

بسم الله الرحمن الرحيم

السلطة الوطنية الفلسطينية

وزارة الحكم المحلي



بلدية جباليا النزلة

تحديث الخطة التنموية الاستراتيجية

لمدينة جباليا النزلة لسنة 2014

إعداد/

فريق التخطيط التنموي الاستراتيجي

بلدية جباليا النزلة

1436هـ - 2015م

جدول المحتويات:

| | | |
|---|-----------------------------------------|----|
| 1 | جدول المحتويات | -1 |
| 2 | مقدمة | -2 |
| 2 | أهمية عملية المتابعة والتقييم والتحديث | -3 |
| 2 | منهجية عملية المتابعة والتقييم والتحديث | -4 |
| 3 | اجراءات التنفيذ والمخرجات | -5 |
| 5 | التوصيات | -6 |
| 6 | الملاحق | -7 |

مقدمة:

بعد عام من اعداد واعتماد الخطة الاستراتيجية التنموية لمدينة جباليا النزلة والتي تم اعدادها من قبل فريق التخطيط الاستراتيجي التابع لبلدية جباليا النزلة وبمشاركة فاعلة من المجتمع المحلي كان لا بد من التوقف لمراجعة وتقييم الخطة بعد انقضاء عام من اقرارها وذلك للتعرف على مدى نجاح الخطة في تغيير سياسات البلدية وأسلوب عملها وتعاملها مع القضايا ذات الأولوية التي تم اقرارها في خطتها الاستراتيجية وكذلك للوقوف على مدى تحقيق البلدية للأهداف التنموية وكذلك للتعرف أكثر على مدى التزام البلدية بخطة التنفيذ الخاصة بالمشاريع التي أقرتها.

يأتي هذا التقرير بعد الانتهاء من انجاز المرحلة الخامسة من مراحل التخطيط الاستراتيجي حسب دليل الاجراءات الذي تم اعداد الخطة بناءً عليه وهي مرحلة المتابعة والتقييم والتحديث والذي نطمح من خلاله تسجيل انجازات البلدية في الوصول لبعض الأهداف التنموية وتحقيق النجاحات في بعض المجالات وكذلك الوقوف على أسباب عدم تنفيذ بعض المشاريع وعدم التقدم في بعض المجالات ومحاولة تجاوزها والتغلب عليها خلال العام القادم.

أهمية عملية المتابعة والتحديث:

1. معرفة مدى تحقيق البلدية لأهدافها التنموية في المجالات المختلفة.
2. ضبط المشاريع التي تم اقرارها في الخطة ومعرفة أهم المشاريع التي تم تنفيذها والمشاريع التي لم يتم تنفيذها مع معرفة الأسباب وأهم التوصيات المتعلقة بذلك.
3. اطلاع المجتمع المحلي الذي شارك في إعداد الخطة وإقرارها على مدى تقدم البلدية في تنفيذها وتحقيق أهدافها.

منهجية عملية المتابعة والتحديث :

اعتمدت منهجية عملية المتابعة والتحديث الخاصة الخطة الاستراتيجية التنموية لمدينة جباليا النزلة تنفيذ المرحلة الخامسة من التخطيط التنموي المعد سابقاً بالتعاون بين صندوق دعم وإقراض البلديات ووزارة الحكم المحلي، والموضحة بالشكل التالي:



وتنقسم المرحلة إلى خطوتين هما:

الخطوة الأولى: المتابعة والتقييم والاطلاع:

المتابعة: هي عملية ضبط المشاريع المتأخرة أو التي نفذت بشكل مسبق.

التقييم: هي عملية تقييم مدى تحقيق الأهداف التنموية التي وضعت في الخطة وذلك بالاعتماد على مؤشرات القياس الخاصة بهذه الأهداف والتحقق من نسبة إنجازها.

الاطلاع: وهي عملية اطلاع المجلس البلدي على نتائج المتابعة والتقييم وكذلك اطلاع الجمهور المحلي على هذه النتائج من خلال عقد لقاء جماهيري "لقاء البيت المفتوح".

الخطوة الثانية: التحديث:

وهي الخطوة الثانية من المرحلة الخامسة حيث يتم في هذه المرحلة:

- تحديث خطط التنفيذ السنوية للبلدية.
- تحديث خطط التنفيذ السنوية للأقسام.
- اقرار خطط التنفيذ المحدثة من قبل المجلس البلدي.

إجراءات التنفيذ والمخرجات:

إجراءات تنفيذ الخطوة الأولى (المتابعة والتقييم والاطلاع):

أولاً: متابعة خطة التقييم السنوية (المشاريع):

- تم اعتماد نموذج عمل رقم 1:25 لمتابعة تنفيذ الخطة السنوية وضبط المشاريع التي تم اقرارها في الخطة الاستراتيجية وحصر المشاريع التي تم تنفيذها من ضمن الخطة والمشاريع التي لم يتم تنفيذها مع ذكر الأسباب وكذلك التوصيات الخاصة بذلك.
- تم تنفيذ هذه الخطوة بتمرير النموذج يحتوي جميع مشاريع عام 2014 حسب الخطة على دائرة المشاريع والأقسام المعنية وتم ضبطها.
- نتائج ومخرجات عملية المتابعة:

○ تم تنفيذ 27 مشروع من أصل 61 مشروع تم اعتمادها في خطة عام 2014 بقيمة مالية 1,943,700 دولار من أصل 8,546,100 دولار أي بما نسبته 23% من قيمة المشاريع خلال المعتمدة خلال عام 2014م.

○ تنفيذ 15 مشروع من المشاريع المدرجة في الخطة بقيمة 1,854,437 دولار وهي مشاريع غير مدرجة في خطة مشاريع عام 2014م ولكنها تخدم الأهداف التنموية الاستراتيجية التي تم اقرارها.

○ لم يتم تنفيذ أي مشروع بشكل مسبق من مشاريع عام 2015.

- عند متابعة المشاريع التي لم يتم تنفيذها خلال عام 2014م ومراجعة الأسباب تبين أن الحصار والحرب وعدم توفر الدعم اللازم لهذه المشاريع هو السبب الرئيس في عدم تنفيذها وجميع هذه الأسباب هي ظروف خارجية قاهرة.
- بالنسبة للتوصيات الخاصة بعملية التقييم فكانت توصي باتجاه ترحيل المشاريع للأعوام القادمة مع الحفاظ عليها ضمن المشاريع ذات الأولوية بالنسبة للبلدية ليتم تنفيذها في أقرب فرصة ممكنة.
- مرفق نموذج التقييم (ملحق رقم 1).

ثانياً: تقييم الأهداف التنموية:

- تم اعتماد نموذج عمل رقم 2:25 لمتابعة تقييم مدى تحقق الأهداف التنموية التي تم اقرارها ومدى التقدم في مؤشرات القياس التي تم اعتمادها مع ذكر الأسباب وكذلك التوصيات الخاصة بتلك المؤشرات.
- قد تم تنفيذ هذه الخطوة بتمرير النموذج على الدوائر والأقسام المختلفة والمسئولة عن تحقيق المؤشرات وتم تسجيلها وضبطها.
- نتائج ومخرجات عملية التقييم:
- هناك بعض مؤشرات القياس حصل بها **تحقق** للقيم المنشودة بنسب متفاوتة بعضها وصل إلى نسبة 100% وبعضها زاد عن هذه النسبة.
- هناك بعض المؤشرات **بقيت** كما هي دون تغيير (نسبة التحقق = 0.0%) وذلك بسبب عدم تنفيذ المشاريع التي وضعت لتحسين المؤشر خلال العام 2014.
- بعض المؤشرات (قليلة جداً) حصل بها **تغير عكسي** (بالسالب) وذلك بسبب ما تعانيه البلدية من أزمة مالية بسبب الحصار والحرب.
- مرفق نموذج المتابعة (ملحق رقم 2).

ثالثاً: الاطلاع:

- تم اطلاع المجلس البلدي على عملية المتابعة والتقييم التي تم انجازها وقد تم عقد جلسة بين أعضاء المجلس البلدي وفريق التخطيط الاستراتيجي لمناقشة النتائج والمخرجات.
- تم عقد لقاء جماهيري "لقاء البيت المفتوح" وذلك من أجل اطلاع المجتمع المحلي ولجان الأحياء على آخر نتائج عملية المتابعة والتقييم (مرفق تقرير عن اللقاء)

إجراءات تنفيذ الخطوة الثانية (التحديث):

- تم تدوين التوصيات الخاصة بمراحل الخطوة الأولى واعتمادها كتوصيات يجب تطبيقها خلال عام 2015.
- بالنسبة لخطة التنفيذ:

- تم التأكيد على اعتماد المشاريع المقررة في عام 2015م حسب الخطة والعمل على تنفيذها.
- تم ترحيل المشاريع التي لم يتم تنفيذها خلال عام 2014 إلى إلى مشاريع عام 2015 والأعوام التالية.
- تم اعتماد عدد من المشاريع غير مدرجة في خطة 2015 والتي تخدم الاهداف التنموية للبلدية.
- تمت مناقشة نتائج التحديث مع المجلس البلدي واعتمادها.
- **نتائج ومخرجات عملية التحديث:**
 - أصبح مجموع المشاريع بعد التحديث 42 مشروع بقيمة 12,821,900 دولار.
 - تم ترحيل 15 مشروع بقيمة 2,590,000 دولار من مشاريع عام 2014 لعام 2015.
 - تمت إضافة 10 مشاريع بقيمة 6,779,940 دولار لمشاريع عام 2015 من خارج الخطة وذلك بسبب توفر الدعم لهذه المشاريع من بعض الجهات المانحة.
 - إجمالي مشاريع عام 2015 هي 67 مشروع بقيمة 22,191,840 دولار
 - مرفق نتائج التحديث (ملحق رقم 3).

