( โครากรสินเชื้อชานรับผู้แทน ลางนายสินที่ ของ ไ ของ . มน์ชามแก้ แครหอง และ 2010 เปลาดองเดยเริง เละ เรียนเสนอ กณะกรรมการชนาคาร วงคอ คณะกรรมการพิจารณาสินเชื้อในการประชุม ครั้งที่ 87, 2554 ์ บธนา ็**จารณาแ**ล้ว เห็นควรอนุมัติตามฝ่ายสินเชื่อเสนอ แต่เนื่องจาก ป็นเรื่องที่เก็นอำนาจอนุมัติของคณะกรรมการพิจารณาสิบเชื่อ เค้า(E งให้นำเสนอที่ประชุมคุณะกรรมการธนาคาร เพื่อพิจารณาตาม นตอนต่อไป ใจอให้สินให้เอียนอื่น อน An Spouson de กภัย Dealer undagentalasmisse lais Inventory See <u>ามจ.</u>

in al Manhao	21 303 705	•
ite či Meeting	Signature	
Committees	Approved	Rejected
.Mr.Cheadre	Amar	
,Mr,Chorly	(1,614)	
.Mr.Peemchai		,
Mr.Nuttawa Mes Maleewan	manten	

500 mm (3000) 3450 m 3 เพื่อไข่เวลดำนในบารในส่วนทั่งก็ยวข้องต่อไป คณะกรรมการที่จารณาดินเรื่อ

เรียน

โตอร์ ily C

นเชื่อ

ะต้อง

าผู้ขอ

นับส

โหลด

JN9.

#### **Supply Chain Information Record**

Financing Program)

ชนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)						
โครงการสินเชื่อสำหรับผู้แทนจำหน่ายสินค้า (Buyer Financing Program) ของ บมจ. ปูนซีเมนต์นครหลวง และบจก.นครหลวงคอนกรีต						
ชื่อ Sponsor	วันที่ 15 พฤศจิกายน 2554					
บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) และ และบจก.นครหลวงคอนกรีต	ประเภทธุรกิจ					
ntii soii tii siii tii siii (sui i soio soio soio in	ผู้ผลิต/จำหน่ายปูนซีเมนต์ปูนซีเมนต์และปูนสำเร็จรูป (มอร์					
	ตาร์) ภายใต้ตราสินค้า "อินทรี"					
คำขออนุมัติ						
1. ขออนุมัติ Buyer Financing Program สำหรับผู้แทนจำหน่ายสินค้าของ บริษัท ปูน	เซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) และ บริษัท นครหลวง					
คอนกรีต จำกัด 2 โครงการ วงเงินสินเชื่อรวม 1,500 ล้านบาท ดังนี้						
1.1 Buyer Financing Program สำหรับผู้แทนจำหน่ายสินค้าของบมจ.ปูนซีเมนต์นก	รหลวงและบจก.นครหลวงคอนกรีตวงเงิน 1,000 ล้านบาท					
1.2 Buyer Financing Program สำหรับผู้แทนจำหน่ายสินค้าของบมจ.ปูนซีเมนต์นค	รหลวงและบจก.นครหลวงคอนกีต ที่ประสบปัญหา					
อุทกภัยวงเงิน 500 ล้านบาท						
2. ขออนุมัติอำนาจการพิจารณาอนุมัติสินเชื่อสำหรับผู้ขอสินเชื่อตามโครงการนี้ ให้	้เป็นอำนาจอนุมัติของสายงานบริหารความเสี่ยงสินเชื่อ					

ธุรกิจ SME กลุ่มงานบริหารความเสี่ยงเช่นเดียวกันกับอำนาจการพิจารณาอนุมัติสินเชื่อสำหรับโครงการสินเชื่อสำหรับผู้ขายสินค้า (Supplier

3. ขออนุมัติเพื่อให้ประธานคณะเจ้าหน้าที่ด้านผลิตภัณฑ์ลูกค้าองค์กรดำเนินการลงนามใน บันทึกข้อตกลงความร่วมมือภายใต้โครงการค้ำ

ชาญเดช ศิริชุ่ม VP Supply Chain Solutions

พงษ์ศักดิ์ ตัณฑ์ไพโรจน์ SVP Supply Chain Solutions

ประกันสินเชื่อของบสย.ในลักษณะ Portfolio Guarantee Scheme รายสถาบันการเงิน

#### สรุปคำขออนุมัติ Buyer Financing Program สำหรับผู้แทนจำหน่ายสินค้าของ บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) และ

