

Brand valuation (€•nh-gi, thf „ nghi...u)

An Hoang Trung Tuong 2012-06-16 16:47:00

Page: 1

€•nh-gi, thf „ nghi...u

Photo Unknown. Source Somewhere In The Net

\*Co-authors "Hoang An" & Al Huang Le Generale\*

(1) Ph†nt†ch t^ich†nh

€%u phŠ Nam Ngf (Hanoi) c< hai qu, n phE c•nh nhau.

MŽt qu, n t•n L•n (Note: t•n ri•ng V'n B' a ch" nh"m minhh•a v^  
kh-ng nh-tthi~t kh, c t•n th™t), qu, n cŠn-l•i t•n N†un•m.

PhE L•n khaisinh bEi mŽt V^ng Son M>t Mæt t• thŽi Ph, p (194x), r•i  
ti~ptYc v™nh^nh bEi c, c con-g, i v^ con-d†u em khi em t†o (199x).

N†un•m h^ng-x<m th-y L•n l^m-'n tŠt, n•n c¢ng hehe mE b, n phE,  
£f¤c chYc n'm (since 200x).

Sau chYc n'm, N†un•m ch, n qu, kh-ng c•nhtranh n¥i L•n v† phE,  
£^nh chuyŠn qua b, n b^n. Tuy nhi•n n~u kh, ch muŠn c©n phE th^  
N†un•m c¢ng phYcvY.

Trung Tf«ng £- c©n th- phE hai qu, n. €Ž-ngon (phE) N†un•m nh®  
c~mgi, c k°m L•n ch'†t (ho^nto^nc~mgi, c th-i), b± l•i, r^2 h„n, 30K CY  
so v«i 35K CY. Ch-tlf¤ng (phE) hai qu, n ho^nto^ntf „ng£•ng. C¢ng  
ng%n- th•t, rau, b, nh, nf«c-d±ng, etc.

DoanhsŠ (phE) h^ng ng^y c^a L•n qu-ng 500 t-. C^a N†un•m ch"  
b"ng 1/10, qu-ng 50 t-.

(2) Ph†nt†ch th•trfŽng

Trung T<sub>f</sub>«ng ði|utra: gi,th^nh s\_nxu-t ph<sub>E</sub> c<sup>-</sup> L•n l\_n Ntun•m tršmtr;im 17K CỖ/t-. Di...nttch c-ngt,c L•n thua Ntun•m ch•ng 20m2 (30%). €%utf c„b\_n L•n thua Ntun•m tr%mr•ng (L•n £- 20 n'm kh-ng h| s-a qu,n, Ntun•m m«i trişnkhai v^i n'm).

Nhfng hehe, l-i-gŽp mŽt n'm c<sup>3</sup>a Ph<sub>E</sub> L•n b"ng (35,000-17,000)\*500\*365 = 3,285 tri...u CỖ (h„n 3 tų).

Cšn l-i-gŽp mŽt n'm c<sup>3</sup>a Ph<sub>E</sub> Ntun•m b"ng (30,000-17,000)\*50\*365 = 237 tri...u CỖ.

L-i g-p 15 l%n, trong ði|uki...n thua-s`t to^ndi...n, L•n c< btquy~t g<sup>a</sup>?

Giangh• £•n, ph<sub>E</sub> L•n c< th•t-g^ ršn h„n, nf«c-d±ng ng•t h„n.

Trung T<sub>f</sub>«ng ði|utra: L•n ch<sup>-</sup> c< btquy~t £°o g<sup>a</sup>. €„ngi\_n nhž doanhsŠ cao, m^ th•t-g^ L•n t<sub>f</sub>„i h„n (l^m g^ £~n £tu b,n h~t £~n £<), c\_mgi,c ršn h„n. V^ c£ng nhž doanhsŠ cao, m^ nf«c-d±ng L•n ng•t h„n (mŽt ng^y gi~t & luŽc 40 -ng g^ trong nf«c-d±ng, ng•t £f„ngnhi•n).

V™y th<sup>a</sup>, hehe, kho\_n dfd<sup>-</sup> (3,285-237) = 3,048 tri...u CỖ ti|n l-i (gŽp) c<sup>3</sup>a L•n ph\_i do th<sub>f</sub>„ngi...u "Ph<sub>E</sub> L•n" l^m ra. N<i c,ch kh,c, "ch"sŠ vaitrš th<sub>f</sub>„ngi...u" (aka RBI, Role of Branding Index) c<sup>3</sup>a "Ph<sub>E</sub> L•n" ph\_i b"ng (3,048/3,285) = 93%.

Th' ct~, b•n h^nlttm nh<sub>f</sub> Interbrand x,c£•nh RBI c%uk¶ h„n, nh<sub>f</sub>ng k... mæ b•n, v'nc-ng c,c c- hişu th~ £³ z•i hehe.

(3) Phttnttch th<sub>f</sub>„ngi...u

(4) Phttnttch ph,pch~

Ti~ptỖc ttñhto,n £•nh-gi, th<sub>f</sub>„ngi...u Ph<sub>E</sub> L•n nh<sub>f</sub> n^o?

(Mũi nhọn tập trung trong all Paiboxes)

(@2012)

Tags: thf,,ng-hi...u, xty-d'ng thf,,ng-hi...u, chuy•n-gia thf,,ng-hi...u, ti~p-th•, ch"-sŠ vai-trš thf,,ng-hi...u, phtn-ttch t^i-chtnh, phtn-ttch th•-trfžng, phtn-ttch thf,,ng-hi...u, phtn-ttch ph,p-ch~, brand, branding, marketing essential, branding professional.

## COMMENTS

[An Hoang Trung Tuong \(17/06/2012 14:09\)](#)

Z<sup>a</sup> tr•i l•n z•uz^ng th-m£'m £ty gšl.

Trf«c khi £i t•a, Z<sup>a</sup> j~ng cho c,c c- v^i nh,t.

(1) Con L^i M•m Bæn n<i b^i n^i "cuc£" c< c,i £'ng v^ chfa £'ng.

