

LEMBAR EDARAN

DIREKTORAT PERENCANAAN DAN PENGEMBANGAN PENDANAAN PEMBANGUNAN, BAPPENAS

Nomor Agenda	Diterima Tanggal	Tingkat Surat
1489/Dt.8.1/11/2017	01 Nopember 2017	Rahasia / Segera / Biasa
Diterima dari : Kementerian Ristek Dikti		
No./ Tgl Surat : 4731/A.A1/PR/2017 (D8:13486)		31 Oktober 2017
Perihal : Usulan Kegiatan Pinjaman Luar Negeri		
Diteruskan Kepada :		Disposisi :
<div><input type="checkbox"/> 1. Tati Lies Aryati</div> <div><input type="checkbox"/> 2. Riza Hamzah</div> <div><input type="checkbox"/> 3. Mukhtiali</div> <div><input type="checkbox"/> 4. Sugeng Wahyu Hendarto</div> <div><input type="checkbox"/> 5. Beby Hanzian</div> <div><input type="checkbox"/> 6. Yustina Handayani Wijayanti</div> <div><input type="checkbox"/> 7. Tien Iswartini</div> <div><input type="checkbox"/> 8. Dadan Kusdarsana</div> <div><input type="checkbox"/> 9. Ino Sutrisno</div> <div>Staf Pendukung</div> <div><input type="checkbox"/> 1. Firman Perangin-angin</div> <div><input type="checkbox"/> 2. Adi Nurhadi</div> <div><input type="checkbox"/> 3. Eftin Ula Kurnia</div> <div><input type="checkbox"/> 4. Sahna Putri Aselira</div> <div><input type="checkbox"/> 5. Bonataon M.T.V. Simandjorang</div> <div><input type="checkbox"/> 6. Pristi N.K. Panggabean</div> <div><input type="checkbox"/> 7. Kristianto Wibowo</div> <div><input type="checkbox"/> 8. Muhamad Faisal Siddiq</div> <div><input type="checkbox"/> 9. Derry Afriandri</div> <div><input type="checkbox"/> 10. Reezali Raharjaya</div> <div><input type="checkbox"/> 11. Faizah Aulia Rahmah</div>		<div><input type="checkbox"/> Untuk Diselesaikan</div> <div><input type="checkbox"/> Untuk Dikoreksi</div> <div><input type="checkbox"/> Teliti/Pendapat dan Laporkan</div> <div><input type="checkbox"/> Siapkan Jawaban</div> <div><input type="checkbox"/> Dibahas Bersama</div> <div><input type="checkbox"/> Untuk Diketahui</div> <div><input type="checkbox"/> Untuk Dipergunakan</div> <div><input type="checkbox"/> Ikuti Perkembangan</div> <div><input type="checkbox"/> Copy dan Kembalikan</div> <div><input type="checkbox"/> Hadiri/Wakili</div> <div><input type="checkbox"/> Untuk di File</div>
<div>Catatan :</div> <div>Teni Widuriyanti</div>		

LEMBAR DISPOSISI

DEPUTI BIDANG PENDANAAN PEMBANGUNAN, BAPPENAS

Tanggal Terima Surat :

Nomor Agenda

B/R

A/T

01 Nopember 2017

13486/D.VIII/11/2017

Diterima dari : KEMENTERIAN RISTEK DAN DIKTI

Nomor Surat : 4731/A.A1/PR/2017 (agenda menteri 5613)

Tanggal Surat : 31 Oktober 2017

Perihal : Usulan kegiatan pinjaman LN






















Lampiran :

Sifat : ☐ Kilat ☐ Sangat Segera ☐ Segera ☐ Biasa

DITERUSKAN KEPADA :

- | | |
|---|---|
| <input type="checkbox"/> Dit. Renbang. Pendanaan Pembangunan (8.1) | <input type="checkbox"/> Deputi I Bid. Pemb. Manusia, Masy., dan Kebudayaan |
| <input type="checkbox"/> Dit. Alokasi Pendanaan Pembangunan (8.2) | <input type="checkbox"/> Deputi II Bid. Polhukhankam |
| <input type="checkbox"/> Dit. Pendanaan Luar Negeri Bilateral (8.3) | <input type="checkbox"/> Deputi III Bid. Kependudukan dan Ketenagakerjaan |
| <input type="checkbox"/> Dit. Pendanaan Luar Negeri Multilateral (8.4) | <input type="checkbox"/> Deputi IV Bid. Ekonomi |
| <input type="checkbox"/> Dit. Sisdur Pendanaan Pembangunan (8.5) | <input type="checkbox"/> Deputi V Bid. Kemaritiman dan SDA |
| <input type="checkbox"/> Sekretariat D. VIII | <input type="checkbox"/> Deputi VI Bid. Sarana dan Prasarana |
| <input type="checkbox"/> PPK Deputi Pendanaan | <input type="checkbox"/> Deputi VII Bid. Regional |
| <input type="checkbox"/> PPK Hibah MCC | <input type="checkbox"/> Deputi IX Bid. Pemantauan, Evaluasi & Pengendalian Pemb. |
| <input type="checkbox"/> Sesmen PPN/Sestama Bappenas | |
| <input type="checkbox"/> Inspektur Utama | |
| <input type="checkbox"/> Sahli Bid. Sinergi Ekonomi dan Pembiayaan | |
| <input type="checkbox"/> Sahli Bid. SDM dan Penanggulangan Kemiskinan | |
| <input type="checkbox"/> Sahli Bid. Pemerataan dan Kewilayahan | |
| <input type="checkbox"/> Sahli Bid. Pembangunan Sektor Unggulan dan Infrastruktur | |
| <input type="checkbox"/> Sahli Bid. Hubungan Kelembagaan | |

PETUNJUK :

- | | | | |
|---|---|--|--|
|  Copy |  Buatkan Tanggapan |  Perbaiki |  Teliti dan Pendapat |
|  Jadwalkan |  Harap dihadiri/diwakili |  Selesaikan |  Untuk diketahui |
|  File |  Harap Penuhi |  Sesuai Catatan |  Untuk dipergunakan |
|  Temui/Bicarakan dengan saya |  Jawab/Proses |  Setuju |  Untuk Perhatian |
|  Buatkan Resume |  Koordinasikan |  Laporkan |  Siapkan Bahan |
| | | |  Dampingi Saya |

CATATAN:

