

Brand valuation (Định-giá thươnghiệu)

An Hoang Trung Tuong 2012-06-16 16:47:00

Page: 1

Định-giá thươnghiệu

Photo Unknown. Source Somewhere In The Net

Co-authors "Hoang An" & Al Huang Le Generale

(1) Phântích tàichính

Đầu phố Nam Ngư (Hanoi) có hai quán phở cạnh nhau.

Một quán tên Lồn (Note: tên riêng Văn Bự chỉ nhằm minh họa và không nhấtthiết khác tên thật), quán còn-lại tên Nâu-nêm.

Phở Lồn khai sinh bởi một Vàng Sơn Mặt Mẹt từ thời Pháp (194x), rồi tiếp tục vận hành bởi các con-gái và con-dâu em ý khi em ý tèo (199x).

Nâu-nêm hàng-xóm thấy Lồn làm-ăn tốt, nên cũng hehe mở bán phở, được chục năm (since 200x).

Sau chục năm, Nâu-nêm chán quá không cạnh tranh nổi Lồn về phở, đành chuyển qua bán bún. Tuy nhiên nếu khách muốn cắn phở thì Nâu-nêm cũng phục vụ.

Trung Tướng đã cắn thử phở hai quán. Độ-ngon (phở) Nâu-nêm nhẽ cảmgiác kém Lồn chút (hoàn toàn cảmgiác thôi), bù lại, rẻ hơn, 30K Cũ so với 35K Cũ. Chất lượng (phở) hai quán hoàn toàn tương đồng. Cũng ngần-ý thịt, rau, bánh, nước-dùng, etc.

Doanh số (phở) hàng ngày của Lồn quăng 500 tô. Của Nâu-nêm chỉ bằng 1/10, quăng 50 tô.

(2) Phântích thị trường

Trung Tướng điều tra: giá thành sản xuất phở cả Lồn lẫn Nâu nê m trồ m trồ m 17K Cự/tô. Diệ ntích công tác Lồn thua Nâu nê m chừng 20m² (30%). Đầ u tư cơ bản Lồn thua Nâu nê m trầ m trồ ng (Lồn đấ 20 năm không hề sửa quấ n, Nâu nê m mới triển khai vài năm).

Nhưng hehe, lãi-gộp một năm của Phở Lồn bằng $(35,000-17,000)*500*365 = 3,285$ triệu Cự (hơn 3 tỷ).

Còn lãi-gộp một năm của Phở Nâu nê m bằng $(30,000-17,000)*50*365 = 237$ triệu Cự.

Lãi gắ p 15 lần, trong điề u kiện thua-sút toầ n diệ n, Lồn có bí quyết gì?

Giang hồ đồn, phở Lồn có thịt-gà ròn hơn, nước-dùng ngọt hơn.

Trung Tướng điều tra: Lồn chấ có bí quyết đé o gì. Đơ ngiả n nhờ doanh số cao, mà thịt-gà Lồn tươi hơn (làm gà đến đầ u bán hết đến đố), cảm giấ c ròn hơn. Và cũng nhờ doanh số cao, mà nước-dùng Lồn ngọt hơn (một ngày giết & luộc 40 ô ng gà trong nước-dùng, ngọt đườ ng nhiên).

Vậ thì, hehe, khoản dư dấ $(3,285-237) = 3,048$ triệu Cự tiền lãi (gồ p) của Lồn phải do thương hiệ u "Phở Lồn" làm ra. Nói cách khác, "chỉ số vai trò thương hiệ u" (aka RBI, Role of Branding Index) của "Phở Lồn" phải bằng $(3,048/3,285) = 93\%$.

Thự c tế, bọ n hà n lâm như Interbrand xác định RBI cầu kỳ hơn, nhưng kê mệ bỗ n, vẫ n công các cô hiệ u thế đủ zồi hehe.

(3) Phâ n tích thương hiệ u

(4) Phâ n tích pháp chế

Tiếp tục tính toán định-giá thương hiệ u Phở Lồn như nào?

(Mời đọc tiếp trong all Paiboxes)

(@2012)

Tags: thương-hiệu, xây-dựng thương-hiệu, chuyên-gia thương-hiệu, tiếp-thị, chỉ-số vai-trò thương-hiệu, phân-tích tài-chính, phân-tích thị-trường, phân-tích thương-hiệu, phân-tích pháp-chế, brand, branding, marketing essential, branding professional.