£'ng l^ b£i, b^i n^i l^ b¥tr« cho b^i #2 c<sup>3</sup>a lo•t Thf,,ng-hi...u B^nhztñ.

Chfa £'ng l^ b£i, b^i n^i £em £~n cho c,c c- c, ch ti~pc™n h^nltn trong vf«n£! £•nh-j, mŽt thf,,ng-hi...u, v«i to^nbŽ c,c th<sup>3</sup>thu™t tñhto,n kinh£išn. Kh,c v«i B^i #2 c<sup>3</sup>a Thf,,ng-hi...u B^nhztñ, ch" f,c s,,s,, cho c,c c- kh,ini...m v! j, tr• thf,,ng-hi...u.

[An Hoang Trung Tuong \(17/06/2012 14:12\)](#)

(2) C,c £!mŸc c<sup>3</sup>a b^i n^i cho c,c c- th-y 4 bf«c c,,b~n £§ ti~nh^nh £•nh-j, mŽt thf,,ng-hi...u, g•m:

- Phnttch t^ichtnh (Financial Analysis)
- Phnttch th•trfžng (Market Analysis)
- Phnttch thf,,ng-hi...u (Brand Analysis)
- Phnttch ph,pch~ (Legal Analysis)

Mã c, c c- g' c c, c t • kh < a tr • n £ § c < c, i nhi | n s tu h,, n.

### An Hoang Trung Tuong (17/06/2012 14:20)

(3) Trong Paibox, Z<sup>a</sup> s<sup>®</sup> £ f a n St c, c f % n sau c<sup>3</sup> a b ^ i, v « i to ^ nb Ž t n h to, n £ § x, c £ • nh j, tr • th f,, nghi... u F £ L • n, nh " m h, tr ¢ c, c c-:

a- N ~ u mu Š n mua l • i qu, n F £ L • n th<sup>a</sup> bi ~ t tr ~ j, b t u- nhi • u cho kh • i h «.

b- N ~ u mu Š n mua Franchise (quy | n khai th, c th f,, nghi... u) F £ L • n th<sup>a</sup> c < n • n kh- ng, v ^ j, b t u- nhi • u.

c- N ~ u c, c c- mu Š n t' t n h th f,, nghi... u c<sup>3</sup> a m<sup>a</sup> nh (ho > c zoan h nghi... p) £ § rao b, n th<sup>a</sup> l ^ m th ~ n ^ o.

d- N ~ u c, c c- mu Š n t n h th f,, nghi... u c<sup>3</sup> a m Ž t £ Š i t f ¢ ng £ % u t f (ch ~ z Y m Ž t x t nghi... p, m Ž t qu, n bar etc.) th<sup>a</sup> l ^ m th ~ n ^ o.

Trong ch f,, ng tr ¢ nh Fast MBA, c, c c- s<sup>®</sup> £ f ¢ c j ~ ng l • i b ^ i n ^ i, v ^ £ f ¢ c trao £ ¥ i v « i c, c j ~ ng vi • n v | m • i ng < c ng, ch c<sup>3</sup> a ¥ ng.

B ^ i n ^ i coi nh f m Ž t b ^ i j ~ ng m ' u. C- n % u quant t m £ ~ n h • c Fast MBA th<sup>a</sup> v % u Paibox £ • c n St.

### An Hoang Trung Tuong (17/06/2012 14:33)

(4) B ^ i n ^ i Z<sup>a</sup> ngh<sup>1</sup> kh, c % n thi ~ t cho v' nc- ng n % u £ • nh mua Franchise c<sup>3</sup> a Tai g š i v | khai th, c £ L • a. N' m g š i Z<sup>a</sup> £ - t f v- n cho v ^ i L • a mua s ~ nf ° m Tai, g š i L • a- h < a ch ' t £ " nh v ^ b, n t • i L • a th ^ nh c- ng.

C, ch ti ~ pc™ n n ^ i kh- ng m « i, z f ng h % u- nh f kh- ng £ f ¢ c L • a quant t m.

Khi m Ž t b • n L • a mu Š n mua (ki š u Franchising) s ~ nf ° m / z • ch v Y c<sup>3</sup> a Tai v | kinh zoan h t • i L • a, th<sup>a</sup> b • n h % u h ~ t ch " l ^ m c, c £ |, n £ % u t f ki š u ch i f t b t u- nhi • u, f t n b ¥ th ~ - n % u, zoan h thu z' ki ~ n, chi ~ tkh- u NPV (nhi | u b • n c š n £ ° o th i m t n h c, i n ^ i), g š i x i ng l- i estimated c<sup>3</sup> a z' , n. Th™ m ch t c < b • n c š n £ ° o th i m t n h to, n £ ° o j<sup>a</sup> c ~, v « i suy ngh<sup>1</sup> g- t h • n nh i • n l ^, " Tai n < £ - l ^ m l- i th<sup>a</sup> L • a © t c £ ng".

Trong thđibuđi kinhtđ kh<kh'n, c•nhtranh khđcli...t, l-ısu-t ch<tv<t..., thª m•i h^nhvi thiđu chiđnch©n đđu zđ b• zđnh đđn n>ng.

Zª đđ t•a.

[An Hoang Trung Tuong \(17/06/2012 14:34\)](#)

Con L^i c< đ•c đ°o đđu m^ đđđ ngai v^ lu-n.

[An Hoang Trung Tuong \(17/06/2012 20:40\)](#)

Con Kªu đđn mua PDAs kiđu jª thª n<i g¼ ga đđ³ m,o.

C- muđđn mua Tablet hay Mobile Handheld? Chđcn'ng jª? POS hay Barcode Reading? Zđng h•tđng jª? Bluetooth, Wifi, GPRS, EDGE, 3G..?

N<i m«i Zª thª đđi n<i cho g¼ ga đđ³ m,o con m>t bu•i.