KEN (1/11/2017). Men PPN (2/11/2017) teliti dan tanggap

Kennedy Simanjuntak



MENTERI PPN / KEPALA BAPPENAS
LEMBAR EDARAN

13436

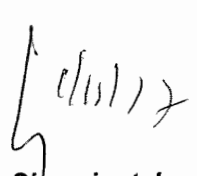
NO. AGENDA	TANGGAL SURAT	DITERIMA TANGGAL	TINGKAT SURAT
5613/SM/M.PPN/XI/2017	31-10-2017	01-11-2017	BIASA
<div style="display: flex; justify-content: space-between;"><div style="width: 60%;"><p>Asal Surat : KEMENTERIAN NEGARA RISET DAN TEKNOLOGI (Ainun Naim, a.n. Menteri Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi Republik Indonesia, Sekretaris Jenderal Kementerian Riset, Teknologi dan Pendidikan Tinggi Republik Indonesia, Jakarta 10270)</p><p>Nomor : 4731/A.A1/PR/2017</p><p>Perihal : Usulan Kegiatan Pinjaman Luar Negeri.</p></div><div style="width: 35%; text-align: center;">RINGKASAN ISI SURAT</div></div>			
DITERUSKAN KEPADA :		ARAHAN	Usulan Kegiatan Pinjaman Luar Negeri.
Sesmen PPN/Sestama Bappenas		1. Edarkan	
		2. Mohon dihadiri/diwakili	
Inspektur Utama		3. Bicarakan dengan saya	
		4. Dibahas bersama	
DEPUTI BIDANG:		5. Teliti dan tanggapi	
1. Ekonomi		6. Siapkan draft/bahan	
2. Pengembangan Regional		7. Siapkan jawaban sesuai ketentuan	
3. Kemaritiman dan Sumber Daya Alam		8. Siapkan laporan/laporkan	
4. Kependudukan dan Ketenagakerjaan		9. Dapat disetujui	
5. Pembangunan Manusia, Masyarakat, dan Kebudayaan		10. Ditolak	
6. Sarana dan Prasarana		11. Perbaiki	
7. Politik, Hukum, Pertahanan & Keamanan		12. Untuk diselesaikan	
8. Pendanaan Pembangunan		13. Koordinasikan	
9. Pemantauan, Evaluasi, dan Pengendalian Pembangunan		14. Untuk diketahui	
SAMEN BIDANG & STAF KHUSUS		15. Untuk menjadi perhatian	
1. Pemerataan dan Kewilayahan		16. Dijadwalkan	
2. Sosial dan Penanggulangan Kemiskinan		17. Dampingi	
3. Pembangunan Sektor Unggulan dan Infrastruktur		18. Tindak lanjuti	
4. Hubungan Kelembagaan		19. File	
5. Sinergi Ekonomi dan Pembiayaan			
6. Staf Khusus Menteri			
- Ekoputro Adijayanto			
- Danang Rizki Ginanjar			
- Steven R. Tabor			
- Imron Bulkin			
PUSAT:			
1. Pembinaan Pendidikan & Pelatihan Perencanaan			
2. Data & Informasi Perencanaan Pembangunan			
3. Analisis Kebijakan			
LAINNYA:			
Sekretariat			

Catatan/Arahan:



Bambang PS Brodionegoro

LEMBAR DISPOSISI
DEPUTI BIDANG PENDANAAN PEMBANGUNAN, BAPPENAS

Tanggal Terima Surat :	Nomor Agenda	B/R	A/T
01 Nopember 2017	13486/D.VIII/11/2017		
Diterima dari : KEMENTRIAN RISTEK DAN DIKTI			
Nomor Surat : 4731/A.A1/PR/2017			
Tanggal Surat : 31 Oktober 2017			
Perihal : Usulan kegiatan pinjaman LN			
Lampiran :			
Sifat : <input type="checkbox"/> Kilat <input type="checkbox"/> Sangat Segera <input type="checkbox"/> Segera <input type="checkbox"/> Biasa			
DITERUSKAN KEPADA :			
<div><div><input checked="" type="checkbox"/> Dit. Renbang. Pendanaan Pembangunan (8.1) <input type="checkbox"/> Dit. Alokasi Pendanaan Pembangunan (8.2) <input type="checkbox"/> Dit. Pendanaan Luar Negeri Bilateral (8.3) <input type="checkbox"/> Dit. Pendanaan Luar Negeri Multilateral(8.4) <input type="checkbox"/> Dit. Sisdur Pendanaan Pembangunan (8.5) <input type="checkbox"/> Sekretariat D. VIII <input type="checkbox"/> PPK Deputi Pendanaan <input type="checkbox"/> PPK Hibah MCC <input type="checkbox"/> Sesmen PPN/Sestama Bappenas <input type="checkbox"/> Inspektur Utama <input type="checkbox"/> Sahli Bid. Sinergi Ekonomi dan Pembiayaan <input type="checkbox"/> Sahli Bid. SDM dan Penanggulangan Kemiskinan <input type="checkbox"/> Sahli Bid. Pemerataan dan Kewilayahan <input type="checkbox"/> Sahli Bid. Pembangunan Sektor Unggulan dan Infrastruktur <input type="checkbox"/> Sahli Bid. Hubungan Kelembagaan</div><div><input type="checkbox"/> Deputi I Bid. Pemb. Manusia, Masy., dan Kebudayaan <input type="checkbox"/> Deputi II Bid. Polhukhankam <input type="checkbox"/> Deputi III Bid. Kependudukan dan Ketenagakerjaan <input type="checkbox"/> Deputi IV Bid. Ekonomi <input type="checkbox"/> Deputi V Bid. Kemaritiman dan SDA <input type="checkbox"/> Deputi VI Bid. Sarana dan Prasarana <input type="checkbox"/> Deputi VII Bid. Regional <input type="checkbox"/> Deputi IX Bid. Pemantauan, Evaluasi & Pengendalian Pemb.</div></div>			
PETUNJUK :			
<div><div><input type="checkbox"/> Copy <input type="checkbox"/> Jadwalkan <input type="checkbox"/> File <input type="checkbox"/> Temui/Bicarakan dengan saya <input type="checkbox"/> Buatlah Resume</div><div><input type="checkbox"/> Buatlah Tanggapan <input type="checkbox"/> Harap dihadiri/diwakili <input type="checkbox"/> Harap Penuhi <input type="checkbox"/> Jawab/Proses <input type="checkbox"/> Koordinasikan</div><div><input type="checkbox"/> Perbaiki <input type="checkbox"/> Selesaikan <input type="checkbox"/> Sesuai Catatan <input type="checkbox"/> Setuju <input type="checkbox"/> Laporkan</div><div><input checked="" type="checkbox"/> Teliti dan Pendapat <input type="checkbox"/> Untuk diketahui <input type="checkbox"/> Untuk dipergunakan <input type="checkbox"/> Untuk Perhatian <input type="checkbox"/> Siapkan Bahan <input type="checkbox"/> Dampingi Saya</div></div>			
CATATAN :			
<div><div></div><div> Kennedy Simanjuntak</div></div>			

13486



KEMENTERIAN RISET, TEKNOLOGI, DAN PENDIDIKAN TINGGI

Jalan Jenderal Sudirman, Pintu Satu, Senayan, Jakarta 10270

Telepon: 57946100 (HUNTING)

Laman: <http://dikti.go.id>

Nomor : 4731/A.A1/PR/2017
Lampiran : 1 (satu) berkas
Hal : Usulan Kegiatan Pinjaman Luar Negeri



Yth. Menteri Perencanaan Pembangunan Nasional/Kepala Bappenas
Jalan Taman Suropati No. 2
Jakarta

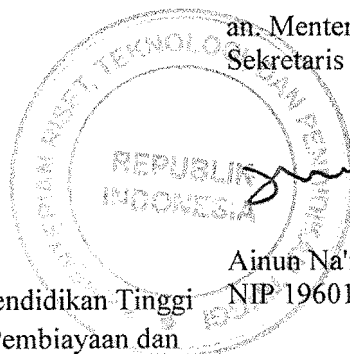
Sesuai dengan Peraturan Pemerintah Nomor 10 Tahun 2011 dan Peraturan Menteri Perencanaan Pembangunan Nasional/Kepala Badan Perencanaan Pembangunan Nasional Nomor 4 Tahun 2011 serta Surat Menteri Perencanaan Pembangunan Nasional/Kepala Bappenas Nomor 0047/M.PPN/03/2015 tanggal 4 Maret 2015 perihal Penyampaian Rencana Penyusunan Daftar Pinjaman Luar Negeri Jangka Menengah (DRPLN-JM/*Blue Book*) 2015-2019 dan sesuai dengan surat rekomendasi dari Direktur Jenderal Sumber Daya Iptek dan Dikti Nomor 3121/D4/SP/2017 tanggal 11 Oktober 2017 perihal Rekomendasi Usulan PHLN ITS, Universitas Brawijaya dan Universitas Lampung, bersama ini disampaikan tambahan usulan kegiatan untuk dibiayai dengan Pinjaman Luar Negeri melalui dana pinjaman luar negeri yang tidak mengikat untuk dapat dicantumkan dalam Daftar Rencana Pinjaman Luar Negeri Jangka Menengah (DRPLN-JM) 2015-2019.

