# 云端知识库APP

**项目开发计划**

****

**委托单位软件需求分析课程**

**承办单位 G03**

# 版本记录

| **版本** | **修订日期** | **修订人** | **修订说明** | **修订状态** | **审批日期** | **审核人** | **批准人** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 0.1 | 2021-3-13 | 庄博伟 | 首次创建 | S | 2021-3-13 | 吕博图 | 吕博图 |
| 0.2 | 2021-3-13 | 庄博伟 | 完善内容 | M | 2021-3-13 | 吕博图 | 吕博图 |
| 0.3 | 2021-3-19 | 庄博伟 | 完善内容 | A | 2021-3-19 | 吕博图 | 吕博图 |
| 0.4 | 2021-3-26 | 庄博伟 | 完善内容 | A | 2021-3-26 | 岑盛泽 | 吕博图 |
| 0.5 | 2021-3-26 | 岑盛泽 | 完善内容 | M | 2021-3-26 | 吕博图 | 吕博图 |
| 0.6 | 2021-4-4 | 庄博伟 | 完善内容 | M | 2021-4-4 | 吕博图 | 吕博图 |

**修订状态：S--首次编写，A--增加，M--修改，D--删除；**

**日期格式：YYYY-MM-DD。**

**目录**

第1章 引言 3

1.1 编写目的 3

1.2 背景 3

1.3 术语 4

1.4 参考文献 4

第2章 项目概述 5

2.1 工作内容 5

2.2 主要参加人员 5

2.2.1 OBS图 6

2.2.2 项目干系人 6

2.3 产品 6

2.3.1 系统组成 6

2.3.2 程序 6

2.3.3 文件 7

2.3.4 服务 7

2.3.5 非移交产品 7

2.4 验收标准 7

2.5 完成项目的最后期限 7

第3章 实施计划 8

第4章 支持条件 13

4.1 系统支持 13

4.1.1 开发环境 14

4.1.1.1 硬件 14

4.1.1.2 软件 14

4.1.2 运行环境 14

4.1.2.1 硬件 14

4.1.2.2 软件 14

4.2 需由客户承担的工作 14

4.3 需由分合同承担的工作 14

1. 引言
   1. 编写目的

编写此项目开发计划的目的，是为了确保项目团队按时保质地完成项目目标，便于项目团队成员更好地了解项目情况，明确各成员分工、使项目工作开展的各个过程合理有序。因此以文件化的形式，把对于项目背景、工作内容、各项工作的任务分解、各团队成员的工作任务、项目开发进度等内容所做出的安排以书面形式表示，以此作为项目团队成员以及项目干系人之间的共识与约定，该文档将作为项目的问题定义、可行性研究、需求分析、开发阶段所有项目活动的行动基础，并作为项目团队开展和检查项目的工作依据。

预期读者：本项目的任务提出者、项目组全体成员、用户。

* 1. 背景

在产品研发的过程中，我们发现其实身边的每个人、每个团队、每个组织都有很多知识。随着人与人之间的交流越来越频繁，大部分的经验和知识却只能停留在少数人的脑海中，通过口述低效传播。我们一直以来缺少一个好用的工具让这些知识不只是留在每个人的大脑或电脑里，还可以被记录、分享和交流。而这正是云端知识库的核心价值所在。

云端知识库，是一种云式的知识管理工具，通过独立的知识库空间，结构化地组织在线协作文档，实现知识的积累和沉淀，促进知识的高度复用和流通。它不止只是用于托管个人笔记的平台，在企业或组织中，云端知识库能发挥出更大的作用。云端知识库支持团队的协同开发编辑，并且也支持查看他人公开的知识。因此我们决定开发一款云端知识库软件，将四散的无形知识转为结构化的有形知识，在企业中高效地流动起来

本产品的目标受众人群为所有需要知识碎片管理、体系知识管理的个人和团队，尤其是以企业为形式的团队。本产品致力于更好的团队协作知识管理和更简单轻量的使用体验。

* 1. 术语

**云端知识库**：云端知识库是一个远程托管平台，用于保存记录个人或团队上传的知识，它支持团队的协同开发，具有多种类型的知识记录方式，支持开源、共享知识库，也支持创建私有知识库。

APP：全称Application，手机软件，主要指安装在智能手机上的软件，完善原始系统的不足与个性化。使手机完善其功能，为用户提供更丰富的使用体验的主要手段。

WEB：web（World Wide Web）即全球广域网，也称为万维网，它是一种基于超文本和HTTP的、全球性的、动态交互的、跨平台的分布式图形信息系统。

CSS：层叠样式表(英文全称：Cascading Style Sheets)是一种用来表现HTML（标准通用标记语言的一个应用）或XML（标准通用标记语言的一个子集）等文件样式的计算机语言。CSS不仅可以静态地修饰网页，还可以配合各种脚本语言动态地对网页各元素进行格式化。[[1]](#footnote-1)

HTML：HTML的英文全称是 Hypertext Marked Language，即超文本标记语言。

**甘特图**：甘特图（Gantt chart）又称为横道图、条状图(Bar chart)。其通过条状图来显示项目，进度，和其他时间相关的系统进展的内在关系随着时间进展的情况。

* 1. 参考文献

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 序号1 | 资料名 | 发表日期 | 作者 |
| 001 | c2项目描述 | 2019-09-24 | 侯宏仑 |
| 002 | 软件需求（第三版） | 2014-11 | 清华大学出版社 |

