

1、下列选项中不是项目与日常运作的区别的是 (C) A. 项目是以目标为导向的，日常运作是通过效率和有效性体现的。 B. 项目是通过项目经理及其团队工作完成的，而日常运作是职能式的线性管理。 C. 项目需要有专业知识的人来完成，而日常运作的完成无需特定专业知识。 D. 项目是一次性的，日常运作是重复性的。

2、以下都是日常运作和项目的共同之处，除了 (D) A. 由人来做 B. 受限于有限的资源 C. 需要规划、执行和控制 D. 都是重复性工作

3、下面选项中不是PMBOK的知识域的是 (A) A.招聘管理 B.质量管理 C.范围管理 D.风险管理

4、下列选项中属于项目的是 (C) A. 上课 B.社区保安 C.野餐活动 D.每天的卫生保洁

5、下列选项中正确的是 (C) A. 一个项目具有明确的目标而且周期不限 B.一个项目一旦确定就不会发生变更 C. 每个项目都有自己的独特性 D. 项目都是一次性的并由项目经理独自完成

6、(B) 是为了创造一个唯一的产品或提供一个唯一的服务而进行的临时性的努力。

A. 过程 B.项目 C.项目群 D.组合

7、下面选项中不是《敏捷宣言》中的内容的是 (C) A.个体和交互胜过过程和工具 B.可以工作的软件胜过面面俱到的文档 C. 敏捷开发过程是自适应的过程 D.响应变化胜过遵循计划

8、下列活动中不是项目的是 (C) A. 野餐活动 B.集体婚礼 C.上课 D.开发操作系统

9、下列选项中不是项目的特征的是 (C) A.项目具有明确的目标 B.项目具有限定的周期 C.项目可以重复进行 D.项目对资源成本具有约束性

1、下列不是项目立项过程内容的是 (B) A.项目的目标 B.项目的风险 C.项目的时间表 D.项目使用的资源和经费

2、以下哪项不包括在项目章程中？ (C) A.对项目的确认 B.对项目经理的授权 C.对项目风险的分析 D.项目目标的描述

3、项目建议书是 (C) 阶段开发的文档 A.项目执行 B.项目结尾 C.项目初始 D.项目计划

4、下列不属于甲方招投标阶段任务的是？ (A) A.编写建议书 B.招标书定义 C.供方选择 D.合同签署

5、下列不属于乙方招投标阶段任务的是？ (D) A.项目分析 B.竞标 C.合同签署 D.招标书定义

6、PMI人才三角不包括 (B) A、技术项目管理 B、测试能力 C、领导力 D、战略和商务管理

补充 1、(A)的特性使得敏捷开发的产品更符合实际需求。 A、自适应 B、统一 C、网络 D、交互

2、合同一旦签署了就具有法律约束力，除非(C)。 A、一方不愿意履行义务 B、一方宣布合同无效 C、合同违反了法律 D、一方

没有能力负担财务结果、对于某项目，甲方提供了详细、准确的需求文档。我们的解决方案也很明确。且安全性要求非常严格。此项目采用 (C) 成存期模型比较合适。 A：瀑布模型 B：增量式模型 C：V模型 D：XP模型

