



## الخطة التتموية الاستراتيجية

# لمدينة جباليا النزلة

2021 – 2018



تم إعداد وطباعة هذه الوثيقة بدعم من صندوق تطوير وإقراض البلديات MDLF ضمن مشروع دعم إعداد الخطط الاستراتيجية لبلديات غزة والشمال.

رؤية مدينة جباليا النزلة

”مدينة حضارية جاذبة للاستثمار وصديقة للبيئة ذات تنمية  
مستدامة“

Vision of Jabalia Al-Nazla City

Civilized city attractive for investment,  
environmentally friendly, and of sustainable  
development features.

## المحتويات

5	ملخص تنفيذي
7	فريق العمل
9	شكر وتقدير وعرفان
10	قرار تبني المجلس البلدي للخطة التنموية
11	الوثيقة المجتمعية
18	مقدمة
19	أهداف الخطة
19	منهجية إعداد الخطة
21	مراحل إعداد الخطة
21	المرحلة الأولى: أين نحن الآن؟ تنظيم وتحليل
24	المرحلة الثانية: إلى أين نريد أن نتجه؟ (الإطار التنموي)
25	المرحلة الثالثة: كيف نصل؟ خطط التنفيذ والمتابعة والتقييم
26	نبذة عن مدينة جباليا النزلة
26	نبذة تاريخية
26	جباليا النزلة الموقع
26	جباليا النزلة المساحة والسكان:
28	التضاريس والمناخ
29	السكان والتركيب العمري:
30	تشخيص المجالات التنموية الرئيسية
30	مجال البيئة والبنى التحتية وتفرعاته
32	مجال تنمية الاقتصاد المحلي وتفرعاته
35	مجال التنمية الاجتماعية وتفرعاته
36	مجال الادارة والحكم الرشيد وتفرعاته
38	القضايا الأساسية للتجمع السكاني

39	الإطار التنموي المحلي
39	الرؤية التنموية
39	القضايا التنموية مرتبة حسب الأولوية
40	الأهداف التنموية
41	البرامج/المشاريع التنموية
57	البعد (التوصيف) المكاني للبرامج ومكوناتها/المشاريع
57	خطة التنفيذ
57	خطة المتابعة والتقييم
58	مصفوفة خطة التنفيذ الرباعية
70	مصفوفة خطة التنفيذ السنوية
74	مصفوفة خطة المتابعة والتقييم

## ملخص تنفيذي

نظراً لما تواجهه المدن والبلدات الفلسطينية من تحديات تؤثر سلباً على مختلف نواحي الحياة، ولكون البلديات والهيئات المحلية هي المؤسسات ذات الصلة المباشرة مع المواطنين والتي يقع على عاتقها العبء الأكبر في مواجهة هذه التحديات من خلال توفير حياة أفضل للمواطنين من خلال السعي لتحقيق التنمية المستدامة وتوفير الخدمات المتميزة، وفي ظل محدودية الموارد وكبر حجم التحديات والاحتياجات، فإن عملية التخطيط التنموي الاستراتيجي على المستوى المحلي تصبح احتياجاً ملحاً على المستوى العالمي بشكل عام وعلى المستوى الفلسطيني بشكل خاص.

ويعتبر التخطيط التنموي المحلي من أنجع الأدوات التي تساعد في تحديد الأولويات والأهداف التنموية للأهداف التنموية للهيئات المحلية، وقد أدركت الهيئات المحلية هذه الحقيقة لذلك صارت تحرص على إعداد خططها التنموية وفق دليل التخطيط التنموي المحلي الذي أعدته وزارة الحكم المحلي.

وبناءً عليه فقد اتبعت بلدية جباليا النزلة ما ورد في الدليل من خطوات والتزمت بالنماذج والأدوات وحرصت على أن تكون الخطة وفق منهجية علمية وبمشاركة مجتمعية واسعة، لذلك فإنها قامت بإعداد الخطة وفق التالي:

1. قرر المجلس البلدي في جلسته رقم 2017/42م المنعقدة بتاريخ 2017/11/07 اعتماد لجنة التخطيط التنموي المحلي و فريق التخطيط الاساسي لبلدية جباليا النزلة والمكون من موظفي البلدية وبمشاركة بعض الشخصيات ممثلة عن المجتمع المحلي والمرأة والشباب.
2. عقد فريق التخطيط الأساسي عدة اجتماعات تم من خلالها إعداد قائمة بالأشخاص والمؤسسات ولجان الأحياء والتي يتوقع بأن تشارك في إعداد الخطة التنموية لمدينة جباليا النزلة، وقد تم تجهيز هذه القائمة لدعوتها للقاء البيت المفتوح.
3. قام فريق التخطيط الأساسي ومن خلال دائرة العلاقات العامة وعبر صفحات البلدية ومواقعها المختلفة بدعوة المجتمع المحلي للمشاركة في إعداد الخطة التنموية وقد
4. تم عقد اللقاء المجتمعي الأول "لقاء البيت المفتوح" وذلك يوم الخميس الموافق 2017/11/23م والذي تم من خلاله اعلان إطلاق إعداد الخطة التنموية لمدينة جباليا النزلة وقد تمت دعوة المواطنين للمشاركة في اللجان التخصصية واللقاءات وورش العمل.
5. تم تشكيل اللجان التخصصية (مجال البيئة والبنى التحتية - مجال التنمية الاجتماعية - مجال الإدارة والحكم الرشيد - مجال الاقتصاد المحلي)، وقد ضمت اللجان موظفين من البلدية وممثلين عن المجتمع المحلي.
6. عقدت اللجان عدة لقاءات واجتماعات من أجل تحديد القضايا التنموية لكل مجال على حدة ومن ثم تحديد الأهداف التنموية لكل قضية، وقد تم عرض ذلك على المجتمع المحلي من خلال عقد ورشة العمل الأولى والتي عقدت يوم الاثنين 2018/02/19 والتي عُقدت والتي تم خلالها تحديد الرؤية التنموية لمدينة جباليا النزلة.
7. بعد ورشة العمل الأولى استأنفت اللجان اجتماعاتها من أجل وضع وثيقة الاطار التنموي وقائمة البرامج والمشاريع المقترحة بكل هدف تنموي وخطة التنفيذ الرباعية وكذلك خطة التنفيذ السنوية البرامج والمشاريع الخاصة وذلك بالتشاور مع الشركاء والمجتمع المحلي وقد تم عرض هذه المشاريع ومناقشتها مع المجتمع المحلي ولجان الأحياء من خلال عقد ورشة العمل الثانية والتي عقدت يوم الخميس 2018/05/10.

8. قام فريق التخطيط الأساسي واللجان التنموية بعقد اجتماعات منفصلة وذلك لمناقشة التعديلات والمقترحات والتوصيات التي تم التوصل إليها في ورشة العمل الثانية وتجهيزها.
9. بعد الانتهاء من جميع الخطوات السابقة تم عقد اللقاء المجتمعي الثاني وذلك يوم الأحد 2018/06/03، وذلك من أجل الإعلان عن تفاصيل ما تم التوصل إليه في الخطة التنموية لمدينة جباليا النزلة وتوقيع الوثيقة المجتمعية من قبل المجتمع المحلي.

## فريق العمل

أنجزت هذه الخطة من قبل بلدية جباليا النزلة وفريق التخطيط الأساسي التابع للبلدية واللجان التخصصية الخاصة بالمجالات التنموية وبمشاركة مجتمعية من أهالي مدينة جباليا النزلة ولجان الأحياء والفعاليات الشبابية وممثلين عن مؤسسات المجتمع المدني والمؤسسات، وقد أشرف على سير إعداد الخطة ومطابقتها للدليل ائتلاف المركز الاستشاري في الإدارة والهندسة EMCC ومكتب رأي كونسلت RAI Consult، وبتمويل من صندوق تطوير وإقراض البلديات. وقد تشكلت منذ البدايات عدة لجان وفرق كانت هي السبب الرئيسي في خروج هذه الخطة إلى النور وإلى حيز التنفيذ وهم:

### 1. لجنة التخطيط التنموي: وتتكون من:

م	اسم العضو/ة	دوره/ا في اللجنة	مجال التخصص
1.	أ. عصام جودة	مقرر	رئيس البلدية
2.	م. إسماعيل أبو سخيلة	عضو	عضو مجلس بلدي
3.	م. عبد السلام نصر	عضو	عضو مجلس بلدي
4.	م. يوسف خلة	عضو	مدير عام البلدية

### 2. فريق التخطيط الأساسي: ويتكون من:

م	اسم العضو	دوره	المؤسسة	مجال الاهتمام	المسمى الوظيفي
1.	د. ماهر غنيم	منسق	البلدية	منسق الفريق	مدير دائرة الشؤون الادارية
2.	م. أحمد دردونة	عضو		الاقتصاد المحلي	
3.	م. عبد الله سمارة	عضو	البلدية	البنية التحتية	مدير دائرة المشاريع
4.	م. يوسف خلة	عضو	البلدية	التنمية الاجتماعية	مدير البلدية
5.	م. أحمد شحادة	عضو	البلدية	الإدارة والحكم الرشيد	رئيس قسم التشغيل والصيانة
6.	م. حمدي مطير	عضو	البلدية	البنية التحتية	مدير دائرة المياه والصرف الصحي
7.	م. خالد أبو شمالة	عضو	البلدية	الادارة والحكم الرشيد	مدير دائرة التخطيط
8.	أ. رتيبة حماد	عضو	البلدية	التنمية الاجتماعية	رئيس قسم السكرتاريا
9.	م. عمرو الغلبان	عضو	البلدية	الادارة والحكم الرشيد	رئيس وحدة الجودة
10.	أ. سعدي الدبور	عضو	البلدية	التنمية الاجتماعية	رئيس قسم العلاقات العامة
11.	أ. أيمن عودة	عضو	البلدية	الادارة والحكم الرشيد	رئيس قسم GIS
12.	أ. سالم جودة	عضو	البلدية	الادارة والحكم الرشيد	رئيس قسم الحاسوب
13.	أ. أحمد الزمارة	عضو	البلدية	التنمية الاجتماعية	رئيس قسم الأنشطة المجتمعية

م	اسم العضو	دوره	المؤسسة	مجال الاهتمام	المسمى الوظيفي
14.	أ. عبد اللطيف القانون	عضو	وزارة الداخلية	الاقتصاد المحلي	عضو المجلس البلدي
15.	د.م. عبد الكريم جودة	عضو	UNRWA	البنية التحتية	شخصية اعتبارية
16.	م. ذيب النجار	عضو	ناشط شبابي	التنمية الاجتماعية	ممثل مجلس شبابي

### 3. فريق اللجان التنموية: ويتكون من:

مجال البيئة والبنى التحتية		المجال الاقتصادي		المجال الاجتماعي		مجال الإدارة والحكم الرشيد	
#	الاسم	#	الاسم	#	الاسم	#	الاسم
1.	م. عبد الله سمارة	1.	م. أحمد دردونة	1.	د. ماهر غنيم	1.	م. أحمد طاهر شحادة
2.	عبد الله ناصر نصار	2.	يونس أبو القمصان	2.	أ. صالح عسلي	2.	أ. أحمد الكرد
3.	محمود محمد سعد الله	3.	نجيب أحمد حسين	3.	د. عماد ابو الجديان	3.	أ. نصر الله النميلات
4.	د. منذر سالم	4.	مزيانة الكحلوت	4.	أ. عصام ابووردة	4.	م. رسمية الجمل
5.	م. نزار زقوت	5.	مهند عبد الباري	5.	أ. هناء الشناط	5.	أ. أنوار البساينة
6.	عطية البرش	6.	عزمي عزام	6.	أ. عبد الرحمن المزعن	6.	أ. محمد العلمي
7.	أحمد شفيق نصار	7.	عمار أبو وردة	7.	مصطفى رجب علي	7.	أ. محمد دردونة
8.	عبد القادر محمد أحمد	8.	حسين شنن	8.	أ. أحمد نصار	8.	أ. العبد السلطان
9.	م. يوسف حمدونة	9.	مصعب مطر	9.	أ. تهاني الجمل	9.	أ. مصباح عبد ربه
10.	م. خليل محمد مطر	10.	حسن أبو شريعة	10.	أ. لنا ابو الجديان	10.	أ. سامر حماد
11.	م. سامي داربيه	11.	نافذ الدده	11.	فتحي علوان	11.	م. عمرو الغلبان
12.	فضل محمد الدبس	12.	د. منير البرش	12.	د. ابراهيم نبهان	12.	م. ناصر النجار
13.	طلال محمد عوض	13.	أحمد العمودي	13.	أ. تهاني الجمل	13.	م. خالد أبو شمالة
14.	م. محمد النجار	14.	مصدق الطيب	14.	د. رفيق محسن	14.	أ. أسامة جودة
15.	م. وحيد البرش	15.	م. محمد أبو صبحي	15.	ذيب النجار	15.	أ. خالد الطيب
16.	م. مهند القانون	16.	م. مصطفى السقا	16.		16.	
17.	نافذ علوان	17.	أحمد سمير علوش	17.		17.	
18.	م. محمد أبو ريالة	18.	خميس محمد العراييد	18.		18.	
19.	م. أشرف عودة	19.	عزيز مقاط	19.		19.	
20.	رائد مقاط	20.	وسام مسعود	20.		20.	
21.	م. شادي عوكل	21.	خالد الكحلوت	21.		21.	
22.	د. عبد الرحمن اقصيعة	22.	غازي الكحلوت	22.		22.	
23.	طلعت أبو عيشة	23.	وسيم البرش	23.		23.	



تتقدم

## بلدية جباليا النزلة

بخالص الشكر والتقدير إلى كل من ساهم في

إعداد وإنجاز الخطة التنموية الاستراتيجية لمدينة جباليا النزلة

ونخص بالذكر

فريق التخطيط الأساسي وأعضاء اللجان التخصصية ولجان الأحياء

ومؤسسات المجتمع المحلي

خدمة أفضل، لحياة أجمل  
Better service for beautiful life

دولة فلسطين - وزارة الحكم المحلي  
State of Palestine - Ministry Of Local Government

بلدية جباليا النزلة  
Jabalia AL.Nazh Municipality



### قرار المجلس البلدي

### شأن / الخطة التنموية الاستراتيجية للبلدية

بعد دراسة الخطة التنموية الاستراتيجية لمدينة جباليا النزلة للأعوام 2018-2021م والتي تم اعدادها من قبل فريق التخطيط

الاستراتيجي الاساسي في بلدية جباليا النزلة ، فقد :

قرر المجلس البلدي بجلسته رقم (2018/21) والمنعقدة بتاريخ 2018/5/29م اعتماد الخطة التنموية الاستراتيجية

لمدينة جباليا النزلة للأعوام 2018-2021م.

على ان تقوم الجهات المختصة في البلدية بعمل الاجراءات اللازمة حسب الاصول.

### أعضاء المجلس البلدي

م. عامر محمود فكري ابو وردة

م. محمد رمضان محمد الحناوي

م. حسن جودة محمد عكاشة

م. عبد السلام هاني رياح نصر

م. محمد حسين خليل العسكري

أ. أحمد عياد محمد محيسن

م. عامر محمود فكري ابو وردة

أ. باسل احمد احمد ابو القمصان

م. إسماعيل عبد الرحمن أبو سخيلة

أ. غسان محمد محمود الحجار

أ. خالد عمر محمد الكلوت

م. حسن جودة محمد عكاشة

أ. أسمهان فوزي جبر السويطي

أ. هناء خضر الشناط

بُعثمد  
رئيس بلدية جباليا النزلة  
أ. عصام محمد جودة



+970 8 2476014  
+970 8 2477020  
+970 599 417196  
www.jabalia.ps  
jab.mun@hotmail.com

فلسطين - مدينة جباليا - شارع البحر  
P.BOX.2748 Palestine - Jabalia Town-ALBaher st.

لرارت 2018



## الوثيقة المجتمعية

"نحن الموقعون أدناه من هيئة محلية ومؤسسات عامة وخاصة ومؤسسات مجتمع مدني وأفراد في مدينة جباليا  
النزلة نتبنى هذه الخطة التنموية المحلية لمدينتنا بكافة مخرجاتها، والتي شاركنا في مراحل إعدادها، وأنها  
مستعدون للاستمرار في النشاط والتفاعل من أجل تنفيذها وتوفير كافة المقومات لدعم تنفيذ أي من مخرجاتها"

الاسم	المؤسسة	التوقيع والختم الرسمي
عبد الله خليل حجاز	بلدية جباليا النزلة	
احمد زكي الوائلي	بلدية جباليا النزلة	
محمد علفنازي	التعليم	
أحمد طاهر الخياط	بلدية جباليا النزلة	
محمد هادي	بلدية جباليا النزلة	
دكتور محمد عبد ربه	بلدية جباليا النزلة	
علي شمر عيسى	بلدية جباليا النزلة	
ملاك علي عيسى	المرکز الاستشاري	
ريفات طاب	لاحي	
محمد الزاوي	بلدية جباليا النزلة	
د. ناهية الكندي	بلدية جباليا النزلة	
عبدالمعز ركني	بلدية جباليا النزلة	
محمد أبو البكر	بلدية جباليا النزلة	
سعيد مهدي	بلدية جباليا النزلة	
محمد منسي علي رجا	بلدية جباليا النزلة	
طارق المنادي	بلدية جباليا النزلة	
أحمد الناصح	بلدية جباليا النزلة	
محمد رمضان خنار	بلدية جباليا النزلة	



## الوثيقة المجتمعية

"نحن الموقعون أدناه من هيئة محلية ومؤسسات عامة وخاصة ومؤسسات مجتمع مدني وأفراد في مدينة جباليا النزلة نثبني هذه الخطة التنموية المحلية لمدينتنا بكافة مخرجاتها، والتي شاركنا في مراحل إعدادها، وأنا مستعدون للاستمرار في النشاط والتفاعل من أجل تنفيذها وتوفير كافة المقومات لدعم تنفيذ أي من مخرجاتها"

الاسم	المؤسسة	التوقيع والختم الرسمي
محمد سعيد حوالة	بلدية جباليا النزل	[Signature]
فاله محمد ابو خناله	بلدية جباليا / الزنة	[Signature]
عزى رشيد شحاته	بلدية جباليا / الزنة	[Signature]
احمد عماشين	بلدية جباليا النزل	[Signature]
عبد الله ناصح صفار	مدينة الزينة والتعليل متدنزا	[Signature]
فايز احمد كركرد	طاب الوحماء	[Signature]
مازن عطا ابوش	بلدية جباليا النزل	[Signature]
خالد المجدد	بلدية جباليا	[Signature]
عمار عثمان	بلدية جباليا	[Signature]
مهدي طاهر	بلدية جباليا	[Signature]
محمد الهادي	بلدية جباليا	[Signature]
محمد عبد الله عيسى	بلدية جباليا	[Signature]
محمد يوسف الحمرنا	بلدية جباليا	[Signature]
صا د صا ر صا ل	بلدية جباليا	[Signature]
سكا سكا	بلدية جباليا	[Signature]
يوسف زهرني كمانه	بلدية جباليا	[Signature]
إبراهيم كركرد	بلدية جباليا	[Signature]
شجرة ابو الحسن	بلدية جباليا النزل	[Signature]

## الوثيقة المجتمعية

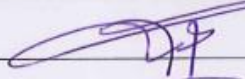

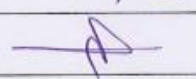
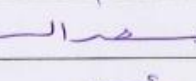
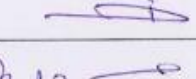
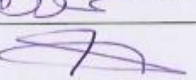
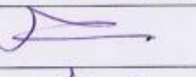
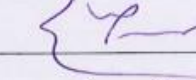
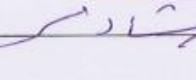
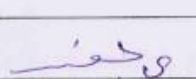
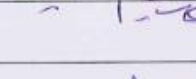
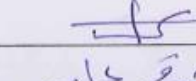
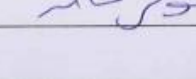
"نحن الموقعون أدناه من هيئة محلية ومؤسسات عامة وخاصة ومؤسسات مجتمع مدني وأفراد في مدينة جباليا النزلة نلتزم هذه الخطة التنموية المحلية لمدينتنا بكافة مخرجاتها، والتي شاركنا في مراحل إعدادها، وأنا مستعدون للاستمرار في النشاط والتفاعل من أجل تنفيذها وتوفير كافة المقومات لدعم تنفيذ أي من مخرجاتها"

الاسم	المؤسسة	التوقيع والختم الرسمي
أحمد الله صالح لعل	بلدية جبالا بئر	
أحمد الصبيح الكرد	بلدية جبالا	
عبدالله محمد دوس	بلدية جبالا	
محمد واصل أبو حراد	جوانا	
خونس أحمد جبال	بلدية جبالا	
خليل عامر الطيب	" جبالا الفزلة	
عيسى الواحور	بلدية جبالا	
محمد سليم الكماري	بلدية جبالا	
عادل ابراهيم علي الله	بلدية جبالا	
عبدالله الربيع حمود	" "	
عبدالله بن ابيد	بلدية جبالا	
أحمد دودة عمار	بلدية جبالا	
طه شحاتة أبو عيسى	م. خان	
ناهد سليم فاضل	بلدية جبالا	
م. شحاتة	بلدية جبالا	
عبدالله الشراحي	بلدية جبالا	
رعد بن بيهوان	بلدية جبالا	
أحمد صبيح	بلدية جبالا	
مقلد محمد العبد	بلدية جبالا	



## الوثيقة المجتمعية

"نحن الموقعون أدناه من هيئة محلية ومؤسسات عامة وخاصة ومؤسسات مجتمع مدني وأفراد في مدينة جباليا النزلة ننتبى هذه الخطة التنموية المحلية لمدينتنا بكافة مخرجاتها، والتي شاركنا في مراحل إعدادها، وأنا مستعدون للاستمرار في النشاط والتفاعل من أجل تنفيذها وتوفير كافة المقومات لدعم تنفيذ أي من مخرجاتها"

الاسم	المؤسسة	التوقيع والختم الرسمي
عبد العزيز الخزامي	بلدية جباليا	
سماحة جبريل	بلدية جباليا	
مروان الفلاح	مواطن	
ناصر أحمد العسك	مواطن	
أحمد العسك	مواطن	
أحمد حمد	بلدية	
عبد عبد	بلدية	
عبد الله قلعون	بلدية	
مكي صلي	بلدية	
شاري	مواطن	
عبد الله الخزامي		
أحمد جبر		
شوقي عمار		

[illegible]



## الوثيقة الاجتماعية

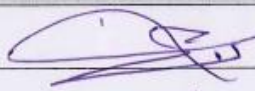


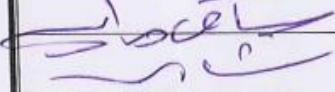

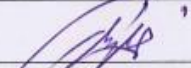

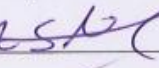

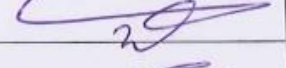
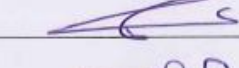
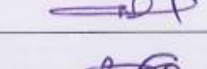




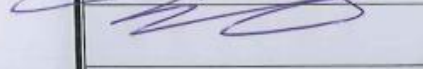
"نحن الموقعون أدناه من هيئة محلية ومؤسسات عامة وخاصة ومؤسسات مجتمع مدني وأفراد في مدينة جباليا النزلة نتبنى هذه الخطة التنموية المحلية لمدينتنا بكافة مخرجاتها، والتي شاركنا في مراحل إعدادها، وأنا مستعدون للاستمرار في النشاط والتفاعل من أجل تنفيذها وتوفير كافة المقومات لدعم تنفيذ أي من مخرجاتها"

الاسم	المؤسسة	التوقيع والختم الرسمي
فريد فهدا عي	بلدية حباليا	[Signature]
عمر الوخجر	بلدية حبال	[Signature]
رائد عنيه صفا	بلدية حباليا	[Signature]
احمد الحناش	بلدية حبال	[Signature]
ناظر القاتوري	بلدية حبال	[Signature]
محمّد عوف ابو اسود	بلدية حبال	[Signature]
ناصر سعيد امير داني	بلدية حباليا	[Signature]
عزرا ابو وري	بلدية حبال	[Signature]
عادل ابو الحسن	بلدية حباليا	[Signature]
ابراهيم خلد		[Signature]
محمد سعيد الهياينة		[Signature]



## الوثيقة المجتمعية

"نحن الموقعون أدناه من هيئة محلية ومؤسسات عامة وخاصة ومؤسسات مجتمع مدني وأفراد في مدينة جباليا  
النزلة ننبئ هذه الخطة التنموية المحلية لمدينتنا بكافة مخرجاتها، والتي شاركنا في مراحل إعدادها، وأنها  
مستعدون للاستمرار في النشاط والتفاعل من أجل تنفيذها وتوفير كافة المقومات لدعم تنفيذ أي من مخرجاتها"

الاسم	المؤسسة	التوقيع والختم الرسمي
محمود جبر الدعمة	كلية عمارة السلام وتكنولوجيا	
جابر شحاتة		
محمد هودة عكاش	لجنة محلية	
إبراهيم دوايد	لجنة محلية	
مستشار محمد	لجنة محلية	
لجنة محلية	إطباء	
محمود أحمد خضر	لجنة محلية	
بشار خضر		
أحمد خضر	خريج	
أحمد	سنة	
محمد	سنة	
محمد	سنة	
محمد	سنة	
محمد	سنة	
محمد	سنة	
محمد	سنة	
محمد	سنة	

التخطيط الاستراتيجي هو تخطيط بعيد المدى يأخذ في الاعتبار المتغيرات الداخلية والخارجية ويحدد القطاعات والشرائح السوقية المستهدفة وأسلوب المنافسة. ويجب على سؤال «إلى أين نحن ذاهبون» أخذاً في الاعتبار الرؤية المستقبلية للمؤسسة وعلاقة الارتباط والتكامل بين جوانب المنظمة والأنشطة المختلفة بها والعلاقة بين المنظمة وبيئتها ويعتبر التخطيط الاستراتيجي أحد المكونات الأساسية لإدارة الاستراتيجية ويختلف عن التخطيط التقليدي حيث يعتمد على التبصر بوضع المؤسسة في المستقبل وليس التنبؤ بالمستقبل والاستعداد له.

