

Tirez efficacement parti de l'automatisation en tant que BA sur mon projet

Quels enjeux business et IT?





un objectif:

« rendre l'autonomie aux directions métiers pour le développement de leurs outils et l'automatisation des processus, dans un cadre technique et budgétaire maitrisé pour en garantir la pérennité. »



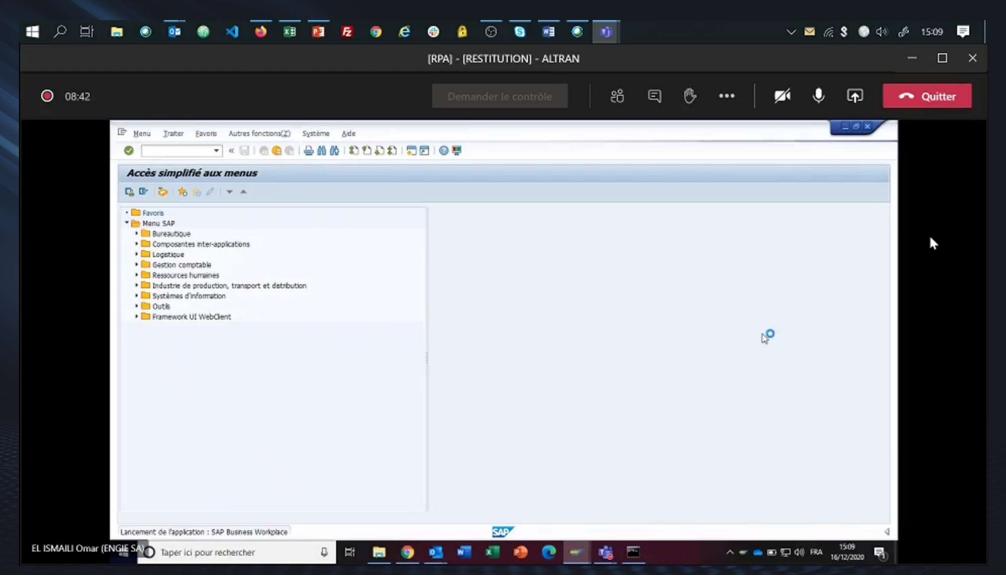
« Il n'y a pas de frontière métier pour un projet d'automatisation »

Finance, Ventes, Marketing, Supply chain, IT, RH, Relation Client Santé, Immobilier, Retail, Banque, Telecom, Aéronautique, etc.

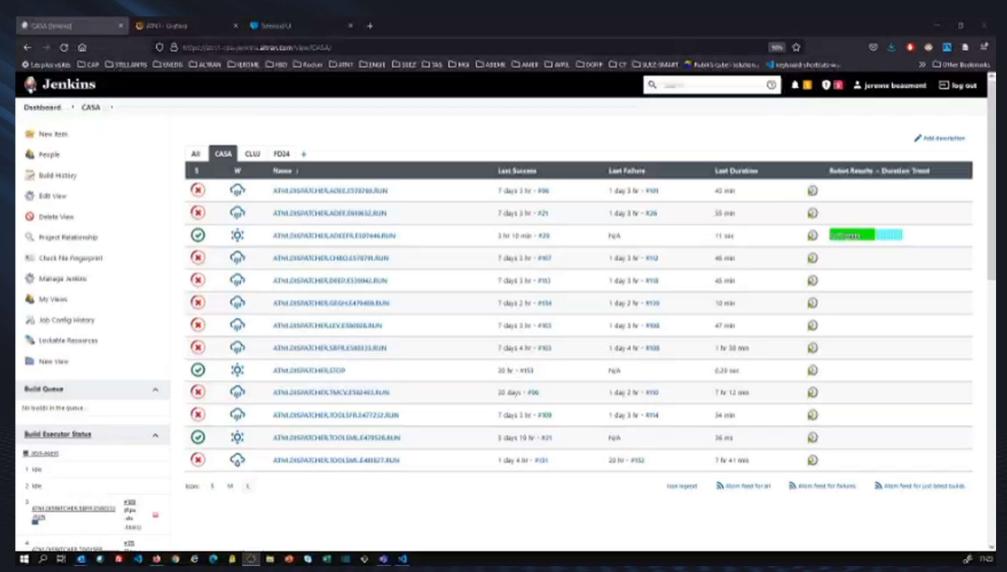
Les bénéfices:

