



THE DEVELOPER'S CONFERENCE

Entregando projetos em cloud, Like a Boss!

Antonio Junior | Trilha Cloud

23/03/2022

Cenário atual



Com o advento da pandemia o setor de tecnologia teve que se reinventar, a transformação digital aconteceu e ainda está acontecendo. A demanda por serviços em nuvem é alta e a procura de profissionais qualificados segue no mesmo ritmo.

Com o mercado extremamente aquecido, o setor de tecnologia sofre com a escassez de profissionais com experiência necessária para conduzir e entregar projetos em nuvem com qualidade.

Embora alguns fundamentos no gerenciamento de projetos, permaneçam os mesmo que ambientes on-premise, existem outros processos que o arquiteto deve ter em mente ao entregar projetos em nuvem.

O profissional do momento



Antonio Carlos da Silva Junior

Team Leader and Cloud Architecture | Unicast Cloud Training

[Send a Message](#) | [Share my profile](#)

Badges

29 badges

Sort by: Most Recent



**HashiCorp Certified:
Terraform Associate**
HashiCorp



**Microsoft Certified:
Trainer 2022-2023**
Microsoft



**Microsoft Certified:
Azure Network
Engineer Associate**
Microsoft



**Microsoft Certified:
Azure Administrator
Associate**
Microsoft



**Microsoft Certified:
Azure Security
Engineer Associate**
Microsoft



**Microsoft Certified:
Azure Virtual
Desktop Specialty**
Microsoft



**Microsoft Certified:
Security,
Compliance, and
Identity...**
Microsoft



**Microsoft Certified:
Azure Solutions
Architect Expert**
Microsoft



**AZ-304: Microsoft
Azure Architect
Design**
Microsoft



**MCE: Microsoft
Certified Educator**
Microsoft



**Microsoft Certified:
Trainer 2021-2022**
Microsoft



**AZ-303: Microsoft
Azure Architect
Technologies**
Microsoft

O mercado está repleto de profissionais com nível de arquiteto, certificados nos mais diversos cloud providers. Porém, as entregas não atingem as expectativas.

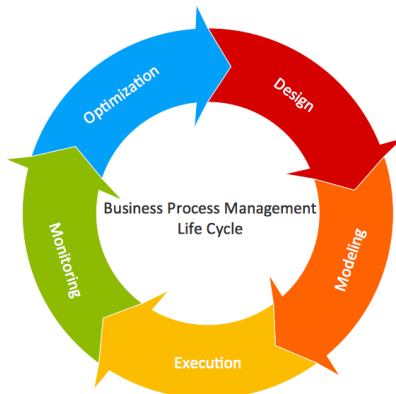
Sobram vagas, mas falta mão de obra capaz de entregar projetos com qualidade.

Como podemos mudar o cenário?



Geralmente as empresas não sabem por onde começar e quais são seus requisitos de negócios para adotar a nuvem.

O arquiteto de nuvem serve como o líder de ideias e facilitador na adoção de serviços em nuvem. Alinhar os objetivos de negócios e tecnologia de uma organização, é extremamente importante.



Motivações de adoção em nuvem



Por que a empresa está adotando a nuvem?

É comum ter mais de um motivador quando se pensa em adoção de serviços em nuvem.

Eventos críticos de negócios

- Saída do data center
- Fusões ou aquisições
- Reduções nas despesas de capital
- Fim do suporte para tecnologias de missão crítica
- Conformidade regulatória de dados
- Reduzir interrupções e melhorar a estabilidade da TI

Motivações de Migração

- Redução de custos
- Redução na complexidade de fornecedores ou técnicos
- Otimização das operações internas
- Aumentar e agilidade dos negócios
- Preparar para novas capacidades técnicas
- Escala para atender às demandas do mercado