COMMENTS

[An Hoang Trung Tuong \(17/06/2012 14:09\)](#)

Zì trời lên zìuzàng thấmdắm đây gòi.

Trước khi đi tọa, Zì jảng cho các cô vài nhất.

(1) Con Lài Mồm Bẹn nói bài nài "cucũ" có cái đúng và chưa đúng.

Đúng là bởi, bài nài là bổ trợ cho bài #2 của loạt Thươnghiệu Bìnhhân.

Chưa đúng là bởi, bài nài đem đến cho các cô cách tiếpcận hàn lâm trong vướn đề định-já một thươnghiệu, với toàn bộ các thủ thuật tính toán kinh điển. Khác với Bài #2 của Thươnghiệu Bìnhhân, chỉ fác sơ sơ cho các cô kháiniệm về giá trị thươnghiệu.

[An Hoang Trung Tuong \(17/06/2012 14:12\)](#)

(2) Các đềmục của bài nài cho các cô thấy 4 bước cơ bản để tiếnhành định-já một thươnghiệu, gồm:

- Phântích tàichính (Financial Analysis)
- Phântích thịtrường (Market Analysis)
- Phântích thươnghiệu (Brand Analysis)
- Phântích phápchế (Legal Analysis)

Mời các cô gúc các từ khóa trên để có cái nhìn sâu hơn.

[An Hoang Trung Tuong \(17/06/2012 14:20\)](#)

(3) Trong Paibox, Zì sẽ đưa nốt các phần sau của bài, với toàn bộ tính toán để xác định giá trị thương hiệu Fở Lòn, nhằm hỗ trợ các cô:

a- Nếu muốn mua lại quán Fở Lòn thì biết trả giá bao nhiêu cho khỏi hớ.

b- Nếu muốn mua Franchise (quyền khai thác thương hiệu) Fở Lòn thì có nên không, và giá bao nhiêu.

c- Nếu các cô muốn tự tính thương hiệu của mình (hoặc doanh nghiệp) để rao bán thì làm thế nào.

d- Nếu các cô muốn tính thương hiệu của một đối tượng đầu tư (chẳng hạn một xí nghiệp, một quán bar etc.) thì làm thế nào.

Trong chương trình Fast MBA, các cô sẽ được giảng lại bài này, và được trao đổi với các giảng viên về mọi ngõ ngách của ổng.

Bài này coi như một bài giảng mẫu. Cô nào quan tâm đến học Fast MBA thì vào Paibox đọc nốt.

[An Hoang Trung Tuong \(17/06/2012 14:33\)](#)

(4) Bài này Zì nghĩ khá cần thiết cho các công nhân định mua Franchise của Tai gọi về khai thác ở Lừa. Năm gọi Zì đã tư vấn cho vài Lừa mua sản phẩm Tai, gọi Lừa-hóa chút đỉnh và bán tại Lừa thành công.

Cách tiếp cận này không mới, nhưng hầu như không được Lừa quan tâm.

Khi một bọn Lừa muốn mua (kiểu Franchising) sản phẩm/dịch vụ của Tai về kinh doanh tại Lừa, thì bọn hầu hết chỉ làm các đề án đầu tư kiểu chi phí bao nhiêu, phân bổ thế nào, doanh thu dự kiến, chiết khấu NPV (nhiều bọn còn để thêm tính cái này), gọi xèng lãi estimated của dự án. Thậm chí có bọn còn để thêm tính toán để gì cả, với suy nghĩ gât hồn nhiên là, "Tai nó đã làm lãi thì Lừa ắt cũng".

Trong thời buổi kinh tế khó khăn, cạnh tranh khốc liệt, lãi suất chót vót..., thì mọi hành vi thiếu chiến chắn đều dễ bị zính đòn nặng.

Zì đi tọạ.

[An Hoang Trung Tuong \(17/06/2012 14:34\)](#)

Con Lài có đọc đéo đâu mà đòi ngai và luôn.

[An Hoang Trung Tuong \(17/06/2012 20:40\)](#)

Con Kiu Đen mua PDAs kiểu jì thì nói gổ ga đủ máo.