#### บริษัท นครหลวงคอนกรีต จำกัด

วัตถุประสงค์ของโครงการ เพื่อให้ได้มาซึ่งฐานลูกค้ารายใหม่สำหรับธนาคาร และ รักษาฐานลูกค้าปัจจุบันของธนาคารที่ป็นผู้แทน จำหน่าย(Dealer) หรือผู้ซื้อสินค้า(Buyer) ที่ซื้อสินค้าและ/หรือบริการจาก บมจ.ปูนซีเมนต์นครหลวง และ บจก.นครหลวงคอนกรีต โดย การสนับสนุนวงเงินสินเชื่อให้กับผู้แทนจำหน่าย(Dealer) หรือผู้ซื้อสินค้า(Buyer) ที่ซื้อสินค้าและ/หรือบริการจาก บมจ.ปูนซีเมนต์นคร หลวง และ บจก.นครหลวงคอนกรีต ทั้งรายที่ได้ประสบกับปัญหาอุทกภัย และ รายที่ไม่ได้ประสบกับปัญหาอุทกภัย ให้สามารถดำเนิน ธุรกิจได้อย่างต่อเนื่องรวมถึงสามารถขยายธุรกิจต่อไปในอนาคต โครงการดังกล่าวประกอบด้วย 2 โครงการย่อย ซึ่งผู้ขอสินเชื่อในโครงการ ทั้งสองต้องได้รับการค้ำประกันโดยบรรษัทประกันสินเชื่อเพื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อม (บสย.) โดยมีรายละเอียดและเงื่อนไขโครงการ ดังนี้

#### 1. <u>Buyer Financing Program สำหรับผู้แทนจำหน่ายสินค้าของบมจ.ปูนซีเมนต์นครหลวง และ บจก.นครหลวงคอนกรีต</u>

วงเงินขออนุมัติ : 1,000 ล้านบาท

**ผู้ขอสินเชื่อ** : ผู้แทนจำหน่ายสินค้าของ บมจ.ปูนชีเมนต์นครหลวง และ บจก.นครหลวงคอนกรีต

#### รายละเอียดและเงื่อนไขวงเงินสินเชื่อ

#### ประเภทวงเงินสินเชื่อ :

วงเงิน O/D เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนให้กับผู้แทนจำหน่ายสินค้าหรือผู้ซื้อสินค้าในการซื้อสินค้าหรือชำระค่าสินค้าให้กับ บมจ.ปูนซีเมนต์ นครหลวง และ บจก.นครหลวงคอนกรีต ทั้งรายที่ประสบปัญหาอุทกภัย และ รายที่ไม่ได้ประสบปัญหาอุทกภัย

ขนาดวงเงินสินเชื่อ: สูงสุดไม่เกิน 40 ล้านบาท ต่อรายลูกค้า (ผู้ขอสินเชื่อสามารถเบิกถอนวงเงิน OD เพื่อชำระค่าสินค้าให้กับ บมจ.
ปูนซีเมนต์นครหลวง และ บจก.นครหลวงคอนกรีตได้ แต่รวมกันแล้วจะต้องไม่เกิน 40 ล้านบาท) โดยเกณฑ์การคำนวณวงเงินที่ผู้ขอสินเชื่อ จะได้รับตามโครงการนี้ จะพิจารณาจากประวัติธุรกรรมการค้าขายของผู้ขอสินเชื่อที่มีกับ บมจ.ปูนซีเมนต์นครหลวง และ/หรือ บจก.นคร หลวงคอนกรีต ใน 12 รอบย้อนหลัง ทั้งนี้ กรณีที่ผู้ขอสินเชื่อได้รับการสนับสนุนสินเชื่อ Short Term Loan ตามโครงการ Buyer Financing Program สำหรับผู้แทนจำหน่ายสินค้าของบมจ.ปูนซีเมนต์นครหลวง และ บจก.นครหลวงคอนกรีต ที่ประสบปัญหาอุทกภัยตามรายละเอียด โครงการในข้อ 2.เมื่อรวมกับวงเงิน O/D ตามโครงการนี้แล้ว (วงเงิน O/D + วงเงิน Short Term loan) จะต้องไม่เกิน 40 ล้านบาท