1. 项目概述
   1. 工作内容

工作量的评估，项目投入的评估，以及项目开发计划的安排。

* 1. 主要参加人员

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 姓名 | 学号 | 专业 | 班级 | 个人简介 | 联系方式 | 职位 |
| 吕博图 | 31801350 | 软件工程 | 1802 | 对移动开发有着浓厚的兴趣，参加过许多项目的开发，具有一定的项目开发经验学习 | 微信：lbt0621  邮箱：[31801350@stu.zucc.edu.cn](mailto:31702411@stu.zucc.edu.cn) | 项目经理 |
| 庄博伟 | 31801338 | 软件工程 | 1802 | 热爱编程，沉迷算法，喜欢探究新的知识和方法。 | 微信：Shirro\_0746  邮箱：[31801338@stu.zucc.edu.cn](mailto:31701360@stu.zucc.edu.cn) | 配置管理员 |
| 岑盛泽 | 31801334 | 软件工程 | 1802 | 热爱游戏开发，有过游戏公司实习经历，对各种渲染加速算法有浓厚兴趣 | 微信：Shirro\_0746  邮箱：[31801338@stu.zucc.edu.cn](mailto:31701360@stu.zucc.edu.cn) | 进度管理员 |
| 潘姝焱 | 31801328 | 软件工程 | 1802 | 有丰富的文档撰写能力和项目开发经验 | 微信：KoHaruYouU  邮箱：[31801328@stu.zucc.edu.cn](mailto:31701278@stu.zucc.edu.cn) | 文档管理员 |
| 邓皓文 | 31801054 | 软件工程 | 1903 | 一个顶俩（物理） | 微信：sumingzeng1  邮箱：[31801054@stu.zucc.edu.cn](mailto:31701370@stu.zucc.edu.cn) | 会议记录员 |

* + 1. OBS图

OBS图：(Organizational Breakdown Structure)



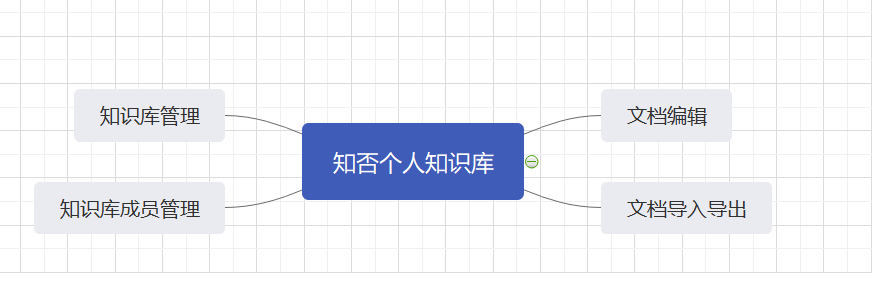
|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 项目客户 | 联系电话 | 邮箱 | 微信 | 地址 |
| 杨枨 | 13357102333 | [yangc@zucc.edu.cn](mailto:yangc@zucc.edu.cn) | HolleyYang | 理四-504 |
| 陈幼安 |  | youanchen@harmonycloud.cn |  |  |
| 陈炜舜 |  | weishunchen@harmonycloud.cn |  |  |

* 1. 产品
     1. 系统组成

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 序号 | 设备名称 | 类型 |
| 001 | 阿里云服务器 | 服务器，1核2G 1M带宽 |

* + 1. 程序

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 序号 | 程序名称 | 语言 | 介质 | 功能 |
| 001 | 云端知识库APP | JS+CSS+HTML5 | 手机 | 提供个人知识库管理，团队知识库协同管理，提供知识库共享 |
| 002 | 云端知识库WEB | JS+CSS+HTML5 | 手机或电脑 | 提供个人知识库管理，团队知识库协同管理，提供知识库共享 |



* + 1. 文件

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 序号 | 文件名称 | 文件编号 |
| 001 | 数据库配置文件 | 00001 |

* + 1. 服务

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 序号 | 服务名称 | 开始日期 | 服务期限 | 支持级别 |
| 001 | 运营维护 | 2021-/-/ | 1年 | 全部支持 |

* + 1. 非移交产品

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 序号001 | 产品名称 数据库文件 | 类型 |
| 001 | 数据库文件 | 数据 |
| 002 | 服务端文件 | 代码 |

