

بسم الله الرحمن الرحيم

السلطة الوطنية الفلسطينية

وزارة الحكم المحلي



بلدية جباليا النزلة

**الخطة التنموية الاستراتيجية**

**لمدينة جباليا النزلة**

**2017 - 2014**

إعداد/

فريق التخطيط التنموي الاستراتيجي

بلدية جباليا النزلة

1434هـ - 2013م



الخطة التنموية الاستراتيجية لمدينة جباليا النزلة  
" العقد المجتمعي "

لتحسين مستوى ونوعية الخدمة المقدمة للمواطن وإلى تحقيق مبدأ توفير الرفاهية لمواطني مدينة جباليا النزلة، فإننا الموقعون أدناه من هيئة محلية ومؤسسات عامة وخاصة ومؤسسات مجتمع مدني وأفراد في مدينة جباليا النزلة نتبنى هذه الخطة التنموية لمدينة جباليا النزلة بكافة أهدافها ومخرجاتها والتي شاركنا في جميع مراحل إعدادها وإننا مستعدون للنشاط والتفاعل من أجل تنفيذها وتوفير كافة المقومات التي من شأنها أن تدعم تنفيذ أي من مخرجاتها.

م	الاسم	الجهة	التوقيع والختم
1	فايز أحمد محمد كبدري	مخارطة جباليا	
2	م. مازن عبد السلام البخار	الاتصالات	
3	محمد محمد رستم الخرتاوي	صندوق شرط	
4	أحمد عبد السلام عصفاف	شركة	
5	محمود محمود عود	مجلس البلدية	
6	م. نوري أبو عيسى		
7			
8			
9			
10			
11			
12			



## الخطة التنموية الاستراتيجية لمدينة جباليا النزلة

### " العقد المجتمعي "

لتحسين مستوى ونوعية الخدمة المقدمة للمواطن وإلى تحقيق مبدأ توفير الرفاهية لمواطني مدينة جباليا النزلة، فإننا الموقعون أدناه من هيئة محلية ومؤسسات عامة وخاصة ومؤسسات مجتمع مدني وأفراد في مدينة جباليا النزلة نتبنى هذه الخطة التنموية لمدينة جباليا النزلة بكافة أهدافها ومخرجاتها والتي شاركنا في جميع مراحل إعدادها وإننا مستعدون للنشاط والتفاعل من أجل تنفيذها وتوفير كافة المقومات التي من شأنها أن تدعم تنفيذ أي من مخرجاتها.

م	الاسم	الجهة	التوقيع والختم
1	٣. عبد الله خليل أحمد سمارة	بلدية جباليا النزلة	
2	٤. أحمد طاهر أحمد شحاتة	بلدية جباليا النزلة	
3	٢. محمد محمد حسين السلطان	بلدية جباليا النزلة	
4	٥. حازم محمد علي عبد الجبار	بلدية جباليا النزلة	
5	محمد يوسف أبو كهدان	بلدية جباليا النزلة	
6	٣. محمد موسى رمضان	قطاع خاص	
7			
8			
9			
10			
11			
12			



## الخطة التنموية الاستراتيجية لمدينة جباليا النزلة " العقد المجتمعي "

لتحسين مستوى ونوعية الخدمة المقدمة للمواطن وإلى تحقيق مبدأ توفير الرفاهية لمواطني مدينة جباليا النزلة، فإننا الموقعون أدناه من هيئة محلية ومؤسسات عامة وخاصة ومؤسسات مجتمع مدني وأفراد في مدينة جباليا النزلة نتبنى هذه الخطة التنموية لمدينة جباليا النزلة بكافة أهدافها ومخرجاتها والتي شاركنا في جميع مراحل إعدادها وإننا مستعدون للنشاط والتفاعل من أجل تنفيذها وتوفير كافة المقومات التي من شأنها أن تدعم تنفيذ أي من مخرجاتها.

م	الاسم	الجهة	التوقيع والختم
1	موسى محمد الأسطى	شركة أنرو بلس	
2	عبد الرحمن محمود محمد المرحوم	جمعية بيتنا للتنمية والتطوير المجتمعي	
3	د. رائد محمد الماهر	وزارة الحكم المحلي	
4	د. خالد محمد أبو سنان	بلدية جباليا النزلة	
5	عبد الحميد محمد جعفر الربيع	بلدية جباليا النزلة	
6	أحمد المرعوطي	بلدية جباليا النزلة	
7	أحمد دويح درويش	بلدية جباليا النزلة	
8			
9			
10			
11			
12			





الخطة التنموية الاستراتيجية لمدينة جباليا النزلة  
"العقد المجتمعي"

لتحسين مستوى ونوعية الخدمة المقدمة للمواطن وإلى تحقيق مبدأ توفير الرفاهية لمواطني مدينة جباليا النزلة، فإننا الموقعون أدناه من هيئة محلية ومؤسسات عامة وخاصة ومؤسسات مجتمع مدني وأفراد في مدينة جباليا النزلة نتبنى هذه الخطة التنموية لمدينة جباليا النزلة بكافة أهدافها ومخرجاتها والتي شاركنا في جميع مراحل إعدادها وإننا مستعدون للنشاط والتفاعل من أجل تنفيذها وتوفير كافة المقومات التي من شأنها أن تدعم تنفيذ أي من مخرجاتها.

م	الاسم	الجهة	التوقيع والختم
1	أحمد محمد عبد الله	لجنة محاركة	
2	عبد الله محمد	لجنة على الزلاوي	
3	محمد دميث	لجنة صحران	
4	عبد القادر محمد عبد القادر	ر. د. ر.	
5	أحمد عبد الحميد	ر. د. ر.	
6	مروان أحمد عبد الوهاب	ر. د. ر.	
7			
8			
9			
10			
11			
12			



الخطة التنموية الاستراتيجية لمدينة جباليا النزلة  
" العقد المجتمعي "

لتحسين مستوى ونوعية الخدمة المقدمة للمواطن وإلى تحقيق مبدأ توفير الرفاهية لمواطني مدينة جباليا النزلة، فإننا الموقعون أدناه من هيئة محلية ومؤسسات عامة وخاصة ومؤسسات مجتمع مدني وأفراد في مدينة جباليا النزلة نتبنى هذه الخطة التنموية لمدينة جباليا النزلة بكافة أهدافها ومخرجاتها والتي شاركنا في جميع مراحل إعدادها وإننا مستعدون للنشاط والتفاعل من أجل تنفيذها وتوفير كافة المقومات التي من شأنها أن تدعم تنفيذ أي من مخرجاتها.

م	الاسم	الجهة	التوقيع والختم
1	حسن صبيح مقبل	لجنة هيأة الفضايب	
2	ياسر عبد الحميد شهاب	لجنة هيأة الفضايب	
3	محمد أحمد حجاب	لجنة هيأة الفضايب	
4	المرشد حسام أبو جليل	لجنة هيأة الفضايب	
5	محمد أحمد محمود النذر	لجنة هيأة الفضايب	
6	هانن عمار طريل	لجنة هيأة الفضايب	
7	سامي عبد القادر أحمد	لجنة هيأة الفضايب	
8			
9			
10			
11			
12			



الخطة التنموية الاستراتيجية لمدينة جباليا النزلة  
" العقد المجتمعي "

لتحسين مستوى ونوعية الخدمة المقدمة للمواطن وإلى تحقيق مبدأ توفير الرفاهية لمواطني مدينة جباليا النزلة، فإننا الموقعون أدناه من هيئة محلية ومؤسسات عامة وخاصة ومؤسسات مجتمع مدني وأفراد في مدينة جباليا النزلة نتبنى هذه الخطة التنموية لمدينة جباليا النزلة بكافة أهدافها ومخرجاتها والتي شاركنا في جميع مراحل إعدادها وإننا مستعدون للنشاط والتفاعل من أجل تنفيذها وتوفير كافة المقومات التي من شأنها أن تدعم تنفيذ أي من مخرجاتها.

م	الاسم	الجهة	التوقيع والختم
1	مهندس محمود محمود	الهيئة العامة للتعليم	
2	أكرم ديب شهاب النجار	التربية والتعليم	
3	دلال محمد الصوالحة	" "	
4	عبد القادر عبد الرحمن	مدرسة للبنين كالأزقة	
5	أحمد علي حواشي	التربية والتعليم	
6	عبد العزيز حبيب فاضل	الهيئة العامة للتعليم	
7	محمود محمد بعلو حجة	" "	
8	إبراهيم محمد البشاري	الهيئة العامة للتعليم	
9			
10			
11			
12			





الخطة التنموية الاستراتيجية لمدينة جباليا النزلة  
" العقد المجتمعي "

لتحسين مستوى ونوعية الخدمة المقدمة للمواطن وإلى تحقيق مبدأ توفير الرفاهية لمواطني مدينة جباليا النزلة، فإننا الموقعون أدناه من هيئة محلية ومؤسسات عامة وخاصة ومؤسسات مجتمع مدني وأفراد في مدينة جباليا النزلة نتبنى هذه الخطة التنموية لمدينة جباليا النزلة بكافة أهدافها ومخرجاتها والتي شاركنا في جميع مراحل إعدادها وإننا مستعدون للنشاط والتفاعل من أجل تنفيذها وتوفير كافة المقومات التي من شأنها أن تدعم تنفيذ أي من مخرجاتها.

م	الاسم	الجهة	التوقيع والختم
1	خلود جمال حمور	بلدية جباليا	
2	ياسر محمد الجمل	بلدية جباليا	
3	لنا عبدالله ابو حريان	بلدية جباليا	
4	رواحي ربيع ابو حنجر	بلدية جباليا	
5	م. احمد محمد مصلح	بلدية جباليا	
6	سعاد ابراهيم يوسف ابو عير	مركز تنمية المرأة/ جباليا	
7			
8			
9			
10			
11			
12			





## الخطة التنموية الاستراتيجية لمدينة جباليا النزلة " العقد المجتمعي "

لتحسين مستوى ونوعية الخدمة المقدمة للمواطن وإلى تحقيق مبدأ توفير الرفاهية لمواطني مدينة جباليا النزلة، فإننا الموقعون أدناه من هيئة محلية ومؤسسات عامة وخاصة ومؤسسات مجتمع مدني وأفراد في مدينة جباليا النزلة نتبنى هذه الخطة التنموية لمدينة جباليا النزلة بكافة أهدافها ومخرجاتها والتي شاركنا في جميع مراحل إعدادها وإننا مستعدون للنشاط والتفاعل من أجل تنفيذها وتوفير كافة المقومات التي من شأنها أن تدعم تنفيذ أي من مخرجاتها.

م	الاسم	الجهة	التوقيع والختم
1	محمد نوري السويدي	بلدية جباليا النزلة	
2	سليمة عيسى حمار	بلدية جباليا	
3	عبد خضر المرنخ	مركز الإرشاد التربوي	
4	كهن أحمد مراد	تمكين المرأة - جباليا	
5			
6			
7			
8			
9			
10			
11			
12			



## الخطة التنموية الاستراتيجية لمدينة جباليا النزلة " العقد المجتمعي "

لتحسين مستوى ونوعية الخدمة المقدمة للمواطن وإلى تحقيق مبدأ توفير الرفاهية لمواطني مدينة جباليا النزلة، فإننا الموقعون أدناه من هيئة محلية ومؤسسات عامة وخاصة ومؤسسات مجتمع مدني وأفراد في مدينة جباليا النزلة نتبنى هذه الخطة التنموية لمدينة جباليا النزلة بكافة أهدافها ومخرجاتها والتي شاركنا في جميع مراحل إعدادها وإننا مستعدون للنشاط والتفاعل من أجل تنفيذها وتوفير كافة المقومات التي من شأنها أن تدعم تنفيذ أي من مخرجاتها.

م	الاسم	الجهة	التوقيع والختم
1	رعيان الكيالسي	وزارة الصحة	
2	د. إبراهيم صليح	مجالس	
3	م. نوب محمد	مجلس منسقين	
4	س. نازك محمد	مجلس منسقين	
5	س. نازك محمد	مجلس منسقين	
6			
7			
8			
9			
10			
11			
12			



بلدية جباليا النزلة

## الخطة التنموية الاستراتيجية لمدينة جباليا النزلة " العقد المجتمعي "

لتحسين مستوى ونوعية الخدمة المقدمة للمواطن وإلى تحقيق مبدأ توفير الرفاهية لمواطني مدينة جباليا النزلة، فإننا الموقعون أدناه من هيئة محلية ومؤسسات عامة وخاصة ومؤسسات مجتمع مدني وأفراد في مدينة جباليا النزلة نتبنى هذه الخطة التنموية لمدينة جباليا النزلة بكافة أهدافها ومخرجاتها والتي شاركنا في جميع مراحل إعدادها وإننا مستعدون للنشاط والتفاعل من أجل تنفيذها وتوفير كافة المقومات التي من شأنها أن تدعم تنفيذ أي من مخرجاتها.

م	الاسم	الجهة	التوقيع والختم
1	أبو حنين لبنة "ابو محمد"	إدارة العامة للإسكان والنزوح	أبو حنين
2	صديق محمد "الحاج كمال"	بلدية جباليا	صديق محمد
3	أحمد عبد الباقى السيد	بلدية جباليا	أحمد عبد الباقى
4	عبدالله محمد خديرا	سلطة كرامة	عبدالله محمد
5			
6			
7			
8			
9			
10			
11			
12			





الخطة التنموية الاستراتيجية لمدينة جباليا النزلة  
" العقد المجتمعي "

لتحسين مستوى ونوعية الخدمة المقدمة للمواطن وإلى تحقيق مبدأ توفير الرفاهية لمواطني مدينة جباليا النزلة، فإننا الموقعون أدناه من هيئة محلية ومؤسسات عامة وخاصة ومؤسسات مجتمع مدني وأفراد في مدينة جباليا النزلة نتبنى هذه الخطة التنموية لمدينة جباليا النزلة بكافة أهدافها ومخرجاتها والتي شاركنا في جميع مراحل إعدادها وإننا مستعدون للنشاط والتفاعل من أجل تنفيذها وتوفير كافة المقومات التي من شأنها أن تدعم تنفيذ أي من مخرجاتها.

م	الاسم	الجهة	التوقيع والختم
1	علي محمد ربيع	وزارة الأوقاف	
2	رائد مسرحة	بلدية جباليا النزلة	
3	محمد الداء	بلدية جباليا النزلة	
4	محمد محمد الحرشاني	جامعة القدس	
5	عدي محمد الربور	بلدية جباليا النزلة	
6			
7			
8			
9			
10			
11			
12			



## الخطة التنموية الاستراتيجية لمدينة جباليا النزلة

### " العقد المجتمعي "

لتحسين مستوى ونوعية الخدمة المقدمة للمواطن وإلى تحقيق مبدأ توفير الرفاهية لمواطني مدينة جباليا النزلة، فإننا الموقعون أدناه من هيئة محلية ومؤسسات عامة وخاصة ومؤسسات مجتمع مدني وأفراد في مدينة جباليا النزلة نتبنى هذه الخطة التنموية لمدينة جباليا النزلة بكافة أهدافها ومخرجاتها والتي شاركنا في جميع مراحل إعدادها وإننا مستعدون للنشاط والتفاعل من أجل تنفيذها وتوفير كافة المقومات التي من شأنها أن تدعم تنفيذ أي من مخرجاتها.

م	الاسم	الجهة	التوقيع والختم
1	رفاد محمود الخبيب	مصلحة المياه	
2	صفوت دياب	الكلز لإستشارات	
3	أشرف محمد عيسى	مصلحة المياه	
4	د. عيسى محمود عيسى	بلدية جباليا النزلة	
5	د. منذر منقش سالم	سلطة جودة البيئة	
6	شادي محمد جمعة عوف	بلدية جباليا النزلة	
7	حسني أحمد علي فخير	بلدية جباليا النزلة	
8	د. هاني أحمد السيد	UNRWA	
9			
10			
11			
12			



## الخطة التنموية الاستراتيجية لمدينة جباليا النزلة

### " العقد المجتمعي "

لتحسين مستوى ونوعية الخدمة المقدمة للمواطن وإلى تحقيق مبدأ توفير الرفاهية لمواطني مدينة جباليا النزلة، فإننا الموقعون أدناه من هيئة محلية ومؤسسات عامة وخاصة ومؤسسات مجتمع مدني وأفراد في مدينة جباليا النزلة نتبنى هذه الخطة التنموية لمدينة جباليا النزلة بكافة أهدافها ومخرجاتها والتي شاركنا في جميع مراحل إعدادها وإننا مستعدون للنشاط والتفاعل من أجل تنفيذها وتوفير كافة المقومات التي من شأنها أن تدعم تنفيذ أي من مخرجاتها.

