

# Automatização das transcrições de manifestações da ouvidoria de saúde

## Conteúdo

- Contexto
- Objeto
- Métodos
- Resultados
- Desafios

**André Luiz Guimarães Amorim**  
OGE/MG  
Estado de Minas Gerais

04/12/2025

# Contexto

- Ouvidorias públicas e seu papel

## Quadro 1 – Ouvidorias e pontos de resposta cadastradas – Agosto 2025

Âmbito	Tipo	Órgão	Qtde
Central	Ouvidoria	OGE	1

- Sistema Estadual de Ouvidorias do SUS de Minas Gerais: 2017

Ouvidoria  
Central

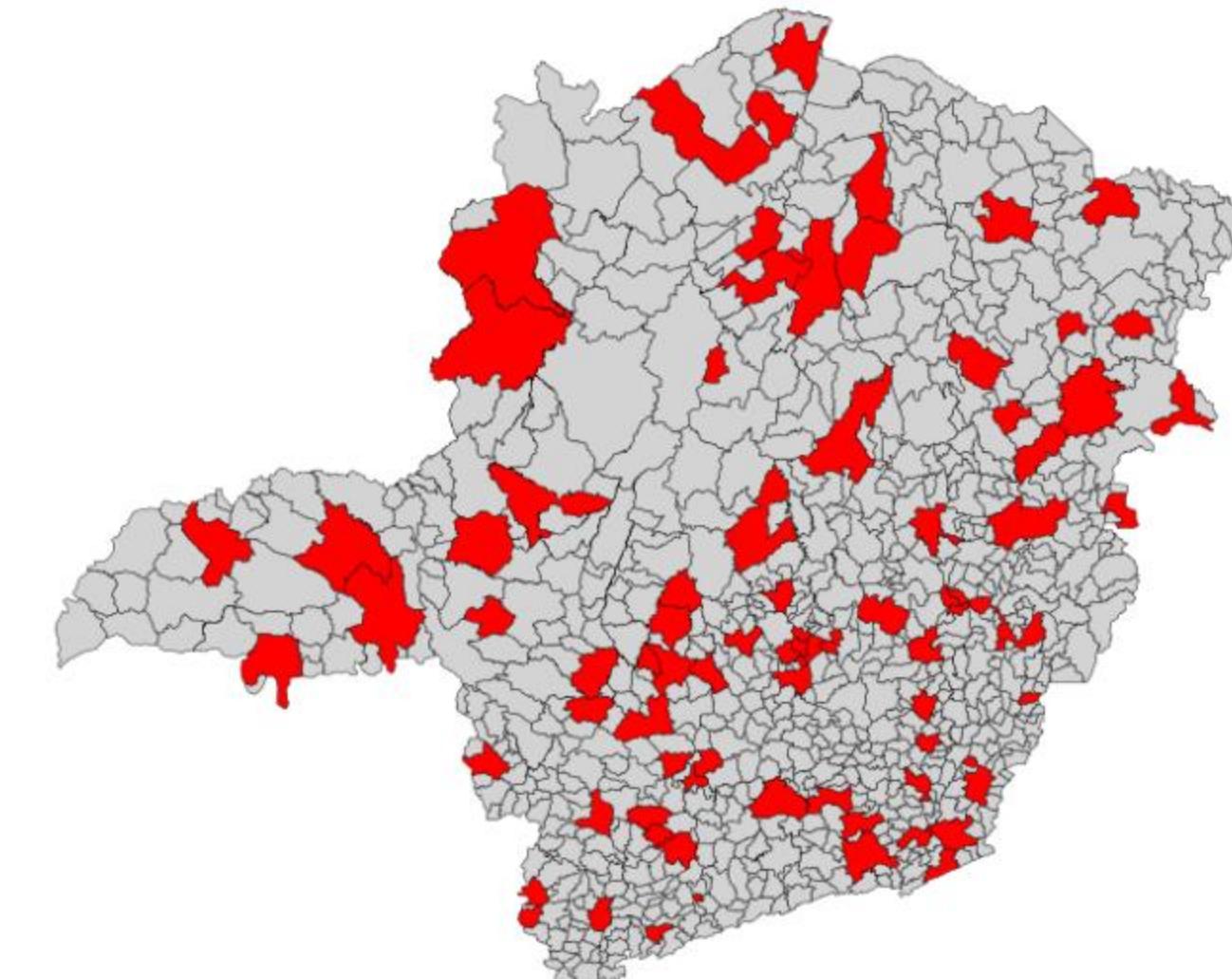