Cô muốn mua Tablet hay Mobile Handheld? Chức năng jì? POS hay Barcode Reading? Zùng hạtàng jì? Bluetooth, Wifi, GPRS, EDGE, 3G..?

Nói mới Zì thì fải nói cho gổ ga đủ máo con mặt buổi.

[An Hoang Trung Tuong \(17/06/2012 20:43\)](#)

Con Khoai cầm cái mồm buổi đi hehe

[An Hoang Trung Tuong \(17/06/2012 20:44\)](#)

Coi Lói cầm mồm đi hehe

[An Hoang Trung Tuong \(17/06/2012 20:46\)](#)

Địt mẹ chết cười con Lói

Ở Châu Âu thì từ thế kỷ 18 nước vôi đã bú được, kể cả nước trong toalet.

Đó là tiêu chuẩn thượng đẳng tối thiểu.

Nước vôi bên Tào cũng đã bú được từ cách nay 20 niên.

[An Hoang Trung Tuong \(17/06/2012 20:47\)](#)

Nước vòi Nam Hàn cũng bú được gòi nha con Lói mặt buổi. Đéo hiểu con nài đến vùng nầu ở Hàn mà đéo bú được nước vòi?

[An Hoang Trung Tuong \(17/06/2012 20:49\)](#)

Quý Bà Vàng Son của con Lói ở Sing chiếm ít nhất 99.99% zân. Hehe đủ máo con Lói.

[An Hoang Trung Tuong \(17/06/2012 20:54\)](#)

Địt bà coi Lói

Bọn gốc Ấn bên Sing nhiều thằng bunn tính, zưng bọn gốc Tào thì cũng.

Zưng zù thế nào, 99% zân Sing bôn là tử tế.

Một em quét gác zazẻ đen thui cũng có-thể bỏ cả 30 fút chỉ để zấn cô đi màn zững việc cô đéo gành như hoàn thuế, khai check-in, mua hàng etc mà đéo đòi một xu nầu. Thậm chí biểu xềng ẻm còn mắng cho nữa.

[An Hoang Trung Tuong \(17/06/2012 20:58\)](#)

@em Meo

Nếu bú nước ở khách sạn xịn của Lừa thì cũng không sao cả. Fần-nhờ các khách sạn khakhá Lừa jờ đều có hệ thống xịt chlor khử trùng zìeng.

Còn khách sạn ẻu ổ cổ thì hehe Zì không biết.

Em cũng có-thể bú trực tiếp từ vòi nước công cộng của Lừa, cũng không sao hết, ngon là khác.

Zưng Lừa lại có thói-quen háng nước từ vòi công cộng vào bể-ngâm, gòi hút từ bể ngâm lên bể-thượng, thế là nước sạch tự zưng thành bunn.

[An Hoang Trung Tuong \(17/06/2012 21:01\)](#)

@con Lài Mồm Bẹn

Nước mái Bắc Lừa trước 1955 cũng bú hờnnhiên nha. Không tin thì fôn hỏi pama cô mà coi.

[An Hoang Trung Tuong \(17/06/2012 21:04\)](#)

Zì cũng nói luôn mới các cô là khi Zì ở chungcư hoặc caoốc vǎnfồng (Lừa, Nụi & Gồng) thì Zì bú nước luôn từ vôi. Đã nhiều năm chẳng sao hết.

Còn ở nhà zìeng thì hehe vưỡn chưa zám thử nhiều. Tuynhiên thithoảng bú một bát chả sao cả.

Zân quēmùa bởn bú nước mưa từ chuôm suốt, có sao đéo đâu.

[An Hoang Trung Tuong \(17/06/2012 21:07\)](#)

Bắt-quả-tang con Lài Mồm Bẹn hồi ở Nụi zùng nước giếng-khoan nha.

Đéo mẹ chứ nước-mái thì ở đéo đâu chả có mùi thuốc khửtrùng.

[An Hoang Trung Tuong \(17/06/2012 21:12\)](#)

Bệ vôi nước côngcộng của bọn Fáp lắp ở Lừa tuyền là đúc bằng gang hoặc thép đen không jỉ (kiểu như thép cột-điện ý, hầu-như không jỉ), còn vôi thì bằng đồng, tai xoay bốn mấu, trông gấ là mỹthuật. Cứ khoảng 100m fố lại có một ông.