م	الاسم	الجهة	التوقيع والختم
1	مصطفى أحمد حسين عابد	الادارة العامة للبلدية	
2	محمد رفيع رشيد	جمعية نهضة المجتمع الإسلامي	
3	عامر محمود منهل	بلدية جباليا	
4	اسماعيل محمود عبد الجليل صالح	مركز دراسات المجتمع المدني	
5	محمد توفيق الشريف	مركز دراسات المجتمع المدني	
6	منار عبد الله الغضن	مركز دراسات المجتمع المدني	
7	سمر فاطمة الملقول	مركز دراسات المجتمع المدني	
8	اسراء امين ابو عسودة	مركز دراسات المجتمع المدني	
9	مي دصا عيل حمد	مركز دراسات المجتمع المدني	
10			
11			
12			





## الخطة التنموية الاستراتيجية لمدينة جباليا النزلة " العقد المجتمعي "

لتحسين مستوى ونوعية الخدمة المقدمة للمواطن وإلى تحقيق مبدأ توفير الرفاهية لمواطني مدينة جباليا النزلة، فإننا الموقعون أدناه من هيئة محلية ومؤسسات عامة وخاصة ومؤسسات مجتمع مدني وأفراد في مدينة جباليا النزلة نتبنى هذه الخطة التنموية لمدينة جباليا النزلة بكافة أهدافها ومخرجاتها والتي شاركنا في جميع مراحل إعدادها وإننا مستعدون للنشاط والتفاعل من أجل تنفيذها وتوفير كافة المقومات التي من شأنها أن تدعم تنفيذ أي من مخرجاتها.

م	الاسم	الجهة	التوقيع والختم
1	ترار عبد الرحمن زرقوت	بلدية جباليا النزلة	
2	مجدى الحمد عاف	بلدية جباليا النزلة	
3	محمد جواد / ذيب جنيدي	بلدية جباليا النزلة	
4			
5			
6			
7			
8			
9			
10			
11			
12			



الخطة التنموية الاستراتيجية لمدينة جباليا النزلة  
" العقد المجتمعي "

لتحسين مستوى ونوعية الخدمة المقدمة للمواطن وإلى تحقيق مبدأ توفير الرفاهية لمواطني مدينة جباليا النزلة، فإننا الموقعون أدناه من هيئة محلية ومؤسسات عامة وخاصة ومؤسسات مجتمع مدني وأفراد في مدينة جباليا النزلة نتبنى هذه الخطة التنموية لمدينة جباليا النزلة بكافة أهدافها ومخرجاتها والتي شاركنا في جميع مراحل إعدادها وإننا مستعدون للنشاط والتفاعل من أجل تنفيذها وتوفير كافة المقومات التي من شأنها أن تدعم تنفيذ أي من مخرجاتها.

م	الاسم	الجهة	التوقيع والختم
1	محمد رجب الدعمة	غيبيري متقاعد	
2	عبد الرحمن مصطفى مودة	طنزهر عبدالرحمن	
3	سيفان محمد شرف	طنزهر عبدالرحمن	
4	عبد محمد الكفاوي	كشيش علاء الدين	
5	محمد عيسى عبد الله	بلدية جباليا النزلة	
6			
7			
8			
9			
10			
11			
12			

## قرار المجلس البلدي

Palestinian National Authority  
Ministry of Local Government  
Jabaliala AL.Nazlh Municipality  
Better Service for Beautiful Life



السلطة الوطنية الفلسطينية  
وزارة الحكم المحلي  
بلدية جباليا النزلة  
خدمة أفضل... لحياة أجمل

### قرار المجلس البلدي

#### بشأن الخطة التنموية الاستراتيجية للبلدية

بعد دراسة الخطة التنموية الاستراتيجية لمدينة جباليا النزلة للأعوام 2014 - 2017 م والتي تم إعدادها من قبل فريق التخطيط الاستراتيجي الأساسي في بلدية جباليا النزلة، فقد:  
قرر المجلس البلدي بجلسته رقم ( 2013/34 ) والمنعقدة بتاريخ 2013/10/29م اعتماد الخطة التنموية الاستراتيجية لمدينة جباليا النزلة للأعوام 2014 - 2017م.  
على أن تقوم الجهات المختصة في البلدية بعمل الإجراءات اللازمة حسب الأصول.

#### أعضاء المجلس البلدي

1. باسل أحمد أبو القمصان
2. أحمد عياد محيسن
3. عامر محمد السلطان
4. إسماعيل عبد الرحمن أبو سخيلة
5. محمد حسين العسكري
6. صالح أحمد صالح
7. خالد عمر الكحلوت
8. غسان عبد الرحمن تايه
9. أشرف محمد نصر
10. محمد إبراهيم السرساوي
11. منير عبد الله البرش
12. غسان محمد الحجار
13. هناء خضر الشناط
14. أسمهان فوزي السويطي

يُعتد  
رئيس بلدية جباليا النزلة  
عصام محمد جودة  
٢٠١٢



إن إنجاز هذه الخطة التي تعمل على دفع عجلة التنمية المحلية وتعزيز مبادئ الحكم والإدارة الرشيدة يعود لتضافر الجهود وللمشاركة الفعالة بين **كوادر بلدية جباليا النزلة الفنية** وأبناء المدينة المخلصين ومؤسسات المجتمع المحلي العاملة في مدينة جباليا النزلة **وبدعم من المجلس البلدي ورئاسته** وذلك بجهد متواصل من فريق التخطيط التنموي الاستراتيجي في بلدية جباليا النزلة وبالتعاون مع **وزارة الحكم المحلي** ، والتي سيكون لها الأثر في الارتقاء بمستوى ونوعية حياة المواطن حيث راعى القائمون على هذه الخطة عند اختيارهم لأولوياتهم المستقبلية الموارد والفرص المتاحة لها والمعوقات المحتملة.

## تمهيد:

يسعد فريق التخطيط الأساسي في مدينة جباليا النزلة أن يضع بين أيديكم حصيلة أكثر من عام من العمل المتواصل لإنجاز الخطة التنموية الاستراتيجية لمدينة جباليا النزلة .

وقد كان هذا الإنجاز هذا العمل نتيجة جهود كبيرة من قبل فريق التخطيط الاستراتيجي في بلدية جباليا النزلة بمشاركة فعالة من مؤسسات المجتمع المحلي والمؤسسات الحكومية ذات العلاقة وأفراد وذوي العلاقة من أبناء المدينة.

وقد مر إعداد هذه الخطة في مراحل عكست تطلعات وطموح أبناء هذه المدينة إلى خطة واقعية ومنطقية تحقق أهدافاً تنموية لخدمة أبناء المدينة المخلصين .

إننا نعي جيداً كمجتمع يسعى للتحرر والرقى والنهوض التحديات الجسام التي تواجهنا نحن كفلسطينيين في إعداد مثل هذه الخطط خاصة القيود والظروف السياسية الصعبة التي نمر بها إلا أننا بإصرارنا على تحمل المسؤولية ومواجهة الصعاب تمكنا من أن ننجز إعداد هذه الخطة.

## شكر وتقدير

تتقدم بلدية جباليا النزلة بالشكر والتقدير لكل من ساهم في هذا العمل من منظمات حكومية ومؤسسات مجتمعية وممثلي العشائر والفنيين ورجال الأعمال والخبراء وممثلي القطاع الخاص وجميع من كان له دور في إعداد هذه الخطة، والشكر موصول لموظفي بلدية جباليا النزلة المشاركين في إعداد الخطة وإنجاح فعاليتها المختلفة خاصة الموظفين أعضاء فريق التخطيط الاستراتيجي الأساسي في البلدية.



## فرق العمل الأساسية بالخططة

### 1. فريق التخطيط الأساسي:

م	الاسم	المسمى الوظيفي	الصفة
1.	م. أحمد وديع دردرونة	استشاري متطوع	رئيس الفريق
2.	م. يوسف عبد الخالق خلة	مدير البلدية	عضو
3.	م. عبد الله خليل سمارة	مهندس مشاريع	عضو
4.	م. أحمد طاهر شحادة	مهندس	عضو
5.	م. حمدي اسماعيل مطير	مدير دائرة المياه والصرف الصحي	عضو
6.	أ. رتيبة يحيى حماد	سكرتيرة	عضو
7.	د. ماهر أحمد غنيم	مدير دائرة الحاسوب	عضو
8.	م. خالد محمد أبو شمالة	مدير الهندسة والتنظيم	عضو
9.	أ. رائد حسن مقاط	دائرة الصحة والبيئة	عضو
10.	أ. سالم محمد جودة	مبرمج	عضو
11.	م. رسمية محمد الجمل	مهندس التخطيط	عضو
12.	م. أيمن أحمد عودة	قسم GIS	عضو
13.	أ. نافز محمد الددة	رئيس قسم المخازن	عضو
14.	أ. سعدي الدبور	رئيس قسم العلاقات العامة	عضو
15.	م. أمجد عبد الهادي الطيب	قسم التخطيط الحضري	عضو

### 2. فريق البناء المؤسسي:

م	الاسم	المسمى الوظيفي	الصفة
1.	أ. طه الشنطي	نائب رئيس البلدية	رئيس اللجنة
2.	أ. ماهر الدعالسة	رئيس قسم قلم الجمهور	مقرر اللجنة
3.	م. يوسف خلة	مدير بلدية جباليا النزلة	عضو
4.	م. أشرف غنيم	أمين سر المجلس البلدي	عضو
5.	أ. محمد البراوي نبهان	نائب مدير الشؤون الإدارية	عضو
6.	أ. ماهر غنيم	مدير دائرة الحاسوب	عضو
7.	أ. محمد السرساوي	عضو المجلس البلدي	عضو
8.	أ. صالح البطش	المدير المالي	عضو

3. لجنة التخطيط التنموي الاستراتيجي:

م	الاسم	المسمى الوظيفي	الصفة
1.	أ. عصام جودة	رئيس البلدية	رئيس اللجنة
2.	أ. غسان جبر	عضو مجلس بلدي	عضو
3.	د. علاء مسلم	عضو مجلس بلدي	عضو
4.	م. أشرف غنيم	عضو مجلس بلدي	عضو
5.	أ. محمد السرساوي	عضو مجلس بلدي	عضو

## فهرس المحتويات:

I	العقد المجتمعي	
XVI	قرار المجلس البلدي	
XVII	تمهيد	
XIX	شكر وتقدير	
XX	فرق العمل الأساسية بالخطه	
XXII	فهرس المحتويات	
XXIII	فهرس الأشكال	
XXIII	فهرس الصور	
1	مقدمة	-1
1	أهمية المشروع	-2
1	أهداف الخطه	-3
2	منهجية إعداد الخطه	-4
3	المرحلة الأولى	-5
6	المرحلة الثانية	-6
8	المرحلة الثالثة	-7
10	نبذة عن مدينة جباليا النزلة	-8
14	القضايا التنموية ذات الأولوية المجتمعية	-9
14	الرؤية التنموية	-10
15	الأهداف التنموية	-11
17	خطه التنفيذ	-12
22	الموازنة الإنمائية للأعوام 2014 - 2017	-13
29	خطه المتابعة والتقييم	-14
34	البعد المكاني للخطه	-15
37	الملاحق	-16



## فهرس الأشكال

3	شكل (1): هيكلية إدارة عملية التخطيط الاستراتيجي لبلدية جباليا النزلة
6	شكل (2): الرؤية المستقبلية لمدينة جباليا النزلة
10	شكل (3): التصوير الجوي لمناطق النفوذ
12	شكل (4): احصاء السكان لعام 2011 في احياء مدينة جباليا النزلة

## فهرس الصور

2	صورة (1): منهجية إعداد الخطة الاستراتيجية التنموية لمدينة جباليا النزلة
2	صورة (2): المراحل التي يتم تنفيذها خلال تجهيز الخطة
5	صورة (3): صور من اللقاء المجتمعي الأول الخاص بالخطة الاستراتيجية لبلدية جباليا
6	صورة (4): صور من ورشة العمل الأولى الخاصة بالخطة الاستراتيجية لبلدية جباليا النزلة
8	صورة (5): صور من ورشة العمل الثانية الخاصة بالخطة الاستراتيجية لبلدية جباليا النزلة
34	صورة (6): البعد المكاني لمشاريع الطرق
35	صورة (7): البعد المكاني لمشاريع المرافق العامة والثقافة والرياضة
36	صورة (8): البعد المكاني لمشاريع المياه

## الخطة التنموية الاستراتيجية لمدينة جباليا النزلة

### مقدمة:

إن التخطيط الاستراتيجي عبارة عن منهج علمي يستخدم لبلورة الأولويات والأهداف التنموية للتجمعات السكنية وتحديد البرامج والمشاريع القادرة على تحقيق هذه الأهداف خلال فترة زمنية معينة بما يتماشى مع تطلعات السكان والأخذ بعين الاعتبار الموارد المتاحة والمعوقات المحتملة. وعملت بلدية جباليا النزلة في السابق جاهدة على أن يكون لديها خطط استراتيجية وبالفعل تمكنت البلدية وبالتعاون مع مؤسسات خارجية من إعداد عدد من الخطط الاستراتيجية ولفترات محددة إلا أن هذه الخطة التي نحن بصدد الحديث عنها أخذت أهمية كبرى من البلدية والمجتمع المدني كونه لاعباً أساسياً فيها. حيث اعتمدت البلدية في إعداد خطتها هذه على الدليل المعد من قبل صندوق دعم وإقراض البلديات وبالتعاون مع وزارة الحكم المحلي وبجهود ذاتي من بلدية جباليا النزلة عن طريق فريق التخطيط الاستراتيجي الأساسي.

### أهمية المشروع

- تعزيز مبدأ المشاركة من حيث التركيز على مشاركة المواطنين والمجتمع المحلي والقطاع الخاص وجميع ذوي الشأن في تحديد القضايا والأولويات التنموية وعمليات اتخاذ القرار على المستوى المحلي .
- تعزيز مبدأ الشفافية والمساءلة من حيث دعم مشاركة المواطنين والمجتمع المحلي والقطاع الخاص وجميع ذوي الشأن في تخطيط وتنفيذ النشاطات التنموية ، وتبوء مكانة بارزة في متابعة وتقويم الانجازات وتحقيق الأهداف المرجوة .
- تعزيز مبدأ التكاملية من حيث التطرق للقضايا الاجتماعية والاقتصادية والبيئية ومن حيث التكاملية مع خطط المستويات الإدارية المختلفة والتخطيط الفيزيائي / الهيكلية وموازنات الهيئات المحلية .
- التركيز على القضايا ذات الأولوية مع الأخذ بعين الاعتبار الموارد والفرص المتاحة والمعوقات المحتملة .

### أهداف الخطة

- يمكن تلخيص أهم الأهداف لوجود خطة تنموية استراتيجية في مدينة غزة بالآتي :-
- تحديد الفرص المتاحة والتحديات وتشخيص الوضع الراهن في مدينة جباليا النزلة .
  - تطوير وتوثيق السياسات التنموية الرئيسية نحو مختلف القضايا الاستراتيجية .
  - إعداد رؤية تنموية تعبر عن تطلعات وأحلام المواطنين ضمن إطار زمني محدد .
  - تحديد الأولويات والأهداف وترجمتها إلى مشاريع قابلة للتنفيذ وذلك بالمشاركة مع المؤسسات و الأفراد في المجتمع المحلي .
  - تعزيز وتطبيق مفاهيم الحكم والإدارة الرشيدة مما يحقق المشاركة المجتمعية والنزاهة والشفافية والمساءلة والعدالة للجميع .
  - اختيار مشاريع وبرامج تنموية تعبر عن أولويات المجتمع المحلي وتتسم بالعدالة في التوزيع .

- وضع خطة تنفيذ واضحة وموثقة وضمن إطار زمني معلوم وتقديرات دقيقة .
- اختيار تحديد منهجية لمتابعة تنفيذ المشاريع والبرامج وقياس نجاحها أو فشلها .

### منهجية إعداد الخطة

اعتمدت منهجية إعداد الخطة الاستراتيجية التنموية لمدينة جباليا النزلة على مجموعة من المراحل والأنشطة وذلك بالاستناد إلى دليل التخطيط التنموي المعد سابقاً بالتعاون بين صندوق دعم وإقراض البلديات ووزارة الحكم المحلي، وقد تكونت من خمس مراحل أساسية حسب ما هو موضح في الشكل التالي تم تطبيق المراحل الثلاث الأولى بمشاركة مجتمعية واسعة، حيث تم عقد العديد من الاجتماعات وورش العمل القائمة على المشاركة خلال مراحل المشروع المختلفة وذلك بهدف إطلاع ممثلي المجتمع المحلي والقطاع الخاص على دورهم في عمليات رسم السياسات التنموية واتخاذ القرار مما يؤدي إلى تقوية علاقة الشراكة فيما بينهم وبين البلدية والمراحل هي :



صورة (1): منهجية إعداد الخطة الاستراتيجية التنموية لمدينة جباليا النزلة



صورة (2): المراحل التي تم تنفيذها خلال تجهيز الخطة



## المرحلة الأولى

وتضمنت هذه المرحلة العديد من النشاطات على الصعيد المحلي داخل البلدية وعلى صعيد المجتمع المحلي وبصور مختلفة.

