

北京时间 10 日早间消息，美国华盛顿州总检察长鲍勃·弗格森(Bob Ferguson)周四表示，他将对特朗普本周颁布的修订版旅行禁令发起挑战，要求法院下令暂停执行这一新版禁令。

华盛顿州此前在推翻特朗普原版移民禁令时曾扮演关键角色。在特朗普签署原版禁令几天后，西雅图联邦地方法院法官詹姆斯·罗巴特(James Robar)应弗格森要求做出裁定，暂停实施这一禁令，该裁定在全美范围内适用。

纽约州总检察长施奈德曼（Eric Schneiderman）周四也表示，将加入弗格森的诉讼。这意味着特朗普的新版移民禁令将再度面临重大法律挑战。

此前几天，夏威夷州在美国各州中率先对新版移民禁令发起挑战，要求联邦法官发布临时禁令，暂停执行新版旅行禁令。

<http://finance.sina.com.cn/stock/usstock/c/2017-03-10/doc-ifychhuq3589203.shtml>

这家曾被阿里巴巴看好的硅谷创业公司死掉了

所以，Quixey 是什么？

也不知道你有没有用过，其实 Quixey 提供的就是帮你找应用的服务，不过跟应用市场里的搜索功能又不太一样。很多时候，我们并不能知道自己想要的那款应用的确切名字是不是，Quixey 可以帮助用户实现的，正是通过功能的关键词而非应用的名字找到自己需要的应用及服务。比如你搜索“买电影票”，Quixey 就会返回一个列表，里面包含了提供这一功能的所有应用程序，并选择及过滤相应的平台。

看上去也算是融钱不断，蒸蒸日上的样子，怎么就突然黄了呢？

对于 Quixey 的倒掉，作为 Quixey 和其创始人最大的财务支持方的阿里表示是因为“该公司发展并没有达到期望，因此对方董事会作出决定，关闭公司业务。”

2015 年，Quixey 决定将公司的重心由搜索服务转向了 app 内置广告产品上，但是产品上线，好几个月都未能达到销售目标，这让员工们非常灰心，2016 年 2 月，公司接连走掉了好几个公司高管，包括 CTO Sudhir Mohan、COO K. Guru Gowrappan 在内。两个月后，董事会决定替换掉创始人 CEO Tomer Kagan，由硅谷的创业老将 Mark Lazar 接任，Tomer Kagan 则负责公司的战略部分。这一人事震荡自然让 Quixey 元气大伤。

然而更令 Quixey 雪上加霜的却是来投资方阿里巴巴的压力。**36kr** 有文章记录了这场交易的“转场”：

“**2013** 年，Quixey 拿到了阿里巴巴的第一轮融资，并开始按照独立合约进行定制化开发工作，他们的技术可以帮助中国消费者在阿里巴巴操作系统 **YunOS** 上的中国 App 应用中执行搜索（App 内置搜索技术和网页搜索完全不同，即便是谷歌这样的行业巨头也没有解决该难题）。按照当时的协议，阿里巴巴和 Quixey 会从收益中分享收入，但在今年初（**2016**），阿里巴巴表示 Quixey 没有如期完成工作，而 Quixey 则表示阿里巴巴拖欠了几个月资金，大约有数千万美元，而且他们也没有拿到一分钱的收入分成。加上语言障碍，双方的矛盾开始变得越来越深。”

<https://www.huxiu.com/article/184726.html>

医药电商和新零售怎么玩？这是来自全美最大医药零售商 **Walgreens** 的启示

1901 年，沃尔格林（Walgreens）还是芝加哥一个家庭作坊式的小店。经历了百年沧桑，如今的 Walgreens 已经成为了全美最大的医药零售商，世界 500 强企业，创造了连续 100 多年盈利的神话。

Walgreens 从药品零售开始，但很快就开始进行多元化尝试，在药店里销售三明治、餐后甜点等各式各样的快餐食品，目前这已经成为了他一项稳定的收入来源。**2016** 财年（2015 年 9 月—2016 年 8 月，下同），Walgreens 的营业收入为 1174 亿美元，同比增速仍旧接近 14%。其营业收入中以药品为主，其中处方药和相关医疗服务的销售占比高达 67%，剩余的 33% 为非处方药、医疗器械、保健品和其他日用百货等。

Walgreens 之所以能够成长为一个巨无霸式的药店连锁零售集团，与美国的医疗体制是分不开的。在美国，医药是完全分离的，医院并没有药房，一般情况下患者从医院拿到了处方再去药房线上或者线下的渠道购药，这样美国的医药市场基本上被连锁药店瓜分

掉了。而在我国则是医药不分家，医院是药品尤其是处方药最大的销售渠道，药店只占到很小的比例，在线上处方药更是一直处于禁售状态。

**Walgreens** 起源于线下，拥有庞大的药店零售网络，**但是经过多年的发展他早已成为了一家名副其实的全渠道零售商，运用所有我们能想得到的渠道为消费者提供服务，无限地与消费者贴近。消费者可以通过其线下网点、PC 网站、移动应用、邮件、电话、传真等多种方式获取 Walgreens 提供的产品和服务。**

从医疗体制上来说，美国的医药是分开的，这是成就 Walgreens 这类巨无霸式医药零售商的基础。但是从其提供的产品和服务来看， Walgreens 很好地将医药零售和医疗服务结合在了一起，从另一个层面上说明了医和药是无法完全分离的。

**Walgreens** 绝大部分的营业收入来自于处方药和非处方药的销售，但是他并没有仅仅将自己看成是一个药品零售商，而是希望通过自己的努力让这个世界的人们生活得更加健康和快乐，**于是他同时成为了一个医疗服务提供商，成为了连接患者和医院或者医生的综合性医疗服务机构。**

**2013 年， Walgreens 宣布在其药店推出慢性病诊疗服务，病征包括哮喘、糖尿病和高血压等。目前， Walgreens 在全美数百个药店内部设置了店内诊所，广受患者欢迎。在线上， Walgreens 也开通了即时咨询服务，随时有医生或者药师解答消费者关于用药和诊疗的问题。**

**Walgreens** 设有线下的医疗中心，可以根据医院开具的处方为患者提供家庭注射服务，这是一项已经开展了 30 多年的服务，有专业的护士、营养师和药师等参与，每个月接待超过 1.8 万患者。 Walgreens 还可以为患有睡眠呼吸暂停症或者呼吸疾病的患者提供有关睡眠和家庭氧疗等方面的服务，这一服务的历史也已经超过了 15 年。

针对癌症、艾滋病、不孕不育等一些少见、慢性和复杂的疾病， Walgreens 提供定制化的医疗服务，其药师会去向医院的医生了解患者的病情，并同其商量制定个性化的医疗方案，同时药师还会不断监测患者的情况，为其提供所需的各种医疗服务。此外， Walgreens 开设有专业的药店，销售特种药物。

以上这些只是 Walgreens 提供的几种典型的医疗服务，除此之外还包括健康检查、疫苗接种，以及针对企业提供的员工健康解决方案等等。此外， Walgreens 还在不断地与其他一些专业的机构合作，为用户提供更多的医疗服务，继续拓展服务的半径。

**2015 年 1 月， Walgreens 和高通达成合作，利用高通的 2net 医疗平台来部署移动及 Web 应用，提供远程患者监测、过渡期护理支持和慢性病护理管理等服务。高通 2net 医疗平台旨在解决医疗数据碎片化的问题，它能把所有数据集中起来，实现无缝、简单地访问。 Walgreens 指定设备所收集的数据将通过 2net 平台与药师们共享，这样他们就可以更多地帮助用户做疾病管理，也能提供更有针对性的解决方案。与高通的合作只是 Walgreens 在医疗和健康市场拓展的冰山一角，类似的合作还有不少。**

例如 Walgreens 与远程医疗公司 MDlive 达成了合作，为其用户提供 7X24 小时的医生接入服务； Walgreens 与 Theranos 的合作为其用户提供了方便且优惠的血液检测服务； Walgreens 与 WebMD 的联手则为了可以及时回答用户关于疾病的查询，同时提供自我诊断建议。

在此基础上， Walgreens 希望能更进一步根据用户的不同状况，为他们提供定制化的产品和服务，这就需要大数据资源的积累和沉淀，了解用户的病史、购药经历、身体状况等等，我们上面提到的 Walgreens 和高通达成合作正是为了收集更多的数据，并加强对数据资源的利用。此外， Walgreens 不仅开放了 API 接口，允许 Misfit, Jawbone, Fitbit 和 iHealth 等合作伙伴接入，获取用户的健康监测数据，而且在 2014 年底推出了自有品牌的可穿戴设备，收集用户睡眠、运动等方面的数据。

**Walgreens** 在技术和大数据等方面的持续投入告诉我们，任何卓越的产品和服务的背后都需要有强大运营体系的支撑。

<https://www.huxiu.com/article/184785.html>

### 【星巴克口碑暴跌 雇佣难民遭抵制】

星巴克 CEO 舒尔茨承诺雇佣 1 万难民以示反对特朗普移民禁令，在美国消费者中引发抵制情绪，导致该品牌口碑暴跌。YouGov BrandIndex 数据显示，自 1 月 29 日舒尔茨发表这一言论以来，星巴克的口碑评分下跌三分之二，从 **12 分** 骤降至 **4 分**。在上述言论之前，**30%** 的消费者表示下次购买咖啡时将会考虑星巴克，而自那之后，这一比例一度降至 **24%**，目前为 **26%**。

YouGov 首席执行官 Ted Marzilli 表示：“消费者感知度几乎即刻下跌，”并补充称，这意味着舒尔茨的声明已对星巴克产生负面影响，并可能在近期内对该公司的销售额产生不利影响。

<http://finance.sina.com.cn/stock/usstock/c/2017-03-10/doc-ifychhus0405491.shtml>

### Why machine learning is so critical to the future of Google Cloud

At the 2017 Google Cloud Next conference, Google Cloud product director Greg DeMichillie spoke with TechRepublic about how Google is opening up its internal machine learning tools to customers.

<http://www.techrepublic.com/videos/why-machine-learning-is-so-critical-to-the-future-of-google-cloud/>

已经发展了 **61** 年的人工智能，现在面临着这 **6** 个挑战 （来自：微软亚洲研究院）

大数据、大模型、大计算是深度学习的三大支柱，因此这三个方向都是当前研究的热点，例如如何从更多更大的数据里面进行学习，如何训练更大更深的模型。非常深的模型，当前更成功的例子是在计算机视觉里面，但如何把这种更深的模型引入到自然语言处理里面，还需要研究，例如当前几个大公司的神经机器翻译模型，都是利用较深的 RNN，但是还是远远达不到残差网络的深度。从大计算这个方面来讲，整个演变过程是从 CPU 到 GPU 到 FPGA，再发展到现在有些公司定制自己专有芯片，国内的一些创业公司，也都在做一些 AI 芯片，专门为 AI 来设计一些硬件。大计算另外一个角度就是深度学习的平台和系统，这个可以说是各大 AI 或者是互联网公司的着重发力的地方，例如微软的 CNTK、DMTK，再比如 TensorFlow、Torch，以及学术界的开源平台包括 Theano、Caffe、MxNet 等等。可以预计，在短期内，各大公司还会在这个领域做非常激烈的竞争，希望能够吸引第三方公司使用他们的平台和系统。

俗话说成也萧何败也萧何，**大数据、大模型、大计算** 是深度学习成功的三大支柱因素，但他们同时也为深度学习的进一步发展和普及带来了一些制约因素。接下来，我会为大家介绍目前深度学习的五大挑战及其解决方案。

**挑战 1：标注数据代价昂贵**

**前沿 1：从无标注的数据里学习**

**挑战 2：大模型不方便在移动设备上使用**

**前沿 2：降低模型大小**

- 通过模型压缩的技术缩减模型的大小。可以分为四类：剪枝、权值共享、量化、二制神经网络。

- 通过设计更精巧的算法来降低模型大小。

**挑战 3:** 大计算需要昂贵的物质、时间成本

**前沿 3:** 全新的硬件设计、算法设计、系统设计

**挑战 4:** 如何像人一样从小样本进行有效学习？

**前沿 4:** 数据 + 知识，深度学习与知识图谱、逻辑推理、符号学习相结合

**挑战 5:** 如何从认知性的任务扩展到决策性任务？

**前沿 5:** 博弈机器学习

最后，我们做一个简单的总结，在我们看来，当前深度学习的前沿（也是面临的挑战）有以下几个方面，一个是如何从大量的无标注的数据进行学习，二是如何得到一些比较小的模型使得深度学习技术能够在移动设备和各种场所里面得到更广泛的应用，三是如何设计更快更高效的深度学习算法，四是把数据和知识结合起来，五是如何把深度学习的成功从一些静态的任务扩展到复杂的动态决策性任务上去。实际上深度学习还有其他一些前沿研究方向，例如如何自主学习（自主学习超参数、网络结构等）以及如何实现通用人工智能等等，限于时间，不能一一介绍。感兴趣的知友们可以自行查阅相关论文。

<http://daily.zhihu.com/story/9279075>

延伸阅读～～几百年内 AI 不会觉醒，谷歌也不一定能赢 - 为什么说人工智能发展可能过热？ <http://money.163.com/17/0105/16/CA1G9040002580S6.html>

延伸阅读～～TensorFlow 和 Caffe、CNTK、MXNet 等其他 7 种深度学习框架的对比 <http://www.jcxg.net/a/1278161.html>

延伸阅读～～开源深度学习平台 TensorFlow、Caffe、MXNet.....哪个最适合你 <http://it.sohu.com/20161130/n474510287.shtml>

延伸阅读～～机器学习和深度学习的最佳框架大比拼 <https://www.oschina.net/news/81599/frameworks-for-machine-learning-and-deep-learning>

**会计、金融和法律，三者是一个环**

一、金融和法律的关系。1. 产权界限是金融产生的基础。2. 法律降低金融关系中的交易成本，促进金融发展。

二、会计与金融的关系。会计本质上是为了缓解信息不对称，降低代理成本的一种制度安排。从而有助于金融关系的发展。

三、会计、法律、金融。发展至今，会计和法律都已经形成了金融市场的制度环境：会计通过通用会计准则的形式，提高了不同交易者之间的可比性，形成了近似法律性质的制度契约，而会计准则是否能够提供与企业真实业务相关、可靠的信息，也是金融市场能否充分发展的重要基础。

综上所述，一个地区 / 国家的金融发展水平，与当地的法律环境和信息环境（会计）密切相关，核心的逻辑在于，法律和会计能否降低金融市场上的信息不对称和交易成本。

<http://daily.zhihu.com/story/9276322>

## **10 skills you need to become a great project manager**

C-suite members say that strategic thinking, communication, and risk management skills are among the most important for a project manager to hone to be successful on the job.

<http://www.techrepublic.com/article/10-skills-you-need-to-become-a-great-project-manager/>

## 20170312-20170318 Weekly Newsletter

审计行业会不会走下坡路？

（当然不会，反而更好。。。不过，也可以看看其他人的评论，增长些见识。）

<https://www.zhihu.com/question/46215067>

延伸阅读～～审计的核心竞争力是什么？ <https://www.zhihu.com/question/46957887>

**Google 又一次领跑人工智能，已成为机器学习开源届老大**

在云计算峰会 Cloud Next 17 上，Google 资深学者杰夫·迪恩 (Jeff Dean) 宣布，该公司开源的机器学习基础系统 TensorFlow 已经成为 GitHub 上最受欢迎的机器学习类项目。

自从 2015 年 11 月开源，已经有近 500 名非 Google 员工对 TensorFlow 核心项目做出贡献；到今年年初，项目在 GitHub 上的提交数已经超过了 1.4 万个。

在程序员提问平台 **Stack Overflow** 上，已经有超过 **5000** 个与 **TensorFlow** 有关的问题得到了回答；TensorFlow 甚至一度抢过了 Google 云计算部门另一个开源项目 Kubernetes 的风头，两个项目正在公司内部竞争到底谁是最受欢迎的开源项目；不仅如此，斯坦福大学、加州大学伯克利分校、多伦多大学等学界名校也都紧跟潮流，开设了 TensorFlow 的有关课程。

这也是在 Cloud Next 17 的最后一天，Google 把迪恩、Linux 基金会理事长、Red Hat 的首席技术官等一众在开源业界知名的内外部人士叫来给站台的原因。**云计算市场，Google Cloud** 面临来自亚马逊 **AWS**、微软 **Azure** 等竞争对手不小的压力，所以它更要讲好这个故事，让人们明白自己是最与时俱进的云计算平台。

<http://www.pingwest.com/jeff-dean-cloud-next-tensorflow/>

**特朗普移民改革即将到来，硅谷华人会受到怎样的影响？**

在金融科技公司 **Affirm** 举办的一次活动上，移民律师辛西娅·兰格 (Cynthia Lange) 兰格详细解读了特朗普时代的美国移民政策未来动向，它们将对采用各种类型签证进入美国的外籍高技术人才，以及科技公司未来的人才招聘带来怎样的影响。

- “极端审查”成为新常态
- 做好心理准备迎接现场巡查
- 留学签 **OPT** 延期恐将取消
- **H-1B** 会变得更好抽吗？不好说。

- **L-1** 签证发放更加严格：外籍经理人通常用这个签证进入美国停留和工作。和 **H-1B** 一样，**L-1** 签证的审查会变得更严格，持有者的工资水平，以及持有者本人在美国劳工市场是否具有不可替代性，都会是审查的核心。就个体而言，持 **L-1** 在美国工作的朋友们要对所谓的劳工市场测试 (**Labor Market Test**) 保持关注 -- 当然如果能证明自己独特性的高级经理人们，可以跟公司谈涨薪了.....

- 退出 **NAFTA**，“曲线入境”工作者将受到影响：**NAFTA** 就是北美自由贸易协定，成员国是加拿大、美国和墨西哥，此前美国向两国的专业人士发放专门的 **TN** 签证，允许他们入境美国并工作。

- 创业者工作特许应该不会被取消：前总统奥巴马任期内提出的 **Entrepreneur Parole**，允许外籍创业者不持有任何签证即可入境，并在美国创立公司 -- 这就是人们大谈特谈的所谓“创业签证”，但需要明确它并不是签证。不过，享受这个特许的前提是 **1)公司有可信的投资人 2)公司能够根据资产水平创造对应的就业 3)财务报表足够好看**。第三

点是最头疼，创业公司你懂的。

- 配偶工作机会恐将被剥夺：H 类工作签证的配偶签 H-4，持有者在过去享受工作权利。考虑到 H-4 持有者往往不是高技术人才，直接伤害美国本土就业，最近特朗普就在考虑剥夺 H-4 的工作机会。

<http://www.pingwest.com/how-will-trump-immigration-policy-impact-silicon-valley/>

你知道企业软件做得很烂的最大原因是什么吗？

我们都听说过这样的故事：某某公司将要开发一套大型的先进的 ERP 系统。这套系统将要取代三分之一的公司里现有的软件系统，可以消减二分之一的费用，每个人都会因此受益而高兴。但现实中，这个项目超期 2 年还未完工，花掉的费用比原先预想的多出 2 倍，最终做成的系统就是一堆垃圾。

于是，追责行动开始了。开发商用瀑布开发模式忽悠客户，收取了高额的需求变更费。软件购买者不知道如何在一个信息系统里扮演客户。需求说明书没写好/不详细/不严格/太宽泛。顾问从一开始就不称职。等等等等。

在失败的软件项目中，上面说的各种因素都有可能，但有一个因素却是几乎在所有失败的项目中普遍存在的：软件购买方并不是软件的用户。

这就是为什么让软件程序员去体验最终用户的工作是如此的重要。如果你将要开发一套客服系统，就让你的程序员去客服中心工作一天或一周。如果你要开发 Web 应用，就让程序员和设计师直接面对用户反馈，不要把它们外包给印度。为了理解软件的真正需求，除了直接跟真正用户交流或在现实生活中真正的使用，没有其它更好的办法。

<http://www.vaikan.com/do-you-know-the-biggest-reason-why-enterprise-software-sucks/>

## 【在美做微商的留学生们注意啦！！ 当心被遣返】

据美国《侨报》近日报道，近年来，微信里的各类美食群和代购群，是不少在美华人最活跃的社交平台，但很多人都不清楚随之而来的法律问题。法晚记者了解到，最近，有报道称，休斯敦有 30 多名中国留学生因合伙开微信私厨被人举报，或面临被遣返。美国移民与海关执法局公共关系专员在接受法晚记者采访时表示，目前无法确认是否有学生因为做微商而遭到遣返。在一些情况下，留学生是可以被授权工作的，但如果违反相关规定，学生可能被要求离开美国，而且不再允许回来。

留学生到底能不能在美打工？美国艾克留学的咨询顾问黄女士接受法晚记者采访时表示，持有 F-1 学生签证的留学生可以在校内合法的参加兼职工作。

一般大学校园里都会提供一定的工作机会给留学生，在不违反一周工作时间上限的前提下，留学生可以在校内合法的打工。

另外一种合法的工作形式就是使用 CPT（课程实习训练）或者 OPT（毕业实习训练）进行与自己所学专业领域相符合的工作。CPT 适用于未毕业的在校生，一般通常是研究生，OPT 适用于已完成学业的学生。

黄女士表示，在美留学生基本上没有太多的打工机会。毕竟获取留学签证的前提就是留学生有足够的经济实力或者经济资助支付在美期间的一切费用，包括学费以及生活费。留学生需要熟悉相关美国移民局的法律法规，避免出现类似的违法情况而遭到遣返的后果。