* 1. 验收标准

满足软件需求分析以及软件项目管理课程要求，满足主要需求方杨枨老师的需求。

* 1. 完成项目的最后期限

本学期课程验收结束之前。

1. 实施计划
   1. **任务解与人员分工**

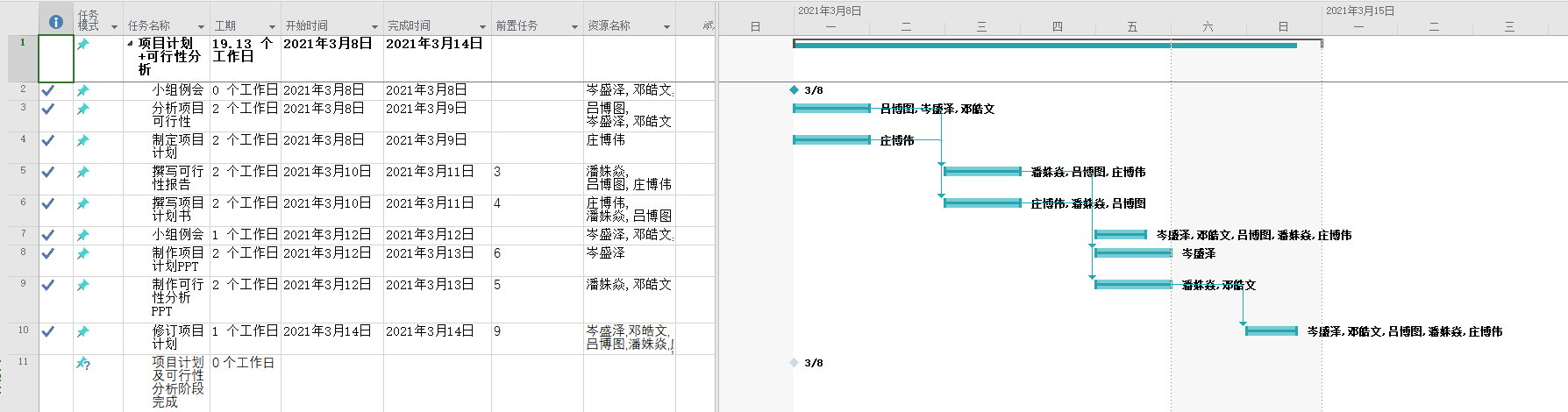
|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 任务名称 | 工期 | 开始时间 | 完成时间 | 前置任务 | 资源名称 |
| 任务名称 | 时间 | 开始 | 结束 | 以前的重负 | 资料的名称 |
| 项目计划阶段 | 21 天 | 周一 21/3/8 8:00 | 周日 21/3/28 17:00 |  |  |
| 小组例会 | 0 天 | 周一 21/3/8 8:00 | 周一 21/3/8 8:00 |  | 岑盛泽,邓皓文,吕博图,潘姝焱,庄博伟 |
| 项目章程 | 2 天 | 周一 21/3/8 8:00 | 周二 21/3/9 17:00 |  | 潘姝焱 |
| 分析项目可行性 | 1 天 | 周一 21/3/8 8:00 | 周二 21/3/9 0:00 |  | 吕博图,岑盛泽,邓皓文 |
| 制定项目计划 | 1 天 | 周一 21/3/8 8:00 | 周二 21/3/9 0:00 |  | 庄博伟 |
| 撰写可行性报告 | 1 天 | 周三 21/3/10 8:00 | 周四 21/3/11 0:00 | 4 | 潘姝焱,吕博图,庄博伟 |
| 撰写项目计划书 | 1 天 | 周三 21/3/10 8:00 | 周四 21/3/11 0:00 | 5 | 庄博伟,潘姝焱,吕博图 |
| 小组例会 | 0.88 天 | 周五 21/3/12 8:00 | 周五 21/3/12 16:00 |  | 岑盛泽,邓皓文,吕博图,潘姝焱,庄博伟 |
| 制作项目计划PPT | 1 天 | 周五 21/3/12 8:00 | 周六 21/3/13 0:00 | 7 | 岑盛泽 |
| 制作可行性分析PPT | 1 天 | 周五 21/3/12 8:00 | 周六 21/3/13 0:00 | 6 | 潘姝焱,邓皓文 |
| 修订项目计划 | 1 天 | 周日 21/3/14 8:00 | 周日 21/3/14 17:00 | 10 | 岑盛泽,邓皓文,吕博图,潘姝焱,庄博伟 |
| 粗略完成项目计划+可行性分析初稿 | 0 天 | 周日 21/3/14 8:00 | 周日 21/3/14 8:00 |  |  |
| 小组例会 | 1 天 | 周五 21/3/19 8:00 | 周五 21/3/19 17:00 |  | 岑盛泽,邓皓文,吕博图,潘姝焱,庄博伟 |
| 修订项目计划 | 1.13 天 | 周一 21/3/15 8:00 | 周二 21/3/16 9:00 |  | 庄博伟,岑盛泽,邓皓文 |
| 修订可行性报告 | 1.01 天 | 周三 21/3/17 8:00 | 周四 21/3/18 8:02 |  | 吕博图 |
| 修订ppt | 1 天 | 周六 21/3/20 8:00 | 周六 21/3/20 17:00 |  | 岑盛泽,潘姝焱 |
| 完成项目计划初稿 | 0 天 | 周日 21/3/21 8:00 | 周日 21/3/21 8:00 |  |  |
| 翻转课堂1 UML概论 | 7 天 | 周一 21/3/22 8:00 | 周日 21/3/28 17:00 |  | 岑盛泽,邓皓文,吕博图,潘姝焱,庄博伟 |
| UML1.1+1.5 | 6 天 | 周一 21/3/22 8:00 | 周六 21/3/27 17:00 |  | 岑盛泽 |
| UML1.2+1.6 | 6 天 | 周一 21/3/22 8:00 | 周六 21/3/27 17:00 |  | 庄博伟 |
| UML1.3+1.7 | 6 天 | 周一 21/3/22 8:00 | 周六 21/3/27 17:00 |  | 潘姝焱 |
| UML1.4+1.8 | 6 天 | 周一 21/3/22 8:00 | 周六 21/3/27 17:00 |  | 吕博图 |
| 制作PPT | 1 天 | 周日 21/3/28 8:00 | 周日 21/3/28 17:00 | 19,20,21,22 | 邓皓文 |
| 里程碑1——项目计划阶段 | 0 天 | 周一 21/3/29 8:00 | 周一 21/3/29 8:00 |  |  |
| 项目实施阶段 | 77 天 | 周一 21/3/29 8:00 | 周一 21/6/21 17:00 |  |  |
| 小组例会 | 1 天 | 周四 21/4/1 8:00 | 周四 21/4/1 17:00 |  | 岑盛泽,邓皓文,吕博图,潘姝焱,庄博伟 |
| 会议纪要 | 1 天 | 周四 21/4/1 8:00 | 周四 21/4/1 17:00 | 26 | 邓皓文 |
| 修订项目计划 | 1 天 | 周五 21/4/2 8:00 | 周五 21/4/2 17:00 | 26 | 庄博伟 |
| 确定范围与愿景 | 9 天 | 周一 21/3/29 8:00 | 周二 21/4/6 17:00 |  |  |