ومن أهم النشاطات المحلية داخل البلدية وكذلك مشاركة المجتمع المحلي كان هناك ما يلي:

### 1- التهيئة والإعداد:

اتخاذ وعمل الترتيبات اللازمة لإعداد الخطة داخل البلدية وذلك بمشاركة رئيس المجلس البلدي وأعضاء المجلس البلدي ومدراء الدوائر ورؤساء الأقسام وبعض الموظفين داخل البلدية، وخلال هذه الترتيبات تم تشكيل لجان العمل الأساسية في الخطة على النحو التالي:

#### • لجنة التخطيط الأساسي:

وتكونت هذه اللجنة من عدد 14 موظف من ذوي الكفاءة وفي مجالات متعددة من العمل البلدي. (انظر ملف تشكيل اللجان الأساسية)

#### • لجنة البناء المؤسسي:

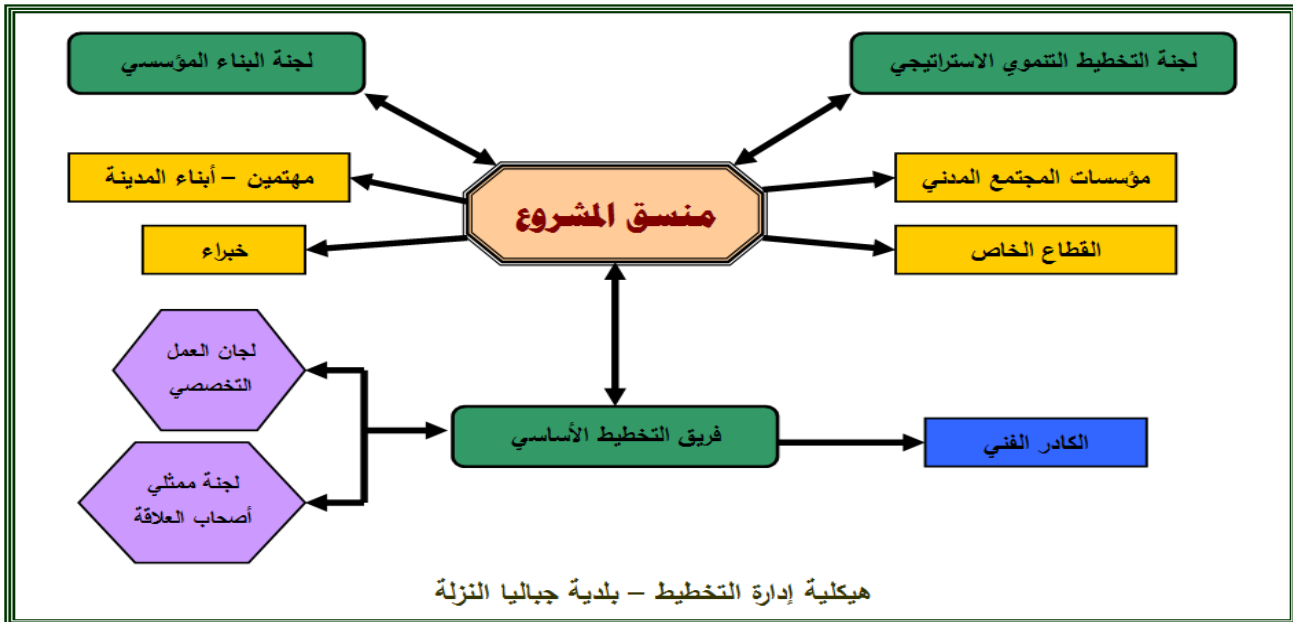
وتكونت من عدد ثلاثة من أعضاء المجلس البلدي ومدير البلدية وعدد 4 من الموظفين في البلدية.

#### • لجنة التخطيط التنموي الاستراتيجي:

وتكونت هذه اللجنة من رئيس البلدية بالإضافة إلى 4 أعضاء من المجلس البلدي.

### 2- إعداد هيكلية إدارة عملية التخطيط

بناء على العمل المشترك بين لجنتي التخطيط الأساسي ولجنة التخطيط التنموي الاستراتيجي تم إعداد هيكلية إدارة عملية التخطيط وكانت على النحو التالي:



شكل (1): هيكلية إدارة عملية التخطيط الاستراتيجي لبلدية جباليا النزلة

### 3- تحضير خطة تنفيذ عملية التخطيط

من خلال فريق التخطيط الأساسي تم تجهيز خطة التنفيذ مرتبطة بإطار زمني تفصيلي يوضح المراحل والخطوات والأنشطة الواجب تنفيذها والجهات المسؤولة عن تنفيذ الأنشطة والمخرجات المتوقعة وتم عرض واعتماد هذه الخطة من قبل فريق التخطيط التنموي الاستراتيجي.

### 4- تحليل وحشد أصحاب العلاقة

لإعطاء الخطة المزيد من الواقعية ولتحقيق التمثيل الشامل للمجتمع والمشاركة الفاعلة لمختلف قطاعات وشرائح المجتمع المحلي للحصول على مخرجات للخطة أكثر واقعية وتعبير عن الاحتياجات والأولويات التنموية للمدينة وذلك من خلال نشاط متواصل لفريق التخطيط الأساسي حيث تم تحليل أكثر من 70 مؤسسة مجتمع محلي والذين لهم علاقات وارتباطات ويتأثرون سلبا وإيجابا بعملية التخطيط التنموي الاستراتيجي حيث تم تحليل ما يلي:

- وصف المصالح المشتركة لكل صاحب علاقة.
- وصف المساهمات المحتملة لصاحب العلاقة.
- تحديد أهمية صاحب العلاقة لإنجاح عملية التخطيط وتحقيق مخرجاتها.
- تحديد متى سيتم إشراكه.
- وصف آلية أو استراتيجية إشراكه.

وتم تدقيقها بشكل نهائي وإعداد تقرير مختصر عن هذا النشاط وتم عرضه على لجنة التخطيط التنموي الاستراتيجي التي قامت بالاطلاع عليه ومن ثم اعتماده.

### 5- تشكيل لجان العمل المتخصصة ولجنة ممثلي أصحاب العلاقة

لدراسة الوضع الحالي وتشخيصه تم تشكيل اللجان الفنية من البلدية ومن مهنيين من المؤسسات العاملة في المدينة وأيضاً من خبراء متخصصين في بعض المجالات وأيضاً تم تشكيل لجنة اعتبارية من أصحاب العلاقة لتمثيل المجتمع وذلك من خلال دراسة أصحاب العلاقة من قبل فريق التخطيط الأساسي وتم عرض اللجان واعتمادها من قبل لجنة التخطيط التنموي الاستراتيجي. وكانت اللجان المشكلة حسب ما هو موضح في الملحقات.

### 6- اللقاء المجتمعي الأول

تم إعلان انطلاق الخطة التنموية الاستراتيجية من خلال اللقاء المجتمعي الأول والذي عقد بتاريخ 2012/04/21م والذي شارك فيه أعضاء من المجلس البلدي و أعضاء لجنة ممثلي أصحاب العلاقة ولجان العمل المتخصصة وحشد كبير من الموظفين وعدد من موظفي البلدية وتم خلال اللقاء تقديم نبذة

عن الخطة والمشاركة المطلوبة من الجميع وعرض هيكلية إدارة عملية التخطيط وشرح الأدوار المختلفة للجهات المشاركة بالإضافة لعرض خطة التنفيذ. وتمت دعوة الحضور بواسطة دعوات تم توجيهها للمدعوين بالإضافة إلى الاعلان في صحيفة فلسطين المحلية وموقع البلدية الالكتروني بالإضافة إلى رسائل SMS (مرفق طيه تقرير عن اللقاء المجتمعي الأول).



صورة (3): صور من اللقاء المجتمعي الأول الخاص بالخطة الاستراتيجية لبلدية جباليا النزلة

#### 7- تشخيص الوضع القائم

قبل أية مشاريع أو خطط تنموية لابد من دراسة الوضع القائم وتشخيصه في كل المجالات التنموية حيث تم الاسترشاد بما جاء في دليل الخطة لتحديد المجالات التنموية بالإضافة إلى مجال البناء المؤسسي لتطوير قدرات البلدية مع مراعاة الشفافية والعدالة والنزاهة والمساواة والمشاركة حيث تم عقد لقاء موحد لكافة اللجان وتم توزيع نماذج تقييم للمجالات المختلفة تحتوي على نقاط القوة والضعف والفرص والتحديات وتم بعد ذلك عقد العديد من اللقاءات وتم تجهيز التقييم وتسليمه للجنة التخطيط الأساسي الذي قام بمراجعته وتدقيقه واعتماده من لجنة التخطيط التنموي الاستراتيجي ومن ثم تم تجهيز التقرير التشخيصي الذي تم عرضه على اللجان المتخصصة المختلفة وعلى مؤسسات المجتمع المدني وتم أخذ ملاحظاتهم بعين الاعتبار ومن ثم تم اعتماد التقرير التشخيص وتوثيقه ( مرفق التقرير التشخيصي).

8- جميع أخبار وفعاليات الخطة تنشر أولاً بأول على موقع بلدية جباليا النزلة وفي الجرائد المحلية انظر المرفقات.



## المرحلة الثانية

وتضمنت هذه المرحلة العديد من النشاطات على الصعيد المحلي داخل البلدية وعلى صعيد المجتمع المحلي وبصور مختلفة.

ومن أهم النشاطات المحلية داخل البلدية وكذلك مشاركة المجتمع المحلي كان هناك ما يلي:

### **1- تحديد القضايا التنموية ورؤية المدينة المستقبلية**

لابد لإنجاح أي خطة استراتيجية من التركيز على القضايا التنموية الأكثر أولوية ولتحديد ذلك تم عقد ورشة العمل الأولى بمشاركة فاعلة من البلدية ومن المجتمع المحلي وبحضور اللجان التخصصية ولجنة ممثلي أصحاب العلاقة وتم خلال هذه الورشة تحديد القضايا التنموية ومن ثم تحديد الأولويات التنموية وخلال الورشة تم دراسة رؤية المدينة السابقة وتم الخروج برؤية جديدة حيث تم توزيع الحضور في مجموعات متعددة وذلك حسب ما هو موضح في الصور أدناه ( مرفق تقرير عن ورشة العمل الأولى ).

### رؤية مدينة جباليا النزلة المستقبلية

**نعمل لتقديم خدمات بلدية راقية لساكني المدينة بشكل يوازي بين الأصالة والحداثة ويتبنى المبادرات التي تخدم المجتمع اقتصادياً وتوفر بيئة صحية وآمنة من خلال المشاركة المجتمعية والاستثمار الأمثل للموارد البشرية والمادية**

شكل (2): الرؤية المستقبلية لمدينة جباليا النزلة



صورة (4): صور من ورشة العمل الأولى الخاصة بالخطة الاستراتيجية لبلدية جباليا النزلة

بعد ذلك قام فريق التخطيط بمراجعة وتلخيص القضايا التنموية ذات الأولوية والرؤية وعمل بعض التعديلات اللغوية والفنية واعتمادها من لجنة التخطيط التنموي الاستراتيجي.

## 2- تحديد الأهداف التنموية

حيث أن الأهداف التنموية تعتبر العمود الفقري للخطة كان لا بد من تشكيل لجان عمل لتحليل وتشخيص الأولويات المجتمعية وذلك بعمل بعض التعديلات على اللجان التخصصية وذلك بما يتلاءم مع القضايا التنموية ذات الأولوية التنموية التي تم تحديدها في ورشة العمل الأولى حيث تم عقد لقاء مع منسقي لجان الأولويات المجتمعية وتم توضيح خطوات تحديد الأهداف التنموية وتوزيع النماذج الخاصة بذلك ومن ثم تم عقد العديد من الجلسات للجان المختلفة وتم تحديد الأهداف التنموية ووضع مؤشرات لقياس مدى تحقق الأهداف التنموية وتم مراجعتها من قبل فريق التخطيط الأساسي وعرضها على لجنة التخطيط التنموي الاستراتيجي.

## المرحلة الثالثة

وتضمنت هذه المرحلة العديد من النشاطات على الصعيد المحلي داخل البلدية وعلى صعيد المجتمع المحلي وبصور مختلفة.

ومن أهم النشاطات المحلية داخل البلدية وكذلك مشاركة المجتمع المحلي كان هناك ما يلي:

### 1- اقتراح المشاريع التنموية وتوصيفها

لتحقيق الأهداف التنموية والرؤية التنموية على أرض الواقع لابد من اقتراح مشاريع تنموية حيث عملت لجان الأولويات المجتمعية كل في مجال تخصصه على وضع المشاريع التنموية وتوصيفها ثم قام فريق التخطيط الأساسي بمرجعة المشاريع المقترحة وتجهيز مصفوفة القضايا - الأهداف - المشاريع والذي بدوره عرضها على لجنة التخطيط التنموي الاستراتيجي.

### 2-مراجعة الأهداف والمشاريع المقترحة

لمراجعة واعتماد المشاريع المقترحة بشكل نهائي وللتأكد من أن المشاريع المقترحة تلبي الاحتياجات الحقيقية للمدينة بحسب ما يراه المواطنون و تم عرض المشاريع على لجنة ممثلي أصحاب العلاقة من خلال ورشة العمل الثانية حيث تمت المراجعة وعمل بعض التعديلات والإضافات والصور التالية توضح العمل خلال مجموعات خلال ورشة العمل الثانية والعرض ( مرفق تقرير عن ورشة العمل الثانية ).



صورة (5): صور من ورشة العمل الثانية الخاصة بالخطة الاستراتيجية لبلدية جباليا النزلة



### 3- وضع خطط التنفيذ والمتابعة

لضمان تنفيذ الخطة تم وضع جدول زمني لتنفيذ المشاريع مع التكلفة التقديرية لكل مشروع والجهة المرشحة للتنفيذ والأعباء المالية المتوقعة على الموازنة وكذلك تحديد مكان كل مشروع على المخطط الهيكلي للمدينة ولتحقيق التكاملية تم ربط المشاريع بالمشاريع الوطنية حيث قام فريق التخطيط الأساسي بتعبئة مصفوفة التنفيذ وتم اعتمادها من قبل لجنة التخطيط التنموي الاستراتيجي.

### 4- خطة المتابعة والتقييم

تم وضع آلية متابعة وتقييم ترتكز على مؤشرات تنموية واضحة وقابلة للقياس وهي عبارة عن مصفوفة تربط بين المجالات التنموية والأهداف ومؤشرات القياس والجهة المسؤولة عن القياس والمتابعة وذلك من خلال فريق التخطيط الأساسي وتسليم نسخة منها للجنة التخطيط التنموي الاستراتيجي للاعتماد.

### 5- تحضير مسودة الخطة

تم تجهيز مسودة الخطة ومناقشتها مع لجنة التخطيط التنموي الاستراتيجي.

### 6- مراجعة الخطة من قبل المجتمع ( اللقاء المجتمعي الثاني)

لإعطاء الخطة الشرعية الكاملة تم عقد اللقاء المجتمعي الثاني بحضور مكثف من لجان الأولويات المجتمعية وأصحاب العلاقة والمؤسسات المختلفة وممثلين عن الجامعات والوزارات وخلافه وبحضور حشد من المواطنين وعدد وفير من موظفي البلدية حيث تم توجيه دعوة عامة لحضور الخطة وتوزيع دعوات خاصة أيضا وتم استعراض خطوات العمل بالخطة ومخرجاتها وتمت المناقشة وإضافة بعض النقاط التي أخذت بعين الاعتبار عند عمل النسخة النهائية من الخطة وسيتم بعد ذلك اعتماد الخطة من المجلس المحلي ووزارة الحكم المحلي.

## نبذة عن مدينة جباليا النزلة

### ✓ جباليا النزلة الموقع:

تعتبر مدينة جباليا النزلة من أهم مدن قطاع غزة وتشمل (المدينة والمعسكر)، وتقع في الشمال الشرقي لمحافظة غزة وتبعد مسافة كيلو متر ونصف عن مركز المحافظة. نشأت جباليا النزلة فوق أرض سهلية منبسطة ترتفع نحو 35 متر فوق سطح البحر وتقع ضمن خط إحدائي محلي شمالي (104,05) م وخط إحدائي محلي شرقي (100,8) م ، ويحده من الشمال مدينة بيت لاهيا ومن الجنوب مدينة غزة ومن جهة الشرق خط الـ 67، أما من جهة الغرب يحدها البحر الأبيض المتوسط.



شكل رقم "3": التصوير الجوي لمناطق النفوذ

### ✓ جباليا النزلة المساحة والسكان:

تغطي منطقة جباليا النزلة 18 كم<sup>2</sup> من قطاع غزة معظمها مناطق سكنية أي حوالي ما يقارب 9 كم<sup>2</sup>، وتبلغ مساحة الأراضي الزراعية في جباليا النزلة حوالي 5694 دونم ، بينما تبلغ مساحة الأراضي الصناعية في جباليا النزلة حوالي 501 دونم ، ومساحة الأراضي التجارية حوالي 885 دونم .

يتسم المناخ في جباليا النزلة بالمعتدل كبقية مدن قطاع غزة حيث يبلغ متوسط درجة الحرارة في فصل الشتاء بين 13-25 درجة مئوية بينما تبلغ متوسط درجة الحرارة في فصل الصيف بين 28-33 درجة مئوية ، وتسقط عليها أمطار في فصل الشتاء بمتوسط 35-42 ملم سنوياً.

تعتبر جباليا النزلة مركزاً للمنطقة الشمالية بقطاع غزة وتتكون من عدة أحياء سكنية رئيسية، ويقدر عدد السكان في أحياء جباليا النزلة بـ 220 ألف نسمة وفق ما جاء في إحصائيات السكان الأخيرة عن دائرة الإحصاء

المركزية الفلسطينية لعام 2011 وبمعدل نمو يبلغ 3.9 % ، تبلغ نسبة عدد الذكور حوالي 51% بينما تبلغ نسبة عدد الإناث حوالي 49%، و تقدر الكثافة السكانية في منطقة جباليا النزلة ب 4.7 نسمة لكل متر مربع ويظهر أن نسبة 51 % من السكان هم من الأطفال (أقل من 15 عاما) ونسبة 3 % هم من المتقدمين بالسن (أكبر من 65 سنة) وتبلغ نسبة العاملين في القطاع الحكومي في نفوذ البلدية حوالي 62.4% أما نسبة العاملين في القطاع الخاص 37.6% حسب إحصائيات وزارة العمل لعام 2012 وجدول رقم "1" يوضح الكثافة السكانية لأحياء مدينة جباليا النزلة.