- Seos: rede capilarizada como o SUS

Ponto de Resposta

Ouvidoria  
Regional e local

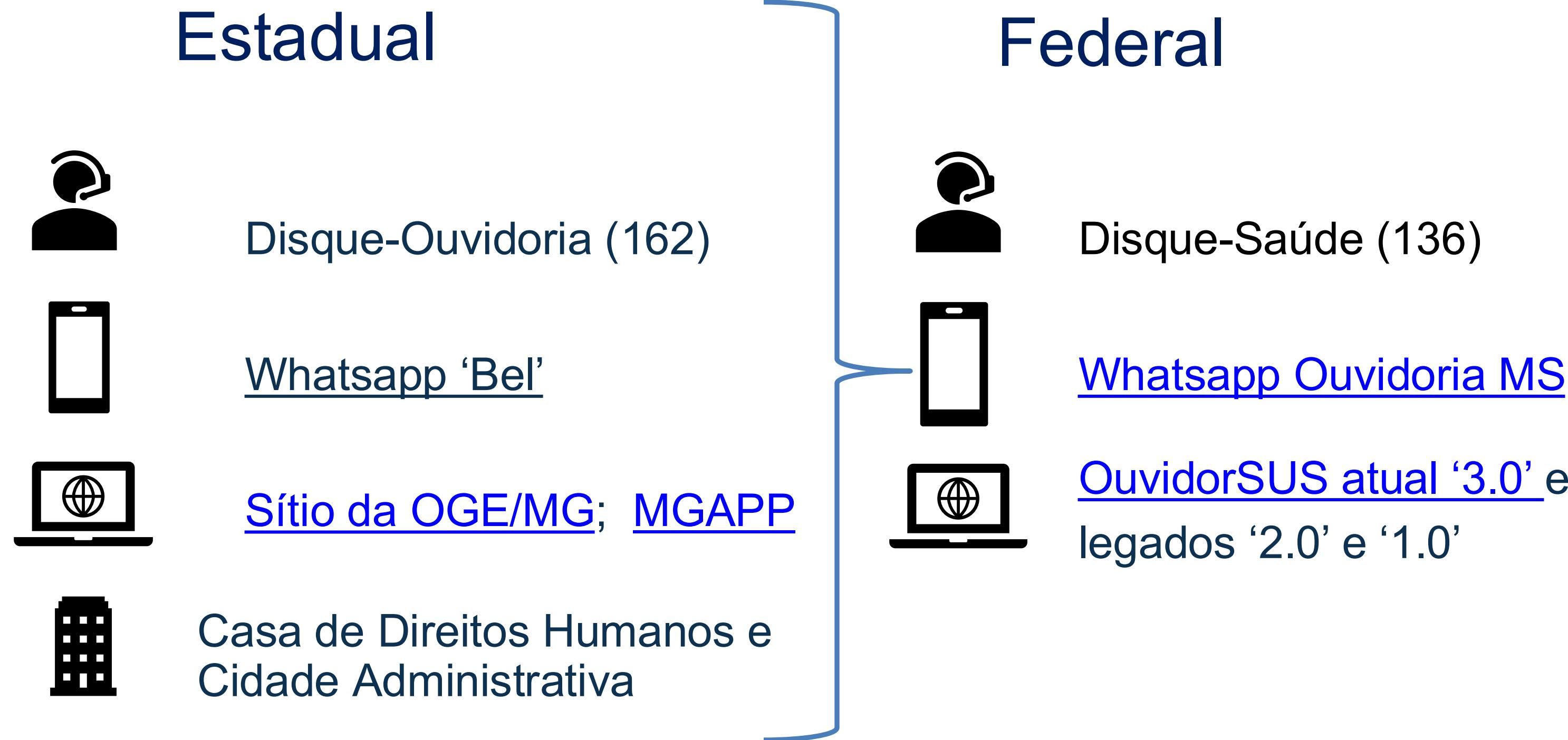
Ponto de Resposta

Fonte: Ouvidoria de



# Contexto

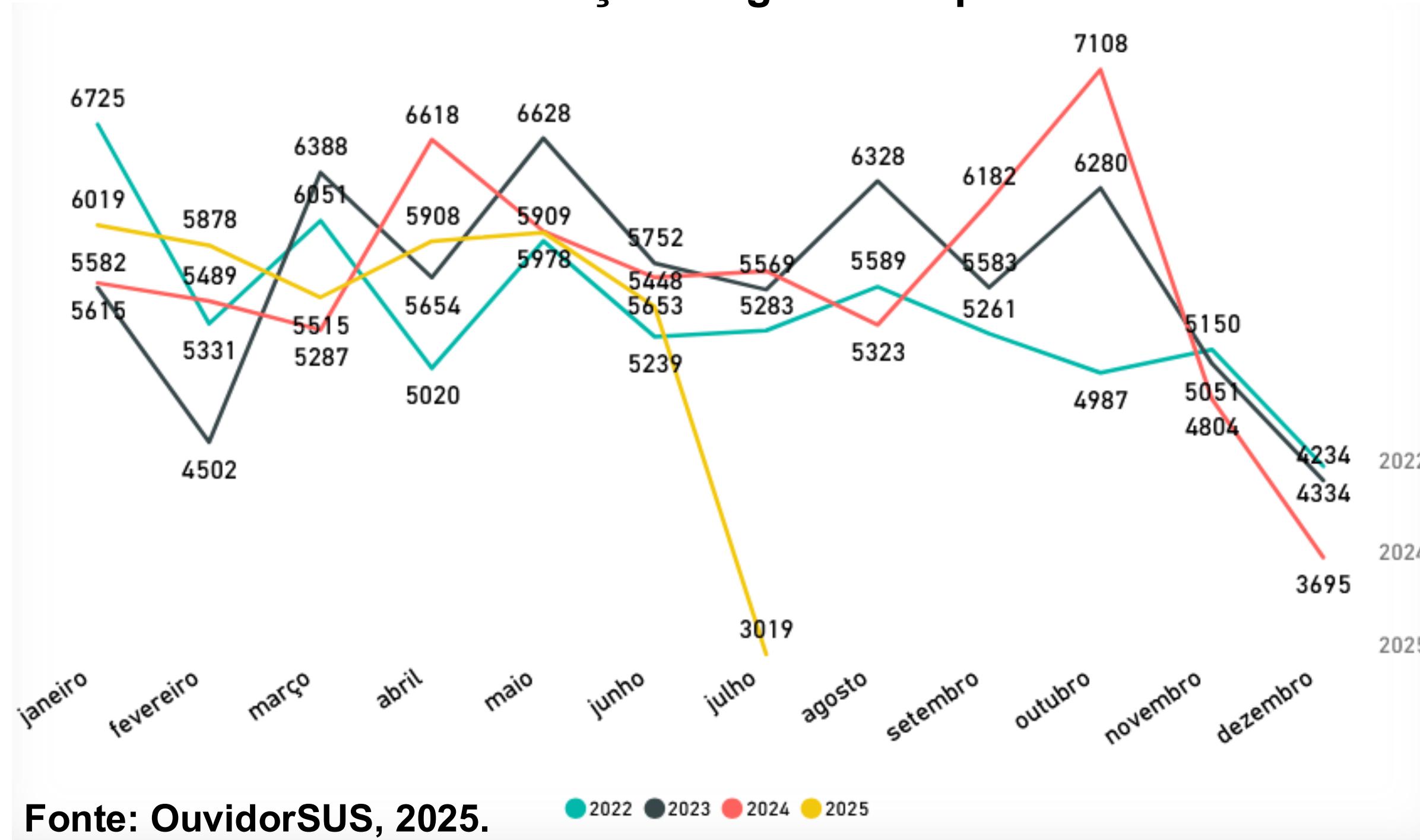
- Variedade de canais e particularidade do desenho da OUSAU



