linkedin.com/in/patrick-kaiser-99166070 in

## France Q

# **GOUVERNANCE CYBERSECURITE**

KAISER Patrick

## **EXPERT INFRASTRUCTURE MAINFRAME**





Je possède une compréhension approfondie de la sécurité informatique, du développement de logiciels, de la conception de réseaux et de l'intégration de systèmes. Mon expérience et mes connaissances m'ont permis de développer les meilleures pratiques et stratégies pour assurer la livraison réussie des services informatiques

J'ai de la riqueur et possède un sens aigu de l'organisation. Je suis capable de supporter la pression des situations de crise en apportant des solutions rapides et efficaces. Dans mes tâches, je suis polyvalent et capable de mener plusieurs projets de front, seul ou en équipe

Je suis habile dans les relations interpersonnelles et clair dans ma façon de présenter mon travail aux clients.



## Parcours Professionnel

08/2021 -05/2024

### Consultant Sécurité Systèmes d'Information Métiers

Support, troubleshooting et maintenance des systèmes centraux des clients

BRED, SwissLife, AGIRC-ARRCO, Air France, Renault, COVEA, France-Galop Conseil et Implémentation du programme de sécurité des environnements

Assistance à l'architecture des infrastructures
Audit Sécurité et Performance du Système
Migration ACF2/TSS vers RACF, Développement/Adaptation d'Exits Interprétation, formulation et mise en œuvre des directives réglementaires Planification et animation de sessions de formation aux organisations

10/2020 -08/2021

## Responsable Sécurité Software

Banque LAZARD Frères (France)

Responsable de la sécurité du système d'information et en charge de la définition, de la mise en œuvre de la politique de sécurité et d'assurer sa conformité opérationnelle Garantir la disponibilité, la sécurité et l'intégrité du système d'information et des données, ainsi que sensibiliser les utilisateurs

Prise en compte des incidents signalés par le SIEM client (RSA)

09/2020 -09/2020

## Architecte Cybersécurité CSIRT

GRTGAZ (France)

Mise en conformité du SI face aux exigences de la Loi de Programmation Militaire (LPM)

Augmentation du niveau des mesures de sécurisation des infrastructures Production des standards techniques liés aux domaines étudiés ;

Rédaction de Spécifications Fonctionnelles Générales et Détaillées pour les RFP/RFI

10/2019 -08/2020

## Consultant en Cybersécurité Gouvernance

SPF Chancellerie du Premier Ministre, Bruxelles (Belgique)

Responsable de définir et de maintenir (une partie du) programme de sécurité de l'information Responsable de l'identification, de l'évaluation et du reporting des risques juridiques,

informatiques et de cybersécurité sur les actifs informationnels

Mise en place d'une structure de gouvernance de la sécurité de l'information qui sera répartie sur toutes les divisions et toutes les entités dépendantes de la chancellerie

(Intégrée dans une structure de gouvernance mondiale) Recherchez les intrusions sur le SI, y compris l'environnement Office 365, AWS Cloud et

MS Azure

Détecter et gérer les incidents de sécurité signalés par le SIEM Évaluer les risques et cybermenaces pouvant impacter le client et mettre en œuvre les

moyens de détection associés

Effectuer des analyses de conformité

Communiquer avec toutes les entités de sécurité opérationnelle de la chancellerie

05/2019 -10/2019

## Senior Information Security Consultant

Société Générale (France)

Cartographie applicative

Ségrégation applicative en utilisant l'outil de micro-segmentation (ILLUMIO) Détection d'événements à partir des logs applicatifs

Sécurisation d'un poste d'administrateur

Hardening d'infrastructure

Statut d'avancement régulier à la gouvernance du projet (responsables fonctionnels,

responsables des applications, program manager, SteerCo, RSSI ...)

Produire et suivre les indicateurs de suivi du projet (nombre de Dossier de sécurité en cours, rédigés, validés, ...)