- 2、下面属于预测型生存期模型的是 (A) A、瀑布模型 B、增量型生存期模型 C、Scrum模型 D、原型模型
- 3、下面关于敏捷模型描述不正确是 (D) A、与传统模型相比，敏捷模型属于自适应过程 B、可以应对需求的不断变化 C、Scrum模型、XP模型、DevOps模型等都属于敏捷模型 D、敏捷型是预测型和迭代型的混合模型
- 4、XP模型的实践原则不包括以下哪一点？ (D) A：快速反馈 B：假设简单 C：包容变化 D：详细设计
- 5、在项目初期，一个项目需求不明确的情况下，应避免采用以下哪种生存期模型？ (C) A：快速原型模型 B：增量式模型 C：V模型 D：Scrum模型
- 6、关于迭代模型，下列说法不正确的是 (D) A、不断反馈原型 B、可以加快开发速度 C、项目需求变化大 D、不多次提交 补充 1、可以构建一部分系统的模型，通过用户试用提出优缺点，最好选择 (B) 生存期模型。 A：增量式模型 B：快速原型模型 C：瀑布模型 D：V模型
- 1、下列不属于软件项目管理需求过程的是？ (D) A：需求获取 B：需求分析 C：需求规格编写 D：需求更新
- 2、下列不属于数据字典组成部分的是？ (D) A：数据项 B：数据流 C：数据文件 D：数据库
- 3、下列不属于UML需求视图的是？ (A) A：甘特图 B：用例图 C：状态图 D：顺序图
- 4、下列关于用户故事描述不正确的是 (D) A. 英文称：user story B. 不使用技术语言来描述 C. 可以描述敏捷需求 D. 一种数据结构
- 5、(A) 是软件项目的的一个突出特点，可以导致软件项目的蔓延。 A：需求变更 B：暂时性 C：阶段性 D：约束性
- 6、下列不属于结构化方法设计的是？ (D) A：数据流图 B：数据字典 C：系统流程图 D：系统用例图
- 7、下列不属于软件需求范畴的是？ (A) A：软件项目采用什么样的实现技术 B：用户需要软件能做什么样的事情 C：用户需要软件完成什么样的功能 D：用户需要软件达到什么样的性能
- 8、敏捷项目需求一般采用下面 (C) 描述 A、用户用例 B、DFD C、用户故事 D、数据字典 补充 1、下列不是需求建模方法的是？ (B) A：原型方法 B：结构化设计方法 C：面向对象的用例分析方法 D：功能列表方法
- 2、围基线由(D)组成。
A： WBS B：项目章程、批准的详细的项目围说明书和WBS C：项目章程、项目工作说明书和WBS D：批准的详细的项目围说明书、WBS和WBS字典
- 1.WBS非常重要，因为下列原因，除了 (D) A.帮助组织工作 B.防止遗漏工作 C.为项目估算提供依据 D.确定团队成员责任
- 2.WBS中的每一个具体细目通常都指定唯一的 (A) A.编码 B.地点 C.功能模块 D.提交截至期限
- 3.下列不是创建WBS的方法的是 (C) A.自顶向下 B.自底向上 C.控制方法 D.模板参照

4.任务分解时，（D）方法从特殊到一般的方向进行，首先定义一些特殊的任务，然后将这些任务组织起来，形成更高级别的WBS层。 A.模板参照 B.自顶向下 C.类比 D.自底向上

5.下列关于WBS的说法，不正确的是（D） A.WBS是任务分解的结果 B.不包括再WBS中的任务就不是该项目的工作 C.可以采用清单或者图表的形式标石WBS的结果 D.如果项目是一个崭新的项目，最好采用自顶向下方法开发WBS

6.检验WBS分解结果的标准不包括以下那一项？（B） A.最底层的要素是否是实现目标的充分必要条件 B.分解的层次不少于3层 C.最底层元素是否有重复 D.最底层要素是否有清晰完整定义

7.WBS是对项目由粗到细的分解过程，它的结构是（B） A.分层的集合结构 B.分级的树形结构 C.分层的线性结构 D.分级的图状结构

8.任务分解时，（B）方法从一般到特殊的方向进行，从项目的大局着手，然后逐步分解子细目，将项目变为更细、更完善的部分。 A.模板参照 B.自顶向下 C.类比 D.自底向上 补充： 1、为了有效地管理项目，应该将工作分解为更小的部分，以下各项中，哪一项不能说明任 务应该分解到什么程度？（ B ） A) 可以在80小时完成 B) 可由一个人完成 C) 不能再进一步进行逻辑细分了 D) 可以进行实际估算 2、任务分解可以（ C ），它是围变更的一项重要输入。 A) 规定项目采用的过程 B) 提供项目成本估算结果 C) 提供项目围基线 D) 提供项目的关键路径

1.三点估算法选择的3种估算值不包括（D） A. 最可能成本 B.最乐观成本 C.最悲观成本 D.项目经理估算值

2.下面关于估算的说法，错误的是（C） A.估算是存在误差的 B.估算时不要太迷信数学模型 C.经验对于估算来说不重要 D.历史数据对于估算来说非常重要

3.假设某项目的注册功能为3个故事点，而其中成绩录入工作量比注册功能工作量略多，如果采用Fibonacci 等级标准估算，则成绩录入功能的估算值的（A） A. 5个故事点 B.4个故事点 C.6个故事点 D.7个故事点