# Contexto

- Alto volume de manifestações totais no OuvidorSUS

**Gráfico 1: Manifestações registradas por mês/ano no Seos/MG - 2022 a 2025**

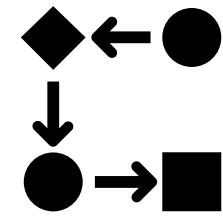


MGOuv: cerca de 1000 em 3 meses;

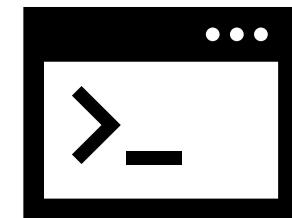
Em novembro = 413

Cerca de 23/dia

# Objeto



- Padronização: remodelagem de fluxos de triagem e encaminhamento de manifestações



- Transcrições: solução de automatização *low-code*

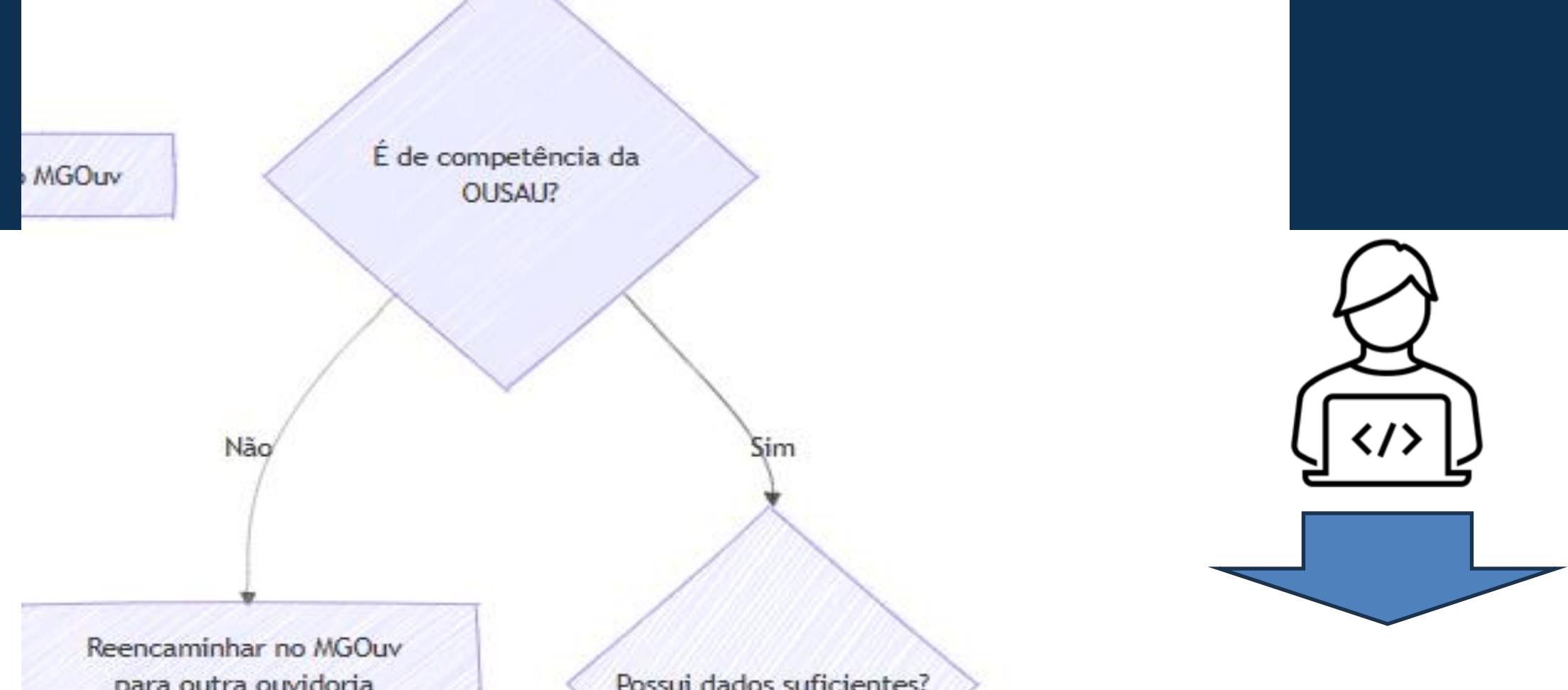
- alternativas descartadas !!!