التخطيط التنموي هو منهج علمي يستخدم لبلورة الأولويات والأهداف والبرامج والمشاريع التنموية للهيئات المحلية خلال فترة زمنية معينة، بما يتماشى مع تطلعات السكان، والأخذ بالاعتبار الموارد المتاحة والمعوقات المحتملة. وتتبع أهمية استخدام هذا المفهوم الحديث في التخطيط من كونه مرتكز على مبادئ الحكم والإدارة الرشيدة، والتي تعتبر أساسية في أي مجتمع يسعى للتحرر والرفق والنهوض، وذلك بالاعتماد على موارده ومقوماته الذاتية. كما يعد التخطيط التنموي المحلي أداة ناجحة تساعد في تحديد الأولويات والأهداف التنموية للهيئات المحلية ويجب على الأسئلة التالية:

1. أين نحن الآن

2. إلى أين نريد أن نتجه

3. كيف نصل

ولهذا قامت البلدية وبتنويل من صندوق تطوير واقرض البلديات ودعم فني من ائتلاف المركز الاستشاري في الإدارة والهندسة ومكتب راي بالعمل على إعداد خطة استراتيجية تنموية للأعوام (2018-2021) مقسمة إلى خمس مراحل تم الانتهاء من إعداد المراحل الثلاث الأولى من خلال إتباع منهج علمي في التخطيط لوضع رؤية وأهداف وأولويات تنموية تعبر عن احتياجات مدينة جباليا النزلة والمواطنين في آن واحد آخذين بعين الاعتبار الإمكانيات والفرص المتاحة والتحديات والمعوقات المحتملة وبالاغتماد على مبادئ التخطيط التالية:

1. المشاركة: من حيث الاعتماد على مشاركة المواطنين/ات والمجتمع المحلي والقطاع الخاص وجميع ذو الشأن

في تحديد القضايا والأولويات التنموية وعمليات اتخاذ القرار على المستوى المحلي.

2. الشفافية والمساءلة: من حيث مشاركة المواطنين/ات والمجتمع المحلي وجميع ذو الشأن في تخطيط وتنفيذ

ومتابعة النشاطات التنموية، وتبوء مكانة بارزة في متابعة وتقييم الانجازات وتحقيق الاهداف المرجوة.

3. التكاملية: من حيث التطرق للقضايا الاجتماعية والاقتصادية والبيئية ومن حيث التكاملية مع خطط المستويات

الإدارية المختلفة والتخطيط العمراني/الهيكلية وموازنات الهيئات المحلية.

4. شمولية التشخيص والبعد الاستراتيجي: من حيث التركيز على القضايا ذات الأولوية مع الأخذ بعين الاعتبار

الموارد والفرص المتاحة والمعوقات المحتملة.

5. الكفاءة والفعالية: من حيث الارتقاء بالمجتمع المحلي لقيادة وتنسيق عملية التنمية المحلية.

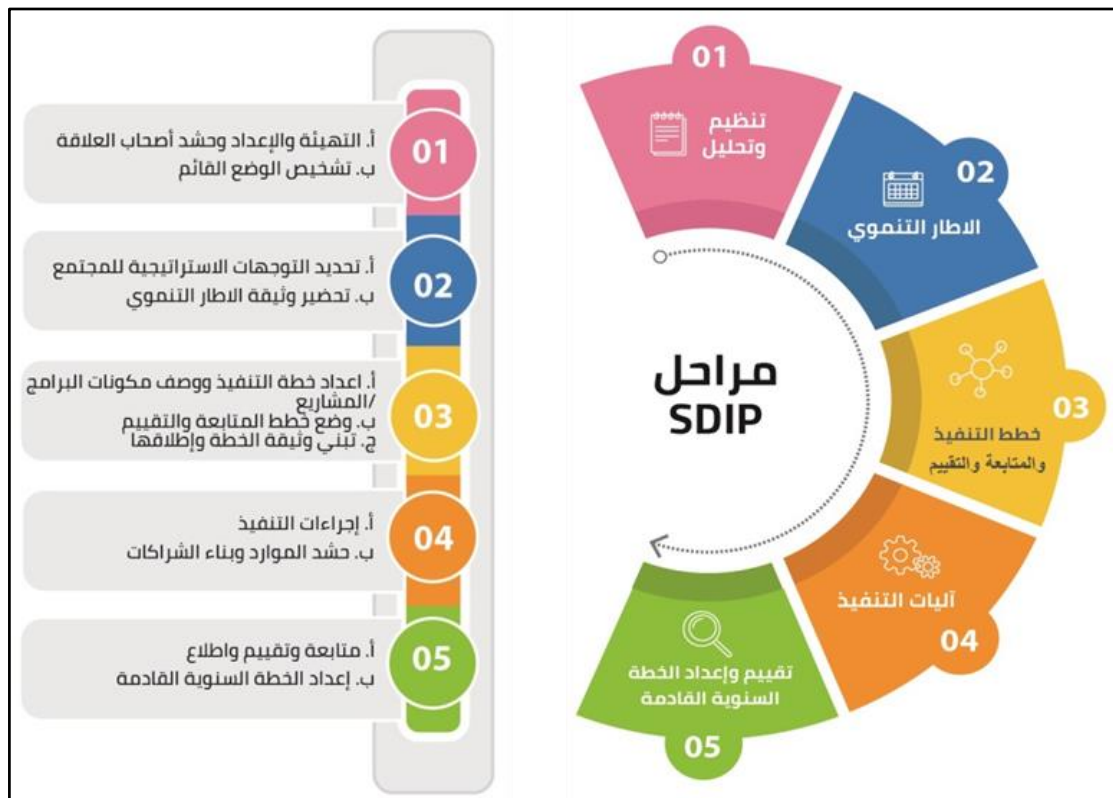
## أهداف الخطة

تهدف عملية التخطيط التنموي الاستراتيجي والمتمثلة بإعداد الخطة التنموية الاستراتيجية إلى تحقيق تنمية مجتمعية شاملة ضمن رؤية واضحة وأهداف محددة ومنهج علمي منظم يسهم في تطوير كافة المجالات التنموية ذات الأولوية على مستوى المدينة ويضمن أن تكون الاستجابة لعملية التطوير والتنمية منظمة ومخطط لها بشكل مسبق وغير آني وطارئ وبما ينسجم مع الاحتياجات المجتمعية الملحة للمواطنين والمجتمع المحلي.

## منهجية إعداد الخطة

تم اعتماد المنهجية العلمية الواردة في دليل التخطيط التنموي الاستراتيجي للمدن والبلدات الفلسطينية 2017 الطبعة الثالثة والتي تم تحديدها من قبل الإدارة العامة للتنظيم والتخطيط العمراني في وزارة الحكم المحلي، وصندوق تطوير وإقراض البلديات، وبالشراكة مع بعض الجهات الدولية الداعمة في الأراضي الفلسطينية في مجال التخطيط التنموي المحلي.

تم إعداد الخطة التنموية الاستراتيجية من خلال مجموعة من الوسائل والأساليب والمراحل والخطوات والتي استندت بالأساس على 5 مراحل مكونة من احدى عشرة خطوة، كما هو موضح في الشكل التالي:



حيث تم تطبيق الثلاث مراحل الأولى بهدف انجاز وإعداد الخطة ضمن جدول زمني محدد ومن ثم تقوم البلدية على تنفيذ المرحلتين الرابعة والخامسة بالتعاون مع اللجان المشكلة لذلك، والجدول المرفق يقدم تفصيل للمراحل والأنشطة التي تم انجازها.

المرحلة ومدتها	الخطوة ومدتها	النشاط
الأولى: أين نحن الآن؟ (تنظيم وتحليل) ومدتها شهر ونصف	التهيئة والإعداد وحشد اصحاب العلاقة/3 اسابيع	توجيه الهيئة المحلية والمؤسسات المجتمعية
		إجراء الترتيبات المؤسسية اللازمة
		عقد لقاء البيت المفتوح الاول لإطلاق عملية اعداد الخطة (اللقاء المجتمعي الأول)
		استكمال تشكيل فريق التخطيط واللجان
	تشخيص الوضع القائم/3 اسابيع	جمع وتحليل البيانات والمعلومات اللازمة
		تشخيص المجالات التنموية
		تحضير التقرير التشخيصي
الثانية: إلى أين نريد أن نتجه؟ (الإطار التنموي) ومدتها شهر	تحديد التوجهات الاستراتيجية للمجتمع/3 اسابيع	تحديد الرؤية والقضايا ذات الاولوية والاهداف (عقد ورشة العمل الاولى)
		صياغة البرامج التنموية
	تحضير وثيقة الإطار التنموي/اسبوع واحد	التشاور مع شركاء البرامج
		صياغة الإطار التنموي والافصاح عنه
		اعداد الخطة الرباعية
الثالثة: كيف نصل؟ (خطط التنفيذ والمتابعة والتقييم) ومدتها شهر ونصف	اعداد خطة التنفيذ ووصف مكونات البرامج/المشاريع/3 اسابيع	اعداد خطة السنة الاولى (وربطها مكانيا وماليا)
		مراجعة خطة التنفيذ الرباعية والسنوات ووثائق مكونات البرامج/المشاريع المقترحة للسنة الاولى وتحديدتها بشكل نهائي (عقد ورشة العمل الثانية)
		وضع خطة المتابعة والتقييم/اسبوع واحد
		اليات المتابعة
	تبني وثيقة الخطة واطلاقها/اسبوعان	تبني الخطة من مجلس الهيئة المحلية
		عقد لقاء البيت المفتوح الثاني لإطلاق الخطة (اللقاء المجتمعي الثاني)

## المرحلة الأولى: أين نحن الآن؟ تنظيم وتحليل

وتشتمل هذه المرحلة على خطوتين مقسمة إلى سبعة أنشطة كالتالي:

### الخطوة الأولى: التهيئة والإعداد

والتي تقوم على توجيه البلدية لعملية إعداد الخطة التنموية الاستراتيجية من قبل الجهة المسؤولة، وتكمن أهمية عملية التوجيه هذه في ضمان الفهم الجيد لهذه العملية من قبل البلدية، وضمان إتباعها المنهجية المعتمدة لدى وزارة الحكم المحلي وضمان الفهم الجيد للأدوار المختلفة للمشاركين في عملية إعداد الخطة، وترسيخ بعض المبادئ الأساسية لعملية التخطيط، هذا كله ضمن إطار زمني مناسب دون إطالة.

وقد تمت عملية التوجيه من خلال ورشة عمل حضرها رئيس البلدية وأعضاء المجلس وموظفو البلدية المعنيون، بالإضافة إلى بعض موظفي مديرية الحكم المحلي ذوي العلاقة، وتم خال الاجتماع توجيه المجلس والتأكيد على بعض المبادئ الأساسية لعملية التخطيط التنموي الاستراتيجي.

ومن ثم بدأ إجراء الترتيبات المؤسسية اللازمة لعملية التخطيط حيث تكمن الترتيبات المؤسسية اللازمة بتشكيل لجنة التخطيط الاستراتيجي وهي لجنة تشكل من 4 أشخاص من أعضاء المجلس البلدي، يكمن دور لجنة التخطيط الاستراتيجي بكونها حلقة الوصل بين فريق التخطيط الأساسي والمجلس، بحيث يتم التنسيق وتبادل الآراء مع فريق التخطيط الأساسي ومتابعة عملية التخطيط والتأكد من سيرها حسب المخطط، وكذلك إبقاء المجلس على اطلاع بمجريات عملية التخطيط، وتم اختيار اللجنة المذكورة بعد عقد جلسة المجلس البلدي.

وتم تم تشكيل نواة فريق التخطيط الأساسي لإعداد الخطة التنموية الاستراتيجية؛ وفريق التخطيط الأساسي هو من سيتولى مسؤولية قيادة عملية التخطيط التنموي الاستراتيجي وإدارتها، هذا وتم اختيار الفريق بعد عقد جلسة مجلس تشاوريه، حيث تشكل نواة فريق التخطيط الأساسي من: منسق الفريق مع 12 عضو من موظفي البلدية و 3 أعضاء من المجتمع المحلي ممثلين عن المرأة والشباب.

ثم تم تحضير قائمة حصر أصحاب العلاقة الأولية وهي قائمة طويلة بأسماء المؤسسات والأفراد ذوي العلاقة في المدينة وتم تحديد اهتماماتهم ومجالات تخصصهم والتي يتمثل دورها في دعم لجان المجالات التنموية وتحديد القضايا ذات الأولوية وتحديد الرؤية ومراجعة الأهداف التنموية ومتابعة انجازات مجلس البلدية وتمثيل المجتمع المحلي في عملية التخطيط.

ثم تم تشكيل نواة لجان المجالات التنموية التي يتركز دورها في عمل التحليل الاستراتيجي (تشخيص الوضع القائم ووضع الأهداف التنموية ومؤشرات قياسها والمشاريع وتوصيفها)، وتم من قبل نواة فريق التخطيط الأساسي والمجلس المحلي بشكل أولي، حيث تم تحضير قوائم أولية بأسماء أعضاء اللجان المجالات التنموية الأربعة بقرعات مجالاتها وهي:

1. **مجال البيئة والبنى التحتية:** الخدمات البلدية والبنى التحتية (الطاقة والاتصالات، الطرق والمواصلات، الصحة العامة والبيئة، المياه والصرف الصحي وتصريف مياه الأمطار، والنفايات).

2. **مجال تنمية الاقتصادي المحلي:** العمالة والتوظيف، الزراعة، الترفيه والسياحة، التجارة والصناعة والخدمات المساندة.

3. **مجال التنمية الاجتماعية:** الخدمات الاجتماعية، التعليم، الصحة، الحماية الاجتماعية والتمكين، الثقافة والتراث، الرياضة، والسكن.

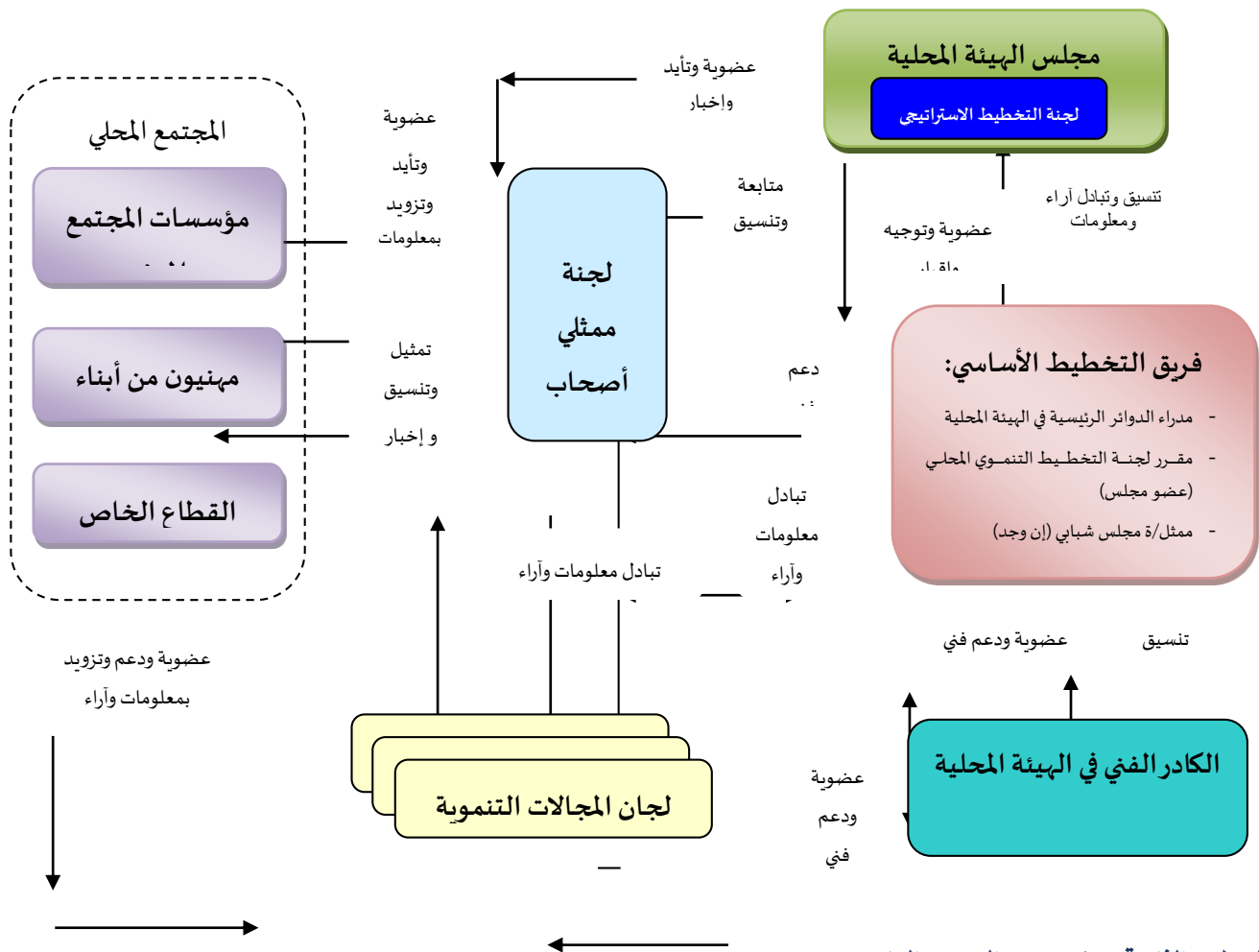
4. **مجال الادارة والحكم الرشيد:** التخطيط والتنظيم، الأمن وإدارة الكوارث، ادارة وحوكمة المؤسسات وخاصة الهيئة المحلية.

بعد الانتهاء من تشكيل اللجان تم عقد اللقاء المجتمعي الأول وتم خلاله إعطاء شرح مبسط عن منهجية العمل لإعداد التخطيط الاستراتيجي، واستكمال تشكيل اللجان المختلفة .وإعلام المجتمع المحلي عن بدء عملية إعداد الخطة الاستراتيجية وتوضيح ماهيتها ومنهجية العمل والترويج لها أمام المجتمع، وتوضيح الأدوار المختلفة (هيكلية عملية التخطيط) وكذلك دعوة المجتمع والحضور للمشاركة والترشح في عضوية اللجان المختلفة.

كما تم وضع خطة تنفيذ لعملية إعداد الخطة التنموية الاستراتيجية توضح الإطار الزمني لإنجاز المراحل الثلاث الأولى لعملية التخطيط كما تم إعداد هيكلية مقترحة لإدارة عملية التخطيط حيث تظهر الهيكلية الجهات المشاركة في عملية التخطيط وأدوارها والعلاقات المتبادلة فيما بينها وهي كالتالي:



## هيكلية إدارة عملية التخطيط التنموي على المستوى المحلي



## الخطوة الثانية: تشخيص الوضع القائم

تم تشخيص المجالات التنموية الأربعة السالف ذكرها وتفرعاتها وتحديد ما أمكن من نقاط القوة والضعف في كل فرع ومن ثم تحديد الاحتياجات و القضايا الأولية، وتم ذلك من خلال عقد عدة اجتماعات للجان التخطيط التنموي المختلفة وجمع معلومات ومؤشرات لكل مجال للمساعدة في عملية التحليل، و ثم تم تدقيق المخرجات والقضايا من حيث اختيار اللجان وصياغتها، ومن ثم تكامليتها مع بعضها البعض، وبالتالي يعدل أو يدمج أو يعيد صياغة قضايا حسب الحاجة.حيث كان مخرج هذه المرحلة هو إعداد التقرير التشخيصي للبلدية والذي ضمن العديد من القطاعات المذكورة بالتحليل والتشخيص والتفصيل التام لكل قطاع ومجال مستهدف.

وبعد إعداد التقرير التشخيصي تم بدء العمل على تحديد القضايا التنموية ذات الأولوية للمدينة حيث قام فريق التخطيط بتحضير الصيغة الأولى للقضايا التنموية للمدينة، والتحضير لعرض نتائج التقرير في ورشة العمل الأولى.

## المرحلة الثانية: إلى أين نريد أن نتجه؟ (الإطار التنموي)

تشمل هذه المرحلة على خطوتين مقسمة إلى أربعة أنشطة تم فيها تحديد الرؤية الاستراتيجية للمدينة والأهداف التنموية المرجوة كالتالي:

### الخطوة الثالثة: تحديد التوجهات الاستراتيجية للمجتمع

وتم عقد ورشة العمل الأولى بتاريخ 2018/02/19 حيث تم تقديم عرض ملخص لأهم نتائج مخرجات تشخيص المجالات التنموية، والقضايا التنموية لكل مجال وفي المدينة، وبعد العرض تم تقييم القضايا التنموية ذات الأولوية وتعديلها وتم اعتماد النموذج كما تم تحديد الرؤية التنموية من خلال تقديم عرض حول مفهوم الرؤية وخصائصها وطريقة صياغتها من قبل المشاركين من خلال نشاط عصف ذهني تم خلاله طرح سؤال رئيسي "ما هي الميزة التنافسية لمدينتنا/بلدتنا؟ وما هو تصورنا لها خلال السنوات القادمة؟". ثم تم الطلب من المشاركين تقديم صيغة للرؤية مكتوبة تعبر عن رؤيتهم المستقبلية لمدينتهم؛ بعد الانتهاء من وضع الصيغ المقترحة، تم انتقاء كلمات من الصياغات المختلفة لتستخدم في إعادة صياغة رؤية اتفق عليها الجميع، فيما بعد قام فريق التخطيط بمراجعة وتلخيص القضايا التنموية ذات الأولوية وكذلك صيغة الرؤية، وإجراء ما قد يلزم من تعديلات لغوية أو فنية، مع الحرص على عدم الإخلال في مضمون مخرجات ورشة العمل الأولى. كما تم عرض الرؤية على المجتمع المحلي باستخدام وسائل التواصل المجتمعي من أجل الحصول على آراء المواطنين من مختلف الفئات فيها.

تم تحديد الأهداف التنموية المنبثقة من القضايا والرؤية حيث أنها ترسم الإطار العام للعمل التنموي في مدينة جباليا النزلة خلال فترة تنفيذ الخطة. والأهداف التنموية تجيب على "ما الذي نريد عمله لتحقيق التنمية ورفع المستوى المعيشي للمواطنين؟" والأهداف أيضا تعرف البرامج التنموية للمدينة/البلدة، والأهم أن كافة مكونات البرامج/المشاريع والاجراءات التي تخرج بها الخطة تحدد أصلا بناء على قدرتها على الاسهام في تحقيق الأهداف التنموية للمدينة/البلدة. حيث تم خلال ورشة العمل الأولى عرض مبسط لمفهوم الأهداف التنموية وكيفية صياغتها ومن ثم تم صياغة الأهداف من خلا عمل المجموعات و تم عرضها ونقاشها.