- > Amélioration de la productivité
- > Vélocité à renforcer, éviter les pénalités de retards
- > Conformité à renforcer (NC, First Time Right)
- > Améliorer la satisfaction client ou employé

RPA ENERGIE – COUPURE NON PAIEMENT



RPA AUTOMOBILE – HELPDESK N1 DISPATCHING



Une automatisation qui rend plus fort

« Les limites et les forces de chacun se complètent, le robot rend plus fort. »



« Il traite plusieurs activités avec une forte autonomie sur un temps limité »

Les limites du traitement humain

- 1000 tickets par jour (1 ticket toute les 30s), répétitif, baisse de la vigilance
- 8h-12h/14h-18h, délai de prise en compte du ticket
- Staffing limité, rend difficile les situations de surcharge
- Interruptions liées au multi-tâches, délai augmenté



« Il fait toujours la même chose en permanence et régulièrement »

Les limites du traitement robotisé :

- Applique toujours le même comportement massivement
- Ne peut intervenir que dans un environnement normé



La combinaison des 2:

- Libération de temps humain à forte valeur (7 ETP manuel -> 15 automates+3 ETP)
- Un tableau de bord en temps réel qui permet la prise de décision, un pilotage plus fin
- > Une réduction du délai de prise en compte des tickets
- > Un niveau de service augmenté
- Une capacité à traiter un nouveau périmètre sans surcout humain

Les terrains propices:

- > Des changements d'outils
- > Fort volume d'opérations
- > Des activités à faible valeur ajoutée
- > De nombreux fichiers XL standardisés
- > Des outils Web, des données structurées
- > Organisation en silo, par tache, backoffice

Références



GIBOIRE



Contexte

• Un changement d'ERP pour gérer les plans de charge et les évènements de chantier

Approche / Méthodologie

- Capture du processus par un Business Analyst
- Solution technique autour de la powerplatform

Succès

- Une différenciation avec nos concurrents grâce à la solution low code
- 4 nouveaux besoins émergeant :
 - Choix des références décoration d'intérieur acquéreur en showroom fournisseur
 - Dématérialisation des matrices de transport
 - Dématérialisation des dépots de chèques
 - Formation/accompagnement des équipes sur Powerplatform

ENEDIS DATADESK



Contexte

- Nous accompagnons les conseillers particuliers, entreprises ou collectivités dans l'accès aux données Energie de leurs clients.
- Nous sommes titulaire du marché depuis 4 ans, il mobilise 16 ETP

Approche / Méthodologie

- Robotisation des processus les plus fréquents avec l'équipe en place
- Validation de l'initiative