| 撰写项目愿景文档初稿 | 2 天 | 周一 21/3/29 8:00 | 周二 21/3/30 17:00 |  | 岑盛泽,吕博图 |
| 约谈助教 | 1 天 | 周日 21/4/4 8:00 | 周日 21/4/4 17:00 | 30 | 吕博图 |
| 文档修订 | 1 天 | 周一 21/4/5 8:00 | 周一 21/4/5 17:00 | 31 | 岑盛泽,吕博图 |
| 与助教确定范围与愿景 | 1 天 | 周二 21/4/6 8:00 | 周二 21/4/6 17:00 |  | 吕博图 |
| 翻转课堂2 UML工具 | 3 天 | 周五 21/4/2 8:00 | 周日 21/4/4 17:00 |  |  |
| UML2.1-3.1 | 2 天 | 周五 21/4/2 8:00 | 周六 21/4/3 17:00 |  | 潘姝焱 |
| UML3.2-3.4 | 2 天 | 周五 21/4/2 8:00 | 周六 21/4/3 17:00 |  | 庄博伟 |
| PPT制作 | 1 天 | 周日 21/4/4 8:00 | 周日 21/4/4 17:00 | 35,36 | 邓皓文 |
| 用户群分类 | 10 天 | 周三 21/4/7 8:00 | 周五 21/4/16 17:00 |  |  |
| 寻找并确定用户代表 | 3 天 | 周三 21/4/7 8:00 | 周五 21/4/9 17:00 |  | 岑盛泽,吕博图 |
| 撰写用户邀请函并发送 | 2 天 | 周六 21/4/10 8:00 | 周日 21/4/11 17:00 | 39 | 吕博图 |
| 收集用户受邀请意愿 | 1 天 | 周一 21/4/12 8:00 | 周一 21/4/12 17:00 |  | 岑盛泽 |
| 撰写用户群分类文档 | 2 天 | 周二 21/4/13 8:00 | 周三 21/4/14 17:00 | 40,39 | 邓皓文 |
| 修订用户群分类文档 | 2 天 | 周四 21/4/15 8:00 | 周五 21/4/16 17:00 | 42 | 潘姝焱,庄博伟 |
| 小组例会 | 1 天 | 周五 21/4/9 8:00 | 周五 21/4/9 17:00 |  | 岑盛泽,邓皓文,吕博图,潘姝焱,庄博伟 |
| 会议纪要 | 1 天 | 周五 21/4/9 8:00 | 周五 21/4/9 17:00 | 44 | 邓皓文 |
| 修订项目计划 | 1 天 | 周日 21/4/11 8:00 | 周日 21/4/11 17:00 | 44 | 庄博伟 |
| 翻转课堂3 UML用例 | 4 天 | 周五 21/4/9 8:00 | 周一 21/4/12 17:00 |  |  |
| UML4.1-4.3+UML5.1-5.3 | 1 天 | 周五 21/4/9 8:00 | 周五 21/4/9 17:00 |  | 岑盛泽 |
| UML7.1-7.1 | 1 天 | 周五 21/4/9 8:00 | 周五 21/4/9 17:00 |  | 庄博伟 |
| UML6.1-6.2+UML8.1-8.2 | 1 天 | 周五 21/4/9 8:00 | 周五 21/4/9 17:00 |  | 潘姝焱 |
| ppt制作 | 1 天 | 周六 21/4/10 8:00 | 周六 21/4/10 17:00 | 48,49,50 | 邓皓文 |
| 小组例会 | 1 天 | 周四 21/4/15 8:00 | 周四 21/4/15 17:00 |  | 岑盛泽,邓皓文,吕博图,潘姝焱,庄博伟 |
| 会议纪要 | 1 天 | 周五 21/4/16 8:00 | 周五 21/4/16 17:00 | 52 | 邓皓文 |
| 翻转课堂4 界面原型 | 3 天 | 周五 21/4/16 8:00 | 周日 21/4/18 17:00 |  |  |
| UML工具使用 | 2 天 | 周五 21/4/16 8:00 | 周六 21/4/17 17:00 |  | 潘姝焱 |
| UML文档、ppt制作 | 2 天 | 周六 21/4/17 8:00 | 周日 21/4/18 17:00 |  | 岑盛泽 |
| 软件需求说明SRS | 47 天 | 周二 21/4/13 8:00 | 周一 21/5/31 17:00 |  |  |
| 寻找SRS模板并修改为本组专用 | 2 天 | 周一 21/4/19 8:00 | 周二 21/4/20 17:00 |  | 吕博图,岑盛泽,潘姝焱 |
| SRS第一版 | 2 天 | 周三 21/4/21 8:00 | 周四 21/4/22 17:00 |  | 岑盛泽,潘姝焱 |
| SRS第二版 | 2 天 | 周五 21/4/23 8:00 | 周六 21/4/24 17:00 |  | 岑盛泽,潘姝焱 |
| SRS第三版 | 2 天 | 周日 21/4/25 8:00 | 周一 21/4/26 17:00 |  | 岑盛泽,潘姝焱 |
| SRS第四版 | 2 天 | 周二 21/4/27 8:00 | 周三 21/4/28 17:00 |  | 岑盛泽,潘姝焱 |
| SRS填充用例图 | 1 天 | 周五 21/4/30 8:00 | 周五 21/4/30 17:00 | 94 | 吕博图 |