يقطن معظم السكان في المدينة حيث تبلغ مساحة الأراضي هناك بثلاث أراضي جباليا النزلة ويبلغ عدد السكان ب 138 ألف نسمة تقريبا ، نسبة 25 % من السكان تعيش في معسكر جباليا، بينما تكاد تخلو المناطق الشرقية من السكان لأسباب سياسية والشكل "2" يوضح مقارنة إحصاء السكان في أحياء جباليا النزلة لعام 2011 .

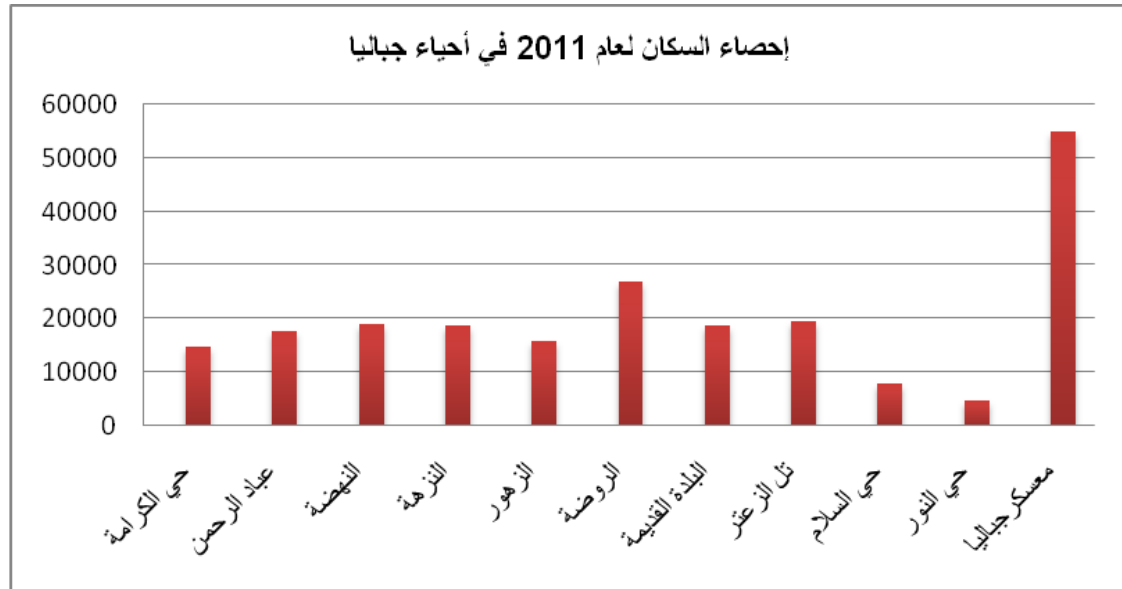
الرقم	اسم الحي	رمز الحي	إحصاء السكان لعام 2011	مساحة الحي / دونم
1	حي الكرامة	K	14864	2031
2	عباد الرحمن	E	17719	1267
3	النهضة	N	18883	872
4	النزهة	NZ	18830	1140
5	الزهور	Z	15951	1426
6	الروضة	R	26988	1650
7	البلدة القديمة	BL	18732	437
8	تل الزعتر	T	19444	1233
9	حي السلام	S	7880	1104
10	حي النور	NR	4775	935
11	معسكر جباليا	MJ	55000*	893
12	المنطقة الشرقية	SH	**	5328
المجموع			220000	18316

جدول رقم "1": إحصاء السكان في أحياء جباليا النزلة لعام 2011 ( المصدر: بلدية جباليا النزلة قسم نظم المعلومات الجغرافية GIS )

ملاحظة:

\* خدمات معسكر جباليا يتبع لوكالة الغوث وتشغيل اللاجئين وهي منطقة مرصوفة بالكامل

\*\* منطقة حدودية غير مأهولة بالسكان لأسباب سياسية



شكل رقم "4": إحصاء السكان لعام 2011 في أحياء جباليا النزلة

يلاحظ من الشكل السابق أن مدينة جباليا النزلة تتكون من عدة تجمعات سكانية وتتركز معظم هذه التجمعات في حي الروضة حيث يبلغ عدد السكان 27 ألف نسمة حيث تتميز كل منطقة عن الأخرى بعدة خصائص وهذه مرتبطة بتاريخ نشأة هذه التجمعات والظروف المعيشية الحالية التي نعيش فيها.

#### ✓ نبذة عن أحياء بلدية جباليا النزلة

##### 1. حي الكرامة:

يقع في الغرب من مدينة جباليا النزلة ويحده من الجنوب مدينة غزة ومن الشمال مدينة بيت لاهيا ومن الشرق حي عباد الرحمن ويطل على شاطئ البحر المتوسط ، يبلغ عدد سكانه 14864 نسمة حسب إحصائيات عام 2011 ومساحته 2031 دونم، يوجد فيه شوارع مهمة مثل شارع أسطول الحرية الذي يربط بين حدود مدينة بيت لاهيا ومدينة جباليا النزلة بمدينة غزة

##### 2. حي عباد الرحمن:

يحده من الغرب حي الكرامة ومن الشرق حي النهضة ومن الجنوب مدينة غزة ومن الشمال مدينة بيت لاهيا وحي الزهور ويبلغ عدد سكانه 17719 نسمة ومساحته 1267 دونم يوجد به بعض المؤسسات الهامة مثل نقابة العمال وكلية نماء ويوجد فيه شوارع مهمة مثل شارع الصفاوي والذي يربط مدينة جباليا النزلة بمدينة غزة.

##### 3. حي النهضة:

يعرف تاريخياً بمنطقة النزلة، يحده من الغرب حي عباد الرحمن وشارع الصفاوي، ومن الجنوب مدينة غزة وشارع القدس، ومن الشمال حي الزهور وشارع البحر، ومن الشرق البلدة القديمة وحي النزلة، يبلغ عدد سكان الحي 18883 نسمة ومساحته 872 دونم ويشتهر سكان هذا الحي بالعمل بالرعي والزراعة.

##### 4. حي النزلة:

يقع في وسط جباليا النزلة يحده من الشرق شارع صلاح الدين، ومن الشمال معسكر جباليا ويبلغ عدد سكانه 18830 نسمة ومساحته 1140 دونم ويوجد به بعض المعالم الأثرية مثل الكنيسة البيزنطية.



#### 5. حي الزهور:

يسمى تاريخيا بئر النعجة ويحده من الشمال والغرب مدينة بيت لاهيا، ومن الجنوب شارع البحر ومنطقة النهضة ومن الشرق معسكر جباليا، يبلغ عدد سكانه 15951 نسمة وتبلغ مساحته 1426 دونم ويحتاج إلى تطوير البنية التحتية والفوقية.

#### 6. حي الروضة:

يقع في الجهة الجنوبية لمدينة جباليا النزلة ويحده من الجنوب والشرق مدينة غزة، ويعتبر اكبر أحياء مدينة جباليا النزلة حيث توجد فيه اكبر كتلة سكانية ويبلغ عدد السكان 26988 نسمة ومساحته 1650 دونم وبه شوارع هامة مثل شارع يافا الذي يربط مدينة جباليا النزلة بمدينة غزة .

#### 7. البلدة القديمة:

هي بلدة جباليا النزلة التاريخية حيث تقع في وسط مدينة جباليا النزلة، ويوجد بها أثار قديمة مثل المسجد العمري والمقبرة القديمة، كما يوجد بها مؤسسات هامة مثل مؤسسة النماء والجمعية الإسلامية ويبلغ عدد سكان الحي 18732 نسمة ومساحته 437 دونم.

#### 8. تل الزعتر:

يقع في الجهة الشمالية لمدينة جباليا النزلة، يحده من الشمال بيت لاهيا ومن الجنوب والغرب معسكر جباليا ويعتبر منطقة توسع سكاني حيث أن أغلب سكانه من اللاجئين ويبلغ عدد سكانه 16378 نسمة ومساحته 1233 دونم ومن أهم معالم هذا الحي مسجد الخلفاء الراشدين .

#### 9. حي السلام :

يعتبر منطقة حدودية حيث تعرض للكثير من الهجمات الصهيونية والاجتياح يقع في الجهة الشرقية من مدينة جباليا النزلة، ويحده من الغرب مدينة جباليا النزلة ومن الجنوب جبل الريس ومن الشمال حي النور يبلغ عدد سكانه 6637 نسمة ومساحته 1104 دونم ويشتهر سكان الحي بالعمل الزراعي.

#### 10. حي النور:

يعتبر منطقة حدودية فتعرض للكثير من الهجمات والاجتياح الصهيوني يقع في الجهة الشرقية من مدينة جباليا النزلة يحده من الغرب تل الزعتر ومن الجنوب حي السلام ومن الشمال بيت حانون ويشتهر سكان الحي بالعمل بالزراعة ويبلغ عدد سكانه 4023 نسمة ومساحته 935 دونم.

## القضايا التنموية ذات الأولوية المجتمعية:

المجال	القضايا التنموية
الخدمات والبنى التحتية	عدم وجود أراضي كافية لإنشاء مشاريع البنية التحتية، وكذلك لإنشاء المرافق العامة التعليمية (مدارس) والصحية والترفيهية وكذلك تدني نسبة المساحات الخضراء مقارنة بالمساحات المبنية.
	تدني جودة المياه وضعف نظام السيطرة والرقابة على مصادر المياه وطرق التوزيع
	النقص في عدد الآليات والمعدات والتجهيزات وانتهاء العمر الافتراضي للموجودة بالإضافة إلى النقص في عدد العمال في الأقسام الخدماتية خاصة في دائرة الصحة العامة والبيئة.
	تدني نسبة الطرق المعبدة والمنارة في مناطق النفوذ المختلفة.
البيئة والصحة العامة	عدم وجود مكب نفايات صحي ومؤهل مع عدم وجود آلية لتدوير النفايات والاستفادة من بعض المخلفات وكذلك عدم وجود مسلخ بلدي صحي ومؤهل.
لجنة الاقتصاد المحلي	عدم وجود مشاريع استثمارية ومدرة للدخل خاصة بالبلدية وعدم استغلال شاطئ البحر بالشكل الأفضل، وعدم وجود منطقة صناعية.
مجال التخطيط والتنظيم	عدم وجود مركز معلومات ورفع مساحي أو تصوير جوي محدث وكامل للمدينة يوضح الشوارع والملكيات وعدم وجود قاعدة بيانات خاصة بالملكيات وحوسبتها كذلك عدم وجود ترقيم للمباني وتسمية الشوارع
	عدم وجود منطقة صناعية مؤهلة وللاستفادة منها.
لجنة الثقافة والرياضة	عدم وجود مراكز ثقافية واجتماعية تلبي حاجات كافة فئات المجتمع خاصة ذوي الاحتياجات الخاصة وعدم الاستفادة من الموجود.
لجنة البناء المؤسسي	عدم وجود مبنى مناسب لمقر البلدية لإدارة العمل البلدي مؤثث وجاهز
	عدم وجود هيكلية إدارية ووصف وظيفي وضعف قدرات طاقم البلدية بما يلبي احتياجات البلدية وكذلك عدم وجود أدلة عمل مطبوعة.
	عدم وجود نظام لحوسبة العمل وأرشفته وتدريب الموظفين عليه
	عدم وجود برامج قدرات متكامل لموظفي البلدية ولكافة فئات المجتمع
	ضعف عمل العلاقات والإعلام وعدم وجود خطة لتغطية إعلامية شاملة لأنشطة البلدية المختلفة وتسويق مشاريعها ودورها بالشكل الأمثل وكذلك ضعف التنسيق والتشبيك مع المؤسسات الأخرى.

## الرؤية:

نعمل لتقديم خدمات بلدية راقية لساكني المدينة بشكل يوازي بين الأصالة والحدثة ويتبنى المبادرات التي تخدم المجتمع اقتصادياً وتوفر بيئة صحية وآمنة من خلال المشاركة المجتمعية والاستثمار الأمثل للموارد البشرية والمادية

## الأهداف التنموية:

المجال	القضايا التنموية	الأهداف التنموية
الخدمات والبنى التحتية	عدم وجود أراضي كافية لإنشاء مشاريع البنية التحتية ، وكذلك لإنشاء المرافق العامة التعليمية ( مدارس ) والصحية والترفيهية وكذلك تدني نسبة المساحات الخضراء مقارنة بالمساحات المبنية.	توفير أراضي لإنشاء مشاريع البنية التحتية والاجتماعية من مدارس وعيادات .... الخ
		زيادة نسبة المساحات الخضراء والمرافق العامة.
		إيجاد حلول إبداعية لمشاكل مياه الأمطار.
	تدني جودة المياه وضعف نظام السيطرة والرقابة على مصادر المياه وطرق التوزيع	تحسين جودة المياه
		تحسين كفاءة نظام التوزيع والرقابة والسيطرة
		تقليل نسبة الفاقد
		الحد من تلوث المياه الجوفية
البيئة والصحة العامة	النقص في عدد الآليات والمعدات والتجهيزات وانتهاء العمر الافتراضي للموجودة بالإضافة إلى النقص في عدد العمال في الأقسام الخدماتية خاصة في دائرة الصحة العامة والبيئة.	توفير معدات وتجهيزات لأقسام البلدية المختلفة
		زيادة نسبة الطرق المعبدة
	عدم وجود مكب نفايات صحي ومؤهل مع عدم وجود آلية لتدوير النفايات والاستفادة من بعض المخلفات وكذلك عدم وجود مسلخ بلدي صحي ومؤهل.	توفير مسلخ بلدي صحي ومؤهل
		توفير محطة ترحيل نفايات ومحطة فرز نفايات.
لجنة الاقتصاد المحلي	عدم وجود مشاريع استثمارية ومدرة للدخل خاصة بالبلدية وعدم استغلال شاطئ البحر بالشكل الأفضل، وعدم وجود منطقة صناعية.	زيادة الوعي الصحي والبيئي لدى المواطنين
		إيجاد مشاريع استثمارية
		الاستغلال الأمثل لشاطئ البحر
		تأهيل وتفعيل المنطقة الصناعية

المجال	القضايا التنموية	الأهداف التنموية
مجال التخطيط والتنظيم	عدم وجود مركز معلومات ورفع مساحي أو تصوير جوي محدث وكامل للمدينة يوضح الشوارع والملكيات وعدم وجود قاعدة بيانات خاصة بالملكيات وحوسبتها كذلك عدم وجود ترقيم للمباني وتسمية الشوارع	توفير تصوير جوي حديث ومحوسب لكامل النفوذ.
		إنشاء قاعدة بيانات محوسبة للممتلكات
		ترقيم وتسمية المباني والشوارع
		زيادة وعي المواطنين بمواضيع التخطيط الحضري والمساحي
لجنة الثقافة والرياضة	عدم وجود منطقة صناعية مؤهلة وللاستفادة منها.	تأهيل وتفعيل المنطقة الصناعية
		تحسين جودة الخدمات الثقافية والاجتماعية
		تحسين جودة الخدمات الرياضية في مناطق النفوذ المختلفة
لجنة البناء المؤسسي	عدم وجود مبنى مناسب لمقر البلدية لإدارة العمل البلدي مؤثث وجاهز	توفير مبنى مؤثث ومناسب لمقر البلدية
		إيجاد هيكلية إدارية ووظيفية
		إيجاد دليل إجراءات مطبوع وإيجاد دليل التشغيل والصيانة
		حوسبة أنظمة العمل والأرشفة في البلدية
		تحسين قدرات وأداء الموظفين
		تحسين وعمل العلاقات والإعلام وعدم وجود خطة لتغطية إعلامية شاملة لأنشطة البلدية المختلفة وتسويق مشاريعها ودورها بالشكل الأمثل وكذلك ضعف التنسيق والتشبيك مع المؤسسات الأخرى.