Kegiatan yang diusulkan terdiri dari :

No	Nama Kegiatan	Nilai Pinjaman	Nilai Rupiah Murni Pendamping
1	Hilirisasi Riset dan Inovasi dalam Kerangka <i>Teaching Industry</i> : Upaya Strategis menuju Perguruan Tinggi Berkelas Dunia di Institut Teknologi Sepuluh Nopember	USD 48,128,154	USD 2,406,408
2	Pengembangan Rumah Sakit Universitas Brawijaya	USD 39,444,559	USD 6,960,804
3	Peningkatan Mutu Pendidikan Kedokteran melalui Pembangunan Rumah Sakit PTN dan <i>Research Center</i> Universitas Lampung	USD 41,826,103	USD 7,405,147

Demikian kami sampaikan, atas perhatian dan kerjasamanya, kami ucapkan terima kasih.

an. Menteri Riset, Teknologi dan Pendidikan Tinggi
Sekretaris Jenderal,



Tembusan :

1. Menteri Riset, Teknologi dan Pendidikan Tinggi
2. Direktur Jenderal Pengelolaan Pembiayaan dan Risiko, Kementerian Keuangan
3. Deputi Bidang Pendanaan Pembangunan, Bappenas
4. Deputi Pembangunan Manusia, Masyarakat dan Kebudayaan, Bappenas
5. Direktorat Pendidikan Tinggi, Iptek dan Kebudayaan, Bappenas

Ainun Na'im

NIP 196012041986011001

BAPPENAS
Bagian Tata Usaha
No. AGD Masuk : 26069A
Tgl: 01 / 11 / 2017



Nomor : 3121/D4/SP/2017
Lampiran : 1 (satu) berkas
Hal : Rekomendasi Usulan PHLN ITS, UB, & Unila

Jakarta, 11 Oktober 2017

Kepada Yth.
Sekretaris Jenderal
Kementerian Riset, Teknologi, & Pendidikan Tinggi
Di Tempat

Menindaklanjuti surat Sekretaris Jenderal Kemenristekdikti tanggal 22 Agustus 2017 Nomor 3604/AA1/PR/2017 perihal progress atas usulan pengembangan kampus Institut Teknologi Sepuluh Nopember dan Universitas Brawijaya yang akan didanai melalui mekanisme Pinjaman dan Hibah Luar Negeri (PHLN) dan surat Rektor Universitas Lampung tanggal 17 Mei 2017 Nomor 3367/UN26/PR/2017 perihal usulan pendanaan PHLN Unila, telah dilaksanakan penelaahan terhadap ketiga usulan tersebut dengan rincian sebagai berikut:

Nama PTN	Judul Proyek	Jumlah Usulan		Total (US\$)
		Loan (US\$)	GOI (US\$)	
Institut Teknologi Sepuluh Nopember	<i>Downstreaming Research & Innovation in the Form of Teaching Industry</i>	48.128.154	2.406.408	50.534.562
Universitas Brawijaya	<i>The Quality Improvement Academic Hospital of Brawijaya University Project</i>	39.444.559	6.960.804	46.405.363
Universitas Lampung	<i>Peningkatan Mutu Pendidikan Kedokteran Melalui Pembangunan Rumah Sakit PTN & Research Center Universitas Lampung</i>	41.826.103	7.405.147	49.231.250

Berdasarkan hasil penelaahan, maka dapat kami sampaikan bahwa secara administrasi dan urgensi usulan-usulan tersebut layak untuk mendapatkan pembiayaan melalui mekanisme pinjaman luar negeri.

Sehubungan dengan itu, mohon kiranya Sekretariat Jenderal dapat menelaah lebih lanjut berkaitan dengan ketersediaan anggaran untuk proses lebih lanjut.

Demikian disampaikan, atas perhatian dan kerja sama yang baik diucapkan terima kasih.

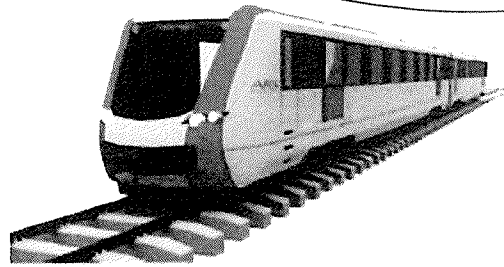


Tembusan, Yth.:

1. Sesditjen Sumber Daya Iptek dan Dikti
2. Kepala Biro Perencanaan Kemenristekdikti

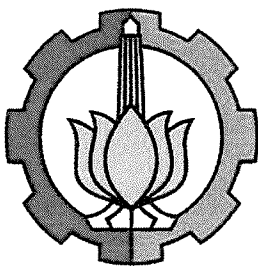
13486

PROPOSAL FOR THE
DEVELOPMENT OF
ITS SURABAYA



**Downstreaming Research and Innovation in The
Form of Teaching Industry: A Strategic Effort
Towards a World Class University**

(DAFTAR ISI AN PENGUSULAN KEGIATAN)



**INSTITUT TEKNOLOGI SEPULUH NOPEMBER SURABAYA
2017**

DAFTAR ISIAN PENGUSULAN KEGIATAN (DIPK) PINJAMAN LUAR NEGERI

A. Bahasa Indonesia

1. Judul Kegiatan : Hilirisasi Riset dan Inovasi Dalam Kerangka *Teaching Industry*: Upaya Strategis menuju Perguruan Tinggi Berkelas Dunia
2. Durasi Pelaksanaan : 60 bulan
3. Lokasi Pelaksanaan : Kampus Institut Teknologi Sepuluh Nopember (ITS) - Surabaya, 60111
4. Instansi Pengusul : Kementerian Riset, Teknologi dan Pendidikan Tinggi
5. Instansi Pelaksana:
 - a. Institut Teknologi Sepuluh Nopember (ITS) Surabaya
6. Latar Belakang:

Berdasarkan PP No 83 Tahun 2014, tertanggal 17 Oktober 2015, ITS telah resmi menjadi Perguruan Tinggi Negeri Berbadan Hukum (PTNBH). Perubahan tersebut telah didukung oleh disyahnkannya Statuta ITS PTNBH melalui Peraturan Pemerintah No 54 Tahun 2015. Sejak itu, ITS memiliki perioda transisi selama setahun untuk bertransformasi menjadi PTNBH baik secara kelembagaan, organisasi, keuangan dan tentunya akademik.