[An Hoang Trung Tuong \(17/06/2012 20:43\)](#)

Con Khoai đđm c,i m•m bu•i đđ hehe

[An Hoang Trung Tuong \(17/06/2012 20:44\)](#)

Coi L<i đđm m•m đđ hehe

[An Hoang Trung Tuong \(17/06/2012 20:46\)](#)

đ•t m« chđt đđđđi con L<i

¾ Chđu đđu thª t• thđkđ 18 đđ«c vđđ đđ bđ đđđđ, kđđđ đđ«c trong toał°t.

đ< l^ ti•uchu°n thđđngđđđđ tđđđđđ.

Đđ«c vđđ b•n T^o cđng đđ bđ đđđđ t• c, ch nai 20 ni•n.

### [An Hoang Trung Tuong \(17/06/2012 20:47\)](#)

Nf«c vři Nam H^n c¢ng b'' £f«c gři nha con L<i m>t bu•i. €°o hiřu con n^i £~n v±ng n%u £ H^n m^ £°o b'' £f«c nf«c vři?

### [An Hoang Trung Tuong \(17/06/2012 20:49\)](#)

Qu B^ V^ng Son c³a con L<i £ Sing chi~m tt nh-t 99.99% ztn. Hehe £± m,o con L<i.

### [An Hoang Trung Tuong \(17/06/2012 20:54\)](#)

€•t b^ coi L<i

B•n gřc Án b•n Sing nhi|u th"ng b-n ttnh, zfng b•n gřc T^o thª c¢ng.

Zfng z± th~ n^o, 99% ztn Sing b• n l^ t-t~.

Mžt em qu°t g,c zaz² £en thui c¢ng c<-thř b• c~ 30 f''t ch" £ř z' n c- £i m%n zÂng vi...c c- £°o g^nh nhf ho^nh thu~, khai check-in, mua h^ng etc m^ £°o £ři mžt xu n%u. Th™mch† bi~u xjng ²m cřn m¢ng cho nÂa.

### [An Hoang Trung Tuong \(17/06/2012 20:58\)](#)

@em Meo

N~u b'' nf«c £ kh,chs•n x•n c³a L•a thª c¢ng kh-ng sao c~. F%n-nh«n c,c kh,chs•n khakh, L•a jž £|u c< h...thřng x•t chlor kh-tr±ng zi•ng.

Cřn kh,chs•n £řu fř c¥ thª hehe Zª kh-ng bi~t.

Em c¢ng c<-thř b'' tr' cti~p t• vři nf«c c-ngcžng c³a L•a, c¢ng kh-ng sao h~t, ngon l^ kh,c.

Zfng L•a l•i c< th<i-quen h-ng nf«c t• vři c-ngcžng v%u bř-ng%mm, gři h''t t• bř ng%mm l•n bř-thf«ng, th~ l^ nf«c s•ch t' zfng th^nh b-n.

### [An Hoang Trung Tuong \(17/06/2012 21:01\)](#)

@con L<sup>^</sup>i M•m Bæn

Nf«c m,i B<sup>©</sup>c L•a trf«c 1955 cƒng b<sup>ˆ</sup> h•nnhi•n nha. Kh-ng tin th<sup>a</sup> f-n h• i pama c- m<sup>^</sup> coi.

### [An Hoang Trung Tuong \(17/06/2012 21:04\)](#)

Z<sup>a</sup> cƒng n<i lu-n m«i c,c c- l<sup>^</sup> khi Z<sup>a</sup> ƒ chungcf ho>c caoŠc v' nf•ng (L•a, NŸi & G•ng) th<sup>a</sup> Z<sup>a</sup> b<sup>ˆ</sup> nf«c lu-n t• vŸi. €¬ nhi!u n'm chàng sao h<sup>~</sup>t.

Cšn ƒ nh<sup>^</sup> zi•ng th<sup>a</sup> hehe vfĂn chfa z,m th- nhi!u. Tuy nhi•n thitho-ng b<sup>ˆ</sup> mŽt b,t ch<sup>-</sup> sao c<sup>-</sup>.

Z†n qu•m±a b• n b<sup>ˆ</sup> nf«c mfa t• chu-m suŠt, c< sao ƒ°o ƒ†u.

### [An Hoang Trung Tuong \(17/06/2012 21:07\)](#)

B<sup>©</sup>t-qu<sup>-</sup>-tang con L<sup>^</sup>i M•m Bæn h•i ƒ NŸi z±ng nf«c ji~ng-khoan nha.

ƒ°o mæ ch½ nf«c-m,i th<sup>a</sup> ƒ ƒ°o ƒ†u ch<sup>-</sup> c< m±i thuŠc kh-tr±ng.

### [An Hoang Trung Tuong \(17/06/2012 21:12\)](#)

B... vŸi nf«c c-ngcŽng c<sup>3</sup>a b•n F,p l<sup>©</sup>p ƒ L•a tuy!n l<sup>^</sup> ƒ<sup>ˆ</sup>c b"ng gang ho>c th°p ƒen kh-ng j" (kiŸu nhf th°p cŽt-ƒi...n , h%u-nhf kh-ng j"), cšn vŸi th<sup>a</sup> b"ng ƒ•ng, tai xoai bŠn m-u, tr-ng g-t l<sup>^</sup> mÄthu™t. C½ kho-ng 100m fŠ l•i c< mŽt -ng.

Ui ƒ•t mæ b•n F,p Læn.

### [An Hoang Trung Tuong \(17/06/2012 21:19\)](#)

Ch<sup>~</sup>t cfŽi con L<i

Z<sup>a</sup> £¬ b<sup>o</sup>u l<sup>^</sup> c†m m•m £i c,, m<sup>^</sup>

[An Hoang Trung Tuong \(17/06/2012 21:21\)](#)

@con L<sup>^</sup>i Bøen

V<sup>a</sup>-h<sub>j</sub> bao £, xanh th<sup>a</sup> £<sup>o</sup> £†u ch<sup>-</sup> c<, c½ j<sup>a</sup> F•ng nh<sup>^</sup> c-.

V<sup>a</sup>-h<sub>j</sub> fŠ c¥/c£ NŸi thŽi trf«c 1990 th<sup>a</sup> tr' m f%ñ tr' m bao £, xanh, l<sup>^</sup>m t• thŽi F, p.