การเบิกใช้วงเงิน: ผู้ขอสินเชื่อไม่สามารถใช้เช็ค ใบเบิกถอนผ่านเคาน์เตอร์ของธนาคาร หรือ ช่องทางอื่นๆ เพื่อการเบิกถอนเงินสินเชื่อตาม โครงการนี้ได้ เว้นแต่ใช้บริการผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ Krungsri Supply Chain ของธนาคาร โดยผู้ขอสินเชื่อสามารถตรวจสอบรายการใบ แจ้งหนี้ที่ บมจ.ปูนซีเมนต์นครหลวง และ บจก.นครหลวงคอนกรีต อัพโหลดหรือนำส่งให้กับธนาคาร และสามารถเลือกรายการเอกสารใบ แจ้งหนี้ที่ต้องการชำระเงินให้กับ บมจ.ปูนซีเมนต์นครหลวง และ บจก.นครหลวงคอนกรีต โดยวิธีการเลือกบัญชีการชำระเงินจากบัญชี O/D ผ่านระบบของอิเล็กทรอนิกส์ของธนาคาร ทั้งนี้เมื่อผู้ขอสินเชื่อทำรายการผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ของธนาคารแล้วเสร็จ ธนาคารจะทำการ โอนเงินที่ผู้ขอสินเชื่อต้องการเบิกถอนไปยังบัญชีรับชำระค่าสินค้าของ บมจ.ปูนซีเมนต์นครหลวง และ บจก.นครหลวงคอนกรีต โดยอัตโนมัติ

**หลักประกัน** : - ค้ำประกันเต็มวงเงินโดยบรรษัทประกันสินเชื่อเพื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อม (บสย.)

- บคคลค้ำประกัน

**อัตราดอกเบี้ย** : ไม่ต่ำกว่า MOR -2.0%

**ค่าธรรมเนียมการค้ำประกัน บสย**. : 1.75% ชำระให้บรรษัทประกันสินเชื่อเพื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อม (บสย.) โดยผู้ขอสินเชื่อ

2. Buyer Financing Program สำหรับผู้แทนจำหน่ายสินค้าของบมจ.ปูนซีเมนต์นครหลวง และ บจก.นครหลวงคอนกรีต ที่

<u>ประสบปัญหาอุทกภัย</u>

**วงเงินขออนุมัติ** : 500 ล้านบาท

คอนกรีต

ผู้ขอสินเชื่อ : ผู้แทนจำหน่ายสินค้าของ บมจ.ปูนซีเมนต์นครหลวง และ บจก.นครหลวงคอนกรีต

รายละเอียดและเงื่อนไขวงเงินสินเชื่อ

ประเภทวงเงินสินเชื่อ :

วงเงิน Short Term Loan ผู้ขอสินเชื่อสามารถเบิกถอนเงินกู้ได้ตามยอดการซื้อสินค้าที่ยังไม่ได้ชำระกับ บมจ.ปูนซีเมนต์นครหลวงและ บจก.นครหลวงคอนกรีต โดยธนาคารจะดำเนินการขอข้อมูลยืนยันยอดการซื้อสินค้าที่ยังไม่ได้ชำระจาก บมจ.ปูนซีเมนต์นครหลวง และ บจก.นครหลวงคอนกรีต แล้วดำเนินการโอนเงินกู้ที่ขอเบิกถอนเพื่อชำระค่าสินค้าให้กับ บมจ.ปูนซีเมนต์นครหลวง และ บจก.นครหลวง

**ขนาดวงเงินสินเชื่อ** : สูงสุดไม่เกิน 10 ล้านบาท ต่อรายลูกค้า (ผู้ขอสินเชื่อสามารถเบิกถอนเงินกู้เพื่อชำระค่าสินค้าให้กับบมจ.ปูนซีเมนต์ นครหลวง และ บจก.นครหลวงคอนกรีต ได้แต่รวมแล้วต้องไม่เกิน 10 ล้านบาท)

ระยะเวลากู้ : 6 เดือน ยกเว้น ผู้ประสบปัญหาสินค้าคงคลังเสียหายเนื่องจากน้ำท่วมระยะเวลากู้ 12 เดือน

หลักประกัน : - ค้ำประกันเต็มวงเงินโดยบรรษัทประกันสินเชื่อเพื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อม (บสย.) เงื่อนไขตาม Portfolio Guarantee