她表示，留学生私下微信买卖是绝对非法的。只有在美国合法的注册公司并雇用有就业资格的留学生或美国人，取得相关资格证照后，才能合法的进行商业活动。

华人律师表示，在美的各项收入都应向美国政府报税。即使是美国公民或永久居民，从事网络平台的商业活动也需注册公司。其中，食品行业的规范更加严格。想要合法经营

餐饮，必须提前获得相关证照。留学生若想从事相关的商业活动也并非不可能，他们可以注册一个公司，以公司的名义从事商业活动。

<http://www.fawan.com/2017/01/18/19865t185.html>

## 段永平的开挂史：不经意救了丁磊和网易

有人猜测，中国首富可能是段永平，他的财富连胡润富豪榜都没办法摸清，但段永平的传奇之处恰恰与财富、名利关系不大。

一向低调甚至淡出公众视野的步步高董事长段永平，再度成为焦点人物。从**16岁**考入浙江大学，到用**4年**时间带领年亏损**200万**的企业实现**10亿**年营收，再到辞职创业，分股权，当甩手掌柜，成为投资圣手，段永平的人生步步传奇，处处开挂！

1988年走出校门，时值改革开放春风萌动，段永平跟随南下的浪潮落地广东中山市，因为他意识到站在潮头最前沿的人才能有所作为。1989年3月，段永平凭借高学历出任怡华集团下属企业日华电子厂厂长一职，开启了他传奇人生的第一幕。

当时的小霸王年亏损**200万元**，摆在年轻厂长面前的是一个烂摊子，**28岁的段永平决定彻底转型**，带领工厂上下转攻电子游戏机。

彼时，任天堂在国际市场上风光无限，其红极一时的红白机进入中国后同样风靡，日化电子当时主要是做山寨红白机，但很快青出于蓝。

当时的小霸王到底火到什么程度？有报道这样描述：大年三十那天工人们加班加到凌晨三点，可订单量还差很大一截，全国各地来拉货的车队在大路上排了一公里，等个几天照样拿不到货是常事。

**1994年**，段永平率先意识到游戏机市场逐渐饱和，于是推出了电脑学习机，成龙口中那句“同是天下父母心，望子成龙小霸王”的广告词让小霸王学习机、复读机火遍大江南北，成为很多城市家庭的标配。

巨大的成功也为段永平赢得了“打工皇帝”的称号，但他始终只是职业经理人而已。段永平曾多次向怡华集团递交股份制改革方案，均未获得通过。于是，在小霸王最巅峰的时期，不愿一直做一颗螺丝钉的段永平选择了离开。

1995年9月，段永平在东莞成立了步步高电子有限公司，黄一禾、陈明永、沈炜等6名原怡华集团员工追随他加入了步步高。**在创业之初，步步高就实行股份制**，因为曾因股权问题出走怡华的段永平，深谙股权激励的重要性。

当时的步步高，无论是中层管理人员还是代理商都能入股，没钱的员工甚至可以向段永平借钱参股，用分红和股息偿还。在此制度下，段永平仅拥有步步高**17%**的股份，但他因此换来了全员积极奋斗的局面。

在段永平看来，钱财并不重要，重要的是快乐，因此他和妻子刘昕达成共识 -- **一定不能给孩子留很多钱，“我人生的快乐很多都来自于获取财富的过程中，不能剥夺孩子的这份快乐。”**

在事业蒸蒸日上的时候，**41岁**的段永平不恋权财，毅然选择漂洋过海，去经营他的爱情与生活，这也成就了他人生的另一个传奇。那一刻，段永平决定从企业家转变为投资人，并很快有了日后被人津津乐道的“拯救网易”。

当年第二季度网易被查出涉嫌会计造假，过半收入不翼而飞。雪上加霜，网易股价下跌至**0.64美元**，市值不足**200万美金**，9月4日纳斯达克宣布暂停网易股票交易，行业专家当时分析称：“被暂停交易只是开始，后面会有更多的丑闻。”

年仅**30岁**的丁磊，当时最大的愿望是卖掉网易，但他想卖也卖不掉，只能死马当活马医。

**2002年年初**，网易正准备推出网络游戏《大话西游2》，营销是其短板，丁磊只好去

请教他的师兄、已经成功打造小霸王和步步高品牌的段永平。他告诉段永平网易正准备全力做网络游戏，段永平当即判断那是一个好生意。

同时，段发现网易估值十分划算：拥有 **6000** 万美元现金、负债仅 **1400** 万美元，但市值只有 **2000** 万美元，而且当时网易为中国移动与中国联通提供的短信以及其他增值服务业务正在迅猛发展。

于是，段永平决定大笔投资网易。**2002年4月**，段永平夫妇在公开市场花 **200** 万美元买入了 **152** 万股网易股票，占网易总股本 **5.05%**。果然，网易依靠网游起死回生，股价涨到了 **70** 美元。两年时间，段永平实现了近 **100** 倍的回报，书写了“段菲特”神话。

**另外，段永平还是苹果等明星公司的长期投资人，他曾透露：“投资比我做 10 年实业赚的钱还要多。”**

<http://www.cnbeta.com/articles/tech/591863.htm>

**巴菲特的投资方法看起来并不难，为什么别人做不到？**

（学习巴菲特是一个很好的方向，但绝没有那么简单）

巴菲特原本其实是百事可乐的粉丝，而其大量入股可口可乐时当时可口可乐的 CEO 是巴菲特儿时的邻居。而巴菲特其实可以算是一个富二代，他很早年的投资都是直接买下一些小型公司，包括奥哈马的一些保险公司。

巴菲特卖 **PUT**，保险公司等免费杠杆来投资的回报率是普通人根本不可能学得到。巴菲特自己也一直跟股东说，自己在熊市中表现会好，而牛市时就可能不如大盘。平宜被低估股只有在熊市期间出现，那时巴菲特用免费杠杆大量买入，而普通人那时候可能是在苦于找工作，而熊市时期又通常会利率高企，普通人哪来的杠杆？

再说巴菲特对很多行业的理解并非普通人所能达到的深度，他看到的，普通人根本看不到，他所理解的价值投资，也非普通人所能理解的价值投资。到他这样的水平还是犯了很多错误，也经常被套，而他犯了错误，他能用很多手段去解决，普通人能吗？

另外有一点巴菲特的特殊之处在于，巴菲特成在美国最黄金的发展时期，从上世纪五十年代到九十年代。从回报率来看，要想达到巴菲特级别（持续数十年的 **30%** 左右的年增长率），在美国恐怕是很难了。也许将来的中国会有这个可能？谁知道呢。但是如果你有适合长期投资的性格和专注的决策能力，象巴菲特那样持续超越股市平均回报并不是很难的。

<http://daily.zhihu.com/story/9281688>

**谷歌开始收缩“登月项目” 卫星业务等已被出售或关闭**

**Alphabet** 已开始出售或关闭一些没有市场前景的“登月项目”。尽管 **Alphabet** 的大多数试验项目根本不赚钱，但是早期迹象表明，有几个项目存在一定市场潜力。

**Alphabet 因其充满未来主义的“登月项目”而著称。以下几个项目已被出售或关闭：**

**卫星业务：**从字面上讲，卫星业务是 **Alphabet** 最接近“登月”项目的一个部门。但是，**Alphabet** 已在今年 2 月份同意将其 **Terra Bella** 卫星图像业务出售。**Terra Bella** 由美国宇航局前工程师创建，最初名为 **Skybox Imaging**，它的新东家是卫星图像公司 **Planet Labs**。

**无人机：**今年 1 月份，**Alphabet** 宣布已在去年关闭了太阳能无人机部门 **Titan**。**Alphabet** 称，公司将转而通过一个高空热气球网络向偏远地区提供互联网。

**送货服务：****Alphabet** 的无人机送货项目 **Project Wing** 近几个月动荡不断。监管障碍、负责人戴夫·福斯(Dave Vos)的离职以及与星巴克合作的试点项目被取消传闻，都令这个无人机送货项目举步维艰。

**机器人部门：**由于认为机器人的商业化太过遥远，**Alphabet** 从 2015 年年底开始解散机器人部门。据报道，**Alphabet** 已在兜售机器人公司 **Boston Dynamics**，但还未找到买家。

**模块化智能机：**早在去年，Alphabet 就计划发布一款可定制的低价智能机，使用可更换的零部件，例如屏幕和电池。这个模块化移动硬件项目名为 Project Ara，但是由于无法从原型品阶段进入生产阶段，负责人跳槽至 Facebook，它已被放弃。

<http://www.cnbeta.com/articles/tech/591967.htm>

### **DeepMind 计划利用人工智能平衡英国电力供应**

DeepMind 的算法可以更准确地预测需求模式，并更有效地平衡英国国家电力系统中的供需矛盾。

DeepMind 发言人表示：“预测性机器学习技术在帮助电力系统减少对环境的影响上有巨大的潜力。一个真正令人感兴趣的前景是，我们是否可以利用机器学习技术预测电力需求和供应的高峰，从而帮助英国国家电网公司最大限度地利用可再生能源。”他还补充说，该公司正处于探索“一个可能的合作伙伴关系”的过程中。

去年 7 月，位于伦敦的 DeepMind 宣布，其机器学习算法将谷歌数据中心的用电量减少了 15%。

DeepMind 的智能算法能够更有效地预测谷歌数据中心的冷却系统和控制设备的负载，从而将用于冷却的电量减少了 40%。分析师估计，未来几年这可能会为谷歌节省数亿美元。

**(电网系统，需要发电量和用电量，偏差不能太大，太不均衡的结果是全网“崩溃”，因此需要实时调校发电上网量和各区域用电量。)**

<http://www.cnbeta.com/articles/tech/591875.htm>

### **贸易逆差：特朗普心中的 101 根刺**

美国对 101 个国家存在贸易逆差。特朗普政府说的没错，这不是双边问题。这是一个多边问题。**与众多国家都有贸易逆差，反映美国存在一个更深层的问题：储蓄不足。2016 年第三季度，美国国内净储蓄率（储蓄额占国民收入的比例）仅为 3%，不足 20 世纪最后 30 年平均储蓄率 6.3% 的一半。**

储蓄不足又想让经济增长，美国必须从中国、德国和日本等储蓄大量过剩的国家吸收储蓄。但为了吸引外国资本，它必须背负巨大的国际收支逆差。自 **2000 年以来累积的 8.3 万亿美元国际收支逆差，与同期 8.6 万亿美元的多边贸易逆差相当。**

这突显了为什么针对某个国家的强硬言辞不过是政治恫吓。若不从问题的根源着手，消除与一些国家的贸易逆差只会导致与其他国家的贸易逆差扩大。

**这一切说明，要解决美国贸易逆差只有一个切实的办法：增加国民储蓄。**这将使美国摆脱对外国资本以及为吸引外国资本所需背负的多边贸易逆差的过度依赖。但这要求素爱挥霍的美国切实地量入而出。若不通过削减联邦预算或加大私人储蓄激励来恢复储蓄，贸易逆差将会继续存在。

<http://www.ftchinese.com/story/001071697?full=y>

### **谷歌超分辨率技术 RAISR：模糊图片瞬变高清，速度提升数十倍**

今天就是说的 Google 的超分辨率技术 RAISR (Rapid and Accurate Image Super-Resolution)，利用机器学习（划重点，又是机器学习），对原来低分辨率照片重采样，从而实现照片的高清重建。

**实际使用中，RAISR 会在已经学习到的过滤器列表中选择最合适的过滤器，应用于低分辨率图片的每一个像素周围。当这些过滤器被应用于更低画质的图像时，它们会重建出相当于原始分辨率的细节，这大幅优于线性、双三（bicubic）、兰索斯（Lancos）解析方式。**

超分辨率技术更复杂的地方在于如何避免混叠效应，例如龟纹（Moire patterns）和高频率内容在低分辨率下渲染产生的锯齿（对图像人为降级的情形）。这些混叠效应的产物会因对应部分的形状不同而变化，并且很难消除。

线性方法很难恢复图像结构，但是 RAISR 可以。下面是一个例子，左边是低分辨率的原始图片，左 3 和左 5 有很明显的空间频率混淆（aliased spatial frequencies），而右侧的 RAISR 图像恢复了其原始结构。RAISR 的过滤器学习方法还有一项重要的优点：用户可以把消除噪音以及各类压缩算法的产物作为训练的一部分。当 RAISR 被提供相应的范例后，它可以在图片锐化之外学会消除这些效果，并把这些功能加入过滤器。

<http://www.leiphone.com/news/201611/6wejLGI22AuL1.html>

延伸阅读～～原文链接（英文）：

<https://research.googleblog.com/2016/11/enhance-raisr-sharp-images-with-machine.html>

延伸阅读～～谷歌人工智能再现“黑科技”**RAISR**：让低分辨率图像精细化成像 <http://tech.qq.com/a/20170209/018511.htm>

### **Uber AI 实验室主管入职 4 个月就离职，无人驾驶公司为何都命运多舛？**

滴滴刚在加州 Mountain View 建立了硅谷实验室，Uber 这才成立四个月的 AI 实验室的主管就走人了。看起来一片火热的无人驾驶领域，在背后也是一番纷争，关于技术，也关乎人才。

去年 12 月份，为了拿到无人驾驶的核心技术，Uber 宣布收购纽约人工智能初创公司 -- Geometric Intelligence，作为创始人的盖瑞·马库斯和 16 名研发人员，由此被挖到 Uber 位于旧金山的 AI 实验室。

当时 Uber 和马库斯的愿景是，要造出一辆“会飞的汽车”，时速达到 75-150 公里，避免人们困在交通拥堵中。对于 Uber 来说，仅仅满足于“连接乘客和司机”这个现状，必然会被将公司推进毫无前景的死胡同，因为司机在未来必定会被取代。只有在科技上跟上前沿趋势，比如开发无人驾驶汽车，未来 Uber 才能避免被踢出局。

除了在人才抢夺战中败下阵来，Uber 在技术专利上也很头疼。最近，Uber 在吃了性骚扰丑闻官司之外，还被 Google 母公司 Alphabet 旗下的自动驾驶技术公司 Waymo 指控盗窃技术，而这一指控若成立，Uber 将面临高额罚金，而且 Uber 无人驾驶计划的未来也会因受挫而蒙上一层阴影。

**Google 和 Uber 的互掐，起源于今年 2 月 24 日 Waymo 指控 Uber 和其旗下的自动驾驶卡车公司 Otto 盗取了他们的自动驾驶技术。事件细节则是 Otto 创始人在离开谷歌自立门户之前，秘密下载了 14000 份专有技术文件。**

据统计，Google 目前已经拥有约 260 项关于自动驾驶技术的美国专利，其中还包括一些用于无人机的专利，以及 176 项关于激光雷达设计和使用的专利。

Google 在无人驾驶研发和人才投入上绝对称得上是大手笔。在 2012 年，Google 无人车的自动驾驶套件成本就已经超过了 25 万美元，整车成本超 30 万美元，远超法拉利。无人车员工还享受着超高的薪酬、额外的期权和现金奖励。

**一举措也应该和 Google 与 Uber 的过节有关。2013 年的时候 Google 和 Uber 还处于一段短暂的蜜月期，当时 Google Ventures 为 Uber 注入 2.58 亿美元资金，是 Google 进入风投领域以来最大的一笔投资。不过 Uber 并未因此顾念旧情，决定发展自己的无人驾驶技术，成为了 Google 的竞争对手，导致双方关系恶化。**

但其实对于 Google 来说，最大的挑战还是无人驾驶技术的商业化，目前无人驾驶技术还处于早期投资阶段，还远远未到普及时期。这一阶段需要大把大把烧钱，养起昂贵的技

术专利以及高端人才，Google 倒是不缺钱，其它公司就未必了。

Tesla 在无人驾驶领域也一直充满热情，但其自动驾驶技术（Autopilot）自面世以来，面临着不少的阻碍。同样的，高端人才和技术的外泄也是让 Tesla 头疼的一个因素。那边是 Google 在起诉自家的前员工盗窃技术，这边是 Tesla 在今年 1 月起诉旗下 Autopilot 前主管，指控他和 Google 自动驾驶前首席技术官联合成立的公司从 Tesla 非法挖人。

<http://36kr.com/p/5066429.html>

### 锂电池发展到了瓶颈期，才想起来被忽视的钾离子电池

为获得最高的能量密度，位于元素周期表左上方的金属锂成为了当今二次电池的第一选择，其极负的标准电极电位 (-3.04V) 意味着其与正极组成全电池后，电池具有高的电压输出；而锂金属是最轻的金属，这又意味着具有较高的克比容量。能量=比容量×电压，因此锂相关电池技术能量密度在现行电池中几乎是最高的。此外，锂离子电池还拥有体积小的优点。因此其在 90 年代的产业化后迅速推进了智能手机、相机、笔记本电脑和电动汽车等众多领域的革命性发展。

然而，锂电池发展到现在似乎遇到了一个“瓶颈期”，能量密度提升缓慢，成本下降并不迅速，而且在快充、适应温度范围、更大规模部署应用（电动汽车、储能）以及资源丰度方面都已经遇到了挑战。因此人们一直在寻找一种新的二次电池技术弥补锂电的不足，钠以及电荷数大的镁、锌、铝金属子都是目前重要的研究方向。

然而，高价态镁、锌、铝离子二次电池研究具有很高的难度，其高价态和比锂还小的半径使其与阴离子紧密吸附从而在晶体结构中很难自由的嵌入和脱出，且其在电解液中强烈的溶剂化效应使其在嵌入离子通道过程中也很难去溶剂化，因此其发展非常缓慢。钠元素储量几乎是锂储量的 **1000 倍**、性质与锂接近使其研发可以借鉴锂离子电池的工艺和材料体系，在所有电池体系中最被寄予厚望，国内外在工程中试开发方面已经取得了一些进展，被很多人认为尤其在固定储能领域可能提供有力的解决方案（能量密度略低于锂电）。

虽然同为第一主族元素性质相似且钠钾具有相似的储量，但在钠钾之间，前者似乎更有希望 -- 毕竟钠离子与锂离子半径上更为接近（钾离子半径和质量都更大），很多材料体系更有希望直接参考锂离子电池的研发成果，如果低成本的钠离子电池能够产业化，那么具有相近储量，但是在材料结构相同的前提下能量密度会更低的钾离子电池就变的几乎没有必要（但是实际上这个前提并不一定成立，后面会解释）。**但近期对于钠离子和钾离子电池的试验结果显示，钾离子的这一劣势有可能被其一些独特优势得以弥补：**

**(1) 氧化还原电位。** 锂和钾的电位更相似，因此钾离子电池有望与锂离子电池一样，在高电压这一方面确立优势。

**(2) 石墨负极嵌入。** 试验结果却发现钠离子不能嵌入石墨层状结构中，目前钠离子电池使用的负极材料，硬碳是一个主要的发展方向，但其性能并不能让人十分满意，且价格高于石墨。而出人意料的是半径更大的钾离子却可以嵌入石墨，并提供大约 **250mAh/g** 的比容量[1,2]。这一方面又是锂和钾更为相似。

**(3) 碱金属负极及枝晶问题。** 钠和钾的混合物在室温下变成液体，但锂和钠钾都不能形成合金。但由于钠钾电位的“相对差异”（钾电位更负，相对更容易失去电子），钠钾合金中具有活性的是金属钾[3]，钠金属并不参与电池的反应，但钠起到了把钾金属液态化的作用，钠钾合金作为钾负极具有 **579 mAh/g** 比容量。这又给了钾离子电池一个机会。

**(4) 正极材料。**

<http://daily.zhihu.com/story/9282086>

《连线 Wired》：《纽约时报》进行空前战略改革

苏兹伯格（Arthur Gregg Sulzberger）记不清第一次参观这家家族企业时的景象了。那时他还小，不满六岁，穿过位于第 43 街的老式混凝土建筑黄铜镶边旋转门，坐上电梯，来到他爸爸和爷爷的办公室。他常常在办公室呆几分钟，然后来到位于三楼的满是打印机和一堆堆纸张的编辑部。有时候苏兹伯格会来到地下室，闻闻油墨香、听听印刷机发出的声音。那是上世纪 80 年代初，《纽约时报》还是油印报纸，在编辑新闻的同一栋大厦印刷。苏兹伯格的记忆现在变得模糊，也许是因为他已经 36 岁且时隔久远，也许是因为那栋大厦已成往事。

**主要目标并非仅仅使广告收入最大化，而是要将《纽约时报》的数字订阅转变为 10 亿美元级别业务的主要引擎，能够负担让记者遍布 174 个国家的费用。**为了实现这一目标，《纽约时报》在 Netflix、Spotify、HBO 公司战略的启发下将开展一项宏伟计划：大举投资核心业务（对《纽约时报》来说核心业务是新闻），同时不断增加新的在线服务和功能（从个性化健身建议、互动综合新闻到虚拟影视），从而使订阅成为现有用户生活不可或缺的部分，增强对未来用户的吸引力。《纽约时报》执行主编巴奎特（Dean Baquet）表示：“我们认为有很多人 -- 全世界有数百万 -- 希望获得《纽约时报》提供的内容，而且我们认为，如果能够拿下这些人，他们将会付费，而且付费不少。”

《纽约时报》是一家大公司，有大约 1300 名记者，管理层设立了大量工作组研讨报道和叙事新方式。有个名为 2020 Group 的委员会研究编辑部一年，今年 1 月发布一份报告，详述《纽约时报》新闻业今后三年应如何发展。（提出的建议有：更加强调视觉、格式和声音更加多样化。他们还宣布，《纽约时报》将引入一种浏览量指标，衡量一篇文章吸引和留住订户的价值。）