Motivações de Inovação

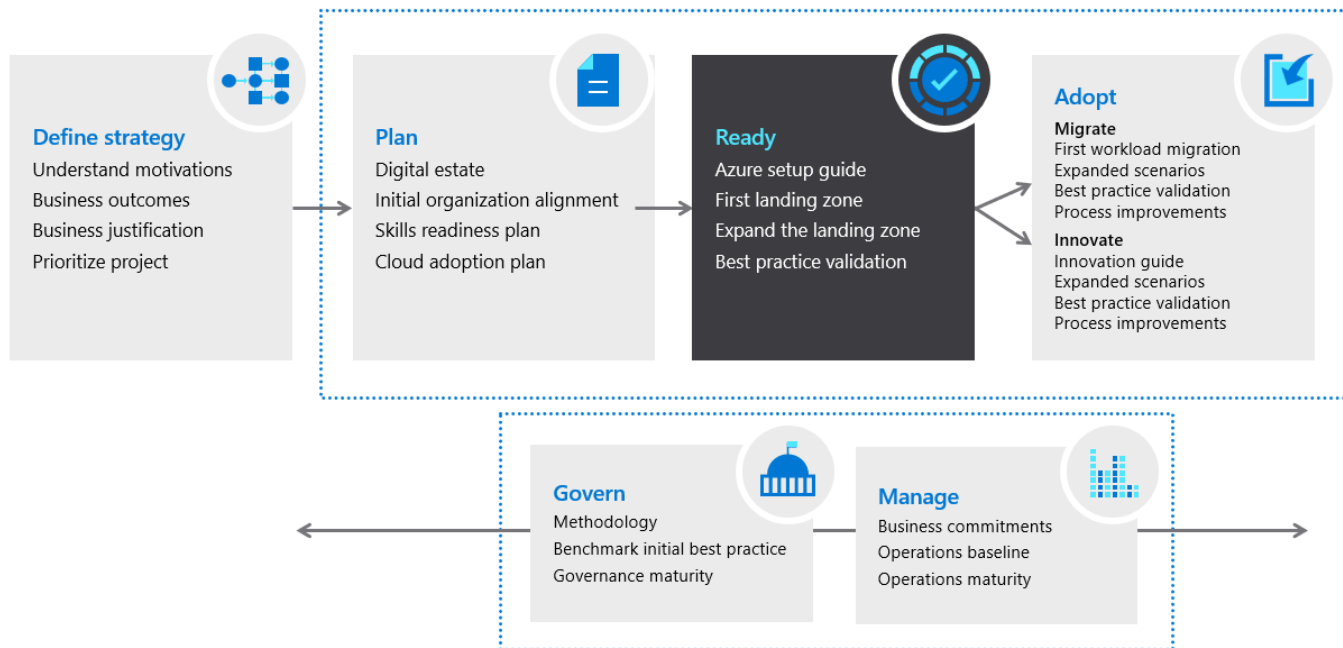
- Construir novos recursos técnicos
- Escala para atender demanda global
- Melhorar a experiência/engajamento dos clientes
- Modernização de produtos ou serviços

Por onde começar?



THE
DEVELOPER'S
CONFERENCE

Microsoft Cloud Adoption Framework for Azure



Like a boss, from ZERO to HERO



THE
DEVELOPER'S
CONFERENCE

#1 Engajar as partes interessadas e definir uma estratégia de sucesso

- Quais são suas expectativas em sua mudança para a nuvem?
- Quais aplicativos e bancos de dados você está movendo para a nuvem?
- Você priorizou certos tipos de cargas de trabalho para migração?
- Como sua transição para a nuvem irá mudar sua organização?
- Quais são seus objetivos de curto, médio e longo prazo?
- Você está pensando em uma implementação híbrida ou multicloud?
- Quais critérios descrevem onde seus aplicativos e dados residirão?
- Que tipo de riscos de negócios você identificou?
- Qual é a lista priorizada de recursos que você está movendo para a nuvem?

Like a boss, from ZERO to HERO



#2 Crie seu business case de adoção em nuvem

- Quanto custa para administrar seu ambiente hoje?
- O que você gasta com servidores em um ano?
- O que você gasta com operações de data center, por exemplo, custos de energia ou locação?
- Quando é a próxima atualização de hardware?
- Como você está organizando seu pessoal e equipes para a transformação em nuvem?
- Quais são as lacunas de habilidades atuais?
- Como seu time treina e se capacita?

Like a boss, from ZERO to HERO



THE
DEVELOPER'S
CONFERENCE

#3 Alinhar, Alcançar e Entregar

- **Conheça** o Cloud Adoption Framework.
- **Esclareça suas motivações** para se mudar para a nuvem.
- **Identifique seus gatilhos** para migração e inovação.
- **Identifique** os **resultados de negócio** e **as justificativas** para sua transição em nuvem.
- **Documente sua estratégia inicial de nuvem** em um plano de adoção em nuvem.
- **Identifique seu projeto** com base nos resultados dos negócios.
- **Identifique os workloads críticos** para implantação.
- **Revise as decisões de racionalização** para definir o caminho de adoção: **Migrar** ou **Inovar**.
- **Estabeleça cronogramas** aproximados com base em estimativas iniciais.

Abrindo a caixa de ferramentas



Azure Well-Architected Review

Orientação de arquitetura e melhores práticas, criadas para arquitetos, desenvolvedores e proprietários de soluções, para melhorar a qualidade de suas cargas de trabalho, com base em 5 pilares.

Your overall score

MODERATE

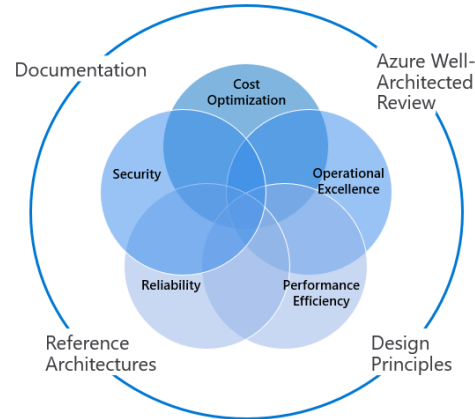
Almost there. You have some room to improve your current environment, but you're on track. If you continue to optimize, you'll soon be ready for successful cloud enablement.

