



ASML is a Dutch company specialized in manufacturing lithography systems used in semiconductor production. It is the only company in the world producing EUV (Extreme Ultraviolet) systems, which are essential for manufacturing advanced chips used in artificial intelligence and modern computing.

شركة هولندية متخصصة في **ASML** تصنيع أنظمة الطباعة الضوئية (*Lithography*) المستخدمة في صناعة أشباه الموصلات. تُعد الشركة الوحيدة وهي، *EUV* عالمياً التي تنتج أنظمة التقنية الأساسية لتصنيع الشرائح الإلكترونية المتقدمة المستخدمة في الذكاء الاصطناعي والحوسبة الحديثة.

PESTEL

Political

تأثير بقىود التصدير
والنحوظ
الجيوسياسية
خاصة في السوق
الإقليمي.

Economic

* هناك تقلبات دورية
* هذه التقلبات تؤثر
على اندى القاهر
لأن المفهوم حول الأداء
مدفوع بالذكاء الاصطناعي
والتحول الرقمي يجعل مستقبل
شركة أبجداً.

Technological

تستثمر الشركة أكثر من المليار
يورو سنوياً في البحث
والتطوير وتحصل على
تطور تكنولوجيا

High - NA EUV

جيل جديد من أنظمة
الطبع.

Environmental

تركتز
على تقليل
الانبعاثات

تحقيق اسلوب
الطاقة من أجهزتها
وتحل محل الطاقة
المتجددة.

أعارة استهلاك
الإلكترونيات.

الفائدة : تقليل التكلفة على لدى الموردين والحكومات

SWOT

Strengths

- * احتكار عالمي لـ تـ نـ ظـ
- * EUV
- * هامش الربح مرتفع
- * استثمار ضخم في البحث وتطوير
- * علاقات استراتيجية تورط مع العديد

Weaknesses

- * اعـتـارـ كـبـيرـ عـلـى عـدـدـ مـوـادـ مـنـ الـاـنـدـاـزـ
- * سـلـالـةـ تـورـرـ مـحـقـقةـ

Opportunities

- * توسيع في High-NA EUV
- * زيادة الطلب العالمي على التراكيز

Threats

- * القيود الجيوسياسية
- * محاولة تحالف بين كلية أفينچن إيان سلسلة المروج

Porter's five forces

Threat of new entrants : Very low

Supplier power : Moderate to high

Buyer power : High

Threat of Substitutes : Low

Competitive rivalry : Low in EUV

Competitive Strategy : Differentiation Strategy

EUU V

مكلفة جداً

يحتاج إلى ايجاد حلوله لسنوات

يحتاج تصريح معقد

يطلب موارد برقعات اكبر

منافسها الأقربي

- Canon
- Nikon

موجودين في مجال

DUV

فقط .

يعني هنا موجود بالذكرين

EUU

ما الذي يهدى بالفعل؟ ← السياسة والجيوسياسة : التوترات بين أمريكا والصين

← التوسيع التكنولوجي : الصين تحاول تطوير باميل .

← سلسلة التوريد : الاعتداد على موردين خارجيين .

نقطة ضعف مخيفة جداً

هي تعلم بـة على مورد ألماني واحد يضع أنظمة مراقبة الدقة

Carl Zeiss SMT

هل احتكار ASML قائم على تفوق تقني فقط؟
أم على دعم سياسي غربي غير مباشر؟



احتكار ASML قائم أساساً على تفوق تقني عميق ومتراكم منذ أكثر من 20 عاماً.

تطوير تقنية EUV يتطلب استثمارات ضخمة، خبرات هندسية متخصصة، وبراءات اختراع معقدة يصعب تقليلها.

كما أن تعقيد النظم البصري والمرآيا فائقة الدقة يجعل دخول منافس جديد أمراً شبه مستحيل في المدى القصير والمتوسط.

لكن هذا الاحتكار لا يعتمد على التكنولوجيا فقط، بل تدعمه عوامل سياسية وتنظيمية.

ASMC → TSMC

هي اكبر عملية استحواذية

TSMC تأسست من ASMC