التوصيات:

- بعد الانتهاء من الخطوات اللازمة لمرحلة التقييم والتحديث تم التوصل للتوصيات التالية:
 - العمل المستمر في متابعة وتقييم المشاريع حيث يؤدي ذلك إلى الوصول الأسرع للمشاكل المتواجدة خلال العام وسهولة وضع الحلول والبدائل لها أولاً بأول.
 - اطلاع المجتمع المحلي على نتائج عملية المتابعة والتقييم أولاً بأول.
 - عمل تحديث للخطة بشكل دوري من خلال موظف دائرة التخطيط وبمساعدة أقسام البلدية والمجتمع المحلي.
 - عمل اجتماعات داخلية في البلدية بين الأقسام لمناقشة تنفيذ المشاريع والخطط التشغيلية للأقسام المختلفة ومدى انسجامها مع الخطة الاستراتيجية وأهدافها.

الملاحق:

- ملحق رقم 1: نتائج عملية التقييم.
- ملحق رقم 2: نتائج عملية المتابعة.
- ملحق رقم 3: نتائج عملية التحديث.
- ملحق رقم 4: تقرير اللقاء المجتمعي "لقاء البيت المفتوح"

ملحق رقم 1:

نتائج عملية التقييم.

| الهدف التنموي | مؤشرات القياس | القيمة عام 2013 | القيمة الحالية للمؤشر (2014) | نسبة التحقق من القيمة المنشودة لهذا العام | أذكر الأسباب في حال عدم تحقق تقدم في المؤشر | التوصيات | القسم |
|--------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|------------------------|------------------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|
| مجال الخدمات والبنى التحتية | | | | | | | |
| توفير أراضي لإنشاء مشاريع البنية التحتية والاجتماعية من مدارس وعيادات الخ | عدد الطلاب في الفصل | 45 | 45 | %0.0 | <ul style="list-style-type: none"> ○ عدم افتتاح مدارس جديدة ○ تضرر عدد من المدارس بسبب الحرب | <ul style="list-style-type: none"> ○ تنفيذ مدارس في الأراضي التي تم تخصيصها. | التخطيط الحضري – العلاقات العامة |
| | نسبة المدارس في الفترة المسائية | %100 | %100 | %0.0 | <ul style="list-style-type: none"> ○ عدم افتتاح مدارس جديدة ○ تضرر عدد من المدارس بسبب الحرب | <ul style="list-style-type: none"> ○ تنفيذ مدارس في الأراضي التي تم تخصيصها. | التخطيط الحضري – العلاقات العامة |
| زيادة نسبة المساحات الخضراء والمرافق العامة. | نصيب الفرد من المساحات الخضراء | 30سم ² /فرد | 30سم ² /فرد | %0.0 | <ul style="list-style-type: none"> ○ عدم انجاز كافة المخططات التفصيلية – عدم انشاء منتزهات جديدة | <ul style="list-style-type: none"> ○ تعزيز قسم التخطيط بعاملين اضافيين للإسراع في انجاز العمل. | التخطيط الحضري |
| | عدد المراكز الجماهيرية والشبابية والأندية | 7 | 9 | %100 | | | التخطيط الحضري |
| | عدد الأسواق في النفوذ | 3 | 3 | %0.0 | <ul style="list-style-type: none"> ○ عدم الانتهاء من كافة المخططات التفصيلية ○ عدم تنفيذ مشاريع أسواق جديدة | <ul style="list-style-type: none"> ○ اعتماد المخططات الجاهزة والعمل على سرعة انجاز المخططات الباقية | التخطيط الحضري |
| | عدد المديریات والدوائر الحكومية | 0 | 0 | %0.0 | <ul style="list-style-type: none"> ○ عدم الانتهاء من كافة المخططات التفصيلية | <ul style="list-style-type: none"> ○ اعتماد المخططات الجاهزة والعمل على سرعة انجاز المخططات الباقية | التخطيط الحضري |
| | عدد أماكن تجمع مياه الأمطار في فصل الشتاء | 5 | 5 | %100 | | | الصرف الصحي |
| تحسين جودة المياه | معدل الأملاح في المياه | 3,000 | 3,000 | %0.0 | <ul style="list-style-type: none"> ○ عدم تنفيذ مشاريع جديدة لتغذية الخزان الجوفي | <ul style="list-style-type: none"> ○ العمل على الالتزام بسياسة سلطة المياه المائية ○ تنفيذ مشاريع ترشيح مياه الأمطار | الصحة والبيئة |
| | نسبة مستخدمي فلاتر المياه لغرض الشرب | %70 | %70 | %0.0 | <ul style="list-style-type: none"> ○ عدم تحسن المياه | <ul style="list-style-type: none"> ○ العمل على تنفيذ مشاريع تحلية خاصة بالبلدية ○ العمل على تغذية الخزان الجوفي | الصحة والبيئة |
| تحسين نظام التوزيع والرقابة والسيطرة | حصة الفرد من المياه في اليوم | 80 لتر | 100 لتر | %100 | | | الجباية – قسم المياه |
| | عدد ساعات تشغيل الآبار | 18 ساعة | 16 ساعة | %100 | | | قسم المياه |
| | عدد الخزانات الموجودة في النفوذ | 1 | 1 | %0.0 | <ul style="list-style-type: none"> ○ عدم تنفيذ المشاريع المقترحة بإنشاء خزانات | <ul style="list-style-type: none"> ○ العمل على إنشاء خزانات جديدة ○ صيانة خزان المعسكر وتشغيله | قسم المياه |
| تقليل نسبة الفاقد | نسبة الفاقد في الشبكة | %45 | %44 | %20 | <ul style="list-style-type: none"> ○ الأعطال في الشبكة أثناء الحرب ○ عدم الانتهاء من حملة التعدييات | | الجباية – قسم المياه |
| | نسبة عدد الاشتراكات لعدد المنازل | 18,000 | 17,500 | 30-% | <ul style="list-style-type: none"> ○ الغاء اشتراكات مئات البيوت المهدامة بسبب الحرب | <ul style="list-style-type: none"> ○ العمل ضمن حملة منظمة لزيادة عدد المشتركين وفق القانون | الجباية – قسم المياه |

| الهدف التنموي | مؤشرات القياس | القيمة عام 2013 | القيمة الحالية للمؤشر (2014) | نسبة التحقق من القيمة المنشودة لهذا العام | أذكر الأسباب في حال عدم تحقق تقدم في المؤشر | التوصيات | القسم |
|-----------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|-----------------|------------------------------|-------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|------------------------------|
| زيادة نسبة الطرق المعبدة | نسبة الطرق المعبدة في مناطق النفوذ | 45% | 47% | 100% | | | دائرة المشاريع - قسم GIS |
| زيادة نسبة الطرق المنارة | نسبة الطرق المنارة | 20% | 29.5% | 95% | ○ تأجيل عدد من مشاريع الانارة إلى العام القادم (الداخلية - الكرامة - النصر - باقي شارع البحر) | ○ التأکید على تنفيذ المشاريع وفق الخطة | دائرة المشاريع - قسم الانارة |
| توفير معدات وتجهيزات لأقسام البلدية المختلفة | عدد أجهزة المساحة | 2 | 1 | 30%- | ○ تلف أحد الاجهزة ○ عدم تنفيذ مشروع توريد الأجهزة المساحية | ○ الاسراع بتنفيذ مشروع توريد الأجهزة المساحية | دائرة المساحة |
| | عدد الرافعات في قسم المساحة | 1 | 1 | 0.0% | ○ عدم توفر الدعم اللازم لتوفير رافعة جديدة | ○ ابقاء المشروع ضمن أولويات البلدية | قسم الإنارة |
| | عدد العمال في أقسام الصيانة | 10 | 10 | 0.0% | ○ عدم اعتماد الهيكلية من الوزارة وتسكين الموظفين عليها | ○ الاسراع باعتماد الهيكلية من الوزارة | شؤون الموظفين |
| | عدد سيارات نقل الموظفين | 4 | 8 | 300% | | | النقل والإمداد |
| | تكلفة الصيانة والإصلاح للمعدات والآليات (شيكال) | 700,000 | 702,744 | 2.7%- | ○ زيادة عدد الآليات ○ كثرة الأعطال فترة الحرب | ○ تكهين الآليات القديمة ○ شراء آليات جديدة | الكراج - المخازن والمشتريات |
| | تكلفة استئجار معدات الصيانة (شيكال) | 20,000 | 20,000 | 0.0% | ○ الحاجة لاستئجار عدد من الآليات أثناء فترة الحرب | ○ تأهيل آليات البلدية كي تقوم بالمهام المطلوبة منها أثناء الطوارئ | الكراج - المخازن والمشتريات |
| | عدد المعدات الثقيلة | 3 | 5 | 200% | | | الكراج - المخازن والمشتريات |
| | معدل العمر الزمني للآليات | 20 | 20 | 0.0 | ○ ابقاء الآليات المتهاكة ضمن أسطول الآليات للحاجة الماسة لها. | ○ تكهين الآليات المتهاكة | الكراج - المخازن والمشتريات |
| لجنة الأمن وإدارة الكوارث | | | | | | | |
| توفير خطة لإدارة الأزمات بالتنسيق مع المؤسسات ذات العلاقة | وجود خطة لإدارة الأزمات | 0 | 1 | 100% | | | العلاقات العامة |
| مجال البيئة والصحة العامة | | | | | | | |
| توفير مسلخ بلدي صحي ومؤهل | عدد المخالفات الخاصة بالذبح الغير صحي | 13 | 12 | 30% | ○ عدم افتتاح المسلخ الجديد | ○ الاسراع في افتتاح المسلخ وتشغيله | الصحة والبيئة |
| | كميات اللحوم المتلفة (طن) | 9 | 11.5 | 500% | | | الصحة والبيئة |
| | عدد الذبائح داخل المسلخ | 2345 | 2750 | 400% | | | الصحة والبيئة |