Ui địt mẹ bọn Fáp Lợn.

[An Hoang Trung Tuong \(17/06/2012 21:19\)](#)

Chết cười con Lói

Zì đã bầu là câm mồm đi cơ mà

[An Hoang Trung Tuong \(17/06/2012 21:21\)](#)

@con Lài Bẹn

Vĩa-hè bao đá xanh thì đéo đâu chả có, cứ jì Fồng nhà cô.

Vĩa-hè ổ cổ/cũ Nụi thời trước 1990 thì trăm fân trăm bao đá xanh, làm từ thời Fáp.

Địt mẹ bọn Fáp fát nữa.

[An Hoang Trung Tuong \(17/06/2012 21:28\)](#)

@con Kìu

Vậy thì cô fải qua Thâm Trắn đặt bôn sản xuất gòi.

Cô có-thể đàm fán já mới bôn trước qua Alibaba. Hoặc chại thẳng qua Hoa Cường Bắc mà đàm fán.

Já mái PDA kiểu cô nói không quá 40-60 Tơn FOB. Cô mua gòi chiến về bằng ô tô. Nếu chiến bằng tào-bai thì mất thêm thuế xuất khẩu của Tào và thuế nhập khẩu của Lừa.

Bôn Tào hay có trò biểu thêm 4-5% số lượng để thay bảo hành hehe.

[An Hoang Trung Tuong \(17/06/2012 21:31\)](#)

Chợ Hoa Cường Bắc ở Thâm Trắn có 8 tầng lầu chuyên bán-sỉ hàng điện tử ga khắp thế giới.

Đó toàn là đại zịen của các nhà-mái ở Thâm Trắn, nên coi như là gốc luôn, đéo qua trung gian jì cả.

Cứ thế mà mua bán.

[An Hoang Trung Tuong \(17/06/2012 21:36\)](#)

@em Meo

Vướn đề em nói không fải là sức đềkháng, mà là thói-quen cắn bú thôi.

Lừa mới sang Tây kiểu jì chả đi kiết vài hôm. Tây mới sang Lừa cũng thế. Gòi thì quen tất.

Zì bú nước mái (thằng từ vôi) Lừa suốt nhiều năm nai, có sao đâu.

[An Hoang Trung Tuong \(17/06/2012 21:48\)](#)

Nài cho con Kiu cái linh đặt sản xuất tablet Android já 30 Tờn nài

http://www.alibaba.com/product-gs/546685478/2012_Hot_selling_Multi_Touch_Screen.html

[An Hoang Trung Tuong \(17/06/2012 21:51\)](#)

Con Kiu Đen mua nhiều PDAs đó (tầm ngàn ông) thì cứ ủyquyền cho Zì. Zì đảm bảo mới cô já tốt nhất Đông Nam Á luôn. Logo nhấnmác tùy ý cô chọn. Bảo hành Zì lo, cô đéo fải nghĩ. Hồng thì Zì đúi luôn cho ông mới, đéo cần sang Tào.

[An Hoang Trung Tuong \(17/06/2012 21:54\)](#)

@em Zấu, em Meo

Nước chỗ các em "không có mùi" là zo các em quen gòi không nhận ga mùi thôi. Chứ em cứ về Simacai ở độ 1 năm, gòi qua Tai bú nước, chả kinh lộn mửa lên ý (mùi quá nồng).

Lúc mới về Simacai, em bú nước của Simacai cũng lộn mửa lên vì tanh và nhạt, gòi vài tháng quen tất.

[An Hoang Trung Tuong \(17/06/2012 21:57\)](#)

@em Zấu

300 Tôn hàng Sony thì được gọi em. Còn hơn Samsung là chắc.

[An Hoang Trung Tuong \(17/06/2012 22:04\)](#)

Địt mẹ con Lối Chuột cực đoan nó vủavủa thôi. Khắm đeo chiếu được.

