

# KURSUTBUD 2026

## HEMVÄRNETS STRIDSSKOLA

Ansökningsförfarande, kursplaner och kursdatum



## Innehåll

Grundläggande bestämmelser.....	3
Kursansökan .....	3
Chefsutbildningar .....	5
Bataljonchefskurs 1 .....	5
Bataljonchefskurs 2 .....	7
Bataljonstridkurs.....	9
Gruppchefskurs 2 .....	10
Kompanichefeskurs 1 .....	12
Kompanichefeskurs 2 .....	14
Kompanistridkurs.....	16
Plutonchefskurs 2.....	18
Instruktörsutbildningar .....	20
Instruktörskurs stabstjänst.....	20
Funktionsutbildningar .....	22
Kvartermästarkurs 1 .....	22
Nordisk chefskurs .....	24
Stabschefskurs.....	26
Stridsledning Sensor Hv.....	28
Ledarskapsutbildningar .....	30
Indirekt ledarskap (IL).....	30
Ledarskap och självkändedom (LoS) .....	32
Utveckling grupp ledare (UGL) .....	34
Utvecklade ledarskap (UL).....	36
Kursdatum 2026 .....	38

## Grundläggande bestämmelser

Din utbildningsgång och de utbildningsbehov som krävs för din befattning planeras och ses över i samråd med din närmaste chef (kompanichef eller motsvarande) och din MR-grupp.

För frågor om din utbildningsgång, din kursansökan och eventuella valideringar ska du i första hand vända dig till din närmaste chef. Kan denna inte svara lyfter du frågan vidare till din militärregiongrupp (MR-grupp). Kan de inte svara så ska MR-gruppen i sin tur kontakta HvSS.

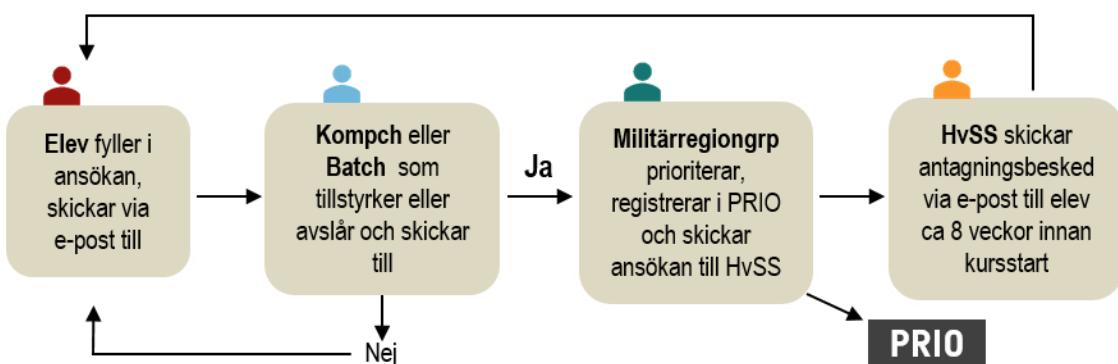
## Kursansökan

Inför din ansökan, kontrollera i kursplanen vilka förkunskapskrav som krävs för respektive kurs samt vilka befattningar kursen riktar sig till.

**Sista ansökningsdag avser den dag då MR-gruppen senast ska ha skickat in ansökan till HvSS.** Detta innebär att du måste skicka din ansökan i god tid till din närmaste chef som tillstyrker/avslår din ansökan. Denne skickar sedan ansökan vidare till MR-gruppen för handläggning.

Samtidigt bör du meddela eventuell arbetsgivare att du har sökt utbildning vid HvSS.

## ANSÖKNINGSFÖRFARANDE HVSS



Ansökningsblanketten hittar du på

<https://www.forsvarsmakten.se/sv/organisation/hemvarnets-stridsskola/kurs-pa-hvss/>

Du fyller i din kursansökan elektroniskt. Observera att samtliga rutor märkta med en \*(asteriks) måste vara ifyllda. Ska du inte byta befattning så skriver du ”Kvar i befattning” i rutan ”Avses tillträda befattning”.

