

# 1984 ← The beginning

كانت مسحوق هسترك  
بس

- philips
- ASM international.

اسماها جاء :

Advanced Semiconductor Materials Lithography

ظروف البداية 

بدأت كشركة صغيرة جداً.

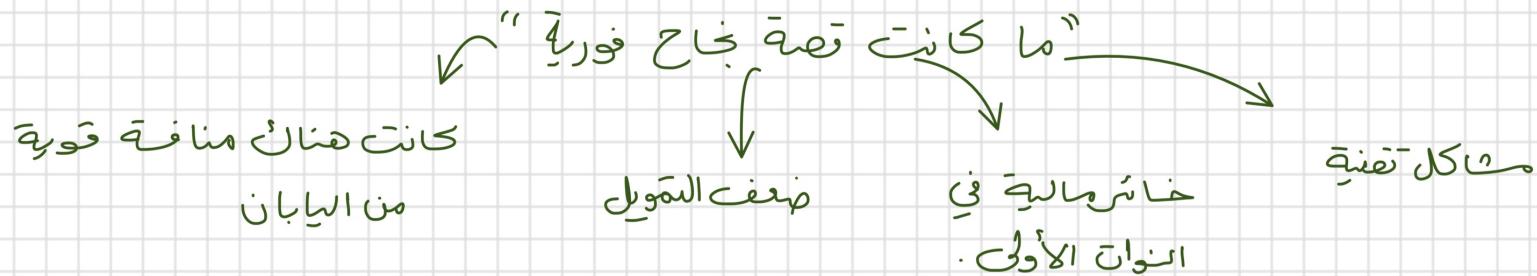
عدد الموظفين كان أقل من 100

اشتغلوا في مبني بسيط بجانب شركة Philips

كانوا يحاولون تطوير آلات Lithography لمنافسة الشركات اليابانية.

في الثمانينات، السوق كان تحت سيطرة شركات يابانية قوية مثل Canon و Nikon !

# Initial challenges.



# Turning Point

الحركة ركزَتْ بَعْدَ عَلَى  
الابتكار

استمرَّتْ فِي  
تحوُّلِ أَنْصَاصَةِ  
أَكْنَرْ دَقَّةً

بِأَنَّ تَكُونَ  
أَكْفَافَ الْمُرْتَبَةِ  
سَرِيعًا

دخلَتْ  
البورصة  
عام  
1995  
(IPO)

# Smart strategic decision

أهم قرار في تاريخ الشركة :

الاستثمار طويل المدى في تطوير تقنية EUV رغم أن:

التكلفة كانت ضخمة.

العائد غير مضمون.

التطوير استغرق أكثر من 20 سنة.

هذا القرار هو اللي حولها من شركة عاديّة...  
إلى محتكر عالمي.

من يمولها فعلياً؟

ASML:

شركة مدرجة في البورصة.

يملك أسهمها مستثمرون عالميون.

بعض العملاء الكبار (مثل TSMC سابقاً) استثمروا فيها لدعم تطوير EUV.

تحصل على بعض دعم البحث العلمي الأوروبي، مثل أي شركة تكنولوجيا كبيرة.

لكن لا يوجد دليل على تمويل سري أو إدارة "deep state".

## مستقبلها مقابل المنافسين المدعومين من دول

الصين 

تحاول تطوير بديل محلي عبر شركات مدعومة حكومياً.

لكن:

الفجوة التقنية كبيرة.

EUV استغرق أكثر من 20 سنة تطوير.

أمريكا 

لا تملك شركة تصنع EUV، لكنها:

تملك تصميم الشرائج.

تملك معدات أخرى.

تملك نفوذ سياسي.

اليابان 

شركات مثل Canon و Nikon في EUV، لكن لم تلحق به DUV.

## السيناريوهات المستقبلية

### سيناريو 1: استمرار النظام الحالي

تبقى ASML محتكرة EUV،  
والغرب يحافظ على الفجوة.

### سيناريو 2: انقسام عالمي

نظام غربي + نظام صيني منفصل.

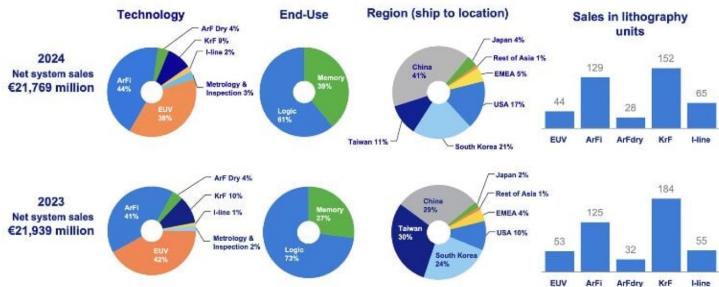
### سيناريو 3: اختراق تكنولوجي مفاجئ

ظهور تقنية بديلة بالكامل (غير مرجح قريباً).

**ASML reports €28.3 billion total net sales  
and €7.6 billion net income in 2024**

# ASML

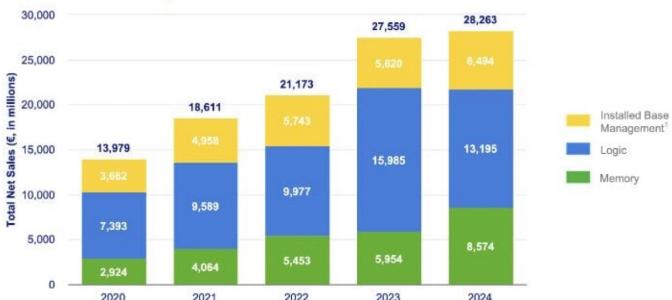
## Net system sales breakdown (Yearly)



ASML January 29, 2025

Page 11  
/ 144

## Total net sales by End-use



<sup>1</sup> Installed Base Management equals our net service and field option sales.