| 更新界面原型后继续修改SRS | 3 天 | 周六 21/5/1 8:00 | 周一 21/5/3 17:00 |  | 岑盛泽,潘姝焱 |
| 更新界面原型后继续修改SRS | 3 天 | 周二 21/5/4 8:00 | 周四 21/5/6 17:00 | 64 | 岑盛泽,潘姝焱 |
| 小组例会 | 1 天 | 周五 21/5/7 8:00 | 周五 21/5/7 17:00 |  | 岑盛泽,邓皓文,吕博图,潘姝焱,庄博伟 |
| 会议纪要 | 1 天 | 周五 21/5/7 8:00 | 周五 21/5/7 17:00 |  | 邓皓文 |
| 补充SRS | 3 天 | 周六 21/5/8 8:00 | 周一 21/5/10 17:00 |  | 岑盛泽,潘姝焱 |
| 访谈用户，收集用户反馈 | 1 天 | 周二 21/5/11 8:00 | 周二 21/5/11 17:00 | 65 | 岑盛泽,吕博图 |
| 约谈杨枨老师，确认用例 | 1 天 | 周三 21/5/12 8:00 | 周三 21/5/12 17:00 | 68 | 吕博图,庄博伟 |
| 根据杨枨老师意见修改SRS | 2 天 | 周二 21/4/13 8:00 | 周三 21/4/14 17:00 |  | 岑盛泽,潘姝焱 |
| SRS-ppt初稿 | 1 天 | 周二 21/5/11 8:00 | 周二 21/5/11 17:00 |  | 邓皓文 |
| SRS-ppt审批+修订 | 1 天 | 周三 21/5/12 8:00 | 周三 21/5/12 17:00 | 72 | 潘姝焱 |
| SRS预评审 | 1 天 | 周四 21/5/13 8:00 | 周四 21/5/13 17:00 |  | 岑盛泽,邓皓文,吕博图,潘姝焱,庄博伟 |
| 小组例会 | 1 天 | 周五 21/5/14 8:00 | 周五 21/5/14 17:00 |  | 岑盛泽,邓皓文,吕博图,潘姝焱,庄博伟 |
| 会议纪要 | 1 天 | 周六 21/5/15 8:00 | 周六 21/5/15 17:00 |  | 邓皓文 |
| SRS补充管理员用例 | 2 天 | 周日 21/5/16 8:00 | 周一 21/5/17 17:00 |  | 岑盛泽,潘姝焱 |
| 约谈用户，确认需求优先级 | 1 天 | 周二 21/5/18 8:00 | 周二 21/5/18 17:00 |  | 岑盛泽,吕博图 |
| 根据需求优先级修改SRS | 1 天 | 周三 21/5/19 8:00 | 周三 21/5/19 17:00 | 78 | 岑盛泽,潘姝焱,吕博图 |
| jad会议，解决用户需求冲突 | 1 天 | 周四 21/5/20 8:00 | 周四 21/5/20 17:00 |  | 岑盛泽,邓皓文,吕博图,潘姝焱,庄博伟 |
| jad会议纪要 | 1 天 | 周四 21/5/20 8:00 | 周四 21/5/20 17:00 | 80 | 潘姝焱 |
| SRS评审PPT制作 | 2 天 | 周三 21/5/19 8:00 | 周四 21/5/20 17:00 |  | 邓皓文 |
| 接口文档撰写 | 5 天 | 周二 21/5/18 8:00 | 周六 21/5/22 17:00 |  | 吕博图 |
| 根据接口文档与jad会议结果修改、补全SRS | 3 天 | 周五 21/5/21 8:00 | 周日 21/5/23 17:00 | 80,83 | 岑盛泽,潘姝焱 |
| 根据最终的界面原型修改、补全SRS | 3 天 | 周一 21/5/24 8:00 | 周三 21/5/26 17:00 | 107 | 岑盛泽,潘姝焱 |
| PPT修改 | 2 天 | 周三 21/5/26 8:00 | 周四 21/5/27 17:00 |  | 邓皓文 |
| 界面原型 | 38 天 | 周六 21/4/17 8:00 | 周一 21/5/24 17:00 |  |  |
| 根据旧平台收集需求 | 1 天 | 周六 21/4/17 8:00 | 周六 21/4/17 17:00 |  | 邓皓文,吕博图,庄博伟 |
| pc端界面原型草图 | 5 天 | 周日 21/4/18 8:00 | 周四 21/4/22 17:00 |  | 邓皓文,吕博图 |
| 小组例会 | 1 天 | 周五 21/4/23 8:00 | 周五 21/4/23 17:00 |  | 邓皓文,吕博图,庄博伟 |
| 小组讨论需求 | 1 天 | 周六 21/4/24 8:00 | 周六 21/4/24 17:00 | 88 | 吕博图,庄博伟,邓皓文 |
| 约谈助教与用户代表，收集并确认需求 | 1 天 | 周日 21/4/25 8:00 | 周日 21/4/25 17:00 | 91 | 岑盛泽,邓皓文,吕博图,潘姝焱,庄博伟 |
| 根据访谈结果修改界面原型 | 3 天 | 周一 21/4/26 8:00 | 周三 21/4/28 17:00 | 92 | 邓皓文,吕博图,庄博伟 |
| 根据界面原型制作用例图 | 1 天 | 周四 21/4/29 8:00 | 周四 21/4/29 17:00 | 89 | 吕博图,庄博伟,岑盛泽,邓皓文,潘姝焱 |
| 再次访谈助教与用户代表 | 1 天 | 周五 21/4/30 8:00 | 周五 21/4/30 17:00 |  | 吕博图,庄博伟,岑盛泽,邓皓文,潘姝焱 |