€•t mœ b•n F, p f, t nÂa.

[An Hoang Trung Tuong \(17/06/2012 21:28\)](#)

@con K<sup>a</sup>u

V<sup>m</sup>y th<sup>a</sup> c- f<sup>-</sup>i qua Th†m Tr-n £>t b• n s<sup>-</sup>nxu-t gŠi.

C- c<-th§ £<sup>^</sup>mf, n j, m«i b• n trf«c qua Alibaba. Ho>c ch•i thÀng qua Hoa Cfžng B©c m<sup>^</sup> £<sup>^</sup>mf, n.

J, m, i PDA kişu c- n<i kh-ng qu, 40-60 T,, n FOB. C- mua gŠi chişn v<sub>i</sub> b"ng -t-. N~u chişn b"ng t<sup>^</sup>o-bai th<sup>a</sup> m-t th•m thu~ xu-tkh<sup>o</sup>u c<sup>3</sup>a T<sup>^</sup>o v<sup>^</sup> thu~ nh™pkh<sup>o</sup>u c<sup>3</sup>a L•a.

B• n T<sup>^</sup>o hay c< trŠ bi~u th•m 4-5% sŠlf¤ng £§ thay b<sup>-</sup>oh<sup>^</sup>nh hehe.

[An Hoang Trung Tuong \(17/06/2012 21:31\)](#)

Ch¤ Hoa Cfžng B©c £ Th†m Tr-n c< 8 t%ng l%u chuy•n b, n-s" h<sup>^</sup>ng £i...nt- ga kh©p th~j«i.

€< to<sup>^</sup>n l<sup>^</sup> £•izi...n c<sup>3</sup>a c, c nh<sup>^</sup>-m, i £ Th†m Tr-n, n•n coi nhf l<sup>^</sup> gŠc lu-n, £<sup>o</sup> qua trungjan j<sup>a</sup> c<sup>-</sup>.

C½ th~ m<sup>^</sup> mua b, n.



### An Hoang Trung Tuong (17/06/2012 21:36)

@em Meo

Vf«n£| em n<i kh-ng f~i l^ s½c £|kh, ng, m^ l^ th<i-quen c©n b'' th-i.

L•a m«i sang Tty kişu j^a ch~ £i ki~t v^i h-m. Tty m«i sang L•a c£ng th~. Gşı th^a quen t-t.

Z^a b'' nf«c m, i (thÀng t• vşı) L•a suŞt nhi|u n' m nai, c< sao £tu.

### An Hoang Trung Tuong (17/06/2012 21:48)

N^i cho con K^u c, i linh £>t s~nxu-t tablet Android j, 30 T,, n n^i

[http://www.alibaba.com/product-gs/546685478/2012\\_Hot\\_selling\\_Multi\\_Touch\\_Screen.html](http://www.alibaba.com/product-gs/546685478/2012_Hot_selling_Multi_Touch_Screen.html)

### An Hoang Trung Tuong (17/06/2012 21:51)

Con K^u €en mua nhi|u PDAs £< (t% m ng^ n -ng) th^a c½ ³y quy|n cho Z^a. Z^a £~mb^u m«i c- j, tŞt nh-t €-ng Nam Ả lu-n. Logo nh-nm, c t±y c- ch•n. B~oh^nh Z^a lo, c- £°o f~i ngh¹. H• ng th^a Z^a £³i lu-n cho -ng m«i, £°o c% n sang T^o.

### An Hoang Trung Tuong (17/06/2012 21:54)

@em Z-u, em Meo

Nf«c ch\_ c, c em "kh-ng c< m±i" l^ zo c, c em quen gşı kh-ng nh™n ga m±i th-i. Ch½ em c½ v| Simacai £ £Ž 1 n' m, gşı qua Tai b'' nf«c, ch~ kinh lŽn m-a l•n (m±i qu, n•ng).

L''c m«i v| Simacai, em b'' nf«c c³a Simacai c£ng lŽn m-a l•n v^a tanh v^ nh•t, gşı v^i th, ng quen t-t.

### An Hoang Trung Tuong (17/06/2012 21:57)

@em Z-u

300 T, n h^ng Sony th^ f^c gSi em. Cšn h, n Samsung l^ ch^c.

[An Hoang Trung Tuong \(17/06/2012 22:04\)](#)

€•t mæ con L<i ChuŽt c' cŁoan n< v-av-a th-i. Kh^m Ł^o chi...u Łf^c.

Z^ Ł- n<i l^ nf«c m, i th^nhfŠ c^a L•a s^-n xu-t theo c-ngngh... B^c ıu, ho^nto^ n b'' tŠt ch^ c< vf«nŁ! Ł^o j^ c^ . Trong ŁfŽng-Šng y~mkh† th^ vikhu^ n c<-h•i s^ Ł^o f, ttrišn Łf^c. Ch'' c% n kh-tr±ng Ł n, i s^-n xu-t l^ Ł^ gSi.

Nf«c-m, i m^ m±i c^ng n•ng (nhf m±i thuŠc t^-i-tr±ng x•t trong toal^t c-ngcŽng ) th^ c^ng tŠt.

[An Hoang Trung Tuong \(17/06/2012 22:05\)](#)

Con L-ng L•a l^m ngh! Ł^o j^ m^ n<i thŠi nhf ft n g^

[An Hoang Trung Tuong \(17/06/2012 22:07\)](#)

Z^ Ł^o ' n b'' n/fŁ v^a-hı, v^ m-t v...sinh, zfn g Z^ l•i b'' nf«c vŠi v-tf. Vi...c višn g c< l thuy~t h^nhŠi, b•n v' nc-ng Ł%u bŠ •.

[An Hoang Trung Tuong \(17/06/2012 22:26\)](#)

Z^ h•i c, ch n'm t% m g% n chŸc n'm t•ng Ł•nh c±ng Ł%ut f m«i mŽt th''ng Ł... mŽt h...thŠng l^m nf«c b'', th½ nf«c m^ c, c c- vf^ Ān th-y b•n nh†nvi•n v' nfšng b'' h^ng ng^i , Ł' ng trong c, c b^nh 20 l†t nh-n Lavie ho>c Ł^o j^ .