Low 0-3 Medium 3-7 High 7-10 Your score: 5/10

Categories that influenced your score



You can find out how to improve on individual categories by reviewing the recommendations below in the report.



Azure Advisor

Abrindo a caixa de ferramentas



THE
DEVELOPER'S
CONFERENCE

Cloud Adoption Framework Governance Benchmark Tool

Entenda a visão de negócios que impulsiona a adoção em nuvem

Business Vision

Defining your goals and mapping your vision will enable your organization to have a clear focus and move forward strategically in the right direction.

Get started by telling us about your vision for the future.

Avaliando o Estado Atual

Results

[Back to assessment](#)

Your personal benchmark

The chart below compares your business priorities score to your current state score across six domains.

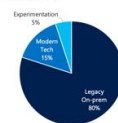
YOUR COMPANY PROFILE

TOP OF MIND Operations

IN THE NEXT YEAR,
Retaining customers is the business strategy focus.

Improving governance positioning will be critical to project success. Moving applications to the cloud will be considered a technical success.

BUDGET ALLOCATION



In the next year...

Which of the following is most important to accomplish?

Optimizing operations and reduce costs	Engaging customers and improve digital experiences	Transforming products and services, driving new revenue opportunities	Empowering employees and improve agility
--	--	---	--

Which of the following best represents the most relevant business strategy focus?

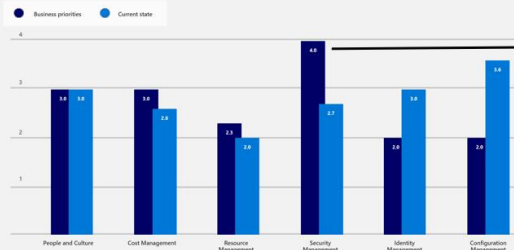
Growing market share	Retaining customers	Improving physical/digital customer experiences	Disrupting the market with new solutions
----------------------	---------------------	---	--

Which of the following is most important to project success?

Hitting a critical business timeline (Exit a data center or launch an app)	Stabilizing or improving performance of an application	Securing assets and avoiding business risk
Improving governance positioning	Adopting new technologies	Expanding integration of data into products or services

What will you consider technical success?

Moving applications to the cloud	Building net new cloud native applications	Launching new data-driven or ambient intelligence solutions	Transforming your business to be cloud first
----------------------------------	--	---	--



A gestão de segurança parece ser uma área importante de foco para este cliente.

Abrindo a caixa de ferramentas



Plano de Adoção em Nuvem

Utilize o modelo do Plano de Adoção na Nuvem para documentar as tarefas

- Incentivos.
- Alinhamento de partes interessadas.
- Engajamento de parceiros.
- Análise de propriedades digitais.
- Ondas de migração.
- Requisitos de governança.
- Requisitos de gerenciamento de operações.

[Your organization Name]
Microsoft Cloud Adoption Plan
[Date]

Executive Summary
[Overview of your business priorities, timelines and milestones in the upcoming year for successful cloud adoption. Also include prioritized projects and criteria for such projects.]

Define Strategy
Motivations and drivers
Why do you want to digitally transform your organization? Are there critical business events driving your decision? Do you have specific business [motivations](#)?
[Understand and describe business situation, implications and details on business events driving the move to the cloud]

Business outcomes
What are the expected [business outcomes](#) from driving your digital transformation? Collect them in the corresponding table below, organized by priority.

High Priority

Stakeholder:	Outcome:
Business Drivers List any business drivers	KPI List success metrics
	Capabilities List necessary capabilities

Mid Priority

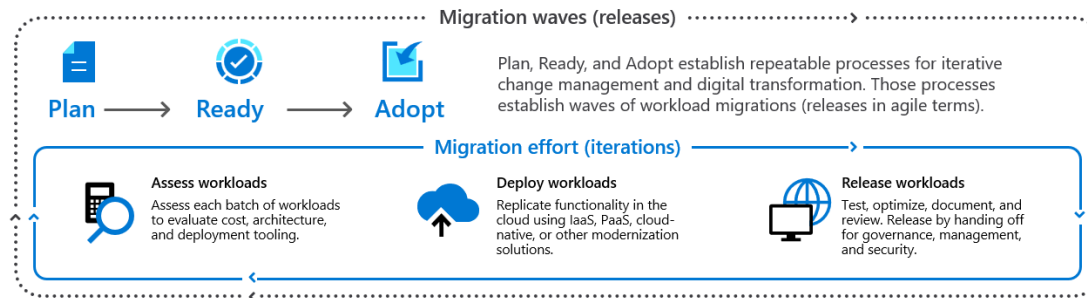
Stakeholder:	Outcome:
--------------	----------

Abrindo a caixa de ferramentas



THE
DEVELOPER'S
CONFERENCE

Plano de execução para migrações



- Avalie cada workload sobre as opções de migração.
- Inicie a migração do ambiente usando ferramentas nativas, ferramentas de terceiros e ferramentas de gerenciamento de projetos.
- Os workloads devem ser testados, otimizados, documentados e liberados para operação.
- Revise as workloads migradas e entregue-as às equipes de governança, gerenciamento de operações e segurança para o apoio contínuo.