Scheme เพื่อช่วยเหลือผู้ประสบปัญหาอุทกภัย

- บุคคลค้ำประกัน

**อัตราดอกเบี้ย** : 3.0% เงื่อนไขตาม Portfolio Guarantee Scheme เพื่อช่วยเหลือผู้ประสบอุทกภัยของ บสย.

Facility fee : 2.0% ชำระโดย บมจ.ปูนซิเมนต์นครหลวง และ/หรือ บจก.นครหลวงคอนกรีต

**ค่าธรรมเนียมการค้ำประกัน บสย**. : ได้รับการยกเว้นตาม Portfolio Guarantee Scheme เพื่อช่วยเหลือผู้ประสบอุทกภัยของ บสย.

# คูณสมบัติผู้แทนจำหน่ายสินค้า ที่สามารถเข้าร่วมโครงการ

- มีประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องไม่น้อยกว่า 3 ปี
- มีประวัติการซื้อสินค้าจาก บมจ.ปูนซีเมนต์นครหลวง และ/หรือบจก.นครหลวงคอนกรีต ไม่น้อยกว่า 3 ปี
- ไม่ใช่บริษัทฯในเครือของ บมจ.ปูนซีเมนต์นครหลวง และบจก.นครหลวงคอนกรีต
- ผลประกอบการปีล่าสุดมีกำไร และ ส่วนของผู้ถือหุ้นเป็นบวก
- ทรัพย์สินถาวรสุทธิ (ไม่นับรวมที่ดิน) มูลค่ารวมไม่เกิน 200 ล้านบาท
- สัดส่วน D/E ratio ไม่เกิน 3:1
- ผ่านการตรวจสอบเครดิตบูโรตามเกณฑ์ของธนาคาร และ ไม่อยู่ระหว่างการปรับโครงสร้างหนึ้
- เป็นลูกหนึ้ปกติตามเกณฑ์ข้อกำหนดของธปท.

### เอกสารประกอบการขออนุมัติวงเงินสินเชื่อ

รายการเอกสาร	บุคคลธรรมดา	นิติบุคคล
สำเนาบัตรประชาชนผู้กู้/ผู้กู้ร่วม/กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม/คู่สมรส/ผู้ค้ำประกัน/ผู้ถือหุ้นตั้งแต่ 20% (ต้องยังไม่หมดอายุ และรับรองสำเนาถูกต้อง) - จำนวน 2 ชุด	/	/
สำเนาใบเปลี่ยนชื่อหรือนามสกุล (ถ้ามี) (รับรองสำเนาถูกต้อง)	/	/
สำเนาทะเบียนบ้านผู้กู้/ผู้กู้ร่วม/กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม/คู่สมรส/ผู้ค้ำประกัน/ผู้ถือหุ้นตั้งแต่ 20% (ต้องยังไม่หมดอายุ และ รับรองสำเนาถูกต้อง) - จำนวน 2 ชุด	/	/
หนังสือจดทะเบียนนิติบุคคล พร้อมรายชื่อผู้ถือหุ้น หนังสือบริคณฑ์สนธิ และหนังสือรับรองตราประทับ (ไม่เกิน 3 เดือน) (รับรองสำเนาถูกต้อง พร้อมประทับตราสำคัญของนิติบุคคล) - จำนวน 2 ชุด		/
ใบทะเบียนการค้า	/	
งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี		/
หนังสือให้ความยินยอมตรวจสอบข้อมูลเครดิจตของผู้กู้ (NCB) ของผู้กู้/ถู้กู้ร่วม	/	/
เอกสารสำหรับโครงการ Portfolio Guarantee Scheme (ฉบับผู้ขอกู้)	/	/
เอกสารการตรวจสอบหลักเกณฑ์และคุณสมบัติผู้กู้ Portfolio Guarantee Scheme	/	/
แผนที่แสดงที่ตั้งสถานประกอบการ - จำนวน 2 ชุด	/	/
รูปถ่ายสถานประกอบการ (ภายใน/ภายนอก/ผลิตภัณฑ์) - จำนวน 2 ชุด	/	/

#### เหตุผลประกอบการอนุมัติ

#### 1. Strong Sponsor:

- กลุ่มบมจ.ปูนซีเมนต์นครหลวง เป็นผู้ผลิตจำหน่ายปูนซีเมนต์รายใหญ่อันดับ 2 ของประเทศ กำลังการผลิต 12.3 ล้านตัน/ปี
- ผลประกอบการดี ฐานะการเงินมั่นคง : ปี 2553 รายได้ 17,988 ลบ.(+3.3%) กำไรสุทธิ 2,525ลบ. D/E ratio ต่ำเพียง 0.5
- มีความสัมพันธ์ที่ดีกับธนาคารกรุงศรีอยุธยากว่า 42 ปี (ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2512)