另一个名为 Story[X] 的部门于去年春创建，实验机器学习、翻译之类的新兴技术。还有成为《纽约时报》绝大多数数字创举中心的 Beta Group。Beta Group 由苏兹伯格 39 岁的侄子 Perpich 建立。Perpich 大学毕业后曾在两家科技创业公司工作，协助创办了名为 Scratch Academy 的 DJ 培训学校。他后来到哈佛大学商学院读取 MBA，然后在 Booz & Company 任管理顾问。2010 年他加入这家家族企业，担任付费产品执行总监，负责推出付费专区（paywall），首次要求读者为全部和定期浏览 NYTimes.com 付费。该项目已成为《纽约时报》近年来最大的商业成功。五年来 150 多万读者每年付费 2 亿多美元订阅。

不过尽管付费专区取得成功，但《纽约时报》产品与技术执行副总裁威尔逊（Kinsey Wilson）在去年的一次会议上承认，让人们为更多新闻买单很困难。他后来告诉笔者，“我认为，创造价值的唯一方式是看能否将各种服务捆绑在一起。这就需要 Beta Group 成员参与。按照 HBO 和 Netflix 昂贵原创节目的方式，他们负责开发社论产品新套装（应用、博客、垂直），让现有订户成为回头客，让新订户订阅。Perpich 的中心工作是让 Beta Group 的产品人员与设计师、开发者和编辑一起工作。Beta Group 员工没有办公室，而是每件产品分配配有很多白板的专有会议室，大家充分讨论正在试图打造的产品。”

除了 Cooking、Crosswords 这两个 Beta Group 的原创应用，该团队正在开发房地产信息应用 Real Estate。Beta Group 希望将健身和健康博客 Well 改造为一套个性化训练和建议服务产品，此外还有影视推荐垂直产品 Watching。通过一场收购，Beta Group 大家庭又添新成员：去年 10 月，《纽约时报》斥资 3000 万美元收购电子产品评测网站 Wirecutter。（为了表示对该交易的自信，Perpich 年初退出 Beta Group，担任 Wirecutter 总经理。）

<http://finance.sina.com.cn/stock/usstock/c/2017-03-13/doc-ifychhuq4250288.shtml>

人工智能又来抢人类的饭碗了，这次是插画师

出于部分人对艺术的定义，人工智能是没法达成超越人的，因为这违反其定义，所以

我个人也认为艺术家是不会被人工智能取代的。不过，目前的大部分美术相关的职业其实设计的部分会更多些。对于插画师，广义的定义是画画为职业的人，但是目前的插画师，更多的工作主要是完成一种叫插画的美术品，其是纯艺术和设计的结合，是有包含甲方的设计的需求的，需要对主题、构图进行个人意向之外的控制。再狭义些，主要就是完成书籍中的配图，将文字通过画面进一步表达，而对于这种情况装饰性（美不美），个人风格，与文字的匹配度（是一种设计）都有要求。我个人认为插画师在众多美术相关职业里，艺术性是偏多的，个人风格对于目前的插画师很重要，因此在未来，插画师并不会被人工智能取代。前段时间微博上有有关插画画风重要性的讨论，有兴趣了解的可以查看。

不过插画和各种绘画的制作，随着这个工具的出现，制作可以进一步简化。每次工具的革新，实际上都可能是一次解放，让我们可以更好的表达自我。

概念设计师 / 原画可以更专注于设计，而细化部分程序可以完成，贴素材的工作程序做难道不更好？pix2pix (<https://github.com/phillipi/pix2pix>) 已经展现了这样的潜力。有可能，未来只需要完成部分轮廓和剪影的设计，计算机就可以自动生成细化的画面，完成黑白的光影就可以涂画大体的颜色，我想这是可以让工作者更专注于他们的设计工作的。

其实对于自动上色来说，Paintschainer 与传统的算法相比的优势是，其一它可以进行一定的色彩设计。传统算法主要是独立解决了上色的分区问题（一开始需要封闭图形，目前实用的也可以允许非封闭图形了如 **ComicStudio** 系列软件），和色彩设计的问题，其实解决得比 Paintschainer 好。

Paintschainer 的另一个优点是（或是目前这些神经网络算法），它的制作相对简单很多，对于制作者（研究人）的先验知识要求少了很多，特征都由神经训练自行得到，使得各种辅助功能的工具开发和应用的速度快得多。开发的难点反而可能是特定领域的数据的准备。（自动补间也有传统的算法，不过目前好像未见对于 2D 动画的基于神经网络的实现）

<http://daily.zhihu.com/story/9284316>

## How to build a successful data scientist career

As companies ramp up their analytics teams, careers in big data are beginning to solidify. From IoT specialists to machine teachers to citizen data scientists, opportunities are opening up for those who want to become a big data professional. This ebook looks at how to determine the role that's right for you and ways to develop the necessary skills and knowledge to get there. Download the free PDF.

<http://enews.techrepublic.com/ct/41046493:suIDjxINp:m:1:712220180:F4D85660A904027655C0F4A600800410:r:25269739159360598715682186219929>

## 153 亿美元！英特尔收购以色列科技公司 Mobileye

北京时间 3 月 13 日晚间，美国芯片制造巨头英特尔公司在其官网宣布，以每股 63.54 美元现金的价格收购以色列驾驶辅助系统开发公司 Mobileye，股权价值约 153 亿美元。

Mobileye 成立于 1999 年，是汽车防碰撞传感器领域的领先企业。2014 年该公司在纽约证交所上市，市值约为 106 亿美元。2007 年，高盛向该公司投资 1.3 亿美元。

英特尔和 Mobileye 此前已就宝马公司的一个项目达成合作：今年下半年，这三家企业将打造一支约 40 辆自动驾驶汽车组成的车队，并上路测试。

据英特尔发布的声明称，到 2030 年，汽车系统、数据和服务市场规模将达到 700 亿美元。

<http://www.yicai.com/news/5245267.html>

## 没有相爱相杀，特斯拉、Mobileye 分手缘何哪般？（2016/07/28）

Mobileye 目前开发的自动驾驶辅助系统主要依靠单目摄像头进行图像识别，但下一代 EyeQ5 视觉 SoC 芯片会更多依赖传感器融合技术，更大程度地提升行车安全。这也是包括谷歌、福特等主机厂在自动驾驶技术研发上的普遍套路。不过特斯拉仍在坚持之前的做法，利用测试版的 Autopilot，通过用户搜集大量数据供之后进行技术升级。

① 特斯拉可能觉得供应商 **Mobileye** 不够好，跑太慢了，客户也太多；同时特斯拉也希望自己能掌握核心技术，挖掘更多的供应商资源优化系统。甚至特斯拉能够利用车主作为搜集数据的工具，在自己的软件系统上重构 **Sensing** 和决策系统。

② 而对 **Mobileye** 而言，发展自动驾驶是个长期的事情，是个很复杂的事情。它选的路是和传统主机厂站在一起。我们都知道 **Mobileye** 的核心是它的图像识别技术，通过和车企联合将它的算法使用场景扩大：基于视觉的 ACC 和低速 JTA 等等，再次基础上进一步扩展。

**Mobileye** 通过为特斯拉 Autopilot 系统供应芯片和软件，成功获得了市场首肯。不过 **Mobileye** 表示特斯拉业务的盈收只占公司总收入的 **1%**，其他包括福特、通用、日产、宝马、大众、现代等传统汽车制造商都是 **Mobileye** 的重要客户。

贝伦贝格银行分析师 **paul Kratz** 在接受英国《金融时报》采访时称，“特斯拉每年的汽车产量在 **5 万~6 万台** 之间，但 **Mobileye** 每年的芯片出货量大约在 **1300 万** 左右（每辆车只使用一枚 EyeQ 芯片）”。

而且就 **Mobileye** 月初与英特尔、宝马达成的合作协议来看，**Mobileye** 今后将通过车企回馈原始图像来构建 **REM**（路网采集管理系统）；和现有高精度地图供应商 **Tom Tom**、**HERE** 合作开发低成本地图；继续靠核心视觉算法赚钱。

<http://www.cheyun.com/content/11783>

## 特斯拉与 **Mobileye** 买卖不成，仁义好像也不在...（2016-09-20）

事实上在 9/12 时，Tesla 才刚推出新的自动辅助驾驶系统 Autopilot 8.0 版。这个版本尽管也依靠在较新车款才搭载的四枚新雷达，但也有针对硬件较旧的车款进行更新，包括改变 Autopilot 的机制，让它相对要多依靠人力操作一点，以增加安全性，只不过，到了 9/14，便传出中国一名早在今年 1 月就身故的 Tesla 车主，是疑似是在开启 Autopilot 后自撞身亡。

事后，**Mobileye** 的 CEO 便对外表示，他们之所以与 Tesla 分道扬镳，理由正是因为 Tesla 过于激进，没有在 Autopilot 设计能应付各种潜在撞击的安全机制，因此“跨过了汽车安全领域该有的界线”。回溯到 **Mobileye** 与 Tesla 中止合作的 7 月，实际上也正是美国官方开始调查 Tesla 自驾事故的时期。

Tesla 则即刻反击，认为自己一向都在教育用户该如何正确地使用 Autopilot，例如要让双手紧握方向盘，或是随时准备接管。而 **Mobileye** 之所以中止合作，真正的原因是 **Mobileye** 不能忍受 Tesla 开始发展自己的自动驾驶系统，担心 Tesla 建立的自主技术会导致 Tesla 不再向他们付钱。

事实上于稍早之前，**Mobileye** 的 CTO 便提过他们并不想只当个技术供应商，而是想掌握自驾技术的方方面面。而尽管 **Mobileye** 宣布与 Tesla 中止契约，不过他们仍会继续支持仍在使用 **Mobileye** 自驾技术的 Tesla 车款。双方也并非完全中断合作，因为 Tesla 也会延用 **Mobileye** 的前镜头模组，只会停用 **Mobileye** 的电脑芯片与自驾演算法。

目前，**Mobileye** 已经宣布将改和 **BMW** 合作，并打算在 **2021** 年推出真正的全自

自动驾驶。Mobileye 并在与 Tesla 中断合作后，表示 Tesla 其实仅占公司营收不满 1%。

<http://it.sohu.com/20160920/n468759151.shtml>

### 被英特尔 153 亿美元收购的 Mobileye 是干什么的？

英特尔不惜溢价三分之一收购的这家公司究竟是做什么的呢？

Mobileye 于 1999 年由两名以色列希伯来大学的研究人员所创立，公司的业务是摄像头和软件算法组成的视觉系统用于解决车辆驾驶问题。公司的研发总部设在以色列耶路撒冷。Mobileye 开发的一个图像处理器芯片称为 EyeQ。所有 Mobileye 的图像处理算法都在其 EyeQ 芯片上运行。经过多年的测试，Mobileye 芯片和软件算法开始推出商业产品，向 OEM 客户出售。与该公司合作的汽车制造商包括：如宝马、通用、沃尔沃等。

**2006 年 Mobileye 成立了售后部门，出售其制造的辅助驾驶成品。该产品主要销售给卡车和巴士车队、各大洲汽车经销商经销以及汽车配件商店。**

2015 年 8 月，特斯拉汽车公司宣布，采用 Mobileye 技术作为 Model S 车型的自动驾驶解决方案。不过好景不长，特斯拉 Model S 在 2016 年 5 月发生了第一起由自动驾驶造成的致命性车祸。Mobileye 在发表的声明中指出，公司当前的技术无法识别路口的拖车，而这正是导致该事故的原因。

Mobileye 去年 7 月已经表示，合同期满后将不再为特斯拉 Autopilot 提供技术支持，但双方何时合约到期尚不清楚。不过，与特斯拉终止合作对 Mobileye 营收影响甚微，Mobileye 称，今年公司来自特斯拉的营收将仅占公司总营收的约 1%。

2017 年 1 月，Mobileye 与宝马和英特尔达成合作，将在 2017 年下半年上路测试无人驾驶汽车，并计划在 2021 年将无人驾驶汽车推向消费市场。

除了与汽车厂商合作外，Mobileye 还与诺基亚分拆出的 Here 地图之间存在合作。地图是无人驾驶的关键组件，自动驾驶技术使用高清地图为车载传感器提供补充，不断地告知汽车应该看到什么信息，从而与汽车传感器感应到的周围环境进行比对，能更好地反映无人驾驶汽车的实时驾驶状态。

<http://www.cnbeta.com/articles/tech/592311.htm>

### 英特尔下单 153 亿美元收购 Mobileye，为什么说这笔交易有点贵？

英特尔就非常希望能够得到对 OT (operation technology) 公司的控制权，建立自己的计算量生态。如下图所示

另一方面，得到 OT 公司就代表他们能够大幅度提高设备投资利润率，从以往的 65%，大约能提升到 90% 左右。将近 25 个百分点，再算上无人车对应的市场，这个数字难以想象。于是我们从英特尔的收购以及合作历史来看，他们的想法显而易见：

- 收购 Altera：利用 FPGA 技术进行物理加速，提高产品性能，从而改善边缘以及后端的深度学习能力。

- 收购 Movidius：提升机器视觉识别能力。

- 收购 Itseez：完善无人车解决方案。

- 东软、红旗和英特尔合作项目 C4-Alfus 智能座舱：车内最多支持 5 屏互动（驾驶、乘客、视镜），集成 V2X；提供 API 和 SDK，让软件开发商（微信、QQ 等）入驻 C4-Alfus；LTE 和 V2X 技术。

- 以色列的 Mobileye 因为其 ADAS 技术过于耀眼，导致其研发方向更贴近于其合作的汽车厂商，该企业的模式就形成了一种：为了客户而定制化。这其实和英特尔那种以底层技术出发，通过垂直和水平两个维度去制作解决办法和销售通用套件的模式之间产生了一种

无形的冲突。

虽然远比不了英特尔斥资 167 亿美元收购 Altera，但是我仍然认为以 153 亿美元收购 Mobileye 确实是多花了一些冤枉钱。让我们抛开设备投资利润不谈，单就无人车技术做一个简单的讨论。

无人车技术肯定是要结合汽车厂商讨论的，目前 Mobileye 最大的销售客户则是宝马。然而正因为是宝马这种德系巨头才会让我觉得这笔交易看起来并不是那么美好。首先我们要先了解一个市场尝试，德国汽车绝对不会在技术落地或者即将落地前进行宣传。现阶段除了 2016 年英特尔、宝马以及 Mobileye 的联合发布会，几乎听不到一点关于宝马无人车的声音。反倒是奔驰 generation Q 在对标特斯拉无人驾驶技术上引起了业界不少轰动。

由此可以判断，Mobileye 这支团队在收购以后，还要持续注资进行长期培养才能对市场销售业绩给予回馈。对比 Altera 那种收购后立竿见影的产品升级，以色列人似乎不是那么给力。

其次一点是英特尔自身对于无人车的做法更依赖其平台能力，即端到端之间的环路。因此问题也就来了，端到端之间有一个很重要的环节就是车，而销售体系末端，同样给予整个无人车生命的也是车。用脚后跟想也知道，英特尔不是一个车厂。所以即便收购了 Mobileye，英特尔依然掌握不了话语权。

当然，最后我们总要去畅想一下这个未来的技术。目前英特尔在该领域掌握的技术有：**5G**、**车载 HPC**、机器视觉、人工智能、深度学习、人机交互、大数据处理。这些其实都是无人车在未来移动终端化的必要属性，收购 Mobileye 对于英特尔来说一定是加速无人车技术的研发进度。

另一方面，英特尔要为自己的大手笔买单。刚才我说了，从收购到养团队，英特尔即便是这个星球上计算量最高的公司，他们在买买买之后依然要砍手。一些迹象表明，他们会砍掉 **MR**、无人车、物联网、体育、无人机这些大热点之外的某项业务。

<https://www.huxiu.com/article/185338.html>

### 以高通、三星为鉴：英特尔并购 Mobileye 的无奈与盲目

去年在芯片巨头高通和三星身上两起并购，同样是为了涉足未来汽车产业。即高通在去年 10 月以 470 亿美元并购以汽车芯片和解决方案为主的恩智浦半导体公司和三星去年 11 月以 80 亿美元并购汽车零部件厂商哈曼国际，从时间点上看，我们不得不说英特尔有仓促跟风高通和三星并购的嫌疑，尤其是考虑到其在并购 Mobileye 之前据称也参与了恩智浦半导体公司的竞购，但后因价格原因退出。

也就是说在高通并购恩智浦半导体公司之后，英特尔很可能才意识到恩智浦半导体公司在汽车产业中的价值和后悔将其让与了高通，而此后三星对于哈曼国际的并购，让英特尔最终意识到要想不错过智能汽车产业的机会，唯有像高通和三星那样施以并购。

按照英特尔的想法，Mobileye 的芯片将负责自动驾驶汽车的视觉处理（相当于汽车的眼睛），而英特尔的芯片则将成为自动驾驶汽车的大脑。Mobileye 的芯片在完成摄像头和传感器数据的初步处理后，将会把处理完的数据交给英特尔的芯片，而英特尔的芯片将依据这些数据决定汽车的下一步操作。

对于自动驾的 **L2**（部分自动化，即驾驶员可以放弃主要控制权，但需要观察周围情况，并提供安全操作）和 **L3**（有条件自动化，在某些环境条件下，驾驶员可以完全放弃操控，交给自动化系统进行操控）阶段，汽车需要处理每秒处理几亿像素的图像数据。到了 **L5**（全自动驾驶）阶段，汽车需要每秒处理几十亿像素的图像数据，而这就需要英特尔的处理器来完成数据处理。

但按照英特尔的想法，可能会威胁目前 ST（意法半导体）与 Mobileye 的合作关系（之

前 EyeQ 系列芯片是 Mobileye 与 ST 共同打造)。对此 Mobileye 资深副总裁 Daniel Galves 坚称不可能发生，并称 ST 是 EyeQ4 与 EyeQ5 取得竞争力的重要合作伙伴，其算法是以能在双方合作开发的架构上最有效率运作而打造。显然这是英特尔最不愿意看到的，因为照此，英特尔至少在 2018 年 EyeQ5 发布前没有任何的机会。

而从之前 **Mobileye** 与其客户特斯拉一言不合就分手的调性看，如果英特尔刻意坚持自己的方案，其被 **Mobileye** 甩掉的可能性极大，如果真是这样，之前错失并购对象(例如被高通并购的恩智浦)的英特尔可能会因此连卡位的机会都没有了。到此，惟有并购才是搞定 **Mobileye** 的选择。

众所周知，**Mobileye** 以 **ADAS** 著称 (**ADAS** 系统是利用车上装置的传感器，在汽车行驶过程中感应周围环境，提前为驾驶者发出可能发生危险的提醒)，而 **Mobileye** 旗下的几款产品就占到了这一领域 **90%** 的市场份额，据分析师表示，该公司还将占据碰撞检测系统 **70%** 的市场份额，这也是实现自动驾驶的关键技术。

尽管在此领域有如此大的优势，但其去年全年的营收仅为 **3.582** 亿美元，利润 **1.084** 亿美元。如果按照英特尔 **153** 亿美元并购价格与营收和利润比较来衡量 **ROI** 的话，其年 **ROI** 仅为 **2.3%** 和 **0.7%**。

相比之下，高通并购的恩智浦半导体公司也是另一个在无人驾驶领域站稳脚跟的芯片厂商。

据资料显示，NXP 有 **40%** 的营收来自汽车行业，其带有 **ADAS** 功能的芯片出货量已经超过了 **3000** 万，全球前十大汽车厂商中有 **8** 家是它的客户，是汽车行业最大的芯片厂商，其 **2015** 年营收为 **61** 亿美元，利润为 **15** 亿美元，去年的营收有望达到 **94.8** 亿美元。

照此计算，高通 **470** 亿美云并购恩智浦半导体公司的年 **ROI** 为 **20%** 和 **3.2%** 左右 (营收和利润)，是英特尔并购 **Mobileye** 年 **ROI** 的 **10** 倍和 **4.57** 倍。至于三星 **80** 亿美元并购的哈曼国际，据公开数据显示，全球超过 **3000** 万辆汽车都使用了哈曼旗下的音响和信息娱乐系统。该公司已经获得的订单规模高达 **240** 亿美元，而去年全年的营收为 **70** 亿美元，利润为 **7** 亿美元，以此计算，三星并购哈曼国际的年 **ROI** 为 **87.5%** 和 **8.75%**，是英特尔并购 **Mobileye** 年 **ROI** 的 **38** 倍和 **12.5** 倍。

另据普华永道发布的《2016 年智能网联汽车报告》称：在未来的汽车产业中，自动驾驶套餐服务、安全性套餐和智能网联套餐服务将是最大的增值部分，到 **2022** 年，自动驾驶套餐服务(主要指 **eCall/bCall**、防碰撞、中央危险警告等)将对新车销售产生最大的影响 -- 销售额比 **2017** 年增长 **31%**，约 **549** 亿美元；安全性套餐(主要指车距/停车/车道驾驶辅助、车距/停车/车道驾驶、交通标志检测/识别等)收益将达到 **582** 亿美元，年均增长率 **27%**，其中大部分收入都将并到汽车基础价目表，并最终并入自动驾驶套餐；智能网联套餐服务(主要指资讯娱乐、导航等)将在 **2022** 年排名第三，带来 **428** 亿美元的收入，增长率达 **16%**。

从上述的 **ROI** 对比和普华永道的报告看，高通、三星和英特尔并购的厂商均在未来汽车产业中占据着举足轻重的位置，其通过并购均实现了战略卡位，但从并购的商业价值看，与高通和三星的并购相比，英特尔并购 **Mobileye** 显然有些无奈和盲目，而这也决定了并购 **Mobileye** 之后，英特尔要想在新的汽车产业中立足的话，其面临的挑战比高通和三星要大得多。

<https://www.huxiu.com/article/185361.html>

**超算：有课题没钱你莫来 一个课题需要 160 万元**

发展计算天文，最需要的就是计算资源。我国超级计算机发展已跻身世界前列，但使用价格却让科研人员感慨囊中羞涩。“一般来说，天体物理计算模拟需要几千个 CPU 核以上

的超级计算机。按照一个计算题目用 2000 个 CPU 核、花费 6 个月计算，一个课题共需要 8 百万个 CPU 核小时。按照每个 CPU 核小时费用 0.2 元计算，一个课题需要 160 万元。即使 CPU 核每小时 0.1 元，一个课题也需要近百万元的费用。”

崔向群表示，研究人员无法承受每年上百万元的计算费。目前普遍的做法是，做计算量小、相对简单的研究课题，“这限制了计算天体物理的发展”。

崔向群提出了两种解决方案。一种是国家自然科学基金委设立专门基金，用于支持计算天体物理等其他基础学科的计算类需求。第二种是国家有关部门出台相应政策，允许基础研究人员免费使用国家超算中心资源。

<http://www.cnbeta.com/articles/tech/592295.htm>

### 猜猜看这两支广告，哪一个是机器人创意总监的作品？

机器学习在计算、统计等较为“死板”领域的成绩已经为人熟知，但是在广告、电影等创意行业的应用听起来还是有点像天方夜谭。

关于人工智能机器人如何做创意广告，Matsuzaka 和他的开发团队 McCann Millennials（麦肯锡团队）首先会将一则商业广告拆解为两个部分：

- 创意需求：广告品牌、宣传目标、目标受众、广告核心信息；
- 电视广告元素：语气、方式、名人、音乐、文案以及关键信息。

根据这些元素，开发团队随后将日本过去 10 年在广告颁奖典礼中获奖的作品进行解构，根据获奖理由进行重新分类和贴标签，这些被解构的作品随后以新的秩序组成一个数据库，机器在进行训练时便会自动匹配：何种元素会导致何种效果。

简而言之，机器操作一个商业广告片的基本流程也就是：分析客户需求、根据需求提取配对的视频元素、组合。一个听起来很难的“创意”工作，机器人以“把大象装进冰箱分三步”的方法就这么完成了。

因为有数据库的支撑，AI-CD β 确实有其在命中率和效率上的优势，但数据库的局限性恰也决定了 AI-CD β 的创作局限性。

机器算法的高效应用接手的其实并不是一份工作，而是一份工作当中低质、繁杂、重复率高的那部分，当人类把这份工作量分担出去之后，或许就有更多精力专注于高质量内容的制作，这也许正是“创意”继续前进的一条出路。

<http://www.pingwest.com/japan-ad-agency-invented-ai-as-creative-director/>

### Connectional Intelligence: How companies can harness relationships to drive innovation

Author and business strategist Erica Dhawan offers leadership tips on how to spark innovation through harnessing the power of relationships.