Assister les entités projet à rédiger le dossier sécurité pour le périmètre concerné par la loi, à hauteur de 100%

03/2019 04/2019

# Rédacteur de conformité et de politique de Cybersécurité AGORIA ex-GENERALI, Bruxelles (Belgique)

Synthétiser et élaborer de nouvelles politiques et directives dans le cadre de la migration de la nouvelle organisation (AGORIA Holding Ltd.)
Développer des politiques de sécurité spécifiques liées à la cryptographie et à la gestion

des journaux

Valider la Conformité aux exigences de la documentation interne



# Compétences

Sens de l'organisation et de la planification

Esprit d'initiative, autonomie et force de proposition

Capacités rédactionnelles afin d'élaborer les documents liés à mon

Sens des priorités et des responsabilités

Qualités humaines et relationnelles, capacité à fédére

Capacité d'analyse et de synthèse

Leadership (COBIT)

Maîtrise du pack Office (Word, Excel, PowerPoint, Outlook)



# Langues

Français Anglais

Allemand





# Expérience

Standards LPM, NIS2, NIST, STIGS, ISO 27001, ISO 27005, PCI-DSS

Management des risques de sécurité du Système d'Information

stion de la sécurité Mainframe (RACF, ZSecure, Vanguard)

Définition de Politiques de sécurité du SI : PSSI (ANSSI)

Accompagnement à la définition et à la mise en place d'un SMSI (IDS/IPS) - EDR

Définition de PCA/PRA : Plans de secours informatiques

Gestion de crise

Méthodologie d'audit et de contrôle du système de management de sécurité du système d'information

Evaluation de la sécurité de SI : Audit « boite blanche » et « Boite noire » (tests d'intrusion via Nessus, Qualys ...)

Conception et déploiement d'architectures réseau sécurisées Gestion des habilitations IAM (OKTA, Ping Identity, MFA)

Gestion des incidents de sécurité (SOC)

Corrélation des évènements et alertes générées par le SIEM

Gestion des risques déclinée du standard ISO 27005 (MONARC, EBIOS)

Appui opérationnel à la gestion de crise de sécurité en cas d'incidents de sécurité majeurs (CERT)

Reporting régulier des incidents de sécurité traités et des plans de remédiation associés

Caractériser les données à caractère personnel afin de mettre en place un traitement dans le respect du RGPD

Gestion des Infrastructures Mainframe (SYSPLEX, CICSPlex)

Support Technique (ITIL, AGILE)

Expérience Internationale

Plan d'amélioration sur les moyens de détection installés (Veille sécurité)



## Certification

Gestion de projet (PMI) Learning Tree International, Paris (France)

Leadership et développement Professionnel (PMP) Learning Tree International, Paris (France)

MONARC GRC

MONARC, Luxembourg

Compétences et Aptitudes en Cybersécurité SAS SYMETRIX, Grenoble (France)

CISO Cyber Awareness KYNDRYL, (France)



09/2018

03/2019

### IT et CyberSécurité Delivery Management Deputy

Gérer la gouvernance de sécurité de la livraison pour assurer une étendue de sécurité de bout en bout et améliorer continuellement la relation avec les responsables de la sécurité du client

Assurer la coordination et la synchronisation de toutes les entités concernées (SOC CSIRT ) Suivre les exigences de sécurité contractuelles (SLA, KPI ...)

Interagir avec le propriétaire du processus de sécurité (ex: healthcheck mgt., patch mgt., gestion des vulnérabilités, etc.)

Prise en compte des incidents signalés par le SIEM (QRADAR)

Soutenir la mise en œuvre du client ISEC / CSD

Contribuer à la définition et au suivi des normes, procédures et consignes de sécurité pour les différentes plates-formes et environnements (TechSpecs).