#### 2. คุณภาพ AR ดีมาก :

ด้วยความสามารถในการบริหารจัดการที่ดีทำให้ทั้ง บมจ.ปูนซีเมนต์นครหลวง และ บจก.นครหลวงคอนกรีต มีคุณภาพลูกหนี้การค้าที่ดี โดยพิจารณาจากการ Write off ย้อนหลัง 5 ปีอยู่ในเกณฑ์ต่ำมาก ทั้งนี้ บมจ.ปูนซีเมนต์นครหลวง มีสัดส่วน Write off ต่อ AR สูงสุดเพียง 0.12% ขณะที่ บจก.นครหลวงคอนกรีต มีสัดส่วน Write off ต่อ AR สูงสุด 0.39% เมื่อเทียบกับเกณฑ์การค้ำประกันของ บสย.จะค้ำประกัน สูงสุดในระยะเวลา 5 ปี ถึง 8.5% ทำให้ความเสี่ยงของธนาคารอยู่ในเกณฑ์ต่ำมาก

Unit : ('0	000THB)	2010	2009	2008	2007	2006
SCCC	Net Sales (Domestic)	16,937,382	12,740,996	13,337,176	13,652,004	13,356,925
	WriteOff	0	12	0	1,600	0
	%	0.00%	0.00%	0.00%	0.01%	0.00%
scco	Net Sales (Domestic)	3,314,559	2,807,367	3,079,763	2,949,531	2,810,460
	WriteOff	0	1,554	0	3,275	1,658
	%	0.00%	0.06%	0.00%	0.11%	0.06%

Unit : ('0	000THB)	2010	2009	2008	2007	2006
SCCC	AR(Domestic)	1,375,690	1,150,512	1,373,772	1,349,187	1,466,594
	WriteOff	0	12	0	1,600	0
	%	0.00%	0.00%	0.00%	0.12%	0.00%
scco	AR (Domestic)	838,809	661,095	883,368	849,002	682,515
	WriteOff	0	1,554	0	3,275	1,658
	%	0.00%	0.24%	0.00%	0.39%	0.24%

#### 3.กลุ่มปูนซีเมนต์นครหลวงมีระบบการบริหารจัดการผู้แทนจำหน่ายสินค้าที่ดีมากในทุกขั้นตอน

- Buyer Selection : ในการพิจารณาผู้แทนจำหน่ายสินค้ารายใหม่จะต้องได้รับการตรวจสอบฐานะการเงินทั้งจาก Bank Statement งบการเงิน และชื่อเสียง จากเจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ อย่างไรก็ดีผู้แทนจำหน่ายสินค้าในปัจจุบันเป็นผู้แทนจำหน่ายที่ติดต่อกันมานานโดย ส่วนใหญ่ของผู้แทนจำหน่ายสินค้ามีประวัติการติดต่อกันมามากกว่า 5 ปี
- มีระบบการ Monitor ติดตามผลการดำเนินงานและการชำระหนี้ของผู้แทนจำหน่ายสินค้าที่ดี : บริษัทฯมีการจัดตั้งส่วนสินเชื่อและ ส่วน บัญชีลูกหนี้ เป็นการเฉพาะเพื่อติดตามผลการดำเนินงานและการชำระหนี้ของผู้แทนจำหน่าย มีระบบ Credit Grading และ Credit Scoring โดยมีปัจจัยในการพิจารณาจาก ประวัติการชำระหนี้ที่มีกับบริษัท Financial ratio เช่น current ratio , D/E ratio ทำให้มั่นใจได้ว่าบริษัทมีการบริหารจัดการลูกหนี้การค้าที่ดีส่งผลให้ Buyer Financing Program ที่ขออนุมัติครั้งนี้มีความเสี่ยงต่ำ

### 4.ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อโดยบรรษัทประกันสินเชื่อเพื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อม (บสย.)

ผู้ขอสินเชื่อทุกรายต้องได้รับการค้ำประกันวงเงินสินเชื่อโดยบรรษัทประกันสินเชื่อเพื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อม (บสย.)