<http://www.techrepublic.com/article/connectional-intelligence-how-companies-can-harness-relationships-to-drive-innovation/>

### 乐高胶带“Nimuno Loops”将帮助打造更有乐趣的乐高世界

“Nimuno Loops”是由一来自开普敦的建筑设计师夫妻 Anine Kirsten 和 Max Basler 所发明，在纽约玩具展首次曝光后便获得了不少乐高玩家关注和好评，让乐高创作有了更多的发展空间。不过“Nimuno Loops”目前还未正式推出，还处在募资制作的阶段，但只要募资顺利，乐高胶带便有机会在 2017 年 7 月正式推出。

碍于地心引力和面积的问题，乐高玩家往往只能在有限的平地上打造自己的想象国度。不过这些限制，可能会随着乐高胶带“Nimuno Loops”的推出而打破。

<http://hot.cnbeta.com/articles/comic/592855.htm>

## 人工智能又聪明了点：它现在能“举一反三”学打游戏

这篇论文发表在美国国家科学院学报上，解释了 DeepMind 的 AI 系统如何运用有监督学习和强化学习测试等方式来不断学习。该公司的博客文章也对此做了说明。

计算机科学家在论文中写道：“不断完成学习任务而不遗忘的能力是生物和人工智能的核心组成部分。”基尔克帕特里克说，如今，神经网络和人工智能中的“重大缺陷”已无法从一个任务传递到下一个任务。

研究小组表示，已经能够在“突触整合”的基础上展示“持续学习”，在人脑中，这个过程被描述为“学习和记忆的基础”。

为了让 AI 系统拥有记忆，DeepMind 研究人员开发了一种名为“弹性权重固化”(EWC)的算法。论文指出，“我们的方法是通过有选择性地减慢高权重任务的学习速度来记住旧的任务。”基尔克帕特里克解释说，该算法可以选择在游戏中成功通关的做法，并把最有用的部分保留下来。

“我们只允许它们（在游戏间）非常缓慢地做出改变，”他说，“如此一来，我们就有了一学习新任务的空间，但是我们所进行的改变不会覆盖我们以前学过的东西。”

为了对算法进行测试，DeepMind 采用了深度神经网络，它被称为 Deep Q 网络 (DQN)，以前曾被用来征服雅达利游戏。然而，这一次 DQN 使用的是“增强的”EWC 算法。研究人员随机选择了十款雅达利游戏来测试算法和神经网络，AI 的表现足以与人类玩家相媲美。每款游戏被玩过 2000 万次之后，系统自动切换到下一款雅达利游戏。

“以前，DQN 不得不单独学习如何玩一款游戏，”文章写道。“DQN 在 EWC 的助力下功能大增，可以不再经历灾难性的遗忘过程，连续不断地学会玩很多游戏。”

从本质上讲，使用 EWC 算法的深度神经网络能够学习玩一个游戏，然后将已学会的知识加以转换，再去玩下一个全新的游戏。

然而，这套系统还不完美。虽然它能够学习以前的经验，并保留最有用的信息，但它的神经网络无法像只完成一个游戏那样运转良好。

<http://www.cnbeta.com/articles/tech/592829.htm>

## Bad news, Android devs: 40 percent of apps in the market are leaving sensitive backdoors exposed

Codified Security's research found backdoors that could lead to stolen customer information and worse: They could give hackers access to developer's servers and computers as well.

<http://www.techrepublic.com/article/bad-news-android-devs-40-percent-of-apps-in-the-market-are-leaving-sensitive-backdoors-exposed/>

## 软银在美国第一笔人工智能风投给了这家公司

而去年斥资 320 亿美元收购移动芯片设计商 ARM 的日本科技巨头软银，也正在人工智能领域积极布局。软银创始人孙正义在今年巴塞罗那移动通信大会 MWC 上预计，30 年内机器人的数量就将超过人类，并会拥有超级智力。

加州人工智能创业公司 ObEN 正是在这样的整体思路下成为软银投资的第一家人工智能创业公司的。准确的说，投资 ObEN 的是软银刚刚创办的旗下唯一一家专注早期投资、专注人工智能领域的风投基金 SB Next Media Innovation Fund，而 ObEN 则是该基金的第一个投资项目。

**借助该公司的技术，用户只需要用手机拍一张自拍，录一段语音，就可以生成一个虚拟形象。而且，这个虚拟形象还可以不断学习用户的说话、唱歌、表情和动作，变得和用户自身越来越相似。**

由于投资协议没有公开，ObEN 联合创始人兼 COO 郑毅对新浪科技透露，软银资本的投资金额在几百万美元左右。郑毅曾经是国内百合网的联合创始人，近年来到美国加州进行再次创业。

郑毅向新浪科技介绍，ObEN 的声音模拟技术是在美国洛杉矶地区两所最知名高校 -- 加州大学洛杉矶分校（UCLA）和加州理工学院（CalTech）的声学研究专家指导下开发的。而较之市场常见的深度摄像头生成 3D 图像，ObEN 仅仅需要一张自拍照就可以生成用户虚拟形象，也更有利于在移动端得到普及。目前，ObEN 已经申请了人工智能领域的 20 多项专利技术。

ObEN 的技术实际上已经落地。早在去年 CES 期间，搭载他们技术的机器人 Ben 已经出现在拉斯维加斯的知名酒店 LINQ，以中文和英文两种语音引导客人入住。

对于 ObEN 这样明显带有社交、游戏和音乐等娱乐领域应用前景的创业公司，中日韩的 2B 市场无疑是一个无法忽视的核心市场。而且，从用户属性来看，ObEN 的目标用户群无疑和 Line 高度重合，而后者是一个拥有 10 亿全球注册用户的移动社交巨头。

此外，ObEN 图像与声音结合的“虚拟形象”产品的应用领域并不仅仅是娱乐，还可以用于教育、购物和医疗等领域。在这方面，软银显然是一个非常重要的合作伙伴。ObEN 联合创始人兼 CEO 尼基·贾恩（Nikhil Jain）对新浪科技谈到，这一投资将帮助 ObEN 进行市场调研和拓展，而软银全球网络也能给公司带来更多资源对接。

<https://www.huxiu.com/article/185592.html>

### **Deep packet inspection: The smart person's guide**

This comprehensive guide covers everything you need to know about deep packet inspection, the practice of sniffing web connections to reveal sensitive user data and fend off cyberattacks.

<http://www.techrepublic.com/article/deep-packet-inspection-the-smart-persons-guide/>

### **GoPro 再度裁员：270 名职工将离职**

据外媒报道，日前，GoPro 在其最近一季度的财报上披露，公司将裁掉 270 名左右职工。听起来有些耳熟？那是这家公司刚在去年宣布了类似的消息，当时，GoPro 表示将砍掉 200 个左右的职位。裁员是一项削减公司成本的方法之一。

GoPro 还在财报上披露，公司在今年首季度收入下跌到 1.9 亿美元到 2.1 亿美元之间。

这家公司接下来将展开重组计划以此来减少其今年在 GAAP 和非 GAAP 运营费用。

GoPro 创始人 Nicholas Woodman 称：“重要的是，费用削减能保护我们的产品路线图，我们正在对 2017 年的全年非 GAAP 盈利能力进行追踪。”

除了裁员之外，GoPro 还要削减项目成本。获悉，此番重组将大概需要 1000 万美元，大部分都将用作遣散费。作为已经公布的削减成本计划的一部分，GoPro 还宣布了关闭娱乐部门的消息。

总体来说，这家公司未来将把所有精力缩小到核心产品。据了解，GoPro 在去年节假日季的销售表现非常强劲，公司对其今年的市场表现持乐观态度。

<http://www.cnbeta.com/articles/tech/593185.htm>

### **来自专家的警告：硅谷有很多 CEO 精神不正常**

一般来讲，“精神错乱”是负面评价，不过在经营企业的过程中，错乱有时反而是有利的。法医和临床心理学家迈克尔·伍德沃思（Michael Woodworth）认为：“真正的精神错乱指的是某个人情感、人际关系、生活方式出现扭曲，行为存在缺陷，同时有着不可思议的掩饰能力。从表面上看，这些人很有魅力，社交能力强，但内心不会后悔、麻木不仁、缺少同情。他们有一些共同特点，比如无畏的支配力、大胆、情感匮乏。”

最新研究显示，在企业高管层精神错乱者所占的比例很高，达到了 4-8%，而普通人群只有 1%。

硅谷 VC 布莱恩·斯托利（Bryan Stolle）认为，这种现象很正常，因为创办企业本身就是不合理的。斯托利解释说：“踏上创业旅程之时，你必须具备很强的自我意识和自欺意识。你必须做出牺牲，放弃许多东西，甚至包括婚姻、家人和朋友。你必须说服其它人。这些人大多很有魅力，让人陶醉，原本你可能会认为某些事无法做成，他们却让你放下怀疑。”

斯坦福社会科学家杰夫·汉考克（Jeff Hancock）也研究精神病，他认为，精神错乱者会用欺骗手段操纵他人。伍德沃思则说，精神错误者会精选追随者，比如 HR 员工。

一旦精神错乱者无法按照自己的方式行事，他们就会撕下伪装，失去魅力。斯托利说：“事情如果无法按照他们预料的那样发展，他们就会完全改变做法，采取恃强凌弱的手段。”斯托利称，此时精神错乱者会完全摘下理智的面具。

斯托利补充说：“因为他们是创始人、是领导者，希望得到 HR 的保护，而保护又强化了他们的行为。”

斯托利称：“当你决定向企业家投资，你就要保护他。所有一切都要靠这个人。你与他们联系在一起，你必须容忍他们的行为，除非到了无法忍受的地步。”

汉考克认为，如果企业聘请精神错乱者，员工保留率会降低。他还说，FBI 曾经在报告中指出，如果让精神错乱者领导某个部门，部门生产力会下降，士气也会衰减。汉考克补充称：“企业每增加一名精神错乱者，就会导致 8 至 14 名员工流失。如果组织内出现这样的人，成本是相当高昂的，如果人力资源部门掩饰就会变得更加严重。”

为了深入研究，汉考克开发一套软件，专门分析书面语言（比如电子邮件、Twitter 信息、博文），它可以将语言线索与精神错乱联系起来。

汉考克说，精神错乱者情绪匮乏，在书面语言中与焦虑有关的词汇比较少，充满敌意的语言比较多。精神错乱者的书面语言不流利，难以理解。

不只如此，精神错乱者无法完美调节语言，让它适合不同场合。为什么？因为他们更加关心自己而非其它人。

如果你怀疑某个人精神错乱，最好用文本与他沟通，因为文本会剔除一些干扰因素，比如魅力、自信。

<http://www.cnbeta.com/articles/tech/593245.htm>

## 美国盖房有规划许可这个东西吗？

就是说虽然是在自己的地上面，也不是想盖什么样盖什么样，想盖几层盖几层？还是只要交得起房产税，想怎么盖怎么盖，有钱的盖 100 层也可以？钢混还是木头自己定？

跟帖回答：

- 也许荒山里可以，美国是个极度没自由的地方。因为别人有大量的自由来制定规则限制你的自由。**搜：你目标城市 + build code**

- 大部分有限制。我们村儿有一块空地，挂着卖的牌子，然后写着：买主自己负责查看当地土地用途限制。

- 当然有限制，每个 city 都有 code，社区也有说法。

- 有，且大部分地区只能修木头的。

<http://www.newsmth.net/nForum/#!article/Oversea/4021077>

### **麦肯锡 McKinsey: Sustainable compliance: Seven steps toward effectiveness and efficiency**

Banks do not control the demand for compliance, but they can optimize their response.  
<http://www.mckinsey.com/business-functions/risk/our-insights/sustainable-compliance-seven-steps-toward-effectiveness-and-efficiency>

### **New technique claims '100% protection' against internet cyberattacks**

Researchers at Ben-Gurion University in Israel have developed a new technique to combat cyber attacks, which they say can protect against any attack carried out through internet photo and video.

<http://www.techrepublic.com/article/new-technique-claims-100-protection-against-internet-cyberattacks/>

### **Uber's new in-app navigation is designed specifically for Uber drivers**

Uber's driver-facing app is getting big changes to its navigation experience, something Uber is doing to try to help make it easier for drivers to do their job without having to worry too much about switching apps or trusting navigation software designed primarily for consumer use.

The new Uber navigation experience is an upgrade from what was available in the iOS driver app previously, and a completely new addition to the Android version of their mobile software. Uber's Manik Gupta told us, "The goal for the new navigation experience is to provide drivers with the optimal driving experience for Uber specifically."

<https://techcrunch.com/2017/03/15/ubers-new-in-app-navigation-is-designed-specifically-for-uber-drivers/>

### **Oracle CTO Ellison fixated on AWS, infrastructure as a service but why?**

Oracle has a strong game in software- and platform-as-a-service, yet CTO Larry Ellison said infrastructure as a service will be the company's biggest cloud business. Is this marketing or more?

(**Larry Ellison** 其实也是 **Oracle** 的创始人、董事长。)

<http://www.zdnet.com/article/oracle-cto-ellison-fixated-on-aws-infrastructure-as-a-service-but-why/>

波士顿咨询：全球金融科技的发展趋势（附下载）

<http://www.199it.com/archives/571841.html>

白人资产价值：了解种族贫富差距（附下载）

美国种族贫富差距究竟原因何在？Traub 认为，这很难完全说清。不过，他举出了两个重要因素。

第一，白人获得遗产的几率是黑人的五倍，而且获得遗产的数额也比黑人要多得多。这就是说，白人家庭的原始资产累积就要多于黑人，他们因此可以更早买房成家，也更早进行投资。在经过一代一代资产的逐渐累积后，贫富差距也如滚雪球一样，一代一代地越滚越大。

大。

第二，黑人在向银行借贷时也处于弱势地位。例如，2012年，富国银行被指控，让数千黑人和拉丁裔成为次级贷款借款人，使他们支付了更多费用。而同等信用背景的非拉丁裔白人却能获得优质贷款。富国银行因此赔付了至少1.75亿美元。检察官认为，富国银行的行为是在收取“种族附加税”，涉及种族歧视，但富国银行并不承认。

<http://www.199it.com/archives/563536.html>

## A \$6 Linux computer that plays Doom: Could this tiny Chinese clone challenge the Raspberry Pi Zero?

On paper the LicheePi Zero has a faster and more modern processor than the Raspberry Pi Zero, but there also several potential drawbacks to the new board.

<http://www.techrepublic.com/article/a-6-linux-computer-that-plays-doom-could-this-tiny-chinese-clone-challenge-the-raspberry-pi-zero/>

### “打一枪就跑”的零售界快闪店，为什么现在这么火？

从去年开始，很多一线及新一线城市的商场或热门街区时不时会出现一些设计前卫、博人眼球门店。

业内把这些门店叫做快闪店。这个词确切地说是一个舶来品，由POP-UP Store 翻译而成。做几天生意，营造话题，打响知名度，之后立即消失，这是快闪店的一贯作风。不同于驻扎在固定区域的品牌商店，快闪店一般在市中心街道或热门商场设立临时的铺位，供品牌商在较短时间（几天到几个月）推销其品牌，从而抓住因话题或感官刺激所聚集起来的消费者们。

全球第一家快闪店2003年诞生于纽约，由市场营销公司Vacant的创始人RussMiller创建，销售限量的Dr.Martens鞋履。2004年，日本设计师川久保玲开设的Comme des Garcons快闪店让其快速走红。

最初的快闪店，受到了初创或者小众品牌的青睐。这些品牌还没有找到目标消费者，也没有足够的资金在繁华地段长期租铺开店。快闪店让这些品牌产生话题与关注，同时又不会支付太高的成本。

接下来十几年的发展中，快闪店的内涵也产生了变化。它不仅仅是一个短期售卖小众限量商品的店铺，还承担了营销和试水的功能。在新品上市或品牌进入新市场前以快闪店的形式推出，不仅能用最低的成本来试探市场对产品的接受程度，而且也是一次较好的营销活动，能够提升产品的关注度。不同于常规门店，能够让消费者停下来，是快闪店的最低诉求。

不只是小众品牌，越来越多的大品牌也加入到快闪店的营销中，爱马仕把一堆木架子搬到了京都、LV开在百货商场里的非洲草原、KENZO把咖啡车开进了商场中庭、Short Sentence用牛仔裤改造的上海书报亭，都迅速成为了社交媒体和消费者的谈资。

“卖东西”在快闪店已经不是最重要的主题，好看好玩的体验感才是重点。用“消逝、限量”来强烈刺激消费者，唤起他们心中的好奇心，并且能够让他们在店内“拍照打卡”发朋友圈来展示自己到此一游。面对越来越挑剔的年轻人，个性化、设计性、趣味性、话题性对于快闪店来说一样都不能少。

通过体验的再造，把产品和品牌的概念植入到消费者心里去，这种效应在目前来讲比一个广告对于消费者的影响更大。“这就是我们所追求的行为改变。通过对消费者的听觉、嗅觉、味觉等感官感受进行延展诱惑，目的就是要让消费者现场进行购买。”营销服务商触达星梦龙项目负责人朱莺对金字招牌TopBrands说。

除了传播性，快闪店也是测试销售的好方法：3月至6月是购物中心的传统销售低谷

期，而快闪品牌自身则具有极强的推广动力，它的新鲜感在聚客效应上体现出了高性价比的特点，一个优质快闪店的聚客效果相当于**1个IP展览、2个影院或6个连锁餐饮**。

快闪店的盛行也是成熟的购物广场在面对更多的新开购物广场时的一个应对对策。商场开业时商铺入住率越来越低，空铺的现象也变得愈发普遍。实体店高昂租金和长期盈利压力，无论是对于成熟品牌还是初创品牌来说，无疑是一次冒险。快闪店有效地使用了空铺并避免了高昂的租金。

相比于日常所见的在商场中庭普通的品牌展售，商场只会收取品牌方的租金，但快闪店不同的是，商场除了收取固定的地租以外，还会与品牌方进行额外的销售分成。

<https://www.huxiu.com/article/185930.html>

### 康卡斯特 Comcast 或放弃东方梦工厂 45%股权，背后到底发生了什么？

据美国媒体《名利场》报道，由华人文化产业投资基金、上海文化广播影视集团、上海联和投资有限公司联手梦工场动画成立的合资企业东方梦工厂将遭遇巨变，梦工场动画的母公司康卡斯特正计划放弃所持有的东方梦工厂 45%股份。如果该计划最终成型，中国和好莱坞联系最紧密的纽带之一将被斩断。

2012 年 2 月，美国梦工场动画 CEO 卡森伯格宣布牵手中国公司在上海合资建立一家动画公司，其意义被视为“不亚于当年上海引进大众汽车”。这个合资案例曾被视为中国动画行业的新标杆 -- 成为中国第一家居具备好莱坞标准的动画公司。人们寄希望于这场中国强大资本与美国领先动画企业的联姻，能把好莱坞先进的流程与技术带到国内，同时也能成为中国动画产业的黄埔军校。

然而，事情的进展并没有那么顺利。东方梦工厂成立之后，5 年之内更换三任 CEO，时有传出裁员消息，动画电影业务也未达预期。最终传出，连环球影业也想放弃这个项目了。

一名从华人文化产业基金与美国梦工场洽谈阶段就参与的前东方梦工厂高管告诉数娱梦工厂：“项目一开始就存在很多不确定因素。刚开始时双方的意愿肯定是好的，但这个结果可以归结为两个截然不同的现代文化碰撞难以擦出火花。动画电影本来风险就很大，再上升到百亿级别，各种问题更是会被放大。这不能说是中方还是美方的错，两个团队都很好。但文化磨合没大家想得那么容易，尤其做得还是文化产品。中国是控股方，美国文化更强势对创意的控制权很看重，当双方观念产生冲突，你说听谁的？”

在中美双方决定合作的时候，正是梦工场动画的巅峰期。《怪物史瑞克》、《马达加斯加》、《功夫熊猫》、《驯龙高手》等一系列动画电影让梦工场动画名利双收，但东方梦工厂成立后，整个环境却发生了变化。

梦工场动画不像迪士尼有成熟的产业链和变现渠道，更依赖一部电影的电影的成败。结果 2014 年到 2015 年，制作成本 1.4 亿，全球票房 2.7 亿的《天才眼镜狗》，以及制作成本 1.4 亿，全球票房 3 亿的《守护者联盟》都拖累了梦工场动画的业绩。

但最终这个合作模式没有走通。早期的高层意识到了无法靠公司力量解决磨合的难题，跳槽或自主创业，普通员工则伴随着东方梦工厂磨合中的阵痛沉浮。数娱梦工厂此前曾报道过东方梦工厂五年更换三任 CEO，其实正是东梦在试图扭转局面。

新官上任伴随着运营思路的改变。一名接近东方梦工厂的业内人士告诉数娱梦工厂：“从去年 12 月中旬开始，东方梦工厂的员工开始出来疯狂找工作了。环球收购美国梦工场动画后，认为东方梦工厂当时的很多团队不行，因为这些团队之前大多是在做代加工的，技术跟不上，工资还开得比行业平均水平都高，自然要裁员。”

<https://www.huxiu.com/article/185975.html>

### BAT 出现了新的技术焦虑!!!

投资人做过一个调研，能在用户手机长期留存的 App 只有 **11** 个。**11** 个是什么概念，就是把微信、支付宝、**QQ**、京东、微博、天猫（淘宝）……这五六个超级 App 算在里面。剩余的席位不多。粥少僧多，量级 **10** 亿起步的中国网民，突然不够用了。

用户红利、流量红利、价格红利，统统失效了。移动互联网到头了吗？

<https://www.huxiu.com/article/185910.html>

### **Watch out, Siri, Amazon Alexa is now available on the iPhone**

Alexa is now on the Amazon iPhone app, positioning it to go head-to-head with Siri in the intelligent voice control arena for the mobile market.