من ثم تم صياغة البرامج/المشاريع التنموية التي تعبر عن احتياجات البلدة من خلال عقد عدة اجتماعات لمنسقي لجان المجالات التنموية ومن ثم وضع مؤشرات قياس مدى تحقق الأهداف التنموية والتي تساعد في تحليل ووضع المشاريع التنموية لاحقاً

### الخطوة الرابعة: تحضير وثيقة الإطار التنموي

تم من خلال هذه الخطوة التشاور مع شركاء البرامج والمشاريع ومراجعة وثائقها وإجراء أي تعديلات لازمة، وضمان عدم الممانعة على تنفيذها من أجل الحصول على التراخيص اللازمة لاحقاً، اذا تطلب الامر و التأكد من أن المشروع يلبي المتطلبات الفنية اللازمة ويساهم في تحقيق الأهداف التنموية ذات العلاقة. والتأكد من امكانية توفير التمويل اللازم، أو عمل الشراكات اللازمة مع المؤسسات والجهات المعنية بتمويل وتنفيذ مكونات البرامج والمشاريع. والتأكد من ضمان



امكانية تشغيل مكونات البرامج خاصة الصحية والتعليمية. وذلك من خلال اجتماعات ومقابلات وزيارات ميدانية مع الجهات المعنية

تم صياغة وثيقة الإطار التنموي وهي ملخص يظهر الرؤية التنموية والقضايا ذات الاولوية والاهداف والبرامج التنموية ومكوناتها/مشاريعها ومن ثم مراجعتها واجراء التعديلات اللازمة ومن ثم اعتمادها من المجلس البلدي ونشرها عبر المواقع الالكترونية ومواقع التواصل الاجتماعي.

### المرحلة الثالثة: كيف نصل؟ خطط التنفيذ والمتابعة والتقييم

تشتمل هذه المرحلة على ثلاث خطوات مقسمة إلى ثمانية أنشطة تم فيها تحديد خطط التنفيذ الرباعية والسنة الاولى وتوصيف مكونات البرامج/ المشاريع وربطها مكانيا وإعداد خطط المتابعة والتقييم ومن ثم تحضير وثيقة الخطة وتبنيها وإطلاقها.

### الخطوة الخامسة: إعداد خطط التنفيذ ووصف مكونات البرامج/ المشاريع

حيث شملت هذه الخطوة على تصنيف مكونات البرامج/ المشاريع المقترحة إلى برامج/ مشاريع أما مضمونة أو متمناه أو محتملة التنفيذ ومن ثم تم إعداد الخطة الرباعية لضمان تنفيذ الخطة بشكل فعال يشمل الإطار الزمني والتكلفة المتوقعة لكل منها والجهة المرشحة كم تم إعداد خطة السنة الأولى المنبثقة عن الخطة الرباعية ومن ثم توصيف مكونات البرامج/المشاريع للسنة الأولى وربطها مكانيا ومن ثم تم عقد ورشة العمل الثانية بتاريخ 2018/05/10 بمشاركة لجنة أصحاب العلاقة ولجان المجالات التنموية ومجلس الهيئة المحلية والجهات الرسة بحضور 43 مشارك ومشاركة، وقد تم فيها عرض مخرجات وثيقة الإطار التنموي وتذكير المشاركين بالرؤية والقضايا والأهداف التنموية ومن ثم تم عرض خطة التنفيذ الرباعية وخطة السنة الأولى ومناقشتها وتوزيع وثائق مكونات البرامج/المشاريع وتوصيفها على المشاركين واجراء ما يلزم من تعديلات وإضافات.

### الخطوة السادسة: وضع خطط المتابعة والتقييم

تم تحضير خطة المتابعة والتقييم وآليات المتابعة وذلك لتقييم مدى تحقق مؤشرات الانجاز للبرامج/ المشاريع التنموية على مدار سنوات الخطة، وذلك من خلال الارتكاز على مؤشرات تنموية ذات دلالة واضحة وقابلة للقياس.

### الخطوة رقم 7: تبني وثيقة الخطة وإطلاقها

تحضير وثيقة الخطة وجمع محتوياتها بم يوضح كافة عناصر ومدخلات الخطة التنموية الاستراتيجية للمدينة - واعتمادها بشكل رسمي من قبل المجلس البلدي والمجتمع المحلي من خال عقد لقاء جماهيري يهدف إلى عرض مخرجات عملية التخطيط المتمثلة بالخطة الاستراتيجية التنموية للأعوام الأربع القادمة من 2018-2021 على المجتمع المحلي.

## نبذة عن مدينة جباليا النزلة

### نبذة تاريخية

مدينة جباليا بلدة فلسطينية قديمة وجباليا بفتح أوله وثانيه وسكون اللام والياء والألف ولعل اسمها مأخوذ من (أزاليا) البلدة الرومانية التي تقوم على قرية النزلة المجاورة وقد تكون تحريفا لكلمة (جباليه) السريانية بمعنى الجبال، هناك من يقول أنها دعيت بهذا الاسم نسبة إلى الجباليه الذين نزلوا في أواخر العهد البيزنطي والجبالية هؤلاء أخلط من أروام ومصريين وغيرهم، بعث لهم بوسنتاغوس في أوائل القرن السادس لميلاد المسيح لحماية الدير الذي بناه لرهبان طور سيناء، وقد زار الشيخ عبد الغني النابلسي غزة عام 1151هـ وذكر جباليا بقوله قرية لطيفة الهواء عذبة الماء وفي أهلها الصلاحية ومحاسن الملاحة .

أما عن النزلة، قرية فلسطينية قديمة، بالفتح ثم السكون وفتح اللام والنزلة قرية حديثة العهد تقوم على البقعة التي تقوم عليها قرية ( أزاليا ) في العهد الروماني، يعود سكان النزلة بأصلهم إلى عرب النصيرات والجبارات وإلى قبيلة عنزه المشهورة في الجزيرة العربية .

### جباليا النزلة الموقع

تعتبر مدينة جباليا النزلة من أهم مدن قطاع غزة وتشمل (المدينة والمعسكر)، وتقع في الشمال الشرقي لمحافظة غزة وتبعد مسافة كيلو متر ونصف عن مركز المحافظة.

نشأت جباليا النزلة فوق أرض سهلية منبسطة ترتفع نحو 35 متر فوق سطح البحر وتقع ضمن خط إحداثي محلي شمالي (104,05)م وخط إحداثي محلي شرقي (100,8)م ، ويحده من الشمال مدينة بيت لاهيا ومن الجنوب مدينة غزة ومن جهة الشرق خط الـ 67، أما من جهة الغرب يحدها البحر الأبيض المتوسط.

### جباليا النزلة المساحة والسكان:

تبلغ مساحة جباليا قرابة 18 كم<sup>2</sup> وأكثر من نصف المساحة أي حوالي ما يقارب 9 كم<sup>2</sup> هي مناطق سكنية، وتبلغ مساحة الأراضي الزراعية في جباليا حوالي 5694 دونم ، بينما تبلغ مساحة الأراضي الصناعية في جباليا حوالي 501 دونم ، ومساحة الأراضي التجارية حوالي 885 دونم بينما لا يوجد في جباليا مناطق غابات. وتضم مدينة جباليا النزلة 12 حياً وتتنوع مساحة الأحياء حسب الجدول التالي:

رمز الحي	اسم الحي	المساحة / دونم
BL	البلدة القديمة	437
R	الروضة	1650
Z	الزهور	1426
S	السلام	1104
K	الكرامة	2031

رمز الحي	اسم الحي	المساحة / دونم
NZ	النزهة	1140
N	النهضة	872
E	عباد الرحمن	1267
T	تل الزعتر	1233
NR	النور	935
MG	معسكر جباليا	893
SH	المنطقة الشرقية	5328
المساحة الكلية لجباليا / دونم		18316



### رسم توضيحي 1: خريطة نفوذ مدينة جباليا النزهة وأحياءها

1. **حي الكرامة:** يقع في الغرب من مدينة جباليا النزهة ويحده من الجنوب مدينة غزة ومن الشمال مدينة بيت لاهيا ومن الشرق حي عباد الرحمن ويطل على شاطئ البحر المتوسط، وتبلغ مساحته 2031 دونم.
2. **حي عباد الرحمن:** يحده من الغرب حي الكرامة ومن الشرق حي النهضة ومن الجنوب مدينة غزة ومن الشمال مدينة بيت لاهيا وحي الزهور وتبلغ مساحته 1267 دونم.
3. **حي النهضة:** يعرف تاريخيا بمنطقة النزهة، يحده من الغرب حي عباد الرحمن وشارع الصفاوي، ومن الجنوب مدينة غزة وشارع القدس، ومن الشمال حي الزهور وشارع البحر، ومن الشرق البلدة القديمة وحي النزهة، وتبلغ مساحته 872 دونم.

4. **حي النزهة:** يقع في وسط جباليا النزهة يحده من الشرق شارع صلاح الدين، ومن الشمال معسكر جباليا وتبلغ مساحته 1140 دونم.
5. **حي الزهور:** يسمى تاريخيا بئر النعجة ويحده من الشمال والغرب مدينة بيت لاهيا، ومن الجنوب شارع البحر ومنطقة النهضة ومن الشرق معسكر جباليا، وتبلغ مساحته 1426 دونم.
6. **حي الروضة:** يقع في الجهة الجنوبية لمدينة جباليا النزهة ويحده من الجنوب والشرق مدينة غزة، ويعتبر أكبر أحياء مدينة جباليا النزهة حيث توجد فيه أكبر كتلة سكانية وتبلغ مساحته 1650 دونم.
7. **البلدة القديمة:** هي بلدة جباليا النزهة التاريخية حيث تقع في وسط مدينة جباليا النزهة، ويوجد بها آثار قديمة مثل المسجد العمري والمقبرة القديمة، وتبلغ مساحتها 437 دونم.
8. **تل الزعتر:** يقع في الجهة الشمالية لمدينة جباليا النزهة، يحده من الشمال بيت لاهيا ومن الجنوب والغرب معسكر جباليا ويعتبر منطقة توسع سكاني حيث أن أغلب سكانه من اللاجئين وتبلغ مساحته 1233 دونم.
9. **حي السلام:** يعتبر منطقة حدودية حيث تعرض للكثير من الهجمات الصهيونية والاحتياح يقع في الجهة الشرقية من مدينة جباليا النزهة، ويحده من الغرب مدينة جباليا النزهة ومن الجنوب جبل الريس ومن الشمال حي النور وتبلغ مساحته 1104 دونم.
10. **حي النور:** يعتبر منطقة حدودية فتعرض للكثير من الهجمات والاحتياح الصهيوني يقع في الجهة الشرقية من مدينة جباليا النزهة يحده من الغرب تل الزعتر ومن الجنوب حي السلام ومن الشمال بيت حانون ويشتهر سكان الحي بالعمل بالزراعة وتبلغ مساحته 935 دونم.
11. **معسكر جباليا:** وهو معسكر اللاجئين الفلسطينيين الأكبر في فلسطين وتعتبر كثافته السكانية الأعلى في العالم وتبلغ مساحته 893 دونم، ويتم تقديم الخدمات فيه من وكالة الغوث.
12. **المنطقة الشرقية:** وهي المنطقة الحدودية الشرقية لمدينة جباليا وهي منطقة زراعية وهي شبه خالية من السكان وتبلغ مساحتها 5328 دونم.

## التضاريس والمناخ

تغلب الطبيعة الرملية على الأراضي الزراعية في الجهة الغربية في حين تغدوا التربة طينية رملية في بقية الجهات فمستوى المدينة ذو ميل ضئيل باتجاه البحر حيث الكثبان المتتالية تشكل حاجزاً مرتفعاً وعلى بعد 1 كم من الحدود الشرقية تصبح التضاريس شديدة الانحدار مبتدئة بـ 1% كدرجة انحدار حيث يصل الارتفاع إلى 25 م فوق سطح البحر.

يتسم المناخ في جباليا النزهة بالمعتدل كبقية مدن قطاع غزة حيث يبلغ متوسط درجة الحرارة في فصل الشتاء بين 13-25 درجة مئوية بينما تبلغ متوسط درجة الحرارة في فصل الصيف بين 28-33 درجة مئوية ، وتسقط عليها أمطار في فصل الشتاء بمتوسط 35-42 ملم سنوياً.

## السكان والتركيب العمري:

يبلغ التعداد لساكني لنفوذ بلدية جباليا النزلة لعام 2017 حوالي "262717 نسمة" منهم من اللاجئين الفلسطينيين الذين تم تشريدهم وطردهم من ديارهم بعد النكبة التي حلت بالشعب الفلسطيني في عام 1984م.

تبلغ أعداد الأسر الواقعة ضمن نفوذ البلدية حوالي 219 ألف أسرة يقطنون في 15 ألف وحدة سكنية، وتبلغ نسبة الذكور حوالي 51% بينما تبلغ نسبة الإناث حوالي 49%، وتصل نسبة الأمية في تلك الفئات حوالي 4.3%، بينما تصل نسبة الغير عاملين (البطالة) حوالي 33.5% حسب المركز الإحصائي الفلسطيني

تبلغ نسبة السكان الذين تقل أعمارهم عن 14 سنة حوالي 53 % من إجمالي عدد السكان بينما نسبة السكان الذين تتراوح ما بين 15 - 64 تقدر حوالي 44% من إجمالي عدد السكان اما نسبة السكان الذين تزيد أعمارهم 65 تقدر حوالي 3% فقط.

تعتبر أعمال البيئة والبنية التحتية الخاصة بالخدمات البلدية من أول الأولويات على سلم عمل البلدية ويهتم هذا المجال بالخدمات الأساسية المقدمة للمواطنين وسكان النفوذ مثل خدمات المياه والصرف الصحي وتعبيد الطرق وإنارة الشوارع وتشغيل محطات الصرف الصحي وآبار المياه وكذلك التعامل مع برك تجمع مياه الأمطار وغيرها، وكذلك بالأعمال التي تتعلق بإيجاد بيئة صحية يستطيع المواطن الشعور فيها بالأمن الصحي والبيئي مثل: خدمة النظافة والنفايات الصلبة - خدمة فحص المياه - خدمة السلخانة - خدمة تنظيم الأسواق - خدمة الحوادث والمتنزعات - خدمة مكافحة الحشرات والقوارض - خدمة فحص الأغذية - خدمة الإرشاد الصحي والبيئي - خدمة التفتيش على المكاره الصحية - خدمة التفتيش على إعاقة المرور - خدمة ترخيص الحرف والصناعات - خدمة فحص ومراقبة مياه البحر ويستنزف هذا المجال الكثير من إيرادات البلدية خاصة في مجال الصيانة والتشغيل وما زال يعاني هذا القطاع من مشاكل كثيرة تتعلق بتمويل المشاريع التطويرية التي من شأنها الرقي بالخدمات المقدمة للمواطنين في كافة المجالات، كما تعاني بلدية جباليا النزلة من استنزاف للمياه الجوفية للمدينة بسبب وجود آبار خاصة ببلدية غزة ضمن النفوذ كما تتحمل البلدية عبء مياه الصرف الصحي القادمة من مدينة بيت لاهيا، وكذلك ضعف في الوعي لدى شرائح مختلفة من المجتمع مما يزيد من الأعباء خاصة في مجال النفايات الصلبة.

#### المؤثرات الإيجابية (نقاط القوة - بما في ذلك المصادر المتوفرة) -/الفرص)

1. وجود مخطط هيكلي تفصيلي معتمد لشوارع المدينة الرئيسية، وكذلك مخططات تفصيلية لعدد كبير من المناطق.
2. وجود طاقم إداري وهندسي متخصص وذو خبرة جيدة لدى البلدية.
3. توفر شبكة مياه حديثة في معظم مناطق المدينة.
4. توفر مصادر مياه جيدة في المنطقة الشرقية.
5. وجود دراسة Master Plan خاصة باحتياجات المدينة من شبكات المياه والآبار والخزانات.
6. وجود خط مياه ناقل رئيسي وخزان مياه في المنطقة الغربية.
7. وجود نظام وقسم صيانة خاص بالطرق في البلدية.
8. وجود محطة معالجة حديثة في المنطقة الشرقية.
9. وجود أحواض ترشيح مياه أمطار في بعض المناطق في المدينة (أبو راشد، خلف، القرعة الخامسة).
10. وجود تجربة سابقة ودراسات لدى البلدية ومقترحات لاستغلال الطاقة البديلة في إنارة الشوارع.

## المؤثرات السلبية (نقاط الضعف/التحديات)

1. تدني نسبة الطرق غير المعبدة.
2. سوء حالة الطرق المعبدة (تحتاج إلى صيانة).
3. عدم وجود خطة مرور للمدينة.
4. ضيق عروض الشوارع الداخلية في المدينة.
5. ارتفاع نسبة النترات في مياه الشرب في بعض المناطق.
6. ارتفاع نسبة الأملاح الذائبة في مياه الشرب في المنطقة الغربية.
7. عدم كفاية مدة التغطية بمياه الشرب لبعض المناطق.
8. ارتفاع نسبة الفاقد في شبكات مياه الشرب.
9. ضعف نظام الرقابة والتحكم والسيطرة على شبكات مياه الشرب.
10. عدم توفر مخططات تنفيذية لشبكات المياه والصرف الصحي ومياه الأمطار.
11. قدم واهتراء وعدم كفاءة بعض مقاطع الشبكة الخاصة بالصرف الصحي ومياه الأمطار.
12. عدم وجود شبكات تصريف مياه أمطار في عدد من مناطق المدينة وعدم فصلها عن شبكة الصرف الصحي.
13. عدم وجود مكب نفايات صحي.
14. تهالك آليات جمع وترحيل النفايات في البلدية.
15. عدم توفر عدد حاويات كافي يغطي جميع مناطق النفوذ.
16. عدم استخدام تقنيات الطاقة البديلة في إنارة الشوارع.
17. سوء وضع شبكات الإنارة في الشوارع الرئيسية بشكل عام.

## أهم القضايا الأساسية الإيجابية في هذا المجال

1. تدني نسبة الطرق المعبدة وسوء حالة الطرق القائمة.
2. تدني جودة مياه الشرب وارتفاع نسبة الفاقد في الشبكة.
3. عدم توفر مخططات تنفيذية لشبكات المياه والصرف الصحي ومياه الأمطار.
4. قدم واهتراء وعدم كفاءة بعض مقاطع الشبكة الخاصة بالصرف الصحي ومياه الأمطار.
5. عدم وجود مكب نفايات صحي وتهالك آليات جمع وترحيل النفايات.

## أهم القضايا الأساسية السلبية في هذا المجال

1. تدني نسبة الطرق المعبدة وسوء حالة الطرق القائمة.
2. تدني جودة مياه الشرب وارتفاع نسبة الفاقد في الشبكة.
3. عدم توفر مخططات تنفيذية لشبكات المياه والصرف الصحي ومياه الأمطار.
4. قدم واهتراء وعدم كفاءة بعض مقاطع الشبكة الخاصة بالصرف الصحي ومياه الأمطار.

5. عدم وجود مكب نفايات صحي وتهالك آليات جمع وترحيل النفايات.

#### الاحتياجات/الاولويات لأربع سنوات (فترة الخطّة) و16 سنة (فترة الإطار التنموي)

1. تحسين وضع شبكة الطرق الداخلية في المدينة (تعبيد - صيانة - إنارة).
2. تحسين جودة مياه الشرب وكفاءة نظام توزيع المياه.
3. تحسين نظام شبكات الصرف الصحي ومياه الأمطار.
4. تحسين نظام جمع وترحيل النفايات الصلبة.

#### مجال تنمية الاقتصاد المحلي وتفرعاته

يُعتبر الاقتصاد عصب الحياة وعليه فإن لجنة الاقتصاد المحلي تعتبر من أهم اللجان كونها تهتم بوضع خطة تنفيذية لإدارة الموارد المالية للبلدية وتنميتها وتقنين جمع وصرف الأموال وفق الأصول القانونية المتبعة، وتهتم اللجنة بالبحث عن مصادر التمويل المختلفة الذاتية والخارجية وذلك لتأمين مصاريف الصيانة والتشغيل وكذلك مصاريف التطوير في المرافق المختلفة، ومن أهم العوائق في طريق عمل اللجنة ضعف الموارد المالية وقلة المشاريع الاستثمارية المدرة للدخل على البلدية مما يتسبب بتأثيرات سلبية على نواحي البلدية المختلفة من رواتب ومصاريف تشغيل وتطوير.

#### مجال الزراعة

##### المؤثرات الايجابية (نقاط القوة - بما في ذلك المصادر المتوفرة -/الفرص)

1. وجود مخطط تفصيلي يحدد المناطق الزراعية.
2. وجود قانون يمنع البناء والسكن في المناطق الزراعية.
3. وجود دائرة صحة وبيئة تهتم بمجال الزراعة وتتسق مع الجهات المختصة.
4. توفر المساحات المناسبة لإقامة غرف للصيادين.

##### المؤثرات السلبية (نقاط الضعف/التهديدات)

1. ضعف في تطبيق قانون حماية المناطق الزراعية من السكن والصناعة.
2. ضعف الخدمات خاصة البنية التحتية في المناطق الزراعية.
3. التحديات على الشوارع والطرق الزراعية.
4. ضعف التواصل بين البلدية والوزارات المختصة خاصة الزراعة والاقتصاد.
5. عدم وجود مسلخ بلدي مؤهل.
6. ضعف الرقابة على المنتجات الزراعية خاصة اللحوم البيضاء والبيض.
7. انتشار المزارع الحيوانية العشوائية في المناطق السكنية.
8. عدم وجود مخازن وثلاجات لحفظ المنتجات الزراعية.
9. عدم وجود سوق مركزي منظم داخل المدينة.
10. عدم وجود مكب لجمع وترحيل النفايات يحد من آثارها على المنطقة الزراعية.



11. عدم وجود برامج دعم فني وإعلامي للمزارعين والصيادين من قبل البلدية.
12. عدم وجود بنود في الموازنات خاصة بتطوير الزراعة.
13. عدم وجود مرفأ وحسبة سمك وغرف صيادين (عشوائيات).

#### مجال التجارة والصناعة

##### **المؤثرات الايجابية (نقاط القوة -بما في ذلك المصادر المتوفرة-)/الفرص)**

1. وجود المخطط الهيكلي التفصيلي لتحديد شكل المدينة مما يشجع فرص الاستثمار.
2. وجود موظفين مؤهلين مهنيا وإداريا وذوو خبرات جيدة يمكن الاستفادة منهم في مواقع تخصصهم.
3. عدم وجود بديل للخدمات التي تقدمها البلدية.
4. إمكانية زيادة تحصيل الجباية والتنظيم والإيجارات والحرف.
5. وجود شاطئ بحر جباليا مما يؤدي إلى زيادة فرص الاستثمار.
6. وجود عدد من الأسواق في المدينة، وإمكانية إنشاء أخرى.
7. توفر البنية التحتية الجيدة والخدمات اللازمة لتشجيع الصناعات المختلفة ولأي نشاط اقتصادي من قبل المستثمرين.
8. وجود أقسام منفصلة داخل البلدية مما يسهل إجراء المعاملات للمستثمرين.

##### **المؤثرات السلبية (نقاط الضعف/التهديدات)**

1. شح الكهرباء
2. عدم وجود منطقة صناعية وحرفية
3. ارتفاع التكاليف مقارنة مع الانتاج
4. ضعف التنسيق بين القطاع الخاص والحكومي
5. شح الموارد المالية وعدم تخصصية ومنهجية المنح والتمويلات الصغيرة وبساطة قيمة تمويلها
6. عدم الاستفادة من طواقم وكوادر البلدية المؤهلة وإشراكهم في اتخاذ القرارات.
7. عدم وجود موازنة تطويرية كافية لعمل مشاريع تطويرية مما يؤدي إلى ضعف في البرامج الإدارية والمالية والفنية.
8. عدم وجود مكب نفايات خاص بالبلدية.
9. عدم توفر آليات ومعدات وتجهيزات حديثة مما يؤدي الى ارتفاع كبير في مصاريف الصيانة والتكاليف التشغيلية.
10. وجود ديون مستحقة على البلدية
11. عدم وجود مشاريع استثمارية مدرة للدخل خاصة بالبلدية.
12. عدم وجود مواقف سيارات قريبة من الأسواق والمراكز التجارية

13. ضعف الرقابة على الصناعات المخالفة والعشوائية.