Ansökningar som inte är korrekt ifyllda kommer inte att behandlas!

## **Antagning till kurs**

HvSS gör en slutlig prioritering och antagning av sökande till kurserna. Cirka 8 veckor före kursstart skickas antagningsbesked ut. Samtliga sökande får besked om de antagits till kursen eller inte, alternativt om de erbjudits reservplats.

## **Kontakt och information**

Frågor gällande kurser: [hvss-utb@mil.se](mailto:hvss-utb@mil.se)

Försvarsmaktens hemsida: [www.forsvarsmakten.se](http://www.forsvarsmakten.se)

HvSS hemsida: [www.forsvarsmakten.se/hvss](http://www.forsvarsmakten.se/hvss)

# Chefsutbildningar

## Bataljonchefskurs 1

<b>Kurskod:</b>	<b>Kursbenämning:</b>
MAHGK119KB01	Bataljonchefskurs 1
<b>Kursgrupp:</b>	<b>Kurslängd:</b>
Kompani/Bataljon	10 dagar om totalt 88 timmar
<b>Kursansvarig:</b>	<b>Fastställande datum:</b>
HvSS	2022-06-15 C Utb HvSS

<b>Kursinnehåll och undervisningsformer:</b>
Kursen omfattar grundläggande bataljonchefsutbildning med fokus på stridsteknik och taktik på bataljon, funktioner inom bataljon samt bedömande fram till färdig stridsplan. Beslutsfattning och orderträning med gott om tid, samt förmåga att utveckla sitt ledarskap som bataljonchef.
Utbildningen genomförs i form av lärarledda lektioner, grupperbeten, enskilda redovisningar, rekognosering i terrängen och spel på framtagna stridsplaner.
<b>Urval</b> Avsedd för dig som är eller skall placeras i befattring som bataljonchef, stf bataljonchef. Även öppen för Stabschef, Chef S3 samt bekämpningschef S3, Övriga befattningshavare hänvisas till Bataljonsstridskurs.
<b>Förkunskapskrav</b> Kompanichefskurs 2 alternativt Kompanistridskurs Brukare ISHV
<b>Kursansvarig skola</b> Hemvärvnets Stridsskola
<b>Genomförande skola</b> Hemvärvnets Stridsskola
<b>Certifikat och behörighet</b> Behörighet för bataljonchef/stf samt stabschef att söka Bataljonchefskurs 2
<b>Kunskapskontroll och examinationsbestämmelser:</b> Praktiskt lärande examinationer där elevens ordergivning vid nedbrytande av MR order, användande av 5-punktsorder enligt handbok samt agerande i rollen som bataljonchef utvärderas fortlöpande under kursen genom taktiska - och ledarskapsmoment. Vidare genomförs spel på stridsplaner i terrängen med tyngdpunkt till de applikatoriska exemplen. För att bli godkänd på kursen krävs ett aktivt deltagande från eleven.
<b>Kurslitteratur och övriga läromedel</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• AH Ledning 2016</li><li>• Metodhandbok ledning bataljon 2007</li><li>• Handbok Hemvärnsbataljon (remissutgåva)</li><li>• Handbok Hemvärnskompani del 1-3 2017</li></ul>

- Handbok Markstrid – Kompani 2016
  - Handbok Markstrid- Motståndaren 2016
  - Reglemente armé taktik 2013
  - Handbok IKFN 2016
  - Handbok stabstjänst grunder 2016
  - Handbok UndSäktjänst för Hemvärvnet 2017
- (Alternativt motsvarande senare utgåvor som tillkommer)

#### Övrigt

Kursen kan till del ske som distansutbildning.

Utbildning till bataljonchef omfattar två kurser: Bataljonchefskurs 1 och Bataljonchefskurs 2. Som fördjupning genomförs Bataljonchefskurs 3.