B•n Z^ Ł•nh mua lu-n mŽt xfŁng nf«c Ł- ho•tŁŽng cho lœ, n•n Z^ Ł- v%u tr• ng nghi•nk†u g-t k^.

C< c, i £°o j<sup>a</sup> kh< £†u, ch" vi...c thu-mua v. b<sup>a</sup>nh (nh' a) c£, v! s'c-g-a b"ng vši, gši z, n nh-n-m, c m«i (c<sup>3</sup>a Z<sup>a</sup>). €-y l<sup>^</sup> f%ñ baob<sup>a</sup>.

Cšn "h<sup>^</sup>ng" th<sup>a</sup> ch†nh l<sup>^</sup> nf«c-m, i th-ngthfžng, ch½a trong c, c th±ng inŠc b' , m, i th±ng £~n 3-4 khŠi nf«c. ¾ ch, h-ng nf«c v%u th±ng zfžng nhf c< mŽt c, i filter, zfng nh. l©m.

N~u m<sup>^</sup> b, n ch•i qu,, th<sup>a</sup> s<sup>®</sup>c< th•m bš xim'ng z' fšng, bš n<sup>^</sup>i zung†tch f~i £~n z'm chỖc khŠi (to l©m, c<-thš tr'm khŠi c£ng n•n).

Nf«c-m, i h-ng £%y th±ng/bš th<sup>a</sup> m£ c, i vši x•t Ozone v%u hehe. X•t xong £Ž 15-30 f'†t l<sup>^</sup> £<ng £f«c v- b<sup>a</sup>nh. V, c £i b, n-l<sup>2</sup> tho~im, i gši. H<sup>^</sup>ng ng<sup>^</sup>i c, c c- b' nf«c n<sup>^</sup>i ch½c< £°o j<sup>a</sup> kh, c £†u.

C< b•n cšn ch,, i c<sup>-</sup> £j n t-ngo•i (£j n ti~m) chi~u v%u th±ng nf«c, zfng m<sup>^</sup> cho oai th-i, ch½c£ng ch<sup>-</sup> £š l<sup>^</sup>m £°o j<sup>a</sup>.

[An Hoang Trung Tuong \(17/06/2012 22:33\)](#)

Z<sup>a</sup> c-ngnh™n m«i con L<sup>^</sup>i Bæn l<sup>^</sup> nf«c-m, i F•ng qu• c• n l<sup>^</sup> tŠt nh-t trong c, c th<sup>^</sup>nhfŠ nh«n L•a jž.

Ngai t• thži £%u 199x, nf«c-m, i F•ng £- £f«c b•n F%ñ Loan j'p l<sup>^</sup>m. Nf«c ch~i c' c m•nh suŠt ng<sup>^</sup>i £•m lu-n. N~u nh<sup>^</sup> £ faotao th<sup>a</sup> £'ng l<sup>^</sup> nf«c l•n lu-n t%ng 5 m<sup>^</sup> £°o c%ñ th•m m, i b,, m.

Nf«c nf£ng b' v-tf nha, £°o f~i £un £°o j<sup>a</sup> c<sup>-</sup>.

[An Hoang Trung Tuong \(17/06/2012 22:35\)](#)

Zfng Z<sup>a</sup> kh-ng khuy•n c, c c- b' nf«c vši nhf Z<sup>a</sup> £†u £-y. Z<sup>a</sup> c< l zo £š b', ch½c, c c- kh-ng. C, c c- m<sup>^</sup> £ nh<sup>^</sup> zi•ng ho>c chungcf £šu th<sup>a</sup> hehe c<sup>^</sup>ng kh-ng n•n b©tchf«c Z<sup>a</sup>.

[An Hoang Trung Tuong \(17/06/2012 22:40\)](#)

@con K<sup>a</sup>u

50 -ng th<sup>a</sup> c- c%<sub>m</sub> mæ x<sub>ing</sub>-m>t qua Th<sub>t</sub>m Tr-n m<sup>^</sup> mua, x, ch tai mang v<sub>l</sub>, h<sub>„</sub> n ch<sub>Ÿ</sub>c c<sub>t</sub>n ch<sub>½</sub> m-y. C- ch<sub>ž</sub> b- n 1 ng<sup>^</sup>i l<sup>^</sup> b- n in lu-n logo c, c th<sub>½</sub> v%<sub>u</sub> m, i cho c-. Ho>c £>t ch<sup>ˆ</sup>t x<sub>ing</sub> cho b- n in trf«c, £<sup>ˆ</sup>ng hæn c- qua x, ch v<sub>l</sub>.

€i b<sup>ˆ</sup>ng -t- cho £<sup>ˆ</sup> t<sub>Š</sub>n x<sub>ing</sub> v<sup>™</sup>nt<sup>-</sup>i m<sup>^</sup> c<sub>ŋ</sub>g £<sup>ˆ</sup> £f<sup>ˆ</sup>c nhi<sub>l</sub>u thu<sup>ˆ</sup>/f<sub>t</sub>.

[An Hoang Trung Tuong \(17/06/2012 23:02\)](#)

@em Z-u

Z<sup>a</sup> kh-ng nh%<sub>m</sub>, th<sup>ˆ</sup> m«i t<sup>^</sup>i.

@con L-ng L•a

L•a th<sup>a</sup> c< v±ng £<sup>o</sup> n%<sub>u</sub> z±ng nf«c thÀng t• v<sub>Š</sub>i h<sup>-</sup> c-? K<sub>Š</sub>c<sup>-</sup> £ F•ng c<sup>3</sup>a con L<sup>^</sup>i Bæn.

M<sup>^</sup> £<sup>-</sup> £<sup>o</sup> c< nf«c t• v<sub>Š</sub>i (to<sup>^</sup>n l<sup>^</sup> h-ng v%<sub>u</sub> b<sub>Š</sub>) th<sup>a</sup> l<sup>^</sup>m £<sup>o</sup> j<sup>a</sup> c< chi...n sau khi b• c<sup>ˆ</sup>p th<sup>a</sup> th-y nf«c £<sub>Ÿ</sub>c? Th-y £ trong b<sub>Š</sub> ng%<sub>m</sub> zf«i g<sup>™</sup>m c%<sub>u</sub>-thang <sup>^</sup>?