| الهدف التنموي | مؤشرات القياس | القيمة عام 2013 | القيمة الحالية للمؤشر (2014) | نسبة التحقق من القيمة المنشودة لهذا العام | أذكر الأسباب في حال عدم تحقق تقدم في المؤشر | التوصيات | القسم |
|------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|-----------------|------------------------------|-------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|-----------------------------|
| توفير مسلخ بلدي صحي ومؤهل (تابع...) | زيادة قيمة سوق اللحام (1000× شيكل) | 250 | 375 | 83% | ○ عدم افتتاح المسلخ الجديد | ○ الاسراع في افتتاح المسلخ وتشغيله | البلدية |
| | عدد المخالفات الخاصة بالمكاه المتعلّقة بالذبح خارج المسلخ | 73 | 50 | 100% | | | الصحة والبيئة |
| توفير محطة ترحيل نفايات ومحطة فرز نفايات. | كمية النفايات المرحلة إلى المكب الرئيسي (طن) | 110 | 140 | 300% | | | الصحة والبيئة |
| | نسبة المواد المفترزة بالتدوير | 0 | 0 | 0.0% | ○ عدم وجود محطة فرز خاصة بالبلدية | ○ إنشاء محطة فرز نفايات | الصحة والبيئة |
| | عدد المكبات العشوائية داخل التجمعات السكانية | 9 | 4 | 160% | | | الصحة والبيئة |
| زيادة عدد عمال النظافة | عدد عمال النظافة | 150 | 150 | 0.0% | ○ عدم تشغيل عمال جدد بسبب الضائقة المالية. | ○ الاستفادة من مشاريع التشغيل للمؤسسات. | الصحة والبيئة |
| | كمية النفايات المرحلة يومياً (طن) | 130 | 140 | 100% | | | الصحة والبيئة |
| | عدد الآليات المؤهلة للعمل | 8 | 16 | 200% | | | الصحة والبيئة |
| زيادة عدد الآليات | مصاريف الصيانة والإصلاح | 700,000 | 702,744 | -2.7% | ○ زيادة عدد الآليات ○ كثرة الأعطال فترة الحرب | ○ تكهين الآليات القديمة ○ شراء آلات جديدة | الكراج – المخازن والمشتريات |
| | عدد ساعات عمل كل آلية | 8 | 6 | 200% | | | الصحة والبيئة |
| | عدد الآليات المستأجرة | 2 | 0 | 200% | | | الصحة والبيئة |
| | | | | | | | |
| مجال التخطيط والتنظيم | | | | | | | |
| توفير تصوير جوي حديث ومحوسب لكامل النفوذ. | نسبة المباني الغير مرخصة | 15% | 15 | 0.0% | ○ ظروف الحصار والحرب | | التخطيط والتنظيم |
| | عدد الطوابق الغير مرخصة | 2000 | 1890 | 35% | ○ ظروف الحصار والحرب | | التخطيط والتنظيم |
| | نسبة عدد المخططات التفصيلية المنجزة ودقتها | 35% | 45% | 100% | | | التخطيط والتنظيم |
| | نسبة البيانات المحصلة عن البنية التحتية | 50% | 50% | 0.0% | ○ عدم وجود قاعدة بيانات متكاملة | ○ العمل على إنشاء قاعدة بيانات متكاملة. | التخطيط والتنظيم |
| | نسبة تفعيل نظام GIS وتحسين أداؤه | 70% | 72% | 20% | ○ عدم وجود نظام GIS متكامل | ○ الانتهاء من تفعيل النظام المطلوب. | التخطيط والتنظيم |
| | نسبة البيانات المتوفرة عن الملكيات | 35% | 35% | 0.0% | ○ عدم وجود قاعدة بيانات متكاملة | ○ العمل على إنشاء قاعدة بيانات متكاملة. | التخطيط والتنظيم |
| إنشاء قاعدة بيانات محوسبة للممتلكات مع البلدية | نسبة المشاكل والنزاعات الخاصة بالملكيات | 65% | 35% | 0.0% | ○ عدم وجود قاعدة بيانات متكاملة ○ عدم وجود وعي لدى المواطنين | ○ تنفيذ مشاريع توعية بالاشتراك مع مؤسسات المجتمع المدني. | التخطيط والتنظيم |

| الهدف التنموي | مؤشرات القياس | القيمة عام 2013 | القيمة الحالية للمؤشر (2014) | نسبة التحقق من القيمة المنشودة لهذا العام | أذكر الأسباب في حال عدم تحقق تقدم في المؤشر | التوصيات | القسم |
|-----------------------------------------------------|---------------------------------------------------|-----------------|------------------------------|-------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|------------------|
| ترقيم وتسمية المباني والشوارع | نسبة الشوارع المسماة | 40% | 70% | 150% | | | GIS |
| | نسبة المباني المرقمة | 80% | 80% | 0.0% | ○ لم يتم تنفيذ مشروع الترقيم المقترح | ○ العمل بتنفيذ المشروع المقترح | GIS |
| زيادة وعي المواطنين بمواضيع التخطيط الحضري والمساحي | نسبة النزاعات مع المواطنين بخصوص الملكيات | 65% | 65% | 0.0% | ○ عدم وجود قاعدة بيانات متكاملة ○ عدم وجود وعي لدى المواطنين | ○ تنفيذ مشاريع توعية | التخطيط والتنظيم |
| | نسبة طلبات الترخيص حسب النظام | 60% | 80% | 200% | | | التخطيط والتنظيم |
| | عدد المخالفات الخاصة بالتخطيط الحضري | 10 | 5 | 100% | | | التخطيط والتنظيم |
| | عدد الاعتراضات بعد انتهاء فترة الاعتراض | 5 | 0 | 100% | | | التخطيط والتنظيم |
| | عدد الورش في المناطق السكنية | 600 | 293 | 0.0% | ○ عدم وجود منطقة صناعية | ○ العمل على تأهيل المنطقة الصناعية وتشغيلها. | الحرف والصناعات |
| | عدد شكاوى المواطنين بخصوص الورش والصناعات سنوياً | 100 | 50 | 100% | | | الحرف والصناعات |
| تأهيل وتفعيل المنطقة الصناعية | عدد الورش المرخصة في المنطقة الصناعية | 0 | 25 | 0.0% | ○ عدم وجود منطقة صناعية مؤهلة | ○ الاسراع بتأهيل المنطقة الصناعية | الحرف والصناعات |
| | لجنة البناء المؤسسي | | | | | | |
| | المساحة المخصصة للموظف الإداري م ² | 1 | 1 | 0.0% | ○ عدم تنفيذ مشروع مبنى البلدية الجديد | ○ الاسراع بتنفيذ مبنى جديد للبلدية | الشؤون الادارية |
| توفير مبنى مؤثث ومناسب لمقر البلدية | عدد أجهزة الحاسوب والمكاتب بالنسبة لعدد المواطنين | 240/1 | 240/1 | 0.0% | ○ عدم تنفيذ مشروع مبنى البلدية الجديد وتجهيزه بما يلزم من أجهزة ومكاتب | ○ الاسراع بتنفيذ مبنى جديد للبلدية | دائرة الحاسوب |
| | هيكلية إدارية معتمدة | 0 | 1 | 100% | ○ تم اعتمادها من المجلس البلدي | ○ الاسراع باعتماد الهيكلية من الوزارة | الشؤون الادارية |
| | مكان وظيفي ووصف وظيفي لكل موظف | 0 | 0 | 0.0 | ○ عدم اعتماد الهيكلية من الوزارة وتسكين الموظفين عليها | ○ الاسراع باعتماد الهيكلية من الوزارة | الشؤون الادارية |
| إيجاد هيكلية إدارية ووظيفية | عدد الموظفين الذين لا يعملون حسب مساهم الوظيفي | 35 | 35 | 0.0% | ○ عدم اعتماد الهيكلية من الوزارة وتسكين الموظفين عليها | ○ الاسراع باعتماد الهيكلية من الوزارة | الشؤون الادارية |
| | عدد المعاملات المنجزة يومياً | 30 | 15 | 50-5% | ○ البدء في استخدام المنظومة الالكترونية - توقف العمل لمدة 3 شهور بسبب الحرب | ○ الزام الموظفين باستخدام المنظومة واسراع انجاز المعاملات. | قلم الجمهور |
| | عدد المراجعين يومياً | 40 | 40 | 0.0% | ○ زيادة احتياجات المواطنين بعد الحرب. | ○ سرعة انجاز المعاملات. ○ اعتماد نظام شكاوى الكتروني. | قلم الجمهور |
| | الضغط على المواطنين | 30% | 25% | 100% | | | قلم الجمهور |
| | | | | | | | |

