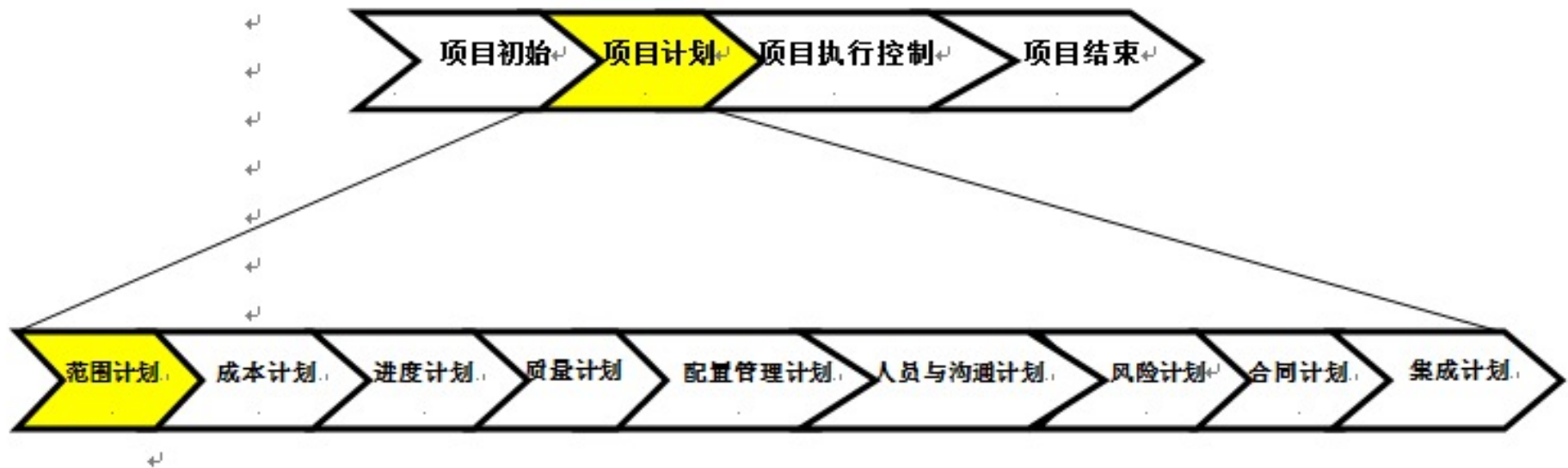


路线图：范围计划



第 5 章

软件项目任务分解

一

任务分解定义

二

任务分解方法

三

任务分解的基本步骤

四

案例分析

五

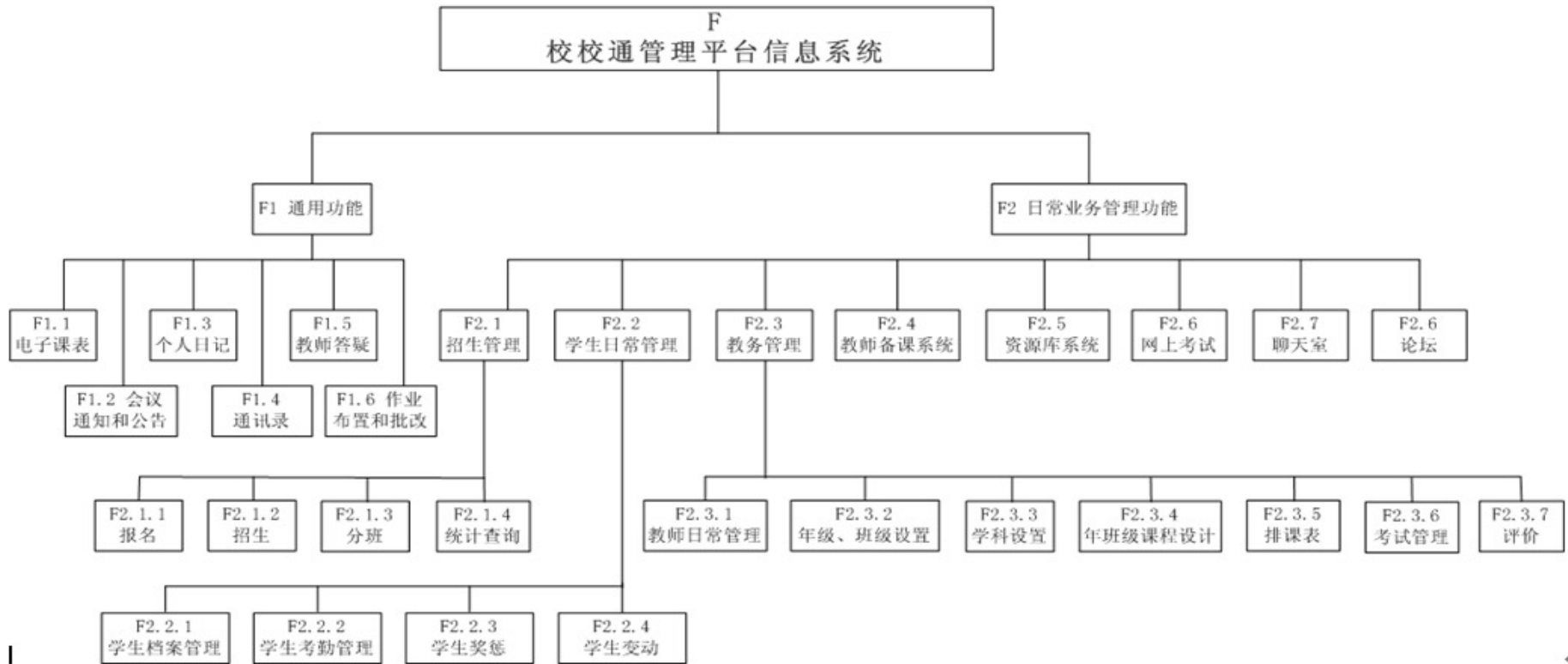