Succès

- Extensions cible à 25 ETP
- · Renouvellement de 5 ans , 10 M EUR



Une démarche pragmatique guidée par l'apport de valeur



Expert
PHASE DE
DECOUVERTE



Business Analyst
2 PHASE DE CO-CONCEPTION



Automaticien
PHASE D'IMPLEMENTATION
S ET DE MESURE

4 PHASE DE DEPLOIEMENT



lancement



Définition du périmètre et des indicateurs de réussite



Revue détaillée des activités manuelles



Etude des outils et POC



Définition du modèle de fonctionnement cible et de ses outils



Correction de la feuille de route sous forme de backlog



Test

Supports/Corrections



Evaluation des gains et suivi du RUN



Accompagnement du changement



Réunion de fin de projet

Conduite du changement



Formation / Sensibilisation



Change Management



CO-CONCEPTION – Une étude approfondie du processus



Evaluer le gain en cas d'automatisation X

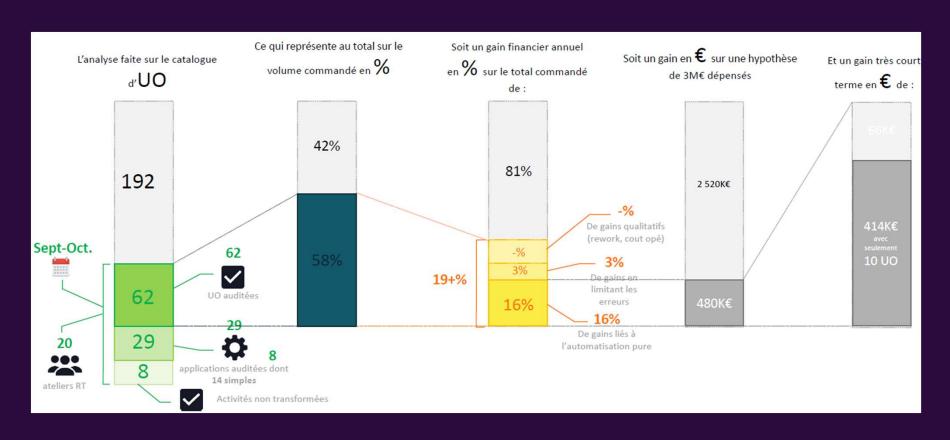
Evaluer la simplicité de fabrication

Prioriser les opportunités

Geste	Gain attendu	Note de Gain	Simplicité de l'automate	Note de Simplicité	Priorité gain x simplicité
Saisir les ordres de travaux dans Satin/eclip	Gain de 5 jours de délai sur PME et PMC	7	automate PMC pour effectuer la pré-saisie automatique	8	56
Pilotage bout en bout des déploiements	Réduire la charge de construction des KPI de moitié	4	Automatiser l'extraction des KPI bout en bout à partir de WED	6	24

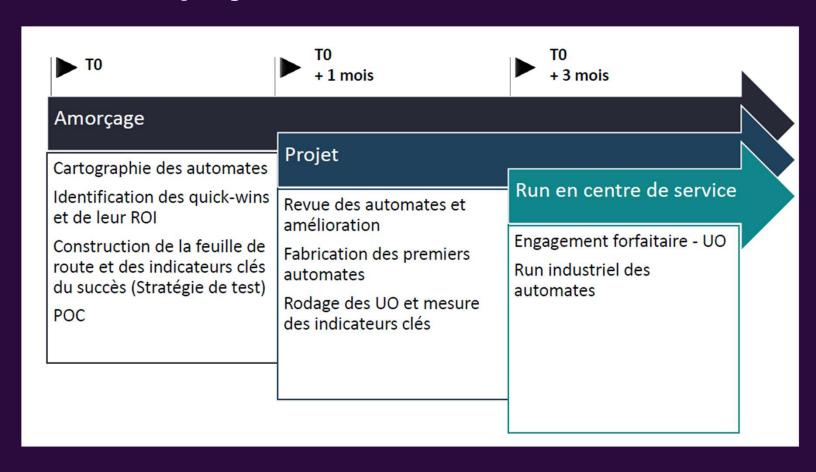


ROI - Une démarche centrée sur l'apport de valeur

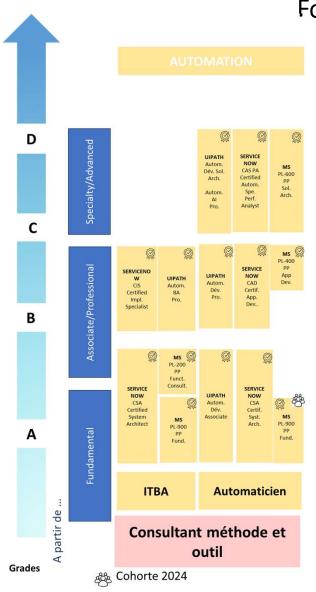




Plan projet - modes d'intervention



Formation certifiante BMA





3 CoE basés sur 3 partenariats clé du marché: UiPath, ServiceNow, Microsoft Powerplatform



Des solutions sur mesure y compris open source

Une approche bout en bout grâce à notre capacité à mobiliser toutes les compétences