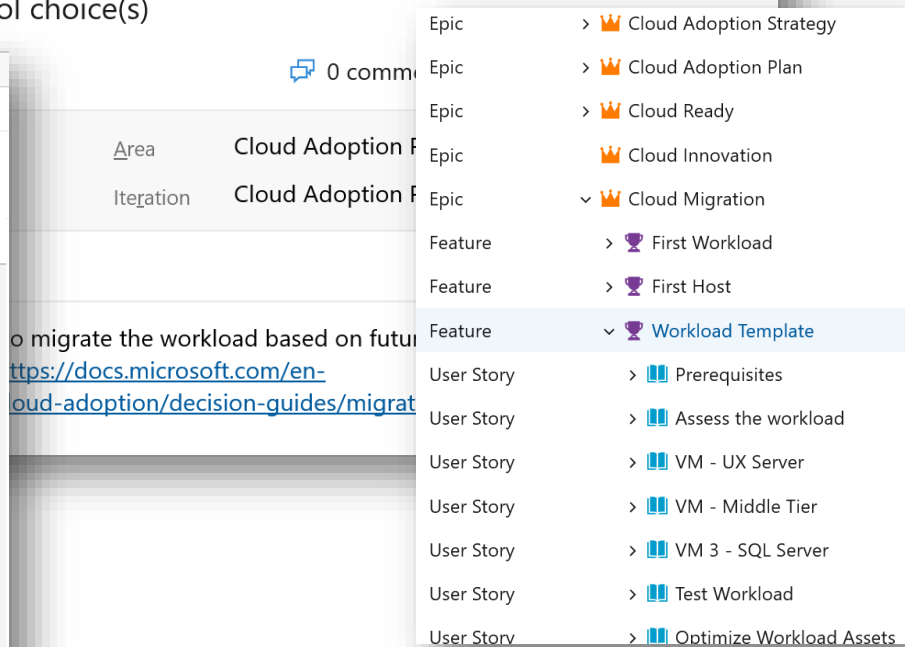
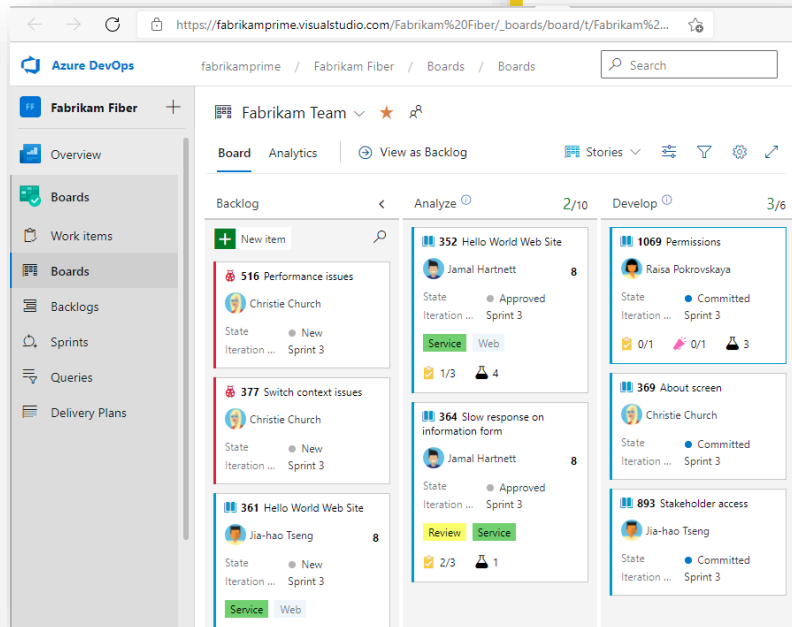
Abrindo a caixa de ferramentas



Azure DevOps

 [TASK 142](#)