| الهدف التنموي | مؤشرات القياس | القيمة عام 2013 | القيمة الحالية للمؤشر (2014) | نسبة التحقق من القيمة المنشودة لهذا العام | أذكر الأسباب في حال عدم تحقق تقدم في المؤشر | التوصيات | القسم |
|-----------------------------------------------|-------------------------------------------------|-----------------|------------------------------|-------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
| تحسين نظام الرقابة والتدقيق الداخلي والخارجي. | عدد التجاوزات الإدارية شهرياً | 10 | 10 | 0.0% | <ul style="list-style-type: none"> عدم اعتماد نظام رقابة وتدقيق داخلي عدم وجود دليل صيانة وتشغيل | <ul style="list-style-type: none"> اعتماد دليل صيانة وتشغيل ونظام رقابة وتدقيق للبلدية | الرقابة |
| حوسبة أنظمة العمل والأرشفة في البلدية | سهولة وصول الأقسام للمعلومات | 40% | 55% | 100% | | <ul style="list-style-type: none"> استمرار التطوير والتحسين | الحاسوب |
| | وجود أرشيف لكل الدوائر | 20% | 20% | 0.0% | <ul style="list-style-type: none"> عدم تنفيذ مشروع الأرشفة الالكترونية | <ul style="list-style-type: none"> الاسراع بتنفيذ المشروع المقترح | الحاسوب |
| | وجود نظام حاسوب فعال | 60% | 65% | 100% | | <ul style="list-style-type: none"> استمرار برنامج الحوسبة | الحاسوب |
| تحسين قدرات وأداء الموظفين | عدد الدورات التدريبية سنوياً | 3 | 8 | 100% | | <ul style="list-style-type: none"> انشاء قاعة تدريب | الشئون الادارية |
| | فعالية تقييم أداء الموظفين | 0 | 0 | 0.0% | <ul style="list-style-type: none"> عدم تطبيق النظام الجديد للديوان | <ul style="list-style-type: none"> تطبيق النظام | الشئون الادارية |
| | عدد الترقيات السنوية للموظفين | 50 | 22 | 50% | <ul style="list-style-type: none"> عدد المستحقين للترقية التلقائية | <ul style="list-style-type: none"> اعتماد الهيكلية وتسكين الموظفين عليها | الشئون الادارية |
| تحسين وتعزيز دور العلاقات العامة والإعلام. | عدد اللقاءات بين البلدية والمجتمع سنوياً | 4 | 9 | 250% | | | العلاقات العامة |
| | عدد زوار موقع البلدية الالكتروني شهرياً (1000×) | 2 | 2.981 | 190% | | | العلاقات العامة |
| | عدد النشرات والمجلات الصادرة عن البلدية | 2 | 3 | 150% | | | العلاقات العامة |
| | عدد العاملين في قسم العلاقات العامة | 2 | 2 | 0.0% | <ul style="list-style-type: none"> عدم تعيين أي موظف في القسم | <ul style="list-style-type: none"> تعيين موظفين متخصصين | العلاقات العامة |
| لجنة الاقتصاد المحلي | | | | | | | |
| تعزيز الموازنة التطويرية | نسبة الموازنة التطويرية في الموازنة العامة | 20% | | | | | الدائرة المالية |
| | إنشاء وحدة للتعاون الدولي في البلدية | 0 | 0 | 0.0% | <ul style="list-style-type: none"> عدم اعتماد الهيكلية من الوزارة وتسكين الموظفين عليها | <ul style="list-style-type: none"> الاسراع باعتماد الهيكلية من الوزارة | البلدية |
| | تخفيض النفقات التشغيلية | 40% | | | | | الدائرة المالية |
| إيجاد مشاريع استثمارية | الزيادة في عدد مشاريع إعادة تدوير النفايات | 0 | 0 | 0.0% | <ul style="list-style-type: none"> عدم وجود محطة فرز وتدوير | <ul style="list-style-type: none"> العمل على إقامة مشاريع فرز وتدوير نفايات | دائرة الصحة والبيئة |
| | الزيادة في عدد المباني الاستثمارية | 0 | 0 | 0.0% | <ul style="list-style-type: none"> عدم توفر مشاريع في نفس المجال | <ul style="list-style-type: none"> الاهتمام بالقضية وتنفيذ مشاريع استثمارية | البلدية |
| | عدد محطات تحلية المياه التابعة للبلدية | 0 | 0 | 0.0% | <ul style="list-style-type: none"> عدم توفر مشاريع في نفس المجال | <ul style="list-style-type: none"> الاهتمام بالقضية وتنفيذ مشاريع استثمارية | البلدية |
| الاستغلال الأمثل لشاطئ البحر | مشاريع استثمارية تابعة للبلدية على شاطئ البحر | 0 | 0 | 0.0% | <ul style="list-style-type: none"> عدم توفر مشاريع في نفس المجال | <ul style="list-style-type: none"> الاهتمام بالقضية وتنفيذ مشاريع استثمارية | البلدية |

ملحق رقم 2:

نتائج عملية المتابعة

المشاريع المدرجة ضمن مشاريع عام 2014م ولم يتم تنفيذها

| المشاريع المتأخرة التي لم يتم تنفيذها بحسب الخطة السنوية لعام 2014 | رمز المشروع | المجال التنموي للمشروع | أسباب عدم تنفيذ المشروع بحسب الخطة السنوية | التوصيات |
|---------------------------------------------------------------------|-------------|------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| إنشاء بركة تجميع وترشيح مياه الأمطار في القرعة الخامسة | SD - 001 | الخدمات والبنى التحتية | <ul style="list-style-type: none"> انتهى التصميم و سيتم طرح العطاء خلال 2015 وكالة الغوث بواسطة PWA | <ul style="list-style-type: none"> متابعة المشروع مع الجهات المانحة ترحيله ضمن خطة عام 2015 |
| عمل مخطط تفصيلي لتصريف مياه الأمطار في مناطق النفوذ | SD - 001 | الخدمات والبنى التحتية | <ul style="list-style-type: none"> عدم توفر الدعم اللازم للمشروع لطرحة للتنفيذ بواسطة استشاري. | <ul style="list-style-type: none"> العمل على توفير الدعم اللازم ترحيله ضمن خطة عام 2015 |
| إنشاء محطات تحلية ومعالجة لأبار المياه في المنطقة الغربية | WS - 001 | الخدمات والبنى التحتية | <ul style="list-style-type: none"> عدم توفر التمويل المطلوب للمشروع. | <ul style="list-style-type: none"> العمل على توفير الدعم اللازم ترحيله ضمن خطة عام 2015 |
| تأهيل الخزان الشرقي الخاص بمنطقة مخيم جباليا. | WS – 002 | الخدمات والبنى التحتية | <ul style="list-style-type: none"> تم تقديم المشروع لـ UNDP للدراسة والتمويل | <ul style="list-style-type: none"> متابعة المشروع مع الجهات المانحة ترحيله ضمن خطة عام 2015 |
| مشروع تنفيذ شبكات صرف صحي غرب مدينة جباليا | S - 003 | الخدمات والبنى التحتية | <ul style="list-style-type: none"> انتهى التصميم وسيتم طرح العطاء خلال 2015 بواسطة PWA | <ul style="list-style-type: none"> متابعة المشروع مع الجهات المانحة ترحيله ضمن خطة عام 2015 |
| توريد أجهزة مساحة لقسم المساحة | G - 001 | الخدمات والبنى التحتية | <ul style="list-style-type: none"> تم طرح المشروع ولكن لم تتوفر الأجهزة المطلوبة في غزة | <ul style="list-style-type: none"> إعادة طرح المشروع ترحيله ضمن خطة عام 2015 |
| مشروع تنفيذ شبكات إنارة في شوارع متفرقة | E - 001 | الخدمات والبنى التحتية | <ul style="list-style-type: none"> تم طرح المشروع ولكن تم ايقاف المنحة بسبب الحرب والحصار | <ul style="list-style-type: none"> متابعة المشروع مع الجهات المانحة ترحيله ضمن خطة عام 2015 |
| إنارة شارع الكرامة | E – 002 | الخدمات والبنى التحتية | <ul style="list-style-type: none"> تم توقيع العقد مع المقاول وسيبدأ التنفيذ في 2015 | <ul style="list-style-type: none"> متابعة المشروع مع الجهات المانحة ترحيله ضمن خطة عام 2015 |
| إنارة شارع النصر | E – 003 | الخدمات والبنى التحتية | <ul style="list-style-type: none"> تم توقيع العقد مع المقاول وسيبدأ التنفيذ في 2015 | <ul style="list-style-type: none"> متابعة المشروع مع الجهات المانحة ترحيله ضمن خطة عام 2015 |
| تطوير شوارع متفرقة في منطقة الزرقاء والغباري | R – 024 | الخدمات والبنى التحتية | <ul style="list-style-type: none"> تم تأجيله بسبب من 2014 بسبب الحصار | <ul style="list-style-type: none"> العمل على توفير الدعم اللازم ترحيله ضمن خطة عام 2015 |
| تبليط شوارع في منطقة بئر النعجة | R – 025 | الخدمات والبنى التحتية | <ul style="list-style-type: none"> تم تأجيله بسبب من 2014 بسبب الحصار | <ul style="list-style-type: none"> العمل على توفير الدعم اللازم ترحيله ضمن خطة عام 2015 |
| إعداد دراسة للاستغلال الأمثل لشاطئ بحر جباليا | EC – 001 | لجنة الاقتصاد المحلي | <ul style="list-style-type: none"> التأخر في تنفيذ المشروع خلال الصيف بسبب الحرب | <ul style="list-style-type: none"> انجازه عن طريق لجنة داخلية ترحيله ضمن خطة عام 2015 |
| إعداد دراسة للاستثمار الأمثل لشوارع الخدمة في شارع البحر و الصفاوي. | EC – 002 | لجنة الاقتصاد المحلي | <ul style="list-style-type: none"> التأخر في تنفيذ المشروع خلال الصيف بسبب الحرب | <ul style="list-style-type: none"> انجازه عن طريق لجنة داخلية ترحيله ضمن خطة عام 2015 |

| المشاريع المتأخرة التي لم يتم تنفيذها بحسب الخطة السنوية لعام 2014 | رمز المشروع | المجال التنموي للمشروع | أسباب عدم تنفيذ المشروع بحسب الخطة السنوية | التوصيات |
|--------------------------------------------------------------------|-------------|------------------------|-----------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|
| تحديث اعتماد الهيكلية الادارية بالمسميات الوظيفية المناسبة. | M - 006 | لجنة البناء المؤسسي | • متوقف بسبب إجراءات خاصة بوزارة الحكم المحلي | • متابعة الموضوع مع الوزارة • ترحيله ضمن خطة عام 2015 |
| إنشاء أرشيف الكتروني لجميع أقسام البلدية | M - 004 | لجنة البناء المؤسسي | • عدم توفر التمويل المطلوب للمشروع | • العمل على توفير الدعم اللازم • ترحيله ضمن خطة عام 2015 |
| إعادة هيكلة قسم العلاقات العامة. | REL - 002 | لجنة البناء المؤسسي | • مرتبط بهيكلية البلدية | • متابعة الهيكلية مع الوزارة • ترحيله ضمن خطة عام 2015 |
| استكمال مركز ثقافي جباليا النزلة (مقابل الرعاية) | C - 005 | لجنة الثقافة والرياضة | • عدم توفر التمويل المطلوب للمشروع | • العمل على توفير الدعم اللازم • ترحيله ضمن خطة عام 2015 |
| مشروع تحديث المخطط الهيكلية الحالي للنفوذ | P - 003 | مجال التخطيط والتنظيم | • مرتبط بانتهاء العمل في استكمال المخططات التفصيلية | • التأكيد على انجاز المطلوب. • استكماله ضمن خطة عام 2015 |
| مشروع ترقيم وتسمية المباني والشوارع | GIS - 002 | مجال التخطيط والتنظيم | • عدم توفر التمويل المطلوب للمشروع | • العمل على توفير الدعم اللازم • ترحيله ضمن خطة عام 2016 |
| إنشاء محطة ترحيل وفرز للنفايات | H - 002 | البيئة والصحة العامة | • عدم توفر التمويل المطلوب للمشروع | • العمل على توفير الدعم اللازم • ترحيله ضمن خطة عام 2016 |
| تفعيل مركز ثقافي خليل سمارة | C - 004 | لجنة الثقافة والرياضة | • عدم توفر التمويل المطلوب للمشروع | • العمل على توفير الدعم اللازم • ترحيله ضمن خطة عام 2017 |