J

Des nouveaux logos (standard account)

80%

Taux de transformation



Des opportunités d'externalisation 5 ans – 16 ETP - 10 MEUR

Références RPA

Client	Mode de collaboration	Technologie	Contexte
GIBOIRE	Assistance Technique	Powerplatform	Gantt des programmes immobiliers suite à migration ERP
EN2DIS L'ELECTRICITE EN RESEAU	Centre de service DATADESK	Open source – Robot Framework, WEB, API	Collecte des données de consommation client, 400 demandes quotidiennes, ROI 1 mois
STELLANTIS	Centre de service ATN1	Open source – Robot Framework, WEB	Dispatching des tickets de support, 1000 tickets par jour, gain de 4 ETP au bout de 3 mois
o orange"	Centre de service FBO	Open source – Robot Framework, WEB	Suivi des interventions des techniciens, first time right amélioré de 74% au bout de 5 mois
到 <u>Elizaza</u> GENERALI	Sur site client, forfait	UiPath	Saisie des bordereaux de santé, payback en 6 mois
CRÉDIT AGRICOLE	Sue site client, Audit	UiPath	Transformation de 50 000 propositions d'assurance en contrat (édition du certificat)
CNP	Centre de service CSOL	Open source – Robot Framework, PDF	Conformité des éditions de bulletins de situation (participation aux bénéfice), bilan effectué en 2h le jour de l'an
AIRBUS	Centre de service	Servicenow	Digitalisation HR, accueil d'un nouvel arrivant



Découverte - Une identification des zones d'intérêts

Les zones d'intérêts :

- > Amélioration de la productivité
- Vélocité à renforcer, éviter les pénalités de retards
- Conformité à renforcer (NC, First Time Right)
- > Améliorer la satisfaction client ou employé

Les terrains propices:

- Des changements d'outils
- Fort volume d'opérations
- > Des activités à faible valeur ajoutée
- De nombreux fichiers XL standardisés
- Des outils Web, des données structurées
- Organisation en silo, par tache, backoffice

Les critères quantitatifs:

- > Surface supérieure à 4 ETP
- > Activité récurrente sur plus de 3 ans
- Mode industriel (description d'un processus, présence de KPI ou d'UO)

Evaluez votre potentiel sur vos opérations:



Automatisation

Nos solutions





Votre ambition



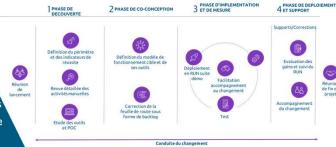
« Rendre l'autonomie aux directions métiers pour le développement de leurs outils et l'automatisation des processus, dans un cadre technique et budgétaire maitrisé pour en garantir la pérennité. »

- Audit et recommendations
- Gouvernance Low Code / RPA
- Académie Low Code
- Identification de use cases
- Prototypage rapide, Thinkubator





servicenow



Formation / Sensibilisation



Consulting

Développement d'applications

Conception & Réalisation

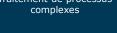
- Design de solutions
- Configuration & Intégration des plateformes
- Design, build Web / Mobile Apps, Automate Workflows, AI solutions



Ops and **Insights**

- Operate and run
- Data Analyse & Visualisation
- Dashboard & Reporting
- Statistical Process Control (six sigma)

Traitement de processus complexes





Contraintes de budget Améliorer la productivité



Vélocité à renforcer Eviter les pénalités de retard



Conformité à renforcer First time right

Dématérialisation

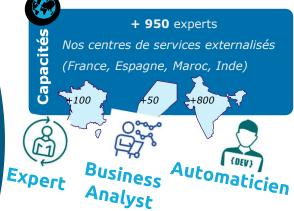
des processus

Améliorer la satisfaction client ou employé



- Centre de competence Low Code / RPA
- Power Platform Boost
- Migration de l'existant







Support technique



Get the future you want

Merci