1. Integração com serviço de API (MGOuv → OuvidorSUS): sem previsão
2. Rotina de exportação das bases do MGOuv: sem orçamento

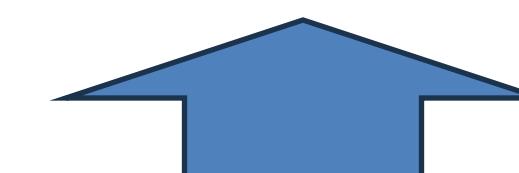
- alternativa possível: fluxos com webscraping no Power Automate Desktop

# Métodos

A solução é iterativa e interativa!

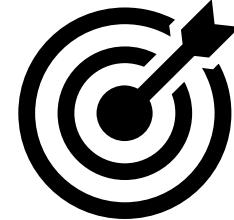


A	B	C	H	I	V	W	Y	Z	AA	AB	AC	AD	AE	AF	AG
Data do último status	Protocolo	Tipo de man	Priorida	CPF	ANEXO	status_copia_MGouv	OGE (S)	OUSAU	PRECIS	TRANSC	OuvidorSUS_pr	Ouvido	status_fase2	OBS	MGouv
25/08/2025 09:26:56	2508202598328	DENÚNCIA	Baixo	CPFDocun	NÃO	25/08/2025 14:10:25	S	S	N	S	202520000753036	H7YCVL	25/08/2025 15:04:39	SMS CONTAGI	25/08/2025 15:33:17
24/08/2025 22:02:27	2408202598273	DENÚNCIA	Baixo	CPFDocun	SIM	25/08/2025 14:11:02	S	S	N	S	202520000753148	H1T0RU	25/08/2025 15:05:38	SMS BH	25/08/2025 15:34:00
24/08/2025 16:18:28	2408202598238	DENÚNCIA	Baixo	CPFDocun	NÃO	25/08/2025 14:11:40	S	S	N	S	202520000753126	AMEKCV	25/08/2025 15:06:34	SRS LEOPOLD	25/08/2025 15:34:44
24/08/2025 14:49:46	2408202598229	DENÚNCIA	Baixo	NÃO QUEF	SIM	25/08/2025 14:12:20	S	S	N	N			25/08/2025 15:06:36		Fazer MGouv manualmente
23/08/2025 22:14:14	2308202598195	RECLAMAÇÃO	Baixo	NÃO QUEF	NÃO	25/08/2025 14:12:59	S	S	S	N			25/08/2025 15:06:37		Fazer MGouv manualmente
23/08/2025 14:22:16	2308202598163	SOLICITAÇÃO	Baixo	CPFDocun	NÃO	25/08/2025 14:13:37	S	?	N	N			25/08/2025 15:06:39	Pagamento piso Fhemig	Fazer MGouv manualmente
23/08/2025 13:23:12	2308202598155	RECLAMAÇÃO	Baixo	NÃO QUEF	NÃO	25/08/2025 14:14:16	S	N	N	N			25/08/2025 15:06:40		Fazer MGouv manualmente
23/08/2025 10:56:22	2308202598146	DENÚNCIA	Baixo	CPFDocun	NÃO	25/08/2025 14:14:54	S	S	N	S	202520000753099	GXXBOA	25/08/2025 15:07:23	SRS MONTES	25/08/2025 15:35:36
23/08/2025 09:39:45	2308202598139	RECLAMAÇÃO	Baixo	CPFDocun	NÃO	25/08/2025 14:15:32	S	S	N	S	202520000753127	YIESG3	25/08/2025 15:08:31	SMS BH	25/08/2025 15:36:33
22/08/2025 21:15:41	2208202598114	DENÚNCIA	Baixo	CPFDocun	NÃO	25/08/2025 14:16:11	N	N	S	N			25/08/2025 15:08:33		Fazer MGouv manualmente
22/08/2025 21:12:46	2208202598112	DENÚNCIA	Baixo	CPFDocun	NÃO	25/08/2025 14:16:49	S	S	N	S	202520000753150	VZTTSO	25/08/2025 15:10:07	SRS CORONEL	25/08/2025 15:37:22
22/08/2025 20:19:56	2208202598099	RECLAMAÇÃO	Baixo	CPFDocun	NÃO	25/08/2025 14:17:27	S	S	N	S	202520000753167	TYX6SV	25/08/2025 15:11:33	SES SAF	25/08/2025 15:38:11
22/08/2025 18:43:44	2208202598077	SOLICITAÇÃO	Baixo	NÃO QUEF	NÃO	25/08/2025 14:18:06	S	S	S	N			25/08/2025 15:11:35		Fazer MGouv manualmente
22/08/2025 17:47:38	2208202598070	DENÚNCIA	Médio	CPFDocun	NÃO	25/08/2025 14:18:44	S	S	S	N			25/08/2025 15:11:36		Fazer MGouv manualmente
22/08/2025 17:16:11	2208202598054	SOLICITAÇÃO	Médio	CPFDocun	NÃO	25/08/2025 14:19:22	S	S	S	N			25/08/2025 15:11:37		Fazer MGouv manualmente