课程实践

任务分解 过程

将一个项目分解为更多的工作细目或者子项目，使项目变得更小、更易管理、更易操作

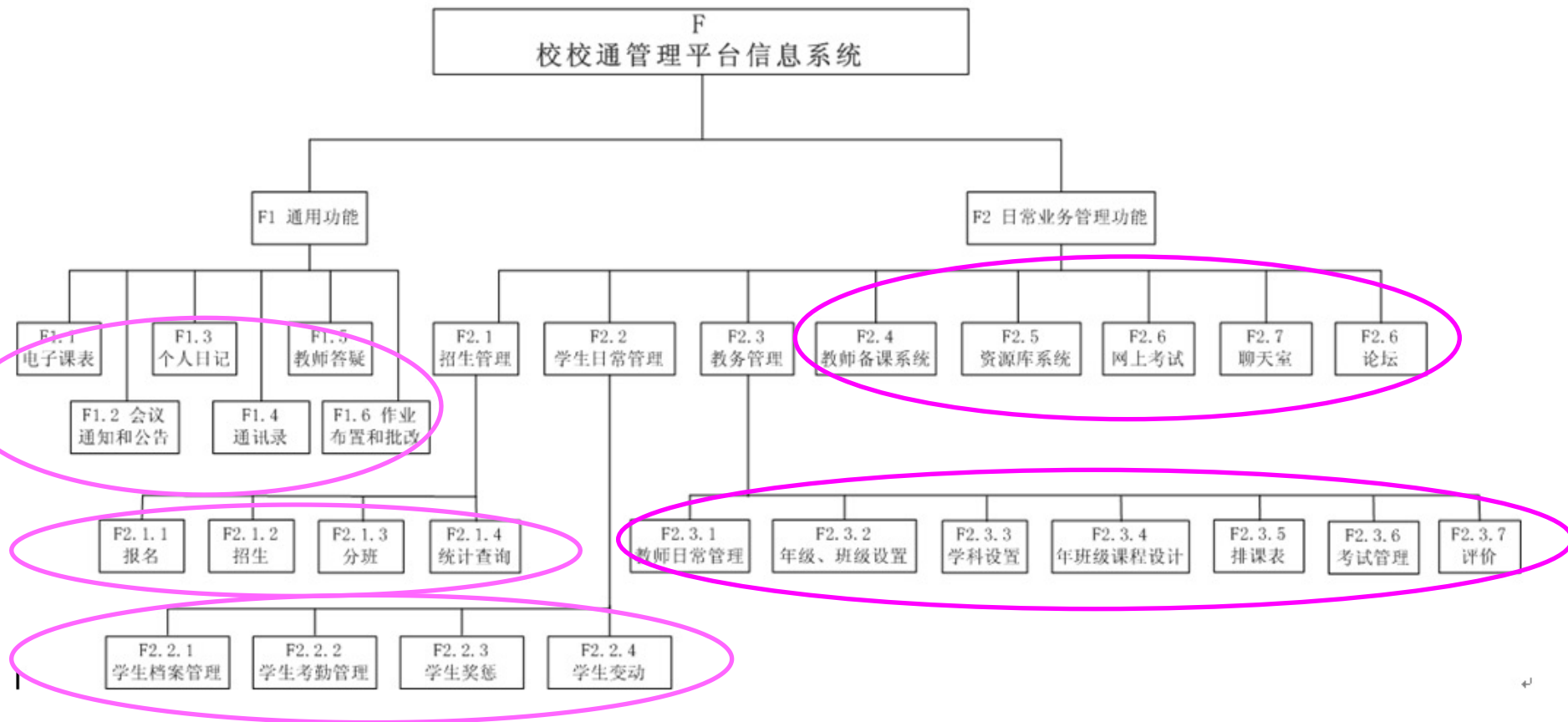
任务分解 结果

WBS (Work Breakdown Structure:
任务分解结构)