المشاريع التي تم تنفيذها خلال عام 2014 بشكل مسبق

| المشاريع المسبقة من الخطط السنوية للأعوام اللاحقة | رمز المشروع | المجال التنموي للمشروع | أسباب تنفيذ المشروع بشكل مسبق | التوصيات |
|---------------------------------------------------|-------------|------------------------|-------------------------------|----------|
| لا يوجد أي مشروع | _____ | _____ | _____ | _____ |

المشاريع المنفذة وغير موجودة في الخطة

| المشاريع الغير مدرجة في الخطة وتم تنفيذها خلال عام 2014 | رمز المشروع | المجال التنموي للمشروع | أسباب تنفيذ المشروع بشكل مسبق | التوصيات |
|---------------------------------------------------------|-------------|------------------------|---------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|
| مشروع تطوير شارع أبراج الكرامة | | الخدمات والبنى التحتية | • توفر التمويل اللازم للمشروع خلال العام ورغبة الممول بتنفيذه | • اعتماد المشروع لأنه يخدم الأهداف التنموية للبلدية |
| مشروع صيانة مبنى البلدية (قسم الجباية العامة) | | الخدمات والبنى التحتية | • توفر التمويل اللازم للمشروع خلال العام ورغبة الممول بتنفيذه | • اعتماد المشروع لأنه يخدم الأهداف التنموية للبلدية |

| المشاريع الغير مدرجة في الخطة وتم تنفيذها خلال عام 2014 | رمز المشروع | المجال التنموي للمشروع | أسباب تنفيذ المشروع بشكل مسبق | التوصيات |
|------------------------------------------------------------------------|-------------|------------------------|---------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|
| مشروع إنشاء وحفر بئر مياه العلاوين مع خط ناقل | | الخدمات والبنى التحتية | • توفر التمويل اللازم للمشروع خلال العام ورغبة الممول بتنفيذه | • اعتماد المشروع لأنه يخدم الأهداف التنموية للبلدية |
| مشروع إنشاء وحفر بئر مياه تل الزعتر | | الخدمات والبنى التحتية | • توفر التمويل اللازم للمشروع خلال العام ورغبة الممول بتنفيذه | • اعتماد المشروع لأنه يخدم الأهداف التنموية للبلدية |
| مشروع إنشاء وحفر بئر مياه الشفاء | | الخدمات والبنى التحتية | • توفر التمويل اللازم للمشروع خلال العام ورغبة الممول بتنفيذه | • اعتماد المشروع لأنه يخدم الأهداف التنموية للبلدية |
| مشروع إنشاء وحفر بئر مياه النزلة | | الخدمات والبنى التحتية | • توفر التمويل اللازم للمشروع خلال العام ورغبة الممول بتنفيذه | • اعتماد المشروع لأنه يخدم الأهداف التنموية للبلدية |
| مشروع توريد 4 مولدات كهرباء لزوم آبار المياه - مؤسسة تيكا التركية | | الخدمات والبنى التحتية | • طارئ بسبب الحرب | • اعتماد المشروع لأنه يخدم الأهداف التنموية للبلدية |
| مشروع توريد 4 مولدات كهرباء لزوم آبار المياه - مؤسسة وقف ديانة التركية | | الخدمات والبنى التحتية | • طارئ بسبب الحرب | • اعتماد المشروع لأنه يخدم الأهداف التنموية للبلدية |
| مشروع تطوير شارع أبو سفيان | | الخدمات والبنى التحتية | • مشروع مؤجل من عام 2013. | • اعتماد المشروع لأنه يخدم الأهداف التنموية للبلدية |
| مشروع تطوير الطريق الزراعي شرق جباليا | | الخدمات والبنى التحتية | • توفر التمويل اللازم للمشروع خلال العام ورغبة الممول بتنفيذه | • اعتماد المشروع لأنه يخدم الأهداف التنموية للبلدية |
| مشروع توريد مولد ومواد لزوم صيانة شبكات المياه والصرف الصحي | | الخدمات والبنى التحتية | • طارئ بسبب الحرب | • اعتماد المشروع لأنه يخدم الأهداف التنموية للبلدية |
| توريد 4 سيارات كبس النفايات | | البيئة والصحة العامة | • تبرع من بلديات تركية | • اعتماد المشروع لأنه يخدم الأهداف التنموية للبلدية |
| مشروع حفر 3 آبار مياه غاطس - جمعية الفلاح | | الخدمات والبنى التحتية | • طارئ بسبب الحرب | • اعتماد المشروع لأنه يخدم الأهداف التنموية للبلدية |
| مشروع حفر بئر مياه غاطس - جمعية سلام | | الخدمات والبنى التحتية | • طارئ بسبب الحرب | • اعتماد المشروع لأنه يخدم الأهداف التنموية للبلدية |
| تقييم أداء النفايات الصلبة في بلدية جباليا | | البيئة والصحة العامة | • حاجة البلدية الماسة لتنفيذ المشروع | • اعتماد المشروع لأنه يخدم الأهداف التنموية للبلدية |

ملحق رقم 3:

نتائج عملية التحديث

| أ - المشاريع المدرجة في الخطة للعام 2015م: | | | | | |
|-----------------------------------------------------------|-------------|------------------------|----------------------|-------------------|-----------------|
| اسم المشروع | رمز المشروع | المجال التنموي للمشروع | التكلفة (\$1000×) | الجهة المانحة | ملاحظات |
| إنشاء مسلخ بلدي صحي ومؤهل | H - 001 | البيئة والصحة العامة | 600 | مؤسسة قطر الخيرية | المرحلة الثانية |
| إنشاء بركة تجميع وترشيح مياه الأمطار في القرعة الخامسة | SD - 001 | الخدمات والبنى التحتية | 5,000 | وكالة الغوث | استكمال الاعمال |
| إنشاء أحواض تجميع وترشيح محلية لمياه الأمطار | SD - 001 | الخدمات والبنى التحتية | 300 | | |
| إنشاء شبكات لتصريف مياه الأمطار في مناطق النفوذ | SD - 001 | الخدمات والبنى التحتية | 700 | | |
| إنشاء محطات تحلية ومعالجة لآبار المياه في المنطقة الغربية | WS - 001 | الخدمات والبنى التحتية | 120 | | |
| مشروع عمل برامج توعية بخصوص أزمة المياه وترشيح الاستهلاك | WS - 007 | الخدمات والبنى التحتية | 15 | | |
| مشروع تنفيذ شبكات صرف صحي غرب مدينة جباليا | S - 003 | الخدمات والبنى التحتية | 200 | PWA | |
| توريد رافعة كهربائية عالية لاستخدامات قسم الانارة | G - 002 | الخدمات والبنى التحتية | 80 | | |
| توريد كباش كاتربيلر عدد 1 | G - 003 | الخدمات والبنى التحتية | 100 | | |
| توريد شاحنات للنظافة نوع فولفو عدد 1 | G - 004 | الخدمات والبنى التحتية | 70 | | |
| توريد حفار JCB مع تلسكوب طويل | G - 005 | الخدمات والبنى التحتية | 120 | | |
| توريد مواد لزوم صيانة الطرق | G - 013 | الخدمات والبنى التحتية | 100 | | |
| توريد معدات لزوم أعمال الصيانة والوقاية والسلامة | G - 014 | الخدمات والبنى التحتية | 15 | | |
| توريد مواد لزوم إنارة الشوارع | G - 015 | الخدمات والبنى التحتية | 50 | | |
| إنارة 10 كم من الشوارع الداخلية. | E - 008 | الخدمات والبنى التحتية | 40 | | |
| تطوير منطقة مسجد عائشة | R - 001 | الخدمات والبنى التحتية | 300 | | |
| تطوير شارع بئر النعجة - مرحلة ثانية | R - 002 | الخدمات والبنى التحتية | 350 | | |
| تطوير شارع مدرسة عثمان بن عفان | R - 003 | الخدمات والبنى التحتية | 200 | | |
| تطوير منطقة شرق شارع السكة | R - 004 | الخدمات والبنى التحتية | 300 | | |
| تطوير منطقة أرض عجور | R - 005 | الخدمات والبنى التحتية | 200 | | |
| تطوير شوارع متفرقة في تل الزعتر | R - 006 | الخدمات والبنى التحتية | 180 | | |
| تطوير شوارع متفرقة في منطقة الفاخورة | R - 007 | الخدمات والبنى التحتية | 115 | | |
| تطوير منطقة خلف | R - 008 | الخدمات والبنى التحتية | 100 | | |
| تطوير منطقة حي السلام و شارع الزاوية | R - 009 | الخدمات والبنى التحتية | 600 | | |
| تطوير شارع صالح دردونة | R - 010 | الخدمات والبنى التحتية | 900 | | |
| تطوير شارع احمد فكري | R - 011 | الخدمات والبنى التحتية | 500 | | |
| تطوير شوارع فرعية في منطقة سرداح | R - 012 | الخدمات والبنى التحتية | 140 | | |