### أهم القضايا الأساسية السلبية في هذا المجال

1. عدم فتح اسواق خارجية جديدة لتسويق المنتجات الزراعية والصناعية الفلسطينية وصعوبة الدخول للأسواق الاقليمية والعالمية بسبب الحصار وإجراءات الاحتلال.
2. افتقار المنطقة المسموح بها للصيد للثروة السمكية، وعدم وجود مرسى وحسبة سمك خاصة بالمنطقة.
3. عدم وجود أسواق مركزية ومنطقة صناعية وحرفية مؤهلة.
4. ضعف البيئة الاستثمارية وندرة المشاريع الإنتاجية والمشاريع الصغيرة (مسلخ بلدي، مراكز تجارية، سوق مركزي مؤهل، ... الخ).

### الاحتياجات/الاولويات لأربع سنوات (فترة الخطة) و16 سنة (فترة الإطار التنموي)

1. تأهيل البنية التحتية الخاصة بالمنطقة الزراعية والانتاج الحيواني.
2. وقف الزحف العمراني على الأراضي واستصلاحها للزراعة.
3. تشجيع الزراعة المكثفة والزراعات المتخصصة، استخدام المياه العادمة في ري المزروعات والمحاصيل.
4. الاهتمام بالثروة السمكية من خلال تحقيق توفير مرفأ للصيادين ومرسى للمراكب الخاصة بهم، العمل على إنشاء حسبة سمك.
5. العمل على توفير منطقة صناعية وحرفية مزودة بوسائل الطاقة البديلة لضمان استمرار عملها.
6. انشاء أسواق شعبية خارج حدود مركز المدينة.
7. انشاء مرافق خاصة لتخزين البضائع في المناطق الجمركية وتوفير مكاتب خدمات.
8. تشجيع مصانع اعادة التدوير والفرز للنفايات الصلبة
9. اعادة دراسة حالات الاكتفاء الذاتي وفق جدوى الانتاج ودراسة تكاليفه، اعتماد سياسة ادارية ومالية تمويلية سلسلة لتمويل المشاريع.
10. توفير مراكز تدريب مهني نوعية بالتنسيق مع المؤسسات المختصة.
11. توحيد منهجية العمل بين شطري الوطن والبحث عن مصادر وجهات بديلة للتعاون بدلاً من الجانب الاسرائيلي.
12. دراسة الاحتياجات الفعلية في الأسواق بحيث يؤدي الى تغيير الأنماط الانتاجية في المصانع.

### الاحتياجات/الاولويات لأربع سنوات (فترة الخطة):

1. تأهيل البنية التحتية الخاصة بالمنطقة الزراعية والانتاج الحيواني، ووقف الزحف العمراني على الأراضي واستصلاحها للزراعة، تشجيع الزراعة المكثفة والزراعات المتخصصة، استخدام المياه العادمة في ري المزروعات والمحاصيل.
2. الاهتمام بالثروة السمكية من خلال تحقيق توفير مرفأ للصيادين ومرسى للمراكب الخاصة بهم، العمل على إنشاء حسبة سمك.

3. العمل على توفير منطقة صناعية وحرفية مزودة بوسائل الطاقة البديلة لضمان استمرار عملها.
4. انشاء أسواق شعبية خارج حدود مركز المدينة، انشاء مرافق خاصة لتخزين البضائع في المناطق التجارية وتوفير مكاتب خدمات.

### مجال التنمية الاجتماعية وتفرعاته

يُعتبر مجال الإدارة والحكم الرشيد من المجالات الهامة التي ترتبط بعمل البلدية، حيث أن هذا المجال يهتم بمجالات الخدمات الاجتماعية، التعليم، الصحة، الحماية الاجتماعية والتمكين، الثقافة والتراث، الرياضة، والسكن، وهو يهدف للارتقاء في المجالات المذكورة وبالتالي التأثير بشكل كبير على نوعية الخدمات التي تقدمها البلدية للمواطنين.

#### أولاً: المؤثرات الايجابية (نقاط القوة - بما في ذلك المصادر المتوفرة -/الفرص)

1. وجود كوارر متخصصة في البلدية.
2. وجود خطة وبرامج تدريب متنوعة
3. سعي البلدية للحصول على شهادة الأيزو.
4. امتلاك البلدية لعدد من الأسواق والمرافق.
5. علاقات قوية بين البلدية ومؤسسات المجتمع المدني المختلفة.

#### ثانياً: المؤثرات السلبية (نقاط الضعف/التحديات)

1. عدم وجود أراضي كافية لبناء مدارس ومستشفيات ومؤسسات عامة وخاصة.
2. عدم وجود سوق مركزي.
3. عدم وجود مسلخ بلدي حديث.
4. عدم وجود سوق للحلال.
5. عدم وجود كراج سيارات للبلدية.
6. عدم وجود أندية رياضية بلدية.
7. عدم وجود صالات ترفيهية.
8. عدم وجود مكتبات عامة
9. عدم وجود قاعة اجتماعات للبلدية.
10. ضعف الاهتمام بذوي الاحتياجات الخاصة من قبل المؤسسات المختلفة.

#### أهم القضايا الأساسية السلبية في هذا المجال

1. عدم كفاية المرافق البلدية (ثقافية - صالات - رياضية)
2. عدم وجود أراضي لإقامة المؤسسات العامة (مدارس - عيادات - مستشفيات)
3. ضعف نظام التواصل والتشبيك بين المؤسسات المختلفة في المدينة مع البلدية

الاحتياجات/الاولويات لأربع سنوات (فترة الخطة) و16 سنة (فترة الإطار التنموي)

1. العمل على إقامة مرافق بلدية عامة (ثقافية - صالات - رياضية)
2. العمل على تخصيص أراضي لإقامة مؤسسات عامة (مدارس - عيادات - مستشفيات).
3. العمل على إقامة نظام تواصل وتشبيك بين المؤسسات المختلفة "العامة والخاصة" في المدينة.

### مجال الإدارة والحكم الرشيد وتفرعاته

يُعتبر مجال الإدارة والحكم الرشيد من المجالات الهامة في عمل البلدية لأنه يختص ويركز على مجالات التخطيط والتنظيم والأمن وإدارة الكوارث وكذلك إدارة وحوكمة المؤسسات خاصة الهيئة المحلية، وهي تهدف للارتقاء في المجالات الفرعية المذكورة وبالتالي التأثير بشكل كبير على نوعية الخدمات التي تقدمها البلدية للمواطنين.

#### المؤثرات الايجابية (نقاط القوة -بما في ذلك المصادر المتوفرة-)/الفرص

1. وجود مخطط هيكلي معتمد.
2. وجود مخططات تفصيلية لعدة مناطق
3. وجود قوانين وأنظمة يمكن تطويرها.
4. مسح ميداني وترقيم للشوارع والمباني حديث.
5. وجود تصوير جوي حديث
6. أرشفة الكترونية لجميع الملفات، وربط ملفات التخطيط بإحداثيات GIS.
7. توفر معدات وأجهزة خاصة بالمجال.
8. وجود كوادر فنية متخصصة.
9. وجود خطة لإدارة الطوارئ والكوارث
10. وجود لجنة وفريق لإدارة الطوارئ والكوارث.
11. وجود تعاون مع الجهات والمؤسسات المختلفة.
12. وجود مخطط هيكلي وطرق مفتوحة.
13. وجود مؤسسات حكومية وأهلية مختلفة.
14. وجود هيكلية إدارية محدثة ومعتمدة.
15. وجود أنظمة إدارية ومالية.
16. وجود كوادر بشرية متخصصة عاملة في البلدية.
17. وجود موازنات تشغيلية وتطويرية مختلفة.

#### المؤثرات السلبية (نقاط الضعف/التحديات)

1. عدم وجود مساحات للتوسع المستقبلي للمدينة.
2. عدم وجود أراضي حكومية كافية لتلبية احتياجات البلدية.
3. عدم اعتماد موازنات تطويرية للشوارع التي يتم فتحها.

4. عدم استكمال مشروع تسمية وترقيم الشوارع والمباني.
  5. صعوبة تطبيق المخطط الهيكلي لتعارضه مع الملكيات.
  6. ضعف الإمكانيات والمعدات ( السيارات، الأجهزة الحديثة، جهاز GPS، برنامج GIS )
  7. ضعف الموارد المالية للبلدية لتعويض المواطنين.
  8. عدم وجود أراضي كافية ملك البلدية
  9. نقص في الكوادر البشرية العاملة في التخطيط والتنظيم.
  10. عدم وجود معلومات ومخططات توضح ملكيات المواطنين.
  11. وجود مناطق عشوائية وعدم وجود مخطط تفصيلي لها.
  12. عدم وجود جهاز قوي لمنع المخالفات.
  13. وجود نسبة كبيرة من الطرق الضيقة والغير معبدة
  14. عدم وجود آليات مخصصة للتعامل مع الأزمات والكوارث.
  15. خطة إدارة الأزمات في البلدية بحاجة لتطوير.
  16. عدم وجود كوادر متخصصة في إدارة الأزمات والطوارئ
  17. ضعف البنية التحتية أثناء الأزمات.
  18. قلة عدد المؤسسات الحكومية والأهلية بالنسبة لعدد السكان.
  19. عدم انتخاب المجلس البلدي.
  20. عدم وجود حوافز للعاملين في لجان الأحياء.
  21. عدم وجود رقابة ومحاسبة على أداء اللجان داخل البلدية.
- أهم القضايا الأساسية السلبية في هذا المجال**
1. قِدم المخطط الهيكلي وعدم اكتمال المخططات التفصيلية.
  2. ضعف أداء لجنة الطوارئ
  3. عدم كفاية المديریات والمقرات الحكومية والمؤسسات العامة.
  4. ضعف في المشاركة المجتمعية في إدارة البلدية.
  5. ضعف في القوانين الإدارية والمالية وفي تطبيقها.
- الاحتياجات/الاولويات لأربع سنوات (فترة الخطة) و16 سنة (فترة الإطار التنموي):**
1. توسيع وتطوير وتحديث المخطط الهيكلي للبلدية.
  2. تفعيل لجنة الأمن والكوارث وتعزيز دورها.
  3. العمل على جعل مدينة جباليا عاصمة الشمال الإدارية.
  4. تعزيز وتفعيل المشاركة المجتمعية في إدارة البلدية.

5. تعزيز وتفعيل الرقابة الإدارية والمساءلة القانونية.

## القضايا الأساسية للتجمع السكاني

### مجال البيئة والبنى التحتية

1. تدني نسبة الطرق المعبدة وسوء حالة الطرق القائمة.
2. تدني جودة مياه الشرب وارتفاع نسبة الفاقد في الشبكة.
3. قدم واهتراء وعدم كفاءة بعض مقاطع الشبكة الخاصة بالصرف الصحي ومياه الأمطار، وعدم توفر مخططات تنفيذية لها.
4. عدم وجود مكب نفايات صحي وتهالك آليات جمع وترحيل النفايات.

### مجال تنمية الاقتصاد المحلي

1. افتقار المنطقة المسموح بها للصيد للثروة السمكية، وعدم وجود مرسى وحسبة سمك خاصة بالمنطقة.
2. عدم وجود أسواق مركزية وعدم وجود منطقة صناعية وحرفية مؤهلة.
3. ضعف البيئة الاستثمارية وندرة المشاريع الإنتاجية والمشاريع الصغيرة، وعدم فتح أسواق خارجية (مسلخ بلدي، مراكز تجارية، سوق مركزي مؤهل، ... الخ).

### مجال التنمية الاجتماعية

1. عدم وجود أراضي لإقامة المؤسسات العامة، وعدم كفاية المرافق البلدية (مدارس - عيادات - مستشفيات - صالات - مركز ثقافية ورياضية)
2. ضعف نظام التواصل والتشبيك بين المؤسسات المختلفة في المدينة مع البلدية

### مجال الادارة والحكم الرشيد

1. قِدم المخطط الهيكلي وعدم اكتمال المخططات التفصيلية.
2. ضعف أداء لجنة الطوارئ
3. عدم كفاية المديریات والمقرات الحكومية والمؤسسات العامة.
4. ضعف في المشاركة المجتمعية في إدارة البلدية.
5. ضعف في القوانين الإدارية والمالية وفي تطبيقها.

## 1. الرؤية التنموية

**"مدينة حضرية جاذبة للاستثمار وصديقة للبيئة ذات تنمية مستدامة"**

## 2. القضايا التنموية مرتبة حسب الأولوية

نتيجة تشخيص المجالات التنموية الأربعة وبعد التداول في القضايا التي تم تجميعها من اللجان تم ترتيبها حسب الأولوية باستخدام مصفوفة المقارنة الثنائية Pairwise ومن ثم عرضها في ورشة العمل الأولى لمراجعتها وتعديل اللازم. فكانت نتائج ترتيب القضايا كالتالي:

1. تدني جودة مياه الشرب وارتفاع نسبة الفاقد في الشبكة.
2. عدم وجود أراضي لإقامة المؤسسات العامة وعدم كفاية مرافق البلدية (مدارس - عيادات - مستشفيات - صالات - مراكز ثقافية ورياضية)
3. تدني نسبة الطرق المعبدة وسوء حالة الطرق القائمة.
4. عدم وجود مكب نفايات صحي وتهالك آليات جمع وترحيل النفايات.
5. قِدم المخطط الهيكلي وعدم اكتمال المخططات التفصيلية.
6. قدم واهتراء وعدم كفاءة بعض مقاطع الشبكة الخاصة بالصرف الصحي ومياه الأمطار، وعدم توفر مخططات تنفيذية لها.
7. ضعف في القوانين الإدارية والمالية وفي تطبيقها.
8. ضعف البيئة الاستثمارية وندرة المشاريع الإنتاجية والمشاريع الصغيرة وعدم فتح أسواق خارجية (مسلخ بلدي، مراكز تجارية، سوق مركزي مؤهل، ... الخ).
9. عدم وجود أسواق مركزية ومنطقة صناعية وحرفية مؤهلة.
10. ضعف في المشاركة المجتمعية في إدارة البلدية.
11. ضعف أداء لجنة الطوارئ.
12. افتقار المنطقة المسموح بها للصيد للثروة السمكية، وعدم وجود مرسى وحسبة سمك خاصة بالمنطقة.
13. عدم كفاية المديریات والمقرات الحكومية والمؤسسات العامة.
14. ضعف نظام التواصل والتشبيك بين المؤسسات المختلفة في المدينة مع البلدية.

## الأهداف التنموية

المجال التنموي	القضية التنموية	الأهداف التنموية
مجال البيئة والبنى التحتية	تدني جودة مياه الشرب وارتفاع نسبة الفاقد في الشبكة.	1. تقليل نسبة الفاقد في شبكات المياه. 2. تحسين جودة وكمية المياه خاصة في المنطقة الغربية. 3. حملات توعية لترشيد استهلاك المياه
مجال التنمية الاجتماعية	عدم وجود أراضي لإقامة المؤسسات العامة وعدم كفاية مرافق البلدية (مدارس - عيادات - مستشفيات - صالات - مراكز ثقافية ورياضية).	1. استقطاع وتخصيص أراضي لإنشاء المرافق العامة. 2. العمل على توفير مرافق عامة خدمتية أساسية لخدمة السكان.
مجال البيئة والبنى التحتية	تدني نسبة الطرق المعبدة وسوء حالة الطرق القائمة.	1. تعبيد طرق جديدة وزيادة نسبة الطرق المعبدة بنسبة 10%. 2. صيانة وتأهيل الطرق في المدينة بنسبة 30%
مجال البيئة والبنى التحتية	عدم وجود مكب نفايات صحي وتهالك آليات جمع وترحيل النفايات.	1. تحسين كفاءة نظام الجمع والترحيل والتخلص من النفايات. 2. التخلص من المكبات العشوائية والمكاه الصحية. 3. العمل على الاستفادة من النفايات الصلبة وإعادة تدويرها.
مجال الإدارة والحكم الرشيد	قِدَم المخطط الهيكلي وعدم اكتمال المخططات التفصيلية.	1. تحديث واعتماد المخطط الهيكلي. 2. تحديث واعتماد المخططات التفصيلية
مجال البيئة والبنى التحتية	قدم واهتراء وعدم كفاءة بعض مقاطع الشبكة الخاصة بالصرف الصحي ومياه الأمطار، وعدم توفر مخططات تنفيذية لها.	1. وضع مخطط عام لنظام الصرف الصحي وشبكة تصريف مياه الأمطار يتوافق مع الخطة الإقليمية للتجمعات المجاورة. 2. زيادة نسبة المناطق المخدومة بشبكات تصريف مياه الأمطار والصرف الصحي. 3. تطوير نظام المعلومات الجغرافية واعداد المخططات الخاصة بشبكات تصريف مياه الأمطار والصرف الصحي.
مجال الإدارة والحكم الرشيد	ضعف في القوانين الإدارية والمالية وفي تطبيقها.	1. الاستفادة من القوانين الإدارية والمالية الموجودة حالياً.



المجال التنموي	القضية التنموية	الأهداف التنموية
مجال الاقتصاد المحلي	ضعف البيئة الاستثمارية وندرة المشاريع الإنتاجية والمشاريع الصغيرة وعدم فتح أسواق خارجية (مسلخ بلدي، مراكز تجارية، سوق مركزي مؤهل، ... الخ).	1. تشجيع الاستثمار وتقديم حوافز للرياديين ورجال الأعمال والشباب. 2. زيادة عدد المشاريع والمرافق والمؤسسات الاقتصادية والمدة للدخل بالشراكة مع المجتمع المحلي بنسبة 20% 3. تحسين وتطوير نظام الجباية والتحصيل في البلدية.
مجال الاقتصاد المحلي	عدم وجود أسواق مركزية عدم وجود منطقة صناعية وحرفية مؤهلة.	1. إنشاء وتفعيل المنطقة الصناعية المقررة حسب المخطط الهيكلي، وإنشاء مناطق حرفية متخصصة. 2. إنشاء أسواق مركزية ومناطق تجارية.
مجال الإدارة والحكم الرشيد	ضعف في المشاركة المجتمعية في إدارة البلدية.	1. تفعيل مشاركة المواطنين ولجان الأحياء في الأنشطة المحلية وزيادة التواصل معهم. 2. تطوير نظام يحقق مشاركة مجتمعية فاعلة من شأنه تعزيز الثقة بين المجتمع والبلدية
مجال الإدارة والحكم الرشيد	ضعف أداء لجنة الطوارئ.	1. إعداد خطة شاملة لإدارة حالات الطوارئ والكوارث بالشراكة مع المؤسسات ذات العلاقة
مجال الاقتصاد المحلي	افتقار المنطقة المسموح بها للصيد للثروة السمكية، وعدم وجود مرسى وحسبة سمك خاصة بالمنطقة.	1. تشجيع مهنة الصيد من خلال توفير مرفأ وحسبة سمك.
مجال الإدارة والحكم الرشيد	عدم كفاية المديرية والمقرات الحكومية والمؤسسات العامة.	1. زيادة نسبة المقرات والمديرية الحكومية.
مجال التنمية الاجتماعية	ضعف نظام التواصل والتشبيك بين المؤسسات المختلفة في المدينة مع البلدية	1. تحسين مستوى التواصل والتشبيك بين البلدية والمؤسسات المختلفة

#### البرامج/المشاريع التنموية

تعتبر المشاريع التنموية جوهر عملية التخطيط التنموي الاستراتيجي للتجمع السكاني فهي التي تعمل على تحقيق أهدافه ورؤيته التنموية على أرض الواقع وهي أكثر مخرج ملموس من مخرجات عملية التخطيط، لذا تم مراعاة الواقعية عند اقتراحها لتكون قادرة على تحقيق الأهداف، اخذين بعين الاعتبار ما يتوفر من موارد وما يوجد من معوقات قد تحول دون تنفيذها، حيث تم الاعتماد على عدد من المعايير الضرورية لاختيار المشاريع التي تنطبق عليها المواصفات التالية:

1. أن تكون مرتبطة بهدف أو أكثر وتعمل على تحقيقها.
  2. توفر الموارد اللازمة لتنفيذها.
  3. تتسجم مع مؤشرات القياس التي تم تحديدها مسبقاً للأهداف المقترحة.
  4. لا يوجد عوائق تحول دون تنفيذها
  5. تتوفر جهة قادرة على التنفيذ
  6. وتتسجم أيضاً مع التوجهات والقضايا والمشاريع التنموية والتي وردت في الخطة الاستراتيجية لقطاع غزة
- وقد كانت المشاريع المقترحة موزعة على القطاعات على النحو التالي:

المجال التنموي	القضية التنموية	الأهداف التنموية	المؤشر	البرامج/المشاريع	مكونات البرنامج	التكلفة (\$)
مجال البيئة والبنى التحتية	تدني جودة مياه الشرب وارتفاع نسبة الفاقد في الشبكة.	تقليل نسبة الفاقد في شبكات المياه		برنامج تحسين كفاءة شبكات المياه	مشروع إعادة تأهيل الشبكات القديمة والمهترئة في مناطق مختلفة من النفوذ.	200,000
					صيانة وإعادة تأهيل ميكانيكي وكهربائي وإنشائي لآبار المياه.	600,000
					تركيب عدادات مياه للمؤسسات العامة.	50,000
					تغيير وتركيب 1000 عداد لمنازل المواطنين.	70,000
					تصميم نظام الكتروني لمراقبة وتدقيق القراءات الشهرية لعدادات المواطنين.	30,000
					توريد مواد لزوم صيانة شبكات المياه.	100,000
					تطوير القوانين الخاصة بمخالفات المياه.	5,000
					إنشاء نظام SCADA لتشغيل ومراقبة آبار المياه.	400,000
	تحسين جودة وكمية المياه خاصة في المنطقة الغربية.			برنامج تحسين جودة المياه	حفر بئر مياه في بئر النعجة (إضافي لتغذية خزان تيكما).	150,000
					إنشاء خزان مياه مع آبار لتغذيته عدد 2 (في مناطق ذات جودة مياه جيدة) خاص بمنطقة عباد الرحمن.	1,200,000
					حفر بئر مياه شرق جباليا عدد 2.	250,000
					حفر آبار غاطسة في المناطق الحدودية والبعيدة عن	50,000

المجال التنموي	القضية التنموية	الأهداف التنموية	المؤشر	البرامج/المشاريع	مكونات البرنامج	التكلفة (\$)
					مصادر المياه.	
					توريد محروقات وزيوت لزوم تشغيل مولدات آبار المياه.	200,000
					مشروع عقد لقاءات مجتمعية مع المواطنين ولجان الأحياء وطلبة المدارس.	10,000
					مشروع عمل نشرات توعية وتوجيه.	10,000
مجال التنمية الاجتماعية	عدم وجود أراضي لإقامة المؤسسات العامة وعدم كفاية مرافق البلدية (مدارس - عيادات - مستشفيات - صالات - مراكز ثقافية ورياضية).	استقطاع وتخصيص أراضي لإنشاء المرافق العامة.	عدد المرافق التي سيتم استقطاعها  نصيب الفرد من المناطق الخضراء		عمل دراسة احتياجات المدينة من أراضي لإنشاء مرافق عامة ومقارنتها بالوضع القائم.	20,000
					إنشاء المنتزه الإقليمي في المنطقة الشرقية في شارع السكة.	350,000
					استكمال المخططات التفصيلية لمناطق النفوذ تراعي المرافق العامة.	10,000
					تخصيص اراضي لبرك تجميع الامطار	10,000
			عدد المرافق التي سيتم استقطاعها		تخصيص عدد 4 مرافق لإنشاء المدارس في مناطق النفوذ المختلفة.	150,000
					مشروع تزيين وتشجير الأرصفة والجزر والزوائد التنظيمية في مناطق النفوذ.	30,000