خطة التنفيذ:

المجال التنموي	القضية	اسم المشروع	رمز المشروع	رمز البرنامج الوطني	التكلفة التقديرية \$1000 ×	خطة 2014 – 2017				الجهة المرشحة للتنفيذ		الجهة المرشحة للتمويل		تحضيرات لازمة للتنفيذ (دراسات / مقترحات / مرجعيات / عطاءات)
						الصرف السنوي				الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية	الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية	
						الأول	الثاني	الثالث	الرابع					
الخدمات والبنى التحتية	عدم وجود أراضي كافية لإنشاء مشاريع البنية التحتية ، وكذلك لإنشاء المرافق العامة التعليمية ( مدارس ) والصحية والترفيهية وكذلك تدني نسبة المساحات الخضراء مقارنة بالمساحات المبنية.	إنشاء المنتزه الإقليمي في المنطقة الشرقية في شارع السكة.	PF - 001		390	200	190	0				البنك الاسلامي للتنمية – صندوق البلديات - UNDP		
		إنشاء المنتزه الإقليمي على شاطئ البحر .	PF – 002		400	0	200	200	0			البنك الاسلامي للتنمية – صندوق البلديات - UNDP		
		إنشاء حديقة الشنطي غرب جباليا	PF – 003		80	80	0	0	0			البنك الاسلامي للتنمية – صندوق البلديات - UNDP		
		تطوير سوق الفالوجا.	PF – 004		800	0	0	400	400			البنك الاسلامي للتنمية – صندوق البلديات - UNDP		
		إنشاء موقف سيارات مقابل مخبز أبو اسكندر .	PF – 006		55	55	0	0	0			البنك الاسلامي للتنمية – صندوق البلديات - UNDP		
		مشروع تزيين الأرصفة والجزر والزوائد التنظيمية في مناطق النفوذ.	PF – 007		680	0	0	400	280			البنك الاسلامي للتنمية – صندوق البلديات - UNDP		
		إنشاء بركة تجميع وترشيع مياه الأمطار في القرعة الخامسة	SD - 001		1,700	1,000	700	0	0			سلطة المياه الفلسطينية		
	تدني جودة المياه وضعف نظام السيطرة والرقابة على مصادر المياه وطرق التوزيع.	إنشاء بركة تجميع مياه الأمطار في منطقة مقبرة جباليا البلد.	SD - 001		1,100	0	0	1,100	0			سلطة المياه الفلسطينية		
		إنشاء أحواض تجميع وترشيع محلية لمياه الأمطار	SD - 001		600	0	300	300	0			سلطة المياه الفلسطينية		
		عمل مخطط تفصيلي لتصريف مياه الأمطار في مناطق النفوذ	SD - 001		15	15	0	0	0		استشاري	سلطة المياه الفلسطينية – صندوق البلديات		
		إنشاء شبكات لتصريف مياه الأمطار في مناطق النفوذ	SD - 001		1,400	0	700	700	0			سلطة المياه الفلسطينية – صندوق البلديات		
		إنشاء محطات تحلية ومعالجة لآبار المياه في المنطقة الغربية	WS - 001		350	120	120	110	0			مؤسسة جايكا – مؤسسة تيكا		
		تأهيل الخزان الشرقي الخاص بمنطقة مخيم جباليا.	WS – 002		75	75	0	0	0			مصلحة المياه – صندوق البلديات		
		إنشاء خزان مياه في منطقة بئر النعجة مع بئر مياه خاص به.	WS – 003		1,950	0	0	1000	950			مصلحة المياه – سلطة المياه		
		إنشاء خزان مياه في منطقة النزلة والصفطاوي مع بئر مياه خاص به	WS – 004		1,950	1000	950	0	0			مصلحة المياه – سلطة المياه		
		إنشاء خزان مياه في منطقة تل الزعتر والعلمي مع بئر مياه خاص به.	WS – 005		1,950	0	0	0	1,950			مصلحة المياه – سلطة المياه		
		إنشاء خزان مياه في منطقة حي السلام وجنوب مدينة جباليا مع بئر مياه خاص به.	WS – 006		1,950	0	0	0	1,950			مصلحة المياه – سلطة المياه		
	مشروع عمل برامج توعية بخصوص أزمة المياه وترشيد الاستهلاك	WS – 007		60	30	15	15	0		قسم المياه	مصلحة المياه – سلطة المياه – مؤسسة انقاذ الطفل – بلدية جباليا – مكتب العمل			
	مشروع صيانة كهربائية وميكانيكية لمضخات الصرف الصحي	S - 001		52	52	0	0	0			صندوق البلديات			
	مشروع تنفيذ شبكات صرف صحي في مناطق متفرقة في جباليا	S – 002		39	39	0	0	0			صندوق البلديات			
	مشروع تنفيذ شبكات صرف صحي غرب مدينة جباليا	S - 003		500	300	200	0	0			سلطة المياه الفلسطينية			
المجموع الجزني = 16,096,000														

تابع خطة التنفيذ:

المجال التنموي	القضية	اسم المشروع	رمز المشروع	رمز البرنامج الوطني	التكلفة التقديرية × \$1000	خطة 2014 – 2017				الجهة المرشحة للتنفيذ		الجهة المرشحة للتمويل		تحضيرات لازمة للتنفيذ (دراسات / مقترحات / مرجعيات / عطاءات)
						الصرف السنوي				الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية	الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية	
						الأول	الثاني	الثالث	الرابع					
النقص في عدد الآليات والمعدات والتجهيزات وانتهاء العمر الافتراضي للموجودة بالإضافة إلى النقص في عدد العمال في الأقسام الخدمائية خاصة في دائرة الصحة العامة والبيئة.		توريد أجهزة مساحة لقسم المساحة	G - 001		30	30	0	0	0	موردين معتمدين		صندوق البلديات		
		توريد رافعة كهربائية عالية لاستخدامات قسم الانارة	G – 002		80	80	80	0	0	موردين معتمدين		البنك الاسلامي للتنمية – مؤسسة تيكا		
		توريد كياش كاتربيلر عدد 2	G – 003		200	100	100	0	0	موردين معتمدين		البنك الاسلامي للتنمية – مؤسسة تيكا		
		توريد شاحنات للنظافة نوع فولفو عدد 3	G – 004		210	70	70	0	70	موردين معتمدين		البنك الاسلامي للتنمية – مؤسسة تيكا		
		توريد حفار JCB مع تلسكوب طويل	G – 005		120	120	0	0	0	موردين معتمدين		البنك الاسلامي للتنمية – مؤسسة تيكا		
		توريد سيارة شفط وكسح للصرف الصحي	G – 006		105	105	0	0	105	موردين معتمدين		البنك الاسلامي للتنمية – مؤسسة تيكا – سلطة المياه الفلسطينية		
		توريد مكنسة نظافة	G – 007		80	80	0	0	0	موردين معتمدين		البنك الاسلامي للتنمية – مؤسسة تيكا		
		توريد بوكيت عدد 4	G – 008		80	20	20	20	20	موردين معتمدين		البنك الاسلامي للتنمية – مؤسسة تيكا		
		توريد قطع غيار لزوم صيانة آليات البلدية	G – 009		220	220	0	0	0	موردين معتمدين		وكالة الغوث		
		توريد مواد لزوم دائرة الصحة والبيئة	G – 010		20	20	0	0	0	موردين معتمدين		صندوق البلديات		
		توريد زيوت لزوم آليات البلدية ومولدات الآبار ومضخات المياه	G – 011		40	40	0	0	0	موردين معتمدين		صندوق البلديات		
		توريد مواد لزوم صيانة الحدائق والمتنزهات	G – 012		35	35	0	0	0	موردين معتمدين		صندوق البلديات		
		توريد مواد لزوم صيانة الطرق	G – 013		220	100	40	40	40	موردين معتمدين		صندوق البلديات – مؤسسة تيكا		
		توريد معدات لزوم أعمال الصيانة والوقاية والسلامة	G – 014		15	0	15	0	0	موردين معتمدين		صندوق البلديات		
مجال الخدمات والبنى التحتية		توريد مواد لزوم إنارة الشوارع	G - 015		250	100	50	50	50	موردين معتمدين		مؤسسة تيكا		
		مشروع تنفيذ شبكات إنارة في شوارع متفرقة	E - 001		42	42	0	0	0	شركات مقاولات		صندوق البلديات – البنك الاسلامي للتنمية		
		إنارة شارع الكرامة	E – 002		105	105	0	0	0	شركات مقاولات		صندوق البلديات – البنك الاسلامي للتنمية		
		إنارة شارع النصر	E – 003		135	0	135	0	0	شركات مقاولات		صندوق البلديات – البنك الاسلامي للتنمية		
		إنارة شارع صالح دردونة	E – 004		102	0	102	0	0	شركات مقاولات		صندوق البلديات – البنك الاسلامي للتنمية		
		إنارة شارع الفالوجا	E – 005		50	0	50	0	0	شركات مقاولات		صندوق البلديات – البنك الاسلامي للتنمية		
		إنارة شارع الداخلية	E – 006		64	0	64	0	0	شركات مقاولات		صندوق البلديات – البنك الاسلامي للتنمية		
		إنارة شارع بئر النعجة	E – 007		135	0	0	0	135	شركات مقاولات		صندوق البلديات – البنك الاسلامي للتنمية		
		إنارة 20 كم من الشوارع الداخلية.	E - 008		220	100	40	40	40	شركات مقاولات		صندوق البلديات – البنك الاسلامي للتنمية		
		تطوير منطقة مسجد عائشة	R - 001		250	0	150	100	0	شركات مقاولات		البنك الاسلامي للتنمية		
		تطوير شارع بئر النعجة – مرحلة ثانية	R – 002		700	0	350	350	0	شركات مقاولات		البنك الاسلامي للتنمية		
		تطوير شارع مدرسة عثمان بن عفان	R – 003		350	0	200	150	0	شركات مقاولات		البنك الاسلامي للتنمية		
		تطوير منطقة شرق شارع السكة	R – 004		200	0	100	100	0	شركات مقاولات		البنك الاسلامي للتنمية		
		تطوير منطقة أرض عجور	R – 005		300	0	200	100	0	شركات مقاولات		البنك الاسلامي للتنمية		
		تطوير شوارع متفرقة في تل الزعتر	R – 006		180	0	180	0	0	شركات مقاولات		البنك الاسلامي للتنمية		
		تطوير شوارع متفرقة في منطقة الفاخورة	R – 007		115	0	115	0	0	شركات مقاولات		البنك الاسلامي للتنمية		
		تطوير منطقة خلف	R – 008		187.2	0	100	87.2	0	شركات مقاولات		البنك الاسلامي للتنمية		
		تطوير منطقة حي السلام و شارع الزاوية	R – 009		750	0	400	350	0	شركات مقاولات		البنك الاسلامي للتنمية		
		تطوير شارع صالح دردونة	R - 010		700	0	400	300	0	شركات مقاولات		البنك الاسلامي للتنمية		
		المجموع الجزني = 6,290,200												

تابع خطة التنفيذ:

المجال التنموي	القضية	اسم المشروع	رمز المشروع	رمز البرنامج الوطني	التكلفة التقديرية × \$1000	خطة 2014 – 2017				الجهة المرشحة للتنفيذ		الجهة المرشحة للتمويل		تحضيرات لازمة للتنفيذ (دراسات / مقترحات / مرجعيات / عطاءات)
						الصرف السنوي				الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية	الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية	
						الأول	الثاني	الثالث	الرابع					
مجال الخدمات والبنى التحتية	تدني نسبة الطرق المعبدة والمنارة في مناطق النفوذ المختلفة. ( تابع ..... )	تطوير شارع احمد فكري	R – 011		441.6	0	300	141.6	0		شركات مقاولات		البنك الاسلامي للتنمية	
		تطوير شوارع فرعية في منطقة سرداح	R – 012		140	0	140	0	0		شركات مقاولات		البنك الاسلامي للتنمية	
		تطوير منطقة غرب نادي جباليا	R – 013		250	0	250	0	0		شركات مقاولات		البنك الاسلامي للتنمية	
		تطوير شارع ليالينا	R – 014		525	0	300	225	0		شركات مقاولات		البنك الاسلامي للتنمية	
		تطوير شارع مدرسة ذات الصواري	R – 015		200	0	200	0	0		شركات مقاولات		البنك الاسلامي للتنمية	
		تطوير منطقة الصفاوي – مرحلة ثانية	R – 016		300	0	200	100	0		شركات مقاولات		البنك الاسلامي للتنمية	
		تطوير منطقة كلية نماء	R – 017		300	0	200	100	0		شركات مقاولات		البنك الاسلامي للتنمية	
		تطوير شارع مدرسة دار الأرقم.	R – 018		110	0	110	0	0		شركات مقاولات		البنك الاسلامي للتنمية	
		تبليط منطقة إسكان أبو حصيرة والشوارع المؤدية إلى المستشفى الإندونيسي.	R – 019		250	250	0	0	0		شركات مقاولات		صندوق البلديات	
		إعادة تأهيل منطقة القرعة الخامسة في جباليا (المرحلة الأولى)	R - 020		250	250	0	0	0		شركات مقاولات		صندوق البلديات	
		تطوير الشارع الجنوبي لمدارس الوكالة	R – 021		200	200	0	0	0		شركات مقاولات		صندوق البلديات	
		تبليط منطقة غرب مدرسة عباد الرحمن	R – 022		200	200	0	0	0		شركات مقاولات		صندوق البلديات	
		تطوير الشوارع المؤدية إلى النزلة من الجنوب	R – 023		250	250	0	0	0		شركات مقاولات		صندوق البلديات	
		تطوير شوارع متفرقة في منطقة الزرقاء والغباري	R – 024		300	200	100	0	0		شركات مقاولات		صندوق البلديات	
		تبليط شوارع في منطقة بئر النعجة	R – 025		110	110	0	0	0		شركات مقاولات		صندوق البلديات	
		تطوير شارع عسلية	R – 026		300	0	0	200	100		شركات مقاولات		البنك الاسلامي للتنمية – بكدار – صندوق البلديات	
		تأهيل منطقة عمر بن الخطاب ( القصاصيب )	R - 027		300	0	0	200	100		شركات مقاولات		البنك الاسلامي للتنمية – بكدار – صندوق البلديات	
		تطوير شارع الرشيد	R - 028		2,000	1,500	500	0	0		شركات مقاولات		بكدار	
		صيانة شارع صلاح الدين	R - 029		400	400	0	0	0		شركات مقاولات		بكدار	
		صيانة شارع الكرامة	R - 030		500	0	500	0	0		شركات مقاولات		بكدار	
المجموع الجزني = 7,326,600														

المجال التنموي	القضية	اسم المشروع	رمز المشروع	رمز البرنامج الوطني	التكلفة التقديرية \$1000 ×	خطة 2014 – 2017				الجهة المرشحة للتنفيذ		الجهة المرشحة للتمويل		تحضيرات لازمة للتنفيذ (دراسات / مقترحات / مرجعيات / عطاءات)
						الصرف السنوي				الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية	الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية	
						الأول	الثاني	الثالث	الرابع	حدد القسم المعني	حدد الجهة	حدد بند الموازنة	حدد الجهة	
البيئة والصحة العامة والصحة العامة	توفير مسلخ بلدي صحي وموئل	إششاء مسلخ بلدي صحي وموئل	H - 001		1,150	600	550	0	0	شركات مقاولات		هيئة الأعمال الخيرية الاماراتية – مؤسسة قطر الخيرية		
	توفير محطة ترحيل نفايات ومحطة فرز نفايات	إششاء محطة ترحيل وفرز للنفايات	H - 002		450	100	250	100	0	شركات مقاولات		البنك الاسلامي للتنمية – بلدية جباليا - UNDP		
	زيادة الوعي الصحي والبيئي لدى المواطنين	مشروع توعية وإرشاد صحي وبيئي	H - 003		60	30	30	0	0	دائرة الصحة والبيئة – الشؤون الادارية	رواتب التشغيل	مؤسسة انقاذ الطفل – وزارة العمل – بلدية جباليا		
المجموع الجزني = 1,660,000														

تابع خطة التنفيذ:

المجال التنموي	القضية	اسم المشروع	رمز المشروع	رمز البرنامج الوطني	التكلفة التقديرية \$1000 ×	خطة 2014 - 2017				الجهة المرشحة للتنفيذ		الجهة المرشحة للتمويل		تحضيرات لازمة للتنفيذ (دراسات / مقترحات / مرجعيات / عطاءات)
						الصرف السنوي				الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية	الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية	
						الأول	الثاني	الثالث	الرابع					
لجنة المحلي الاقتصاد	عدم وجود مشاريع استثمارية ومدة للدخل خاصة بالبلدية وعدم استغلال شاطئ البحر بالشكل الأفضل، وعدم وجود منطقة صناعية.	تطوير وتأهيل سوق الفالوجا.	PF – 004		800	0	0	400	400		شركات مقاولات		البنك الاسلامي للتنمية	
		إنشاء سوق تجاري في المنطقة الغربية من النفوذ.	PF – 005		680	0	0	400	280		شركات مقاولات		البنك الاسلامي للتنمية – صندوق البلديات - بكدار	
		إعداد دراسة للاستغلال الأمثل لشاطئ بحر جباليا	EC – 001		15	15	0	0	0	الهندسة والتنظيم- التخطيط الحضري- الايجارات-الحرف	استشاري	تطويرية		
		إعداد دراسة للاستثمار الأمثل لشوارع الخدمة في شارع البحر و الصفاوي.	EC – 002		5	5	0	0	0	الهندسة والتنظيم- التخطيط الحضري- الايجارات-الحرف		تطويرية		
		تأهيل سوق جباليا البلد وتحويله إلى منطقة تجارية.	EC – 003		300	0	100	200	0		شركات مقاولات		صندوق البلديات – البنك الاسلامي للتنمية - UNDP	
		مشروع تأهيل البنية التحتية للمنطقة الصناعية.	EC – 004		210	10	150	50	0	التخطيط الحضري	شركات مقاولات		صندوق البلديات – البنك الاسلامي للتنمية - UNDP	
المجموع الجزني = 2,010,000														