Zì đã nói là nước mái thành phố của Lừa sản xuất theo công nghệ Bắc Âu, hoàn toàn bú tốt chả có vướn đề đeo jì cả. Trong đường-ống yếm khí thì vi khuẩn có-hại sẽ đeo phát triển được. Chỉ cần khử trùng ở nơi sản xuất là đủ gọi.

Nước-mái mà mùi càng nồng (như mùi thuốc tải-trùng xịt trong toilet công cộng ý) thì càng tốt.

[An Hoang Trung Tuong \(17/06/2012 22:05\)](#)

Con Lông Lừa làm nghề đeo jì mà nói thôi như fân gà

[An Hoang Trung Tuong \(17/06/2012 22:07\)](#)

Zì đeo ăn bún/fở vĩa-hè, vì mất vệ sinh, zưng Zì lại bú nước vôi vôi. Việc viếng có lý thuyết hảnhòai, bọn vãng công đầu bò ạ.

[An Hoang Trung Tuong \(17/06/2012 22:26\)](#)

Zì hỏi cách năm tầm gần chục năm từng định cùng đầu tư mới một thằng đệ một hệ thống làm nước bú, thứ nước mà các cô vướn thấy bọn nhân viên văn phòng bú hàng ngày ý, đựng trong các bình 20 lít nhãn Lavie hoặc đeo jì ý.

Bọn Zì định mua luôn một xưởng nước đã hoạt động cho lệ, nên Zì đã vào trông nghiên cứu gắt gố.

Có cái đó jì khó đâu, chỉ việc thu-mua vỏ bình (nhựa) cũ, về súc-giũa bằng vòi, gòi zán nhần-mác mới (của Zì). Đây là fân baobì.

Còn "hàng" thì chính là nước-mái thôngthường, chứa trong các thùng inốc bự, mỗi thùng đến 3-4 khối nước. Ở chỗ háng nước vào thùng zường như có một cái filter, zưng nhỏ lắm.

Nếu mà bán chại quá, thì sẽ có thêm bể ximăng zựfòng, bể nài zungtích fải đến zăm chục khối (to lắm, có-thể trăm khối cũng nên).

Nước-mái háng đầy thùng/bể thì mở cái vòi xịt Ozone vào hehe. Xịt xong độ 15-30 fút là đóng được vô bình. Vác đi bán-lẻ thoảimái gòi. Hàng ngài các cô bú nước nài chứ có đó jì khác đâu.

Có bọn còn chơi cả đèn tửngoại (đèn tiếm) chiếu vào thùng nước, zưng mà cho oai thôi, chứ cũng chả để làm đó jì.

[An Hoang Trung Tuong \(17/06/2012 22:33\)](#)

Zì côngnhận mới con Lài Bẹn là nước-mái Fòng quê cón là tốt nhất trong các thànhfố nhón Lừa jờ.

Ngai từ thời đầu 199x, nước-mái Fòng đã được bọn Fân Loan júp làm. Nước chải cực mạnh suốt ngài đêm luôn. Nếu nhà ở đạotao thì đúng là nước lên luôn tầng 5 mà đó cần thêm mái bơm.

Nước nường bú vô tư nha, đó fải đun đó jì cả.

[An Hoang Trung Tuong \(17/06/2012 22:35\)](#)

Zưng Zì không khuyên các cô bú nước vòi như Zì đâu đấy. Zì có lýzo để bú, chứ các cô không. Các cô mà ở nhà ziênng hoặc chungcư đều thì hehe càng không nên bắtchước Zì.

[An Hoang Trung Tuong \(17/06/2012 22:40\)](#)

@con Kìu

50 ông thì cô cầm mẹ xèng-mặt qua Thâm Trán mà mua, xách tai mang về, hơn chục cân chứ mấy. Cô chờ bồn 1 ngài là bồn in luôn logo các thứ vào mái cho cô. Hoặc đặt chút xèng cho bồn in trước, đúng hẹn cô qua xách về.

Đi bằng ô tô cho đỡ tốn xèng vận tải mà cũng đỡ được nhiều thuế/fí.

[An Hoang Trung Tuong \(17/06/2012 23:02\)](#)

@em Zấu

Zì không nhầm, thế mới tài.

@con Lông Lừa

Lừa thì có vùng đéo nầu zùng nước thẳng từ vòi hả cô? Kể cả ở Fòng của con Lài Bẹn.