[An Hoang Trung Tuong \(17/06/2012 23:10\)](#)

@em Meo

€<sup>ˆ</sup>ng l<sup>^</sup> nhf th<sup>ˆ</sup>. M<sub>ž</sub>t b<sup>a</sup>nh Lavie j<sub>ž</sub> j, 45K, m<sup>^</sup> tuy<sub>l</sub>n b• l<sup>^</sup>m j<sup>-</sup>. C<sub>Š</sub>n m<sub>ž</sub>t b<sup>a</sup>nh "N<sub>t</sub>un•m" (n<i l<sup>^</sup> N<sub>t</sub>un•m zfng th' c ga c<sub>ŋ</sub>g c< zÀng c, i t•n g-t s<sup>ˆ</sup>n ki<sub>Š</sub>u Tai hehe) j, ch<sup>ˆ</sup> 20-25K.

J, th<sup>^</sup>nh m<sub>ž</sub>t b<sup>a</sup>nh nhf th<sup>ˆ</sup> t%<sub>m</sub> 3-5K (kh-ng k<sub>Š</sub> v• , v<sup>a</sup> v• th<sup>a</sup> £<sup>3</sup>i £f<sup>ˆ</sup>c). C-ng xe--m b•v, c kho<sup>-</sup>ng 7-10K, b•n b, n-l<sup>2</sup> l-i 4-5K, c<sub>Š</sub>n nh<sup>^</sup> s<sup>-</sup>nxu-t l-i 4-5K c<sub>ŋ</sub>g.

Như vậy, chúng ta thấy rằng, trong quá trình phát triển của công nghệ, các nhà nghiên cứu đã tìm ra được những giải pháp để khắc phục những hạn chế của công nghệ cũ. Điều này cho thấy rằng, công nghệ mới là cần thiết để đáp ứng nhu cầu của xã hội.

An Hoang Trung Tuong (17/06/2012 23:14)

@nh^ ch•ng em Z-u £ v±ng n%u £ Nÿi m^ z±ng nf«c thÀng t• vši?  
 €•ng n<i nh^ em chungcf £< nha.

An Hoang Trung Tuong (17/06/2012 23:15)

ZÂng c, i mỖ To°t n<i g•i l^ "Repositioning", n-mna l^ "T, i£•nhv•  
Thf, nghi...u".

# Repositioning the Chinese Market Positioning Vietnam.

An Hoang Trung Tuong (17/06/2012 23:18)

@con K<sup>a</sup>u €en

Z<sup>a</sup> £¬ setup h...th\$ng j<sup>-</sup> x;ng h•cf† MBA theo th,ng, h,,i m<sup>©</sup> h,,n ch<sup>it</sup>  
(kh-ng £,ng-k\$), zfng thu<sup>™</sup>nlx<sup>i</sup> cho c,c c- h•c theo t•ng h•cf%<sub>n</sub>.  
C<-th\$ m<sub>u</sub>i n' m h•c mŽt th,ng c\$ng £f<sup>xc</sup>. H•c khi n%u xong th<sup>a</sup> th-i.  
Ho>c th†ch th<sup>a</sup> c<-th\$ h•c l•i cho ng-m.

An Hoang Trung Tuong (17/06/2012 23:32)

C, c c- th-y Z<sup>a</sup> j~ng kinht~ th~ n<sup>0</sup>u? €¬ v-a mi~ng chfa? Aka £¬ £³ £§  
£%ultu c, c c- ti~pnh™n m^ kh-ng c< ng©cng½ j<sup>a</sup> chfa?

C, c c- h-i th- v%u c, c l«p tf „ngt' , nhf "Qu- ntr• cho CEO", ho>c "Mini MBA" £§ c<-th§ sos, nh. Ho>c c, c c- c£ng c<-th§ g' c tr•n m•ng.

ZÂng c, i Z<sup>a</sup> n<i £°o m«i, sure, vf«n£! l<sup>^</sup> ch<sup>..</sup>ng v%u £%ultu c, c c– nhf  
th<sup>~</sup> n%u. Z<sup>a</sup> vtzÿ cho c, c c– v<sup>^</sup>i b<sup>^</sup>i bi•n tr•n m•ng, c<sup>3</sup>a mŽt sŠ chi•nja  
L•a hehe, £§ c, c c– c< c, i nhi|n th–u£, o v| ff„ngf, p sff•m c<sup>3</sup>a Z<sup>a</sup>:

B<sup>^</sup>i n<sup>^</sup>i v<sub>l</sub> th<sub>f</sub> „ nghi...u

B<sup>^</sup>i n<sup>^</sup>i v<sub>l</sub> £•nhv• th<sub>f</sub> „ nghi...u

[An Hoang Trung Tuong \(17/06/2012 23:34\)](#)

Hehe Z<sup>a</sup> £i t•a ch<sub>ž</sub> £, banh n%u

[An Hoang Trung Tuong \(18/06/2012 14:58\)](#)

Z<sup>a</sup> tr•i l•n z¢ngm-nh can£<sup>-</sup>m lunglinh th, nhthi...n £ty gšì.

@con T, K<sub>j</sub>n

Z<sup>a</sup> ch†nth<sup>^</sup>nh ch<sup>ˆ</sup>ˆc-m•ng c–, v<sup>^</sup> ch<sup>ˆ</sup>ˆc c– th<sup>^</sup>nhc-ng v«i zoanh nghi...p  
£%uti•n.

Z± qu, n Bu•i c<sup>3</sup>a c– ch<sup>ˆ</sup> l<sup>^</sup> mŽt qu, n cafe sinhvi•n v«i 4 –ng b<sup>^</sup>n v<sup>^</sup> 16  
–ng gh<sup>ˆ</sup>, th<sup>a</sup> vfĂn l<sup>^</sup> mŽt taonh– b–th<sup>3</sup> c<sup>3</sup>a c–ngcuŽc m%n-xjng v–tv<sup>-</sup> v<sup>^</sup>  
£æpf®.