142 Migration tool choice(s)



Abrindo a caixa de ferramentas



Azure Migrate



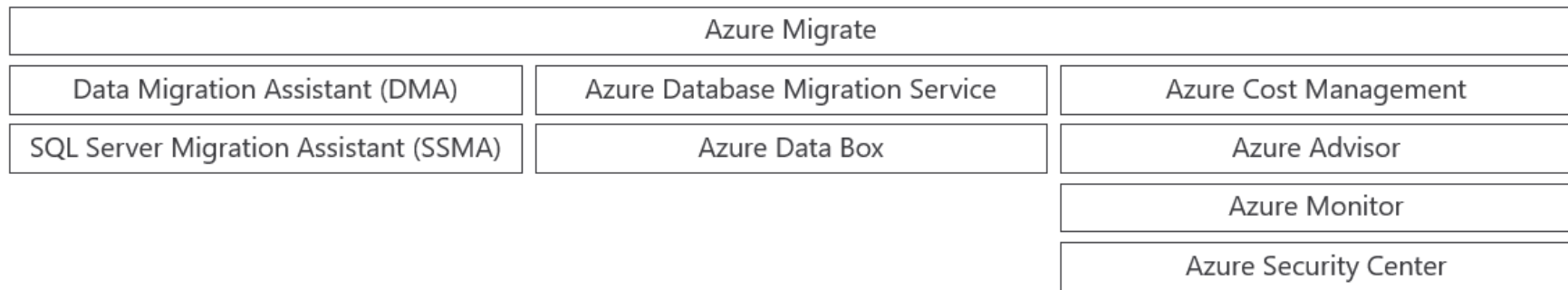
Assess workloads



Deploy workloads



Release workloads



Abrindo a caixa de ferramentas



Padrões de migração | Os 5Rs da racionalização

Rehost	Refactor	Rearchitect	Rebuild	Replace
Is known as a <i>lift and shift</i> migration, a rehost effort moves a current state asset to the chosen cloud provider, with minimal change to overall architecture.	Refactoring code to enable an application to deliver on new business opportunities and fit a PaaS-based model.	Aging applications that aren't compatible with cloud providers might need to be rearchitected before transformation. Some applications might be more cost effective as cloud native solutions.	In some scenarios, the delta that must be overcome to carry an application forward can be too large to justify further investment. In this case, a new code base is created to align with a <u>cloud-native</u> approach.	Sometimes software as a service (SaaS) applications can provide all the necessary functionality for the hosted application.
<ul style="list-style-type: none">• Reducing capital expense• Freeing up datacenter space• Achieving rapid return on investment in the cloud	<ul style="list-style-type: none">• Faster and shorter updates• Code portability• Greater cloud efficiency (resources, speed, cost, managed operations)	<ul style="list-style-type: none">• Application scale and agility• Easier adoption of new cloud capabilities• Mix of technology stacks	<ul style="list-style-type: none">• Accelerate innovation• Build apps faster• Reduce operational cost	<ul style="list-style-type: none">• Standardizing around industry-best practices• Accelerating adoption of business process-driven approaches• Reallocating development investments into applications that create competitive differentiation or advantages

Abrindo a caixa de ferramentas

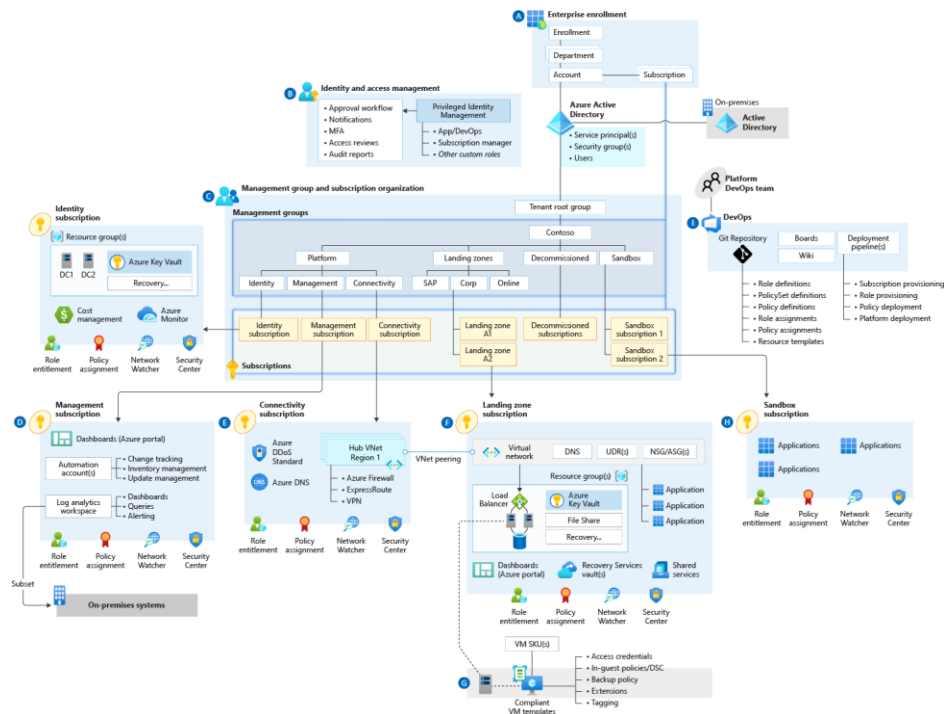


THE
DEVELOPER'S
CONFERENCE

Landing Zones

O objetivo de uma “**Landing Zone**” é garantir que quando uma workload chega ao Azure, o ambiente pré-provisionado já esteja em vigor para gerenciar sua propriedade em nuvem.