| اسم المشروع | رمز المشروع | المجال التنموي للمشروع | التكلفة (\$1000×) | الجهة المانحة | ملاحظات |
|-----------------------------------------------------------------------|-------------|------------------------|----------------------|---------------|---------|
| تطوير شارع ليالينا | R – 014 | الخدمات والبنى التحتية | 400 | | |
| تطوير شارع مدرسة ذات الصواري | R – 015 | الخدمات والبنى التحتية | 200 | | |
| تطوير شارع مدرسة دار الأرقم. | R – 018 | الخدمات والبنى التحتية | 110 | | |
| تبليط منطقة إسكان أبو حصيرة والشوارع المؤدية إلى المستشفى الإندونيسي. | R – 019 | الخدمات والبنى التحتية | 250 | | |
| إنشاء محطة ترحيل | H - 002 | البيئة والصحة العامة | 350 | | |
| مشروع توعية وإرشاد صحي وبيئي | H - 003 | البيئة والصحة العامة | 30 | | |
| استكمال المخططات التفصيلية لمناطق النفوذ تراعي المرافق العامة | P - 002 | التخطيط والتنظيم | 5 | | |
| مشروع تحديث قاعدة البيانات الخاصة بـ GIS (مباني – بنية تحتية – طرق) | GIS - 003 | التخطيط والتنظيم | 36 | | |
| مشروع تحديث المخطط الهيكلي الحالي للنفوذ | P - 003 | التخطيط والتنظيم | 5 | استكمال | |
| إعداد خطة لإدارة الأزمات بالتعاون مع الجهات المختصة | EM – 001 | الامن وادارة الكوارث | 1 | استكمال | |
| إنشاء دليل اجراءات مطبوع خاص بالبلدية | M – 003 | البناء المؤسسي | 5 | استكمال | |
| إنشاء أرشيف الكتروني لجميع أقسام البلدية | M – 004 | البناء المؤسسي | 15 | | |
| إنشاء موقع الكتروني حديث. | REL – 001 | البناء المؤسسي | 0.5 | استكمال | |
| إعادة هيكلة قسم العلاقات العامة. | REL – 002 | البناء المؤسسي | 14.4 | استكمال | |
| إصدار نشرات ومجلات دورية عن البلدية | REL – 003 | البناء المؤسسي | 5 | استكمال | |
| ب- المشاريع المرحلة من خطة عام 2014م: | | | | | |
| اسم المشروع | رمز المشروع | المجال التنموي للمشروع | التكلفة (\$1000×) | الجهة المانحة | ملاحظات |
| عمل مخطط تفصيلي لتصريف مياه الأمطار في مناطق النفوذ | SD - 001 | الخدمات والبنى التحتية | 15 | | |
| إنشاء محطات تحلية ومعالجة لآبار المياه في المنطقة الغربية | WS - 001 | الخدمات والبنى التحتية | 120 | | |
| تأهيل الخزان الشرقي الخاص بمنطقة مخيم جباليا. | WS – 002 | الخدمات والبنى التحتية | 75 | | |
| مشروع تنفيذ شبكات صرف صحي غرب مدينة جباليا | S - 003 | الخدمات والبنى التحتية | 500 | | |
| توريد أجهزة مساحة لقسم المساحة | G - 001 | الخدمات والبنى التحتية | 30 | | |
| مشروع تنفيذ شبكات إنارة في شوارع متفرقة | E - 001 | الخدمات والبنى التحتية | 42 | | |
| إنارة شارع الكرامة والنصر | E – 002 | الخدمات والبنى التحتية | 1,167 | | |
| تطوير شوارع متفرقة في منطقة الزرقاء والغباري | R – 024 | الخدمات والبنى التحتية | 200 | | |
| تبليط شوارع في منطقة بئر النعجة | R – 025 | الخدمات والبنى التحتية | 110 | | |
| إعداد دراسة للاستغلال الأمثل لشاطئ بحر جباليا | EC – 001 | لجنة الاقتصاد المحلي | 5 | | |

| إعداد دراسة للاستثمار الأمتل لشوارع الخدمة في شارع البحر و الصفاوي. | EC – 002 | لجنة الاقتصاد المحلي | 5 | | |
|----------------------------------------------------------------------|-------------|------------------------|----------------------|-----------------------------|---------|
| تحديث اعتماد الهيكلية الادارية بالمسميات الوظيفية المناسبة. | M – 006 | لجنة البناء المؤسسي | 1 | | |
| إنشاء أرشيف الكتروني لجميع أقسام البلدية | M – 004 | لجنة البناء المؤسسي | 15 | | |
| استكمال مركز ثقافي جباليا النزلة (مقابل الرعاية) | C – 005 | لجنة الثقافة والرياضة | 300 | | |
| مشروع تحديث المخطط الهيكلي الحالي للنفوذ | P – 003 | مجال التخطيط والتنظيم | 5 | | |
| ج- المشاريع الغير مدرجة ضمن مشاريع عام 2015م: | | | | | |
| اسم المشروع | رمز المشروع | المجال التنموي للمشروع | التكلفة (\$1000×) | الجهة المانحة | ملاحظات |
| مشروع تطوير شارع طارق بن زياد | | الخدمات والبنى التحتية | 790 | البنك الإسلامي للتنمية | |
| مشروع إنشاء وحفر بئر مياه الغباري | | الخدمات والبنى التحتية | 125 | مؤسسة AKSI | |
| مشروع تطوير محطات الصرف الصحي (أبو راشد – الهواير – محادر) | | الخدمات والبنى التحتية | 600 | مؤسسة قطر الخيرية | |
| مشروع تطوير شارع بئر النعجة الشمالي | | الخدمات والبنى التحتية | 1,000 | وكالة الغوث | |
| مشروع إعادة تأهيل شبكة مياه الياسين والرضوان | | الخدمات والبنى التحتية | 140.44 | مؤسسة جاياكا اليابانية | |
| إعادة تأهيل مضخة صرف صحي المسلخ شرق جباليا | | الخدمات والبنى التحتية | 60 | صندوق تطوير وإقراض البلديات | |
| إعادة تأهيل شبكة صرف صحي منطقة نسيبة بنت كعب | | الخدمات والبنى التحتية | 50 | - | |
| مشروع حفر بئر مياه غاطس | | الخدمات والبنى التحتية | 14.5 | متبرع | |
| مشروع تطوير محطة صرف صحي محادر مع خط ضغط جديد للمحطة | | الخدمات والبنى التحتية | 2,000 | وكالة الغوث | |
| إنشاء بركة تجميع وترشيح مياه الأمطار في منطقة محادر شرق جباليا البلد | | الخدمات والبنى التحتية | 2,000 | وكالة الغوث | |

ملحق رقم 4:

تقرير اللقاء المجتمعي "لقاء البيت المفتوح"

بسم الله الرحمن الرحيم



بلدية جباليا النزلة

الخطة الاستراتيجية التنموية لمدينة جباليا النزلة (2014-2017م)

تقرير "لقاء البيت المفتوح"

إعداد/

فريق التخطيط التنموي الاستراتيجي

1436هـ - 2015م

مقدمة:

استكمالاً لفعاليات تحديث الخطة الاستراتيجية التنموية لبلدية جباليا النزلة وحرصاً على المشاركة المجتمعية الفعالة تم عقد لقاء مجتمعي "لقاء البيت المفتوح" وذلك من أجل اطلاع المجتمع المحلي على نتائج تقييم ومتابعة وتحديث الخطة الاستراتيجية وكذلك الاستماع لرأي الجمهور بما يتعلق بتنفيذ الخطة التي تم الاتفاق عليها بمشاركتهم. وقد تم الإعداد للقاء من قبل فريق التخطيط التنموي الاستراتيجي في البلدية وفقاً لدليل التخطيط التنموي الاستراتيجي للمدن والبلدات الفلسطينية وكتيب الأدوات.

بيانات الورشة الأساسية:

| اليوم: | السبت |
|------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| التاريخ: | 2015/01/10م |
| المكان: | صالة الطيب |
| المدعوين: | <ol style="list-style-type: none"> 1. رئيس البلدية وأعضاء المجلس البلدي 2. أعضاء فريق التخطيط الاستراتيجي 3. أعضاء لجنة البناء المؤسسي 4. مدراء الدوائر ورؤساء الأقسام في البلدية. 5. أعضاء لجان العمل التخصصي. 6. عدد من أعضاء لجنة ممثلي أصحاب العلاقة. 7. أعضاء لجان الأحياء. |
| الجدول المقترح للورشة: | تسجيل واستقبال |
| | الترحيب والافتتاح |
| | عرض آليات المتابعة والتقييم والتحديث |
| | عرض مخرجات عملية المتابعة والتقييم والتحديث |
| | نقاش وتوصيات |
| التجهيزات المطلوبة | <ol style="list-style-type: none"> 1. قاعة اجتماعات مجهزة. 2. جهاز كمبيوتر (لاب توب) مع جهاز عرض LCD. 3. ورق A4 مع أقلام. 4. كاميرا للتوثيق. |

مجريات اللقاء:

- تم استقبال الحضور والتوقيع في كشوف الحضور من الساعة 10:00 حتى الساعة 10:30 صباحاً.
- في تمام الساعة 10:30 افتتح الأستاذ سعدي الدبور الورشة بالترحيب بالحضور وأوضح باختصار الهدف من الورشة.
- قام مدير عام البلدية المهندس يوسف خلة بالترحيب بالحضور في كلمة مختصرة شدد فيها على أهمية التخطيط وأهمية مشاركة المجتمع المحلي في رسم السياسات والخطط البلدية من أجل النهوض بالمدينة وتحسين في الخدمات.
- **العرض الأول:** قام المهندس عبد الله سمارة بعرض آلية إجراء عملية التقييم والمتابعة والتحديث وفق دليل الاجراءات وكتيب الأدوات والمعتمد من صندوق البلديات.
- **العرض الثاني:** قام المهندس أحمد شحادة بعرض لأهم النتائج التي تم التوصل إليها ومخرجات عملية المتابعة والتقييم والتحديث.
- **كلمة فريق التخطيط الاستراتيجي:** قام المهندس أحمد دردونة بإلقاء كلمة مختصرة عن عملية التخطيط وأسباب عدم تنفيذ جميع المشاريع التي تم اقرارها وكذلك أهم المشاريع والأهداف التي سيتم التركيز عليها في العام الجديد.