Status ITS sebagai PTNBH membawa tanggung jawab bagi semua civitas akademika ITS dalam beberapa aspek, diantaranya:

- a. Akselerasi ITS sebagai sebuah perguruan tinggi riset (*research university*) sebagaimana diamanatkan oleh statuta ITS.
- b. Penguatan ITS untuk menghasilkan produk-produk inovatif dalam bidang sains, teknologi dan seni guna dapat mendukung perekonomian dan kemandirian bangsa.
- c. Penguatan ITS untuk menjadi perguruan tinggi kelas dunia (*world class university*) guna dapat mendukung target pemerintah melalui Kementerian Riset, Teknologi dan Pendidikan Tinggi.

Tanggungjawab sebagai PTNBH sebagaimana disebutkan di atas optimis dapat ditunaikan oleh ITS dengan melihat beberapa alasan, diantaranya:

- a. ITS adalah salah satu perguruan tinggi terbaik nasional, berdasarkan penilaian Kementerian Riset, Teknologi dan Pendidikan Tinggi.
- b. ITS merupakan salah satu *center of excellence* di Indonesia Bagian Timur dan telah lama mendukung kemajuan perguruan tinggi lainnya di Timur Indonesia melalui EPI UNET (*Eastern Part of Indonesia University Network*).
- c. Hasil riset dalam berbagai bidang keilmuan (sains, teknologi dan seni) yang dilakukan oleh dosen dan mahasiswa ITS telah banyak menorehkan prestasi dan diproduksi untuk keperluan komersial.
- d. ITS memiliki jaringan yang kuat dalam rangka penguatan inovasi baik dengan instansi pemerintah, industri, UMKM, alumni dan bahkan memiliki kekuatan jaringan internasional.

Namun demikian, guna dapat memperkuat kontribusi ITS secara nasional melalui peningkatan kemampuan inovasi maka terdapat beberapa hal yang perlu dikuatkan, yaitu:

- a. ITS membutuhkan penguatan infrastruktur khususnya inisiasi dan penguatan beberapa cikal bakal *teaching industry* baik dalam bentuk infrastruktur bangunan, maupun dalam bentuk peralatan pendukung guna dapat menghasilkan hasil-hasil riset inovatif yang

pada akhirnya mampu menghasilkan produk inovatif yang teruji secara teknis dan komersial.

- b. ITS membutuhkan penguatan SDM baik di tingkat dosen, teknisi dan mahasiswa dalam upaya meningkatkan kemampuan melakukan riset berorientasi produk inovatif serta mentransformasikannya menjadi produk komersial.
 - c. Disamping inisiasi dan penguatan cikal bakal *teaching industry*, ITS perlu melakukan penguatan pada beberapa program studi yang terkait dengan fokus inovasi yang akan dikembangkan, khususnya dalam penguatan infrastruktur dan peralatan.
 - d. ITS membutuhkan penguatan jejaring dengan pemerintah, industri, UMKM, alumni dan lembaga internasional serta penguatan jejaring dengan perguruan tinggi nasional di Indonesia Bagian Timur guna dapat berkontribusi lebih besar bagi pembangunan ekonomi dan SDM nasional.
7. Ruang Lingkup Kegiatan:
- a. Pembangunan Gedung dan penguatan Infrastruktur untuk *teaching industry* berupa pusat maritim (*maritime center*), pusat otomotif (*automotive center*), dan pusat industri kreatif (*creative industry center*).
 - b. Pengadaan Fasilitas-fasilitas dan Perlengkapan Laboratorium yang berorientasi riset dan inovasi dalam bidang-bidang strategis di atas.
 - c. Pembangunan gedung (1 unit ITS Tower) untuk beberapa departemen yang belum memiliki gedung: (1) Dep. Teknik Geofisika, (2) Dep. Teknik Transportasi Laut, (3) Dep. Disain Interior, serta Language and Cultural Center (CLC).
 - d. Beasiswa untuk Program Doktor (S-3), dan *non degree Training*
 - e. Penyediaan Tenaga Ahli dan program inisiasi berupa *research and innovation grant* untuk mendukung 3 pusat inovasi: maritim, otomotif dan industri kreatif.
 - f. Manajemen Proyek
8. Keluaran/Outputs:
- a. Infrastruktur gedung dan penunjangnya untuk *teaching industry* berupa pusat maritim, pusat otomotif, dan pusat industri kreatif.
 - b. Infrastruktur Tower dan penunjangnya untuk beberapa program studi yang turut mendukung pengembangan *teaching industry* tersebut.
 - c. Peralatan laboratorium yang berorientasi riset dan produk inovatif dalam bidang-bidang strategis yaitu maritim, otomotif, dan industri kreatif.
 - d. Program beasiswa untuk program S3 yang mendukung upaya penguatan produk inovatif dalam bidang-bidang strategis yaitu maritim, otomotif dan industri kreatif.
 - e. Program pelatihan/non-gelar untuk staf administrasi dan staf laboratorium yang mendukung upaya penguatan produk inovatif dalam bidang-bidang strategis maritim, otomotif, dan industri kreatif.
9. Hasil/Outcomes:
- a. ITS dapat meningkatkan kemampuan dalam menghasilkan produk inovasi dan hasil litbang yang dapat diproduksi dan digunakan secara komersial oleh industri dan masyarakat 200% di akhir periode program.
 - b. Rasio dosen-mahasiswa ITS bergelar doktor menjadi 55% di akhir periode pelaksanaan kegiatan
 - c. Jumlah publikasi internasional dosen dan mahasiswa ITS yang ter-index scopus naik 200% diakhir periode program.
 - d. Jumlah tenan dari unsur mahasiswa, UMKM, dan alumni yang diinkubasi di lingkungan *teaching industry* ITS naik 300% di akhir periode program.
 - e. Jumlah kerjasama dengan industri, pemerintah dan lembaga luar negeri naik 100% di

akhir perioda program.

- f. Jumlah peserta pendidikan dan pelatihan, training, dan sertifikasi keahlian naik 25% setiap tahunnya
- g. Jumlah omzet tahunan dari total IKM yang lahir di *teaching industry* ITS naik 50% per tahun

10. Sasaran Pokok Pembangunan Nasional dalam RPJMN 2015-2019:

- Sasaran Makro
- Sasaran Pembangunan Manusia dan Masyarakat
- Sasaran Pembangunan Sektor Unggulan
- Sasaran Dimensi Pemerataan
- Sasaran Pembangunan Wilayah dan Antarwilayah
- Sasaran Politik, Hukum, Pertahanan dan Keamanan

11. Indikasi Nilai Pembiayaan:

a. Pinjaman	:	Rp. 625,666,000,000
b. Hibah	:	-
c. Dana Pendamping	:	Rp. 31,283,300,000
Total	:	Rp. 656,949,300,000

