# INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DE SÃO PAULO

# OTIMIZAÇÃO DA GESTÃO DE PROJETOS E RECURSOS NA TECHSOLUTIONS

ABRAÃO MANGE GARCIA GAMA AUGUSTO BRAZ CHEVITARESE MATHEUS DE JESUS ANTUNES

> CAMPOS DO JORDÃO 2025

# Introdução - TechSolutions e o Desafio

#### Quem somos

TechSolutions Inovação Digital: mais de 10 anos de experiência, 200 colaboradores

Valores: excelência técnica, satisfação do cliente, responsabilidade social, colaboração, autonomia, aprendizado contínuo

Cultura: dinâmica, colaborativa, inovação, comunicação aberta



Gargalos na gestão de projetos e recursos

Problemas: comunicação, alocação de recursos, atrasos nas entregas

Impacto: satisfação do cliente, custos operacionais

#### Objetivo

Otimizar a gestão com a TI para aumentar a competitividade



# Perspectiva Da TI Na Análise De Desafios E Oportunidades

#### TI como agente transformador

Integração de processos eficiente

Automação de tarefas repetitivas

Fornecimento de dados estratégicos para tomada de decisões

#### Exemplos de impacto da TI

ERP: centralização de informações (status, recursos, prazos, orçamentos)

Ferramentas de colaboração: redução de gargalos de comunicação

CRM: melhoria do relacionamento com clientes, personalização do atendimento

BI: análise de dados, relatórios dinâmicos, insights valiosos





## Sistemas e Ferramentas Propostas



#### Sistema ERP

Base para centralizar informações (financeira, recursos, projetos)

Automação de processos

Visão em tempo real das operações

Integração entre departamentos



#### Sistema CRM

Gestão eficiente do relacionamento com clientes

Centralização de dados (interações, histórico, preferências)

Abordagem personalizada

Melhoria na fidelização de clientes



#### **Business Intelligence**

Análise profunda de dados organizacionais

Relatórios dinâmicos e visualizações

Previsões de tendências

Identificação de padrões e oportunidades

# Impacto na Estratégia

#### Tomada de decisões orientada por dados

Controle mais preciso de recursos e prazos

Antecipação de riscos e problemas

#### Aumento da competitividade

Expansão de mercado mais ágil

Inovação contínua nos serviços

#### **Balanced Scorecard (BSC)**

Alinhamento de objetivos estratégicos com metas operacionais

Visão clara de indicadores de desempenho

#### Perspectiva Financeira

Redução de custos operacionais, aumento de receita, otimização de investimentos

#### Perspectiva de Clientes

Aumento da satisfação, personalização do atendimento, fidelização



# Demais Áreas de Impacto

#### **Processos**

Automação de processos repetitivos e integração de sistemas

Otimização da alocação de recursos

Gestão proativa de riscos

#### **Cultura Organizacional**

Promoção de cultura orientada a dados

Treinamento contínuo para adaptação às novas ferramentas

Fomento à colaboração e transparência

Liderança adaptada à inovação e empoderamento das equipes





#### Gestão do Conhecimento

#### Papel da transformação tecnológica na gestão do conhecimento

Centralização das informações (ERP, CRM) para acesso fácil

Compartilhamento de conhecimento entre áreas da empresa

Transformação de conhecimento individual em ativo organizacional



Captura de lições aprendidas e melhores práticas



Repositórios centralizados de documentos e manuais



Comunidades de prática para compartilhamento de experiências



Memória organizacional e redução da dependência de conhecimentos individuais



#### Conclusão

A otimização da gestão de projetos e recursos na TechSolutions, por meio da adoção de soluções de TI, será um passo fundamental para a empresa alcançar seus objetivos estratégicos. A integração de sistemas, como ERP, CRM e BI, permitirá à empresa melhorar a eficiência dos seus processos, tomar decisões mais informadas e ajustar-se rapidamente às necessidades do mercado.

Ao abraçar essa transformação digital, a TechSolutions estará não apenas superando seus desafios atuais, mas também se posicionando como líder no mercado de soluções tecnológicas, promovendo uma cultura organizacional orientada a dados, inovadora e eficiente.







Melhoria na satisfação dos clientes



Posicionamento competitivo no mercado

### **Análise Individual**







# Agradecemos pela atenção!

**FIM**