#### **Kursens syfte och lärandemål:**

Få en grundlagd färdighet i bataljonchefsbefattningen.

#### Kursens slutmål:

Att som bataljonchef, med gott om tid, kunna utveckla en stridsplan och leda bataljon vid skydd och bevakning av objekt, marinbas, hamnar, broar och förbindelser.

#### Kursens delmål:

Använda bedömandemallen, planering under tidspress (PUT) vid genomförande av bedömande i syfte att skapa en stridsplan för bataljon utifrån högre chefs order. Förklara hur olika funktioner påverkar en stridsplan, förklara behovet av att samordna och samverka mellan militära och civila aktörer.

Beskriv och förklara hur kompanierna leds och samordnas över tid vid skydd och bevakning av hamnar och broar och förbindelser.

Beskriva och förklara hur bataljonen kan störa en mekaniserad motståndare.

Beskriva och förklara hur S2 funktionen bör utnyttjas på effektivt sätt över tiden inom ramen för MR ställda uppgift.

Beskriv och förklara hur motståndaren är organiserad och verkar.

Få förståelse för vilka insatsregler som påverkar bataljonchefs agerande.

Förklara vilka praktiska åtgärder som skall genomföras vid olika beredskapshöjningar.

Utveckla det indirekta ledarskapet.

Kan identifiera och beskriva bataljonchefs ansvar samt konsekvenser av beslut på kort och lång sikt, även ur ett moraliskt och etiskt ledarskapsperspektiv i krig.

## Bataljonchefskurs 2

<b>Kurskod:</b>	<b>Kursbenämning:</b>
MAHFK2011218	Bataljonchefskurs 2
<b>Kursgrupp:</b>	<b>Kurslängd:</b>
Kompani/Bataljon	10 dagar om totalt 88 timmar.
<b>Kursansvarig:</b>	<b>Fastställande datum:</b>
HvSS	2022-06-15 C Utb HvSS

<b>Kursinnehåll och undervisningsformer:</b>  Kursen omfattar fortsatt bataljonchefsutbildning med fokus på stridsteknik och taktik på bataljon, funktioner inom bataljon samt bedömande fram till färdig stridsplan. Beslutsfattning och orderträning med gott/ont om tid, samt förmåga att utveckla sitt ledarskap som bataljonchef.  Utbildningen genomförs i form av lärarledda lektioner, grupperbeten, enskilda redovisningar, rekognosering i terrängen och spel på framtagna stridsplaner.
<b>Urval</b> Avsedd för dig som är eller skall placeras i befattning som bataljonchef, stf bataljonchef. Även öppen för Stabschef.
<b>Förkunskapskrav</b> Bataljonchefskurs 1. Brukare ISHV.
<b>Kursansvarig skola</b> Hemvärvnets Stridsskola
<b>Genomförande skola</b> Hemvärvnets Stridsskola
<b>Certifikat och behörighet</b> Behörighet för bataljonchef/stf att söka Bataljonchefskurs 3.
<b>Kunskapskontroll och examinationsbestämmelser:</b> Praktiskt lärande examinationer där elevens ordergivning vid nedbrytande av MR order, användande av 5-punktsorder enligt handbok samt agerande i rollen som bataljonchef utvärderas fortlöpande under kurserna. Detta sker genom taktiska - och ledarskapsmoment. Vidare genomförs spel på stridsplaner i terrängen med tyngdpunkt till de applikatoriska exemplen. För att bli godkänd på kurserna krävs ett aktivt deltagande från eleven.
<b>Kurslitteratur och övriga läromedel</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• AH Ledning 2016</li><li>• Metodhandbok ledning bataljon 2007</li><li>• Handbok Hemvärnsbataljon (remissutgåva)</li><li>• Handbok Hemvärnskompani del 1-3 2017</li><li>• Handbok Markstrid – Kompani 2016</li><li>• Handbok Markstrid- Motståndaren 2016</li></ul>

- Reglemente armé taktik 2013
- Handbok IKFN 2016
- Handbok stabstjänst grunder 2016

(Alternativt motsvarande senare utgåvor som tillkommer)

#### Övrigt

Kursen kan till del ske som distansutbildning.