<http://www.techrepublic.com/article/watch-out-siri-amazon-alexa-is-now-available-on-the-iphone/>

### **Google Cloud Next announcement: Big changes to G Suite**

G Suite is evolving to compete with Office 365 and Slack. Here are a few of the changes in the pipeline.

<http://www.techrepublic.com/videos/google-cloud-next-announcement-big-changes-to-g-suite/>

## 20170319-20170325 Weekly Newsletter

### 【双语短片】可视化图解#川普预算案#！

美国联邦政府预算中，七成多是“强制性支出项目”，这部分不变，特朗普提案改变的是“可自由支配预算”部分。增加军事和安全开支，削减其他部门，来感受下增减的比例。这份预算案将提交美国国会讨价还价。

<http://weibo.com/tv/v/b8264d86729212d7923f55b0e4d9ec5a?fid=1034:b8264d86729212d7923f55b0e4d9ec5a>

### 【全球第二手机芯片厂商联发科为何节节败退？】

就像一匹高速驰骋的黑马，联发科用了数年时间便从一个 DVD 芯片生产商转型成为了全球第二大手机芯片厂商。入行 600 多天，便在大陆 3G 手机芯片市场拿到超六成的份额。从 2011 年在中国大陆出货 1000 万颗到 2012 年出货 1.1 亿颗，创下销量年翻 11 倍的爆发式纪录。依靠着集成技术方案缩短生产周期、降低生产成本，以及被广称为“交钥匙”的能提供一站式解决方案的服务模式，联发科曾是中国手机市场上的翘楚。

走入智能手机时代后，联发科似乎没能继续上演功能机时代的辉煌。尤其到了智能手机需求日渐饱和的现阶段，在市场需求增长仅为个位数的大环境下，巨头们都面临着市场萎缩的难题。这匹曾经的市场“黑马”，欲借助其新款明星芯片 X30（HelioX30）冲击高端手机市场。但在 X30 发布后，市场却未表现出预期的反响。产品量产延期，导致大客户 oppo、vivo 纷纷流失、小米又转而研发出澎湃芯片自用，最后联发科被传下修订单。一边是加剧的市场竞争，让老对手高通改变市场策略，保有高端市场的同时，也开始仿效联发科“交钥匙”的贴身服务模式；另一边，背靠清华紫光的国产手机芯片商展讯，杀到比联发科还低的芯片价格，迅速分食中低端手机市场；另外，大陆手机厂商越来越多地选择垂直整合芯片设计公司，这些都一步步逼退着联发科在中国市场的开拓。

联发科的毛利已经持续下滑。据联发科 Q4 财报数据显示，联发科的毛利率已经跌破了 35%，为 34.5%。2016 全年毛利也降至 35.6%，减少了 7.6%。联发科预计今年 Q1 毛利率会在 32.5% 到 35.5% 之间。按照业内人士的估算，这样的毛利水平，已大幅偏离了芯片设计公司的正常毛利水平。而业内也传出联发科将面临首次亏损的消息。

但坏消息接踵而至。2016 年底，上游公司台积电出现产能下坡。[台媒传出台积电 10nm 工艺良品率不足，意味着虽然能够量产但产能有限。](#)

随后，因 X30 的量产不足，vivo 和 oppo 放弃联发科转向高通的消息传出。同时，小米也放弃了该款芯片，在近两年开始自主创新，于今年 2 月 28 日宣布研制出首款澎湃芯片。

另一方面，联发科也不得不面对智能手机市场增量放缓的状况。根据 IDC 公布数据，2016 能年度全球智能手机总出货为 14 亿 7060 万台，仅增加 2%。相较于前两年动辄 10% 以上的增速，2016 年全球智能手机出货量增速明显放缓。

转型路上的联发科，依旧是“广撒网式”。据业内人士向经济观察报透露，鉴于物联网产业链条较长，涵盖芯片、设备、网络连接、系统集成等，联发科选择了成立投资基金，来孵化初创公司的模式，这种形式可以帮助联发科实现“广撒网式”全产业链业务布局，快速实现自身技术积累。

即便新市场前景光明，但复制曾经消费电子市场的辉煌仍非易事。就汽车电子领域而言，不像消费电子，车用芯片涉及车辆安全问题，在芯片架构上与消费级产品差别较大，对芯片的抗干扰、抗高温要求严苛，因此对供应链和芯片认证有着严格的流程，进入门槛也相对较高。例如车规级别的芯片生产供货周期有时在 10 年以上，对于消费电子元器件提供商而言，挑战不言而喻。

“联发科之类的芯片厂商目前想要打入汽车市场仍存在着一定壁垒，汽车的核心控制的芯片除了内部结构要足够精细之外，还在于汽车对可靠性和稳定性的要求非常高。并且出于商业安全的需要，各大车厂几乎不会向合作方透露旗下车辆的各项核心数据。”一位来自汽车行业人士告诉记者。

<http://www.eeo.com.cn/2017/0318/300583.shtml>

### 微信安卓版新功能：仅允许查看最近三天朋友圈

官方在该新版本中加入了“允许朋友查看朋友圈范围”的选项，之前已经在苹果 iOS 最新版本已有这功能。

根据更新该软件来看，最主要的是保护了用户朋友圈的隐私，朋友圈大家都习惯了发泄，更多的是更容易开放自己的隐私，为了防止一些想法不好的人了解你更多的隐私信息，这次更新加入了设定朋友圈查看范围，原来位于设置一通用中的“朋友圈”设置项目，转移到了“隐私”中，并且正式加入了“允许朋友查看朋友圈的范围”选项。具体范围，除了全部和之前说的“最近半年”，还有一个“最近 3 天”。除此之外，新版微信还隐藏了一个重磅功能 -- 小程序支持长按二维码进入。

另外，小程序现在目前不是刚需的时候，之前进入小程序的方法只有扫码、搜索、好友分享，没有扫二维码进入小程序的方式。但是为了方便，加入了长按二维码的支持，给用户带来更多的便利。

<http://www.techweb.com.cn/internet/2017-03-18/2501929.shtml>

### 他曾经放弃亚马逊与阿里的股票，选择小米期权，临了却仍是纠结

他“毕业于北京的一家 985 大学，经历可能比不少同龄人要丰富一些：2008 年毕业后，先在某大型企业做了两年，然后跳到了 BAT 中的一家做码农，2012 年再到亚马逊，又一个两年过去，2014 年，我离开亚马逊加入小米，初衷却是因为阿里。当年 9 月，阿里巴巴在纽交所上市，首日涨幅应该接近 40%，市值达到 2300 亿美元，马云很快成为国内新首富，超过万达的王健林。这刺激了所有互联网人，不止美国人意识到中国可以缔造一个伟大的互联网企业，包括我自己也是第一次意识到这件事，虽然之前有百度，有腾讯，但有点像窗户纸还没捅破的感觉。我认识一些阿里的朋友，在阿里上市前把自己手里的期权给“处理”掉了，大多预计不到上市后股票会那么火爆。”

“我感觉，自从阿里上市后，国内程序员的整体氛围都是这样的：找下一个‘阿里’，公司还没上市，拿一些期权，至于是不是就财务自由了。其实我没想那么多，主要是找到一种成就感。”

结果如何呢？以下内容摘选自该报道 ...

（人生经历失误与错漏，很正常，可以从挫折中总结思考和改进。但感觉这位，在各种失落中，并没有长多少见识，或者没有培养出自己的独特洞察力。）

<https://www.huxiu.com/article/186215.html>

### 这套能记录运动数据的四合一健身器材，比手环有用多了

其中包括了卷腹轮、俯卧撑器、弹力绳和跳绳。这些都是比较常见的兼用健身设备，可以一人单独操作，没有学习门槛。卷腹轮锻炼核心力量，练出腹肌或者是马甲线；俯卧撑器训练上肢力量，强健胸肌；跳绳则锻炼弹跳、速度、平衡等；弹力绳能加强肩部、腿部、臀部肌肉群。

Move It 这套设备的特点在于它通过结构设计的改进，把四件装备拼合到了一起，可以放到一个小的旅行箱里。直接把总重 3 公斤的整套设备塞到大疆无人机背包里。

在 **Move It** 的健身套装里，手柄是通用的。而所有的智能元素全部藏在这对手柄中。其中内置了七类传感器：

- 触摸传感器：感知手的握持
- 六轴传感器：判定手柄姿态
- 压力传感器：识别用户施力习惯、防作弊
- 拉力传感器：则用于记录弹力
- 光电编码器：用于跳绳计数
- 红外测距和红外反射传感器：识别手柄相对距离和运动状态

**Move It** 通过蓝牙与同名配套 **App** 同步运动数据，提示正确运动姿势。你可以设置每天的运动目标、查看运动排行，或者是与身边的好友 **PK**。按照 **Move It** 的规划，你还能获得健身教练的指导，他 / 她会根据你的健身数据提供专业的意见。而为了增加你在锻炼中的乐趣，一旦你握持住手柄，**Move It** 客户端便会播放有节奏的动感音效和声音激励。

看了这套器材，你大概能明白为什么那么多运动手环品牌都死掉了：对于没有运动健身习惯的人来说，手环除了所谓的智能，毫无用处。

**Move It** 团队近期获得了新一轮百万美元级别融资，小米是投资方之一。首款四合一健身设备目前正在小米米家商城众筹，众筹价格 1299 元。

<http://www.pingwest.com/move-it-a-suit-of-training-device-that-can-track-your-motion/>

人类顶尖棋手对“绝艺”和“DeepZenGo”有几分胜算？

<http://wx2.sinaimg.cn/large/53d13483ly1fdreogospzj20ku3etkij.jpg>

德国真实的学前教育情况是怎样的？

“德国美国都在反思教育过于放纵宽松；德国幼儿教育一样有音乐美术英语算数。。”  
<https://www.zhihu.com/question/21726090>

知道该在哪“偷工减料”，**Google** 开源深度学习压缩图片技术

对于这个技术本身，**Google** 并没有在官方博客里给出详细的技术解读，但已知的是这其实也是一个基于深度学习（**RNN**）的技术，主旨就是基于人们对于图片的感知因素而判断取舍。

JPEG 图片的视觉质量和主流的图像多级压缩方式是直接相关的，主要是要遵从三个过程：色彩空间变换 -- 离散余弦变换 -- 量化阶段。前两部分有些复杂，但并不是这个技术的核心，所以可以理解为在前两项技术压缩大小已经固定的情况下，优化最后一项量化阶段。**而量化阶段的操作就有点类似很多图像处理软件的“另存为”：选择的视觉质量越小，它就损失越多，图片就会被压缩的小。但这个量化阶段的重点是如何取舍图像质量和图像大小这些细节问题。**

**Guetzli** 算法就是在这个步骤引入了一个叫做 **Butteraugli** 的精神视觉模型 -- 它用来决定保存哪些颜色或者细节、压缩掉哪些细节，从而达到人们视觉上的最优，且图像文件更小。

但具体是如何做到的，**Google Blog** 中也没有给到更详细的解释。但既然是一项基于图像压缩和人类感知的深度学习技术 -- 或许如果把图像库数据打散成各种标签，与人们视觉感知的结果作逻辑连接，提供人们视觉下的最优解做模型。在不断地摄入众多这样的数据源（图像）后，是不是就可以形成可以支撑 **Guetzli** 算法的“精神视觉”模型？而这个

**精神视觉模型已经学会了判断在人们觉得什么样的图片更好看以及图片如何压缩之间的最优解？嗯，可能比人更了解。**

Google 拿这一结果与另一款比较流行的开源编码器 libjpeg 进行了对比 -- "75% 的用户更偏好 Guetzli，这意味着 Butteraugli 的精神视觉性模型在高画质感知取舍方面更接近于人类感知。"

Google 已经在 Github 上开源了这个 Guetzli JPEG 编码器。可见这件事情也不只是针对 Google 网站或者公司本身，而是 Google 希望所有的网站开发人员、图形设计师或是摄影师都可以使用到这样的图像压缩算法替代网络中传统算法下的 JPEG 图片，进而大幅降低网络成本。

但 Google Blog 中也提到，因为 Guetzli 算法涉及到更多的量化过程，也就是说压缩过程比 libjpeg 更慢，但 Guetzli 兼容现有的浏览器和设备。Google 希望更多的人使用 Guetzli 算法压缩图片，而如果这一成就达成，相信我们会有更快的浏览体验。

<http://www.pingwest.com/google-reduces-jpeg-file-size-by-35/>

**阿迪达斯宣称以后不会再在电视广告上花一分钱！这是和电视有仇？**

为了达到这一目标，卡斯珀押注年轻消费者和电商渠道。他在采访中解释说，“很明显，年轻消费者主要是通过移动设备来跟我们进行互动的，数字化业务对我们来说是至关重要的；你们不会再看到任何电视广告了。”

本月早些时候，阿迪达斯发布了截止 2016 年 12 月 31 日的四季度和全年财务报告，2016 年第四季度，阿迪达斯的净销售额为 46.87 亿欧元，同比增长 12.5%；毛利润为 22.88 亿欧元，同比增长 16.4%，毛利率为 48.8%。这一数字，让阿迪甩开了曾经创下“连续 26 个季度销售收入增长超过 20%”记录的黑马 UA，势头尽显。

**如果说过去的一年，阿迪做对了什么，那大概就是从设计和营销上，都紧紧抓住了年轻人。**

我们肉眼见证了 Stan Smith、NMD、Yeezy 的一夜爆红，从 Instagram、微博上明星红人的照片上、到阿迪官网的预售码、再到门外围着彻夜排队的年轻人的实体店货架上，阿迪用“年轻偶像+饥饿营销”组合打造的这些爆款一轮一轮地轰炸着我们的试听，但你细想一下，电视广告在这其中确实没帮上什么忙，这也难怪，卡斯珀·罗思德会作出这个乍听起来有些激进的决定。

从阿迪和锐步品牌今年中国区代言人的选择上你也能感受到，**他们要的，要么够“鲜”，要么够“酷”，**从 17 岁的吴磊到 81 岁的王德顺，还有大热的宁泽涛和惠若琪。

然而，哪一种媒介对于品牌来说“性价比更高”？这题可以说是一道世纪难题，虎嗅采访的一位资深广告人这样说道，他认为，相比媒介的选择，广告本身的“有效性”更为关键，对于不同的目标人群，不同媒介的影响力是差异是很大的，因此阿迪达斯放弃电视广告并不能充分说明，电视的媒体影响力不行了，这只是针对年轻人群体而选择的营销策略。

<https://www.huxiu.com/article/186130.html>

**是腾讯云 0.01 元恶意竞标？还是政务云招标就应免费？**

政务数据及核心算法的可复制性是腾讯云看中的，钱无所谓。。。

政务云通常为混合架构。也就是一种本地资源与云资源的集成。从最基本的层面而言，混合计算可被视为让数据同时存储在本地和云中。

腾讯政务云，乃至现如今所有接入政务服务的云供应商皆包含集成设备和边缘系统。作为物联网组成部分的设备以及位于远程位置的系统会产生大量的数据。

政务云业务服务对象包含政府审计、司法等重要部门，民营云供应商在接入对口服务

时获得了同等水平的业务考量能力，以及核心算法。

此外，考虑到中国的信息化进程，腾讯云得到的还有抢先一步的安全标准，以及政务部门的合作关系，意味着未来寡头垄断的趋势。

**在公共资源交易中，政府有两个性质截然相反的交易方向：采购和出让。政府采购即采购人出资购买供应商的货物、工程和服务；而出让，则是把公共资源有偿卖给商家，商家买入公共资源。**

<https://www.huxiu.com/article/186150.html>

推荐阅读《纽.约.时.报》的一篇评论：技术公司如何解雇员工？

<http://wx1.sinaimg.cn/large/537f5932ly1fds9eogzngj20nc0jr0v3.jpg>

一个刚毕业的会计学生简历上有哪些经历会加分？

如果四大的话，重大加分项基本就是毕业院校、专业、照片和身份证件（你没看错）、成绩单、实习经历以及社会活动和特长这六项了。

<https://www.zhihu.com/question/36880944>

**自动化未来：深度预测其对就业和市场的影响（附下载）**

麦肯锡全球研究所 (MGI) 正在进行一场持续的关于自动化技术及其影响的调研项目，该项目今天发布了一份新报告《Automation, employment, and productivity》，这里简单介绍一下其中的几个关键发现。

自动化可以通过减少错误和提升质量与速度来帮助企业提升效益，并且能在一些情况下实现超越人类水平的收益。自动化也有助于提升生产力，正如我们在历史中已经见证过的一样。当生产力增长乏力时，这就能为经济的增长和繁荣提供必需的推动力。它也将有助于抵消许多国家劳动人口比例下降的影响。基于我们的情景建模（scenario modeling），我们估计自动化每年将能给全球生产力带来 0.8% 到 1.4% 的增长。

分析自动化影响的合适程度是分析某种职业中的单个活动，而不是直接分析整个职业。每一种职业都包含了很多种活动，每一种都有不同的自动化需求。对于目前已有的技术，只有很少的职业（少于 5%）有可能实现完全自动化。但是，几乎每一种职业都有可能实现部分自动化，即其中的一部分活动是可以自动化的。我们估计全世界工作场景中的大约一半的活动都可能通过现在已有的技术实现自动化。这大约相当于 16 万亿美元的工资。

最有可能被自动化的活动是在高结构化和可预测环境中的体力活动，以及数据的收集和处理。在美国，这些活动占据了经济中总活动的 51%，大约相当于 2.7 万亿美元工资。它们在制造业、住宿和食品服务、零售领域最为普遍。

而且并不只是低技能、低工资的工作会被自动化；中等技能和高收入、高技能的工作也有一定程度的自动化潜力。随着人们工作流程中的单个活动被自动化所变革，人的工作将会成为机器工作的补充；反之亦然。

尽管如此，自动化并不是一朝一夕就能实现的。尽管存在这样的技术潜力，但我们估计要让自动化对当前工作活动的影响完全显现，可能还需要很多年的时间。自动化的速度及其对工作者的影响将会因活动、职业、工资和技能水平的差异而有很大的不同。**决定自动化的速度和影响程度的因素包括：技术能力、技术成本、与劳动力的竞争（包括技能和供需动态）、效益增益（包括但不限于劳动力成本节省）、社会和监管的接受度。我们的情景模型表明今天我们半数的活动将在 2055 年被自动化，但因为各种影响因素和经济状况的不确定性，这个时间可能会早 20 年，也可能会晚 20 年。**

在宏观层面上，自动化的影响可能会很缓慢，比如在整个行业或经济内的影响。但在

微观层面上，自动化的影响是相当的快，因为个人工作者的工作可能会被自动化，或者是公司被使用自动化的竞争对手所摧毁。

虽然目前大部分关于自动化的争论在于它会造成大规模的失业，人们还是会继续与机器一起工作，从而促进人均国内生产总值的增长，这是全球每个国家都在追求的。因此，我们对生产力的评估是假设被自动化取代的人们会找到其他的职位。