Cidadão recebe novo protocolo do OuvidorSUS

# Resultados



## Transcrições: Garantia da precisão!

- Instrumento de controle e correções imediatas:
  - leitura mais ágil, em bloco, sem precisar clicar campo a campo;
  - detecção de duplicatas, informações insuficientes
- Fonte de tomada de decisões sobre padrões de conduta
- Redistribuição e especialização do trabalho entre os membros da equipe



## Tempo... só do início do processo! Sem parte da análise...

- Fluxo 1 (cópia): 28 a 44 seg para cópia dos dados das manifestações do MGouv;
- Fluxo 2 (transcrição): 30 a 40 seg para transcrição no OuvidorSUS;
- Fluxo 3 (conclusão): até 45 segundos para encerramento no MGouv.
- CUSTO DE OPORTUNIDADE, SAÚDE MENTAL, VISUAL, ETC...

# Desafios



Palavra ou expressão:



## Tarefas



Prioridade	Data da Criação	Descrição da tarefa	Responsável	Protocolo	Tipo de Manifestação	Assunto de Manifestação	Tipo Identificação	Data do último status	Detalhes
Alto	03/12/2025 06:31:40	ANALISAR MANIFESTAÇÃO OU RESPONDER	ANDRE LUIZ GUIMARAES AMORIM	0312202523176	DENÚNCIA	REGISTRO DE MANIFESTAÇÃO	NÃO QUERO ME IDENTIFICAR	03/12/2025 10:27:27	<button>+ </button>
Alto	02/12/2025 14:46:13	ANALISAR MANIFESTAÇÃO OU RESPONDER	LORRANA RISI MOREIRA	0212202523054	RECLAMAÇÃO	REGISTRO DE MANIFESTAÇÃO	NÃO QUERO ME IDENTIFICAR	03/12/2025 10:21:19	<button>+ </button>
Alto	26/11/2025 00:42:12	ANALISAR MANIFESTAÇÃO OU RESPONDER	LORRANA RISI MOREIRA	2611202521271	RECLAMAÇÃO	REGISTRO DE MANIFESTAÇÃO	NÃO QUERO ME IDENTIFICAR	03/12/2025 10:23:41	<button>+ </button>
Alto	17/11/2025 13:02:18	ANALISAR MANIFESTAÇÃO OU RESPONDER	LORRANA RISI MOREIRA	1711202519229	DENÚNCIA	REGISTRO DE MANIFESTAÇÃO	NÃO QUERO ME IDENTIFICAR	03/12/2025 10:23:59	<button>+ </button>
Alto	26/11/2025 19:59:43	ANALISAR MANIFESTAÇÃO OU RESPONDER		2611202521617	RECLAMAÇÃO	REGISTRO DE MANIFESTAÇÃO	QUERO ME IDENTIFICAR SEM RESTRIÇÃO	03/12/2025 10:41:38	<button>+ </button>