Utbildning till bataljonchef omfattar två kurser: Bataljonchefskurs 1 och Bataljonchefskurs 2. Som fördjupning genomförs Bataljonchefskurs 3.

#### **Kursens syfte och lärandemål:**

Få en utvecklad färdighet i bataljonchefsbefatningen.

#### **Kursens slutmål:**

Att som bataljonchef, med begränsad tid, kunna utveckla en stridsplan och leda bataljon vid skydd och bevakning av objekt, flygbas, broar och förbindelser.

#### **Kursens delmål:**

Kunna tillämpa bedömandemallen, planering under tidspress (PUT) vid genomförande av bedöende i syfte att skapa en stridsplan för bataljon utifrån högre chefs order. Förklara hur olika funktioner påverkar en stridsplan samt genomföra samordning och samverkan mellan militära och civila aktörer.

Förklara och värdera hur kompanierna leds och samordnas över tid vid skydd och bevakning av flygbas, broar och förbindelser.

Beskriva och förklara hur bataljonen kan försvara knutpunkt mot luftlandsatt motståndare.

Förklara hur insatsregler påverkar bataljonchefens agerande.

Utveckla det indirekta ledarskapet.

Kan identifiera och beskriva bataljonchefens ansvar samt konsekvenser av beslut på kort och lång sikt, även ur ett moraliskt och etiskt ledarskapsperspektiv i fred och kris.

## Bataljonstridskurs

<b>Kurskod:</b>	<b>Kursbenämning:</b>
MAHGK119KB00	Bataljonstridskurs
<b>Kursgrupp:</b>	<b>Kurslängd:</b>
Kompani/Bataljon	5 dagar om totalt 44 tim
<b>Kursansvarig:</b>	<b>Fastställande datum:</b>
HvSS	2021-05-12

<b>Kursinnehåll och undervisningsformer:</b>
<u>Kursens innehåll och undervisningsformer.</u> Kursen omfattar grundläggande utbildning på bataljonsnivå, med fokus på taktik på kompani och bataljon, funktioner inom bataljon, organisation och uppgifter i bataljonsstab samt framtagande och utmynnande i en stridsplan.  Utbildningen genomförs i form av lärarledda lektioner, grupperbete, enskilda redovisningar, rekognoscering och spel på stridsplaner. Ledarskapsmoment ingår som en naturlig del i utbildningen.
<u>Urval</u> Avsedd för dig som är placerad eller skall placeras i befattring som sektionschef och befäl i bataljonstab. Även öppen för funktionsplutonchefer och kompanichef/stf. Kan också genomföras som repetitionskurs för bataljonschefer/stf som inte genomfört kurs på många år.
<u>Förkunskapskrav</u> Grundkurs stabstjänst (GKS).
<u>Kursansvarig skola</u> Hemvärvnets Stridsskola
<u>Genomförande skola</u> Hemvärvnets Stridsskola
<u>Certifikat och behörighet</u>
<u>Kunskapskontroll och examinationsbestämmelser:</u> Genom diskussioner, muntliga och skriftliga redovisningar och spel på elevernas redovisningar. För att bli godkänd på kurserna krävs ett aktivt deltagande från eleven.
<u>Kurslitteratur och övriga läromedel (obligatoriska)</u> AH Ledning 2016, Metodhandbok ledning bataljon 2007, Handbok Hemvärvns-bataljon/kompani, Handbok Markstrid – Kompani 2016, Handbok Motståndaren 2016, Arméreglemente Taktik 2013. Handbok IKFN.
<u>Övrigt -</u>