Bahasa Inggris

1. Project Title : *Downstreaming Research and Innovation in The Form of Teaching Industry: A Strategic Effort Towards a World Class University*
2. Duration : 60 months
3. Location : Kampus Institut Teknologi Sepuluh Nopember (ITS) - Surabaya, 60111
4. Executing Agency : Ministry of Research, Technology and Higher Education
5. Implementing Agency:
Institut Teknologi Sepuluh Nopember (ITS) Surabaya
6. Background:
Based on Government Decree No. 83 Year 2014, dated October 17, 2015, ITS has been awarded as an autonomous university (PTNBH). The amendment was supported by the legalization of the Statute ITS PTNBH through Government Regulation No. 54 of 2015. Since then, the ITS has a transition period during the year to transform into PTNBH both institutional, organizational, financial and academic aspects. ITS status as PTNBH carry the responsibility for all academic community of ITS in several aspects, including:
 - a. *Acceleration ITS as a research university as mandated by statute ITS.*
 - b. *Strengthening ITS to produce innovative products in the fields of science, technology and art in order to be able to support the economy and self-sustaining capacity of the nation.*
 - c. *Strengthening ITS to become a world-class university in order to support the target of the government through the Ministry of Research, Technology and Higher Education.**PTNBH responsibility as mentioned above can exert by ITS by considering a number of reasons, including:*
 - a. *ITS is one of the best national universities, based on assessment of the Ministry of Research, Technology and Higher Education.*
 - b. *ITS is one center of excellence in Eastern Part of Indonesia and has long experience in supporting 35 universities in the Eastern Part of Indonesia through EPI UNET (Eastern Part of Indonesia University Network).*
 - c. *The results of research in various scientific fields (science, technology and art) performed by faculty and students of ITS has many incised achievements and has been produced for commercial purposes.*
 - d. *ITS has a strong network in order to strengthen innovation both with government agencies, industry, SMEs, alumni and even had the strength of an international network.**However, in order to strengthen the contribution of ITS nationally through increased innovation capacity then there are some things that need to be strengthened, namely:*
 - a. *ITS requires the strengthening of infrastructure, particularly strengthening of teaching industry either in the form of infrastructure construction, as well as in the form of laboratory equipment to be able to produce intellectual output through researches that could ultimately produce innovative products and then put them into commercialization.*
 - b. *ITS requires the strengthening of human resources both at the level of lecturers, technicians and students as an effort to improve the ability to do research leading to innovative products as well as transforming into a commercial product.*
 - c. *Besides the initiation and strengthening of the teaching industry, ITS need to improve the infrastructure and equipment of some study programs that related to the focus of innovation.*
 - d. *ITS requires the strengthening of networking with government, industry, SMEs, alumni and international institutions, and strengthening networking with national universities in Eastern Part of Indonesia to be able to contribute more to national economic development and human resources.*
7. Scope of Work:
 - a. *Development of Building and strengthening the infrastructure for 3 centers within ITS Teaching industrys, namely: center for (1) maritime, (2) automotive, and (3) creative industries*
 - b. *Development of Building (1) unit of ITS Tower) for strengthening the infrastructure for several*

- study program and language center having less facility, namely: (1) Dept. Of Geophysics, (2) Dept. Of Sea Transportation, (3) Dept. Of Interior Design/DKV and building for ITS's Language and Cultural Center.
- c. Procurement of facilities and equipment Laboratory in strategic areas as mentioned above.
 - d. Scholarships for Doctoral Program (S-3), research grants, and non-degree training for technicians and staffs.
 - e. Research Grant and Provision of Experts and program initiation for teaching industry for 3 centers: maritime, automotive and creative industry.
8. Outputs:
- a. Building and supporting infrastructure for teaching industry: center for maritime, automotive and creative industries.
 - b. Infrastructure building and supporting for some courses that support the development of the teaching industry (Interior design, geophysics, sea transportation, engineering physics, etc.)
 - c. Laboratory equipment in the areas of strategic maritime, automotive, and creative industries.
 - d. The scholarship program for the S3 program that supports efforts to strengthen the innovative products in the areas of strategic maritime, automotive, and creative industries.
 - e. Non-degree training programs for administrative staff and laboratory staff who support efforts to strengthen the innovative products in the areas of strategic maritime, automotive, and creative industries.
9. Outcomes:
- a. ITS can improve the ability to produce innovation and R & D results that can be produced and used commercially by the industry and the community by 200% at the end of the program period.
 - b. Faculty-student ratios ITS holding doctoral degree to be 55% at the end of the period of implementation of activities
 - c. The number of international publications indexed Scopus up to 200% at the end of the program period.
 - d. The number of elements of student tenants, SMEs, and alumni were incubated in the teaching industry ITS increased by 300% at the end of the program period.
 - e. Number of cooperation with industry, government and foreign institutions increased by 100% at the end of the program period.
 - f. The number of participants of education and training, training, and certification expertise gained 25% annually
 - g. The annual turnover of the total number of SMEs who was born in teaching industry ITS rose 50% per year
10. National Development Main Target in RPJMN 2015-2019:
- ~~Macro~~
 - ~~Human and People Development~~
 - Featured Sector Development
 - ~~Equality Dimension~~
 - ~~Regional and Interregional Development~~
 - ~~Politics, Law, Defence and Security~~
11. Project Cost:
- | | | |
|---------------------|---|-----------------|
| a. Loans | : | USD. 48,128,154 |
| b. Grants | : | - |
| c. Counterpart Fund | : | USD. 2,406,407 |
| Total | : | USD. 50,534,562 |

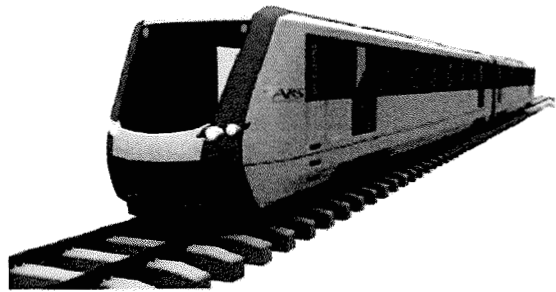


Penanggung Jawab Usulan

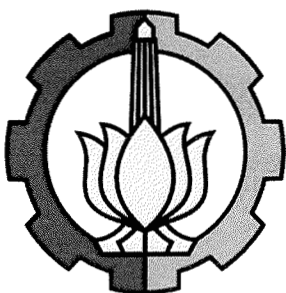
REKTOR Ir. Joni Hermana MSc.E.S., PhD

Rektor ITS

**PROPOSAL FOR THE
DEVELOPMENT OF
ITS SURABAYA**



**Downstreaming Research and Innovation in The
Form of Teaching Industry:
A Strategic Effort Towards a World Class University
(DOKUMEN USULAN KEGIATAN)**



**INSTITUT TEKNOLOGI SEPULUH NOPEMBER SURABAYA
2017**

DOKUMEN USULAN KEGIATAN (DUK)