Mà đã đéo có nước từ vòi (toàn là hắng vào bể) thì làm đéo gì có chiện sau khi bị cúp thì thấy nước đục? Thấy ở trong bể ngầm zười gậm cầu-thang à?

[An Hoang Trung Tuong \(17/06/2012 23:10\)](#)

@em Meo

Đúng là như thế. Một bình Lavie jờ giá 45K, mà tuyền bị làm giả. Còn một bình "Nâunêm" (nói là Nâunêm zưng thực ga cũng có zững cái tên gât sến kiểu Tai hehe) giá chỉ 20-25K.

Já thành một bình như thế tầm 3-5K (không kể vỏ, vì vỏ thì đui được). Công xe-ôm bêvác khoảng 7-10K, bọn bán-lẻ lãi 4-5K, còn nhà sản xuất lãi 4-5K cũng.

Nếu có thương hiệu như Lavie, thì giá thành đắt hơn chút, tầm 4-7K vì đầu tư oách hơn, và chi marketing cũng ách liệ. Các thứ khác vưỡn thế. Nhà sản xuất lãi tầm 20K/bình nếu không bị chôm chia thương hiệu.

[An Hoang Trung Tuong \(17/06/2012 23:14\)](#)

@nhà chồng em Zấu ở vùng nầu ở Nụi mà zùng nước thẳng từ vôi? Đừng nói nhà em chung cư đó nha.

[An Hoang Trung Tuong \(17/06/2012 23:15\)](#)

Zững cái mụ Toét nói gọi là "Repositioning", nômna là "Táiđịnh vị Thương hiệu".

Repositioning thường còn khó hơn Positioning vài bông.

[An Hoang Trung Tuong \(17/06/2012 23:18\)](#)

@con Kiu Đen

Zì đã setup hệ thống giả xèng học cở MBA theo tháng, hơi mắc hơn chút (không đáng-kể), zưng thuận lợi cho các cô học theo từng học phân. Có-thể mỗi năm học một tháng cũng đượ. Học khi nầu xong thì thôi. Hoặc thích thì có-thể học lại cho ngấm.

[An Hoang Trung Tuong \(17/06/2012 23:32\)](#)

Các cô thấy Zì jảng kinh tế thế nầu? Đã vừa miếng chưa? Aka đã đủ để đầu lâu các cô tiếp nhận mà không có ngắc ngứ jì chưa?

Các cô hời thử vào các lớp tương tự, như "Quản trị cho CEO", hoặc "Mini MBA" để có-thể so sánh. Hoặc các cô cũng có-thể gúc trên mạng.

Zững cái Zì nói đéo mới, sure, vưỡn đề là chúng vào đầu lâu các cô như thế nầu. Zì ví dụ cho các cô vài bài biên trên mạng, của một số chiênja Lừa hehe, để các cô có cái nhiên thấu đáo về phương pháp sủ phạm của Zì:

Bài nài về thươngghiệu

Bài nài về địnhvị thươngghiệu

[An Hoang Trung Tuong \(17/06/2012 23:34\)](#)

Hehe Zì đi tọa chờ đá banh nầu

[An Hoang Trung Tuong \(18/06/2012 14:58\)](#)

Zì trời lên zũngmãnh candảm lunglinh thánhthiện đây gòi.

@con Tá Kèn

Zì chânthành chúc-mừng cô, và chúc cô thànhcông với zoanhnghiep đầutiên.

Zù quán Buổi của cô chỉ là một quán cafe sinhviên với 4 ông bàn và 16 ông ghế, thì vườn là một taonhã báthủ của côngcuộc màn-xèng vấtvả và đẹpđẽ.

Khi tự mình trả cho mình zũng đồng xèng đầutiên, cảmjác nó thực là vĩđại. Zì nghĩ, nếu có-thể, cô nên jữ một tờ xèng làm kỷniệm.

Thời Zì kiếm được zũng tờ xèng đầutiên (khi khỉ Zì mới mười mấy tuổi), Zì đã jữ một tờ. Gòi sau đó trong một lúc túngbắn, Zì lại moi ga tiêu mẹ mất. Đến jờ thì thấy tiếc quá đi.