## Gruppchefskurs 2

<b>Kurskod:</b>	<b>Kursbenämning:</b>
MAHFK2011181	Gruppchefskurs 2
<b>Kursgrupp:</b>	<b>Kurslängd:</b>
Grupp/Pluton	10 dagar om totalt 88 timmar
<b>Kursansvarig:</b>	<b>Fastställande datum:</b>
HvSS	2019-01-16 C Utb HvSS

<b>Innehåll:</b>
<u>Kursens innehåll och undervisningsformer.</u> Kursen omfattar fortsatt gruppchefsutbildning genom teori och praktik med praktiska övningar utomhus där fokus ligger på orderträning, stridsteknik, beslutsfattning i tillämpad och simulerad miljö.
<u>Urval</u> Avsedd för dig som är eller skall placeras i befattning som gruppchef/stf inom Hemvänet.
<u>Förkunskapskrav</u> Genomfört Gruppchefskurs 1 alternativt gruppchefsutbildning under värnplikten / GU. Godkänt kompetensprov Ak 4B/C. Bör innehäft befattningen under minst en SÖF alternativt KFÖ. God fysisk status.
<u>Kursansvarig skola</u> Hemvärens Stridsskola
<u>Genomförande skola</u> Hemvärens Stridsskola eller MR-grupp
<u>Certifikat och behörighet</u> Behörighet att söka Plutonchefskurs 1 och Gruppchefskurs 3. Befordringskrav för gruppchefsnivån.
<u>Kunskapskontroll och examinationsbestämmelser:</u> Praktiskt lärande examinationer där elevens ordergivning vid nedbrytande av platonchefs order användande av OBO alternativt 5 punkts order enligt handbok och agerande i rollen som gruppchef utvärderas fortlöpande under kursen. Max 2 examinationstillfälle under kursen.
<u>Kurslitteratur och övriga läromedel (obligatoriska)</u> Handbok Hvplut/Hvgrp del 1-2, (Grunder och Objektet), MSR, FM Handböcker och reglementen
<u>Övrigt</u> Utbildning till gruppchef/stf omfattar två kurser; Gruppchefskurs1 och Gruppchefskurs 2. Gruppchefskurs 3 är endast avsedd för de som är eller skall bli chef/stf för en understödsgrupp.

**Kursens syfte och lärandemål:**

Kursens syfte:

Att deltagaren skall kunna verka som gruppchef/stf inom Hemvärvnet

Kursens slutmål:

Att utveckla och tillämpa erhållna kunskaper och färdigheter, i rollen som gruppchef inom Hemvärvnet.

Kursens delmål:

Färdighet för gruppens stridsteknik vid tagande av objekt samt sammanstöt i urban och betäckt terräng inom plutons ram,

Kunna förklara och använda uppdragsutvärdering och hur stress/konfliktnivån kan påverka lösandet av uppgiften samt tillämpandet av fysiskt stridsvärde i uppgiftens lösande.

Förklara och använda hemvärnsgrupp vid eskort uppgift inom plutons ram

Förklara och använda hundekipage vid bevakning och skydd av objekt.

Sammanfatta och förklara hemvärnsplutonernas uppgifter (Insatsploton, Bevakningsploton).

## Kompanichefskurs 1

<b>Kurskod:</b>	<b>Kursbenämning:</b>
MAHGK119KB11	Kompanichefskurs 1
<b>Kursgrupp:</b>	<b>Kurslängd:</b>
Kompani/Bataljon	10 dagar om totalt 88 timmar
<b>Kursansvarig:</b>	<b>Fastställande datum:</b>
HvSS	2021-05-12 C Utb HvSS

### **Kursinnehåll och undervisningsformer:**

#### Kursens innehåll och undervisningsformer.

Kursen omfattar grundläggande kompanichefsutbildning med fokus på stridsteknik och taktik på kompani, funktioner inom kompaniet samt bedömande fram till en färdig stridsplan, samt beslutsfattning och orderträning, med gott om till begränsad tid för planering.

Utbildningen genomförs i form av lärarledda lektioner, grupperbeten, enskilda redovisningar, rekognosering i terrängen samt spel på framtagna stridsplaner vid objekt i betäckt terräng.