大多工人必须要做出改变，而且我们预期业务流程也会发生转变。然而，自动化技术能造成的劳动力的转换（**shift**）规模在过去几十年中并非史无前例的。它的规模类似于**21**世纪，科技在发展中国家农业劳动力上造成的长期转换的级别。这些转换并没有造成长期的大规模失业，因为它伴随着新类型工作的创造。但我们的分析表明，人类劳动力还是所需要的：我们评估所能获得的全部生产力是只有在人类与机器一起工作的情况下得到的。这反过来将会转变劳动力，需求工作人员与技术有新的配合。

<http://www.199it.com/archives/559472.html>

### **Intel Optane 闪腾发布 模糊了内存和 SSD 的界限？**

上周日，Intel 公司发布了旗下 Optane 闪腾系列的第一个产品线 SSD DC P4800X。在 Intel 看来，这是一款打破了内存和闪存界线的产品，更让人感到惊讶的是它比传统的 SSD 闪存硬盘提速 1000 倍，当然价格也是 SSD 的 3 倍。早在 2015 年 8 月的旧金山 IDF 15 上，Intel 就公布了闪腾这个品牌。虽然当时的活动上没有将重点放到这个产品上，但是其核心技术 3D Xpoint 的技术突破让人眼前一亮。

Intel 的 3D Xpoint 技术改变了传统闪存架构，将传统闪存平铺在一块 SSD 硬盘或者 PCI-E NAND 闪存硬盘的闪存芯片变成「3D」，让原来的平房变成 3D 立体楼房。这样一来，存储空间不仅可以翻倍的提高，而且同等面积的闪存芯片能够处理更大的数据吞吐量。不同于其他品牌的 3D 闪存，Inte 为闪腾系列产品加入了交叉阵列结构，就像传送门一样让闪存芯片中的数据联系更高效（其他公司也有相似技术）。以及新研发的寻址技术，加速数据吞吐。总而言之就是一款结合了系统内存（DRAM）和 SSD 两种产品优点的新产品，让人看到参数就想买买买。

**Optane 闪腾是 Intel 和镁光共同开发的技术**，这两个可都是 SSD 界的大佬。不过可惜的是，目前对于这一技术的软件支持还不是特别完善，体验其实和高端 SSD 差不多，但是却比高端 SSD 贵几倍。目前闪腾内存主要针对服务器市场、数据中心市场。支持闪腾技术的软件主要集中在服务器操作系统和软件上，比如微软和甲骨文已经为闪腾做了优化和适配，同时已经有不少云服务器提供商开始内测闪腾的云服务器（具体品牌可以直接搜 Intel Optane，就可以看到公关稿）。

对于服务器来讲，最直观的体验就是服务器的可用内存数量暴增。以前的双志强系统可以 **hold 住 3TB** 的内存，现在有了闪腾就可以 **hold 住 24TB** 的内存。对于普通用户来讲，别说 **TB** 级别的内存了，就是 **16GB** 也有点用不了了，也就只有服务器能用到这样需要大量内存的产品了。

现在售价也高到离谱，目前 **375GB** 的闪腾内存条售价为 **1520** 美元（约合人民币 **10500**），而三星 **SM951 512G** 的 **SSD** 售价才 **300** 美元（人民币 **2070** 元）。不过可以预见的是，这将是一种会取代现有的 **SSD** 硬盘的技术。

<http://www.cnbeta.com/articles/tech/594215.htm>

### **【太可怕！你所不知的“刷脸登录”漏洞】**

互联网环境下一旦采用生物特征认证，就会产生特征数据。而所有生物特征数据，只要进入计算机，就会被转换为 0 和 1 的机器码在数据库中储存起来。数据库一旦被攻破，大

量带有唯一性生物特征数据将被盗取。这才是生物认证方式真正“痛点”。

“生物认证最大的共性是唯一性。每个人都有独一无二的脸、指纹和虹膜等。正是这种唯一性，让大家认为生物认证是安全的。但生物特征数据库一旦被攻破，大量的带有唯一性的生物特征数据被盗取，带来的风险要比‘盗刷’严重得多。这才是生物认证方式的真正‘痛点’。”谈剑峰说。

在谈剑峰看来，现阶段生物认证技术，其实更适合于不联网的本地化应用，比如门禁、保险箱和银行保险库等。在缺乏成熟的信息安全技术的支持下，互联网企业不应急于将这类带有安全隐患的技术作为“噱头”来吸引大众。

[http://www.sh.xinhuanet.com/2017-03/20/c\\_136141167.htm](http://www.sh.xinhuanet.com/2017-03/20/c_136141167.htm)

### 当我们谈论逃离北京时，印度人也在逃离硅谷

美国媒体 BI 讲述了一个名叫 Nupur Dave 的印度人的故事，Nupur Dave 是一名印度人，过去十年都在美国硅谷生活。其工作是谷歌“网络内容分发”业务中的一个经理，并且已经获得了绿卡。

虽然在工作上获得的机会并不少，但 Nupur Dave 还是对这个硅谷的梦想生活越来越不满。一方面，生活费用是一种困难。虽然她得到了很好的报酬，但这是不够的，买房子依旧是一件苦难的事情。

“所有 Google 员工都富有的想法是一个“神话”，她告诉媒体。虽然高度专业的软件工程师绝对有很好的工作补偿（其中有些人的股票是以 7 位数起的），但考虑在硅谷生活的成本，这些薪水并不是非常具有吸引力。

例如此前一位硅谷的工程师就曾在自己的辞职信中写道：“我们现在同另外的夫妻一起合租，每月房租 6200 美元。如果我们想要结束这种合租生活，买一套这样的房子，房价大约是 270 万美元，每月还款额、水费和保险加到一起就是 12177 美元。这样一年花费 146127 美元，几乎等于花光了一个人的全部税前收入。所以，我们根本无力承担。”

在硅谷时，Nupur Dave 每天重复的就是这种生活，用三个小时的通勤，每天晚上 8:30 下班回家。她聘请中介结构帮做清洁和杂务。但她还有着不低的租金，以及其他费用，她感觉越来越承受她目前所需要的生活水平。

Nupur Dave 决定离职以及搬出旧金山湾区，她的朋友中已经有几十人搬出了湾区。有新报告指出，这种由于经济原因而最终决定搬离湾区的现象正在成为一股趋势。

据美国招聘网站 Indeed 研究统计，目前，26% 的旧金山软件工程师正在加利福尼亚州以外的地区寻找新工作。他们的目标地包括西雅图、波特兰、奥斯汀和丹佛等，因为这些地方正在成为新的科技中心，并且那里生活成本相对较低，不会吞噬掉他们全部的工资收入。

<http://36kr.com/p/5067381.html>

### 【互联网科技公司员工的中年危机：过了 40 岁该去哪里？】

从一家公司，更准确地说是单位，呆上 30 年直至退休，是 60 后们习惯的职业生涯。但在互联网行业，对于职业上升路径几乎被阻断、甚至面临裁员失业风险的中年人而言，40 岁的门槛迈过，是否等同于已失业？

这些故事也提示了互联网科技从业者中年后的职业走向 -- 离开互联网进入不拼精力体力、更为安稳的国企；成为自由职业者，比如炒股；当然，也有一部分人选择自立门户。

但他们所说的失业或许并没有想象中的那么糟。

一位曾在大公司工作多年的资深人士曾向记者谈起过他创业的由起 -- 在一家公司呆

了十几年，做到了管理层，但你发现，每天主要做的事就是开会、开会、开会，你会感到你的人生就这样被无端浪费。但在和他的交流中，他提到了选择创业的条件之一，就是他已经没有房贷的压力。过了 35 岁、40 岁，有些人反倒是能够有资本去实现一些年轻时无力完成的事业。

这也是许多人在分享故事时没有提到的前提。这一代人是互联网科技行业最早的从业者，也赶上了行业的黄金时期，有房有车有一定的财富积累，但面对未来，无所适从。

毕竟，在高速发展的互联网科技行业里，几乎没有退休，只有辞职和劝退，到了 40 岁还未进入掌控公司走向群体的人们，时刻都在焦虑着。

<http://tech.sina.com.cn/i/2017-03-20/doc-ifycnpiu9148187.shtml>

### 沉迷中国网络小说半年 美国男子成功戒除毒瘾

美国男子卡扎德失恋后用毒品自我麻醉，一次偶然的机会接触了中国玄幻小说。他多方寻觅，找到了三个翻译网站，同时追更 15 部中国网络小说，半年后彻底戒掉了可卡因。“过去我回家后只想着吸毒，现在我回家后满脑子想的都是中国小说。”

因为中国特殊的出版历史，网络文学吞下了印刷文学没吃到的最大一块商业蛋糕 -- 类型小说，再加上先进媒介蕴藏的巨大能量，长成了现在这样的世界奇观。

像卡扎德这样“满脑子想着中国小说”的国外读者越来越多。2017 年 3 月，南方周末记者委托全美排名第三的网文翻译网站沃拉雷小说网站主艾菲尔 (etvolare) 在站内发布采访征集令。“6 个小时之内收到上百封邮件。”艾菲尔告诉南方周末记者。

这些读者来自亚非欧美的 18 个不同国家，大部分是大学生，此外，多是软件开发等理工科职业的从业者。

<http://news.eastday.com/eastday/13news/auto/news/china/20170320/u7ai6612198.html>

### 为什么奢侈品宁可烂在库房里也不打折？

社会是有阶级有层次的，你让我和差一个段位的人穿一样的衣服，用一样的手机，我是什么心情？宁可不用。定位挪一次，你原来的用户就走了，而且再也不会回来了。

<http://netsmell.com/post/why-luxury-never-sale-off.html>

### 【打败老戏骨的不是小鲜肉，而是时代】

各种 IP 热剧背后的资本，是驱动剧集商品化的动力。大量热钱涌入影视行业的后果，就是逐利心压倒一切。为了更少的投入，压缩拍摄时间、替身代替演员变得不足为奇；为了更高的回报，不管合不合适，选角一律要用当红流量演员也就成为业内铁律。

《唐顿庄园》里有一句话：“你站在道德高地上就不冷吗？”老戏骨有没有高处不胜寒不得而知，等这一波舆论过去，小鲜肉们戏照接、钱照赚倒是可以肯定的。说到底，打败老戏骨的不是小鲜肉，而是时代。

影视剧的本质已经改变，从原先的艺术品变成了彻头彻尾的商品，但坐在沙发上的观众还没回过味来。对待一件艺术品和一件商品，从创作逻辑上而言就大相径庭。

反观一件商品，它需要为商业利益负责，这就要求在时间和金钱上都保证高效。最少的投入，最高的产出，是商业逻辑下自然而然的选择。至于能不能流传、会不会被遗忘，都不在考量范围内。

非要演技不济的小鲜肉们拾起老一代演员话剧式的职业素养，否则就要绑在耻辱柱上鞭挞，既不现实，也略显刻薄。不是每个人都把演艺当信仰，也可能只是一只吃饭的碗。在这个众生浮躁的年代，人人压力山大，吃外卖的时候看看小鲜肉的脸，甚至吐槽一下 IP 剧的烂，已经是仅剩不多的娱乐了。

<http://news.pedaily.cn/201703/20170320410273.shtml>

### 从护理到康复，VR 技术五个维度塑造新医疗

事实证明，医疗 VR 技术是对患者的生活和医生的工作都可以产生积极影响的应用。

**1、VR 带你“亲身”体验手术操作：**VR 将医学教学与学习体验提升到一个新高度。过去，只有少数临床医学生才能获得见习机会，观察医生实施手术的具体过程。因此，对于临床系的医学生而言，学习并掌握那些手术技巧是一件有难度的事情。然而随着 VR 技术的发展，VR 摄像技术使医生的操作可以全球播放，医学院的学生也可以使用 VR 眼镜来实践手术。

**2、医疗 VR 可以减轻慢性病患者的生活负担：**带上专用的 VR 眼镜之后，他们可以暂时从医院高高的围墙逃离，去往冰岛游览，欣赏美丽的风光，还可以与鲸鱼一起在深蓝色的海洋畅泳。Spiegel 认为，通过 VR 技术帮助患者们减轻压力和疼痛，可以减少患者在病房及其他方面的医疗资源使用量。

**3、让儿童患者们有家的感觉：**通过智能手机和 VR 眼镜，VisitU 可以用 360°摄像头全方位模拟患者家里、学校，以及生日聚会或足球比赛等特定场合。儿童们虽然在住院治疗，但仍可以感受正常生活。VR 医疗帮助医院的患者与亲戚朋友们有了更多的时间与空间，有助于他们维系亲密的关系。

**4、帮助医生体验老年患者的生活：**开发者研究这个项目的最终目的是解决年轻医生与老年患者间的代沟问题，这能帮助医生对老年患者的体验产生共鸣，站在患者的角度上理解病情。

**5、加快中风后的康复：**瑞士 Mindmaze 公司开发了一种名为 MindMotionPro 的 APP，它可以使患者在 VR 的帮助下“练习”手指或胳膊的活动。虽然这种活动并不会在实际中发生，但是可以提高患者的注意力、视觉、听觉的参与性。该 APP 可以使病人体验到这种本身无聊的重复性运动的乐趣，与只是无奈地躺在病床上相比，由此产生的精神鼓励可以帮助他们的创伤神经系统尽快恢复。

<http://36kr.com/p/5066894.html>

### 总裁辞职，Uber 在丑闻中越陷越深

“杰夫·琼斯加盟 Uber 还不满一年，他在公司负责全球品牌形象，而 Uber 的全球形象在这半年来遭到了崩塌。”琼斯之前是塔吉特百货公司的 CMO（首席营销官），加盟 Uber 尚不足一年。

一些媒体认为，Uber 的内部文化、管理风格存在严重问题，这种“有毒”的企业文化会殃及员工和消费者。据媒体爆料，Uber 创始人卡兰尼克个人脾气糟糕。他在乘坐 Uber 专车时，和抱怨公司政策的专车司机发生口角，卡兰尼克报以粗口，引发了外界的批评。最终，卡兰尼克对外道歉，表示自己“仍然需要成长”。

琼斯曾用大量时间会见司机，试图解决公司面临的问题。他曾给司机写信表示：很明显，有很多方面我们可以做得更好，倾听是获得意见的最好方法，因为意见来自你们 -- 每天使用 Uber 的人。

<https://www.huxiu.com/article/186295.html>

### 留给阿里游戏的时间和空间不多了

2014 年，阿里曾在手游产业引起过骚动，其宣布采取游戏开发者、阿里、教育基金三者 7:2:1 的分成模式，试图将大量游戏开发者吸引到阿里的支付宝、淘宝、来往等平台上。

在当时除 iOS 平台外，其它国内的平台最顶级的产品开发者也只不过获得的 50% 的

分成的背景下，阿里的这个分成计划被誉为是对腾讯的一次“诺曼底登陆”，以自己全新的增量市场，削减腾讯的保有量市场。怎么看，阿里都不亏。

但是，这个计划几乎没有产生任何的后续影响，与当年腾讯在微信当中推出的首批游戏产品如《打飞机》、《天天爱消除》一样，阿里手游平台的首批产品同样聚焦于休闲类的小游戏，消除类手游《疯狂的玩具》登陆淘宝、《啵啵啵》、《啪啪啪》两款休闲游戏登陆来往。

一样的路径，不同的效果，《打飞机》成为微信历史长河当中的一个经典案例，《天天爱消除》在 3 年半后的今天依旧排在 App Store 畅销榜单第 27 位，而阿里手游平台的三款产品如一颗石子丢入大海，了无痕迹。

“在利益的基础上，一切皆有可能”，阿里本寄望于以利益来吸引开发者，但也正是因为利益开发者对阿里平台无动于衷，几大平台 360、百度、腾讯依旧是开发者的首选。

**一个简单的数学题，在阿里的平台虽然可以获得 70% 的收入，但总量却并没有腾讯、360 的 50%，乃至 30% 的收入高。**

阿里无论是支付宝、淘宝还是天猫，它都不具备游戏分发的属性，腾讯的社交平台因为用户的停留，所以它有足够的机会被打开，360、百度则专业定位于下载平台，但阿里两边都不是。

阿里的产品本质上属于工具，工具是那种你打开有着明确的目的，需要支付了，打开支付宝，需要购物了，打开淘宝、天猫，在你的目的达到之后，你并不会对于其他属性的东西感兴趣。

**阿里立足游戏产业的地方在于 UC 九游这个分发渠道，在 2016 年其又以 2 亿美元收购了豌豆荚来继续加强在分发渠道上的力量。**

但现在的手游渠道与 2013、2014 年相比正发生翻天覆地的变化，在《正在崩塌的手游渠道，手游正越来越像当年的端游》一文中，我曾经分析过手游渠道能够兴起的原因，无外乎人口的红利和产品同质化严重需要渠道去推。

但现在的移动互联网市场人口红利早已经消失，随着一大波创业公司的退出以及巨头开始呈现垄断的趋势，另外再加上产品迈向精品化和手游用户在经过几年的市场教育后在产品选择上的自我进化，渠道正在慢慢从当年拥有话语权到逐渐依赖这些大厂而生存。

种种现象都在说明的是，渠道在这个手游迈向高度成熟的时代已经不再有多大的助推作用。在产内容为王的当下，阿里游戏是否有能力再次起航，这是一个巨大的疑问。

**现在，用户已经被洗完了，手游迈入了重度的时代，玩法才能决定玩家的留存。时间越向后推，IP 所能起到的作用将越有限。阿里游戏最大的两块资源，一块游戏分发，一块大文娱体系下的生态串联，但在当下的游戏产业，正越来越不管用。**

<https://www.huxiu.com/article/186325.html>

## **What HPE's acquisition of SimpliVity means for data center customers**

With the purchase of SimpliVity, HPE now has two competing rack-server hyperconverged infrastructure solutions. Here's how that will affect HPE's composable infrastructure strategy.

<http://www.techrepublic.com/article/what-hpes-acquisition-of-simplivity-means-for-data-center-customers/>

## **美国国土安全部：放一段声音就能黑掉你的手机**

隶属美国国土安全部的工业控制系统网络应急响应小组（ICS-CERT）在当地时间 3 月 15 日在官网发布警告称，五大世界知名传感器制造商生产的加速度计存在硬件设计漏洞，可导致智能手机被“黑”。

**据悉，这条预警基于美国密歇根大学和南卡罗来纳大学的一项研究，该研究指出利用特定频率的声音，来干扰甚至篡改手机传感器的输出值，从而操纵“无脑”信任传感器的手机系统。研究者称其为“声波病毒”。**

在实验过程当中，研究人员测试了来自 5 家知名生产商的 20 种加速度计品牌，其中 75% 的加速度计会被干扰，而 65% 的加速度计的输出结果可以被操控。这 5 家传感器生产商是：美国 ADI (Analog Devices)、德国博世 (Bosch)、美国应美盛 (InvenSense)、日本村田制作所 (Murata Manufacturing) 和意法半导体 (STMicroelectronics)。

研究者表示，此次发现的声波病毒不仅仅会对智能手机设备的信息安全造成威胁，而且还能干扰到无人驾驶汽车甚至是人工心脏，危害巨大。

<http://www.cnbeta.com/articles/tech/594447.htm>

### 美国牛校的博士论文也很水啊

周末读了不少牛校同仁的博士论文，发现鲜有干货，现在牛校毕业也很容易吗？

.....

牛校不是个个都牛啊，而且不是人人都重视搞科研发文章。

.....

美国读博士的人，对发文章的兴趣远低于国内的。很多二流大学，有些博士就是混，最后随便混个博士论文就毕业了。国内的还是比较认真对待。

.....

有些拿外国国家奖学金的 老板不出钱也乐得放水。见过南美的发了篇“二作”，也让毕业了，反正去当码农老板也不在乎。

反倒是科研越好的反而更容易被延期。

.....