Contribuer aux activités d'audit et de conformité

(Contraintes de la CSSF, de la BNB, des contrats client, contraintes et respect des consignes de sécurité) Gérer les demandes des clients en matière de sécurité

Gérer et posséder le processus de gestion des incidents de sécurité (sur appel)

06/2018 08/2018

### Expert I.T. Sécurité (Projet LPM)

SILCA (Crédit Agricole) (France)

Dirigez le projet de groupe connecté à l'implémentation de la journalisation des événements

09/2017 06/2018

# Architecte I.T. et Cybersécurité – Projets LPM et RGPD NATIXIS Banque (France)

Identifier plusieurs scénarios conformes à la loi (LPM) et aux exigences de l'ANSSI

Identifier plusieurs scénarios conformes à la loi (LPM) et aux exigences de l'ANSSI (Agence Nationale de la Sécurité des Systèmes d'Information)
Exigences : Journalisation, Durcissement et Gestion des Comptes Administrateurs
Créer des solutions qui équilibrent les exigences de l'entreprise avec les exigences en matière d'information et de cybersécurité
Identifier les lacunes de conception de sécurité dans les architectures existantes et proposées, et recommander des changements ou améliorations
Aligner les normes, les cadres et sécurité avec la stratégie commerciale et technologique globale Concevoir des éléments d'architecture de sécurité pour atténuer les menaces au fur et à mesure de leur émergence
Prise en compte des incidents signalés par le SIEM SPI INIV

Prise en compte des incidents signalés par le SIEM SPLUNK.
Former les utilisateurs à la mise en œuvre ou à la conversion des systèmes
Recenser les ressources dans les différents environnements pour la mise en œuvre de la RGPD

08/2017

# Chef de projet sénior en Infrastructure SAFRAN Electronics & Défense (France)

Gérer un portefeuille multi projets avec le gestionnaire de cluster
Analyser les demandes de projets et développer un cadre (objectif, solution, périmètre, budget,
planification), afin de garantir la bonne livraison.
Faciliter le transfert de connaissances de mes projets aux équipes chargées du maintien des
conditions opérationnelles

02/2017 06/2017

Analyste IT et Cybersécurité ING Bank SA. Bruxelles (Belgique)

Veiller à ce que l'installation des programmes et des logiciels ainsi que les recommandations faites aux utilisateurs soient conformes aux normes, aux standards et aux audits concernant la sécurité. (ISO 27K) Tester et vérifier des appareils et des instructions mis en place pour assurer la sécurité des systèmes

d'informations (SOC)
Responsable de l'Audit intermédiaire d'adaptation des normes Groupe ING suite aux recommandations de PWC et du CISO
Redéfinir et appliquer un niveau de qualité plus élevé au référentiel interne de gestion de la sécurité
Planifier et organiser les réunions de suivi de projet (jalons), les revues processus, les revues

documentaires Piloter l'équipe métier et lisser le plan de charge par affinités environnementales

08/2016 -02/2017

Mainframe Information Security Specialist BNPP (BP2I - BNP Paribas Partners for Innovation) (France)

Prendre en compte l'administration de la sécurité sur les environnements de BNPP et de ses filiales

ainsi que les évolutions dans ce domaine

amisi que les evolutions dans ce domaine

Dans le cadre de cette mission, l'administration de la sécurité Mainframe précédemment dévolue à
une unité métier spécifique de la banque, sera désormais rattachée à BP2I

Cette division sera responsable du bon fonctionnement des systèmes dont elle a la charge, de leur
exploitation, de leur maintien en condition opérationnelle, de leur évolution, du suivi des versions et
de leur mise à jour, du suivi de leur performance, de leur sécurité, et des propositions d'amélioration
et d'évolution

05/2016 -08/2016

# Chef de Projet Nearshoring MANPOWER (France)

Les objectifs de cette phase de transition sont de faire évoluer le modèle récurrent actuel vers le modèle du nouveau contrat d'externalisation. Ces évolutions se font auprès du même Prestataire de service ayant déjà en charge l'hébergement des infrastructures centrales et l'exploitation du périmètre RUN.
Cette phase est composée comme suit :
- Des projets organisationnels
- Nouvelle gouvernance
- Nouvelle organisation des services du domaine