Kursten kan till del genomföras tillsammans med Plutonchefskurs.

#### Urval

Avsedd för kompanichefer och stf kompanichef.

#### Förkunskapskrav

Grundkurs stabstjänst (GKS)

Plutonchefskurs 2 och övat i befattning.

#### Kursansvarig skola

Hemvärvnets Stridsskola

#### Genomförande skola

Hemvärvnets Stridsskola

#### Certifikat och behörighet

Behörighet för kompanichefer/stf att söka Kompanichefskurs 2.

#### Kunskapskontroll och examinationsbestämmelser

Praktiskt lärande examinationer där elevens ordergivning vid nedbrytande av bataljonchefs order, användande av fempunktsorder enligt handbok. Agerande i rollen som kompanichef utvärderas fortlöpande under kursten genom taktik och ledarskapsmoment, samt spel på stridsplaner i terrängen.

För att bli godkänd på kursten krävs ett aktivt deltagande från eleven.

#### Kurslitteratur och övriga läromedel (obligatoriska)

AH Ledning 2016, Metodhandbok ledning bataljon 2007, Handbok Hemvärvns-bataljon/kompani/pluton, Handbok Markstrid – Kompani 2016, Handbok Motståndaren 2016, Arméreglemente Taktik 2013.

#### Övrigt

Kursten kan till del ske som distansutbildning.

Utbildning till kompanichef omfattar två kurser; kompanichefskurs 1- och 2 (formell). Kompanichefskurs 3 (fördjupningskurs).

**Kursens syfte och lärandemål:****Kursens syfte:**

Kompanichef: Få en grundlagd förmåga att agera och leda som chef vid eget kompani.

**Kursens slutmål:**

Att som kompanichef, med gott om tid, kunna utveckla en stridsplan, utverka order och leda sitt kompani vid skydd och bevakning av objekt i terräng och urban miljö.

**Kursens delmål:**

Använda bedömandemallen, planering under tidspress (PUT) vid genomförande av ett bedömande för att ta fram en stridsplan för kompani utifrån högre chefs order. Förklara hur olika funktioner påverkar en stridsplan samt förklara behovet av att samordna och samverka mellan militära och civila aktörer.

Beskriv och förklara hur platonerna leds och samordnas inom ramen för kompaniets strid vid framryckning och tagande av oförsvarad terräng.

Utveckla ledarskapet kopplat till rollen som kompanichefskap.

Beskriv och förklara hur motståndaren är organiserade och verkar samt vilka lagar, paragrafer och mandat i rollen som kompanichef som påverkar förmågan att agera och lösa uppgifter.

Beskriv och förklara hur Hemvärvnet aktiveras och vilka praktiska åtgärder som skall genomföras vid beredskapshöjningar.

Kan identifiera och beskriva kompanichefens ansvar samt konsekvenser av beslut på kort och lång sikt, även ur ett moraliskt och etiskt perspektiv.

## Kompanichefskurs 2

Kurskod:	Kursbenämning:
MAHFK2011220	Kompanichefskurs 2
Kursgrupp:	Kurslängd:
Kompani/Bataljon	10 dagar om totalt 88 timmar.
Kursansvarig:	Fastställande datum:
HvSS	2019-01-16 C Utb HvSS