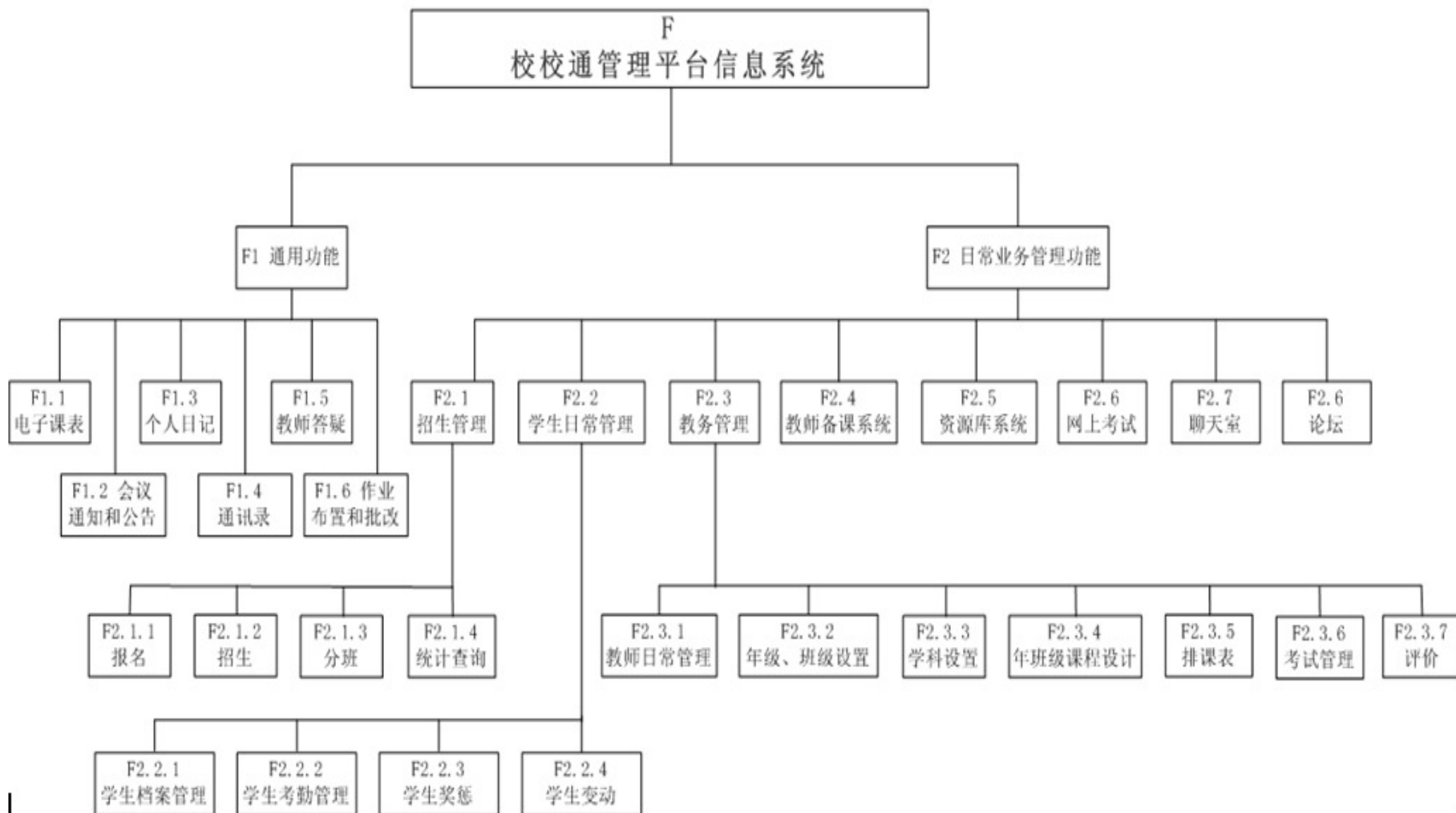
- WBS是对项目由粗到细的分解过程。
- 面向交付成果的
- WBS它组织并定义了整个项目范围

工作包 (Work packages)



