# **Estudo de Caso - Gerenciamento de Projeto**

**Primeiro Vídeo: Problemas Identificados**

* **Escopo:** O escopo inicial do projeto era vago ou excessivamente amplo, levando a um constante crescimento das demandas e à dificuldade em delimitar as prioridades.
* **Revisão dos objetivos:** Os objetivos do projeto não eram claros ou foram alterados frequentemente durante o desenvolvimento, gerando confusão e retrabalho.
* **Análise de riscos:** Não houve uma análise de riscos adequada, o que levou a surpresas e imprevistos que atrasaram o projeto.
* **Cronograma:** O cronograma inicial era irrealista, não levando em consideração as complexidades do projeto e as capacidades da equipe.
* **Recursos:** Os recursos alocados para o projeto eram insuficientes, seja em termos de pessoal, equipamentos ou infraestrutura.
* **Custos:** Não havia um controle adequado dos custos, o que levou a um estouro do orçamento.
* **Documentação:** A documentação do projeto era inadequada ou inexistente, dificultando o acompanhamento do progresso e a transferência de conhecimento.

**Segundo Vídeo: Soluções Implementadas**

* **Escopo:** O escopo do projeto foi redefinido e delimitado de forma clara e concisa, priorizando as funcionalidades mais importantes.
* **Revisão dos objetivos:** Os objetivos foram reavaliados e alinhados com as necessidades do cliente e as capacidades da equipe.
* **Análise de riscos:** Foi realizada uma análise de riscos detalhada, identificando os principais riscos e definindo planos de contingência.
* **Cronograma:** O cronograma foi revisto e ajustado, considerando as novas realidades do projeto e os recursos disponíveis.
* **Recursos:** Foram alocados recursos adicionais para o projeto, como pessoal qualificado, equipamentos e infraestrutura.
* **Custos:** Foi implementado um sistema de controle de custos mais rigoroso, permitindo acompanhar as despesas e tomar medidas corretivas quando necessário.
* **Documentação:** Foi criada uma documentação completa e atualizada do projeto, incluindo requisitos, design, testes e resultados.

### Conclusão

Os vídeos demonstram como a falta de planejamento e gestão adequados podem comprometer o sucesso de um projeto de software. Ao corrigir os problemas identificados no primeiro vídeo, a equipe conseguiu entregar o projeto dentro do prazo e com a qualidade esperada.