المجال التنموي	القضية	اسم المشروع	رمز المشروع	رمز البرنامج الوطني	التكلفة التقديرية \$1000 ×	خطة 2014 - 2016				الجهة المرشحة للتنفيذ		الجهة المرشحة للتمويل		تحضيرات لازمة للتنفيذ (دراسات / مقترحات / مرجعيات / عطاءات)
						الصراف السنوي				الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية	الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية	
						الأول	الثاني	الثالث	الرابع					
مجال التخطيط والتنظيم	عدم وجود مركز معلومات ورفع مساحي أو تصوير جوي محدث وكامل للمدينة يوضح الشوارع والملكيات وعدم وجود قاعدة بيانات خاصة بالملكيات وحوسبتها كذلك عدم وجود ترقيم للمباني وتسمية الشوارع	عمل دراسة لتوسيع النفوذ.	P - 001		20	0	0	0	20	الهندسة والتنظيم- التخطيط الحضري		الموازنة التطويرية		
		استكمال المخططات التفصيلية لمناطق النفوذ تراعي المرافق العامة	P - 002		10	5	0	0	5	الهندسة والتنظيم- التخطيط الحضري		الموازنة التطويرية		
		مشروع تحديث المخطط الهيكلي الحالي للنفوذ	P - 003		10	5	0	0	5	الهندسة والتنظيم- التخطيط الحضري		الموازنة التطويرية		
		عمل دراسة احتياجات المدينة من أراضي لإنشاء مرافق عامة ومقارنتها بالوضع القائم	P - 004		5	5	0	0	0	الهندسة والتنظيم- التخطيط الحضري		الموازنة التطويرية		
		حملات توعية بأهمية التخطيط والتنظيم للأجيال القادمة ( التنمية المستدامة ).	P – 005		36	36	0	0	0	الهندسة والتنظيم- التخطيط الحضري		الموازنة التطويرية		
		إعداد مخططات تصوير جوي حديثة لجميع مناطق النفوذ بدقة عالية	GIS - 001		35	35	0	0	0	الهندسة والتنظيم – التخطيط الحضري - قسم GIS		صندوق البلديات – مؤسسة تيكا		
		مشروع ترقيم وتسمية المباني والشوارع	GIS – 002		194	72	122	0	0	الهندسة والتنظيم – التخطيط الحضري - قسم GIS		صندوق البلديات – وزارة العمل - UNDP		
		مشروع تحديث قاعدة البيانات الخاصة بـ GIS ( مباني – بنية تحتية – طرق )	GIS - 003		72	36	36	0	0	الهندسة والتنظيم – التخطيط الحضري - قسم GIS		صندوق البلديات – وزارة العمل - UNDP		
		المجموع الجزني = 382,000												

المجال التنموي	القضية	اسم المشروع	رمز المشروع	رمز البرنامج الوطني	التكلفة التقديرية \$1000 ×	خطة 2013 - 2016				الجهة المرشحة للتنفيذ		الجهة المرشحة للتمويل		تحضيرات لازمة للتنفيذ (دراسات / مقترحات / مرجعيات / عطاءات)
						الصرف السنوي				الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية	الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية	
						الأول	الثاني	الثالث	الرابع					
لجنة الأمن وإدارة الكوارث	عدم وجود خطة وآليات مخصصة للتعامل مع الأزمات والكوارث بالتنسيق مع الجهات المختصة	إعداد خطة لإدارة الأزمات بالتعاون مع الجهات المختصة	EM – 001		4	1	1	1	1	الإدارة العليا		الموازنة التشغيلية		
		عمل حملة توعية مجتمعية بالزلازل وأخطارها وطرق التعامل معها	EM – 002		30	30	0	0	0	الإدارة العليا		الموازنة التشغيلية		
المجموع الجزئي = 34,000														



تابع خطة التنفيذ:

المجال التنموي	القضية	اسم المشروع	رمز المشروع	رمز البرنامج الوطني	التكلفة التقديرية \$1000 ×	خطة 2014 - 2017				الجهة المرشحة للتنفيذ		الجهة المرشحة للتمويل		تحضيرات لازمة للتنفيذ (دراسات / مقترحات / مرجعيات / عطاءات)	
						الصراف السنوي				الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية	الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية		
						الأول	الثاني	الثالث	الرابع						حدد القسم المعنى
لجنة المؤسسي البناء	عدم وجود مبنى مناسب لمقر البلدية لإدارة العمل البلدي مؤثث وجاهز	إنشاء مبنى جديد مؤثث ومناسب لمقر البلدية	M – 005		300	300	0	0	0	300	شركات مقاولات		البنك الاسلامي للتنمية		
	عدم وجود هيكلية إدارية ووصف وظيفي وضعف قدرات طاقم البلدية بما يلبي احتياجات البلدية وكذلك عدم وجود أدلة عمل مطبوعة.	تحديث اعتماد الهيكلية الادارية بالمسميات الوظيفية المناسبة.	M – 006		1		0	0	0	1	المجلس البلدي				
		إنشاء دليل اجراءات مطبوع خاص بالبلدية	M – 003		20		5	5	5	5	دائرة الحاسوب – العلاقات العامة	مطبعة	الموازنة التشغيلية		
	تفعيل دور قلم الجمهور		M – 001		75		0	0	0	75	شركات مقاولات		صندوق البلديات		
	عدم وجود نظام لحوسبة العمل وأرشفته وتدريب الموظفين عليه	إنشاء أرشيف الكتروني لجميع أقسام البلدية	M – 004		30		15	0	0	15	دائرة الحاسوب	موردين معتمدين	صندوق البلديات		
	عدم وجود برامج متكامل لموظفي البلدية ولكافة فئات المجتمع	عمل برنامج بناء قدرات متكامل	M – 002		60		15	15	15	15	الشئون الادارية	مراكز تدريب استشاري	تطويرية		
	ضعف عمل العلاقات والإعلام وعدم وجود خطة لتغطية إعلامية شاملة للبلدية المختلفة وتسويق مشاريعها ودورها بالشكل الأمثل وكذلك ضعف التنسيق والتشبيك مع المؤسسات الأخرى.	إنشاء موقع الكتروني حديث.	REL – 001		2.1		0.5	0.5	0.5	0.6	العلاقات العامة	شركة تكنولوجيا معلومات	تشغيلية		
		إعادة هيكلة قسم العلاقات العامة.	REL – 002		57.6		14.4	14.4	14.4	14.4	العلاقات العامة		تشغيلية	صندوق البلديات – وزارة العمل - الإغاثة الإسلامية	
		إصدار نشرات ومجلات دورية عن البلدية	REL – 003		20		5	5	5	5	العلاقات العامة	مطبعة	تشغيلية		
		توريد أجهزة ومعدات خاصة بالعمل الاعلامي	REL – 004		2.1		0	0	0	2.1	المخازن والمشتريا	موردين معتمدين	تشغيلية		
المجموع الجزني = 567,800															

المجال التنموي	القضية	اسم المشروع	رمز المشروع	رمز البرنامج الوطني	التكلفة التقديرية \$1000 ×	خطة 2014 - 2017				الجهة المرشحة للتنفيذ		الجهة المرشحة للتمويل		تحضيرات لازمة للتنفيذ (دراسات / مقترحات / مرجعيات / عطاءات)
						الصراف السنوي				الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية	الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية	
						الأول	الثاني	الثالث	الرابع					
لجنة الثقافة والرياضة	عدم وجود مراكز ثقافية واجتماعية تلبي حاجات كافة فئات المجتمع خاصة ذوي الاحتياجات الخاصة وعدم الاستفادة من الموجود.	إنشاء مركز ثقافي في شرق مدينة جباليا	C – 001		700	0	400	300	0	شركات مقاولات		البنك الاسلامي للتنمية - UNDP		
		إنشاء مركز ثقافي في غرب مدينة جباليا	C – 002		700	0	0	400	300	شركات مقاولات		البنك الاسلامي للتنمية - UNDP		
		تفعيل مركز ثقافي الشنطي	C – 003		110	0	0	50	60	شركات مقاولات		البنك الاسلامي للتنمية – UNDP – صندوق البلديات – مؤسسة التعاون		
		تفعيل مركز ثقافي خليل سمارة	C – 004		50	50	0	0	0	شركات مقاولات		البنك الاسلامي للتنمية – UNDP – صندوق البلديات – مؤسسة التعاون		
		تطوير المواقع الأثرية وتعزيز دور المرافق السياحية	C – 005		40	40	0	0	0	شركات مقاولات		البنك الاسلامي للتنمية		
		إنشاء ملعب بلدي مؤهل.	C - 006		200	0	0	0	200	شركات مقاولات		البنك الاسلامي للتنمية – UNDP – صندوق البلديات – مؤسسة التعاون		
المجموع الجزني = 1,800,000														
المجموع الكلي = 36,166,600														

## الموازنة الإنمائية لبلدية جباليا النزلة للأعوام 2014-2017م:

السنة الأولى 2014م		
المبلغ المرصود	رمز المشروع	اسم المشروع
200,000	PF - 001	إنشاء المنتزه الإقليمي في المنطقة الشرقية في شارع السكة.
80,000	PF - 003	إنشاء حديقة الشنطي غرب جباليا
55,000	PF - 006	إنشاء موقف سيارات مقابل مخبز أبو اسكندر .
1,000,000	SD - 001	إنشاء بركة تجميع وترشيع مياه الأمطار في القرعة الخامسة
15,000	SD - 001	عمل مخطط تفصيلي لتصريف مياه الأمطار في مناطق النفوذ
120,000	WS - 001	إنشاء محطات تحلية ومعالجة لآبار المياه في المنطقة الغربية
75,000	WS - 002	تأهيل الخزان الشرقي الخاص بمنطقة مخيم جباليا.
1,000,000	WS - 004	إنشاء خزان مياه في منطقة النزلة والصفطاوي مع بئر مياه خاص به
30,000	WS - 007	مشروع عمل برامج توعية بخصوص أزمة المياه وترشيد الاستهلاك
52,000	S - 001	مشروع صيانة كهربائية وميكانيكية لمضخات الصرف الصحي
39,000	S - 002	مشروع تنفيذ شبكات صرف صحي في مناطق متفرقة في جباليا
300,000	S - 003	مشروع تنفيذ شبكات صرف صحي غرب مدينة جباليا
30,000	G - 001	توريد أجهزة مساحة لقسم المساحة
80,000	G - 007	توريد مكينة نظافة
20,000	G - 008	توريد بوكيت عدد 4
220,000	G - 009	توريد قطع غيار لزوم صيانة آليات البلدية
20,000	G - 010	توريد مواد لزوم دائرة الصحة والبيئة
40,000	G - 011	توريد زيوت لزوم آليات البلدية ومولدات الآبار ومضخات المياه
35,000	G - 012	توريد مواد لزوم صيانة الحدائق والمتنزهات
100,000	G - 013	توريد مواد لزوم صيانة الطرق
100,000	G - 015	توريد مواد لزوم إنارة الشوارع
42,000	E - 001	مشروع تنفيذ شبكات إنارة في شوارع متفرقة
105,000	E - 002	إنارة شارع الكرامة
100,000	E - 008	إنارة 20 كم من الشوارع الداخلية.
250,000	R - 019	تبليط منطقة إسكان أبو حصيرة والشوارع المؤدية إلى المستشفى الإندونيسي.
250,000	R - 020	إعادة تأهيل منطقة القرعة الخامسة في جباليا (المرحلة الأولى)
200,000	R - 021	تطوير الشارع الجنوبي لمدارس الوكالة
200,000	R - 022	تبليط منطقة غرب مدرسة عباد الرحمن
250,000	R - 023	تطوير الشوارع المؤدية إلى النزلة من الجنوب
200,000	R - 024	تطوير شوارع متفرقة في منطقة الزرقاء والغباري
110,000	R - 025	تبليط شوارع في منطقة بئر النعجة

المبلغ المرصود	رمز المشروع	اسم المشروع
1,500,000	R - 028	تطوير شارع الرشيد
400,000	R - 029	صيانة شارع صلاح الدين
600,000	H - 001	إنشاء مسلخ بلدي صحي ومؤهل
100,000	H - 002	إنشاء محطة ترحيل وفرز للنفايات
30,000	H - 003	مشروع توعية وإرشاد صحي وبيئي
15,000	EC - 001	إعداد دراسة للاستغلال الأمثل لشاطئ بحر جباليا
5,000	EC - 002	إعداد دراسة للاستثمار الأمثل لشوارع الخدمة في شارع البحر و الصفاوي.
10,000	EC - 004	مشروع تأهيل البنية التحتية للمنطقة الصناعية.
20,000	P - 001	عمل دراسة لتوسيع النفوذ.
5,000	P - 002	استكمال المخططات التفصيلية لمناطق النفوذ تراعي المرافق العامة
5,000	P - 003	مشروع تحديث المخطط الهيكلي الحالي للنفوذ
5,000	P - 004	عمل دراسة احتياجات المدينة من أراضي لإنشاء مرافق عامة ومقارنتها بالوضع القائم
36,000	P - 005	حملات توعية بأهمية التخطيط والتنظيم للأجيال القادمة ( التنمية المستدامة ).
35,000	GIS - 001	إعداد مخططات تصوير جوي حديثة لجميع مناطق النفوذ بدقة عالية
72,000	GIS - 002	مشروع ترقيم وتسمية المباني والشوارع
36,000	GIS - 003	مشروع تحديث قاعدة البيانات الخاصة بـ GIS ( مباني - بنية تحتية - طرق )
1,000	EM - 001	إعداد خطة لإدارة الأزمات بالتعاون مع الجهات المختصة
30,000	EM - 002	عمل حملة توعية مجتمعية بالزلازل وأخطارها وطرق التعامل معها
300,000	M - 005	إنشاء مبنى جديد مؤثث ومناسب لمقر البلدية
1,000	M - 006	تحديث اعتماد الهيكلية الادارية بالمسميات الوظيفية المناسبة.
5,000	M - 003	إنشاء دليل إجراءات مطبوع خاص بالبلدية
75,000	M - 001	تفعيل دور قلم الجمهور
15,000	M - 004	إنشاء أرشيف الكتروني لجميع أقسام البلدية
15,000	M - 002	عمل برنامج بناء قدرات متكامل
600	REL - 001	إنشاء موقع الكتروني حديث.
14,400	REL - 002	إعادة هيكلة قسم العلاقات العامة.
5,000	REL - 003	إصدار نشرات ومجلات دورية عن البلدية
2,100	REL - 004	توريد أجهزة ومعدات خاصة بالعمل الاعلامي
50,000	C - 004	تفعيل مركز ثقافي خليل سمارة
40,000	C - 005	تطوير المواقع الأثرية وتعزيز دور المرافق السياحية
<b>8,746,100</b>		<b>الموازنة المخصصة لعام 2014</b>

## السنة الثانية 2015م

المبلغ المرصود	رمز المشروع	اسم المشروع
190,000	PF - 001	إنشاء المنتزه الإقليمي في المنطقة الشرقية في شارع السكة.
200,000	PF - 002	إنشاء المنتزه الإقليمي على شاطئ البحر.
700,000	SD - 001	إنشاء بركة تجميع وترشيح مياه الأمطار في القرعة الخامسة
300,000	SD - 001	إنشاء أحواض تجميع وترشيح محلية لمياه الأمطار
700,000	SD - 001	إنشاء شبكات لتصريف مياه الأمطار في مناطق النفوذ
120,000	WS - 001	إنشاء محطات تحلية ومعالجة لآبار المياه في المنطقة الغربية
950,000	WS - 004	إنشاء خزان مياه في منطقة النزلة والصفطاوي مع بئر مياه خاص به
15,000	WS - 007	مشروع عمل برامج توعية بخصوص أزمة المياه وترشيح الاستهلاك
200,000	S - 003	مشروع تنفيذ شبكات صرف صحي غرب مدينة جباليا
80,000	G - 002	توريد رافعة كهربائية عالية لاستخدامات قسم الانارة
100,000	G - 003	توريد كباش كاتربيلر عدد 2
70,000	G - 004	توريد شاحنات للتنظيف نوع فولفو عدد 3
120,000	G - 005	توريد حفار JCB مع تلسكوب طويل
20,000	G - 008	توريد بوكيت عدد 4
40,000	G - 013	توريد مواد لزوم صيانة الطرق
15,000	G - 014	توريد معدات لزوم أعمال الصيانة والوقاية والسلامة
50,000	G - 015	توريد مواد لزوم إنارة الشوارع
135,000	E - 003	إنارة شارع النصر
102,000	E - 004	إنارة شارع صالح دردونة
40,000	E - 008	إنارة 20 كم من الشوارع الداخلية.
150,000	R - 001	تطوير منطقة مسجد عائشة
350,000	R - 002	تطوير شارع بئر النعجة - مرحلة ثانية
200,000	R - 003	تطوير شارع مدرسة عثمان بن عفان
100,000	R - 004	تطوير منطقة شرق شارع السكة
200,000	R - 005	تطوير منطقة أرض عجور
180,000	R - 006	تطوير شوارع متفرقة في تل الزعتر
115,000	R - 007	تطوير شوارع متفرقة في منطقة الفاخورة
100,000	R - 008	تطوير منطقة خلف
400,000	R - 009	تطوير منطقة حي السلام و شارع الزاوية
400,000	R - 010	تطوير شارع صالح دردونة
300,000	R - 011	تطوير شارع احمد فكري
140,000	R - 012	تطوير شوارع فرعية في منطقة سرداح
250,000	R - 013	تطوير منطقة غرب نادي جباليا