- WBS的最低层次的可交付成果
- 工作包应当由唯一主体负责

图表形式的WBS



清单形式的WBS

表 6-12: 项目规模估算表

WBS	名称
1	通用功能
1.1	电子课表
1.2	会议通知和公告
1.3	个人日记
1.4	通讯录
1.5	教师答疑
1.6	作业布置和批改
2	日常业务管理功能
2.1	招生管理
2.1.1	报名
2.1.2	招生
2.1.3	分班
2.1.4	统计查询
2.2	学生日常管理
2.2.1	学生档案管理
2.2.2	学生考勤管理
2.2.3	学生奖惩
2.2.4	学生变动
2.3	教务管理
2.3.1	教师日常管理
2.3.2	年级、班級設置
2.3.3	学科設置
2.3.4	年班級課程設計
2.3.5	排課表
2.3.6	考試管理
2.3.7	评价
2.4	教师备课系统
2.5	资源库系统
2.6	网上考试
2.7	聊天室
2.8	论坛

一

任务分解定义

二

任务分解方法

三

任务分解的基本步骤

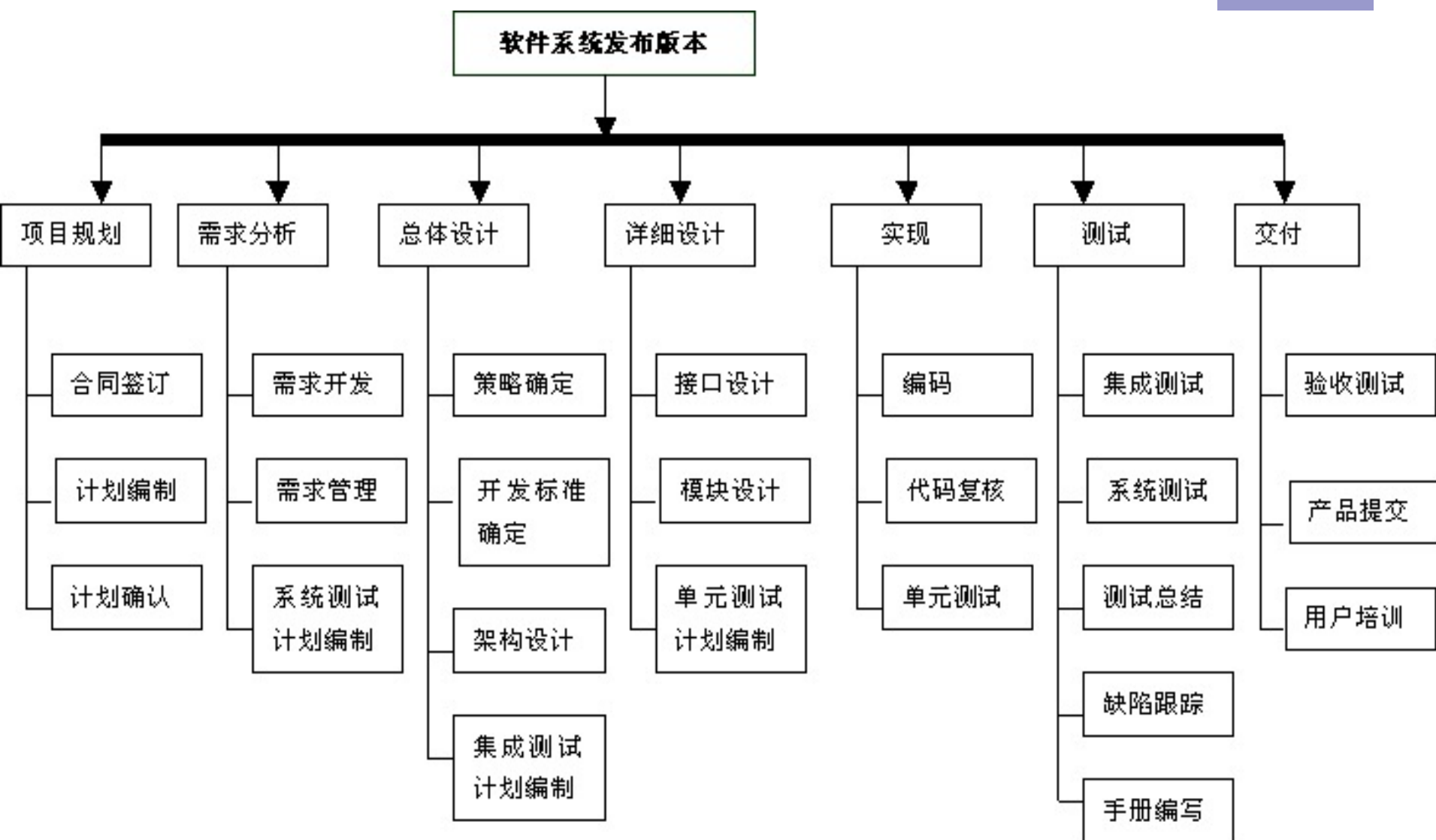
四

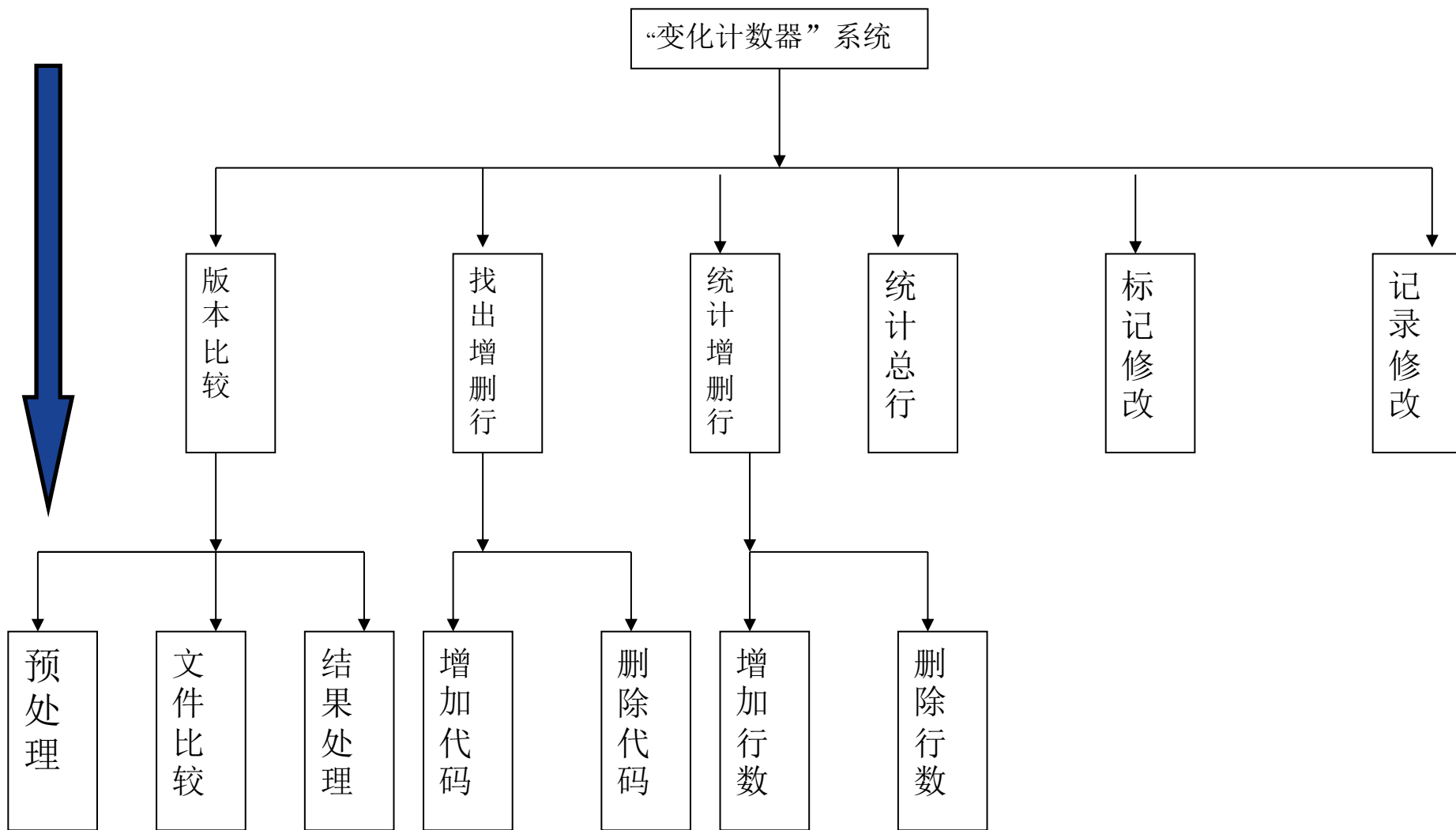
案例分析

五

课程实践

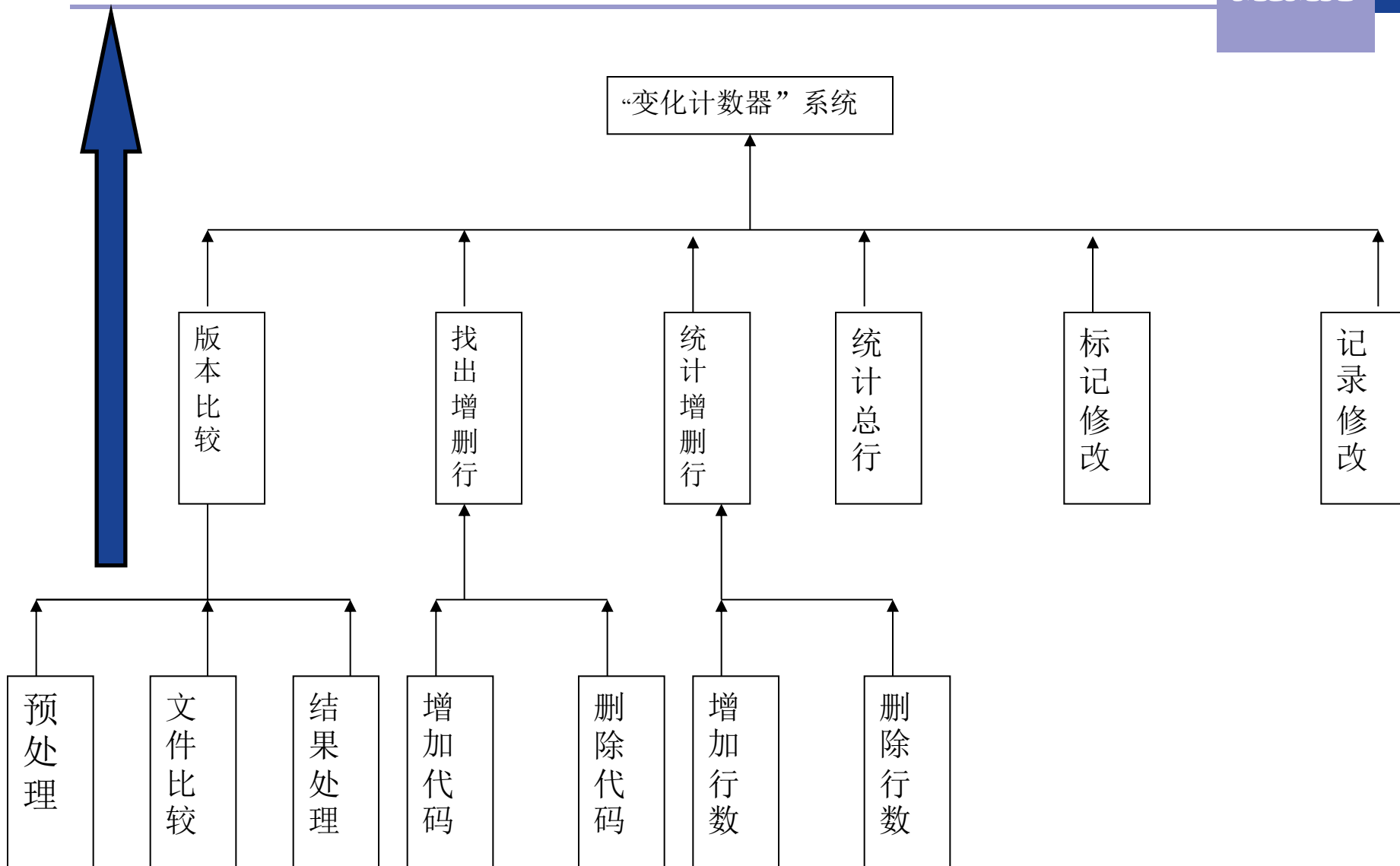
- 类比
- 模版参照
- 自上而下
- 自下而上





自下而上

MIMA



一

任务分解定义

二

任务分解方法

三

任务分解的基本步骤

四

案例分析

五

课程实践

任务分解的基本步骤

- ① 确认并分解项目的组成要素(WBS编号)
- ② 确定分解标准
- ③ 确定分解是否详细
- ④ 确定项目交付成果 (可以编制WBS字典)
- ⑤ 验证分解的正确性

表 6-12: 项目规模估算表

WBS _n	名 称 _n
1 _n	通用功能 _n
1.1 _n	电子课表 _n
1.2 _n	会议通知和公告 _n
1.3 _n	个人日记 _n
1.4 _n	通讯录 _n
1.5 _n	教师答疑 _n
1.6 _n	作业布置和批改 _n
2 _n	日常业务管理功能 _n
2.1 _n	招生管理 _n
2.1.1 _n	报名 _n
2.1.2 _n	招生 _n
2.1.3 _n	分班 _n
2.1.4 _n	统计查询 _n
2.2 _n	学生日常管理 _n
2.2.1 _n	学生档案管理 _n
2.2.2 _n	学生考勤管理 _n
2.2.3 _n	学生奖惩 _n
2.2.4 _n	学生奖励 _n
2.3 _n	教务管理 _n
2.3.1 _n	教务日常管理 _n
2.3.2 _n	年级、班级设置 _n
2.3.3 _n	学科设置 _n
2.3.4 _n	年班级课程计划 _n
2.3.5 _n	排课表 _n
2.3.6 _n	考试管理 _n
2.3.7 _n	评价 _n
2.4 _n	教师备课系统 _n
2.5 _n	资源库系统 _n
2.6 _n	网上考试 _n
2.7 _n	聊天室 _n
2.8 _n	论坛 _n