Sau nài, mỗi khi có zũng thươngvụ nhớ-đời, Zì đều jữ lại một tờ xèng, ghi lên đó vài chữ vắntắt về vụ vủ, đôi-khi còn ép plastic nữa hehe.

Có 2 điều cô cần thuộc nằm lòng khi start-up một zoanhnghiep, zù bé zù nhơn:

1 là: Sales aka Bán-hàng.

Việc Bán-hàng là quan trọng nhất khi khởi nghiệp, nhất là với zững zoanh nghiệp nhỏ. Đừng quá chú-ý đến lời lãi, quản lý, thất thoát.., zững thứ nài sẽ kiện toàn zần zần. Đừng quá cầu toàn, kéo lữ hết mọi cơ hội.

2 là: Brand aka Thương hiệu. Fải có kế hoạch nhất quán, từ đầu, from the scratch, để tạo-zưng (Positioning) một Thương hiệu. Tất nhiên sau một thời gian có-thể Re-positioning, zưng khi các cô có ý thức về Thương hiệu, nó sẽ là thế-mạnh cạnh tranh đáng-kể.

[An Hoang Trung Tuong \(18/06/2012 15:04\)](#)

Chết cười mới em Gô. Lãnhtụ căn có 20 tỷ trên tổng số 24 tỷ chỉ í lẽ hội mà em đã nhải lên hehe. Em cảm tính thế thì màn fống viên chánh trị xã hội sâu được hả em?

Thế em sẽ màn sao, khi lãnhtụ căn mẹ 28 tỷ trên tổng số 24 tỷ? Thậm chí bản căn mẹ 48 tỷ, trong khi ngân sách chỉ chi ga nhốn 24 hehe. Thế mới tài.

[An Hoang Trung Tuong \(18/06/2012 15:17\)](#)

Cái hình fố Ngô Quyền của em Lam đẹp thật. Nhiên bầu-nhiều lần vưỡn thấy đẹp.

Tòa-nhà có tháp-nóc fía bên fải là khách sạn Metropole lừngzanh, zưng đéo hiểu sao lại cụt mẹ cái cột cờ?

Tòa-nhà fía trước Metropole đã fá thời 199x để xây một biuđình thương mại 10 tầng. Biuđình nài bé zưng có gất nhiều công ty lừngzanh đóng chìnhánh, như Citibank, KPMG.., và trang trí nội thất kiểu tinh hoa nhất ở Lừa mà Zì từng biết.

Tòa-nhà đối diện Metropole (bên kia fố Ngô Quyền) cũng đã bị fá để xây fòng triển lãm nghệ thuật thời 197x.

[img=http://a3.sphotos.ak.fbcdn.net/hphotos-ak-ash3/545438_3166694331604_1219059429_n.jpg]

[img=http://dantri4.vcmmedia.vn/kLmtCyYGgph1lHhk1u5h/Image/2011/10/metropole3_b0862.jpg]

[An Hoang Trung Tuong \(18/06/2012 15:22\)](#)

@con Cái Khỉ

"Chíchương" là tiếng Quảng Đông, zùng nhiều ở Fòng, Ninh. Đó là một thứ thổngữ thôi, có đéo jì mà búcxúc? Như "Đậufộng" trong Gồng ý. Đéo mẹ vầu Gồng chả nhẽ cô cũng thắcmắc bởn bàịđặt "Đậufộng" hả?

[An Hoang Trung Tuong \(18/06/2012 15:25\)](#)

@em Ky

"Jấu xèng" hoặc "Cát/Jữ xèng" khác mới "Cát (1 tờ) xèng làm kỷniệm" nha. Zì 2-3 tuổi đã biết jấu xèng tự tiêufu gòi.

[An Hoang Trung Tuong \(18/06/2012 15:31\)](#)

@em Gô

Tòa-nhà đấuxảo Nụi bị trúng bom Nhựt thời WW2 vỡ mất một góc. Đến thời tĩn nhao 1946 lại vỡ thêm góc nữa, vì bộđội Ông Cự zùng tòa tởa mần nơi jữ vớkhí, có cả bôm (bomb), miền (mine), và hehe đươngnhiên "liụđạn" (sorry các vẫncông liụđạn).