Khi t<sup>ˆ</sup> m<sup>a</sup>nh tr<sup>-</sup> cho m<sup>a</sup>nh zĂng £•ng xjng £%uti•n, c<sup>-</sup>mj, c n< th<sup>ˆ</sup> c l<sup>^</sup>  
v<sup>l</sup>£•i. Z<sup>a</sup> ngh<sup>l</sup>, n<sup>˜</sup>u c<-th§, c– n•n jĂ mŽt tž xjng l<sup>^</sup>m kuni...m.

Thžì Z<sup>a</sup> ki<sup>˜</sup>m £f¤c zĂng tž xjng £%uti•n (khi kh<sup>ˆ</sup> Z<sup>a</sup> m«i mfžì m–y  
tu¥i), Z<sup>a</sup> £– jĂ mŽt tž. Gšì sau £< trong mŽt l<sup>ˆ</sup>c t<sup>ˆ</sup>ngb–n, Z<sup>a</sup> l•i moi ga  
ti•u mæ m–t. €<sup>˜</sup>n jž th<sup>a</sup> th–y ti<sup>˜</sup>c qu, £i.

Sau n<sup>^</sup>i, m<sub>˜</sub>i khi c< zĂng th<sub>f</sub> „ngvỖ nh«-£žì, Z<sup>a</sup> £<sub>l</sub>u jĂ l•i mŽt tž xjng,  
ghi l•n £< v<sup>^</sup>i chĂ v©nt©t v<sub>l</sub> vỖ v<sup>3</sup>, £–i-khi cšn °p plastic nĂa hehe.

C< 2 £i<sub>l</sub>u c– c%n thuŽc n<sup>ˆ</sup>m lšng khi start-up mŽt zoanh nghi...p, z± b<sup>°</sup>  
z± nh«n:

1 l<sup>^</sup>: Sales aka B, n-h<sup>^</sup>ng.

Vi...c B,n-h^ng l^ quantr•ng nh-t khi kh£inghi...p, nh-t l^ v«i zÂng  
zoanhnghi...p nh• . €•ng qu, ch''- £~n lžil-i, qu~nl , th-ttho,t., zÂng  
th½ n^i s® ki...nto^n z%nz%n. €•ng qu, c%uto^n, k²o lÃ h~t m•i c„hŽi.

2 l^: Brand aka Thf „nghi...u. F~i c< k~ho•ch nh-tqu,n, t• £%u, from the  
scratch, £§ t•o-z' ng (Positioning) mŽt Thf „nghi...u. T-tnhi•n sau mŽt  
thžijan c<-th§ Re-positioning, zfnng khi c,c c- c< th½c v!  
Thf „nghi...u, n< s® l^ th~m•nh c•nhtranh £,ng-k§.

### [An Hoang Trung Tuong \(18/06/2012 15:04\)](#)

Ch~t cfži m«i em G-. L-nhtỖ c©n c< 20 tų tr•n tỖngsŠ 24 tų chif† l»hŽi  
m^ em £- nh~i l•n hehe. Em c~mt†nh th~ thª m%n fŠngvi•n ch,nhtr•  
x-hŽi stų £fªc h~ em?

Th~ em s® m%n sao, khi l-nhtỖ c©n mœ 28 tų tr•n tỖngsŠ 24 tų? Th™mch†  
b• n c©n mœ 48 tų, trong khi ng†ns, ch ch" chi ga nh¼n 24 hehe. Th~ m«i  
t^i.

### [An Hoang Trung Tuong \(18/06/2012 15:17\)](#)

C,i hªnh fŠ Ng- Quy!n c³a em Lam £œp th™t. Nhi!n btu-nhi•u l%n  
vfẤn th-y £œp.

Tša-nh^ c< th,p-n<c f†a b•n f~i l^ kh,chs•n Metropole l•ngzanh, zfnng  
£°o hişu sao l•i cỖt mœ c,i cŽt cŽ?

Tša-nh^ f†a trf«c Metropole £- f, thži 199x £§ xtų mŽt biu£inh  
thf „ngm•i 10 t%ng. Biu£inh n^i b° zfnng c< g-t nhi!u c-ngty l•ngzanh  
£<ng chinh,nh, nhf Citibank, KPMG., v^ trangtr† nŽith-t kişu  
tinhhoa nh-t £ L•a m^ Zª t•ng bi~t.

Tša-nh^ £Šizi...n Metropole (b•n kia fŠ Ng- Quy!n) c£ng £- b• f, £§  
xtų fšng trişnl-m ngh...thu™t thži 197x.

[img=http://a3.sphotos.ak.fbcdn.net/hphotos-ak-ash3/545438\_3166694331604\_1219059429\_n.jpg]

[img=http://dantri4.vcmmedia.vn/kLmtCyYGgph1IHhk1u5h/Image/2011/10/metropole3\_b0862.jpg]

[An Hoang Trung Tuong \(18/06/2012 15:22\)](#)

@con C, i Kh"

"Chịchf,,ng" l^ ti~ng Qu~ng €-ng, z±ng nhi|u & F•ng, Ninh. €< l^ mŽt th½ th¥ngÂ th-i, c< f°o j^ m^ b½cx``c? Nhƒ "€™ufŽng" trong G•ng . €°o mæ v%u G•ng ch- nh® c- cƒng th©cm©c b· n b^i£>t "€™ufŽng" h-?

[An Hoang Trung Tuong \(18/06/2012 15:25\)](#)

@em Ky

"J-u x;ng" ho>c "C-t/JÂ x;ng" kh,c m«i "C-t (1 tž) x;ng l^m kuni...m" nha. Z^ 2-3 tu¥i £- bi~t j-u x;ng t' ti•ufa gšì.