النقاش والتوصيات:

- **الأستاذ/ أبو خالد الغلبان (عضو لجنة حي عباد الرحمن):**
 - ما هو دور لجان الأحياء في هذه المرحلة؟ ولماذا لا يتم اشراكهم في الاجتماعات الخاصة بذلك؟
- **الأستاذ أحمد الكرد (رئيس لجان الأحياء):**
 - بخصوص مشاريع تعبيد الشوارع لماذا لا يتم توزيع مذكرة على لجان الأحياء يوضح هذه المشاريع ؟
- **السيد/ أبو أحمد عودة (عضو لجنة حي الصفاوي)**
 - أين وصل موضوع بركة الصفاوي وهل ما زال على قائمة أولويات البلدية؟
- **الأستاذ/ رسمي اليازوري (عضو لجنة حي الكرامة):**
 - ما هو وضع حي الكرامة والمنطقة الغربية من مشاريع الخطة التي تم تأجيلها؟ خاصة شبكات المياه وشارع طارق بن زياد؟
- **المهندس/ خليل مطر**
 - هل تم انجاز الدراسات السكانية التي تم الاتفاق عليها من خلال الخطة الاستراتيجية؟ أين وصل موضوع استكمال المخططات التفصيلية؟ ولماذا لا يتم اقرار توسعة الشوارع؟
- **رد الأستاذ/ باسل أبو القمصان (نائب رئيس البلدية):**
 - تم اطلاع أعضاء المجلس البلدي واشراكهم في جميع الخطوات.
 - الخطة موجودة ومنشورة على موقع البلدية وموضح فيها جميع المشاريع.
 - يوجد بعض المشاريع التي تم اقرارها وتأجيلها من قبل المانح.

- سوف يتم عمل الدراسات السكانية حسب الخطة خلال عام 2015.
- بركة الصفاوي الآن بمرحلة التصميم النهائية وسيتم طرح العطاء خلال عام 2015.
- السيد/ حماد السمانعة (لجنة حي السلام):
 - ما هو تصور البلدية لمضخة المسلخ؟ متى ستنتهي البلدية من فتح شارع المخططة؟ لماذا لم يتم الانتهاء من المكب العشوائي شرق جباليا؟
- السيد/ ياسر شهاب (رئيس لجنة حي القصاصيب):
 - أين وصل مشروع حي القصاصيب؟ ولما يتم تأجيله في كل مرة؟
- الأستاذ/ عدلي البرش (رئيس لجنة حي بئر النعجة):
 - إلى متى ستستمر مشكلة تجمع المياه أمام مضخة الهواير؟ وأين وصل موضوع شارع بئر النعجة الرئيسي؟
- الأستاذ/ مصطفى رجب الحاج علي (لجنة حي الغباري):
 - لماذا لم يتم استكمال شارع أبو سفيان حتى نهايته لربط المنطقة مع حي الشيخ رضوان بغزة؟
- الأستاذة/ رتيبة حماد:
 - نسبة ما تحقق من الخطة كبير ومؤشر ايجابي خاصة في هذه الظروف الصعبة.
- الدكتور/ محمد الكحلوت:
 - شكر للبلدية على دورها وخدماتها في هذه الظروف مع ضرورة التركيز في المشاريع على أطراف المدينة.
 - يجب أن تكون العلاقة بين البلدية والمواطن علاقة حقوق وواجبات متبادلة وعلى المواطن القيام بواجبه أيضاً.
- السيد/ رجب خضر (لجنة حي السلام):
 - نشكر البلدية على دورها في خدمة المواطنين خاصة في أيام الحرب.
 - أين وصل موضوع شارع الزاوية؟
- رد المهندس/ أحمد دردونة (رئيس فريق التخطيط الاستراتيجي):
 - هناك مشروع لتطوير مضخة المسلخ بشكل كامل.
 - مشروع حي القصاصيب على أولويات البلدية ولكن مرهون بتوفر التمويل وقد تم تقديمه لأكثر من جهة مانحة.
 - تم تنفيذ شارع أبو سفيان حتى نهاية النفوذ.
 - ستنتهي مشكلة تجمع المياه أمام مضخة الهواير بمجرد تنفيذ مشروع بركة الصفاوي.
 - بالنسبة لشارع بئر النعجة الرئيسي هناك لجنة تتابع الموضوع.
 - شارع الزاوية موجود ضمن أولويات البلدية وفي المشاريع القريبة للتنفيذ.
- رد الأستاذ/ باسل أبو القمصان (نائب رئيس البلدية):
 - سنتابع موضوع المكبات العشوائية وقد حققنا تقدم في هذا المجال.
 - هناك عمل جاد في موضوع التعديات وفتح الشوارع.

لمرفقات:

1. صورة عن دعوة الورشة.

دعوة نرحبكم

تتشرف بلدية جباليا النزلت بدعوة سيادتكم لحضور
لقاء البيت المفتوح
الخاص بتقييم الخطة التنموية الإستراتيجية للبلدية لعام 2014م
وذلك يوم السبت الموافق 2015/1/10 الساعة العاشرة صباحاً في صالة الطيب
حضوركم تعبير عن المشاركة المجتمعية الفعالة
معاً... من أجل خدمة أفضل؛ لحياة أجمل

بلدية جباليا النزلة



لقاء البيت المفتوح الخاصة بتحديث
الخطة الاستراتيجية ببلدية جباليا النزلة



المسبب 2015/1/10

كشف الحضور

| م | الاسم | الجهة | جوال | E-mail |
|----|--------------------|-------------------|----------|-----------------------|
| 1 | المهندس دكتور حبيب | جباليا - حي الروم | 9864302 | - |
| 2 | مهندس محمد الفقيه | جباليا - حي الروم | 8290376 | - |
| 3 | مهندس محمد أحمد | جباليا - حي الروم | 9893957 | - |
| 4 | مهندس المهندس | بلدية جباليا | 9419155 | naher_d2000@hotmail |
| 5 | مهندس محمد النور | بلدية جباليا | 9123121 | k.vasunia@yahoo.com |
| 6 | مهندس محمد النور | بلدية جباليا | 9893329 | - |
| 7 | مهندس محمد النور | بلدية جباليا | 9809069 | - |
| 8 | مهندس محمد النور | بلدية جباليا | 9162364 | cyad1973@hotmail |
| 9 | مهندس محمد النور | بلدية جباليا | 9418161 | - |
| 10 | مهندس محمد النور | بلدية جباليا | 9413941 | wel9761@hotmail |
| 11 | مهندس محمد النور | بلدية جباليا | 91869142 | - |
| 12 | مهندس محمد النور | بلدية جباليا | 5566909 | - |
| 13 | مهندس محمد النور | بلدية جباليا | 911299 | - |
| 14 | مهندس محمد النور | بلدية جباليا | 9160003 | - |
| 15 | مهندس محمد النور | بلدية جباليا | 9325726 | - |
| 16 | مهندس محمد النور | بلدية جباليا | 9189775 | Ad-253@hotmail.com |
| 17 | مهندس محمد النور | بلدية جباليا | 9483418 | ah85-7009@hotmail.com |
| 18 | مهندس محمد النور | بلدية جباليا | 9268790 | - |
| 19 | مهندس محمد النور | بلدية جباليا | 7500443 | tamermar2@gmail |
| 20 | مهندس محمد النور | بلدية جباليا | 9419499 | - |





لقاء البيت المفتوح الخاصة بتحديث

الخطة الاستراتيجية بلدية جباليا النزلة

المبث 2015/1/10م

كشف الحضور

| م | الاسم | الجهة | جوال | E-mail |
|----|----------------------|------------------|------------|--------------------------|
| 1 | م. محمد عمر محمود | لجنة محلات الزعر | 8929021 | abomalek1962@hotmail.com |
| 2 | محمد محمود محمد صلاح | لجنة تلا الزعر | 9/17000 | |
| 3 | سعيد محمد علفاش | لجنة عمارات | 9177114 | |
| 4 | عمر علي ايوب | لجنة نداء الزعر | 9200270 | |
| 5 | نضيم العليم | لجنة عمارات | 9245158 | |
| 6 | صالح كسب | لجنة عمارات | 0598936634 | |
| 7 | محمد مصطفى آل الطيب | لجنة النزلة | 8700496 | |
| 8 | كريم عبد الهادي زورق | مكتب ن.م | 9204650 | |
| 9 | محمد عبد الحميد | مكتب ن.م | 9204650 | |
| 10 | شوقي محمد أبو طحانة | مكتب ن.م | 9204650 | |
| 11 | عبد الله الداخلة | لجنة الكو | 9204650 | |
| 12 | عبد الله محمد | لجنة جباليا | 05861810 | |
| 13 | عبد الله سعيان | لجنة جباليا | 05861810 | |
| 14 | أحمد عبد الله الزورق | لجنة عمارات | 9177222 | |
| 15 | أحمد إبراهيم النور | لجنة عمارات | 8888816 | |
| 16 | ناتق علوان | لجنة عمارات | 9204650 | |
| 17 | محمد الرباعي | لجنة عمارات | 9204650 | |
| 18 | محمد علي العباد | لجنة عمارات | 9892892 | |
| 19 | أحمد يوسف حجاز | لجنة عمارات | 9204650 | |
| 20 | د. محمد فاضل حميد | لجنة عمارات | 9204650 | |