Baixo	03/12/2025 08:25:54	ANALISAR MANIFESTAÇÃO OU RESPONDER	ANDRE LUIZ GUIMARAES AMORIM	0312202523192	DENÚNCIA	REGISTRO DE MANIFESTAÇÃO	NÃO QUERO ME IDENTIFICAR	03/12/2025 10:21:19	<button>+ </button>
Baixo	03/12/2025 10:15:22	ANALISAR MANIFESTAÇÃO OU RESPONDER	ANDRE LUIZ GUIMARAES AMORIM	0312202523227	DENÚNCIA	REGISTRO DE MANIFESTAÇÃO	QUERO ME IDENTIFICAR COM RESTRIÇÃO	03/12/2025 10:21:46	<button>+ </button>
Baixo	03/12/2025 10:07:04	ANALISAR MANIFESTAÇÃO OU RESPONDER	ANDRE LUIZ GUIMARAES AMORIM	0312202523223	DENÚNCIA	REGISTRO DE MANIFESTAÇÃO	NÃO QUERO ME IDENTIFICAR	03/12/2025 10:22:16	<button>+ </button>
Baixo	03/12/2025 09:58:47	ANALISAR MANIFESTAÇÃO OU RESPONDER	ANDRE LUIZ GUIMARAES AMORIM	0312202523221	SOLICITAÇÃO	REGISTRO DE MANIFESTAÇÃO	QUERO ME IDENTIFICAR SEM RESTRIÇÃO	03/12/2025 10:22:42	<button>+ </button>
Baixo	03/12/2025 03:46:13	ANALISAR MANIFESTAÇÃO OU RESPONDER	ANDRE LUIZ GUIMARAES AMORIM	0312202523172	RECLAMAÇÃO	REGISTRO DE MANIFESTAÇÃO	NÃO QUERO ME IDENTIFICAR	03/12/2025 10:23:10	<button>+ </button>

# Desafios

- Especificidade dos conhecimentos para fazer o *webscraping*

The screenshot displays two separate windows of the MGOUV | BPMS software, illustrating the complexity of handling citizen requests through web scraping.

**Left Window (Manifestation Analysis or Response):**

- Header:** ANALISAR MANIFESTAÇÃO OU RESPONDER i
- Protocolo:** PROTOCOLO DA MANIFESTAÇÃO: 0112202522822
- Buttons:** Dados básicos, Histórico, Ações, Auditoria Reclassificação
- Section:** Conclusão(Decisão) i
- Sub-section:** RESPOSTA MANIFESTANTE (with a dropdown menu):
  - SOLICITAR PRORROGAÇÃO
  - RESPONDER MANIFESTANTE** (highlighted in blue)
  - ENVIAR PARA AVALIADOR
  - SOLICITAR INFORMAÇÕES
  - ENCAMINHAR PARA OUVIDOR
  - ENCAMINHAR PARA OUVIDORIA
  - ENCAMINHAR PARA ÓRGÃO
- Text Fields:** \* Resposta: (with a character counter: Caracteres restantes: 8000), Resolução\*: SELECIONE... i, and a search icon.