分解标准应统一:学生管理

MIMA

按照生存期阶段分解

1. 规划
2. 需求
3. 设计
4. 编码
5. 测试
6. 提交

按照产品组成分解

- 1.1 招生管理
- 1.2 分班管理
- 1.3 学生档案管理
- 1.4 学生成绩管理

不能同时使用两种标准进行分解:

学生管理 阶段分解

1. 招生管理
2. 分班管理
3. 学生档案管理
4. 学生成绩管理
5. 规划
6. 需求
7. 设计
8. 编码
9. 测试
10. 提交

功能标识号↵	BA_NSY_113↵	↵
功能名称↵	日志管理↵	↵
说明↵ ↵	在用户对系统做相应操作时，系统自动记录其时间，操作和用户身份用户名。维护系统日志信息。并在系统启动时判断日志记录数目,是否超过一定数目,如超过一定数目则提示导出↵	↵
详细描述↵	↵	↵
处理流程↵	↵	↵
算法流程↵	<p>用户以“主任”身份时，能够有日志功能。↵</p> <p>在用户登录系统、非法登录、退出系统、已检验、重检时，系统自动记录其时间，操作和用户身份用户名。↵</p> <p>在日志界面中，用户可以查询日志信息，导出日志信息，删除一条、删除多条日志信息，打印查询列表。↵</p> <p>并在系统启动时判断日志记录数目,是否超过一定数目,如超过一定数目则提示导出↵</p> <ul style="list-style-type: none"> ● 查询条件包括：用户姓名、操作类型、操作时间。↵ ● 操作类型：用户登录系统、非法登录、退出系统、已转移、已检验、重检↵ ● 用户可以将日志信息导出,保存为文件。↵ ● 系统获取用户选择的日志信息，删除该信息。↵ <p>用户可以删除所有日志信息。↵</p> <p>↵</p>	↵
注释和问题↵	↵	↵

分解标准

最底层的要素是否是实现目标的充分必要条件

最底层要素是否有重复的

每个要素是否清晰完整定义

最底层要素是否有定义清晰的责任人

是否可以进行了成本估算和进度安排

- 最低层是可控的和可管理的，但是不必要的过细
- 每个Work package必须有一个提交物
- 定义任务完成的标准
- 有利于责任分配
- 推荐任务分解到40小时以内