المجال التنموي	القضية التنموية	الأهداف التنموية	المؤشر	البرامج/المشاريع	مكونات البرنامج	التكلفة (\$)
					إنشاء حدائق متفرقة في أنحاء النفوذ.	250,000
					استكمال مشروع المسلخ البلدي.	1,000,000
					تأهيل الحدائق ومنتزهات البلدية (ممررة - الكرامة - الد-17).	100,000
					مشروع إنارة مبنى البلدية بالطاقة الشمسية.	120,000
مجال البيئة والبنى التحتية	تدني نسبة الطرق المعبدة وسوء حالة الطرق القائمة.	تعبيد طرق جديدة وزيادة نسبة الطرق المعبدة بنسبة 10%	نسبة الطرق المعبدة		مشروع تطوير وتأهيل شارع عنان (مرحلة أولى).	150,000
					مشروع تطوير وتأهيل شارع ليالينا.	350,000
					مشروع تطوير وتأهيل شارع صالة الورود.	200,000
					مشروع تطوير وتأهيل شارع معاذ بن جبل.	400,000
					مشروع تطوير وتأهيل شوارع متفرقة غرب شارع النصر.	500,000
					مشروع تطوير وتأهيل شوارع منطقة مدرسة دار الأرقم.	200,000
					مشروع تطوير وتأهيل شوارع منطقة مدرسة عوني الحرثاني.	400,000
					مشروع تطوير وتأهيل شارع مؤسسة الشؤون الاجتماعية.	200,000
					مشروع تطوير وتأهيل شارع مستشفى الكرامة.	150,000
					مشروع تطوير وتأهيل شوارع منطقة بدري وهنية.	300,000
					مشروع تطوير وتأهيل شارع الأشقر غرب جباليا.	200,000

المجال التنموي	القضية التنموية	الأهداف التنموية	المؤشر	البرامج/المشاريع	مكونات البرنامج	التكلفة (\$)
					مشروع تطوير وتأهيل شارع A29.	200,000
					مشروع استكمال تطوير وتأهيل شارع بئر النعجة الرئيسي.	300,000
					مشروع تطوير وتأهيل شوارع متفرقة في منطقة بئر النعجة.	200,000
					مشروع تطوير وتأهيل شوارع متفرقة في منطقة النزلة.	150,000
					مشروع تطوير وتأهيل شارع سرداح والمتفرع من شارع الفالوجا.	150,000
					مشروع تطوير وتأهيل شارع مدرسة عمواس والشوارع المحيطة بحوض ترشيح مياه الأمطار.	250,000
					مشروع تطوير وتأهيل شارع فريجة.	150,000
					مشروع استكمال تطوير وتأهيل منطقة كلية نماء.	100,000
					مشروع تطوير وتأهيل شوارع متفرقة من شارع أحمد ياسين.	350,000
					مشروع تطوير وتأهيل منطقة عباد الرحمن مرحلة ثالثة.	300,000
					مشروع تطوير وتأهيل منطقة مدرسة فيصل بن فهد.	200,000
					مشروع استكمال تطوير وتأهيل شارع الزقاء والغباري.	200,000
					مشروع تطوير وتأهيل شارع عسلية.	200,000

المجال التنموي	القضية التنموية	الأهداف التنموية	المؤشر	البرامج/المشاريع	مكونات البرنامج	التكلفة (\$)
					مشروع تطوير وتأهيل شارع الزاويا.	700,000
					مشروع تطوير وتأهيل شارع عمر بن الخطاب ومحيط منطقة مسجد عائشة.	600,000
					مشروع استكمال تطوير وتأهيل شوارع متفرقة في منطقة عجور.	200,000
					مشروع تطوير وتأهيل شوارع متفرقة شرق تل الزعتر.	200,000
					مشروع تطوير وتأهيل شارع السكة (مرحلة أولى).	1,000,000
					مشروع استكمال تطوير وتأهيل شوارع متفرقة في منطقة خلف.	250,000
					مشروع تطوير وتأهيل شوارع متفرقة في منطقة البخاري.	150,000
					مشروع تطوير وتأهيل شوارع متفرقة من شارع القدس.	100,000
					مشروع تطوير وتأهيل شارع رقم 02.	1,000,000
					مشروع تطوير وتأهيل شوارع متفرقة من شارع حيفا.	100,000
					مشروع صيانة شوارع متفرقة من النفوذ.	100,000
					مشروع إعادة تأهيل شارع صالح دردونة.	800,000
					مشروع إعادة تأهيل شارع القدس.	250,000
		صيانة وتأهيل الطرق في المدينة بنسبة 30%	نسبة الطرق التي تمت صيانتها			

المجال التنموي	القضية التنموية	الأهداف التنموية	المؤشر	البرامج/المشاريع	مكونات البرنامج	التكلفة (\$)
					مشروع إعادة تأهيل شارع الحاكمية.	500,000
					مشروع إعادة تأهيل شارع مقبرة الفالوجا.	150,000
					مشروع إعادة تأهيل شارع أحمد فكري.	500,000
					مشروع توريد مواد لزوم صيانة الطرق.	150,000
					مشروع إعادة تأهيل شبكة الإنارة لشارع صلاح الدين.	100,000
					مشروع إعادة تأهيل شبكة الإنارة لشارع الداخلية.	50,000
					مشروع إعادة تأهيل شبكة الإنارة لشارع الفالوجا.	150,000
					مشروع إنارة مفترقات الطرق باستخدام الطاقة الشمسية.	100,000
					مشروع توريد مواد لزوم صيانة شبكات إنارة الطرق.	150,000
مجال البيئة والبنى التحتية	عدم وجود مكب نفايات صحي وتهالك آليات جمع وترحيل النفايات.	تحسين كفاءة نظام الجمع والترحيل والتخلص من النفايات.	عدد مرات جمع النفايات أسبوعياً  كمية النفايات المرحلة يومياً	برنامج تحسين كفاءة نظام جمع وترحيل النفايات والتخلص منها	مشروع توريد حاويات نفايات (100 حاوية سعة 1 م <sup>3</sup> - 10 حاويات سعة 20 م <sup>3</sup> )	100,000
					مشروع توريد آلات (كباش - شاحنة عدد 2 - تراكتور عدد 5).	700,000
					مشروع تشغيل عمال للعمل في جمع وترحيل النفايات.	600,000
					مشروع ترحيل 200 ألف طن نفايات والتخلص منها.	1,000,000
					مشروع توريد قطع غيار لصيانة الآليات.	200,000
					مشروع توريد زيوت ومحروقات لزوم آلات النظافة.	200,000



المجال التنموي	القضية التنموية	الأهداف التنموية	المؤشر	البرامج/المشاريع	مكونات البرنامج	التكلفة (\$)
		التخلص من المكبات العشوائية والمكاه الصحية.	وجود محطة ترحيل	برنامج تعزيز الصحة المجتمعية	إنشاء محطة تجميع وترحيل نفايات مؤقتة.	300,000
			انخفاض عدد المكبات العشوائية		مشروع توعية بيئية ومجتمعية	50,000
					مشروع تدريب وبناء قدرات العاملين	20,000
					توريد مواد لزوم دائرة الصحة والبيئة	120,000
		العمل على الاستفادة من النفايات الصلبة وإعادة تدويرها.			مشروع تشغيل عمال لفرز النفايات في محطة التجميع والترحيل.	100,000
مجال الإدارة والحكم الرشيد	قدم المخطط الهيكلي وعدم اكتمال المخططات التفصيلية.	تحديث واعتماد المخطط الهيكلي.	وجود مخطط هيكل محدد ومعتمد		مشروع تحديث المخطط الهيكلي الحالي للنفوذ.	5,000
					عمل مخططات تصوير جوي حديثة ورفع مساحي محدث لمناطق النفوذ بدقة عالية.	40,000
					إتمام مشروع توسيع النفوذ في الجهة الشمالية والجنوبية.	5,000
		تحديث واعتماد المخططات التفصيلية	عدد المخططات التفصيلية المحدثة والمعتمدة		مشروع ترقيم وتسمية المباني والشوارع.	150,000
					مشروع استكمال المخططات التفصيلية لكامل النفوذ.	150,000
					مشروع تحديث قاعدة البيانات الخاصة بـ GIS (مباني - بنية تحتية - طرق).	150,000
مجال البيئة	قدم واهتراء وعدم	وضع مخطط عام	وجود مخطط عام		مشروع تقييم شامل لشبكات ومحطات الصرف الصحي في	30,000

المجال التنموي	القضية التنموية	الأهداف التنموية	المؤشر	البرامج/المشاريع	مكونات البرنامج	التكلفة (\$)
والبنى التحتية	كفاءة بعض مقاطع الشبكة الخاصة بالصرف الصحي ومياه الأمطار، وعدم توفر مخططات تنفيذية لها.	لنظام الصرف الصحي وشبكة تصريف مياه الأمطار يتوافق مع الخطة الإقليمية للتجمعات المجاورة.	للصرف الصحي محدث		مناطق النفوذ وإعادة تصميمها.	
					مشروع تمديد شبكات ووصلات منزلية في مناطق متفرقة.	100,000
					مشروع إلغاء المضخات الفرعية (النذر + النجار + قرموط + نسيبة).	150,000
					مشروع توريد مواد لزوم صيانة شبكات الصرف الصحي.	100,000
					مشروع توريد زيوت ومحروقات لزوم محطات الصرف الصحي	200,000
					مشروع خط صرف صحي الكرامة الشرقي	150,000
					مشروع خط صرف صحي قباء	150,000
					مشروع إعادة تأهيل محطة صرف صحي محادر.	1,500,000
					مشروع إعادة تأهيل محطة صرف صحي تل الزعتر.	1,000,000
					مشروع صيانة متفرقة لمحطات الصرف الصحي	400,000
		زيادة نسبة المناطق المخدومة بشبكات تصريف مياه الأمطار والصرف الصحي.	زيادة المناطق المخدومة بنسبة 5%	برنامج زيادة كفاءة شبكة الصرف الصحي ومياه الأمطار ونسبة انتشارها		

المجال التنموي	القضية التنموية	الأهداف التنموية	المؤشر	البرامج/المشاريع	مكونات البرنامج	التكلفة (\$)
					مشروع إنشاء محطات ترشيح مياه أمطار محلية (الداخلية + قباء + تميز).	350,000
					مشروع استكمال خطوط مياه الأمطار بمنطقة القرعة الخامسة.	200,000
					مشروع رفع مساحي للشبكات القائمة وربطها بنظام GIS.	120,000
مجال البيئة والبنى التحتية	قدم واهتراء وعدم كفاءة بعض مقاطع الشبكة الخاصة بالصرف الصحي ومياه الأمطار، وعدم توفر مخططات تنفيذية لها.	تطوير نظام المعلومات الجغرافية واعداد المخططات الخاصة بشبكات تصريف مياه الأمطار والصرف الصحي.	نسبة الشبكة المربوطة بنظام GIS وجود نظام تشغيل وصيانة	برنامج توثيق الكتروني لشبكات ومحطات الصرف الصحي	مشروع أرشفة إلكترونية لمخططات ومكونات شبكات ومحطات الصرف الصحي	100,000
					مشروع تصميم نظام الكتروني لمتابعة تشغيل وصيانة محطات الصرف الصحي.	150,000
مجال الإدارة والحكم الرشيد	ضعف في القوانين الإدارية والمالية وفي تطبيقها.	الاستفادة من القوانين الإدارية والمالية الموجودة حالياً.	عدد اللقاءات وحملات التوعية عدد القضايا المنجزة		تفعيل القوانين الإدارية والمالية وتطويرها بما يتناسب مع تغيرات وتطورات الحياة.	1,000
					تفعيل قضايا تجاوزات القانون لدى المحاكم المختصة	10,000
					عمل حملات توعية مجتمعية بالقوانين	10,000
مجال	ضعف البيئة الاستثمارية وندرة	تشجيع الاستثمار وتقديم حوافز	عدد مذكرات التفاهم والاتفاقيات		إنشاء مجلس اقتصادي يضم البلدية والمؤسسات الاقتصادية ورجال الأعمال.	1,000

المجال التنموي	القضية التنموية	الأهداف التنموية	المؤشر	البرامج/المشاريع	مكونات البرنامج	التكلفة (\$)
الاقتصاد المحلي	المشاريع الإنتاجية والمشاريع الصغيرة وعدم فتح أسواق خارجية (مسلخ بلدي، مراكز تجارية، سوق مركزي مؤهل، ... الخ).	للياديين ورجال الأعمال والشباب.	وجود دراسة اقتصادية		توقيع مذكرات تفاهم بين البلدية والمؤسسات الاقتصادية.	1,000
					إعداد دراسة للاستثمار الأمثل لشوارع الخدمة في شارع البحر و الصفطاوي	1,000
					إعداد دراسة للاستغلال الأمثل لشاطئ بحر جباليا	5,000
			إقامة معرض سنوي للأفكار والمشاريع الريادية وتقديم دعم للأفكار الإبداعية فيها بالتعاون مع المؤسسات المختلفة.		20,000	
			سن قوانين وتشريعات بلدية لتشجيع الاستثمار		1,000	
		زيادة عدد المشاريع والمرافق والمؤسسات الاقتصادية والمدرة للدخل بالشراكة مع المجتمع المحلي بنسبة 20%	عدد المرافق والمؤسسات		عمل دراسة لاستغلال أراضي وأملاك البلدية	1,000

المجال التنموي	القضية التنموية	الأهداف التنموية	المؤشر	البرامج/المشاريع	مكونات البرنامج	التكلفة (\$)
مجال الاقتصاد المحلي	ضعف البيئة الاستثمارية وندرة المشاريع الإنتاجية والمشاريع الصغيرة وعدم فتح أسواق خارجية (مسلخ بلدي، مراكز تجارية، سوق مركزي مؤهل، ... الخ).	تحسين وتطوير نظام الجباية والتحصيل في البلدية.	نسبة الملتزمين بالسداد 7%  نظام محوسب متكامل وفاتورة موحدة		تشجيع المواطنين على الالتزام بدفع الفاتورة الشهرية من خلال تقديم حوافز للملتزمين.	5,000
					تطوير نظام الجباية والتحصيل عبر منظومة الكترونية متكاملة	30,000
	عدم وجود أسواق مركزية عدم وجود منطقة صناعية وحرفية مؤهلة.	إنشاء وتفعيل المنطقة الصناعية المقرة حسب المخطط الهيكلي، وإنشاء مناطق حرفية متخصصة.	وجود منطقة صناعية  اخفاض عدد الورش في المناطق السكنية		مشروع تأهيل البنية التحتية للمنطقة الصناعية.	200,000
					تحديث المخطط التفصيلي للمنطقة الصناعية شرق المدينة "شعشاعة".	10,000
					عمل دراسة لإنشاء قرية حرفية شمال النفوذ.	10,000
		إنشاء أسواق مركزية ومناطق تجارية.	وجود سوق مركزي		إنشاء مركز مواصلات مركزي في وسط مخيم جباليا.	200,000
					إنشاء سوق مركزية جديدة تخدم غرب جباليا.	600,000

المجال التنموي	القضية التنموية	الأهداف التنموية	المؤشر	البرامج/المشاريع	مكونات البرنامج	التكلفة (\$)
			وجود منطقة تجارية		تأهيل وتطوير سوق العودة.	300,000
مجال الإدارة والحكم الرشيد	ضعف في المشاركة المجتمعية في إدارة البلدية.	تفعيل مشاركة المواطنين ولجان الأحياء في الأنشطة المحلية وزيادة التواصل معهم.	لجان أحياء منتخبة وفاعلة		إعادة تشكيل لجان الأحياء وفق رؤية تضمن مشاركة واسعة.	10,000
					إعادة تشكيل وتفعيل المجلس الشبابي التابع للبلدية.	10,000
		تطوير نظام يحقق مشاركة مجتمعية فاعلة من شأنه تعزيز الثقة بين المجتمع والبلدية	عدد اللقاءات والزيارات  عدد النشرات والاصدارات		التواصل المستمر مع لجان الأحياء ومجالس العائلات من خلال زيارات وورش عمل.	10,000
					تفعيل دور العلاقات العامة في نقل أنشطة وفعاليات البلدية.	30,000
		إعداد خطة شاملة لإدارة حالات الطوارئ والكوارث	وجود خطة طوارئ متكاملة		مشروع إعداد خطة الطوارئ والكوارث بالشراكة مع الجهات المختصة.	10,000
					برنامج تدريب وبناء القدرات للعاملين في البلدية.	20,000

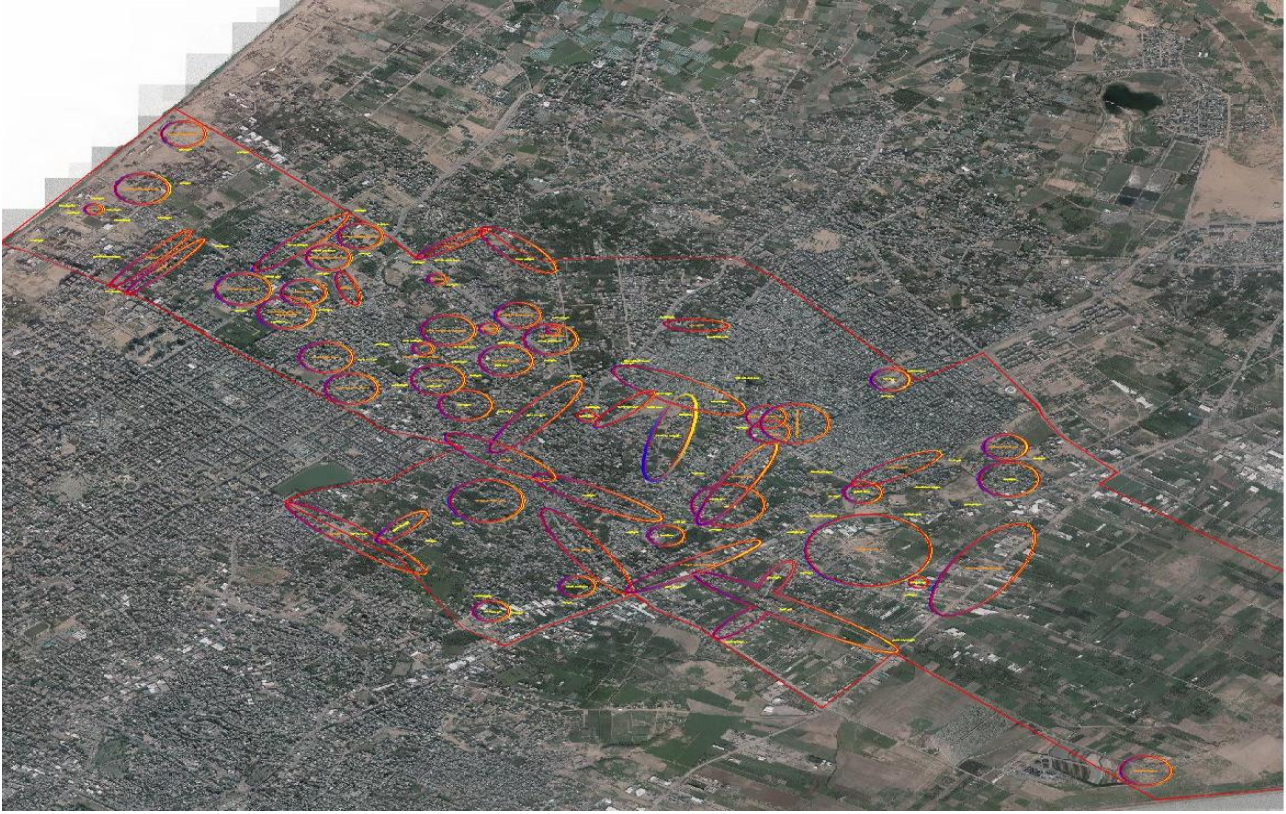
المجال التنموي	القضية التنموية	الأهداف التنموية	المؤشر	البرامج/المشاريع	مكونات البرنامج	التكلفة (\$)
		بالشراكة مع المؤسسات ذات العلاقة			مشروع توفير متطلبات الصحة والسلامة المهنية.	40,000
					حملات إعلامية وتواصل مجتمعي مع المواطنين ولجان الأحياء.	10,000
					تشكيل لجان مساندة مجتمعية محلية.	10,000
مجال الاقتصاد المحلي	افتقار المنطقة المسموح بها للصيد للثروة السمكية، وعدم وجود مرسى وحسبة سمك خاصة بالمنطقة.	تشجيع مهنة الصيد من خلال توفير مرافاً وحسبة سمك.	وجود مرسى للصيد وحسبة سمك		استكمال مشروع المخطط التفصيلي لمنطقة غرب الرشيد.	5,000
					إنشاء مشروع مرفأ الصيادين على شاطئ البحر.	150,000
					إنشاء مشروع حسبة السمك على شارع الرشيد.	300,000
مجال الإدارة والحكم الرشيد	عدم كفاية المديریات والمقرات الحكومية والمؤسسات العامة.	زيادة عدد المقرات والمديریات الحكومية.	وجود تجمع مركزي للمقرات الحكومية		تخصيص منطقة لإقامة المقرات الإدارية المختلفة و تأهيل البنية التحتية للمنطقة.	50,000
مجال التنمية الاجتماعية	ضعف نظام التواصل والتشبيك	تحسين مستوى التواصل والتشبيك	وجود مذكرات تقاهم		عقد مذكرات تقاهم وتعاون مع مؤسسات المجتمع المدني العاملة في مناطق النفوذ	10,000

المجال التنموي	القضية التنموية	الأهداف التنموية	المؤشر	البرامج/المشاريع	مكونات البرنامج	التكلفة (\$)
	بين المؤسسات المختلفة في المدينة مع البلدية	بين البلدية والمؤسسات المختلفة	عدد الورش والأنشطة والفعاليات		المشاركة في الأنشطة والفعاليات المختلفة التي تقيمها المؤسسات المختلفة.	10,000



## البرامج ومكوناتها/المشاريع التنموية

البعد (التوصيف) المكاني للبرامج ومكوناتها/المشاريع



### خطط التنفيذ، والمتابعة والتقييم

لضمان تنفيذ الخطة التنموية بشكل فعال فإنه من الضروري تطوير خطة تنفيذ تتضمن برنامج زمني متكامل لتنفيذ المشروعات وتقدير التكلفة المتوقعة لكل مشروع والجهة المرشحة لتنفيذه، وكذلك ربط المشروعات التنموية الناتجة عن الخطة مع البرامج التنموية المعتمدة لدى الخطة الوطنية؛ وذلك لتحقيق التكاملية في التخطيط بين المستويين المحلي والوطني.