**Right Window (Manifestation Analysis or Response):**

- Header:** ANALISAR MANIFESTAÇÃO OU RESPONDER i
- Protocolo:** PROTOCOLO DA MANIFESTAÇÃO: 0112202522822
- Buttons:** Baixar, Dados básicos, Histórico, Ações, Auditoria Reclassificação
- Section:** Conclusão(Decisão) i
- Sub-section:** RESOLUÇÃO (with a dropdown menu):
  - ATENDIMENTO PRESENCIAL - NÃO GEROU MANIFESTAÇÃO
  - IMPROCEDENTE-GEROU ORIENTAÇÕES
  - INSUFICIÊNCIA DE DADOS
  - MANIFESTANTE DESISTIU DO REGISTRO
  - NÃO COMPETE À OGE
  - PROCEDENTE-GEROU ORIENTAÇÕES
  - PROCEDENTE-GEROU PROVIDÊNCIA ADMINISTRATIVA
  - PROCEDENTE-GEROU RESPONSABILIZAÇÃO ADMINISTRATIVA
  - REGISTRO EM DUPLICIDADE
- Text Fields:** RESPONDER MANIFESTANTE, PMS | prodemge, and a search icon.

# Desafios

- Alterações  
inesperadas do  
sistema do Ministério  
da Saúde

The screenshot shows a Microsoft Edge browser window with multiple tabs open at the top. The active tab displays a form for registering a complaint on the Sistema de Ouvidoria do SUS website. The form fields include:

- Esfera \***: MUNICIPAL
- UF \***: MINAS GERAIS
- Município**: UBA
- Órgão**: SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE DE UBÁ

Below the form, a message states: "Os dados informados serão tratados em conformidade com a Lei nº 13.709 de 14 de agosto de 2018 - Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais (LGPD) e Lei nº 12.965 de 23 de abril de 2014 que estabelecem princípios, garantias, direitos e deveres para o uso da Internet no Brasil."

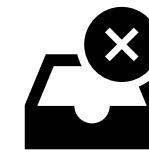
A checkbox is checked, indicating acceptance of the terms of service.

At the bottom left, there is a CAPTCHA field with the text "38xe6" and a button to "Registrar Manifestação".

An alert dialog box is overlaid on the page, displaying the message: "Alerta! :( Ops! Algo inesperado aconteceu." with a red exclamation mark icon. A "FECHAR" (Close) button is at the bottom of the alert box.

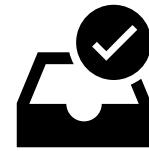
The taskbar at the bottom of the screen shows various pinned icons, and the system tray indicates the date as 01/12/2025 and the time as 13:54.

# Desafios gerais de qualquer projeto

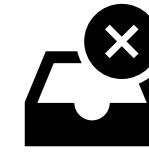


- Carência de estrutura, consistência e versionamento da maneira de se fazer as coisas

The screenshot shows the homepage of the 'Portal de Dados Abertos do Estado de Minas Gerais'. The header is orange with the portal's name in white. Below it is a navigation bar with links: Conjuntos de dados, Organizações, Grupos, Documentação, Sobre, and Fale Conosco. The main content area has a light gray background and displays a breadcrumb trail: Home / Sobre.



The screenshot shows the homepage of 'Automatiza.MG'. It features a dark blue header with the logo 'Automatiza.MG' and 'Escritório Central de Inovação e Automatização'. There is a search bar labeled 'Buscar' and a GitHub repository link 'automatiza-mg/automati...'. Below the header is a navigation menu with links: Início, Biblioteca de robôs, Nossos projetos, Curso, Blog, and Termos de uso.



- Dificuldades nas contratações e gestão dos contratos com empresas especializadas



The screenshot shows the homepage of 'Work Stefanini CKAN MG'. The header is blue with the title 'Work Stefanini CKAN MG' and a version '0.7'. It includes a search bar and a GitHub repository link 'transparencia-mg/work-stef...'. Below the header is a navigation menu with links: Introdução, Git e Github Cheat Sheet, Legislação, Atas de reunião, Estórias de usuarios, Modelos, and Testes. The main content area has a light blue background and displays a section titled 'Upload de arquivo(s) de dados' with a 'Sprint 02' status indicator. At the bottom right are links for 'Índice' and 'Critérios de aceite'.

# Obrigado!



**André Luiz Guimarães Amorim**

[andre.amorim@ouvidoriageral.mg.gov.br](mailto:andre.amorim@ouvidoriageral.mg.gov.br)

[sauda@ouvidoriageral.mg.gov.br](mailto:sauda@ouvidoriageral.mg.gov.br)