- Des projets de Pilotage

08/2015 -05/2016

# BPM - Business Process Manager (Delivery et Gestion des Incidents) BNPP Securities Services (BP2S) (France)

Gestion des projets IT Métier sur les environnements Mainframe

Gestion des projets i Medie su les antivollements Malinfalle En contact direct avec le chef de projet IT métier, prise en charge les projets techniques coté production informatique Assurer la maintenance des Assets Mainframe en production (RUN) Assurer une gouvernance et le pilotage sur les équipes techniques Mainframe

07/2014 -08/2015

# PMO Migration (Team Leader Mainframe)

BNPP Fortis, Bruxelles (Belgique)

Rôle de guide et de soutient de chaque équipe ainsi que d'exécutant respecté et de confiance des solutions du groupe BNP Paribas pour la Belgique (Banque de détail et

- Gestion technique et « mentorat » des équipes Réseau, Automatisation et Stockage Contrôle de l'application des processus, des procédures qualité et de sécurité (ISO 20K) Assurer la coordination entre le client et le siège social en France Interlocuteur privilégié du client (Point Focal) pour toutes les demandes concernant le

- Migration du système de stockage bandes ORACLE vers robotique IBM VTS7700. Migration du système de stockage disques HDS vers configuration IBM DS8870. Etude, validation et tests des scénarios de haute disponibilité (DRP, GDPS) pour

- Mise en œuvre Automatisation TSA. (Migration MAINVIEW + OPS vers TSA)
  Migration NFTP, XFB et FTP SSL vers CFT.
  Migration NETVIEW.
  Migration des produits connexes pour z/OS



## Technologie OPEN:

Windows, SQL Server, Cloud Azure

COBOL Micro-Focus, PHP, HTML. OOREXX INFOPRINT CENTRAL, INFOPRINT MANAGER, EOS/PC, BLUESERVER TSA, TWS, CONTROL-M CFT, XFB, FILEZILLA, XMITIP, PELICAN LAMP, WAMP, CISCO, LAN, WAN, VLAN, WALLIX, IDS/IPS, SWITCH, FIREWALL, FORTINET (ANALYZER, MANAGER, MAIL ...) LDAP, NORTON, KASPERSKY, MAC AFEE, CYBERARK PSM SAP BW, SQL, MYSQL, MS/ACCESS, MS/VISIO, JAVA, TOMCAT, POSTGRES ADOBE, OFFICE 365, OFFICE 365 (EXCEL, WORD, POWERPOINT ...)
LOTUS NOTES, SKYPE, CIRCUIT, TEAMS, DUO MS/PROJECT, CA-CLARITY, IBM SAMETIME ALFRESCO, DOCUBASE, SERVICENOW SAGE, SUGARCRM HP SM9, 10, ITSM, QRADAR, SPLUNK, ELK, RSA ISMS, ITRP, MONARC, VARONIS, IDECSI OKTA, PING IDENTITY

## Technologie Mainframe:

z/OS, z/VM, z/VSE

ASSEMBLEUR, VS/COBOL, PL/1, REXX PSF, INFOPRINT SERVER, NETSPOOL, IP PRINTWAY JES2, SDSF, CA-SYSVIEW, EOS TSA, TWS, CA-OPS, MAINVIEW, CONTROL-M CFT, XFB, VTAM, TCPIP, NETVIEW, OSA NFTP, SMTP, SMF, RMF, MQSERIES, OMEGAMON, HOD, WRQ REFLECTION, CA-TPX z/SECURE (ADMIN, AUDIT, ALERT, CICS TOOLKIT), EZ/TOKEN,

RACF, CA-TOP-SECRET (TSS), CDP/z, VANGUARD ACTIVE ALERT VANGUARD (ADMINISTRATOR, ANALYZER, COMPLIANCE, MFA AUTHENTICATOR) CA-MIM, CA-LDAP

CICS, DB2, IMS, DL1, ADABAS, JAVA, CA-UNIVERSE GDPS, TDMF, JCL, TSO, OMVS, DFHSM, DFSMS, DFSORT EASYTRIEVE, CA-UNICENTER COLUMBUS, CA-VIEW