| 小组例会 | 1 天 | 周六 21/5/1 8:00 | 周六 21/5/1 17:00 |  | 吕博图,岑盛泽,邓皓文,潘姝焱,庄博伟 |
| 小组讨论需求 | 1 天 | 周日 21/5/2 8:00 | 周日 21/5/2 17:00 |  | 庄博伟,岑盛泽,邓皓文,吕博图,潘姝焱 |
| 根据用户意见与小组需求修改界面原型 | 3 天 | 周一 21/5/3 8:00 | 周三 21/5/5 17:00 | 96,97 | 庄博伟,吕博图,邓皓文 |
| 界面原型细化 | 3 天 | 周四 21/5/6 8:00 | 周六 21/5/8 17:00 |  | 吕博图,邓皓文,庄博伟 |
| 约谈助教与用户代表 | 1 天 | 周日 21/5/9 8:00 | 周日 21/5/9 17:00 |  | 邓皓文,吕博图,庄博伟 |
| 根据用户意见修改界面原型 | 3 天 | 周一 21/5/10 8:00 | 周三 21/5/12 17:00 |  | 邓皓文,吕博图,庄博伟 |
| 补充界面原型，补充管理员界面 | 3 天 | 周四 21/5/13 8:00 | 周六 21/5/15 17:00 |  | 吕博图,庄博伟 |
| 约谈管理员用户代表，收集反馈 | 1 天 | 周日 21/5/16 8:00 | 周日 21/5/16 17:00 |  | 岑盛泽,吕博图,庄博伟 |
| 根据反馈修改界面原型 | 3 天 | 周一 21/5/17 8:00 | 周三 21/5/19 17:00 | 103 | 吕博图,庄博伟 |
| 约谈助教及用户代表，确认界面原型 | 1 天 | 周四 21/5/20 8:00 | 周四 21/5/20 17:00 |  | 邓皓文,吕博图,庄博伟,岑盛泽 |
| 根据助教及用户代表意见修改界面原型 | 3 天 | 周五 21/5/21 8:00 | 周日 21/5/23 17:00 |  | 吕博图,庄博伟 |
| 约谈用户代表，最终确认界面原型 | 1 天 | 周一 21/5/24 8:00 | 周一 21/5/24 17:00 | 104,105,106 | 岑盛泽,邓皓文,吕博图,潘姝焱,庄博伟 |
| SRS组内评审，检查进度 | 1 天 | 周二 21/5/25 8:00 | 周二 21/5/25 17:00 | 85,86,107 | 岑盛泽,邓皓文,吕博图,潘姝焱,庄博伟 |
| SRS评审 | 3 天 | 周四 21/5/27 8:00 | 周一 21/5/31 17:00 | 108 | 岑盛泽,邓皓文,吕博图,潘姝焱,庄博伟 |
| 翻转课堂5-各种图 | 4 天 | 周四 21/5/27 8:00 | 周二 21/6/1 17:00 |  |  |
| 找课本资料 | 2 天 | 周四 21/5/27 8:00 | 周五 21/5/28 17:00 |  | 岑盛泽,潘姝焱 |
| 找其余资料 | 2 天 | 周四 21/5/27 8:00 | 周五 21/5/28 17:00 |  | 吕博图,庄博伟 |
| 制作PPT | 1 天 | 周一 21/5/31 8:00 | 周一 21/5/31 17:00 | 112,111 | 邓皓文 |
| 修改、美化PPT | 1 天 | 周二 21/6/1 8:00 | 周二 21/6/1 17:00 | 113 | 邓皓文 |
| 翻转课堂6-综合应用和基础解答 | 4 天 | 周四 21/6/3 8:00 | 周二 21/6/8 17:00 |  |  |
| 找课本资料 | 2 天 | 周四 21/6/3 8:00 | 周五 21/6/4 17:00 |  | 岑盛泽,潘姝焱 |
| 找其余资料 | 2 天 | 周四 21/6/3 8:00 | 周五 21/6/4 17:00 |  | 吕博图,庄博伟 |
| 制作PPT | 1 天 | 周一 21/6/7 8:00 | 周一 21/6/7 17:00 | 116,117 | 邓皓文 |
| 修改、美化PPT | 1 天 | 周二 21/6/8 8:00 | 周二 21/6/8 17:00 |  | 邓皓文 |
| 需求变更 | 9 天 | 周三 21/6/9 8:00 | 周一 21/6/21 17:00 |  |  |
| 找到模板或者制造一个模板 | 1 天 | 周三 21/6/9 8:00 | 周三 21/6/9 17:00 |  | 吕博图 |
| 根据前面的阶段进行需求，找助教进行re\_require | 1 天 | 周四 21/6/10 8:00 | 周四 21/6/10 17:00 |  | 岑盛泽,邓皓文,吕博图,潘姝焱,庄博伟 |
| 项目需求变更文档初稿 | 2 天 | 周五 21/6/11 8:00 | 周一 21/6/14 17:00 |  | 岑盛泽,潘姝焱 |
| 需求管理工具安装 | 1 天 | 周五 21/6/11 8:00 | 周五 21/6/11 17:00 |  | 吕博图,庄博伟,岑盛泽,邓皓文,潘姝焱 |
| 需求之用例描述导入1 | 1 天 | 周日 21/6/13 8:00 | 周日 21/6/13 17:00 |  | 吕博图 |
| 需求之用例图导入 | 1 天 | 周一 21/6/14 8:00 |  |  |  |