#### ตอบคำถามคณะกรรมการสินเชื่อกรณีหากเกิดความเสียหายแก่สินค้ำคงคลัง

ตามที่คณะกรรมการสินเชื่อมีคำถามในกรณีที่ผู้แทนจำหน่ายสินค้าที่ประสบปัญหาอุทกภัยและสินค้าคงคลังเกิดความเสียหายและการ กำหนดระยะเวลากู้ของวงเงิน Short Term Loan เพียง 6 เดือนมีความเหมาะสมหรือไม่นั้น จากการสอบถามผู้จัดการส่วนสินเชื่อ บมจ. ปูนซีเมนต์นครหลวง(คุณชลธร) ได้รับคำชี้แจง ดังนี้

- ปกติการซื้อขายสินค้าระหว่างกลุ่ม SCCC กับ ผู้แทนจำหน่ายสินค้า จะไม่สต็อกสินค้าในปริมาณสูง โดยกลุ่ม SCCC จะเป็นผู้รับภาระ สต็อกให้โดยสต็อกเฉลี่ยสูงสุดไม่เกิน 7 วันอย่างไรก็ดีกรณีเกิดปัญหาอุทกภัยในครั้งนี้ผู้แทนจำหน่ายฯ ได้รับข่าวสารข้อมูลล่วงหน้ามีเวลา เพียงพอที่จะไม่สต็อกสินค้าในปริมาณมากและสามารถเตรียมตัวเคลื่อนย้ายสต็อกสินค้าไปยังสถานที่ปลอดภัยได้ทัน อย่างไรก็ดีธนาคารได้ ร้องขอให้ช่วยสอบถามผู้แทนจำหน่ายสินค้าว่ารายใดต้องประสบปัญหาสินค้าคงคลังเกิดความเสียหายจากอุทกภัยบ้างเพื่อที่ธนาคารจะได้ พิจารณาวงเงินสินเชื่อตามความเหมาะสม จากการสำรวจของกลุ่ม SCCC กับผู้แทนจำหน่ายฯ ระหว่างวันที่ 16-17 พ.ย.2554 ยังไม่พบ ผู้แทนจำหน่ายฯ รายใดที่ประสบปัญหาสินค้าคงคลังเกิดความเสียหายจากอุทกภัย อย่างไรก็ดีหากเกิดอุทกภัยจนทำให้สินค้าเสียหายจะ สามารถพิจารณาระยะเวลาที่กำไรสุทธิจะสามารถขดเชยมูลค่าความเสียหายของสต็อกสินค้าได้ ดังนี้
- 1.Maximum stock: ปกติระยะเวลาสต็อกไม่เกิน 7 วัน โดยเฉพาะรายที่คาดว่าจะประสบปัญหาน้ำท่วมจะสต็อกไม่ถึง 7 วัน : ครั้งนี้ Conservative ใช้ระยะเวลาสต็อก 7 วัน คิดเป็นสินค้าคงคลังเสียหาย = 7/365\*100 = **1.92% ของยอดขาย/ป**ี
- 2.Gross Profit ของผู้แทนจำหน่ายฯประมาณ 5-11% (Gross Profit 100 บาทต่อราคาปูนฯ 2,000 บาท ถึง Gross Profit 200 บาทต่อ ราคาปูนฯ 1,800 บาท ทั้งนี้ Gross Profit ของผู้แทนจำหน่ายฯแต่ละรายไม่เท่ากัน ขึ้นกับ Grade และปริมาณการซื้อสินค้าของผู้แทน จำหน่ายฯแต่ละราย) โดยมี Minimum Net Profit **ไม่ต่ำกว่า 2.0% ของยอดขาย/ป**ี

ดังนั้นระยะเวลาที่กำไรสุทธิสามารถชดเชย Maximum stock ที่อาจเสียหาย ใช้เวลาประมาณ 1.92/2.0\*12 เดือน = 11.52 เดือน





# **Supply Chain Solutions**

# Buyer Financing Program for SCCC/SCCO's Dealers

Nov 21, 2011

# **Request for Approval**

- Buyer Financing Program for SCCC/SCCO's Buyers
  - Total of 1,000MB for Normal Buyer Financing Program
  - Total of 500MB for Flood Relief Program
- An approval authority for these programs to be imitated from Supplier Financing Program's approval authority which a case will be approved under Risk Department, SME-S
- To sign bilateral MOU with SBCG by Head of Corporate & SME product



# **Dealer Financing Program for SCCC/SCCO**

Flood Relief

500 MB

MB 1,000 MB

Short Term Loan (<=12 mths)

for payment existing AR of SCCC/SCCO

SCCC/SCCO from SCCC/SCCO

Credit Limit

**Program Size** 

Max. 10MB

% Covered by SBCG 100%

% Max. SBCG Claim 30%

8.5%

SBCG's FEE

3 Years Waived by SBCG

1.75% p.a.