[An Hoang Trung Tuong \(18/06/2012 15:31\)](#)

@em G-

Tša-nh^ £-ux-o NŸi b• tr'ing bom Nh' t thžì WW2 vÃ m-t mŽt g<c. €~n thžì t"n nhao 1946 l•i vÃ th•m g<c nÂa, v^ bŽ£Ži Æng CŸ z±ng tša t• a m%n n,,i jÂ v¼kh†, c< c- b-m (bomb), mi|n (mine), v^ hehe £ƒ,,ngnhi•n "l•u£•n" (sorry c,c v'nc-ng l•u£•n).

B•n F,p ch,n qu, £~ch th; m s-a nÂa, gšì cuŠic±ng f, mæ £i. Tša t• a th^nh b-i hoang t• 195x, gšì th^nh Nh^h,t Nh†nz†n 196x, gšì b• hoang again 197x, cho £~n khi xty cung L•a S- 198x.

[An Hoang Trung Tuong \(18/06/2012 15:38\)](#)



@con Ch•n Kh©m v'nc-ng.

V! kinhzoanh th' cf°m ch½cn'ng, Zª £¬ j¬ng c¬ m-y chỖc c•ng li|n £ Qu,n c£, trong £|t^i MLM. €°o mœ n<i trf«c qu•n sau thª b'' bu•i £i.

[An Hoang Trung Tuong \(18/06/2012 15:38\)](#)

Th¬i Zª £i £ong xjng £¬

[An Hoang Trung Tuong \(18/06/2012 22:17\)](#)

Trf«c khi j¬ng b^i £•m, Zª f¬i £•t cỖ b•n v'nc-ng f,t.

@£•t cỖ con Z™t. Ai b°u c¬ l^ Zª kh-ng c©n b''n m«i f£? Zª b°u l^ kh-ng c©n £ v"a-hj th¬i ch½.

[An Hoang Trung Tuong \(18/06/2012 22:30\)](#)

Con J^ €§u n<i £¬ng. B•n T^o ch'n kh,ch kinhho^ng. C¬ c½ £¬n th'm b•n, £°o c%ñ bi¬t c< mua jª hai kh-ng, b•n £¬ £<n c¬ t™n stn-bai, £fa £i c©n-b''g,i-m'' t¹t¬, g§i h-m sau n<i chi...n.

H-m sau vi...c £%uti•n l^ b•n mži c¬ v%u xf£ng thamquan. K§c¬ ch³nh™t c£ng £°o care. C,c em g,i xinh£ep z´n £i lšngvšng lšngvšng, g§i con Sales Manager ch£ c¬ £i kh,chs•n b^n ti~p.

K§c¬ c¬ arriving l'ic 12h £•m, c£ng th~ th¬i.

Sau n^i n~u c¬ mua h^ng jª c³a b•n, z± ch" v^i ng^n T,,n, b•n s® nh« suŠt £ži lu-n. Ng^i l» £°o n%u c£ng c< thi...p ch'c m•ng, thitho¬ng l•i mži qua ch,,i zo b•n £^ith•.

N<i-chung c,c c¬ c< m^ £• £fªc T^o c,i £%u bu•i Zª £ty n^i.

[An Hoang Trung Tuong \(18/06/2012 22:31\)](#)

Hehe h-m nai Z<sup>a</sup> v-a publish b<sup>i</sup> m«i trong Paibox. N•n £|t<sup>i</sup> j<sup>-</sup>ng £•m l<sup>i</sup> v<sup>i</sup> b<sup>i</sup> b<sup>-</sup>i.

[An Hoang Trung Tuong \(18/06/2012 22:39\)](#)

(1) €i Kişm Ch`a Ra l<sup>i</sup> mŽt £•ngzao l• B<sup>©</sup>c L•a 197x-198x. Bi-jž £-th-ttruy|n.

C, c £•ngzao L•a lu-n b, o½ng nhÂng bi~ncŠ ch†nhtr• x-hŽi l«n £ L•a trong thžijan g%n.

"€i Kişm Ch`a Ra" nh<sup>®</sup> z' b, o v<sup>i</sup> sŸp£¥ c<sup>3</sup>a c„ch~ thi•n£^ng t, ngt™n £½ng-£%u b£i c- Zu°n L•. €ty l<sup>i</sup> b<sup>i</sup> £•ngzao v-ngh<sup>1</sup>a nh-t ever.

Trong l•chs- L•a, khi tr<sup>2</sup>con h, t £•ngzao, m<sup>i</sup> b<sup>i</sup> b<sup>-</sup>i c^ng tŠingh<sup>1</sup>a kh<-hişu, th<sup>a</sup> l-nhtŸ L•a c^ng s¤.

Th-ngthfžng, £•ngzao L•a zo mŽt si•unhtn truy|n cho tr<sup>2</sup>con. Sau khi tr<sup>2</sup> b<sup>©</sup>t-£%u ch„i v«i mŽt £•ngzao, th<sup>a</sup> kh-ng ai cŠn nh« si•unhtn £<nÂa.

[An Hoang Trung Tuong \(18/06/2012 22:42\)](#)

(2) B<sup>i</sup> "€i Kişm Ch`a Ra" c£ng th~, £°o z¼ zo ai truy|n cho tr<sup>2</sup>con B<sup>©</sup>c L•a, zfn g £f¤c ch`ng ch„i g-t l<sup>i</sup> gh• thži £%u 198x.

M, i n„i tr<sup>2</sup>con ch„i b<sup>i</sup> n<sup>i</sup> mŽt kh, c, zfn g nŽizung h, t £•ngzao th<sup>a</sup> kh-ng £<sup>3</sup>i.

C< con n%u nh« b•n tr<sup>2</sup> NŸi t•ng ch„i tršj<sup>a</sup> khi h, t b<sup>i</sup> n<sup>i</sup> kh-ng?

[An Hoang Trung Tuong \(18/06/2012 22:46\)](#)

Z<sup>a</sup> £i "a £-

[An Hoang Trung Tuong \(19/06/2012 01:13\)](#)

Z<sup>a</sup> £¬ tr•i l•n ng•tng%u tri|um~n chu°nb• coi £, -banh.

B•n v'nc-ng chui £°o £†u h~t gšĩ?