* 1. **接口人员**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 接口名称 | 名称 | 职责 |

* 1. **进度**

在项目计划、项目需求、项目设计、项目测试、项目总结的各个阶段对小组成员的工作完成质量进行打分，每个组员都必须在规定的时间内完成任务，严格按照甘特图的目标进行评估，若未完成需要及时催促，遇到困难时需要及时沟通协助，确保项目进度无误。



* 1. **项目子计划**
     1. 风险管理计划

|  |  |
| --- | --- |
| **风险** | **应对措施** |
| 项目计划与可行性分析报告还需修订 | 已预留了一周时间用于应对项目计划不够完善需要继续修订的情况，用这一周时间完善即可 |
| 在后续一个月内，有至少两周的周末，我们组有1~3位成员将忙于学科竞赛 | 将对应几周的例会从周末改至周四/周五，同时提前对应阶段的计划，力求不耽误进度 |

* + 1. 需求管理计划

在小组自行分析需求的基础上，力求完成三位主要客户提出的需求，同时应驳回不合理需求。

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 姓名 | 联系电话 | 邮箱 | 微信 | 地址 |
| 杨枨 | 13357102333 | [yangc@zucc.edu.cn](mailto:yangc@zucc.edu.cn) | HolleyYang | 理四-504 |
| 陈幼安 |  | youanchen@harmonycloud.cn |  |  |
| 陈炜舜 |  | weishunchen@harmonycloud.cn |  |  |

* + 1. 范围管理计划

本项目为需求工程，仅执行WBS中的需求分析阶段与软件设计阶段

* + 1. 沟通管理计划

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 活动 | 计划时间 | 活动预算 |
| 小组例会 | 2021/03/28 | 0 |
| 团建-海底捞 | 2021/03/28 | 600 |
| 小组例会 | 2021/04/02 | 0 |
| 小组例会 | 2021/04/10 | 0 |
| 团建-海底捞 | 2021/04/11 | 600 |
| 小组例会 | 2021/04/16 | 0 |

* + 1. 质量管理计划

|  |
| --- |
| 预交付文件 |
| 变更日志 |
| 需求跟踪矩阵 |

* + 1. 资源管理计划
       1. 开发团队

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 姓名 | 职位 | 个人信息 | 联系方式 |
| 吕博图 | 项目经理 | 班级：软工1802  学号：31801350 | 微信：lbt0621  邮箱：[31801350@stu.zucc.edu.cn](mailto:31702411@stu.zucc.edu.cn) |
| 庄博伟 | 配置管理员 | 班级：软工1802  学号：31801338 | 微信：Shirro\_0746  邮箱：[31801338@stu.zucc.edu.cn](mailto:31701360@stu.zucc.edu.cn) |
| 岑盛泽 | 进度管理员 | 班级：软工1802  学号：31801334 | 微信：csz1725854193  邮箱：[31801334@stu.zucc.edu.cn](mailto:31703310@stu.zucc.edu.cn) |
| 潘姝焱 | 文档管理员 | 班级：软工1802  学号：31801328 | 微信：KoHaruYouU  邮箱：[31801328@stu.zucc.edu.cn](mailto:31701278@stu.zucc.edu.cn) |
| 邓皓文 | 会议记录员 | 班级：软工1903  学号：31801054 | 微信：sumingzeng1  邮箱：[31801054@stu.zucc.edu.cn](mailto:31701370@stu.zucc.edu.cn) |