#### **1.1 خطة التنفيذ**

مصفوفة خطة التنفيذ الرباعية الاداة رقم 13.2

مصفوفة خطة التنفيذ السنوية الاداة رقم 14

#### **1.2 خطة المتابعة والتقييم**

مصفوفة خطة المتابعة والتقييم الاداة رقم 17

## مصفوفة خطة التنفيذ الرباعية

المجل التنموي	اسم البرنامج	رقم البرنامج	اسم مكون البرنامج/ المشروع	رقم مكون البرنامج/المشروع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة 2018 - 2021				تصنيف مكون البرنامج/المشروع حسب توفر التمويل			الجهة المرشحة للتنفيذ				الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع المضمنة والمحتملة فقط			
						الصراف السنوي							الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك	
						الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة	مضمون	محتمل	متمنى	حدد القسم المعني	اسم الجهة	دورها	حدد بند الموازنة	قيمة المساهمة X \$1000	حدد بند المساهمة X \$1000	قيمة المساهمة X \$1000	حدود المساهمة X \$1000
البيئة والبنى التحتية	برنامج تحسين كفاءة شبكات المياه	EI/01	مشروع إعادة تأهيل الشبكات القديمة والمهترنة في مناطق مختلفة من النفوذ.	EI/01/01	200	0	0	100	100				قسم المياه	شركة مقاولات	تنفيذ المشروع	-	0	200	البنك الإسلامي للتنمية	
			صيانة وإعادة تأهيل ميكانيكي وكهربائي وإنشائي لأبار المياه.	EI/01/02	600	0	0	300	300				قسم صيانة الكهروميكانيك	شركة مقاولات	تنفيذ المشروع	-	0	600	البنك الإسلامي للتنمية	
			تركيب عدادات مياه للمؤسسات العامة.	EI/01/03	50	0	0	0	0				قسم المياه	شركة متخصصة	توريد المواد	-	-	-	-	
			تغيير وتركيب 1000 عداد لمنازل المواطنين.	EI/01/04	70	0	0	0	0				قسم المياه	شركة متخصصة	توريد المواد	-	-	-	-	
			تصميم نظام الكتروني لمراقبة وتدقيق القراءات الشهرية لعدادات المواطنين.	EI/01/05	30	0	0	0	0				قسم الحاسوب وتكنولوجيا المعلومات	استشاري متخصص	تصميم البرنامج	-	-	-	-	
			توريد مواد لزوم صيانة شبكات المياه.	EI/01/06	100	50	0	50	0				قسم المياه	شركة متخصصة	توريد المواد	-	0	MDLF	100	
			تطوير القوانين الخاصة بمخالفات المياه.	EI/01/07	5	0	0	2.5	2.5				إدارة البلدية والدائرة القانونية	-	-	الموازنة التشغيلية	5	-	-	
			إنشاء نظام SCADA لتشغيل ومراقبة آبار المياه.	EI/01/08	400	0	200	100	100				قسم المياه	شركة متخصصة	تنفيذ المشروع	-	0	البنك الإسلامي للتنمية	400	
	برنامج	EI/02	حفر بئر مياه في بئر النعجة (إضافي لتغذية خزان تيكأ).	EI/02/01	150	0	0	150	0				قسم المياه	شركة مقاولات	تنفيذ المشروع	-	0	البنك الإسلامي للتنمية	150	

[illegible]

-	-	-	-	تنفيذ المشروع	شركة مقاولات	قسم الصرف الصحي	☑			0	0	0	0	350	EI/03/10	مشروع إنشاء محطات ترشيح مياه أمطار محلية (الداخلية + قباء + تمارز).			
200	البنك الإسلامي للتنمية	0	-	تنفيذ المشروع	شركة مقاولات	قسم الصرف الصحي	☑			100	100	0	0	200	EI/03/11	مشروع استكمال خطوط مياه الأمطار بمنطقة القرعة الخامسة.			
120	UNDP	0	-	تنفيذ المشروع	استشاري متخصص	دائرة الهندسة والتنظيم وتكنولوجيا المعلومات	☑			60	60	0	0	120	EI/04/01	مشروع رفع مساحي للشبكات القائمة وربطها بنظام GIS.	EI/04	برنامج توثيق الالكتروني لشبكات ومحطات الصرف الصحي	
100	UNDP	0	-	تنفيذ المشروع	استشاري متخصص	قسم الصرف الصحي وتكنولوجيا المعلومات	☑			0	0	0	0	100	EI/04/02	مشروع أرشفة إلكترونية لمخططات ومكونات شبكات ومحطات الصرف الصحي			
-	-	-	-	تنفيذ المشروع	استشاري متخصص	قسم الصرف الصحي	☑			0	0	0	0	150	EI/04/03	مشروع تصميم نظام الالكتروني لمتابعة تشغيل وصيانة محطات الصرف الصحي.			
100	MDLF	0	-	توريد المواد	شركة متخصصة	قسم المخازن والمشتريات	☑			0	50	0	50	100	EI/05/01	مشروع توريد حاويات نفايات (100 حاوية سعة 1 م3 – 10 حاويات سعة 20 م3)	EI/05	برنامج تحسين كفاءة نظام جمع وترحيل النفايات والتخلص منها	
700	الصندوق الكويتي	0	-	توريد المواد	شركة متخصصة	قسم المخازن والمشتريات	☑			200	0	450	0	700	EI/05/02	مشروع توريد آلات (كباش – شاحنة عدد 2 – تراكتور عدد 5).			
200	MDLF	0	-	تنفيذ المشروع	عمال بطالة بعقد عمل مؤقت	دائرة الصحة والبيئة	☑			0	100	0	100	200	EI/05/03	مشروع تشغيل عمال للعمل في جمع وترحيل النفايات.			
500	MDLF	500	الموازنة التشغيلية	تنفيذ المشروع	شركة مقاولات	دائرة الصحة والبيئة	☑			500	0	500	0	1,000	EI/05/04	مشروع ترحيل 200 ألف طن نفايات والتخلص منها.			
100	MDLF	100	الموازنة التشغيلية	توريد المواد	شركة متخصصة	قسم المخازن والمشتريات	☑			50	50	50	50	200	EI/05/05	مشروع توريد قطع غيار لصيانة الآليات.			
100	MDLF	100	الموازنة التشغيلية	توريد المواد	شركة متخصصة	قسم المخازن والمشتريات	☑			50	50	50	50	200	EI/05/06	مشروع توريد زيوت ومحروقات لزوم آلات النظافة.			
-	-	-	-	تنفيذ المشروع	شركة مقاولات	دائرة الصحة والبيئة	☑			0	0	0	0	1,000	EI/06/01	إنشاء محطة تجميع وترحيل نفايات مؤقتة.	EI/06	برنامج	

-	-	50	الموازنة التشغيلية	-	-	قسم العلاقات العامة والإرشاد		🗑️		20	20	10	0	50	EI/06/02	مشروع توعية بيئية ومجتمعية		تحسين الصحة المجتمعية	
-	-	20	الموازنة التشغيلية	تدريب الموظفين	استشاري متخصص	جميع أقسام البلدية		🗑️		5	5	10	0	20	EI/06/03	مشروع تدريب وبناء قدرات العاملين			
60	MDLF	60	الموازنة التشغيلية	توريد المواد	شركة متخصصة	قسم المخازن والمشتريات		🗑️		30	30	30	30	120	EI/06/04	توريد مواد لزوم دائرة الصحة والبيئة			
-	-	-	-	تنفيذ المشروع	عمال بطالة بعقد عمل مؤقت	دائرة الصحة والبيئة	🗑️			0	0	0	0	100	EI/06/05	مشروع تشغيل عمال لفرز النفايات في محطة التجميع والترحيل.			
-	-	10	الموازنة التشغيلية	-	-	قسم العلاقات العامة والإرشاد		🗑️		2.5	2.5	2.5	2.5	10	EI/07	مشروع عقد لقاءات مجتمعية مع المواطنين ولجان الأحياء وطلبة المدارس.			
-	-	30	الموازنة التشغيلية	إعداد الدراسات	استشاري متخصص	قسم الصرف الصحي		🗑️		15	15	0	0	30	EI/08	مشروع تقييم شامل لشبكات ومحطات الصرف الصحي في مناطق النفوذ وإعادة تصميمها.			
-	-	10	الموازنة التشغيلية	-	-	قسم العلاقات العامة والإرشاد		🗑️		2.5	2.5	2.5	2.5	10	EI/09	مشروع عمل نشرات توعية وتوجيه.			
150	بكار	0	-	تنفيذ المشروع	شركة مقاولات	دائرة المشاريع		🗑️		75	75	0	0	150	EI/10	مشروع تطوير وتأهيل شارع عنان (مرحلة أولى).			
350	بكار	0	-	تنفيذ المشروع	شركة مقاولات	دائرة المشاريع		🗑️		175	175	0	0	350	EI/11	مشروع تطوير وتأهيل شارع ليالينا.			
200	بكار	0	-	تنفيذ المشروع	شركة مقاولات	دائرة المشاريع		🗑️		100	100	0	0	200	EI/12	مشروع تطوير وتأهيل شارع صالة الورود.			
200	MDLF	0	-	تنفيذ المشروع	شركة مقاولات	دائرة المشاريع		🗑️		0	0	100	100	200	EI/13	مشروع تطوير وتأهيل شارع معاذ بن جبل.			
500	بكار	0	-	تنفيذ المشروع	شركة مقاولات	دائرة المشاريع		🗑️		250	250	0	0	500	EI/14	مشروع تطوير وتأهيل شوارع متفرقة غرب شارع النصر.			
200	بكار	0	-	تنفيذ المشروع	شركة مقاولات	دائرة المشاريع		🗑️		100	100	0	0	200	EI/15	مشروع تطوير وتأهيل شوارع منطقة مدرسة دار الأرقم.			

400	البنك الإسلامي للتنمية	0	-	تنفيذ المشروع	شركة مقاولات	دائرة المشاريع		🗑️		200	200	0	0	400	EI/16	مشروع تطوير وتأهيل شوارع منطقة مدرسة عوني الحرتاني.		
200	بكدار	0	-	تنفيذ المشروع	شركة مقاولات	دائرة المشاريع		🗑️		100	100	0	0	200	EI/17	مشروع تطوير وتأهيل شارع مؤسسة الشؤون الاجتماعية.		
150	بكدار	0	-	تنفيذ المشروع	شركة مقاولات	دائرة المشاريع		🗑️		75	75	0	0	150	EI/18	مشروع تطوير وتأهيل شارع مستشفى الكرامة.		
300	البنك الإسلامي للتنمية	0	-	تنفيذ المشروع	شركة مقاولات	دائرة المشاريع		🗑️		150	150	0	0	300	EI/19	مشروع تطوير وتأهيل شوارع منطقة بدري وهنية.		
200	بكدار	0	-	تنفيذ المشروع	شركة مقاولات	دائرة المشاريع		🗑️		100	100	0	0	200	EI/20	مشروع تطوير وتأهيل شارع الأشقر غرب جباليا.		
200	بكدار	0	-	تنفيذ المشروع	شركة مقاولات	دائرة المشاريع		🗑️		100	100	0	0	200	EI/21	مشروع تطوير وتأهيل شارع A29		
300	MDLF	0	-	تنفيذ المشروع	شركة مقاولات	دائرة المشاريع		🗑️		0	0	150	150	300	EI/22	مشروع استكمال تطوير وتأهيل شارع بئر النعجة الرئيسي.		
200	بكدار	0	-	تنفيذ المشروع	شركة مقاولات	دائرة المشاريع		🗑️		100	100	0	0	200	EI/23	مشروع تطوير وتأهيل شوارع متفرقة في منطقة بئر النعجة.		
150	MDLF	0	-	تنفيذ المشروع	شركة مقاولات	دائرة المشاريع		🗑️		0	0	75	75	150	EI/24	مشروع تطوير وتأهيل شوارع متفرقة في منطقة الزلة.		
150	بكدار	0	-	تنفيذ المشروع	شركة مقاولات	دائرة المشاريع		🗑️		75	75	0	0	150	EI/25	مشروع تطوير وتأهيل شارع سرداح والمتفرع من شارع الفالوجا.		
250	البنك الإسلامي للتنمية	0	-	تنفيذ المشروع	شركة مقاولات	دائرة المشاريع		🗑️		125	125	0	0	250	EI/26	مشروع تطوير وتأهيل شارع مدرسة عمواس والشوارع المحيطة بحوض ترشيع مياه الأمطار.		
150	بكدار	0	-	تنفيذ المشروع	شركة مقاولات	دائرة المشاريع		🗑️		75	75	0	0	150	EI/27	مشروع تطوير وتأهيل شارع فريجة.		
100	بكدار	0	-	تنفيذ المشروع	شركة مقاولات	دائرة المشاريع		🗑️		50	50	0	0	100	EI/28	مشروع استكمال تطوير وتأهيل منطقة كلية نماء.		



350	بكار	0	-	تنفيذ المشروع	شركة مقاولات	دائرة المشاريع		🗑		175	175	0	0	350	EI/29	مشروع تطوير وتأهيل شوارع متفرقة من شارع أحمد ياسين.		
300	بكار	0	-	تنفيذ المشروع	شركة مقاولات	دائرة المشاريع		🗑		150	150	0	0	300	EI/30	مشروع تطوير وتأهيل منطقة عباد الرحمن مرحلة ثالثة.		
200	MDLF	0	-	تنفيذ المشروع	شركة مقاولات	دائرة المشاريع		🗑		0	0	100	100	200	EI/31	مشروع تطوير وتأهيل منطقة مدرسة فيصل بن فهد.		
200	MDLF	0	-	تنفيذ المشروع	شركة مقاولات	دائرة المشاريع		🗑		0	0	100	100	200	EI/32	مشروع استكمال تطوير وتأهيل شارع الزقاء والغباري.		
200	MDLF	0	-	تنفيذ المشروع	شركة مقاولات	دائرة المشاريع		🗑		0	0	100	100	200	EI/33	مشروع تطوير وتأهيل شارع عسليّة.		
700	الصندوق الكويتي	0	-	تنفيذ المشروع	شركة مقاولات	دائرة المشاريع		🗑		0	0	500	200	700	EI/34	مشروع تطوير وتأهيل شارع الزاويا.		
600	الصندوق الكويتي	0	-	تنفيذ المشروع	شركة مقاولات	دائرة المشاريع		🗑		0	0	400	200	600	EI/35	مشروع تطوير وتأهيل شارع عمر بن الخطاب ومحيط منطقة مسجد عائشة.		
200	الصندوق الكويتي	0	-	تنفيذ المشروع	شركة مقاولات	دائرة المشاريع		🗑		0	0	150	50	200	EI/36	مشروع استكمال تطوير وتأهيل شوارع متفرقة في منطقة عجور.		
200	MDLF	0	-	تنفيذ المشروع	شركة مقاولات	دائرة المشاريع		🗑		100	100	0	0	200	EI/37	مشروع تطوير وتأهيل شوارع متفرقة شرق تل الزعتر.		
1,000	وزارة الحكم المحلي	0	-	تنفيذ المشروع	شركة مقاولات	دائرة المشاريع		🗑		250	250	500	0	1,000	EI/38	مشروع تطوير وتأهيل شارع السكة (مرحلة أولى).		
250	MDLF	0	-	تنفيذ المشروع	شركة مقاولات	دائرة المشاريع		🗑		0	0	150	100	250	EI/39	مشروع استكمال تطوير وتأهيل شوارع متفرقة في منطقة خلف.		
150	MDLF	0	-	تنفيذ المشروع	شركة مقاولات	دائرة المشاريع		🗑		0	0	100	50	150	EI/40	مشروع تطوير وتأهيل شوارع متفرقة في منطقة البخاري.		
100	MDLF	0	-	تنفيذ المشروع	شركة مقاولات	دائرة المشاريع		🗑		0	0	50	50	100	EI/41	مشروع تطوير وتأهيل شوارع متفرقة من شارع القدس.		
1,000	وزارة الحكم المحلي	0	-	تنفيذ المشروع	شركة مقاولات	دائرة المشاريع		🗑		500	500	0	0	1,000	EI/42	مشروع تطوير وتأهيل شارع رقم 02.		

100	MDLF	0	-	تنفيذ المشروع	شركة مقاولات	دائرة المشاريع		🗑		50	50	0	0	100	EI/43	مشروع تطوير وتأهيل شوارع متفرقة من شارع حيفا.		
100	MDLF	0	-	تنفيذ المشروع	شركة مقاولات	دائرة المشاريع			🗑	25	25	25	25	100	EI/44	مشروع صيانة شوارع متفرقة من النفوذ.		
800	وزارة الحكم المحلي	0	-	تنفيذ المشروع	شركة مقاولات	دائرة المشاريع		🗑		400	400	0	0	800	EI/45	مشروع إعادة تأهيل شارع صالح دردونة.		
250	الصندوق الكويتي	0	-	تنفيذ المشروع	شركة مقاولات	دائرة المشاريع		🗑		125	125	0	0	250	EI/46	مشروع إعادة تأهيل شارع القدس.		
500	الصندوق الكويتي	0	-	تنفيذ المشروع	شركة مقاولات	دائرة المشاريع			🗑	0	0	300	200	500	EI/47	مشروع إعادة تأهيل شارع الحاكمية.		
150	الصندوق الكويتي	0	-	تنفيذ المشروع	شركة مقاولات	دائرة المشاريع			🗑	0	0	100	50	150	EI/48	مشروع إعادة تأهيل شارع مقبرة الفالوجا.		
500	الصندوق الكويتي	0	-	تنفيذ المشروع	شركة مقاولات	دائرة المشاريع			🗑	0	0	250	250	500	EI/49	مشروع إعادة تأهيل شارع أحمد فكري.		
75	MDLF	0	-	تنفيذ المشروع	شركة مقاولات	دائرة المشاريع			🗑	0	0	40	35	75	EI/50	مشروع تطوير شارع برج الحداد		
150	MDLF	0	-	توريد المواد	شركة متخصصة	قسم المخازن والمشتريات			🗑	0	0	100	50	150	EI/51	مشروع توريد مواد لزوم صيانة الطرق.		
100	-	-	-	تنفيذ المشروع	شركة مقاولات	قسم الإنارة	🗑			0	0	0	0	100	EI/52	مشروع إعادة تأهيل شبكة الإنارة لشارع صالح الدين.		
50	البنك الإسلامي للتنمية	0	-	تنفيذ المشروع	شركة مقاولات	قسم الإنارة		🗑		50	50	0	0	50	EI/53	مشروع إعادة تأهيل شبكة الإنارة لشارع الداخلية.		
150	البنك الإسلامي للتنمية	0	-	تنفيذ المشروع	شركة مقاولات	قسم الإنارة		🗑		25	25	0	0	150	EI/54	مشروع إعادة تأهيل شبكة الإنارة لشارع الفالوجا.		
100	البنك الإسلامي للتنمية	0	-	تنفيذ المشروع	شركة مقاولات	قسم الإنارة			🗑	0	0	50	50	100	EI/55	مشروع إنارة مفترقات الطرق باستخدام الطاقة الشمسية.		
150	MDLF	0	-	توريد المواد	شركة متخصصة	قسم المخازن والمشتريات			🗑	0	75	0	75	150	EI/56	مشروع توريد مواد لزوم صيانة شبكات إنارة الطرق.		



										5,647.5	5,442.50	4,865	2,585	24,690	المجموع الجزئي			
-	-	-	-	تنفيذ المشروع	قطاع خاص ورجال أعمال	إدارة البلدية ولجنة الاستثمار الاقتصادي	🗑			0	0	0	0	1	EC/01	إشياء مجلس اقتصادي يضم البلدية والمؤسسات الاقتصادية ورجال الأعمال.	EC	
-	-	1	الموازنة التشغيلية	تنفيذ المشروع	مؤسسات وجمعيات متخصصة	إدارة البلدية ولجنة الاستثمار الاقتصادي	🗑			0.25	0.25	0.25	0.25	1	EC/02	توقيع مذكرات تفاهم بين البلدية والمؤسسات الاقتصادية.		
-	-	1	الموازنة التشغيلية	-	-	دائرة الهندسة والتنظيم ولجنة الاستثمار الاقتصادي	🗑			0.5	0.5	0	0	1	EC/03	إعداد دراسة للاستثمار الأمثل لشوارع الخدمة في شارع البحر والصفطاوي.		
-	-	5	الموازنة التشغيلية	-	-	دائرة الهندسة والتنظيم ولجنة الاستثمار الاقتصادي	🗑			2.5	2.5	0	0	5	EC/04	إعداد دراسة للاستغلال الأمثل لشاطئ بحر جباليا.		
-	-	20	الموازنة التشغيلية	تنفيذ المشروع	مؤسسات وجمعيات متخصصة	قسم العلاقات العامة ولجنة الاستثمار الاقتصادي	🗑			10	10	0	0	20	EC/05	إقامة معرض سنوي للأفكار والمشاريع الريادية وتقديم دعم للأفكار الإبداعية فيما بالتعاون مع المؤسسات المختلفة.		
-	-	1	الموازنة التشغيلية	-	-	إدارة البلدية والدائرة القانونية	🗑			0.25	0.25	0.25	0.25	1	EC/06	سن قوانين وتشريعات بلدية لتشجيع الاستثمار.		
-	-	1	الموازنة التشغيلية	-	-	دائرة الهندسة والتنظيم ولجنة الاستثمار الاقتصادي	🗑			0.25	0.25	0.25	0.25	1	EC/07	عمل دراسة لاستغلال أراضي وأماكن البلدية		
-	-	5	الموازنة التشغيلية	-	-	إدارة البلدية ولجنة الاستثمار الاقتصادي	🗑			1.25	1.25	1.25	1.25	5	EC/08	تشجيع المواطنين على الالتزام بدفع الفاتورة الشهرية من خلال تقديم حوافز للملتزمين.		
-	-	30	الموازنة التشغيلية	-	-	إدارة البلدية ولجنة الاستثمار الاقتصادي	🗑			7.5	7.5	7.5	7.5	30	EC/09	تطوير نظام والتحصيل عبر منظومة الكثرونية متكاملة		

-	-	-	-	تنفيذ المشروع	شركة مقاولات	دائرة المشاريع	🗑️			0	0	0	0	200	EC/10	مشروع تأهيل البنية التحتية للمنطقة الصناعية.			مجال التنمية الاجتماعية
-	-	10	الموازنة التشغيلية	-	-	دائرة الهندسة والتنظيم	🗑️			5	5	0	0	10	EC/11	تحديث المخطط التفصيلي للمنطقة الصناعية شرق المدينة "شعشاعة".			
-	-	-	-	-	-	دائرة الهندسة والتنظيم	🗑️			0	0	0	0	10	EC/12	عمل دراسة لإنشاء قرية حرفية شمال النفوذ.			
-	-	-	-	تنفيذ المشروع	شركة مقاولات	دائرة المشاريع	🗑️			0	0	0	0	200	EC/13	إنشاء مركز مواصلات مركزي في وسط مخيم جباليا.			
-	-	-	-	تنفيذ المشروع	شركة مقاولات	دائرة المشاريع	🗑️			0	0	0	0	600	EC/14	إنشاء سوق مركزية جديدة تخدم غرب جباليا.			
300	MDLF	0	-	تنفيذ المشروع	شركة مقاولات	دائرة المشاريع		🗑️		100	150	50	0	300	EC/15	تأهيل وتطوير سوق العودة.			
-	-	-	-	-	-	دائرة الهندسة والتنظيم	🗑️	🗑️		2.5	2.5	0	0	5	EC/16	استكمال مشروع المخطط التفصيلي لمنطقة غرب الرشيد.			
-	-	-	-	تنفيذ المشروع	شركة مقاولات	دائرة المشاريع	🗑️			0	0	0	0	150	EC/17	إنشاء مشروع مرفأ الصيادين على شاطئ البحر.			
-	-	-	-	تنفيذ المشروع	شركة مقاولات	دائرة المشاريع	🗑️			0	0	0	0	300	EC/18	إنشاء مشروع حسيبة السمك على شارع الرشيد.			
										130	180	59.5	9.5	1,840	المجموع الجزئي				
-	-	20	الموازنة التشغيلية	-	-	دائرة الهندسة والتنظيم	🗑️			10	10	0	0	20	SO/01	عمل دراسة احتياجات المدينة من أراضي لإنشاء مرافق عامة ومقارنتها بالوضع القائم.	SO		مجال التنمية الاجتماعية
-	-	-	-	تنفيذ المشروع	شركة مقاولات	دائرة المشاريع	🗑️			0	0	0	0	350	SO/02	إنشاء المنتزه الإقليمي في المنطقة الشرقية في شارع السكة.			
-	-	10	الموازنة التشغيلية	-	-	دائرة الهندسة والتنظيم		🗑️		2.5	2.5	2.5	2.5	10	SO/03	استكمال المخططات التفصيلية لمناطق النفوذ تراعي المرافق العامة.			
-	-	10	الموازنة التشغيلية	-	-	دائرة الهندسة والتنظيم		🗑️		5	5	0	0	10	SO/04	تحصيل اراضي لبرك تجميع الامطار			

						دائرة الهندسة والتنظيم		🗑️		75	75	0	0	150	SO/05	تخصيص عدد 4 مرافق لإنشاء المدارس في مناطق النفوذ المختلفة.		
	30	MDLF	0	-	تنفيذ المشروع	شركة مقاولات		🗑️		15	15	0	0	30	SO/06	مشروع تزيين وتشجير الأرصفة والجزر والزوائد التنظيمية في مناطق النفوذ.		
	250	MDLF	0	-	تنفيذ المشروع	شركة مقاولات		🗑️		125	125	0	0	250	SO/07	إنشاء حدائق متفرقة في أنحاء النفوذ.		
	1,000	MDLF	0	-	تنفيذ المشروع	شركة مقاولات		🗑️		0	200	700	100	1,000	SO/08	استكمال مشروع المسلخ البلدي.		
	100	MDLF	0	-	تنفيذ المشروع	شركة مقاولات		🗑️		50	50	0	0	100	SO/09	تأهيل الحدائق ومنتزهات البلدية (مرمرة - الكرامة - ال 17).		
	120	MDLF	0	-	تنفيذ المشروع	شركة مقاولات		🗑️		0	0	60	60	120	SO/10	مشروع إنارة مبنى البلدية بالطاقة الشمسية.		
	-	-	10	الموازنة التشغيلية	تنفيذ المشروع	مؤسسات المجتمع المدني		🗑️		3	3	4	0	10	SO/11	عقد مذكرات تفاهم وتعاون مع مؤسسات المجتمع المدني العاملة في مناطق النفوذ		
	-	-	10	الموازنة التشغيلية	-	-		🗑️		2.5	2.5	2.5	2.5	10	SO/12	المشاركة في الأنشطة والفعاليات المختلفة التي تقيمها المؤسسات المختلفة.		
المجموع الجزئي																		
الإدارة والحكم الرشيد	-	-	5	الموازنة التشغيلية	-	-		🗑️		2.5	2.5	0	0	5	GO/01	مشروع تحديث المخطط الهيكلي الحالي للنفوذ.	GO	
	-	-	40	الموازنة التشغيلية	تنفيذ المشروع	استشاري متخصص		🗑️		20	20	0	0	40	GO/02	عمل مخططات تصوير جوي حديثة ورفع مساحي محدث لمناطق النفوذ بدقة عالية.		
	-	-	-	-	-	-	🗑️			0	0	0	0	5	GO/03	إتمام مشروع توسيع النفوذ في الجهة الشمالية والجنوبية.		