لقاء البيت المفتوح الخاصة بتحديث

الخطة الاستراتيجية بلدية جباليا النزلة

السبت 2015/1/10م

كشف الحضور

| م | الاسم | الجهة | جوال | E-mail |
|----|---------------------|-------------------|-----------|----------------------|
| 1 | صبر سعدى لعلله | تل الزختر | 91731792 | haidar-aila@hotmail |
| 2 | سحر علي العازوري | شروع عاسر | 970925558 | - |
| 3 | محمد خالد اود البنا | النزلة م. إقلاخ | 8989286 | |
| 4 | رستم رستم | عباد الرحمن | | |
| 5 | عبد الرحمن حوده | عباد الرحمن | | |
| 6 | نعم افنديا | | | |
| 7 | أحمد النسيبة | بلية | 9726942 | |
| 8 | يحيى جلال | جباليا | 9766624 | khadermab@hotmail |
| 9 | هاد السماعيل | شكاه | 9764539 | |
| 10 | ماهر طاهر عور | ص. طيب | 7864445 | |
| 11 | نضال عيسى أبو بكر | السهم | 9411362 | nabil.718399@hotmail |
| 12 | د. بشر حاتم | سلطة المياه | 9-605527 | msaleem@gov.ps |
| 13 | د. هاني دهم | كلية الزراعة | 9719038 | h.dakka@gtc.edu.ps |
| 14 | صالح محمد الربيع | بلدية جباليا | 7924982 | f-financial.dep@ |
| 15 | علاء الدين عيسى | بلدية جباليا | 9719272 | |
| 16 | علاء مقرر | بلدية جباليا | 7795945 | |
| 17 | خالد أبو شامة | بلدية جباليا | 9418461 | haloo7000@yahoo |
| 18 | أيمن بفت | م. كرونة | 8095553 | |
| 19 | نضال عيسى أبو بكر | م. الروضة الثانية | 97292 | naeem m. hamouda |
| 20 | نضال عيسى أبو بكر | بلدية جباليا | 9189030 | |





لقاء البيت المفتوح الخاصة بتحديث

الخطة الاستراتيجية بلدية جباليا النزلة

المسبب 2015/1/10م

كشف الحضور

| م | الاسم | الجهة | جوال | E-mail |
|----|-------------------|---------------------|-----------|----------------------------|
| 1 | مكي صواد / | بلدية جباليا النزلة | 90116527 | |
| 2 | المرحوم | بلدية جباليا النزلة | 9345372 | |
| 3 | عيسى عبد الله صوم | بلدية جباليا النزلة | 8815009 | |
| 4 | عبد الله خليل حنا | بلدية جباليا النزلة | 8-910957 | abbad2003b@yahoo.com |
| 5 | يوسف عيسى اسطوخ | بلدية جباليا النزلة | 7-104180 | |
| 6 | سليم عيسى اسطوخ | بلدية جباليا النزلة | 91-70009 | |
| 7 | طاهر حبيب الشلق | بلدية جباليا النزلة | 9894101 | |
| 8 | دست عم الباز | بلدية جباليا النزلة | 9978857 | Amn_325_125@hotmail.com |
| 9 | محمد عيسى اسطوخ | بلدية جباليا النزلة | 9811412 | |
| 10 | محمد عيسى اسطوخ | بلدية جباليا النزلة | 7601049 | Hokashatmot@ |
| 11 | محمد عيسى اسطوخ | بلدية جباليا النزلة | 2288641 | |
| 12 | محمد عيسى اسطوخ | بلدية جباليا النزلة | 9/900908 | ma.sh.26@hotmail.com |
| 13 | محمد عيسى اسطوخ | بلدية جباليا النزلة | 599000438 | Mohammad.massa@jswel.ps |
| 14 | محمد عيسى اسطوخ | بلدية جباليا النزلة | 9021352 | R-200132@hokashatmot@ |
| 15 | محمد عيسى اسطوخ | بلدية جباليا النزلة | 9320643 | Salam.jadla@hokashatmot@ |
| 16 | محمد عيسى اسطوخ | بلدية جباليا النزلة | 9131751 | Sadqulshar |
| 17 | محمد عيسى اسطوخ | بلدية جباليا النزلة | 9410164 | |
| 18 | محمد عيسى اسطوخ | بلدية جباليا النزلة | 7801471 | |
| 19 | محمد عيسى اسطوخ | بلدية جباليا النزلة | 592155555 | abu-gareh9358@hokashatmot@ |
| 20 | محمد عيسى اسطوخ | بلدية جباليا النزلة | 7531227 | |





لقاء البيت المفتوح الخاصة بتحديث

الخطة الاستراتيجية ببلدية جباليا النزة

السبت 2015/1/10م

كشف الحضور

| م | الاسم | الجهة | جوال | E-mail |
|----|-------------------|--------------|----------|-----------------|
| 1 | م. محمد طاهر شهاب | بلدية جباليا | 8-989042 | eahm-shah@hot-- |
| 2 | م. محمد شهاب | بلدية جباليا | 9-717632 | |
| 3 | م. محمد شهاب | بلدية جباليا | 9-717632 | |
| 4 | م. محمد شهاب | بلدية جباليا | 9-717632 | |
| 5 | م. محمد شهاب | بلدية جباليا | 9-717632 | |
| 6 | م. محمد شهاب | بلدية جباليا | 9-717632 | |
| 7 | م. محمد شهاب | بلدية جباليا | 9-717632 | |
| 8 | م. محمد شهاب | بلدية جباليا | 9-717632 | |
| 9 | م. محمد شهاب | بلدية جباليا | 9-717632 | |
| 10 | م. محمد شهاب | بلدية جباليا | 9-717632 | |
| 11 | م. محمد شهاب | بلدية جباليا | 9-717632 | |
| 12 | م. محمد شهاب | بلدية جباليا | 9-717632 | |
| 13 | م. محمد شهاب | بلدية جباليا | 9-717632 | |
| 14 | م. محمد شهاب | بلدية جباليا | 9-717632 | |
| 15 | م. محمد شهاب | بلدية جباليا | 9-717632 | |
| 16 | م. محمد شهاب | بلدية جباليا | 9-717632 | |
| 17 | م. محمد شهاب | بلدية جباليا | 9-717632 | |
| 18 | م. محمد شهاب | بلدية جباليا | 9-717632 | |
| 19 | م. محمد شهاب | بلدية جباليا | 9-717632 | |
| 20 | م. محمد شهاب | بلدية جباليا | 9-717632 | |





لقاء البيت المفتوح الخاصة بتحديث

الخطة الاستراتيجية ببلدية جباليا النزلة

السبت 2015/1/10م

كشف الحضور

| م | الاسم | الجهة | جوال | E-mail |
|----|------------------|----------------|------------|----------------|
| 1 | محمد بن عبد الله | مجلس حي الصفاة | ٠٩٩٩٧٢٨٧ | |
| 2 | ياسر بن الكركاش | مجلس الصفاة | ٩٤٦٦٦٦٤ | |
| 3 | محمد بن محمد | مجلس الصفاة | ٩٦٥٥٥٤٤ | khb.78@hotmail |
| 4 | عبد الله بن محمد | مجلس الصفاة | ٩٤٦٧٤٢٣ | |
| 5 | صالح بن محمد | مجلس الصفاة | ٩٧١٦٣٠٩ | |
| 6 | يوسف بن محمد | مجلس الصفاة | ٩١٢٤٦١٦١ | |
| 7 | محمود بن محمد | مجلس الصفاة | ٩٢٨٨٩١٠ | |
| 8 | فؤاد بن محمد | مجلس الصفاة | ٨٢٥٧٨٨٥ | |
| 9 | عبد الله بن محمد | مجلس الصفاة | ٠٥٩٢١٥٤٤١٣ | hh7431@hotmail |
| 10 | محمود بن محمد | مجلس الصفاة | ٩٠٢٠٢١١٢ | |
| 11 | محمود بن محمد | مجلس الصفاة | | |
| 12 | محمود بن محمد | مجلس الصفاة | ٠٩٩٧٨٤٦٧٣ | |
| 13 | | | | |
| 14 | | | | |
| 15 | | | | |
| 16 | | | | |
| 17 | | | | |
| 18 | | | | |
| 19 | | | | |
| 20 | | | | |





لقاء البيت المفتوح الخاصة بتحديث
الخطة الاستراتيجية ببلدية جباليا النزلة



السبت 2015/1/10م

كشف الحضور

| م | الاسم | الجهة | جوال | E-mail |
|----|-----------------|---------------|-------------|-------------------------|
| 1 | رئيسة حماد | البلدية | ٩٠١١١١٨ | 3-nayara-sec@hotmail |
| 2 | د. مظهر | البلدية | 81763048 | |
| 3 | د. هالة أبو حدة | بلدية جباليا | - | ha-hmda@hotmail |
| 4 | د. محمد | المجمع المحلي | - | |
| 5 | أ. مريم حبيب | البلدية | ٢١٤٦١٢٤ | |
| 6 | أ. فاني أبو سمك | - | ٠٥٩٥٦٥١٣١٢ | |
| 7 | د. هادي أبو حدة | بلدية جباليا | - | |
| 8 | د. نديم أبو لغز | بلدية جباليا | ٠٩٨٢٨٠٢٢٦ | |
| 9 | د. محمد شحات | - | ٠٥٩٩١٨٩١٤٥ | |
| 10 | د. هادي أبو حدة | بلدية جباليا | ٠٥٩٤٢١٤٥٨٧ | |
| 11 | د. هادي أبو حدة | بلدية جباليا | ٤٨٥٤٢٨ | |
| 12 | د. هادي أبو حدة | بلدية جباليا | ٠٥٩٩٢٧٤٣٢٥٣ | |
| 13 | د. هادي أبو حدة | بلدية جباليا | ٩٢٥٩٤٦٥ | samir.foad@gmail |
| 14 | د. هادي أبو حدة | بلدية جباليا | ٥-٧١٢٢٢٦ | mustafa.elhajjari@gmail |
| 15 | د. هادي أبو حدة | بلدية جباليا | ٩٦٢١٣٦٥ | |
| 16 | د. هادي أبو حدة | بلدية جباليا | ٢٨٨٥٤١٥ | |
| 17 | | | | |
| 18 | | | | |
| 19 | | | | |
| 20 | | | | |



3. صور من الورشة.