80/8规则

一	任务分解定义
二	任务分解方法
三	任务分解的基本步骤
四	案例分析
五	课程实践

软件需求规格

内部资料
注意保存


文档编号: BUPIHTC-20120628003
文档版本: V1.0

医疗信息商务平台

需求规格

V1.0

初始版本发布时间: 2013-03-20
当前版本发布时间: 2014-05-26



北京 XXX 公司

本文档是北京 XXX 有限公司的机密文档,文档的版权属于北京 XXX 有限公司,任何使用、复制、公开此文档的行为都必须经过北京 XXX 测试中心的书面允许。

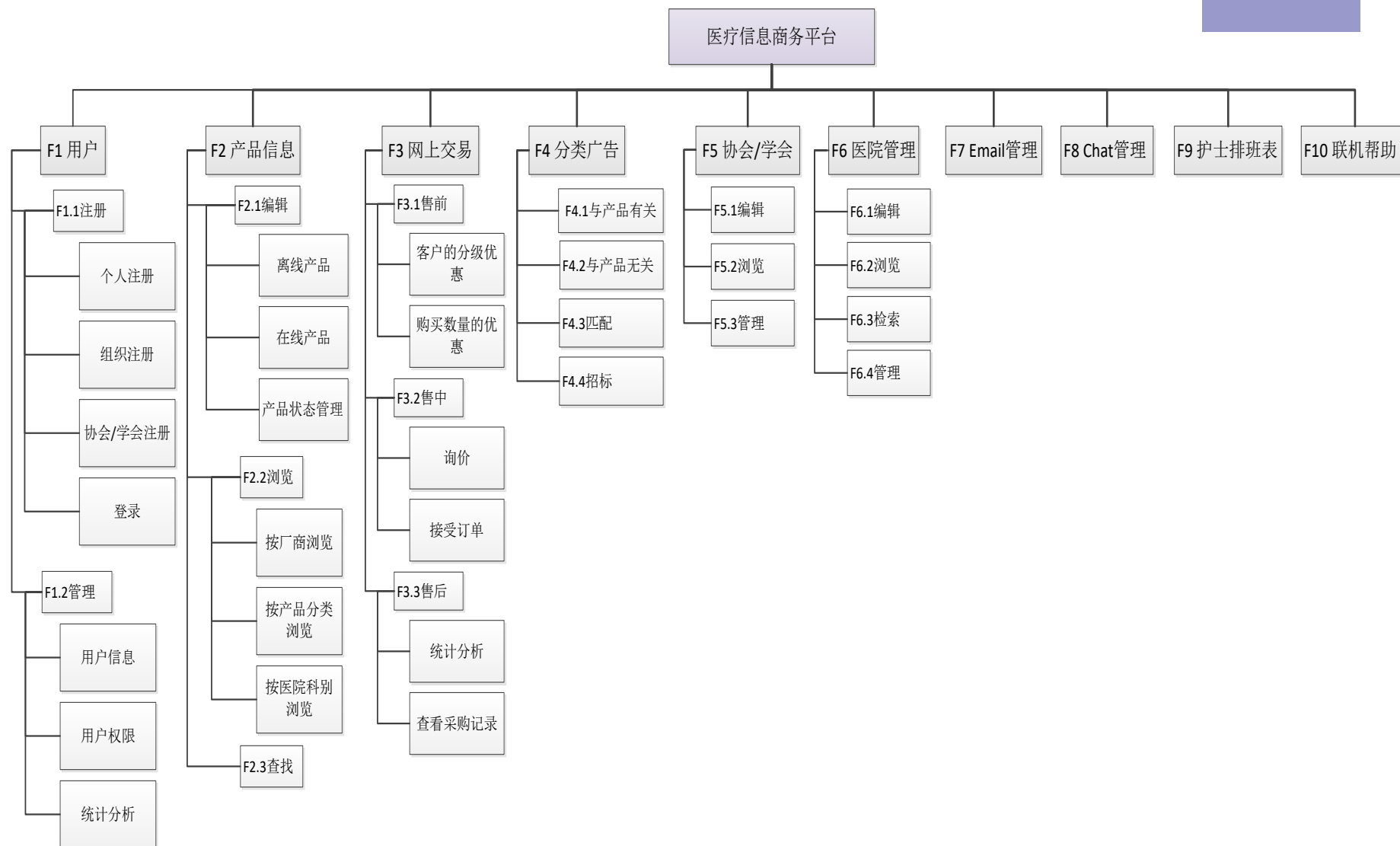
目录

- 1 引言.....1
 - 1.1 目的.....1
 - 1.2 范围.....1
 - 1.3 缩写说明.....1
 - 1.4 术语定义.....1
 - 1.5 引用标准.....2
 - 1.6 版本更新记录.....2
- 2 概述.....2
 - 2.1 系统定义.....2
 - 2.2 系统环境.....3
 - 2.3 功能需求.....5
 - 2.3.1 定义方法的介绍.....5
 - 2.3.2 功能需求定义.....6
- 3 UML 建模语言.....7
 - 3.1 基本概念.....7
 - 3.1.1 对象(Object).....8
 - 3.1.2 类(Class).....8
 - 3.1.3 用例(Use Case).....8
 - 3.1.4 执行者(Actor).....8
 - 3.2 模型视图.....8
 - 3.2.1 用例图.....9
 - 3.2.2 顺序图.....12
 - 3.2.3 活动图.....15
- 4 Actor 定义.....18
 - 4.1 Medealcom.....18
 - 4.2 组织.....19
 - 4.3 个人.....19
- 5 主 USE CASE.....21
 - 5.1 USE-CASE 图的表示.....21
 - 5.2 图示说明.....23
- 6 医疗贸易社区服务.....24
 - 6.1 一般信息服务.....24
 - 6.1.1 选择语言.....24
 - 6.1.2 访问站点支持.....25
 - 6.1.3 浏览行业政策法规.....26
 - 6.1.4 浏览行业新闻.....26
 - 6.1.5 新闻提供服务.....26

字数: 16,892 中文(中国) 插入 360杀毒 - 文件系统

MED:任务分解结果

MIMA



一 任务分解定义

二 任务分解方法

三 任务分解的基本步骤

四 案例分析

五 课程实践

课程实践四：项目任务分解

实践目的：理解WBS概念，掌握任务分解方法

实践要求：

1. 复习任务分解和验证方法
2. 编写SPM项目的任务分解，即WBS。
3. 选择1个团队课堂上讲述SPM项目任务分解结果

- 任务分解相关概念
- 任务分解方法
- WBS的意义-范围基准的形成