06/2013 06/2014

### Chef de Projet Editique ADF (Automated Document Factory)

Pôle Emploi (D.G.A), Nantes (France)

Réorganisation du département Support et Maintenance N-3

- Management des équipes Éditiques
- Point focal du Support Technique
- Organisation des réunions de suivi de projets, des revues processus, des revues documentaires via des conférences Audio / Vidéo connexes (COMDIR, COMOP, COMCOORD, COPIL, RAC, RIDA ...)
- Suivi des jalons et suivi des budgets
- Formalisation de procédures technique, modification sur l'infrastructure (Soft ou Hard)
- Suivi de la sous-traitance / Suivi des commandes
- Garantir le suivi et la communication associée des incidents ayant un impact sur le service rendu (rédaction des fiches incidents, analyse d'impact, plan d'action ...), et contribuer à l'amélioration de l'exploitabilité, dans le but de réduire le nombre d'incidents et optimiser les ressources consommées tout en maintenant le niveau de qualité de
- Étude, validation et test des normes de composition graphique.

ADF (Automated Document Factory)

- Suivi de la chaine éditique de bout en bout, incluant des traitements depuis la réception des données jusqu'à la distribution multicanal (dématérialisation - document électronique et papier) :
- Post-Production
- Problématique des systèmes (TEM'POST G2/4, eV@, TREA ...)
- Pilotage des équipes (Développeurs de Shell, Intégrateurs et Support Technique)

06/2011 -

### Architecte Fonctionnel et Technique (Re-Hosting des Plateformes) ARCELOR MITTAL, Dunkerque (France,

06/2013

Prise en charge de manière globale et en relation avec les Études et l'équipe système de la validation, l'installation, des tests, du RUN de traitements (applicatifs, systèmes, etc...) des outils de production

- Réalisation d'études d'impact des technologies retenues sur l'architecture existante.
- Mise en œuvre de la logistique de recette du projet avec les autres projets transversaux.
- Rédaction des dossiers d'exploitation, procédure de déploiement / mise en production
- Gestion des incidents avec un dispositif de « pilotage-supervision-support » centralisé pour l'ensemble des chaînes métier et piloter les changements / processus transverses
- Formation des techniciens, pilotes d'exploitation et utilisateurs finaux.

03/1991 -06/2011

# Expert / Consultant I.T

KISS LLC, (Afrique)

Expertise et Consulting dans les pays suivants :

Sénégal, Côte d'Ivoire, Guinée, Mali, Togo, Burkina-Faso, Cameroun, Kenya, Maroc, Algérie

- Proiets Bancaires
- Projets d'Infrastructure

Clients

AIR AFRIQUE, AIR FRANCE Cargo, AIR LIQUIDE, ANACS, ALLIANZ, APAV, ASECNA, BANQUE ATLANTIQUE, BANCOBU, BCP, BHCI, BHDS, BHR, BICICI, BICIM, BICIS, BIM, BINCI, BIS, BNDA, BNP PARIBAS UAE, BOA, BRANIGER, BRS, CBAO, CENETI, CIE, CNPS, CNSS, CRODT, DGCPT, DGD, DTAI, ECOBANK, ICB, IPRES, ISIS, OCP, ORANGE, PAA, RAM, SCB, SERA, SGBCI, SGBS, SGMB, SHELL, SIB, SMDC, SNR, SOBOA, SONATEL, TOTAL, UBA

06/2001

## Architecte d'Entreprise (Externalisation et Dématérialisation)

07/2006

Client: TDI (Traitement du Document Informatique), Paris (France)

Mutualisation de 3 sites en IDF et réorganisation d'un site en région PACA.