PINJAMAN LUAR NEGERI

1. Judul Kegiatan	:	Hilirisasi Riset dan Inovasi Dalam Kerangka <i>Teaching Industry</i> : Upaya Strategis menuju Perguruan Tinggi Berkelas Dunia
2. Judul Program (untuk K/L)	:	
3. Instansi Pengusul	:	Kementerian Riset, Teknologi dan Pendidikan Tinggi <input type="radio"/> Kementerian/Lembaga mengusulkan kegiatan untuk: <input checked="" type="checkbox"/> pelaksanaan tugas dan fungsi Kementerian/Lembaga; <input type="checkbox"/> dihibahkan (sebagian/seluruhnya) kepada Pemerintah Daerah ... (sebutkan); atau <input type="checkbox"/> dilaksanakan oleh beberapa instansi pelaksana. <input type="radio"/> Pemerintah Daerah mengusulkan kegiatan: <input type="checkbox"/> sebagai penerusan pinjaman; atau <input type="checkbox"/> untuk diteruskan/diterushibahkan ke BUMD: (sebutkan) . <input type="radio"/> BUMN mengusulkan kegiatan yang direncanakan sebagai penerusan pinjaman
4. Instansi Pelaksana: a. Institut Teknologi Sepuluh Nopember (ITS) - Surabaya		
5. Latar Belakang: <p>Berdasarkan PP No 83 Tahun 2014, tertanggal 17 Oktober 2015, ITS telah resmi menjadi Perguruan Tinggi Negeri Berbadan Hukum (PTNBH). Perubahan tersebut telah didukung oleh disyahkannya Statuta ITS PTNBH melalui Peraturan Pemerintah No 54 Tahun 2015. Sejak itu, ITS memiliki periode transisi selama setahun untuk bertransformasi menjadi PTNBH baik secara kelembagaan, organisasi, keuangan dan tentunya akademik.</p> <p>Tanggungjawab sebagai PTNBH sebagaimana disebutkan di atas optimis dapat di tunaikan oleh ITS dengan melihat beberapa alasan, diantaranya:</p> <ol style="list-style-type: none"> a. ITS adalah salah satu perguruan tinggi terbaik nasional, berdasarkan penilaian Kementerian Riset, Teknologi dan Pendidikan Tinggi. b. ITS merupakan salah satu <i>center of excellence</i> di Indonesia Bagian Timur dan telah lama mendukung kemajuan perguruan tinggi lainnya di Timur Indonesia melalui EPI UNET (<i>Eastern Part of Indonesia University Network</i>). c. Hasil riset dalam berbagai bidang keilmuan (sains, teknologi dan seni) yang dilakukan oleh dosen dan mahasiswa ITS telah banyak menorehkan prestasi dan diproduksi untuk keperluan komersial. d. ITS memiliki jaringan yang kuat dalam rangka penguatan inovasi baik dengan instansi pemerintah, industri, UMKM, alumni dan bahkan memiliki kekuatan jaringan internasional. <p>Namun demikian, guna dapat memperkuat kontribusi ITS secara nasional melalui peningkatan kemampuan inovasi maka terdapat beberapa hal yang perlu dikuatkan, yaitu:</p> <ol style="list-style-type: none"> a. ITS membutuhkan penguatan infrastruktur khususnya inisiasi dan penguatan beberapa 		

dalam bidang-bidang strategis: maritim, otomotif, dan industri kreatif.

- e. Program pelatihan non-gelar untuk staf administrasi dan staf laboratorium yang mendukung upaya penguatan produk inovatif dalam bidang-bidang strategis: maritim, otomotif, industri kreatif.

B.1. Hasil/*Outcomes*:

- a. ITS dapat meningkatkan kemampuan dalam menghasilkan produk inovasi dan hasil litbang yang dapat diproduksi dan digunakan secara komersial oleh industri dan masyarakat 200% di akhir perioda program.
- b. Rasio dosen-mahasiswa ITS bergelar doktor menjadi 55% di akhir perioda pelaksanaan kegiatan
- c. Jumlah publikasi internasional dosen dan mahasiswa ITS yang ter-index scopus naik 150% diakhir perioda program.
- d. Jumlah tenan dari unsur mahasiswa, UMKM, dan alumni yang diinkubasi di lingkungan *teaching industry* ITS naik 300% di akhir perioda program.
- e. Jumlah kerjasama dengan industri, pemerintah dan lembaga luar negeri naik 100% di akhir perioda program.
- f. Jumlah peserta pendidikan dan pelatihan, training, dan sertifikasi keahlian naik 25% setiap tahunnya
- g. Jumlah omzet tahunan dari total IKM yang lahir di *teaching industry* ITS naik 50% per tahun

B.2. Instansi Lain yang Terkait dalam Pencapaian Hasil/*Outcomes*:

- ☐ Ada, sebutkan :
- ☐ Tidak ada

C.1. Keterkaitan Keluaran/*Outputs* dan/atau Hasil/*Outcomes* dengan Sasaran Pokok Pembangunan Nasional dan/atau Sasaran Bidang dalam RPJMN 2015-2019:

Visi pembangunan nasional untuk tahun 2015-2019 sebagaimana tertulis pada RPJMN 2015-2019 adalah: "terwujudnya Indonesia yang berdaulat, mandiri, dan berkepribadian berlandaskan gotong-royong". Visi tersebut diterjemahkan melalui 7 Misi pembangunan nasional yang sangat relevan dengan tujuan penguatan kemampuan riset dan inovasi di ITS antara lain adalah berkaitan dengan kemandirian ekonomi, pengelolaan sumber daya maritim, peningkatan kualitas hidup manusia Indonesia yang tinggi, maju, dan sejahtera, meningkatkan daya saing bangsa, mewujudkan Indonesia menjadi negara maritim yang mandiri, maju, kuat, dan berbasiskan kepentingan nasional serta mewujudkan masyarakat yang berkepribadian dalam kebudayaan.

Selanjutnya, pada RPJMN 2015-2019 juga terdapat beberapa sasaran pokok pembangunan nasional yaitu sasaran pembangunan sektor unggulan diantaranya adalah:

- 1. Kedaulatan energi. Program pengembangan *Teaching industry* beserta peralatan laboratorium di dalamnya diharapkan dapat berkontribusi pada peningkatan kemampuan menghasilkan produk inovasi yang mendukung kemandirian energi, khususnya pada energi baru dan terbarukan (EBT) serta upaya-upaya untuk memanfaatkan energi yang lebih efisien.
- 2. Maritim dan kelautan. Program pengembangan *Teaching industry* Maritim beserta peralatan laboratorium di dalamnya diharapkan dapat berkontribusi pada peningkatan kemampuan dalam penyiapan infrastruktur untuk mendukung konektivitas nasional serta mendukung pembangunan pelabuhan untuk menunjang tol laut. Dengan

pengalaman dan kemampuan rancang ITS untuk kapal-kapal dagang, kapal perintis, kapal patroli, kapal ikan dan jenis kapal lainnya, maka diharapkan *teaching industry* maritim dapat menunjang program pemerintah dalam bidang maritim dan kelautan.

3. Pariwisata dan Industri Manufaktur. Pengembangan *teaching industry* automotif dan *teaching industry* industri kreatif beserta peralatan laboratorium di dalamnya akan sangat mendukung upaya penguatan kontribusi sektor kreatif dan pariwisata berbasis manufaktur dalam meningkatkan penerimaan negara yang pada ujungnya akan mendukung ketahanan dan kemandirian ekonomi nasional.
4. Ketahanan Air, Infrastruktur Dasar dan Konektivitas. Pengembangan *teaching industry* beserta peralatan laboratorium di dalamnya dapat mendukung sasaran pokok pembangunan nasional dari aspek infrastruktur, lingkungan dan konektivitas ICT.

Dengan penjelasan di atas, maka terlihat korelasi yang sangat kuat antara antara program pengembangan *teaching industry* di ITS dengan upaya untuk mendukung dan mensukseskan sasaran pokok program pembangunan nasional sebagaimana tertulis pada RPJMN 2015-2019. Program pengembangan yang diusulkan disini juga diharapkan dapat mendukung penguatan SDM (dosen dan tendik) untuk mendukung pengembangan *teaching industry* di ITS.

C.2. Keterkaitan Keluaran/*Outputs* dan/atau Hasil/*Outcomes* dalam Agenda Pembangunan Wilayah dalam RPJMN 2015-2019:

RPJMN 2015-2019 memberikan perhatian yang besar bagi pengembangan wilayah di Kawasan Barat Indonesia (KBI) dan Kawasan Timur Indonesia (KTI).