المبلغ المرصود	رمز المشروع	اسم المشروع
300,000	R – 014	تطوير شارع ليالينا
200,000	R – 015	تطوير شارع مدرسة ذات الصواري
200,000	R – 016	تطوير منطقة الصفطاوي – مرحلة ثانية
200,000	R – 017	تطوير منطقة كلية نماء
110,000	R – 018	تطوير شارع مدرسة دار الأرقم.
100,000	R – 024	تطوير شوارع متفرقة في منطقة الزرقاء والغباري
500,000	R - 028	تطوير شارع الرشيد
500,000	R - 030	صيانة شارع الكرامة
550,000	H - 001	إنشاء مسلخ بلدي صحي ومؤهل
250,000	H - 002	إنشاء محطة ترحيل وفرز للنفايات
30,000	H - 003	مشروع توعية وإرشاد صحي وبيئي
100,000	EC – 003	تأهيل سوق جباليا البلد وتحويله إلى منطقة تجارية.
150,000	EC – 004	مشروع تأهيل البنية التحتية للمنطقة الصناعية.
5,000	P - 002	استكمال المخططات التفصيلية لمناطق النفوذ تراعي المرافق العامة
5,000	P - 003	مشروع تحديث المخطط الهيكلي الحالي للنفوذ
122,000	GIS – 002	مشروع ترقيم وتسمية المباني والشوارع
36,000	GIS - 003	مشروع تحديث قاعدة البيانات الخاصة بـ GIS ( مباني – بنية تحتية – طرق )
1,000	EM – 001	إعداد خطة لإدارة الأزمات بالتعاون مع الجهات المختصة
5,000	M – 003	إنشاء دليل إجراءات مطبوع خاص بالبلدية
15,000	M – 004	إنشاء أرشيف الكتروني لجميع أقسام البلدية
15,000	M – 002	عمل برنامج بناء قدرات متكامل
500	REL – 001	إنشاء موقع الكتروني حديث.
14,400	REL – 002	إعادة هيكلة قسم العلاقات العامة.
5,000	REL – 003	إصدار نشرات ومجلات دورية عن البلدية
400,000	C – 001	إنشاء مركز ثقافي في شرق مدينة جباليا
<b>10,845,900</b>		<b>الموازنة المخصصة لعام 2015</b>

## السنة الثالثة 2016م

المبلغ المرصود	رمز المشروع	اسم المشروع
200,000	PF – 002	إنشاء المنتزه الإقليمي على شاطئ البحر.
400,000	PF – 004	تطوير سوق الفالوجا.
400,000	PF – 007	مشروع تزيين الأرصفة والجزر والزوائد التنظيمية في مناطق النفوذ.
1,100,000	SD - 001	إنشاء بركة تجميع مياه الأمطار في منطقة مقبرة جباليا البلد.
300,000	SD - 001	إنشاء أحواض تجميع وترشيح محلية لمياه الأمطار
700,000	SD - 001	إنشاء شبكات لتصريف مياه الأمطار في مناطق النفوذ
110,000	WS - 001	إنشاء محطات تحلية ومعالجة لأبار المياه في المنطقة الغربية
1,000,000	WS – 003	إنشاء خزان مياه في منطقة بئر النعجة مع بئر مياه خاص به.
15,000	WS – 007	مشروع عمل برامج توعية بخصوص أزمة المياه وترشيد الاستهلاك
100,000	G – 003	توريد كباش كاتربيلر عدد 2
70,000	G – 004	توريد شاحنات للنظافة نوع فولفو عدد 3
105,000	G – 006	توريد سيارة شفط وكسح للصرف الصحي
20,000	G – 008	توريد بوكبت عدد 4
40,000	G – 013	توريد مواد لزوم صيانة الطرق
50,000	G - 015	توريد مواد لزوم إنارة الشوارع
50,000	E – 005	إنارة شارع الفالوجا
64,000	E – 006	إنارة شارع الداخلية
40,000	E - 008	إنارة 20 كم من الشوارع الداخلية.
100,000	R - 001	تطوير منطقة مسجد عائشة
350,000	R – 002	تطوير شارع بئر النعجة – مرحلة ثانية
150,000	R – 003	تطوير شارع مدرسة عثمان بن عفان
100,000	R – 004	تطوير منطقة شرق شارع السكة
100,000	R – 005	تطوير منطقة أرض عجور
87,200	R – 008	تطوير منطقة خلف
350,000	R – 009	تطوير منطقة حي السلام و شارع الزاوية
300,000	R - 010	تطوير شارع صالح دردونة
141,600	R – 011	تطوير شارع احمد فكري
225,000	R – 014	تطوير شارع ليالينا
100,000	R – 016	تطوير منطقة الصفطاوي – مرحلة ثانية
100,000	R – 017	تطوير منطقة كلية نماء
200,000	R – 026	تطوير شارع عسلية
200,000	R - 027	تأهيل منطقة عمر بن الخطاب ( القصاصيب )
100,000	H - 002	إنشاء محطة ترحيل وفرز للنفايات

المبلغ المرصود	رمز المشروع	اسم المشروع
400,000	PF – 004	تطوير وتأهيل سوق الفالوجا.
400,000	PF – 005	إنشاء سوق تجاري في المنطقة الغربية من النفوذ.
200,000	EC – 003	تأهيل سوق جباليا البلد وتحويله إلى منطقة تجارية.
50,000	EC – 004	مشروع تأهيل البنية التحتية للمنطقة الصناعية.
1,000	EM – 001	إعداد خطة لإدارة الأزمات بالتعاون مع الجهات المختصة
5,000	M – 003	إنشاء دليل إجراءات مطبوع خاص بالبلدية
15,000	M – 002	عمل برنامج بناء قدرات متكامل
500	REL – 001	إنشاء موقع الكتروني حديث.
14,400	REL – 002	إعادة هيكلة قسم العلاقات العامة.
5,000	REL – 003	إصدار نشرات ومجلات دورية عن البلدية
300,000	C – 001	إنشاء مركز ثقافي في شرق مدينة جباليا
400,000	C – 002	إنشاء مركز ثقافي في غرب مدينة جباليا
50,000	C – 003	تفعيل مركز ثقافي الشنطي
<b>9,208,700</b>		<b>الموازنة المخصصة لعام 2016</b>

**السنة الرابعة 2017م**

المبلغ المرصود	رمز المشروع	اسم المشروع
400,000	PF – 004	تطوير سوق الفالوجا.
280,000	PF – 007	مشروع تزيين الأرصفة والجزر والزوائد التنظيمية في مناطق النفوذ.
950,000	WS – 003	إنشاء خزان مياه في منطقة بئر النعجة مع بئر مياه خاص به.
1,950,000	WS – 005	إنشاء خزان مياه في منطقة تل الزعتر والعلمي مع بئر مياه خاص به.
1,950,000	WS – 006	إنشاء خزان مياه في منطقة حي السلام وجنوب مدينة جباليا مع بئر مياه خاص به.
70,000	G – 004	توريد شاحنات للنظافة نوع فولفو عدد 3
20,000	G – 008	توريد بوكيت عدد 4
40,000	G – 013	توريد مواد لزوم صيانة الطرق
50,000	G - 015	توريد مواد لزوم إنارة الشوارع
135,000	E – 007	إنارة شارع بئر النعجة
40,000	E - 008	إنارة 20 كم من الشوارع الداخلية.
100,000	R – 026	تطوير شارع عسلية
100,000	R - 027	تأهيل منطقة عمر بن الخطاب ( القصاصيب )
400,000	PF – 004	تطوير وتأهيل سوق الفالوجا.
280,000	PF – 005	إنشاء سوق تجاري في المنطقة الغربية من النفوذ.
1,000	EM – 001	إعداد خطة لإدارة الأزمات بالتعاون مع الجهات المختصة
5,000	M – 003	إنشاء دليل إجراءات مطبوع خاص بالبلدية
15,000	M – 002	عمل برنامج بناء قدرات متكامل
500	REL – 001	إنشاء موقع الكتروني حديث.
14,400	REL – 002	إعادة هيكلة قسم العلاقات العامة.
5,000	REL – 003	إصدار نشرات ومجلات دورية عن البلدية
300,000	C – 002	إنشاء مركز ثقافي في غرب مدينة جباليا
60,000	C – 003	تفعيل مركز ثقافي الشنطي
200,000	C - 006	إنشاء ملعب بلدي مؤهل.
<b>7,365,900</b>		<b>الموازنة المخصصة لعام 2017</b>



خطة المتابعة والتقييم:

القضايا	الهدف التنموي	مؤشرات القياس	القيمة الحالية للمؤشر	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				مصدر المعلومات	أداة القياس	الجهة المسئولة عن المتابعة
				الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة			
مجال الخدمات والبنى التحتية										
عدم وجود أراضي كافية لإنشاء مشاريع البنية التحتية ، وكذلك لإنشاء المرافق العامة التعليمية ( مدارس ) والصحية والترفيهية وكذلك تدني نسبة المساحات الخضراء مقارنة بالمساحات المبنية.	توفير أراضي لإنشاء مشاريع البنية التحتية والاجتماعية من مدارس وعيادات .... الخ	عدد الطلاب في الفصل	45	43	42	41	38	وزارة التربية والتعليم	التقارير	التخطيط الحضري – العلاقات العامة
		نسبة المدارس في الفترة المسائية	%100	%80	\$75	%65	%50	وزارة التربية والتعليم	التقارير	التخطيط الحضري – العلاقات العامة
	زيادة نسبة المساحات الخضراء والمرافق العامة.	نصيب الفرد من المساحات الخضراء	30سم <sup>2</sup> /فرد	40سم <sup>2</sup> /فرد	45سم <sup>2</sup> /فرد	50سم <sup>2</sup> /فرد	70سم <sup>2</sup> /فرد	البلدية	التقارير	التخطيط الحضري
		عدد المراكز الجماهيرية والشبابية والأندية	7	8	9	10	11	وزارة الشباب والرياضة	التقارير	التخطيط الحضري
		عدد الأسواق في النفوذ	3	4	4	5	5	البلدية	التقارير	التخطيط الحضري
		عدد المديريات والدوائر الحكومية	0	1	2	3	4	البلدية	التقارير	التخطيط الحضري
	إيجاد حلول إبداعية لمشاكل مياه الأمطار	عدد أماكن تجمع مياه الأمطار في فصل الشتاء	5	5	4	3	2	البلدية	التقارير	الصرف الصحي
تدني جودة المياه وضعف نظام السيطرة والرقابة على مصادر المياه وطرق التوزيع.	تحسين جودة المياه	معدل الأملاح في المياه	3000	2500	2200	2100	1000	البلدية	التقارير	الصحة والبيئة
		نسبة مستخدمي فلاتر المياه لغرض الشرب	%70	%65	\$60	%50	%40	البلدية	التقارير	الصحة والبيئة
	تحسين نظام التوزيع والرقابة والسيطرة	حصة الفرد من المياه في اليوم	80 لتر	80 لتر	90 لتر	95 لتر	100 لتر	البلدية	التقارير	الجباية – قسم المياه
		عدد ساعات تشغيل الآبار	18 ساعة	16 ساعة	15 ساعة	14 ساعة	10 ساعة	البلدية	التقارير	قسم المياه
		عدد الخزانات الموجودة في النفوذ	1	2	3	4	5	البلدية	التقارير	قسم المياه
	تقليل نسبة الفاقد	نسبة الفاقد في الشبكة	%45	%40	%35	%30	%25	البلدية	التقارير	الجباية – قسم المياه
		نسبة عدد الاشتراكات لعدد المنازل	18,000	18,500	19,000	19,500	20,000	البلدية	التقارير	الجباية – قسم المياه
تدني نسبة الطرق المعبدة والمنارة في مناطق النفوذ المختلفة.	زيادة نسبة الطرق المعبدة	نسبة الطرق المعبدة في مناطق النفوذ	%45	%47	%50	%55	%60	البلدية	التقارير	دائرة المشاريع – قسم GIS
	زيادة نسبة الطرق المنارة	نسبة الطرق المنارة	%20	%30	%40	%50	%60	البلدية	التقارير	دائرة المشاريع – قسم الانارة
النقص في عدد الآليات والمعدات والتجهيزات وانتهاء العمر الافتراضي للموجودة بالإضافة إلى النقص في عدد العمال في الأقسام الخدماتية خاصة في دائرة الصحة العامة والبيئة.	توفير معدات وتجهيزات لأقسام البلدية المختلفة	عدد أجهزة المساحة	2	5	7	8	9	البلدية	التقارير	دائرة المساحة
		عدد الرافعات في قسم المساحة	1	2	3	3	3	البلدية	التقارير	قسم الإنارة
		عدد العمال في أقسام الصيانة	10	15	15	20	20	البلدية	التقارير	شؤون الموظفين
		عدد سيارات نقل الموظفين	4	5	8	9	10	البلدية	التقارير	النقل والإمداد
		تكلفة الصيانة والإصلاح للمعدات والآليات ( شيكل )	700,000	600,000	500,000	450,000	300,000	البلدية	التقارير	الكراج – المخازن والمشتريات
		تكلفة استئجار معدات الصيانة ( شيكل )	20,000	15,000	15,000	12,000	0	البلدية	التقارير	الكراج – المخازن والمشتريات
		عدد المعدات الثقيلة	3	3	4	4	5	البلدية	التقارير	الكراج – المخازن والمشتريات
		معدل العمر الزمني للآليات	20	15	15	12	10	البلدية	التقارير	الكراج – المخازن والمشتريات
لجنة الأمن وإدارة الكوارث										
عدم وجود خطة وآليات مخصصة للتعامل مع الأزمات والكوارث بالتنسيق مع الجهات المختصة	توفير خطة لإدارة الأزمات بالتنسيق مع المؤسسات ذات العلاقة	وجود خطة لإدارة الأزمات	0	1	1	1	1	البلدية – الدفاع المدني	التقارير	العلاقات العامة

تابع خطة المتابعة والتقييم:

الجهة المسئولة عن المتابعة	أداة القياس	مصدر المعلومات	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				القيمة الحالية للمؤشر	مؤشرات القياس	الهدف التنموي	القضايا
			الرابعة	الثالثة	الثانية	الأولى				
مجال البيئة والصحة العامة										
الصحة والبيئة	تقارير	الصحة والبيئة	0	3	7	10	13	عدد المخالفات الخاصة بالذبح الغير صحي	توفير مسلخ بلدي صحي ومؤهل	عدم وجود مكب نفايات صحي ومؤهل مع عدم وجود آلية لتدوير النفايات والاستفادة من بعض المخلفات وكذلك عدم وجود مسلخ بلدي صحي ومؤهل.
الصحة والبيئة	تقارير	الصحة والبيئة	11	10.5	10	9.5	9	كميات اللحوم المتلفة (طن)		
الصحة والبيئة	تقارير	الصحة والبيئة	2700	2600	2550	2500	2345	عدد الذبائح داخل المسلخ		
البلدية	تقارير + مزايدات	المالية	550	500	450	400	400	زيادة قيمة سوق اللحام ( 1000× شيكل )		
الصحة والبيئة	تقارير	الصحة والبيئة	0	20	30	50	73	عدد المخالفات الخاصة بالمكاه المتعلقة بالذبح خارج المسلخ		
الصحة والبيئة	تقارير	الصحة والبيئة	140	130	130	120	110	كمية النفايات المرحلة إلى المكب الرئيسي (طن)	توفير محطة ترحيل نفايات ومحطة فرز نفايات.	
الصحة والبيئة	تقارير	الصحة والبيئة	%40	%30	%20	%10	0	نسبة المواد المفزة بالتدوير		
الصحة والبيئة	تقارير	الصحة والبيئة	0	2	4	6	9	عدد المكبات العشوائية داخل التجمعات السكانية		
الصحة والبيئة	تقارير	الصحة والبيئة	220	190	170	150	150	عدد السكان لكل عامل نظافة	زيادة عدد عمال النظافة	النقص في عدد الآليات والمعدات والتجهيزات وانتهاء العمر الافتراضي للموجودة بالإضافة إلى النقص في عدد العمال في الأقسام الخدماتية خاصة في دائرة الصحة العامة والبيئة.
الصحة والبيئة	تقارير	الصحة والبيئة	170	160	150	140	130	كمية النفايات المرحلة يومياً (طن)		
الصحة والبيئة	تقارير	الصحة والبيئة	16	14	12	10	8	عدد الآليات المؤهلة للعمل	زيادة عدد الآليات	
الكراج – المخازن والمشتريات	التقارير	البلدية	300	450	500	600	700	مصاريف الصيانة والإصلاح(الف شيكل ) .		
الصحة والبيئة	تقارير	الصحة والبيئة	6	6	7	7	8	عدد ساعات عمل كل آلية		
الصحة والبيئة	تقارير	الصحة والبيئة	0	0	1	1	2	عدد الآليات المستأجرة		
مجال التخطيط والتنظيم										
التخطيط والتنظيم	تقارير	التخطيط والتنظيم	%20	%25	%30	%35	%40	نسبة المباني الغير مرخصة	توفير تصوير جوي حديث ومحوسب لكامل النفوذ.	عدم وجود مركز معلومات ورفع مساحي أو تصوير جوي محدث وكامل للمدينة يوضح الشوارع والملكيات وعدم وجود قاعدة بيانات خاصة بالملكيات وحوسبتها كذلك عدم وجود ترقيم للمباني وتسمية الشوارع
التخطيط والتنظيم	تقارير	التخطيط والتنظيم	1000	1300	1500	1700	2000	عدد الطوابق الغير مرخصة		
التخطيط والتنظيم	تقارير	التخطيط والتنظيم	%100	%80	%60	%45	%35	نسبة عدد المخططات التفصيلية المنجزة ودقتها		
التخطيط والتنظيم	تقارير	التخطيط والتنظيم	%100	%90	%70	%60	%50	نسبة البيانات المحصلة عن البنية التحتية		
التخطيط والتنظيم	تقارير	التخطيط والتنظيم	%100	%100	%90	%80	%70	نسبة تفعيل نظام GIS وتحسين أدائه		