- Supervision et coordination de la réalisation du projet
- Élaboration du schéma directeur & supervision des modalités de mise en œuvre
- Gestion du budget global de la structure, du service et des projets (investissements ...)
- Point focal privilégié des MOE techniques (Internes et Externes)
- Contribuer à faire respecter la politique sécurité en vigueur ainsi que les normes et standards, et veiller au maintien opérationnel des outils de sécurité (ISO 9001)

01/1989

## Ingénieur Système

06/1997

KISS LLC, (Afrique)

Client : SGBS (Société Générale de Banques au Séngal), Dakar (Sénégal)

Installation et Maintenance des environnements Mainframe

- Automatisation des Systèmes
- Mise en œuvre de la Sécurité
- Renforcement et consolidation du réseau DAB / GAB
- Tuning des Performances
- Développements divers (OS2, Minitel ...)
- Mise à niveau du Back Office vers UNIX (AIX)

10/1984 12/1988

## Directeur du Département Software

SET Electronique, Verrières le Buisson (France)

# Gouvernance Technique

Management d'une équipe pour développer des interfaces système (LIPS) et graphique (OLGA) afin de gérer les ressources de type AFP / IPDS (OGL, PPFA, GDDM ...) en transparence avec les systèmes d'exploitation IBM

Création et gestion d'équipes de support technique dans les filiales Belge et Britannique et

05/1985 12/1985

## Chef de Projet (Imprimantes Laser)

FUJITSU, Numazu (Japon)

En contact direct avec le fabricant Japonais dans les usines, étude et échange du micrologiciel des imprimantes laser, afin de développer le logiciel système et les interfaces graphiques

Analyse pour fournir un livre blanc au support technique européen et rassembler des informations utiles au marketing dans les pays d'outre-me

Directeur du département de Recherche et Développement Europe 01/1984

09/1984 CA (Computer Associates) Technologies, Courbevoie (France)

> Gestion et développement du projet CA-VTERM CICS. Benchmark entre CA-EZTEST et CA-INTERTEST.

Développent de la transparence CA-UNIVERSE / IBM DL/1-DB2.

Etude de faisabilité de la mise en œuvre de CA-UNIVERSE IBM dans l'environnement BULL.

Contrôle et réorganisation de l'équipe technique de CA Allemagne.

08/1982 -12/1983 Chef de Projet (Département de Recherche et Développement) CA (Computer Associates) INC., Long Island (New York), (USA)

Analyse du concept IBM SSX/VSE pour concevoir et mettre en œuvre la structure initiale de CA-UNICENTER.

Développements divers sur l'adaptateur système CA, l'interface CICS CA-UNIVERSE et

l'interface CA Scheduler / PANVALET.

Consultation sur CA-ACF2 et TOP SECRET, CA-RAPS et la famille CA-DYNAM

Chef de Projet (Département de Recherche et Développement) 01/1980 -07/1982

PANSOPHIC Systems INC., Oak Brook (Chicago), (USA)

Gestion et mentorat du projet PANEXEC / VSE

Adaptation et mise en œuvre d'EASYTRIEVE dans le projet de création de rapports

d'Audit (PANETREV).

03/1978 Chef de Projet (Département de Recherche et Développement Europe) 12/1979

PANSOPHIC Systems GMBH, Neuss (Dusseldorf), (Allemagne)

Migration de EASYTREV IBM (DOS et MVS) ainsi que les options de bases de données

vers les environnements

- SIEMENS BS/1000 et BS/2000

- UNIVAC OS/3 et VS/9

Tests et Installation chez les clients.

Programmeur - Analyste - Programmeur Système 09/1973 -

02/1978 Diverses entreprises, Paris (France)

> BIDERMAN 20/11/1977 - 28/02/1978
> VIEILLE MONTAGNE 01/04/1976 - 20/11/1977
> AGSAA 01/04/1974 - 29/03/1976
> CAR MILANO 01/03/1974 - 01/04/1974
> ASCINTER OTIS 15/10/1973 - 28/02/1974
> IBM 01/09/1973 - 15/10/1973 BIDERMAN

08/1972 -Opérateur - Programmeur

07/1973 Ministère de la Marine, Paris (France)