<http://www.newsmth.net/nForum/#!article/Oversea/4021624>

### 北汽自主溃败：多生孩子好打架落空

北京汽车自主品牌(含绅宝、威旺、北京三个系列)并没有迎来一个好的开始。根据北京汽车发布的销量数据，其自主品牌前两个月销量同比下滑分别为 57.9% 和 11.3%，其 SUV、MPV 和轿车均呈下滑趋势，尤其是轿车前两个月累计销量仅卖出了 31 辆，其中 2 月份卖出 1 辆。

虽然有着从 2011 年 2.4 万辆发展到 2016 年 45.7 万辆的北汽速度，但作为主力业务的绅宝品牌就占据了北汽自主的半壁江山，如果除去绅宝品牌小型 SUV 系列，北汽自主似乎就没有优势可言。尤其是自主品牌轿车系列，其 **2016 年全年销量仅 1.08 万辆，同比下跌 88.24%**。此外，北汽自主品牌还一直处于巨额亏损状态。

究其原因，一方面是由于北汽自主品牌基础相对薄弱，自主研发能力不足。北汽自主品牌的技术源于 2009 年北汽收购瑞典萨博全部知识产权，从高端起步打造了北汽自主品牌绅宝，2013 年北汽依靠萨博技术真正推出了第一款自主车型 -- D70 轿车。不过，由于那时 SUV 市场已开始盛行，D70 轿车并未大获成功。之后，北汽又推出了绅宝 X65，对中高端车型进行了紧密投放。

“(只不过)萨博技术没有转化成市场的力量，也就是说北汽现有的技术人员吃不透，消化不了。”上述接近北汽内部的人士说，虽然近年来有些外部人才也被挖到北汽集团，但是北汽集团也存在人才不断流失的现象。

另一方面则是北汽多生孩子打好架的战略不足以应对市场变化。自 2013 年 5 月 D70 上市以来，作为主力业务的绅宝品牌在三年多的时间就发布了 10 款新车，其中包括 6 款轿

车产品和4款SUV产品。其中，SUV在不到1年时间内就完成了所有产品(X25、X35、X55和X65)的陆续上市。

一般来讲，合资公司对自主品牌的帮助主要体现在产业链条上。“相比于北汽，广汽传祺就更加愿意去学习。广汽通过向广汽本田和广汽丰田学习来积累实力，从而建立了日系零部件供应商基地。如果顺着这条路把经营生产管理学习到手，长期来讲对传祺来说一定有好处。”张志勇说，由于不善于学习，北汽自主品牌研发能力的欠缺使其没有亮点产品。上汽有荣威RX5，而广汽传祺自主品牌在整个集团中的比重已经超过了合资品牌。

<http://www.yicai.com/news/5250159.html>

## 【我去鹅厂面试，它们说我算法不行】

今天，我又被腾讯的算法工程师给拒绝了，是的，你没看错，是被算法工程师给拒绝了。或许，更确切的说是被大腾讯的算法工程师给拒绝了，应该是第四个还是第五个吧。

所以，你会发现，每一个块都是分离的，你只需要专注某一个点即可，对于一般人来说，其目光是难以覆盖到整个流程的。“螺丝钉”虽然“钉”的深，但如果层级不够，真的就只是一颗“螺丝钉”而已。

那么，在来看一看，同样的岗位，在中小公司情况是怎么样的？

首先，他们需要解决的首要是业务问题，以业务为驱动导向。

比如，我们依然是需要做广告的精准投放，那么，我们需要算法工程师，或者说数据挖掘工程师，去拆解这个业务目的，把实际业务问题，转换为模型问题。

广告的精准投放，又落实到标签的匹配问题，以及各种上层的筛选排序相关的逻辑，往下追溯，标签将落实到画像层级，所以，我们又需要解决如何绘制画像。

绘制画像，我们不止需要关心使用的算法问题，还需要关心如何把数据拿过来，如何将数据进行预处理，然后如何将算法进行工程化，需要考虑数据的批量处理问题，需要考虑算法在实际的工程化中数据规模，并发等一系列问题。

在这些过程中，由于很难有封装好的算法库，或者说也没有这个时间去做算法的封装，只能上开源的东西了，所以需要你对外界的信息又有足够的了解，或者说有快速从外界获取知识的能力。

各种封装性肯定会差一些，所以，你必然也会涉及到一些集群的操作，那么，一些底层的linux操作也是绕不开的。

所以，一般中小公司的算法工程师，将会额外的接触其他的一些知识，而不是在算法这个点上做足够多的研究，他需要了解数据处理的流程、需要做算法的研究建模、需要了解业务、需要快速学习、需要学会实际的生产工程化等等。

其实一直以来，我都潜意识的把算法工程师和数据挖掘工程师分成两类职业，在我认为算法工程师更多的专注于某个点的研究，即明确的问题如何做的更细致，这就有点像在大厂搞算法的同志。

而数据挖掘工程师，显然其所接触东西会更多，并且以实际业务为导向，结合算法模型来解决实际的问题，其中必然会涉及各种数据流程、工程框架，工程化等一系列的问题，算法将只是这其中的一环而已，这更像是在中小公司使用算法来解决实际问题的人。

但是，很多时候我们所处的环境是多变的，面对的事务也是复杂多样的，所以，我们在对于某个领域有足够的累积之后，适当的多学一些技能，提升自己的综合素质，提高自己的外界生存能力。

我想，在未来，除了部分专门的一些特殊领域，对于大部分人来说，在某一方向有深度、其他方面又有广度的复合型人才肯定是很受欢迎的。

所以，对于那些大厂子里要走出来的朋友，是的，外面的世界很精彩，是时候去看看

了。

接触不同的人，接触不同的事，重要的寻找一份更有掌控力、成就感的工作，加上自己所缺少的技能点，去感受更开放的世界。

<http://codebay.cn/post/1861.html>

### 【指纹、面部、语音识别技术，破解真的很简单！】

颇具讽刺意味的是，犯罪分子获得用户指纹的最佳方式就是给智能手机的玻璃主屏拍一张照片，因为用户每天都会在屏幕上留下数十个清晰可见的指纹。安全研究人员还从人手的高清晰图片中提取到了指纹，其中就包括德国国防部长的指纹。[...]

目前 Facebook 用户每 60 秒向 Facebook 上传超过 20 万张照片，以及数百万小时的视频。

因为如此，数以百万计的用户的指纹、面部和语音文档可能已被泄露，以至于它们能够被轻易的找到和复制。对于明星和政客而言，这种问题更为糟糕，因为媒体从来就没有放过他们。

专家建议尽可能把多种生物识别技术和一个强密码配合起来使用。

<http://netsmell.com/post/it-is-eazy-to-crack-fingerprint.html>

### 波士顿咨询：奢侈品行业复杂性解读报告（附报告）

- 新趋势：增长缓慢和动力转变
- 消费者越来越重视体验
- 互动方式的改变：数字的崛起
- 新型趋势：定位新的消费者

<http://www.199it.com/archives/568072.html>

### 2017 年 3 月台积电市值达 1690.14 亿美元 超过英特尔

具体而言，台积电的市值为 1690.14 亿美元，而英特尔则为 1671.44 亿美元。可能很多人认为，台积电的市值只是暂时比英特尔多了 19 亿美元而已，但要知道，去年两者实际只差 22 亿美元，在不到一年内台积电实现了超车。对此台媒方面的新闻称，如果三星不算半导体企业的话，那么“台积电已经是全球第一大半导体公司”。

<http://www.199it.com/archives/573712.html>

### Video: Top 5 ways to get trustworthy news

There are a lot of sites out there that promise to deliver the news. Even recognizable sources vary in reliability. Here's how to set yourself up to get the highest quality information.

1. Ask yourself: Are you familiar with the source? If you're unfamiliar, look for signs of reliability.
2. Diversify your sources.
3. Look at where your source is getting its information.
4. Read the whole story, not just the headline.
5. Follow up. If an article says that something may be true, keep an eye out for confirmation that it is. Don't just accept it as done.

<http://www.techrepublic.com/article/video-top-5-ways-to-get-trustworthy-news/>

## 老外造假很普遍吗？

看了一篇老外的疑似造假 paper，提了一个方法，但一点儿细节没有，然后就上实验结果，说效果很好。

.....

据说某些领域的结果普遍不可重复。

.....

造不造假不知道，老外普遍喜欢说谎是真的。

.....

<http://www.newsmth.net/nForum/#!article/Oversea/4021779>

## 百度首席科学家吴恩达宣布辞职！

这是吴恩达离职公开信的民间缩水版：

1、我还有丰富的创业机会，以及进一步从事人工智能研究。包括：auto-pilot,nlp,diagnosis agent。这项工作不能由一家公司完成 -- 这将由全球 AI 研究人员完成。我的机器学习 MOOC 在 Coursera 帮助很多人进入 AI 领域。

2、美国擅长创造新的技术和理念，而中国擅于将人工智能技术用于开发出好的产品。

<http://www.newsmth.net/nForum/#!article/ITExpress/1710966>

## 百度 AI 可能要完

吴恩达离职信中提到了美国适合人工智能研究，而中国适合人工智能应用。而百度研究院副院长余凯曾经也说过中国没有搞人工智能研究的土壤，中美这块的差距会越来越大。再看楼天城离职百度无人车，google 无人车团队高管纷纷离职，虽然表面的理由都冠冕堂皇，积极向上，**其实个中原因我猜测就是：人工智能其实遇到了瓶颈，搞不定了？** ...

.....

**3D 打印和 VR 也何尝不是，前景很美好。不过和人工智能的瓶颈应该不一样，3D 打印和 VR 的瓶颈应该在非 it 行业材料科学、生物科学这些。**

.....

狭义的人智好搞，比如围棋，翻译，人像识别，问答系统，自动作诗，数据量级可控；广义的人智真心难搞，直接面对真实世界、直接面对人的现实思维，变数太多，计算机必须像人类一样思考才行。

.....

现阶段的人工智能虽然因为国际象棋和围棋火了几次，但其实处于婴儿期，顶多等同于两岁的人类，我儿子三岁时就知道计谋和骗术。真正牛逼的人工智能至少要达到码农层次，能通过代码各种创造（终极就是反过来统治人类）。这样看来，现阶段的人工智能仍然处于研究阶段，还没到应用阶段，虽然前景广阔，但为时尚早。

.....

**现在的人智都是假的，从原理上就不是智能的，不过是深度搜索，训练，降复杂度堆出来的，跟人脑完全不一样。就像做题，把所有东西试一遍然后得到了答案，和真正去解这道题，是两码事。**

.....

同感，看了前一阵火了几天的围棋，无非是想到新的算法降低计算复杂度。

.....

美国适合搞研究，可人工智能遇到瓶颈了，说明美国搞的都是伪科学，适合搞泡沫研究？

.....

不是想到新算法，阿尔法狗用到的所有方法都不是十年内提出来的。

.....

<http://www.newsmth.net/nForum/#!article/ITExpress/1711002>

### 一年偷出上亿票房，**326** 家影院被重罚

昨日电影主管部门突如其来地通报并处罚了 326 家透漏瞒报票房的影院名单。让这些影院如意算盘落空。在通报的名单中，偷瞒票房在 50 万以上的有 126 家影院；偷瞒票房 10 万以上 50 万以上的有 110 家影院。按照最低的偷漏票房计算，相当于这份名单一次性披露了 1.05 亿透露瞒报的票房。

按照全年总票房的 **10%** 计算，也有 **47.5** 亿的偷漏票房等待查处。在刚刚公布的名单中，娱乐资本论发现两个重要特点：一是此次处罚力度极大；二是县级影院成偷漏票房的重灾区。

正如之前外界所认为的那样，公布的 2016 年偷瞒票房 100 万以上的 63 家影院名单中，多为大城市的偏远区域或县级市影院。

娱乐资本论随机查询了偷瞒票房超过 100 万的五六家影院后发现，这些县市级影院多年票房在几百万，高的 800 多万，但大多票房在 400 万左右，票房产出很低。

这次上榜排第一的中影桐乡嘉博影剧院，电影专资办的年度数据显示，这家县级市影院 **2016** 年全年票房才 **427** 万，这意味着至少有五分之一的全年票房被影城自己“吃”掉了。

中影桐乡嘉博影剧院位于嘉兴县级市桐乡，是典型的县城影院，面积约 6300 平方米，一共 5 个影厅、1 个 VIP 厅和一个巨幕厅，可容纳 1200 余名观众。这种五星级影院的影院投资总额在 1300-2800 万。

这是一笔颇具诱惑的明白账，如果票房全年才 **400** 多万，按照行内约定俗成年利润大概在 **15%-20%** 算，至少要 **15** 年以上才可能收回成本，而偷票房的话，这个时间可以缩短一半。

票房的增长主要来自于影院数量的增长。根据中国电影报统计，2016 年全国总银幕数量大约 **4.1** 万块，平均每天增长 26 块银幕。其中，去年新增影院 1612 家，新增银幕 9552 块。而三四线城市新增银幕 3664 块，占全国新增总数的 38%。目前中国银幕总数已达 **41179** 块，影院数超过 **7600** 家。

从大的趋势看，一线城市影院建设几近饱和，二线城市增速放缓，未来主要的布局在三、四线城市。像万达院线这样的龙头企业在国内还将向三四线城市下沉，继续收购与扩张。

影院的快速扩张，也让影院资产估值飙升。之前长城影视收购纳德影业的时候，凭借其在浙江和江苏拥有的萧山德纳、射阳德纳、嘉善德纳、湖州德纳、建德金马 5 家影院就估值 5 亿。但今后影院资产的估值可能都要缩水。

<http://digi.163.com/17/0322/12/CG4N80PG001687H3.html>

### 全球顶级 TNC（大型交通网络公司）企业投资分析

大型交通网络公司（TNC）提供叫车、汽车共享和按需配送服务，已经发展成为全球最受认可的初创企业。这些企业对积极吸引投资，同时也是获得投资最多的私营企业。

随着按需经济的广泛发展，这些新兴公司的灵感在衰退，有些巨头甚至处于头脑风暴中。但是，最近有消息显示 Lyft 和 Didi 都开始注入新的资本。

因此，我们利用 **CB Insights** 的数据分析了 **5** 家资本最雄厚的私营 TNC 的投资情况，包括 **Uber**、滴滴出行、**Lyft**、**Ola** 和 **Grab**。

<http://www.199it.com/archives/569285.html>

## 来八一下吴恩达离开百度后可能加入的 Drive.ai

根据智东西的报道，离开百度的吴恩达会回到硅谷，下一个落脚点很有可能就是 Drive.ai。我们来简单八一下 Drive.ai 这家公司。

Drive.ai 成立于 2015 年，总部位于加州的山景城，公司主要是利用深度学习来研发无人驾驶技术。成立以来已经获得了 1200 万美元的融资，投资机构包括 InnoSpring Seed Fund、Northern Light Venture Capital、Oriza Ventures 三家。

别看这家公司那么年轻，内部团队可都是“技术宅”，他们的愿景是“为自动驾驶汽车构建大脑”。

重点来看看这位总裁。Drive.ai 的总裁是一位女性，她还是 2016 年硅谷最有影响力女性之一。更加重要的是，她还扮演着另外一个角色 -- 吴恩达的妻子。

今年 2 月份的时候，Drive.ai 首次对外展示了一段自动驾驶车辆在加州山景城雨夜路测的视频。关注自动驾驶技术的都知道，外部环境是影响到自动驾驶技术运作的关键因素，这些外部环境包括光线、视野受限天气等等。自动驾驶汽车在雨夜进行自动驾驶，难度肯定要比天气晴朗的白天要大很多。

Drive.ai 的自动驾驶技术似乎能够很好地解决这种问题。根据当时的视频来看，其自动驾驶技术可以很好地控制传感器元件，有效地侦测来往车辆的灯管、路牌表示，对前方车辆的动作做出及时反馈。更重要的是，车辆自动驾驶的过程中没有人为干预。

目前，很少有研究自动驾驶技术的公司愿意投入如此大的精力和资源来做类似的测试。除了自动驾驶技术之外，Drive.ai 还很关注“车与人”的交互，例如在自动驾驶汽车车顶添加显示屏，显示 Emoji 表情。这些也在一定程度上证明了这家公司所具备的技术实力。

<https://www.huxiu.com/article/186806.html>

## 市值被台积电超越？要怪就怪英特尔自己“凌乱”

从英特尔最近几年的并购后整合或独立发展上看，英特尔借助并购提升自身竞争力的能力并不突出。例如 2010 年 14 亿美元并购英飞凌，以期通过英飞凌的基带芯片打入苹果 iPhone 的供应链（当时 iPhone 采用的是英飞凌的基带芯片），但并购之后，英特尔非但没有借此让自己的 x86 芯片被苹果采用，之前英飞凌的基带芯片也遭到苹果弃用，转向了高通的基带。

同年，76.8 亿美元并购迈克菲，本想将迈克菲的安全特性整合进自己的芯片，以提升和 AMD 在 PC 和服务器市场的竞争力（当时的 AMD 和英特尔在 PC 和服务器市场厮杀正酣，远非现在这么弱的竞争），但事实是英特尔最终还是依靠自身制程上的领先和 AMD 自身战略上的失误击退了 AMD，并购迈克菲几乎没有起到任何作用，最终在 2016 年，其将迈克菲折价分拆出售。

如果说上述还是在英特尔所处在 PC 产业盛世下主动和理性的并购，那么到了移动互联网时代，尤其是英特尔屡攻移动市场不下，PC 产业不断走低之时，英特尔后来的并购就显露出的则是急躁和凌乱。最典型的表现就是并购频率和并购规模的逐大。

与英伟达早在 2011 年左右就开始 AI 芯片的研究和布局不同，后知后觉的英特尔采用的是“买买买”的并购方式，去年 5 月，收购计算视觉软件公司 Itseez；6 月收购 FPGA 制造商 Altera；，8 月收购深度学习初创公司 Nervana Systems；9 月收购机器视觉初创公司 Movidius 等一系列集中爆发的并购，似乎都与所谓的 AI 有关。

除了上述并购之外，英特尔“凌乱”的另一个表现就是在自己并不擅长领域的全布局，最典型的就是 5G。尽管英特尔目前在各种场合声称自己已经具备 5G 端到端的解决方案，但谁都清楚，在以核心创新仍是以移动和通信为主的 5G 时代，高通才是老大，况且从之前

的 2G、3G 到现在的 4G，其一直是这个产业中的标准制订的参与者并具有主导地位和相当深厚的积淀，其包括芯片在内的创新几乎都是围绕着通信，其技术、专利、产品遍布与通信相关的各个领域。

要知道，尽管在芯片产业，架构的创新至关重要，但制程的升级对于芯片性能的提升和功耗的降低才是根本。这也是为何业内戏称英特尔在延长其制程升级周期，其芯片性能的提升更像是“挤牙膏”。

其实，不管现在的 **PC**、服务器还是未来的 **AI**、电动汽车，对于英特尔来说，自身芯片的创新才是立足和发展的根本。此次台积电市值超越英特尔恰恰是最好的证明。

需要补充说明的是，最新消息称，**ARM** 已经推出全新的 **DynamIQ** 技术，据 **ARM** 计算，采用 **DynamIQ** 技术的 **Cortex-A** 系列处理器，**AI** 运算性能相较于目前的设备可提升 **50 倍**，这些性能可为机器学习和 **AI** 应用带来更快的响应速度。对此，**ARM** 副总裁 **Nandan Nayampally** 称，**ARM** 一直以解决人们无所不在的计算需求为己任，接下来，推动人工智能、自动控制系统的发展，以及加速虚拟世界与混合现实体验的整合，将是 **ARM** 要努力的方向，而 **DynamIQ** 技术正是基于这个愿景而推出的。

<https://www.huxiu.com/article/186634.html>

### 支付宝做“今日头条”没戏，不如多做几个“蚂蚁森林”

这让我想起高中大学时期，起早贪黑玩校内网的经历 -- 我突然意识到，支付宝做社交游戏要比直接搞社交和搞资讯流有前途多了！

支付宝的社交一直缺乏场景，这一点和微信很不一样，微信本质的刚性需求是聊天并不是社交，用户与大多数微信好友是为了沟通信息才建立好友关系的，社交只是一个附属场景。并且聊天也是微信每日被打开次数最多的原因，聊完了天顺便看看朋友圈才是正常的使用逻辑。

**这个问题不是不可以解决的，其实 Facebook 和人人网的早期都曾经面临过这个问题。**

然后，开心农场出现了，大家每天不知疲倦的在人人网上种菜、偷菜，甚至连线下的聊天话题也变成了“你怎么老偷我菜，我跟你拼了”。再之后，什么抢车位、养鱼、朋友买卖，一大堆“打卡”式的游戏纷纷上线，尽管这些游戏本身的乐趣并不高，但在实名关系的基础上攀比心和共同话题强迫着用户每小时上线检查一两次，强行增加了用户使用社交网站的时间。

在此如此活跃的打开率之上，再抛出一些话题做引导，让用户去产生内容，发生社交互动。

<http://www.pingwest.com/mayi-alipay-game-1/>

### 世界上第一块“无鸡鸡肉”诞生，我们能在肯德基吃得到吗？

孟菲斯肉类（Memphis Meats）是一家坐落于美国旧金山湾区的食品科技初创公司，旨在为人类提供高质量肉类的同时不对动物进行伤害。

目前，该公司所倡导的“无污染肉”，也就是实现了在实验室培养皿中培养动物细胞，他们通过不断向培养皿中提供营养，直到这些细胞繁殖发育并分化成形并被人们搬上餐桌。

就在去年，该公司培育的人造牛肉已经可以做成肉丸供人食用。

现在，孟菲斯肉类已经把注意力转向家禽。此外，研究人员还推出了一块法式橙味鸭肉，其所用到的鸭肉也是在实验室里创造的。

当然，对于吃货们而言，他们最担心的问题，就是这个东西味道到底怎么样？不久前，《华尔街日报》采访了第一个吃“螃蟹”的人，他的原话是“比鸡胸肉更嫩一点，但如果不知

情的话，几乎吃不出什么太大的区别。”

实验室培育的肉类要想走上大规模生产仍有很长的路要走，所以，规模仍然是一个问题。而且从消费者的角度来看，消费成本也是最大的问题。**据孟菲斯肉类公司估计，他们目前生产一磅的人造鸡肉需要花费约 9000 美元。**虽然这个数字还只是一年前人造牛肉成本的一半不到，但它明显比传统肉类价格贵得多。

不过，有一点不得不承认，那就是价格会随着时间的推移而(可能)下降。

<http://www.pingwest.com/chicken-9000-dollars/>

## 挂号费 5 元时代落幕 北京全面实行医药分开

4月8日起，北京所有公立医疗机构将取消挂号费、诊疗费，取消药品进价基础上不超过 15% 的药品加成，同时设立医事服务费。三级医院医事服务费从**50 元至 100 元不等**，二级医院为**30 元至 90 元**，一级医院为**20 元至 80 元**。

《方案》表示，北京力争到 2017 年底，把公立医院药占比（不含中药饮片）降到 30% 左右，百元医疗收入（不含药品收入）中消耗的卫生材料降到 20 元以下，到 2020 年，将公立医院医疗费用增长稳定在合理水平。