As landing zones garantem que as implantações de workloads tenham guardrails a fim de manter o cumprimento dos requisitos de segurança e governança das empresas.



Abrindo a caixa de ferramentas



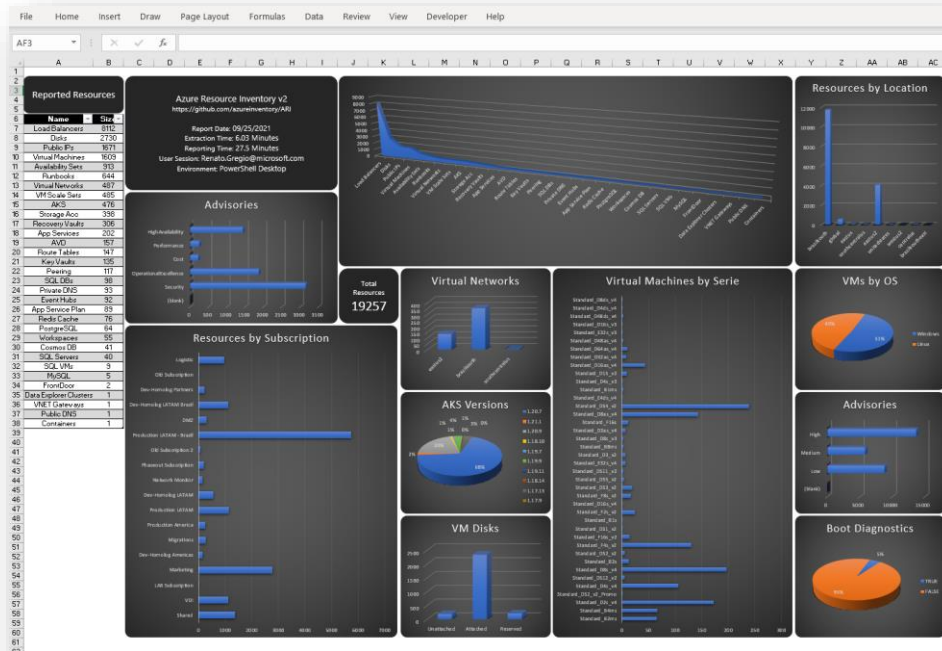
THE
DEVELOPER'S
CONFERENCE

Azure Resource Inventory

O Azure **Resource Inventory** é um script poderoso escrito em powershell para gerar relatórios em Excel de qualquer ambiente do Azure ao qual você tenha acesso de leitura.

Este projeto visa ajudar os Administradores de Nuvem e qualquer pessoa que precise de uma maneira fácil e rápida de criar um Relatório Excel completo de um Ambiente Azure.

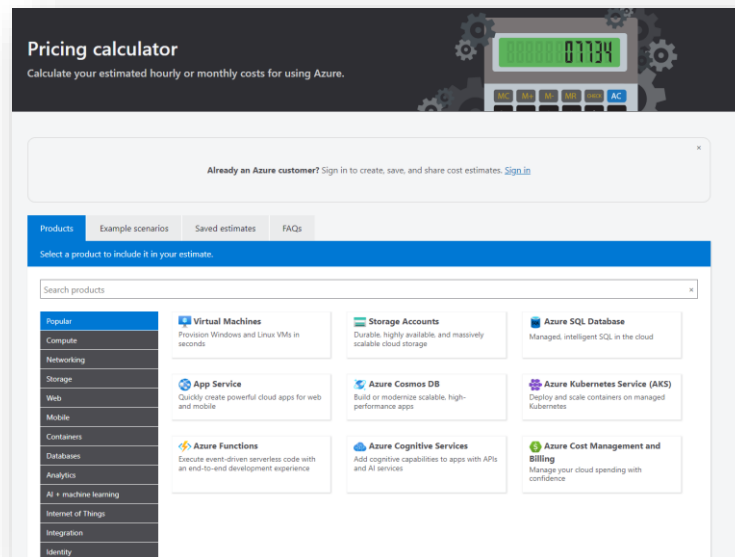
Claudio Merola e Renato Gregio (Microsoft)



Abrindo a caixa de ferramentas



Total Cost of Ownership (TCO) Calculator | Azure Pricing calculator



Compilando e empacotando



Statement of Work (SOW)

- Requisitos do cliente para o Projeto
- Solução Proposta
- Planejamento de ações
- Escopo do Projeto
- Metodologia
- Forma de Atuação
- Suporte proposto para o projeto
- Comunicação
- Acompanhamento
- Alterações de Escopo
- Premissas
- Modelo de Operação
- SLAs da Operação