تابع خطة المتابعة والتقييم:

القضايا	الهدف التنموي	مؤشرات القياس	القيمة الحالية للمؤشر	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				مصدر المعلومات	أداة القياس	الجهة المسنولة عن المتابعة
				الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة			
تابع مجال التخطيط والتنظيم										
عدم وجود مركز معلومات ورفع مساحي أو تصوير جوي محدث وكامل للمدينة يوضح الشوارع والملكيات وعدم وجود قاعدة بيانات خاصة بالملكيات وحوسبتها كذلك عدم وجود ترقيم للمباني وتسمية الشوارع (تابع ...)	إنشاء قاعدة بيانات محوسبة للممتلكات	نسبة البيانات المتوفرة عن الملكيات		35%	45%	60%	80%	100%	تقارير	التخطيط والتنظيم
		نسبة المشاكل والنزاعات الخاصة بالملكيات مع البلدية		65%	50%	40%	30%	20%	تقارير	التخطيط والتنظيم
	ترقيم وتسمية المباني والشوارع	نسبة الشوارع المسماة		40%	60%	80%	100%	100%	تقارير	GIS
		نسبة المباني المرقمة		80%	90%	100%	100%	100%	تقارير	GIS
	زيادة وعي المواطنين بمواضيع التخطيط الحضري والمساحي	نسبة النزاعات مع المواطنين بخصوص الملكيات		65%	50%	40%	30%	20%	تقارير	التخطيط والتنظيم
		نسبة طلبات الترخيص حسب النظام		60%	70%	80%	90%	100%	تقارير	التخطيط والتنظيم
		عدد المخالفات الخاصة بالتخطيط الحضري في السنة		100	75	50	25	25	تقارير	التخطيط والتنظيم
عدم وجود منطقة صناعية مؤهلة للاستفادة منها.	تأهيل وتفعيل المنطقة الصناعية	متوسط عدد الاعتراضات بعد انتهاء فترة الاعتراض		20	15	15	10	5	تقارير	التخطيط والتنظيم
		عدد الورش في المناطق السكنية		600	600	400	300	200	تقارير	الحرف والصناعات
		عدد شكاوى المواطنين بخصوص الورش والصناعات سنوياً		100	100	80	60	40	تقارير	الحرف والصناعات
عدد الورش المرخصة في المنطقة الصناعية		0	0	100	150	200	تقارير	الحرف والصناعات		
لجنة البناء المؤسسي										
عدم وجود مبنى مناسب لمقر البلدية لإدارة العمل البلدي مؤثث وجاهز	توفير مبنى مؤثث ومناسب لمقر البلدية	المساحة المخصصة للموظف الإداري م <sup>2</sup>		1	2	2	2	2	تقارير	الشئون الادارية
		عدد أجهزة الحاسوب والمكاتب بالنسبة لعدد المواطنين		240/1	220/1	200/1	180/1	180/1	تقارير	دائرة الحاسوب
عدم وجود هيكلية إدارية ووظيفية احتياجات البلدية وكذلك عدم وجود دليل إجراءات مطبوع.	إيجاد هيكلية إدارية ووظيفية	هيكلية إدارية معتمدة		0	1	1	1	1	تقارير	الشئون الادارية
		مكان وظيفي ووصف وظيفي لكل موظف		0	1	1	1	1	تقارير	الشئون الادارية
		عدد الموظفين الذين لا يعملون حسب مساهم الوظيفي		35	20	0	0	0	تقارير	الشئون الادارية
	إيجاد دليل إجراءات مطبوع.	عدد المعاملات المنجزة يومياً		30	40	45	50	55	تقارير	قلم الجمهور
		عدد المراجعين يومياً		40	35	30	25	20	تقارير	قلم الجمهور
الضغط على المواطنين		30%	25%	20%	15%	10%	تقارير	قلم الجمهور		

تابع خطة المتابعة والتقييم:

القضايا	الهدف التنموي	مؤشرات القياس	القيمة الحالية للمؤشر	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة			مصدر المعلومات	أداة القياس	الجهة المسنولة عن المتابعة
				الأولى	الثانية	الثالثة			
تابع لجنة البناء المؤسسي									
عدم وجود هيكلية إدارية ووظيفية بما يلبي احتياجات البلدية وكذلك عدم وجود دليل إجراءات مطبوع.	إيجاد هيكلية إدارية ووظيفية	هيكلية إدارية معتمدة	0	1	1	1	1	الشنون الادارية	تقارير
		مكان وظيفي ووصف وظيفي لكل موظف	0	1	1	1	1	الشنون الادارية	تقارير
		عدد الموظفين الذين لا يعملون حسب مسماهم الوظيفي	35	20	0	0	0	الشنون الادارية	تقارير
	إيجاد دليل إجراءات مطبوع.	عدد المعاملات المنجزة يومياً	30	40	45	50	55	قلم الجمهور	تقارير
		عدد المراجعين يومياً	40	35	30	25	20	قلم الجمهور	تقارير
		الضغط على المواطنين	%30	%25	%20	%15	%10	قلم الجمهور	تقارير
ضعف نظام الرقابة والتدقيق الداخلية والخارجية.	تحسين نظام الرقابة والتدقيق الداخلي والخارجي.	عدد التجاوزات الإدارية شهرياً	10	5	5	5	5	الرقابة	تقارير
عدم وجود نظام لحوسبة العمل وأرشفته وتدريب الموظفين عليه	حوسبة أنظمة العمل والأرشفة في البلدية	سهولة وصول الأقسام للمعلومات	%40	%50	%60	%70	%80	الحاسوب	تقارير
		وجود أرشيف لكل الدوائر	%20	%20	%50	%100	%100	الحاسوب	تقارير
		وجود نظام حاسوب فعال	%60	%60	%80	%100	%100	الحاسوب	تقارير
عدم وجود برامج قدرات متكامل لموظفي البلدية ولكافة فئات المجتمع	تحسين قدرات وأداء الموظفين	عدد الدورات التدريبية سنوياً	3	5	7	10	15	الشنون الادارية	تقارير
		فعالية تقييم أداء الموظفين	0	50	100	0	0	الشنون الادارية	تقارير
		عدد الترقيات السنوية للموظفين	50	50	60	80	100	الشنون الادارية	تقارير
ضعف عمل العلاقات والإعلام وعدم وجود خطة لتغطية إعلامية شاملة لأنشطة البلدية المختلفة وتسويق مشاريعها ودورها بالشكل الأمثل وكذلك ضعف التنسيق والتشبيك مع المؤسسات الأخرى.	تحسين وتعزيز دور العلاقات العامة والإعلام.	عدد اللقاءات بين البلدية والمجتمع سنوياً	4	6	8	10	12	العلاقات العامة	تقارير
		عدد زوار موقع البلدية الالكتروني شهرياً (1000×)	20	25	30	35	40	العلاقات العامة	تقارير
		عدد النشرات والمجلات الصادرة عن البلدية	2	2	3	4	5	العلاقات العامة	تقارير
		عدد العاملين في قسم العلاقات العامة	2	3	4	4	4	العلاقات العامة	تقارير
لجنة الاقتصاد المحلي									
عدم وجود موازنة تطويرية كافية لعمل مشاريع تطويرية لمعالجة الضعف في البرامج الإدارية والمالية والفنية.	تعزيز الموازنة التطويرية	نسبة الموازنة التطويرية في الموازنة العامة	%20	%20	%25	%30	%30	البلدية	التقارير
		إنشاء وحدة للتعاون الدولي في البلدية	0	1	1	1	1	البلدية	التقارير
		تخفيض النفقات التشغيلية	%40	%38	%35	%33	%30	البلدية	التقارير

تابع خطة المتابعة والتقييم:

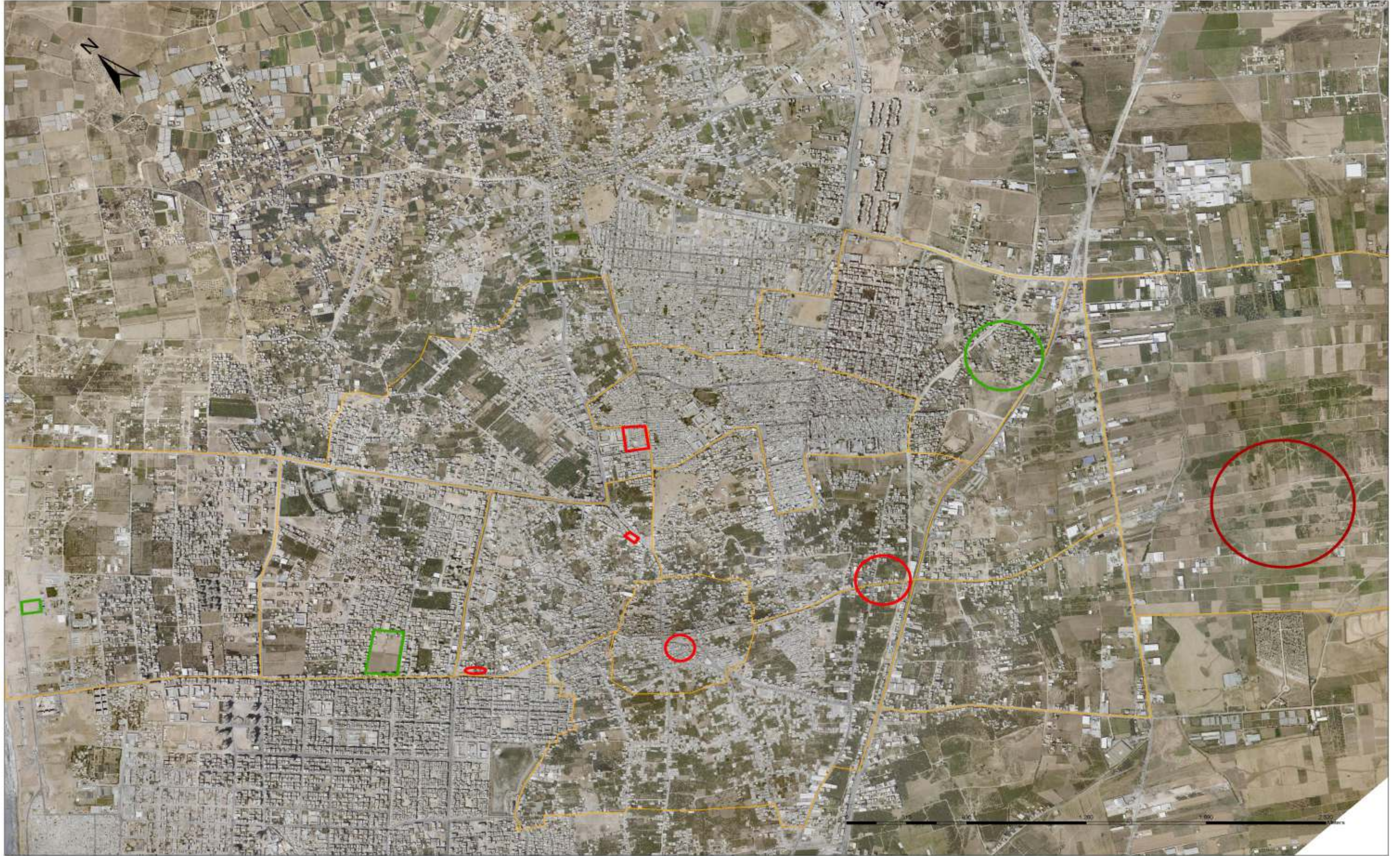
القضايا	الهدف التنموي	مؤشرات القياس	القيمة الحالية للمؤشر	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				مصدر المعلومات	أداة القياس	الجهة المسئولة عن المتابعة
				الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة			
تابع لجنة الاقتصاد المحلي										
عدم وجود مشاريع استثمارية ومدرّة للدخل خاصة بالبلدية وعدم استغلال شاطئ البحر بالشكل الأفضل	إيجاد مشاريع استثمارية	الزيادة في عدد مشاريع إعادة تدوير النفايات	0	1	1	1	1	البلدية	تقارير + عطاء	دائرة الصحة والبيئة
		الزيادة في عدد المباني الاستثمارية	0	1	1	1	1	البلدية	تقارير + عطاء	البلدية
		عدد محطات تحلية المياه التابعة للبلدية	0	1	1	1	1	البلدية	تقارير + عطاء	البلدية
	الاستغلال الأمثل لشاطئ البحر	مشاريع استثمارية تابعة للبلدية على شاطئ البحر	0	1	1	1	1	البلدية	تقارير + عطاء	البلدية





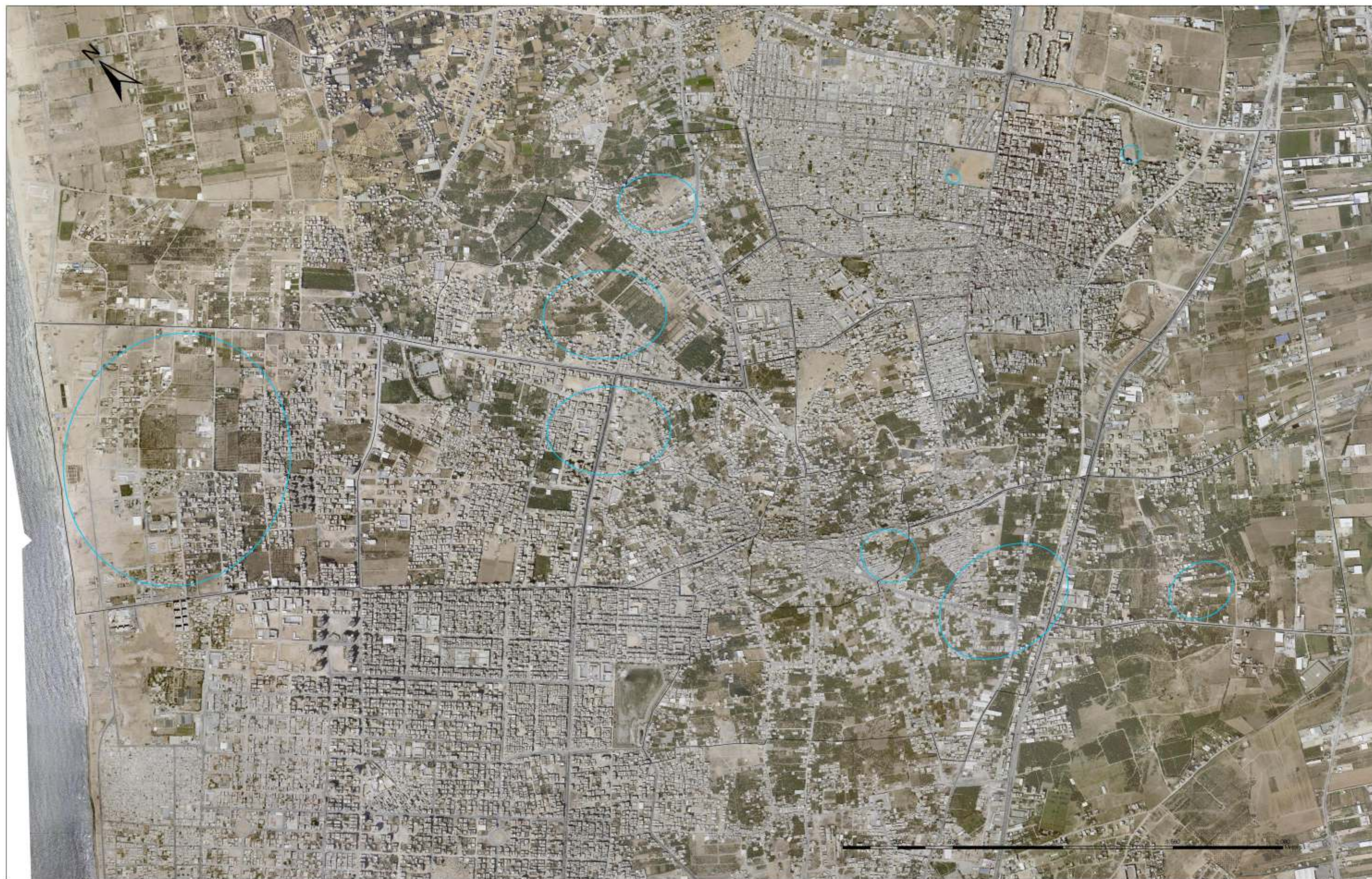
صورة ( 6 ) : البعد المكاني لمشاريع الطرق





صورة ( 7 ) : البعد المكاني لمشاريع المرافق العامة والثقافة والرياضة





صورة ( 8 ) : البعد المكاني لمشاريع المياه



الملاحق:

ملحق 1 :	تقرير اللقاء المجتمعي الأول
ملحق 2 :	التقرير التشخيصي للمجالات التنموية
ملحق 3 :	التقرير التشخيصي للجنة البناء المؤسسي
ملحق 4 :	تقرير ورشة العمل الأولى
ملحق 5 :	تقرير ورشة العمل الثانية
ملحق 6 :	تقرير اللقاء المجتمعي الثاني