根据《方案》，今后在北京三级医院看病，普通门诊医事服务费为**50 元**，副主任医师、主任医师、知名专家分别为**60 元、80 元、100 元**，医保报销**40 元**。二级医院医事服务费最低**30 元**，医保报销**28 元**，最高**90 元**，医保报销**30 元**。一级医疗机构普通门诊医事服务费**20 元**，报销**19 元**，知名专家**80 元**，医保报销**20 元**。

取消药品加成后，把挤出来的药价平移到医事服务费、被人为压低的医疗服务价格上，医疗机构将不再有以药品收入补偿其运行成本的理由，或有利于患者在总体负担不增加的情况下，不再为不必要的药品费用埋单。

<http://china.caixin.com/2017-03-22/101069100.html>

## 【夜读·5 年 50 起商标诉讼 阿迪达斯保护商标态度强硬 -- 几道杠都不能用！】

阿迪达斯公司(Adidas AG)指出，特斯拉申请的三道杠图案标识会造成混淆。

**商标纷争在服装业和鞋业很常见，但阿迪达斯采取了一种特别强硬的防御姿态。**大多数纷争，比如与特斯拉的争执，最终并没有诉诸公堂。（特斯拉发言人拒绝就此事发表进一步评论。）然而，在过去五年里，阿迪达斯及其美国子公司已经提出近**50 起商标诉讼**，被告包括耐克(Nike Inc.)、思凯捷(Skechers)和马克·雅可布(Marc Jacobs)这类竞争对手。

2月，阿迪达斯致信总部位于洛杉矶的 Forever 21 公司，威胁要起诉六款服装使用的条纹设计，进而刺激这家快时尚品牌采取法律行动。这两家公司有过一段历史恩怨：2015 年，阿迪达斯起诉 Forever 21 在“忍者神龟”(Teenage Mutant Ninja Turtles)和“兔巴哥”(Looney Tunes)主题服饰的袖子上使用三道杠设计。在那份起诉书中，阿迪达斯声称这些服饰误导公众，并损害了它的商标权。（这起诉讼最终被撤销。）

通常情况下，惠特尼表示，服饰品牌会期待相关公司在商标问题上做出让步，因为他们通常认为对簿公堂过于麻烦，根本不值得。

但这次不一样。

[http://mt.sohu.com/business/d20170322/129677525\\_320672.shtml](http://mt.sohu.com/business/d20170322/129677525_320672.shtml)

## Google 将允许名人通过搜索结果直接与粉丝进行交流

据外媒报道，Google 将允许运动员等名人直接在搜索结果中“发布”状态更新。该公司今天宣布，来自“博物馆、运动队、职业体育联盟及电影机构”等组织的名人均可以使用这一功能来“发布帖子”。这些帖子（是一项实验，允许参与者直接在 Google 的搜索结果中

发布更新。

如果用户认为他们即将看到 Google 也变成社交网站，那么他们可能会感到失望。帖子似乎只是为公众人士设计的，帮助他们直接与正在搜索他们名字的用户进行沟通：“如果您正在搜索美国的亨利·福特博物馆或巴西的 **Vanessa da Mata**，您将直接从来源查看有关相关信息的更新，如新展品，及时更新和有趣的事。”

<http://www.cnbeta.com/articles/tech/595479.htm>

### Google 地图推出位置分享功能 让朋友实时跟踪用户位置

在 iOS 版 Google 地图中，用户可以点击应用的侧边菜单，选择“分享位置”，然后从选定的认证联系人列表当中选择可以查看自己当前位置的联系人。联系人可以从现有的 Google 帐户中提取，用户还可以通过邮件将链接发送给不在联系人列表中的朋友。

在共享用户的位置后，用户所选择的联系人将会看到用户在 Google 地图中的位置，表示为一个小脸图标，可以根据分享者所在的位置实时移动。Google 地图中指南针上方的小图标会提醒用户，用户的位置在用户所要求的时间段内被共享，但也可以选择尽快结束共享。

Google 今天发布了一个视频，详细介绍了位置分享功能可以派上用场的一个真实场景，其中主角专注于创建一个惊喜的生日聚会。该视频还显示了用户如何与朋友分享他们的驾车旅行，所以朋友们可以预估分享者到达时间。

<http://www.cnbeta.com/articles/tech/595429.htm>

### 百度人工智能隐秘的派系之争，为什么吴恩达会出局？

过去两年，吴恩达以百度人工智能战略布道者的形象屡屡被推至台前，但台前的风光或许只是假象，其治下的百度研究院在内部处境尴尬。

两大势力之间的隔阂比外界所能感知到的还要严重。

一位知情人士告诉腾讯科技，“别看百度人工智能那么风光，实际上搜索的数据根本不向研究院开放。做人工智能的这波人都是海归、精英，跟搜索那边完全是两种风格，两边互相看不上。”

李彦宏推动成立的研究院在竞争中并未占据上风。

数据是研究、发展人工智能及应用的基础，得不到百度搜索大数据的支持，百度研究院很难产出实际成果。

更糟糕的是，时常变动的发展策略让研究院无法建立真正的积累：百度 Eye、百度 Light、百度 Bike、百度筷搜都曾经是百度对外着力推广的人工智能产品，但现在均早已无声息。

**陆奇是明面上的关键先生，而促使陆奇做出选择的幕后人物是藏在幕后的马东敏（即李彦宏夫人）。**

今年 2 月，百度宣布裁撤医疗事业部，据腾讯科技了解，裁撤决定由李彦宏夫人马东敏做出，在营收增长有限而支出不断增大的状况下，马东敏的思路是砍掉看不到前景的业务。多位知情人士对腾讯科技表示，裁撤医疗事业部只是第一步，接下来，教育、国际化、O2O 等都将面临调整。

人工智能研究院处境类似，尽管被李彦宏寄予承担百度人工智能战略的厚望，但无法取得搜索部门的支持、产出有限，在马东敏的调整思路下，很难延续过去大投入、低产出的发展路径。

而虽然有李彦宏的鼎立支持，但身为职业经理人的陆奇显然需要顺应百度内部力量才能在短期内真正做出成绩。

在人工智能这件事上，陆奇选择了百度传统强势部门，首席科学家吴恩达则最终成为

那个离开百度的失意人。

<http://news.pedaily.cn/201703/20170323410477.shtml>

## **Walmart launches new tech startup incubator, as e-commerce war with Amazon heats up**

Walmart's Store No. 8 will help the company develop new retail solution with robotics, VR, AR, AI, and machine learning to give the retail giant an edge in e-commerce.

<http://www.techrepublic.com/article/walmart-launches-new-tech-startup-incubator-as-e-commerce-war-with-amazon-heats-up/>

如何评价 **MIT** 的张锋说自己首先发现了 **CRISPR** 技术？

科研圈子的八卦正是鄙人所长啊。首先表明观点：CRISPR 很有可能得 Nobel Prize，张锋也有最终拿到 CRISPR 技术专利的可能，但是这并不能使张锋拿 Nobel Prize，也不能使其在 science community 里面获得 CRISPR 的老大地位，最多排到第三或者第四。

下面我来详细分析。

第一，**Doudna** 和 **Charpentier** 针对 **CRISPR** 做了大量的基础研究，而张锋没有。

在 Doudna 和 Charpentier 之前，根本就没太多人关心 CRISPR 的事情，正是她俩的基础研究使得 CRISPR 作为一种基因组编辑技术成为可能。因此，张锋虽然是第一个实现 CRISPR 在 mammalian cell 里编辑基因组的，但是这个技术概念是 Doudna 和 Charpentier 提出的，最基础的研究也是这二位做的。在强调开创性的诺奖面前，张锋在 CRISPR 方面怕是比不过 Doudna 和 Charpentier。

第二，张锋并不是唯一的 **mammalian cell CRISPR** 技术的最早开发者，**George Church** 也是，甚至他们的论文都在同一期的 **Science** 上发表。这就麻烦了，如果张锋因为 mammalian cell CRISPR 技术与 Doudna 和 Charpentier 并列，那 George Church 怎么算？诺奖是不可能给四个人的，这种情况下给三个人把 George Church 落下也不合适，所以最说得通的解决方案就是 Doudna 和 Charpentier 排第一队伍，张锋和 George Church 排第二队伍。

再者，从后续的研究来看，**Charpentier** 取得的进展主要是 **CRISPR** 的分子基础，从论文数量看是三人中最少的，可能是研究组规模所限；张锋的进展主要是 **CRISPR** 的技术应用，论文数量居中；**Doudna** 则是在 **CRISPR** 的分子基础、晶体结构、系统发生、技术应用方面全面开花，高质量的论文数量比张锋略高。因此从目前的学术情况来看，张锋比 Doudna 的江湖地位要低，能威胁到 Charpentier，但 Charpentier 毕竟是领域元老；在 science community，元老可能拿不到钱，可能发不了 paper，但在谁是原创层面，大家还是分得很清楚的。

至于专利权最后归谁，这就是法律层面的事情了。谁能拿出更有法律效力的证据，谁能雇得到更厉害的专利律师，谁在专利大战中准备得更充分，专利就归谁；当然，也不排除其他可能，比如前些时候就有好几个做 **CRISPR** 的九袋长老出来呼吁大家都不要争专利权了，把 **CRISPR** 技术公开源得了。最后专利大战结果如何，我们拭目以待吧。

<https://www.zhihu.com/question/29956626>

[图表]最新调查：iOS 应用的保质期比我们想象中短

根据一项最新的研究表明，对于开发者来说，一款应用能够在 iOS 系统中排名第一并不能延长它停留在 App Store 排行榜上的时间。换句话说，这些应用程序的“保质期”比我们想象中要更短一些。应用分析公司 Sensor Tower 发现，在过去两年里登上过 App

Store 排行榜榜首的所有应用程序中，有 74% 在一个月内掉出了前 25 名，只有 8% 的应用在排行榜上停留了 3 个月。

据了解，在 2015 年和 2016 年，共有 53 款应用程序登顶，它们在榜首的位置都至少停留了两天时间，但是在那之后就出现了迅速下降的情况。大约 68% 的榜首应用在前 25 名中停留一个星期或者更长时间，而在 53 款应用程序中，只有 6 款应用在登顶之后还在榜单中坚持了两个月时间。

Sensor Tower 表示，Color Switch、Bitmoji 以及 Snapchat 的表现是最好的，它们分别在前 25 名榜单中坚持了 138 天、231 天以及 354 天。

<http://www.cnbeta.com/articles/soft/595601.htm>

## 说说自动驾驶吧

要完成自动驾驶至少需要三个条件：准确实时车辆定位，良好的无线传输和指挥控制系统。

准确实时定位目前采用 GPS 等定位手段，加超声波，雷达，图像识别，夜晚还需要红外识别等传感器，传感器提供的是车辆相对位置以避障之类。目前无论是定位精度还是传感器识别精度和响应速度都达不到自动驾驶要求。另外高精度传感器巨贵，产业链还不成熟，至少目前（谨慎的说至少五年，远的我看不清）还达不到商用要求，举个例子高精度雷达价格好几十万，呵呵。

再说说良好的无线传输，啥叫良好的呢？就是在任何地点车辆都必须能够和指挥中心连，多说一句无论车载自动控制系统（目前不忽悠的业界称为 ADAS 系统）多么牛逼，都必须有个控制中心来做信息共享和调度指挥，如果随着车载控制系统功能强大，至少需要云中心做车辆信息数据交流平台，未来自动驾驶系统总体架构一定是这样。那么良好的无线连接就非常重要，无线连接的重要指标是数据刷新频率和时延，至少能达到毫秒级，而现在各种无线技术包括很快要部署的 5G 标准都达不到这个要求，另外如果大量高频数据上报，会造成无线系统的传输带宽拥塞，比如一个车辆上上报数据 10kB，上报频率是 10 毫秒，传输带宽至少需要 8Mbps，按照现在最牛逼的 4G 技术一个传输节点（基站）下最多也支持不了 100 辆车的开销。解决方案就是 5G 的方向，推更高频率覆盖，高密度基站，但这个没有十年完成不了。

最后说说指挥控制系统，目前车载系统达不到自动驾驶的要求，前面提到 ADAS（高级辅助驾驶系统），业界主流厂商都推出了自己的芯片和终端，比如英特尔，TI，摩托之类，但是就连 DAS 功能也完成的不好，简单说就是计算资源不能完全满足辅助驾驶要求，处理不过来。随着半导体或者新技术的出现，或许有芯片能达到自动驾驶的要求。现在有些公司演示方案是在云端做控制，这种方案玩玩噱头还行，商用一定不可行。但是云端服务器一定不可以取消，这是一个信息实时交换平台。一辆车要实现自动驾驶，除了知道自己的车辆形势信息，还需要知道，而且是实时获取附近的车辆和路况等信息。

顺便说说电子地图，我看到有网友提到，这个目前不是关键路径，现有技术可以满足地图精度要求。

我的结论就是自动驾驶任重道远，十年内不可能商用，目前吹嘘能够做自动驾驶的某些互联网公司纯粹是吹牛逼。另外，IT 届目前有一些牛逼的公司正在做和自动驾驶有关的前期研发，我认为只有上述关键技术得到突破，产业链整体成熟才有可能实现自动驾驶。

悄悄多说一句，我认为自动驾驶不大可能完全实现，做的是不断把 ADAS 系统无限优化。另外民航，高铁，地铁之所以能够实现自动驾驶，关键是有个闭塞区间的系统控制，而汽车做不到这一点。

<http://www.newsmtth.net/nForum/#!article/AutoWorld/1940860979>

延伸阅读~~居然还有人相信自动驾驶的鬼话 <http://www.newsmth.net/nForum/#!article/ITExpress/1711413>

### 人工智能我看这 20 年根本没啥进步

大多数视觉识别，还是停留在古老的 **sift** 或者更古老的 **hog** 之类的算法上，压根连突破的影子都没有。

理论进展不大，不过计算能力的提升让一些理论可行的算法变成了实际可用的算法啊。

<http://www.newsmth.net/nForum/#!article/ITExpress/1711804>

### 腾讯公布管理层新布局，要进一步提升广告业务的战略高度

在游戏业务比重逐步放缓、微信朋友圈商业化见效的背景下，广告将成为腾讯未来重要的增长点。

两位高管，一位在广告行业十分资深，一位则是腾讯重心业务的开拓之人，多次被委以重任，将广告业务委托与其，可见腾讯对广告业务的重视。

**腾讯的商业本质上是一种基于游戏、社交网络等少数高耗时性的虚拟业务的自营 B2C 电商；而 Facebook 本质上是广告模式 -- 将用户的具体时间与特定的服务联系起来。**

对腾讯而言，用户在这些虚拟业务上的时间和金钱投入天花板是其业务天花板，竞争的是产品和用户运营；而对 Facebook 而言，其天花板来自于用户的整体上网时间和世界经济的整体表现，竞争的是拥有用户的上网时间以及将时间与经济世界连接起来的技术。

"腾讯的未来在广告，而且要想建立强健的广告业务模式，必须在技术方面进行更多的投入，首先成为一家技术公司，而非游戏公司。从中短期看，腾讯将从游戏的移动化和内容投资的社交网络化中获得增长引擎，但中长期看，它的未来将来自于广告以及支付、云服务等其他服务业务。"

<http://36kr.com/p/5068037.html>

### Google Hangouts is changing, and its goal is to beat Slack

New text and video features are coming to Google Hangouts-will your organization jump ship?

<http://www.techrepublic.com/videos/google-hangouts-is-changing-and-its-goal-is-to-beat-slack/>

### 【羽绒服中的爆款 LV，为何沦陷入烂大街的困境？】

加拿大鹅今年的火爆程度堪比 10 年前的 LV 手袋。但是，当你看到街上 每！一！个！人！都穿着它，一天能跟 20 多个人撞衫，这会很大程度上降低一件产品的魅力，更不要说 500 块莆田、淘宝同款满天飞，这会让品牌变得一点也不酷！

傲娇的加拿大鹅定价超级贵，一件羽绒服 6k-1w，而且是从来不打折的。它家总裁 Dani Reiss 曾经就说过：“本公司不参与任何形式的零售价格竞争，因为“完全没有必要”。

Canada Goose 的羽绒衣那么抢手，永远是供不应求的状态，人们能花原价买到一件已经很开心了，为什么还要降价呢？

一场声势巨大的动物保护主义者的讨伐运动，把加拿大鹅打压的苦不堪言。

在享受一段美好时光：在国外成了校服、街服，在没有任何营销推广的中国，也拿到了亮眼成绩之后，加拿大鹅陷入了烂大街、污名化的困境，加拿大鹅似乎还没有很好的应对方式。

**不过说真的，跟商人探讨道德本身就是个伪命题，利益才是他们能生存下去的根本。**

但当我们讲到永恒的爆品，不应该是流行一时，因为爆品能够创造商业价值，能够给消费者带来实用价值，爆品更是一种产品理念，不是一招鲜，是在对产品本质精准把握的前提下，不断发掘新的价值点，不断进行产品迭代的过程。

加拿大鹅将再创辉煌，还是像 Crocs、UGG 一样陷入爆款困境？我们拭目以待。

<http://www.managershare.com/post/327567>

延伸阅读～～加拿大鹅成名

史 <http://finance.sina.com.cn/roll/2017-01-18/doc-ifxzqnva3929962.shtml>

冯远征：为什么现在的年轻人不会演戏了？

70 年代出现了一些人，质疑这种体系是否适合我们的表演教学。我有幸在 1986 年接触了一个方法，来自一个叫格洛托夫斯基的波兰人。这个人是斯坦尼斯拉夫斯基的最后一波学生。格洛托夫斯基从来没有自己写一部专著，**他认为“只要落到纸上的东西，就是过时了”，**作为一个表演方法的探索者，他在不断的往前走。

格洛托夫斯基发现斯坦尼斯拉夫斯基的很多东西是落后的。他想寻找一个新的方法，重新制订表演的途径。我们学习斯坦尼斯拉夫斯基的时候，要学习放松、当众孤独、解放天性、注意力集中、模仿动物练习……在表演的过程中我们把他分成独立的小科目。一个学生也许每一单科都学的很好，但真正走上舞台的时候却什么都不会，他失去了塑造能力。因为斯坦尼斯拉夫斯基把表演过于细致的分开拆解了，就像把一堆零件放到你面前一样，你不会组合。斯坦尼斯拉夫斯基到了后期也认识到他的表演体系有问题，所以他开始关注人的原动能力、人的潜能，但是那个时候已经来不及了。他的观念已经被徒子徒孙给传播开来，无力改变现状了。这个时候应运而生了格洛托夫斯基，他放弃了斯坦尼斯拉夫斯基细碎的表演教学过程，开始寻找新的方法。

其实表演的教授者不应该叫教授者，应该叫开发者，开发学生的表演潜能。每个人身上都有表演潜能。打个比方，我们每个人身上的表演潜能都有 5 公斤金子那么多，只不过有的人露出来的金子多点，有些人少点，所以大家在表演上的发光不同。如果经过开发，你们一样会塑造很好的角色。

现在老师完成的任务就是教授而已，没有开发。而格洛托夫斯基恰恰就是要开发。格洛托夫斯基用简单的 32 个动作完成演员开发潜能的初级阶段。这 32 个动作大部分来自于气功和瑜伽，热身开发潜能，激发你的能量，然后让你达到一个境界，当你说台词、表演的时候，达到忘我的状态。当然这个忘我不是纯忘我的状态，而是有控制。对比这两个流派，斯坦尼斯拉夫斯基先告诉你注意力集中、放松、无实物、模仿动物，他其实是在不断给你穿衣服，穿到最后你怎么走路？你一上来就束缚了。而格洛托夫斯基是让你脱衣服，让你真正到了一个像赤身裸体的状态，没有其他借助手段的时候，你的身体就开始发光了，这就是理念的不同。

王竞是一个摄影师，他说他做导演的时候不知道跟演员怎么交流，所以他决定在摄影系开表演课。这几年，他的很多学生反馈说知道做摄影怎么去捕捉演员的表演，做导演的时候知道怎么去教演员了。我觉得无论是导演、摄影、制片、编剧，或多或少都应该学学表演，对工作特别有好处。一个好的编剧写出来的东西有画面的，他懂一些表演的话，就知道哪个点更合适。一个好的导演知道怎么让演员达到一个最佳的状态。

表演是门艺术，从大俗到大雅再到大俗：“从大俗大雅再到大俗是质的飞越。第一阶段是真情实感的哭，第二阶段是技术性的哭，第三阶段还是真情实感的哭，但已经赋予角色了。”

<http://mp.weixin.qq.com/s/qAnY1x7Yucu1-O7NV02PAA>

### **【十年技术老兵谈为什么 MySQL 最流行及 DBA 精神】**

DBA 承载着一个重要的角色，有着特殊的职责和使命，一个优秀的 DBA 其实是非常难得的。DBA 应该具备怎样的能力呢？我曾经提出过“**DBA 精神**”：责任心、服务心、沟通心、学习心、进取心和分享心。

<http://www.techug.com/post/mysql-and-dba.html>

### **【8300 英里之遥的合作开发】**

每次跟我那些阿根廷的朋友说起我在和一个俄罗斯人合作开发 Listboard.it 时，他们都会问“你是怎么做到的？”很显然为什么他们会这样问。丹尼斯和我相距 8300 英里(大约 1.3 万公里)，我们都有自己的全职工作，而且更糟糕的是，我们俩处在完全不同的时区。但幸运的是，“开发者有自己优秀的开发工具”。我的意思是说，现有的用来管理开发和合作开发的应用太方便了。它们让生活工作变得如此简单。

<http://www.vaikan.com/co-developing-over-8300-miles-of-distance/>

**#### End ####**