150	UNDP	0	-	-	-	دائرة الهندسة والتنظيم وقسم تكنولوجيا المعلومات			🗑	30	30	60	30	150	GO/04	مشروع ترقيم وتسمية المباني والشوارع.		
-	-	150	الموازنة التشغيلية	-	-	دائرة الهندسة والتنظيم			🗑	30	30	60	30	150	GO/05	مشروع استكمال المخططات التفصيلية لكامل النفوذ.		
150	UNDP	0	-	تنفيذ المشروع	استشاري متخصص	دائرة الهندسة والتنظيم وقسم تكنولوجيا المعلومات			🗑	30	30	60	30	150	GO/06	مشروع تحديث قاعدة البيانات الخاصة بـ GIS (مباني - بنية تحتية - طرق).		
-	-	1	الموازنة التشغيلية	-	-	إدارة البلدية والدائرة القانونية			🗑	0.5	0.5	0	0	1	GO/07	تفعيل القوانين الإدارية والمالية وتطويرها بما يتناسب مع تغيرات وتطورات الحياة.		
-	-	10	الموازنة التشغيلية	-	-	إدارة البلدية والدائرة القانونية			🗑	5	5	0	0	10	GO/08	تفعيل قضايا تجاوزات القانون لدى المحاكم المختصة		
-	-	10	الموازنة التشغيلية	-	-	قسم العلاقات العامة			🗑	5	5	0	0	10	GO/09	عمل حملات توعية مجتمعية بالقوانين		
-	-	10	الموازنة التشغيلية	-	-	قسم العلاقات العامة			🗑	5	5	0	0	10	GO/10	إعادة تشكيل لجان الأحياء وفق رؤية تضمن مشاركة واسعة.		
-	-	10	الموازنة التشغيلية	-	-	قسم العلاقات العامة			🗑	5	5	0	0	10	GO/11	إعادة تشكيل وتفعيل المجلس الشبابي التابع للبلدية.		
-	-	10	الموازنة التشغيلية	-	-	قسم العلاقات العامة			🗑	2.5	2.5	2.5	2.5	10	GO/12	التواصل المستمر مع لجان الأحياء ومجالس العائلات من خلال زيارات وورش عمل.		
-	-	30	الموازنة التشغيلية	-	-	قسم العلاقات العامة			🗑	10	10	10	0	30	GO/13	تفعيل دور العلاقات العامة في نقل أنشطة وفعاليات البلدية.		
-	-	10	الموازنة التشغيلية	تنسيق وتواصل	جميع المؤسسات ذات العلاقة	جميع أقسام البلدية ولجنة الطوارئ			🗑	2.5	2.5	2.5	2.5	10	GO/14	مشروع إعداد خطة الطوارئ والكوارث بالشراكة مع الجهات المختصة.		
-	-	20	الموازنة التشغيلية	تدريب الموظفين	استشاري متخصص	جميع أقسام البلدية			🗑	5	5	10	0	20	GO/15	برنامج تدريب وبناء القدرات للعاملين في البلدية.		

40	MDLF	0	-	توريد المواد	شركة متخصصة	قسم المخازن والمشتريات		🗑		10	10	20	0	40	GO/16	مشروع توفير متطلبات الصحة والسلامة المهنية.			
-	-	10	الموازنة التشغيلية	-	-	قسم العلاقات العامة		🗑		2.5	2.5	2.5	2.5	10	GO/17	حملات إعلامية وتواصل مجتمعي مع المواطنين ولجان الأحياء.			
-	-	10	الموازنة التشغيلية	-	-	قسم العلاقات العامة		🗑		3	3	4	0	10	GO/18	تشكيل لجان مساندة مجتمعية محلية.			
-	-	-	-	-	-	دائرة الهندسة والتنظيم	🗑			0	0	0	0	50	GO/19	تخصيص منطقة لإقامة المقرات الإدارية المختلفة وتأهيل البنية التحتية للمنطقة.			
										168.5	168.5	231.5	97.5	721	المجموع الجزئي				
										21,490,000					المجموع الكلي (محتمل + مضمون) - دولار أمريكي				
										7,821,000					المجموع الكلي (متمناه) - دولار أمريكي				
										29,311,000					المجموع الكلي للخطة التنموية (محتمل + مضمون + متمنى) - دولار أمريكي				

## مصفوفة خطة التنفيذ السنوية

اسم البرنامج ورقمه	رقم مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج/ المشروع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة العام 2018				الجهة المرشحة للتنفيذ/الإشراف		الجهة المرشحة لتمويل		تحضيرات لازمة للتنفيذ (دراسات جدوى/ مقترحات / بنود مرجعية/ وثائق عطاء)			
				الصرف الربع السنوي				الهيئة المحلية		الهيئة المحلية			غير الهيئة المحلية/الشريك		
				الربع الأول	الربع الثاني	الربع الثالث	الربع الرابع	حدد القسم المعني	اسم الجهة	دورها	حدد بند الموازنة		قيمة المساهمة X \$1000	حدد الجهة	قيمة المساهمة X \$1000
برنامج تحسين كفاءة شبكات المياه EI/01	EI/01/06	توريد مواد لزوم صيانة شبكات المياه.	50	0	0	25	25	قسم المياه	شركة متخصصة	توريد المواد	-	0	MDLF	50	وثائق عطاء
برنامج تحسين جودة المياه EI/02	EI/02/05	توريد محروقات وزيت لزم تشغيل مولدات آبار المياه.	100	0	0	50	50	قسم المخازن والمشتريات	شركة متخصصة	توريد المواد	-	0	MDLF	100	وثائق عطاء
برنامج زيادة كفاءة شبكة الصرف الصحي ومياه الأمطار ونسبة انتشارها EI/03	EI/03/02	مشروع إلغاء المضخات الفرعية (النذر + النجار + قرموط + تُسبية).	40	0	0	20	20	قسم الصرف الصحي	شركة مقاولات	تنفيذ المشروع	-	0	MDLF	40	وثائق عطاء
	EI/03/03	مشروع توريد مواد لزوم صيانة شبكات الصرف الصحي.	50	0	0	25	25	قسم الصرف الصحي	شركة مقاولات	تنفيذ المشروع	-	0	MDLF	50	وثائق عطاء
	EI/03/04	مشروع توريد زيوت ومحروقات لزوم محطات الصرف الصحي	50	0	0	25	25	قسم الصرف الصحي	شركة مقاولات	تنفيذ المشروع	-	0	MDLF	50	وثائق عطاء
برنامج تحسين كفاءة نظام جمع وتحويل EI/05	EI/05/01	مشروع توريد حاويات نفايات (100 حاوية سعة 1 م3 – 10 حاويات سعة 20 م3)	50	0	0	25	25	قسم المخازن والمشتريات	شركة متخصصة	توريد المواد	-	0	MDLF	50	وثائق عطاء
	EI/05/03	مشروع تشغيل عمال للعمل في جمع وترحيل النفايات.	100	0	0	50	50	دائرة الصحة والبيئة	عمال بطالة بعقد عمل مؤقت	تنفيذ المشروع	-	0	MDLF	100	وثائق عطاء
	EI/05/05	مشروع توريد قطع غيار لصيانة الآليات.	50	0	0	25	25	قسم المخازن والمشتريات	شركة متخصصة	توريد المواد	الموازنة التشغيلية	100	MDLF	50	وثائق عطاء
	EI/05/06	مشروع توريد زيوت ومحروقات لزوم آلات النظافة.	50	0	0	25	25	قسم المخازن والمشتريات	شركة متخصصة	توريد المواد	الموازنة التشغيلية	100	MDLF	50	وثائق عطاء

برنامج تحسين الصحة المجتمعية EI/06	توريد مواد لزوم دائرة الصحة والبيئة	EI/06/04	30	7.5	7.5	7.5	7.5	7.5	7.5	قسم المخازن والمشتريات	شركة متخصصة	توريد المواد	الموازنة التشغيلية	60	MDLF	30	وثائق عطاء
	مشروع عقد لقاءات مجتمعية مع المواطنين ولجان الأحياء وطلبة المدارس.	EI/07	2.5	0.25	1	0.25	1	0.25	1	قسم العلاقات العامة والإرشاد	-	-	الموازنة التشغيلية	10	-	2.5	-
	مشروع عمل نشرات توعية وتوجيه.	EI/09	2.5	0.25	1	0.25	1	0.25	1	قسم العلاقات العامة والإرشاد	-	-	الموازنة التشغيلية	10	-	2.5	-
	مشروع تطوير وتأهيل شارع معاذ بن جبل.	EI/13	100	0	0	50	50	50	50	دائرة المشاريع	شركة مقاولات	تنفيذ المشروع	-	0	MDLF	100	وثائق عطاء
	مشروع استكمال تطوير وتأهيل شارع بئر النعجة الرئيسي.	EI/22	150	0	0	75	75	75	75	دائرة المشاريع	شركة مقاولات	تنفيذ المشروع	-	0	MDLF	150	وثائق عطاء
	مشروع تطوير وتأهيل شوارع متفرقة في منطقة النزلة.	EI/24	75	0	0	35	40	35	35	دائرة المشاريع	شركة مقاولات	تنفيذ المشروع	-	0	MDLF	75	وثائق عطاء
	مشروع تطوير وتأهيل منطقة مدرسة فيصل بن فهد.	EI/31	100	0	0	50	50	50	50	دائرة المشاريع	شركة مقاولات	تنفيذ المشروع	-	0	MDLF	100	وثائق عطاء
	مشروع استكمال تطوير وتأهيل شارع الرقاء والغباري.	EI/32	100	0	0	50	50	50	50	دائرة المشاريع	شركة مقاولات	تنفيذ المشروع	-	0	MDLF	100	وثائق عطاء
	مشروع تطوير وتأهيل شارع عسلية.	EI/33	100	0	0	50	50	50	50	دائرة المشاريع	شركة مقاولات	تنفيذ المشروع	-	0	MDLF	100	وثائق عطاء
	مشروع تطوير وتأهيل شارع الزاوية.	EI/34	200	0	0	100	100	100	100	دائرة المشاريع	شركة مقاولات	تنفيذ المشروع	-	0	الصندوق الكويتي	200	-
	مشروع تطوير وتأهيل شارع عمر بن الخطاب ومحيط منطقة مسجد عائشة.	EI/35	200	0	0	100	100	100	100	دائرة المشاريع	شركة مقاولات	تنفيذ المشروع	-	0	الصندوق الكويتي	200	-
	مشروع استكمال تطوير وتأهيل شوارع متفرقة في منطقة عجور.	EI/36	50	0	0	25	25	25	25	دائرة المشاريع	شركة مقاولات	تنفيذ المشروع	-	0	الصندوق الكويتي	50	-
	مشروع استكمال تطوير وتأهيل شوارع متفرقة في منطقة خلف.	EI/39	100	0	0	50	50	50	50	دائرة المشاريع	شركة مقاولات	تنفيذ المشروع	-	0	MDLF	100	-
	مشروع تطوير وتأهيل شوارع متفرقة في منطقة البخاري.	EI/40	50	0	0	25	25	25	25	دائرة المشاريع	شركة مقاولات	تنفيذ المشروع	-	0	MDLF	50	وثائق عطاء
	مشروع تطوير وتأهيل شوارع متفرقة من شارع القدس.	EI/41	50	0	0	25	25	25	25	دائرة المشاريع	شركة مقاولات	تنفيذ المشروع	-	0	MDLF	50	وثائق عطاء

	مشروع صيانة شوارع متفرقة من النفوذ.	EI/44	25	0	0	0	10	15	دائرة المشاريع	شركة مقاولات	تنفيذ المشروع	-	0	MDLF	25	وثائق عطاء
	مشروع إعادة تأهيل شارع الحاكمية.	EI/47	200	0	0	0	100	100	دائرة المشاريع	شركة مقاولات	تنفيذ المشروع	-	0	الصندوق الكويتي	200	-
	مشروع إعادة تأهيل شارع مقبرة الفالوجا.	EI/48	50	0	0	0	25	25	دائرة المشاريع	شركة مقاولات	تنفيذ المشروع	-	0	الصندوق الكويتي	50	-
	مشروع إعادة تأهيل شارع أحمد فكري.	EI/49	250	0	0	0	150	100	دائرة المشاريع	شركة مقاولات	تنفيذ المشروع	-	0	الصندوق الكويتي	250	-
	مشروع تطوير شارع برج الحداد	EI/50	35	0	0	0	20	15	دائرة المشاريع	شركة مقاولات	تنفيذ المشروع	-	0	MDLF	35	-
	مشروع توريد مواد لزوم صيانة الطرق.	EI/51	75	0	0	0	35	40	دائرة المشاريع	شركة متخصصة	توريد المواد	-	0	MDLF	75	-
	مشروع توريد مواد لزوم صيانة الطرق.	EI/52	50	0	0	0	25	25	قسم المخازن والمشتريات	شركة متخصصة	توريد المواد	-	0	MDLF	50	-
	مشروع إنارة مفترقات الطرق باستخدام الطاقة الشمسية.	EI/55	50	0	0	0	25	25	قسم الإنارة	شركة مقاولات	تنفيذ المشروع	-	0	البنك الإسلامي للتنمية	50	دراسة جدوى ووثائق عطاء
	مشروع توريد مواد لزوم صيانة شبكات إنارة الطرق.	EI/56	75	0	0	0	30	45	قسم المخازن والمشتريات	شركة متخصصة	توريد المواد	-	0	MDLF	75	-
المجموع الجزئي																
	توقيع مذكرات تفاهم بين البلدية والمؤسسات الاقتصادية.	EC/02	0.25	0.06	0.06	0.06	0.06	0.07	إدارة البلدية ولجنة الاستثمار الاقتصادي	مؤسسات وجمعيات متخصصة	تنفيذ المشروع	الموازنة التشغيلية	1	-	-	دراسة جدوى
	سن قوانين وتشريعات بلدية لتشجيع الاستثمار.	EC/06	0.25	0.06	0.06	0.06	0.06	0.07	إدارة البلدية والدائرة القانونية	-	-	الموازنة التشغيلية	1	-	-	دراسة جدوى
	عمل دراسة لاستغلال أراضي وأماكن البلدية	EC/07	0.25	0.06	0.06	0.06	0.06	0.07	دائرة الهندسة والتنظيم ولجنة الاستثمار الاقتصادي	-	-	الموازنة التشغيلية	1	-	-	دراسة جدوى
	تشجيع المواطنين على الالتزام بدفع الفاتورة الشهرية من خلال تقديم حوافز للملتزمين.	EC/08	1.25	0.3	0.3	0.3	0.3	0.35	إدارة البلدية ولجنة الاستثمار الاقتصادي	-	-	الموازنة التشغيلية	5	-	-	دراسة جدوى



							إدارة البلدية ولجنة الاستثمار الاقتصادي	2.5	2.5	1.25	1.25	7.5	EC/09	تطوير نظام الجباية والتحصيل عبر منظومة الكترونية متكاملة	
								3.06	2.98	1.73	1.73	9.5	المجموع الجزئي		
-	-	-	10	الموازنة التشغيلية	-	-	دائرة الهندسة والتنظيم	0.7	0.6	0.6	0.6	2.5	SO/03	استكمال المخططات التفصيلية لمناطق النفوذ تراعي المرافق العامة.	
وثائق عطاء	1,000	MDLF	0	-	تنفيذ المشروع	شركة مقاولات	دائرة المشاريع	50	50	0	0	100	SO/08	استكمال مشروع المسلخ البلدي.	
دراسة جدوى ووثائق عطاء	120	MDLF	0	-	تنفيذ المشروع	شركة مقاولات	قسم الإنارة	30	30	0	0	60	SO/10	مشروع إنارة مبنى البلدية بالطاقة الشمسية.	
-	-	-	10	الموازنة التشغيلية	-	-	إدارة البلدية وقسم العلاقات العامة	0.7	0.6	0.6	0.6	2.5	SO/12	المشاركة في الأنشطة والفعاليات المختلفة التي تقيمها المؤسسات المختلفة.	
								81.4	81.2	1.2	1.2	165	المجموع الجزئي		
مقترحات	150	UNDP	0	-	-	-	الهندسة والتنظيم وقسم تكنولوجيا المعلومات	7.5	7.5	7.5	7.5	30	GO/04	مشروع ترقيم وتسمية المباني والشوارع.	
-	-	-	30	الموازنة التشغيلية	-	-	الهندسة والتنظيم	7.5	7.5	7.5	7.5	30	GO/05	مشروع استكمال المخططات التفصيلية لكامل النفوذ.	
مقترحات	150	UNDP	0	-	تنفيذ المشروع	استشاري متخصص	الهندسة والتنظيم وقسم تكنولوجيا المعلومات	7.5	7.5	7.5	7.5	30	GO/06	مشروع تحديث قاعدة البيانات الخاصة بـ GIS (مباني – بنية تحتية – طرق).	
-	-	-	10	الموازنة التشغيلية	-	-	قسم العلاقات العامة	0.7	0.6	0.6	0.6	2.5	GO/12	التواصل المستمر مع لجان الأحياء ومجالس العائلات من خلال زيارات وورش عمل.	
-	-	-	10	الموازنة التشغيلية	تنسيق وتواصل	جميع المؤسسات ذات العلاقة	جميع أقسام البلدية ولجنة الطوارئ	0.7	0.6	0.6	0.6	2.5	GO/14	مشروع إعداد خطة الطوارئ والكوارث بالشراكة مع الجهات المختصة.	
-	-	-	10	الموازنة التشغيلية	-	-	قسم العلاقات العامة	0.7	0.6	0.6	0.6	2.5	GO/17	حملات إعلامية وتواصل مجتمعي مع المواطنين ولجان الأحياء.	
								24.6	24.3	24.3	24.3	97.5	المجموع الجزئي		
								1,413.56	1,446.48	36,73	35,23	2,932	مجموع الإنفاق الكلي للعام		

مصفوفة خطة المتابعة والتقييم

البرنامج	مكونات البرنامج/المشاريع المنجزة	مؤشرات القياس	القيمة الحالية للمؤشر	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				مصدر المعلومات	أداة القياس	الجهة المسئولة عن متابعة قياس المؤشر
				الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة			
مجال البيئة والبنى التحتية										
برنامج تحسين كفاءة شبكات المياه	مشروع إعادة تأهيل الشبكات القديمة والمهترنة في مناطق مختلفة من النفوذ.	عدد الشبكات القديمة والمهترنة	5	5	5	4	3	البلدية	تقارير	البلدية
	صيانة وإعادة تأهيل ميكانيكي وكهربائي وإنشائي لآبار المياه.	عدد الآبار بحاجة لصيانة	7	6	6	5	5	البلدية	تقارير	البلدية
	تركيب عدادات مياه للمؤسسات العامة.	عدد عدادات المياه للمؤسسات	250	250	200	150	100	البلدية	تقارير	البلدية
	تغيير وتركيب 1000 عداد لمنازل المواطنين.	عدد العدادات التي تم تغييرها	3000	3000	3000	3000	3000	البلدية	تقارير	البلدية
	تصميم نظام الكتروني لمراقبة وتدقيق القراءات الشهرية لعدادات المواطنين.	وجود نظام رقابة وتدقيق	0	0	0	0	0	البلدية	تقارير	البلدية
	توريد مواد لزوم صيانة شبكات المياه.	عدد مرات توريد المواد	0	1	1	2	2	البلدية	تقارير المخازن	البلدية
	تطوير القوانين الخاصة بمخالفات المياه.	عدد القوانين	0	0	0	1	1	البلدية	تقرير الدائرة القانونية	البلدية
	إنشاء نظام SCADA لتشغيل ومراقبة آبار المياه.	عدد أنظمة التشغيل والمراقبة SCADA	0	0	7	15	22	البلدية	تقرير الدائرة المختصة	البلدية
	حفر بئر مياه في بئر النعجة (إضافي لتغذية خزان تيك).	عدد الآبار الجديدة	2	2	2	3	3	البلدية	تقرير الدائرة المختصة	البلدية
برنامج تحسين جودة المياه	إنشاء خزان مياه مع آبار عدد 2 (في مناطق ذات جودة مياه جيدة) خاص بمنطقة عباد الرحمن.	عدد الآبار الخاصة بالمنطقة	1	1	1	1	1	البلدية	تقرير الدائرة المختصة	البلدية
	حفر بئر مياه شرق جباليا عدد 2.	عدد الآبار الخاصة بالمنطقة	4	4	4	4	4	البلدية	تقرير الدائرة المختصة	البلدية
	حفر آبار غاطسية في المناطق الحدودية والبعيدة عن مصادر المياه.	عدد الآبار في المناطق الحدودية	2	4	5	6	7	البلدية	تقرير الدائرة المختصة	البلدية
	توريد محروقات وزيوت لزوم تشغيل مولدات آبار المياه.	عدد مرات التوريد	0	1	1	2	2	البلدية	تقرير الدائرة المختصة	البلدية
	مشروع تمديد شبكات ووصلات منزلية في مناطق متفرقة.	عدد المناطق المحتاجة	50	50	40	30	20	البلدية	تقرير الدائرة المختصة	البلدية
برنامج زيادة كفاءة شبكة الصرف الصحي ومياه الأمطار ونسبة	مشروع إلغاء المضخات الفرعية (النذر + النجار + قرموط + نسيبة).	عدد المضخات الفرعية	16	16	14	13	12	البلدية	تقرير الدائرة المختصة	البلدية
	مشروع توريد مواد لزوم صيانة شبكات الصرف الصحي.	عدد مرات التوريد	0	1	0	2	0	البلدية	تقرير الدائرة المختصة	البلدية
	مشروع توريد زيوت ومحروقات لزوم محطات الصرف الصحي	عدد مرات التوريد	0	1	2	3	4	البلدية	تقرير الدائرة المختصة	البلدية
	مشروع خط صرف صحي الكرامة الشرقي	نسبة المناطق المخدومة	95%	95%	97%	97%	97%	البلدية	تقرير الدائرة المختصة	البلدية
	مشروع خط صرف صحي قباء	نسبة المناطق المخدومة	95%	95%	97%	97%	97%	البلدية	تقرير الدائرة المختصة	البلدية
	مشروع إعادة تأهيل محطة صرف صحي محادر.	عدد المحطات التي تحتاج لتأهيل	2	2	2	2	2	البلدية	تقرير الدائرة المختصة	البلدية