Proposta Comercial

- Termo de Confidencialidade
- Carta de Apresentação
- Sobre a Empresa
- Sumário Executivo
- Custos para Realização do Projeto

Assessment

- Introdução
- Sobre o cliente
- Sobre o projeto - Necessidades
- Principais Problemas Atualmente
- Processos de Negócios envolvidos
- ASIS do Workload
 - Fundação da Cloud
 - Componentes conceituais
 - Aplicação/Serviços/Workloads
 - Componentes de Software
 - Infraestrutura Atual
 - Volumetria
 - Fornecedores
- Data Gathering Padrões de
- Compliance a serem atendidos
- Requisitos Mínimos
- Requisitos de Produto
- Avaliação de Riscos do Projeto
- Avaliação de Maturidade no WAF

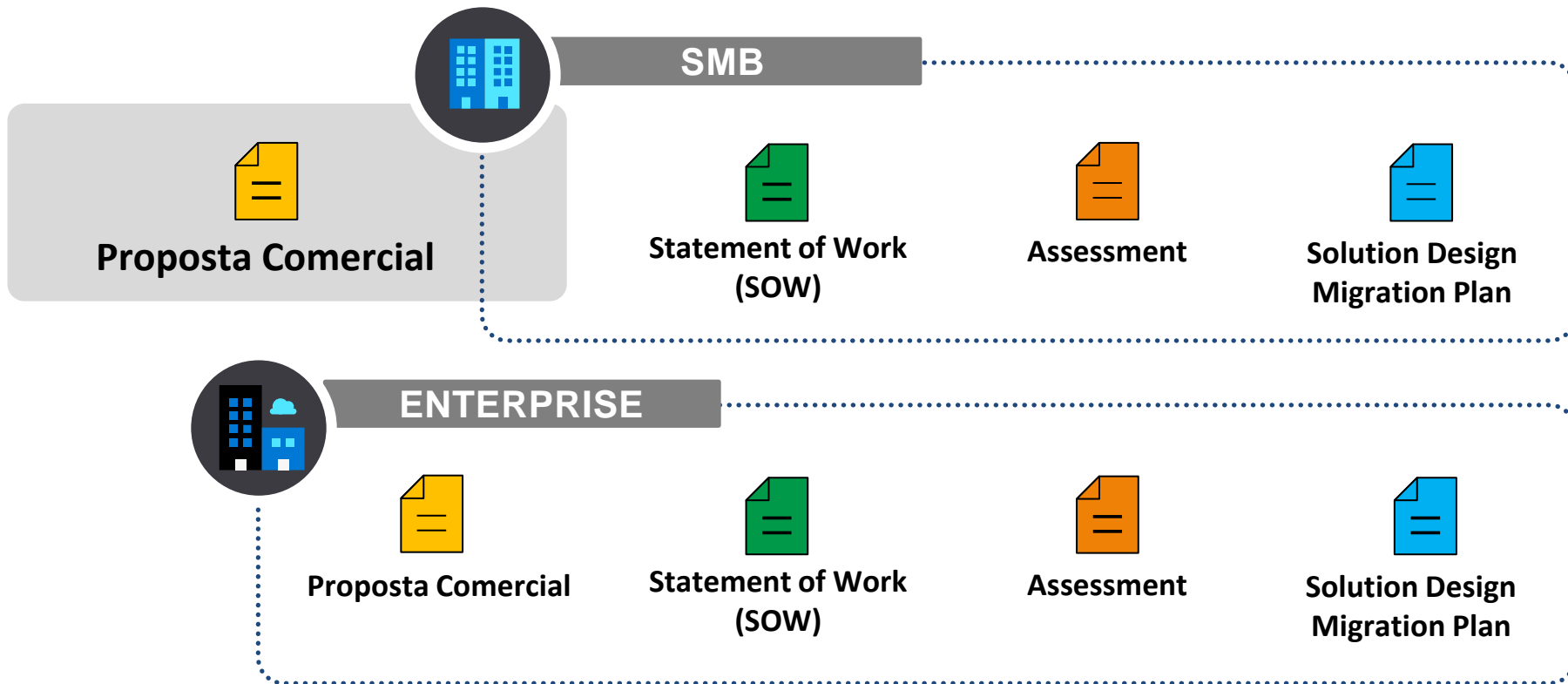
Solution Design | Migration Plan

- Sobre o Cliente e seus Drivers
- Objetivos do Projeto
 - Métricas de Negócio
 - Métricas Operacionais
- Solução proposta
 - Solução
 - Landing Zone
 - Estratégia de Migração por Workload ou Conjunto de Workloads
 - Pilares do Well Architected e Quais Práticas foram Utilizados
 - Capacity Planning/Sizing
 - Suporte proposto para o projeto
- Modelo de Governança Sugerida (Políticas)
- Modelo de Operação Contratado com Referência aos Entregáveis dos Serviços
- Modelo de Suporte Contratado com SLAs
- Calculadora de custos estimada
- Roadmap/Plano de Migração/Implantação
- Matriz RACI Macro do Projeto (Papéis e Responsabilidade entre Empresa e Cliente)
- Riscos Identificados com Plano de Ação Sugerido
- Limitações Encontradas e Alternativas
- Recomendações Gerais e Boas Práticas