**Normal** 

O/D

for purchasing goods

Max. 40MB

100%



# **Dealer Financing: Indicative Terms**

Flood Relief **Normal** Short T/L O/D **Facility Type** 10MB. Max. Limit **40MB** 2% p.a. **Facility Fee** Not less than 3% p.a. **Interest Rate** MOR-2% p.a. Interest & Fee Interest & Fee absorbed by charge to Dealers SCCC/SCCO



# **Pre-screening Criteria for Dealers**

- Recommended by SCCC/SCCO
- Experiences in on-going business for more than 3 years
- At least 3 years trading relationship with SCCC/SCCO
- Not an affiliate or subsidiary of SCCC/SCCO
- Positive net worth and net profit in previous year ended
- D/E Ratio < 3:1</li>
- Pass credit bureau criteria and not under rehabilitation
- Pass SBCG Criteria



# **Rational**

# 1.Strong Profile of Sponsor

- SCCC/SCCCO is the second large player in cement industry
- Product is well known brand in the market

# 2.Good quality of AR Profile

Unit : ('0	000THB)	2010	2009	2008	2007	2006
SCCC	Net Sales (Domestic)	16,937,382	12,740,996	13,337,176	13,652,004	13,356,925
	WriteOff	0	12	0	1,600	0
	%	0.00%	0.00%	0.00%	0.01%	0.00%
scco	Net Sales (Domestic)	3,314,559	2,807,367	3,079,763	2,949,531	2,810,460
	WriteOff	0	1,554	0	3,275	1,658
	%	0.00%	0.06%	0.00%	0.11%	0.06%

Unit : ('0	000THB)	2010	2009	2008	2007	2006
SCCC	AR(Domestic)	1,375,690	1,150,512	1,373,772	1,349,187	1,466,594
	WriteOff	0	12	0	1,600	0
	%	0.00%	0.00%	0.00%	0.12%	0.00%
scco	AR (Domestic)	838,809	661,095	883,368	849,002	682,515
	WriteOff	0	1,554	0	3,275	1,658
	%	0.00%	0.24%	0.00%	0.39%	0.24%



For 5 years, % Write off for SCCC & SCCO is lower than 1%



# Rational (cont)

3.Excellent Dealer and A/R management



# **Other Mitigations**

- Special O/D is allowed to drawdown via EBPP only, no cheque book is allowed.
- O/D movement will be tracked & monitored closely.
- % claim to SBCG will be tracked & reported to Risk department.
- Sponsor must support bank for debt's collection as the bank may request
- Sponsor must agree with stop supply as the bank may request



# SBCG's Flood Relief Scheme

#### **Assumption: Port size = 500MB, 6 Months Short Term Loan**

Year	Total Out. Loan (MB)	Total SBCG Fee (MB)	Avg. SBCG Fee (MB)	Avg. Out. Port (Avg. Fee/1.75%) (MB)	% Payment from SBCG (%)	Max. % Payment from SBCG (%)	Max. Payment from SBCG (MB)
1	500	8.75	8.75	500	0.00	0.00	0.00
2	0	0.00	4.38	250	7.00	7.00	35.00
3	0	0.00	2.92	167	7.00	14.00	35.00
4	0	0.00	2.19	125	7.00	21.00	35.00
5	0	0.00	1.75	100	2.25	23.25	29.06
6	0	0.00	1.46	83	2.25	25.50	25.50
7	0	0.00	1.25	71	2.25	27.75	23.13
8	0	0.00	1.09	71	2.25	30.00	21.43



Max. Payment from SBCG = 21.43MB

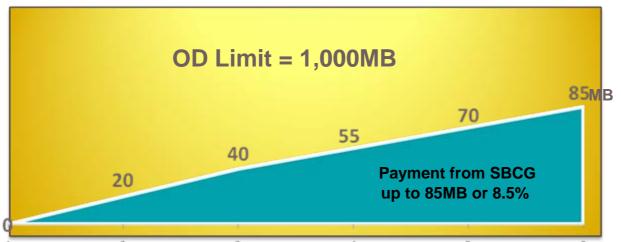
Month	Total Out.	%
	Loan	Coverage
		(21.43MB)
	(MB)	(%)
1	500	4.29%
2	417	5.14%
3	333	6.43%
4	250	8.57%
5	167	12.86%
6	83	25.71%