انتشارها	مشروع إعادة تأهيل محطة صرف صبي تل الزعتر.	عدد المحطات التي تحتاج لتأهيل	2	2	2	2	2	2	البلدية	تقرير الدائرة المختصة	البلدية
	مشروع صيانة متفرقة لمحطات الصرف الصحي	عدد المحطات التي تحتاج لتأهيل	5	5	5	5	2	2	البلدية	تقرير الدائرة المختصة	البلدية
	مشروع إنشاء محطات ترشيع مياه أمطار محلية (الداخلية + قباء + تمارز).	عدد المناطق التي تحتاج لمحطات ترشيع	5	5	5	5	5	5	البلدية	تقرير الدائرة المختصة	البلدية
	مشروع استكمال خطوط مياه الأمطار بمنطقة القرعة الخامسة.	عدد المناطق المخدومة بشبكات الأمطار	3	3	3	4	4	4	البلدية	تقرير الدائرة المختصة	البلدية
برنامج توثيق الكثروني لشبكات ومحطات الصرف الصحي	مشروع رفع مساحي للشبكات القائمة وربطها بنظام GIS.	نسبة الشبكات الموثقة	15%	0	0	50%	80%	80%	البلدية	تقرير الدائرة المختصة	البلدية
	مشروع أرشفة إلكترونية لمخططات ومكونات شبكات ومحطات الصرف الصحي	نسبة الشبكات الموثقة	15%	0	0	50%	80%	80%	البلدية	تقرير الدائرة المختصة	البلدية
	مشروع تصميم نظام الكثروني لمتابعة تشغيل وصيانة محطات الصرف الصحي.	وجود أنظمة تشغيل	0	0	0	0	0	0	البلدية	تقرير الدائرة المختصة	البلدية
برنامج تحسين كفاءة نظام جمع وترحيل النفايات والتخلص منها	مشروع توريد حاويات نفايات (100 حاوية سعة 1 م3 – سعة 20 م3)	عدد الحاويات سعة 1 كوب عدد الحاويات سعة 20 كوب	350 4	400 9	400 9	450 14	450 14	450 14	البلدية	تقرير الدائرة المختصة	البلدية
	مشروع توريد آليات (كباش – شاحنة عدد 2 – تراكتور عدد 5).	عدد البات النظافة	18	18	22	22	26	26	البلدية	تقرير الدائرة المختصة	البلدية
	مشروع تشغيل عمال للعمل في جمع وترحيل النفايات.	عدد عقود التشغيل المؤقت	60	120	60	120	60	60	البلدية	تقرير الدائرة المختصة	البلدية
	مشروع ترحيل 200 ألف طن نفايات والتخلص منها.	كمية النفايات المرحلة	200,000	150000	100000	50000	500	500	البلدية	تقرير الدائرة المختصة	البلدية
	مشروع توريد قطع غيار لصيانة الآليات.	عدد مرات التوريد	0	1	2	3	4	4	البلدية	تقرير الدائرة المختصة	البلدية
	مشروع توريد زيوت ومحروقات لزوم آليات النظافة.	عدد مرات التوريد	0	1	2	3	4	4	البلدية	تقرير الدائرة المختصة	البلدية
	إنشاء محطة تجميع وترحيل نفايات مؤقتة.	وجود محطة ترحيل	0	0	0	0	0	0	البلدية	تقرير الدائرة المختصة	البلدية
تحسين الصحة المجتمعية	مشروع توعية بيئية ومجتمعية	عدد برامج التوعية	0	0	1	2	3	3	البلدية	تقرير الدائرة المختصة	البلدية
	مشروع تدريب وبناء قدرات العاملين	عدد برامج التدريب	0	0	1	2	3	3	البلدية	تقرير الدائرة المختصة	البلدية
	توريد مواد لزوم دائرة الصحة والبيئة	عدد مرات التوريد	0	1	2	3	4	4	البلدية	تقرير الدائرة المختصة	البلدية
	مشروع عقد لقاءات مجتمعية مع المواطنين ولجان الأحياء وطلبة المدارس.	عدد اللقاءات	0	5	10	15	20	20	البلدية	تقرير الدائرة المختصة	البلدية
	مشروع تقييم شامل لشبكات ومحطات الصرف الصحي في مناطق النفوذ وإعادة تصميمها.	نسبة الشبكات التي تم تقييمها وإعادة تصميمها	0%	15%	25%	35%	50%	50%	البلدية	تقرير الدائرة المختصة	البلدية
	مشروع عمل نشرات توعية وتوجيه.	عدد المجلات والنشرات	0	5	10	15	20	20	البلدية	تقرير الدائرة المختصة	البلدية

	مشروع تطوير وتأهيل شارع عنان (مرحلة أولى).	نسبة الطرق المعبدة	%35	%37.5	%40	%42.5	%45	البلدية	تقرير الدائرة المختصة	البلدية
	مشروع تطوير وتأهيل شارع ليالينا.	نسبة الطرق المعبدة	%35	%37.5	%40	%42.5	%45	البلدية	تقرير الدائرة المختصة	البلدية
	مشروع تطوير وتأهيل شارع صالة الورود.	نسبة الطرق المعبدة	%35	%37.5	%40	%42.5	%45	البلدية	تقرير الدائرة المختصة	البلدية
	مشروع تطوير وتأهيل شارع معاذ بن جبل.	نسبة الطرق المعبدة	%35	%37.5	%40	%42.5	%45	البلدية	تقرير الدائرة المختصة	البلدية
	مشروع تطوير وتأهيل شوارع متفرقة غرب شارع النصر.	نسبة الطرق المعبدة	%35	%37.5	%40	%42.5	%45	البلدية	تقرير الدائرة المختصة	البلدية
	مشروع تطوير وتأهيل شوارع منطقة مدرسة دار الأرقم.	نسبة الطرق المعبدة	%35	%37.5	%40	%42.5	%45	البلدية	تقرير الدائرة المختصة	البلدية
	مشروع تطوير وتأهيل شوارع منطقة مدرسة عوني الحرتاني.	نسبة الطرق المعبدة	%35	%37.5	%40	%42.5	%45	البلدية	تقرير الدائرة المختصة	البلدية
	مشروع تطوير وتأهيل شارع مؤسسة الشؤون الاجتماعية.	نسبة الطرق المعبدة	%35	%37.5	%40	%42.5	%45	البلدية	تقرير الدائرة المختصة	البلدية
	مشروع تطوير وتأهيل شارع مستشفى الكرامة.	نسبة الطرق المعبدة	%35	%37.5	%40	%42.5	%45	البلدية	تقرير الدائرة المختصة	البلدية
	مشروع تطوير وتأهيل شوارع منطقة بدري وهنية.	نسبة الطرق المعبدة	%35	%37.5	%40	%42.5	%45	البلدية	تقرير الدائرة المختصة	البلدية
	مشروع تطوير وتأهيل شارع الأشقر غرب جباليا.	نسبة الطرق المعبدة	%35	%37.5	%40	%42.5	%45	البلدية	تقرير الدائرة المختصة	البلدية
	مشروع تطوير وتأهيل شارع A29.	نسبة الطرق المعبدة	%35	%37.5	%40	%42.5	%45	البلدية	تقرير الدائرة المختصة	البلدية
	مشروع استكمال تطوير وتأهيل شارع بئر النعجة الرئيسي.	نسبة الطرق المعبدة	%35	%37.5	%40	%42.5	%45	البلدية	تقرير الدائرة المختصة	البلدية
	مشروع تطوير وتأهيل شوارع متفرقة في منطقة بئر النعجة.	نسبة الطرق المعبدة	%35	%37.5	%40	%42.5	%45	البلدية	تقرير الدائرة المختصة	البلدية
	مشروع تطوير وتأهيل شوارع متفرقة في منطقة الزلة.	نسبة الطرق المعبدة	%35	%37.5	%40	%42.5	%45	البلدية	تقرير الدائرة المختصة	البلدية
	مشروع تطوير وتأهيل شارع سرداح والمتفرع من شارع القالوجا.	نسبة الطرق المعبدة	%35	%37.5	%40	%42.5	%45	البلدية	تقرير الدائرة المختصة	البلدية
	مشروع تطوير وتأهيل شارع مدرسة عمواس والشوارع المحيطة بحوض ترشيح مياه الأمطار.	نسبة الطرق المعبدة	%35	%37.5	%40	%42.5	%45	البلدية	تقرير الدائرة المختصة	البلدية
	مشروع تطوير وتأهيل شارع فريجة.	نسبة الطرق المعبدة	%35	%37.5	%40	%42.5	%45	البلدية	تقرير الدائرة المختصة	البلدية

	مشروع استكمال تطوير وتأهيل منطقة كلية نماء.	نسبة الطرق المعبدة	%35	%37.5	%40	%42.5	%45	البلدية	تقرير الدائرة المختصة	البلدية
	مشروع تطوير وتأهيل شوارع متفرقة من شارع أحمد ياسين.	نسبة الطرق المعبدة	%35	%37.5	%40	%42.5	%45	البلدية	تقرير الدائرة المختصة	البلدية
	مشروع تطوير وتأهيل منطقة عباد الرحمن مرحلة ثالثة.	نسبة الطرق المعبدة	%35	%37.5	%40	%42.5	%45	البلدية	تقرير الدائرة المختصة	البلدية
	مشروع تطوير وتأهيل منطقة مدرسة فيصل بن فهد.	نسبة الطرق المعبدة	%35	%37.5	%40	%42.5	%45	البلدية	تقرير الدائرة المختصة	البلدية
	مشروع استكمال تطوير وتأهيل شارع الرقاء والغباري.	نسبة الطرق المعبدة	%35	%37.5	%40	%42.5	%45	البلدية	تقرير الدائرة المختصة	البلدية
	مشروع تطوير وتأهيل شارع عسلية.	نسبة الطرق المعبدة	%35	%37.5	%40	%42.5	%45	البلدية	تقرير الدائرة المختصة	البلدية
	مشروع تطوير وتأهيل شارع الزاويا.	نسبة الطرق المعبدة	%35	%37.5	%40	%42.5	%45	البلدية	تقرير الدائرة المختصة	البلدية
	مشروع تطوير وتأهيل شارع عمر بن الخطاب ومحيط منطقة مسجد عائشة.	نسبة الطرق المعبدة	%35	%37.5	%40	%42.5	%45	البلدية	تقرير الدائرة المختصة	البلدية
	مشروع استكمال تطوير وتأهيل شوارع متفرقة في منطقة عجور.	نسبة الطرق المعبدة	%35	%37.5	%40	%42.5	%45	البلدية	تقرير الدائرة المختصة	البلدية
	مشروع تطوير وتأهيل شوارع متفرقة شرق تل الزعتر.	نسبة الطرق المعبدة	%35	%37.5	%40	%42.5	%45	البلدية	تقرير الدائرة المختصة	البلدية
	مشروع تطوير وتأهيل شارع السكة (مرحلة أولى).	نسبة الطرق المعبدة	%35	%37.5	%40	%42.5	%45	البلدية	تقرير الدائرة المختصة	البلدية
	مشروع استكمال تطوير وتأهيل شوارع متفرقة في منطقة خلف.	نسبة الطرق المعبدة	%35	%37.5	%40	%42.5	%45	البلدية	تقرير الدائرة المختصة	البلدية
	مشروع تطوير وتأهيل شوارع متفرقة في منطقة البخاري.	نسبة الطرق المعبدة	%35	%37.5	%40	%42.5	%45	البلدية	تقرير الدائرة المختصة	البلدية
	مشروع تطوير وتأهيل شوارع متفرقة من شارع القدس.	نسبة الطرق المعبدة	%35	%37.5	%40	%42.5	%45	البلدية	تقرير الدائرة المختصة	البلدية
	مشروع تطوير وتأهيل شارع رقم 02.	نسبة الطرق المعبدة	%35	%37.5	%40	%42.5	%45	البلدية	تقرير الدائرة المختصة	البلدية
	مشروع تطوير وتأهيل شوارع متفرقة من شارع حيفا.	نسبة الطرق المعبدة	%35	%37.5	%40	%42.5	%45	البلدية	تقرير الدائرة المختصة	البلدية
	مشروع صيانة شوارع متفرقة من النفوذ.	نسبة الشوارع التي تحتاج تأهيل	%15	%13	%12	%10	%8	البلدية	تقرير الدائرة المختصة	البلدية
	مشروع إعادة تأهيل شارع صالح دردونة.	نسبة الشوارع التي تحتاج تأهيل	%15	%13	%12	%10	%8	البلدية	تقرير الدائرة المختصة	البلدية

	مشروع إعادة تأهيل شارع القدس.	نسبة الشوارع التي تحتاج تأهيل	%15	%13	%12	%10	%8	البلدية	تقرير الدائرة المختصة	البلدية
	مشروع إعادة تأهيل شارع الحاكمية.	نسبة الشوارع التي تحتاج تأهيل	%15	%13	%12	%10	%8	البلدية	تقرير الدائرة المختصة	البلدية
	مشروع إعادة تأهيل شارع مقبرة الفالوجا.	نسبة الشوارع التي تحتاج تأهيل	%15	%13	%12	%10	%8	البلدية	تقرير الدائرة المختصة	البلدية
	مشروع إعادة تأهيل شارع أحمد فكري.	نسبة الشوارع التي تحتاج تأهيل	%15	%13	%12	%10	%8	البلدية	تقرير الدائرة المختصة	البلدية
	مشروع تطوير شارع برج الحداد	نسبة الشوارع التي تحتاج تأهيل	%15	%13	%12	%10	%8	البلدية	تقرير الدائرة المختصة	البلدية
	مشروع توريد مواد لزوم صيانة الطرق.	عدد مشاريع التوريد	0	1	2	2	2	البلدية	تقرير الدائرة المختصة	البلدية
	مشروع إعادة تأهيل شبكة الإنارة لشارع صلاح الدين.	نسبة الشوارع الفئارة	%20	%22	%24	%26	%28	البلدية	تقرير الدائرة المختصة	البلدية
	مشروع إعادة تأهيل شبكة الإنارة لشارع الداخلية.	نسبة الشوارع الفئارة	%20	%22	%24	%26	%28	البلدية	تقرير الدائرة المختصة	البلدية
	مشروع إعادة تأهيل شبكة الإنارة لشارع الفالوجا.	نسبة الشوارع الفئارة	%20	%22	%24	%26	%28	البلدية	تقرير الدائرة المختصة	البلدية
	مشروع إنارة مفترقات الطرق باستخدام الطاقة الشمسية.	نسبة الشوارع الفئارة	%20	%22	%24	%26	%28	البلدية	تقرير الدائرة المختصة	البلدية
	مشروع توريد مواد لزوم صيانة شبكات إنارة الطرق.	عدد مشاريع التوريد	0	1	1	2	2	البلدية	تقرير الدائرة المختصة	البلدية
مجال تنمية الاقتصاد المحلي										
	إنشاء مجلس اقتصادي يضم البلدية والمؤسسات الاقتصادية ورجال الأعمال.	وجود مجلس اقتصادي	0	1	1	1	1	البلدية	تقرير الدائرة المختصة	البلدية
	توقيع مذكرات تفاهم بين البلدية والمؤسسات الاقتصادية.	وجود مذكرات تفاهم	0	1	1	1	1	البلدية	تقرير الدائرة المختصة	البلدية
	إعداد دراسة للاستثمار الأمثل لشوارع الخدمة في شارع البحر والصفطاوي.	إعداد دراسة	0	1	1	1	1	البلدية	تقرير الدائرة المختصة	البلدية
	إعداد دراسة للاستغلال الأمثل لنشاطى بحر جباليا.	إعداد دراسة	0	1	1	1	1	البلدية	تقرير الدائرة المختصة	البلدية
	إقامة معرض سنوي للأفكار والمشاريع الريادية وتقديم دعم للأفكار الإبداعية فها بالتعاون مع المؤسسات المختلفة.	عدد المعارض التي يتم اقامتها	0	0	0	1	2	البلدية	تقرير الدائرة المختصة	البلدية
	سن قوانين وتشريعات بلدية لتشجيع الاستثمار.	عدد القوانين والتشريعات	0	2	2	4	4	البلدية	تقرير الدائرة المختصة	البلدية

	عمل دراسة لاستغلال أراضي وأملاك البلدية	إعداد دراسة	0	1	1	1	1	1	البلدية	تقرير الدائرة المختصة	البلدية
	تشجيع المواطنين على الالتزام بدفع الفاتورة الشهرية من خلال تقديم حوافز للملتزمين.	نسبة الملتزمين بدفع الفاتورة							البلدية	تقرير الدائرة المختصة	البلدية
	تطوير نظام الجباية والتحصيل عبر منظومة إلكترونية متكاملة	وجود نظام متكامل	0	1	1	1	1	1	البلدية	تقرير الدائرة المختصة	البلدية
	مشروع تأهيل البنية التحتية للمنطقة الصناعية.	نسبة التأهيل	0	0	0	0	0	0	البلدية	تقرير الدائرة المختصة	البلدية
	تحديث المخطط التفصيلي للمنطقة الصناعية شرق المدينة "شعشاعة".	نسبة تحديث المخطط	0	0	0	50	100		البلدية	تقرير الدائرة المختصة	البلدية
	عمل دراسة لإنشاء قرية حرفية شمال النفوذ.	وجود دراسة	0	0	0	0	0	0	البلدية	تقرير الدائرة المختصة	البلدية
	إنشاء مركز مواصلات مركزي في وسط مخيم جباليا.	وجود مركز مواصلات	0	0	0	0	0	0	البلدية	تقرير الدائرة المختصة	البلدية
	إنشاء سوق مركزية جديدة تخدم غرب جباليا.	إنشاء سوق مركزية	0	0	0	0	0	0	البلدية	تقرير الدائرة المختصة	البلدية
	تأهيل وتطوير سوق العودة.	نسبة التأهيل السوق	0%	0%	25%	75%	100%		البلدية	تقرير الدائرة المختصة	البلدية
	استكمال مشروع المخطط التفصيلي لمنطقة غرب الرشيد.	نسبة انجاز المخطط	0%	0%	0%	50%	50%		البلدية	تقرير الدائرة المختصة	البلدية
	إنشاء مشروع مرفأ الصيادين على شاطئ البحر.	وجود مرفأ صيادين	0	0	0	0	0	0	البلدية	تقرير الدائرة المختصة	البلدية
	إنشاء مشروع حاسبة السمك على شارع الرشيد.	وجود حاسبة سمك	0	0	0	0	0	0	البلدية	تقرير الدائرة المختصة	البلدية
مجال التنمية الاجتماعية											
	عمل دراسة احتياجات المدينة من أراضي لإنشاء مرافق عامة ومقارنتها بالوضع القائم.	إعداد الدراسة	0	0	0	1	1	1	البلدية	تقرير الدائرة المختصة	البلدية
	إنشاء المنتزه الإقليمي في المنطقة الشرقية في شارع السكة.	عدد المنتزهات	3	3	3	4	4	4	البلدية	تقرير الدائرة المختصة	البلدية
	استكمال المخططات التفصيلية لمناطق النفوذ تراعي المرافق العامة.	نسبة المخططات التفصيلية المنجزة	55%	60%	70%	75%	80%		البلدية	تقرير الدائرة المختصة	البلدية
	تحصيص اراضي لبرك تجميع الامطار	عدد أحواض الترشيح	2	2	2	3	3	3	البلدية	تقرير الدائرة المختصة	البلدية
	تخصيص عدد 4 مرافق لإنشاء المدارس في مناطق النفوذ المختلفة.	عدد المرافق المخصصة	0	0	1	2	4		البلدية	تقرير الدائرة المختصة	البلدية

	مشروع تزيين وتشجير الأرصفة والجزر والزوائد التنظيمية في مناطق النفوذ.	نسبة الأرصفة والجزر المزينة	20%	20%	20%	40%	50%	البلدية	تقرير الدائرة المختصة	البلدية
	إنشاء حدائق متفرقة في أنحاء النفوذ.	عدد المنتزهات والحدائق	3	3	3	4	4	البلدية	تقرير الدائرة المختصة	البلدية
	استكمال مشروع المسلخ البلدي.	نسبة الانجاز	60%	80%	90%	100%	100%	البلدية	تقرير الدائرة المختصة	البلدية
	تأهيل الحدائق ومنتزهات البلدية (مرمرة – الكرامة – ال17).	عدد الحدائق التي تم تأهيلها	0	0	0	2	3	البلدية	تقرير الدائرة المختصة	البلدية
	مشروع إنارة مبنى البلدية بالطاقة الشمسية.	نسبة توفير الطاقة الشمسية	0%	50%	100%	100%	100%	البلدية	تقرير الدائرة المختصة	البلدية
	عقد مذكرات تفاهم وتعاون مع مؤسسات المجتمع المدني العاملة في مناطق النفوذ	عدد مذكرات التفاهم والتعاون	0	0	3	6	10	البلدية	تقرير الدائرة المختصة	البلدية
	المشاركة في الأنشطة والفعاليات المختلفة التي تقيمها المؤسسات المختلفة.	عدد الأنشطة والفعاليات	5	10	20	25	30	البلدية	تقرير الدائرة المختصة	البلدية
مجال الإدارة والحكم الرشيد										
	مشروع تحديث المخطط الهيكل الحالي للنفوذ.	مخطط هيكلي محدث	0	0	0	1	1	البلدية	تقرير الدائرة المختصة	البلدية
	عمل مخططات تصوير جوي حديثة ورفع مساحي محدث لمناطق النفوذ بدقة عالية.	تصوير جوي ورفع مساحي محدث	0	0	0	1	1	البلدية	تقرير الدائرة المختصة	البلدية
	إتمام مشروع توسيع النفوذ في الجهة الشمالية والجنوبية.	زيادة مساحة النفوذ (دونم)	18000	18000	18000	18000	18000	البلدية	تقرير الدائرة المختصة	البلدية
	مشروع ترقيم وتسمية المباني والشوارع.	نسبة الشوارع والمباني المرقمة	90%	100%	100%	100%	100%	البلدية	تقرير الدائرة المختصة	البلدية
	مشروع استكمال المخططات التفصيلية لكامل النفوذ.	نسبة المخططات المنجزة	55%	60%	70%	75%	80%	البلدية	تقرير الدائرة المختصة	البلدية
	مشروع تحديث قاعدة البيانات الخاصة بـ GIS (مباني – بنية تحتية – طرق).	نسبة البيانات المحدثة	10%	30%	50%	60%	70%	البلدية	تقرير الدائرة المختصة	البلدية
	تفعيل القوانين الإدارية والمالية وتطويرها بما يتناسب مع تغيرات وتطورات الحياة.	عدد القوانين التي تم تفعيلها	0	1	2	3	4	البلدية	تقرير الدائرة المختصة	البلدية
	تفعيل قضايا تجاوزات القانون لدى المحاكم المختصة	عدد القضايا						البلدية	تقرير الدائرة المختصة	البلدية
	عمل حملات توعية مجتمعية بالقوانين	عدد حملات التوعية	0	2	4	6	8	البلدية	تقرير الدائرة المختصة	البلدية
	إعادة تشكيل لجان الأحياء وفق رؤية تضمن مشاركة واسعة.	عدد لجان الأحياء الفاعلة	15	15	15	15	15	البلدية	تقرير الدائرة المختصة	البلدية
	إعادة تشكيل وتفعيل المجلس الشبابي التابع للبلدية.	مجلس شبابي فاعل	0	1	1	1	1	البلدية	تقرير الدائرة المختصة	البلدية
	التواصل المستمر مع لجان الأحياء ومجالس العائلات من خلال زيارات وورش عمل.	عدد الزيارات واللقاءات	5	15	25	35	50	البلدية	تقرير الدائرة المختصة	البلدية



البلدية	تقرير الدائرة المختصة	البلدية	80	55	40	25	10	عدد الأنشطة والفعاليات	تفعيل دور العلاقات العامة في نقل أنشطة وفعاليات البلدية.
البلدية	تقرير الدائرة المختصة	البلدية	1	1	1	1	1	وجود خطة طوارئ	مشروع إعداد خطة الطوارئ والكوارث بالشراكة مع الجهات المختصة.
البلدية	تقرير الدائرة المختصة	البلدية	1	1	1	0	0	وجود برنامج تدريب	برنامج تدريب وبناء القدرات للعاملين في البلدية.
البلدية	تقرير الدائرة المختصة	البلدية	3	2	1	0	0	عدد مشاريع التوريد	مشروع توفير متطلبات الصحة والسلامة المهنية.
البلدية	تقرير الدائرة المختصة	البلدية	12	9	6	3	0	عدد الحملات واللقاءات	حملات إعلامية وتواصل مجتمعي مع المواطنين ولجان الأحياء.
البلدية	تقرير الدائرة المختصة	البلدية	10	10	10	0	0	عدد اللجان المساندة	تشكيل لجان مساندة مجتمعية محلية.
البلدية	تقرير الدائرة المختصة	البلدية	0	0	0	0	0	وجود منطقة إدارية	تخصيص منطقة لإقامة المقرات الإدارية المختلفة وتأهيل البنية التحتية للمنطقة.

## الملاحق

1. التقرير التشخيصي
2. أوصاف مكونات البرامج او مشاريع السنة الاولى
3. خرائط