Apresentando seu case de sucesso



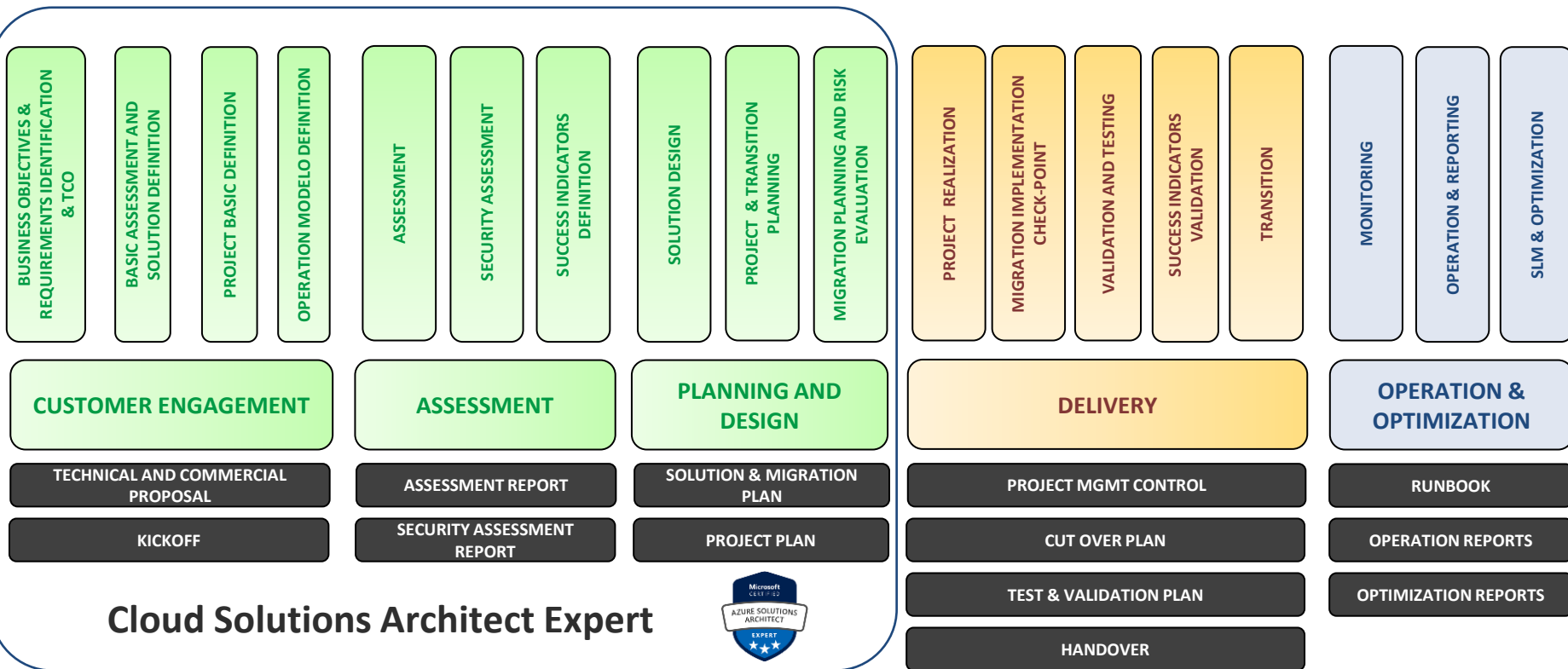
THE
DEVELOPER'S
CONFERENCE



Entregando seu projeto em cloud, Like a Boss!



THE
DEVELOPER'S
CONFERENCE



Antonio Junior












THE
DEVELOPER'S
CONFERENCE

Gold

Microsoft Partner
Azure Expert MSP



Você pode me encontrar

-  Atualmente trabalho como **Team Leader** na [Solo Network](#)
-  Você me encontra diariamente no **Linkedin** [Antonio Junior](#)
-  Escrevo regularmente artigos no **site** [Unicast Lab](#)
-  Compartilho regularmente dicas no **Instagram** [unicastlab](#)
-  Gravo vídeos para o **YouTube** no canal [Unicast Cloud Training](#)
-  Sou administrador na comunidade do **Discord** [Azure Brasil](#)
-  Publico códigos no **Github** [asilvajunior](#)
-  Minhas certificações no **Credly** [asilva-jr](#)
-  Você pode falar comigo via **e-mail** asilva@unicast.com.br





THE DEVELOPER'S CONFERENCE