4.（B）是成本的主要因素，是成本估算的基础。 A.计划 B.规模 C.风险 D.利润

5.常见的成本估算方法不包括（D） A.代码行 B.功能点 C.类比法 D.关键路径法

6.下列不是UFC的功能计数项是（C） A.外部输出 B.外部文件 C.内部输出 D.内部文件

7.成本预算的目的是（A） A.生产成本基线 B.编写报告书 C.指导设计过程 D.方便进度管理

8.下列不是软件项目规模单位的是（D） A.源代码长度（LOC） B.功能点（FP） C.人天、人月、人年 D.小时

9.在成本管理过程中，每个时间段中等各个工作单元的成本是（B） A.估算 B.预算 C.直接成本 D.间接成本

补充： 1.下面关于估算的说法，错误的是（C） A.估算是存在误差的 B.估算时不要太迷信数学模型 C.经验对于估算来说不重要 D.历史数据对于估算来说非常重要

2.估算的基本方法不包括（D） A.代码行、功能点 B.参数估算法 C.专家估算法 D.函数估算法

3.在项目初期，进行竞标合同时，一般采用的成本估算是（B） A.参数估算法 B.类比估算法 C.专家估算法 D.功能点估算法

下面说法中不正确的是（D） A. $EF=ES+duration$ B. $LS=LF-duration$ C. $TF=LS-ES=LF-EF$ D. $EF=ES+lag$

“软件编码完成之后，我才可以对它进行软件测试”，这句话说明了哪种依赖关系？（A） A. 强制性依赖关系 B. 软逻辑关系 C. 外部依赖关系 D. 里程碑

（A）可以显示任务的基本信息，使用该图能方便的查看任务的工期、开始时间、结束时间以及资源的信息。 A. 甘特图 B. 网络图 C. 里程碑图 D. 资源图

（C）是项目冲突的主要原因，尤其在项目后期。 A. 优先级问题 B. 人力问题 C. 进度问题 D. 费用问题

以下哪一项是项目计划中灵活性最小的因素？（A） A. 时间 B. 人工成本 C. 管理 D. 开发

以下哪一项不是任务之间的关系？（D） A. 结束-开始 B. 开始-开始 C. 结束-结束 D. 结束-开始-结束

快速跟进是指（A） A. 采用并行执行任务，加速项目进展 B. 用一个任务取代另外的任务 C. 如有可能，减少任务数量 D. 减轻项目风险

下面哪一项将延长项目的进度？（A） A. lag B. lead C. 赶工 D. 快速跟进

下面哪一项可以决定进度的灵活性？（B） A. PERT B. 总浮动 C. ADM D. 赶工

10. （B）可以表示敏捷项目的进度，并且可以表示出剩余的任务 A. 燃起图 B. 燃尽图 C. 里程碑图 D. 网络图 补充 1、以下哪一项不是编制进度的基本方法？（C） A. 关键路径法 B. 时间压缩法 C. 系统图法 D. 资源平衡方法

1、下列不属于质量管理过程的是（D） A 质量计划 B 质量保证 C 质量控制 D 质量优化

2、项目质量管理的目标是满足（C）的需要 A 老板 B 项目经理 C 项目 D 组织

3、下列属于质量成本的是（A） A 预防成本 B 缺陷数量 C 预测成本 D 缺失成本

4、下列不是质量计划方法的是（C） A 质量成本分析 B 因果分析图 C 抽样分析 D 基准对照

5、下列不是软件质量模型的是（D） A Boehm质量模型 B McCall 质量模型 C ISO/IEC 9216质量模型 D Mark质量模型

6、质量控制非常重要，但是进行质量控制也需要一定的成本，（B）可以降低质量控制的成本。 A 进行过程分析 B 使用抽样统计 C 对全程进行监督 D 进行质量审计

7、McCall 质量模型不包含（C） A 产品修改 B 产品转移 C 产品特点 D 产品运行

8、下面（D）不是敏捷项目的质量实践 A. 结对编程 B. TDD C. 迭代评审 D. 需求规格编写过程审计 补充： 1、“质量成本”是一个项目管理概念，它说明了下列哪项成本（B）。 A) 额外需求的成

本 B) 确保符合需求的成本 C) 需求变更的成本 D) 固定成本 2、质量管理计划与质量体系得区别在于(B)。 A) 质量管理体系是针对单一的产品、项目、服务和合同制定的
B) 质量计划是针对单一的产品、项目、服务和合同制定的 C) 质量管理体系是由一个单独的组织实体使用 D) 质量计划不属于项目计划的一部分