# SBCG's Bilateral Scheme

Assumption: Port size = 1.000MB. OD limit to pay SCCC/SCCO

Journ	<u> </u>							
	Year	Total	SBCG	Avg.	Avg. Out	%Payment	Max.	Max.
		OD	Fee	SBCG Fee	Port	from SBCG	%Payment	Payment Paymen
		Limit			(Avg. Fee/1.75%)		from SBCG	from SBCG
		(MB)	(MB)	(MB)	(MB)			(MB)
	1	1,000	17.50	17.50	1,000	0.00%	0.00%	0
	2	1,000	17.50	17.50	1,000	2.00%	2.00%	20
	3	1,000	17.50	17.50	1,000	2.00%	4.00%	40
	4	1,000	17.50	17.50	1,000	1.50%	5.50%	55
	5	1,000	17.50	17.50	1,000	1.50%	7.00%	70
End	6			17.50	1,000	1.50%	8.50%	85

1,000MB



Max. Payment from SBCG = 85MB

Year	Total OD Limit (MB)	% Coverage	
1	1,000	8.50%	
2	1,000	8.50%	
3	1,000	8.50%	
4	1,000	8.50%	
5	1,000	8.50%	



# Thank you

# **High-level process**

# **Imitate of Supplier Financing Flow**

# Sales Model Supply Chain Team & Event Based Marketing Process Process Drawdown via EBPP Platform

- Fully attentive by Supply Chain Solutions Team
- Event based marketing

- Approved Buyer list at SCCC/SCCO level
- SCCC/SCCO upload invoice to Bank's EBPP platform
- Dealer select & click invoices to pay



# **Benefits to SCCC & Dealers**





- Offload pending Account Receivables from dealers who has impact from flood
- Still allow dealer who has impact from flood to gradually repay that pending Account Receivables with the Bank instead of SCCC/SCCO
- Provide new Special OD to dealer to buy goods from SCCC/SCCO



# Dealer

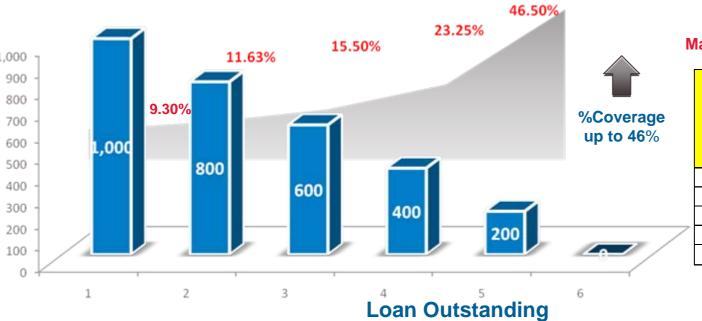
- Special credit conditions
  - No hard collateral required
  - Lower interest rate
  - Sufficient credit limit to buy goods from SCCC/SCCO
- Enhance purchasing power and revive dealer business after flooded
- Special terms for other credit facilities



# **Appendix: Portfolio Guarantee Scheme (3X)**

Assumption: Port size = 1.000MB. 5 Years Term Loan

Year	Loan Outstanding (Beg.of Year)	SBCG Fee (MB)	Avg. SBCG Fee (MB)	Avg. Out Port (MB)	%Payment from SBCG (%)	Max. %Payment from SBCG (%)	Max. Payment from SBCG (MB)
1	1,000	17.50	17.50	1,000.00	0.0%	0.0%	-
2	800	14.00	15.75	900.00	4.0%	4.0%	40.00
3	600	10.50	14.00	800.00	4.0%	8.0%	72.00
4	400	7.00	12.25	700.00	2.5%	10.5%	84.00
5	200	3.50	10.50	600.00	2.5%	13.0%	91.00
6	0	0.00	10.50	600.00	2.5%	15.5%	93.00



#### Max. Payment from SBCG = 93MB

Year	Loan Outstanding (Beg.of Year) (MB)	%Coverage
1	1,000	9.30%
2	800	11.63%
3	600	15.50%
4	400	23.25%
5	200	46.50%

**End**