Usulan program pengembangan dengan skema pinjaman luar negeri ini sangat sejalan dengan upaya ITS untuk ikut mendorong perkembangan perguruan tinggi lainnya di Timur Indonesia melalui EPI UNET (*Eastern Part of Indonesia University Network*) dimana ITS beserta 35 perguruan tinggi di Kawasan Timur Indonesia telah bekerjasama secara intensif sejak tahun 2004 melalui program *grant* berupa *technical assistance* dengan pendanaan dari JICA (phase 1 dan phase 2).

Dengan usulan program pengembangan dengan skema pinjaman luar negeri ini ITS memiliki harapan sebagai berikut:

1. Infrastruktur dan fasilitas yang ada dapat dimanfaatkan oleh perguruan tinggi lainnya dalam konsorsium EPI UNET dalam skema *joint research, joint supervision, joint utilization* dll.
2. ITS dapat mendorong, mendukung dan membantu pendirian *teaching industry* sejenis ataupun *teaching industry* lainnya di KTI bekerjasama dengan Perguruan Tinggi Lokal.

10. Rencana Pelaksanaan:

- a. Durasi: 60 bulan
- b. Perkiraan Tahun Pertama Pelaksanaan: 2018
- c. Jadwal Pelaksanaan:

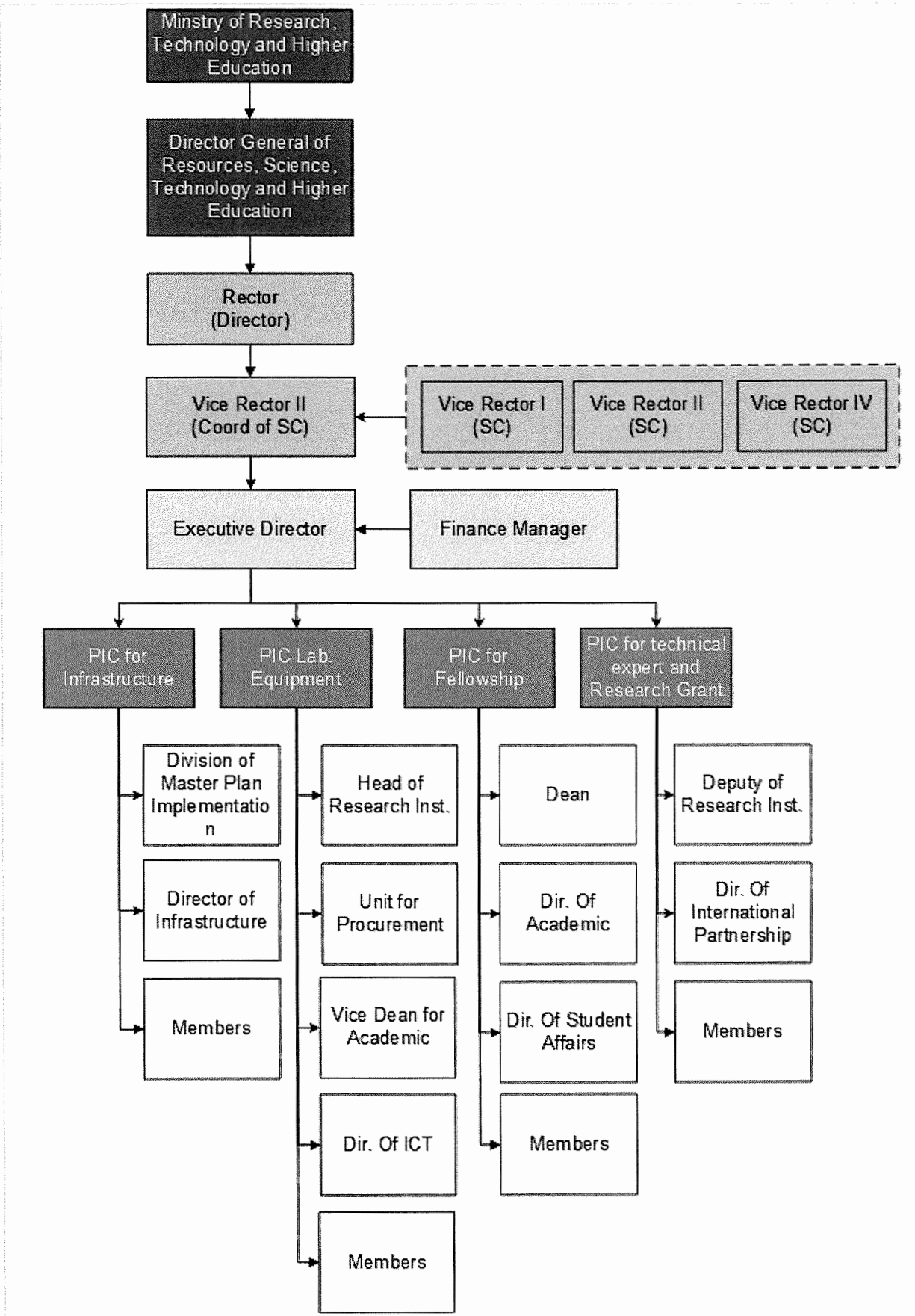
Uraian kegiatan	Tahun (Dalam USD)				
	I	II	III	IV	V
1. Bangunan dan Infrastruktur	2,210,615	6,631,846	6,631,846	4,421,231	2,210,615
2. Peralatan Laboratorium dan fasilitas	-	3,583,600	7,167,200	5,375,400	1,791,800
3.Program S3 dan NonDegree Prog.	-	1,439,000	2,158,500	2,878,000	719,500
4. Technical Expert/Assistance	-	181,800	272,700	363,600	90,900
5. Manajemen Proyek	481,282	481,282	481,282	481,282	481,282

d. Alokasi Sumber Dana:

Uraian Kegiatan	Instansi Pelaksana	Pembiayaan (dalam USD)				Ket.
		Pinjaman	Hibah	Dana Pendamping	Total	
1. Bangunan dan Infrastruktur	ITS	22,106,154	-	-	22,106,154	-
2. Peralatan Laboratorium dan fasilitas	ITS	17,918,000	-	-	17,918,000	-
3. Program S3 dan Non Degree Program	ITS	7,195,000	-	-	7,195,000	-
4. Technical Expert/Assistance	ITS	909,000	-	-	909,000	-
5. Manajemen Proyek	ITS	-	-	2,406,408	2,406,408	-
TOTAL		48,128,154	-	2,406,408	50,534,562	-

e. Manajemen dan organisasi pelaksanaan kegiatan:

Dalam pelaksanaan program pengembangan dengan skema pinjaman luar negeri ini ITS mendisain organisasi pelaksanaan kegiatan dengan memberdayakan fungsi dan tugas pokok unit-unit struktural yang ada dalam Organisasi dan Tata Kelola (OTK) ITS. Hal ini dimaksudkan untuk menjamin bahwa rencana pengembangan, pelaksanaan dan monitoringnya dapat sesuai dengan rencana strategis dan master plan ITS, serta sesuai dengan visi dan misi ITS PTNBH. Bagan organisasi pelaksana kegiatan dapat dilihat pada gambar 1.