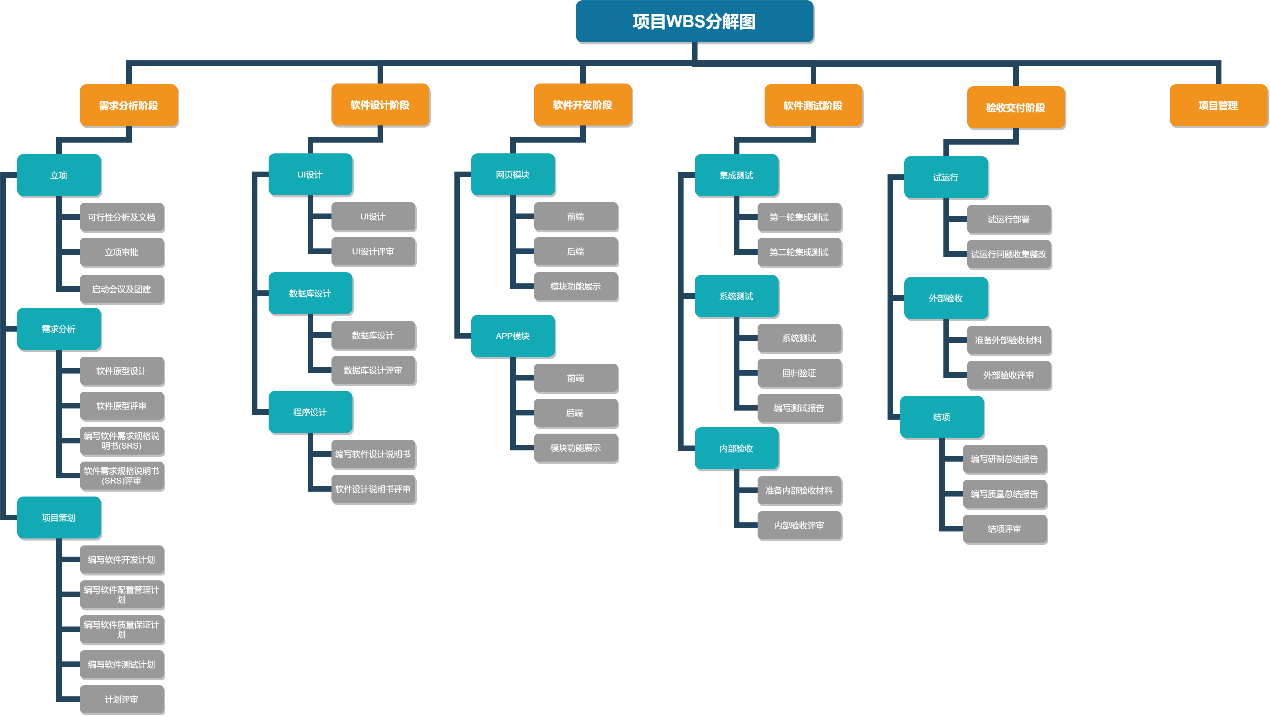
* + - 1. 项目客户

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 姓名 | 联系电话 | 邮箱 | 微信 | 地址 |
| 杨枨 | 13357102333 | [yangc@zucc.edu.cn](mailto:yangc@zucc.edu.cn) | HolleyYang | 理四-504 |
| 陈幼安 |  | youanchen@harmonycloud.cn |  |  |
| 陈炜舜 |  | weishunchen@harmonycloud.cn |  |  |

* + 1. 成本管理计划

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 项目名称 | 规格 | 单价（元） | 数量 | 单位 | 小计（元） | 备注 |
| 阿里云服务器 | 1核cpu  2G内存  1M带宽  40GB系统盘 | 114 | 1 | 个 | 114 | 作为系统使用的服务器 |
| 微信公众平台 | 获取微信公众平台使用权限 | 0 | 1 | 个 | 0 | 作为主要的功能实现平台 |
| 话费 |  | 0 | 1 | 个 | 0 | 用于组员之间互相联系 |
| 人工费 |  | 0 | 5 | 人 | 0 | 工作工资 |
| 资料购买 | 《IT项目管理》---[美]凯西·施瓦尔贝 | 78 | 5 | 本 | 390 | 作为自主学习资料 |
| 印刷 | 0元 |  |  |  |  |  |
| 墨刀会员 | 年费会员 |  | 1 | 个 | 198 | 作为设计界面原型的主要工具 |
| 团建活动 | 海底捞 | 600 | 2 | 次 | 1200 | 还未执行的计划中的团建活动 |
| 总计 | 1902元 | | | | | |

* 1. **WBS结构及任务输入输出**
     1. **WBS结构**

****

* + 1. **任务输入输出**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **任务** | **输入文档** | **输出文档** |
| 立项 | 无 | 可行性分析、项目计划、项目章程 |
| 需求计划 | 无 | SRS软件需求规格说明书，软件初步界面原型 |
| UI设计 | SRS | 软件界面原型、用户手册 |
| 数据库设计 | SRS | 数据库设计说明书 |
| 程序设计 | SRS | 软件设计说明书 |

1. 支持条件
   1. 系统支持
      1. 开发环境
         1. 硬件

Windows10系统电脑5台

* + - 1. 软件

版本控制软件 git

甘特图软件Microsoft project

* + 1. 运行环境
       1. 硬件

阿里云1h1g服务器一台

* + - 1. 软件

远程连接软件 ssh

Web服务器 nginx

* 1. 需由客户承担的工作

提出完整，无歧义

* 1. 需由分合同承担的工作

无

1. 张爱华，吕京涛．CSS快速入门：青岛出版社，2000年09月：2 [↑](#footnote-ref-1)