Bọn Fáp chán quá đéch thềm sửa nữa, gòi cuốicùng fá mẹ đi. Tòa tởa thành bãi hoang từ 195x, gòi thành Nhà-hát Nhânzân 196x, gòi bỏ hoang again 197x, cho đến khi xây cung Lừa Sô 198x.

[An Hoang Trung Tuong \(18/06/2012 15:38\)](#)

@con Chạn Khảm vẫncông.

Về kinhzoanh thựcfẩm chứcnăng, Zì đã jẫng cả mấy chục cồng liền ở Quán cũ, trong đềtài MLM. Đéo mẹ nói trước quên sau thì bú buổi đi.

[An Hoang Trung Tuong \(18/06/2012 15:38\)](#)

Thôi Zì đi đong xềng đã

[An Hoang Trung Tuong \(18/06/2012 22:17\)](#)

Trước khi jẫng bài đêm, Zì fải địt cụ bọn vẫncông fát.

@địt cụ con Zật. Ai bầu cô là Zì không cần bún mới fở? Zì bầu là không cần ở vĩa-hè thôi chứ.

[An Hoang Trung Tuong \(18/06/2012 22:30\)](#)

Con Jà Đểu nói đúng. Bọn Tào chặn khách kinhhoàng. Cô cứ đến thăm bọn, đéo cần biết có mua jì hai không, bọn đã đón cô tận sân-bai, đưa đi cần-bú gái-mú tĩtã, gọi hôm sau nói chiện.

Hôm sau việc đầutiên là bọn mời cô vầu xưởng thamquan. Kểcả chủnhật cũng đéo care. Các em gái xinhđẹp zấn đi lòngvòng lòngvòng, gọi con Sales Manager chở cô đi kháchsạn bàn tiếp.

Kểcả cô arriving lúc 12h đêm, cũng thế thôi.

Sau nài nếu cô mua hàng jì của bọn, zù chỉ vài ngàn Tơn, bọn sẽ nhớ suốt đời luôn. Ngài lẽ đéo nầu cũng có thiệp chúc mừng, thithoảng lại mời qua chơi zo bọn đàithọ.

Nói-chung các cô có mà đọ được Tào cái đầu buổi Zì đây nài.

[An Hoang Trung Tuong \(18/06/2012 22:31\)](#)

Hehe hôm nay Zì vừa publish bài mới trong Paibox. Nên đề tài jảng đêm là về bài bài.

[An Hoang Trung Tuong \(18/06/2012 22:39\)](#)

(1) Đi Kiếm Chúa Ra là một đồngzao lạ Bắc Lừa 197x-198x. Bi-jờ đã thất truyền.

Các đồngzao Lừa luôn báo ứng những biến cố chính trị xã hội lớn ở Lừa trong thời gian gần.

"Đi Kiếm Chúa Ra" nhờ sự báo về sự đổ vỡ của cơ chế thiêu đàng tâng tâng đứng-dầu bởi cô Zuẩn Lê. Đây là bài đồngzao vô nghĩa nhất ever.

Trong lịch sử Lừa, khi trẻ con hát đồngzao, mà bài bài càng tối nghĩa khó-hiểu, thì lãnh tụ Lừa càng sợ.

Thông thường, đồngzao Lừa do một siêu nhân truyền cho trẻ con. Sau khi trẻ bắt đầu chơi với một đồngzao, thì không ai còn nhớ siêu nhân đó nữa.

[An Hoang Trung Tuong \(18/06/2012 22:42\)](#)

(2) Bài "Đi Kiếm Chúa Ra" cũng thế, đeo zỏ do ai truyền cho trẻ con Bắc Lừa, zưng được chúng chơi gât là ghê thời đầu 198x.

Mỗi nơi trẻ con chơi bài này một khác, zưng nội dung hát đồngzao thì không đủ.

Có con nào nhớ bọn trẻ Nụi từng chơi trò gì khi hát bài này không?

[An Hoang Trung Tuong \(18/06/2012 22:46\)](#)

Zì đi ỉa đã

[An Hoang Trung Tuong \(19/06/2012 01:13\)](#)

Zì đã tròi lên ngọtnghau triềumến chuẩn bị coi đá-banh.

Bọn vẫncông chui đáo đâu hết gòi?