Gambar 1. Organisasi Pelaksana Kegiatan

11. Pengalaman Instansi Pelaksana dalam:

- a. melaksanakan kegiatan sejenis
 1. Pembangunan infrastruktur di Lingkungan ITS yang didanai oleh APBN melalui Biro Keuangan dan Sarana Prasarana (BKSP).
 2. Pengadaan peralatan laboratorium oleh Unit Layanan Pengadaan (ULP) yang didanai oleh APBN
 3. Pengelolaan beasiswa untuk dosen/tendik/mahasiswa yang dilaksanakan oleh Biro Akademik dan Kemahasiswaan.
 4. Pengelolaan kegiatan pelatihan/training/workshop yang secara rutin dilakukan baik untuk kepentingan ITS maupun kepentingan pihak lainnya.
- b. melaksanakan kegiatan yang dibiayai dari pinjaman luar negeri
 1. World Bank Loan Tahun 1986
 2. ADB Loan No. 1253 – INO Tahun 1995

12. Keterkaitan Dengan Kegiatan Yang Lain :

- ☐ Ada, sebutkan:
- ☐ Tidak Ada

Penjelasan:

Program Transformasi ITS PTNBH Sebagai Bentuk Penguatan Kemampuan Inovasi melalui skema pinjaman luar negeri ini tidak memiliki keterkaitan dengan kegiatan lainnya, namun sangat terkait dengan Visi dan Misi ITS untuk menjadi Perguruan Tinggi riset bereputasi internasional yang kontributif pada pembangunan nasional.

13. Pembelajaran Yang Diharapkan:

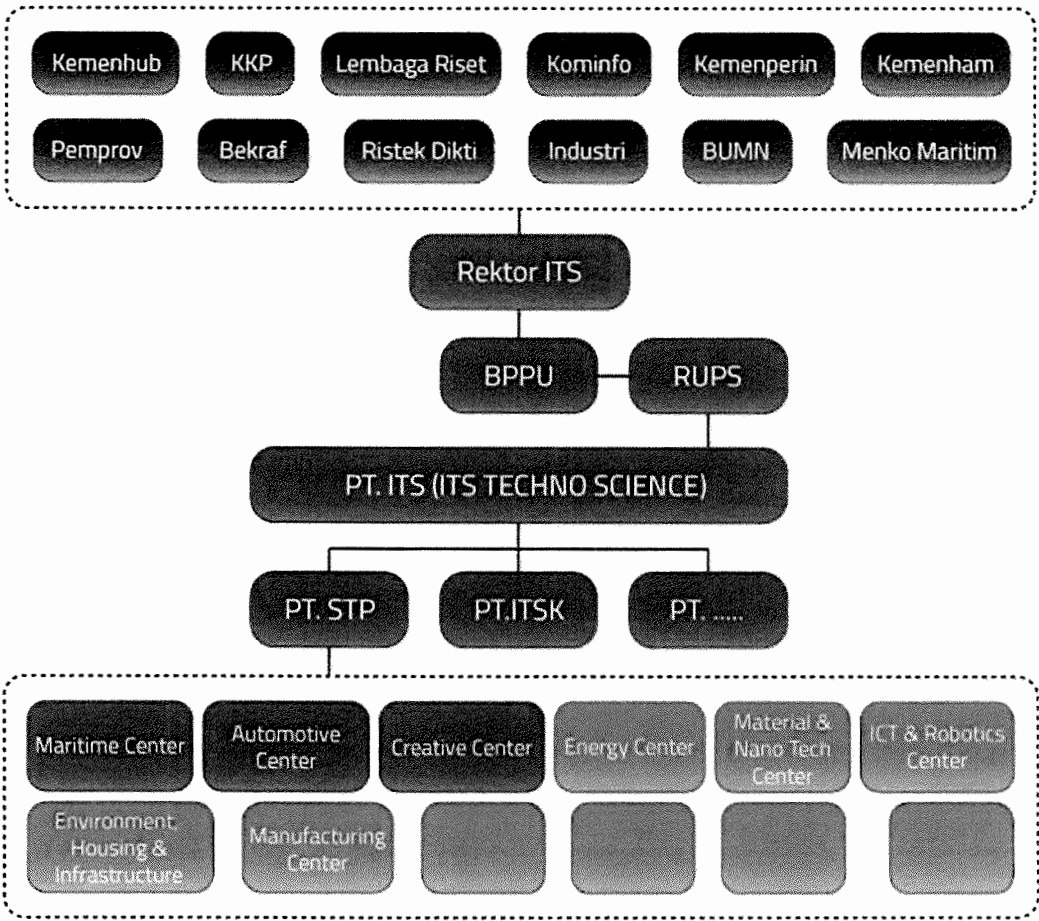
- a. Program Transformasi ITS PTNBH Sebagai Bentuk Penguatan Kemampuan Inovasi melalui skema pinjaman luar negeri ini diharapkan dapat mendukung proses transisi ITS PTNBH seutuhnya. Program ini menjadi bekal bagi ITS untuk dapat mandiri secara akademik dan dapat mendukung pelaksanaan kegiatan Tri Dharma di ITS.
- b. Dengan program transformasi ITS PTNBH Sebagai Bentuk Penguatan Kemampuan Inovasi melalui skema pinjaman luar negeri ini ITS akan mendapat kesempatan untuk belajar mengelola *teaching industry* untuk mendukung lahirnya produk-produk inovatif dalam kerangka sains, teknologi dan seni yang pada akhirnya dapat mendukung program pemerintah menuju kemandirian.
- c. Dengan rencana organisasi *teaching industry* yang berbadan hukum, maka program Program Transformasi ITS PTNBH Sebagai Bentuk Penguatan Kemampuan Inovasi melalui skema pinjaman luar negeri ini memberi kesempatan ITS untuk mengelola unit usaha dengan lebih profesional.

14. Rencana Keberlangsungan Kegiatan:

Untuk menjamin keberlangsungan/keberlanjutan kegiatan, maka upaya-upaya strategis perlu dirancang untuk memastikan bahwa setelah program pengembangan dilaksanakan, maka

pengembangan *teaching industry* dan program lainnya dapat tetap berlangsung dan dapat mencapai tujuannya. Upaya-upaya strategis tersebut antara lain:

1. Menjadikan *teaching industry* sebagai unit berbadan hukum, dengan demikian memungkinkan fleksibilitas kerjasama sebagai revenue generator dan dapat dikelola dengan profesional. Hal ini sejalan dengan visi ITS sebagai PTNBH.
2. Disain organisasi *Teaching industry* yang berbadan hukum telah mendapat dukungan dari beberapa kementerian, khususnya kementerian Perindustrian. Organisasi akan memposisikan perwakilan kementerian sebagai dewan penyantun dari *teaching industry* ITS, sehingga memungkinkan *teaching industry* ITS dapat ikut melaksanakan program-program di tingkat kementerian (lihat Gambar 2).
3. Saat ini, Pusat Mekatronika Industri (PUI-MIA), dan Pusat Unggulan Inovasi Sistem Kontrol Otomatis (PUI-SKO) telah ditetapkan oleh KEMENRISTEKDIKTI. Pada tahun 2018 diharapkan ada 2 PUI baru di ITS yang di akui oleh Kementerian Riset, Teknologi dan Pendidikan Tinggi (Pusat Industry kreatif dan Pusat Maritim). Kondisi tersebut meyakinkan ITS bahwa *teaching industry* yang akan dikembangkan di ITS akan dapat dijamin keberlanjutannya.



Gambar 2. Rancangan Organisasi *Teaching industry* ITS



Penanggung Jawab Usulan

REKTOR

Prof. Dr. Joni Hermana MSc.E.S., PhD

Rektor ITS