<b>Kursinnehåll och undervisningsformer:</b>
Kursen omfattar fortsatt kompanichefsutbildning med fokus på stridsteknik på platon/ kompani, funktioner inom kompaniet samt bedömande fram till färdig stridsplan och beslutsfattning/ orderträning med gott/ont om tid inklusive förmågan att utvecklas i ledarskapet som kompanichef. Utbildningen genomförs i form av lärarledda lektioner, grupperbeten, enskilda redovisningar, rekognosering i terrängen och spel på egna framtagna stridsplaner vid objekt i urban miljö samt broar/förbindelser.
Kursen genomförs till del tillsammans med Plutonchefskurs 2.
<b>Urval</b> Avsedd för dig som är placerad i befattning som kompanichef/stf. Kursen är öppen i mån av plats för C S3/5, C ledningslag/stribef.
<b>Förkunskapskrav</b> Kompanichefskurs 1.
<b>Kursansvarig skola</b> Hemvärvnets Stridsskola
<b>Genomförande skola</b> Hemvärvnets Stridsskola
<b>Certifikat och behörighet</b> Behörighet att kunna söka Kompanichefskurs 3 (obligatoriskt för insatskompanichef, frivilligt för övriga kompanichefer)
<b>Kunskapskontroll och examinationsbestämmelser:</b> Praktiskt lärande examinationer där elevens ordergivning vid nedbrytande av bataljonchefens order, användande av fem-punktsorder enligt handbok samt agerande i rollen som kompanichef utvärderas fortlöpande under kursen genom taktiska nötter, ledarskapsnötter samt spel på stridsplaner i terrängen med tyngdpunkt till de applikatoriska exemplen.
<b>Kurslitteratur och övriga läromedel (obligatoriska)</b> KFS, Arméhandbok del 2, Metodhandbok ledning bataljon 2007, Handbok bataljon/kompani
<b>Övrigt</b> Kursen kan genomföras som distansutbildning. Utbildning till kompanichef omfattar två kurser; Kompanichefskurs1-2. Kompanichefskurs 3 är avsedd för chef Hvinsatskompani. Kompanichefskurs 3 kan genomföras som repetitionskurs för alla kompanichefer vid behov.

**Kursens syfte och lärandemål:**

Kursens syfte:

Kompanichef: Få en ökad förmåga att agera och leda som chef vid eget kompani.

C S3/5: Få en ökad förståelse och förmåga för kompaniets stridsteknik.

Kursens slutmål:

Att som kompanichef, med begränsad tid till förfogande, kunna utarbeta en stridsplan och leda sitt kompani, vid skydd/ bevakning av objekt i urban miljö, broar/förbindelser samt principer för hur ytövervakning och försvar av objekt genomförs på kompaninivå.

Kursens delmål:

Kunna använda och tillämpa bedömandemallen (PUT) vid genomförande att ett bedömande för att ta fram en stridsplan för Hvkompani utifrån högre chefs order samt förklara hur olika funktioner påverkar en stridsplan och förklara behovet av att samordna och samverka mellan militära och civila aktörer.

Beskriv och förklara hur platonerna leds och samordnas inom ramen för kompaniets strid vid framryckning och tagande av objekt i urban miljö samt broar och förbindelser.

Beskriv och förklara principer för ytövervakning i täckt terräng samt de två modeller för försvar enligt handbok Hemvärnskompani.

Beskriv och förklara hur sabotageförband och luftlandsatt motståndare är organiserade och verkar samt vilka lagar, paragrafer och mandat i rollen som kompanichef som påverkar förmågan att agera och lösa uppgifter i typinsats 5-6.

Kan identifiera och förklara kompanichefens ansvar samt konsekvenser av beslut på kort och lång sikt, även ur ett moraliskt och etiskt perspektiv i kris (typinsats 5).

## Kompanistridskurs

<b>Kurskod:</b>	<b>Kursbenämning:</b>
MAHGK119KB10	Kompanistridskurs
<b>Kursgrupp:</b>	<b>Kurslängd:</b>
Kompani/Bataljon	5 dagar om totalt 44 tim
<b>Kursansvarig:</b>	<b>Fastställande datum:</b>
HvSS	2021-05-12 C Utb HvSS

<b>Kursinnehåll och undervisningsformer:</b>
<u>Kursens innehåll och undervisningsformer.</u> Kursen omfattar grundläggande utbildning på kompaninivå, med fokus på taktik kompani, funktioner inom bataljon och kompani, organisation och uppgifter i bataljon och kompani samt framtagande av en stridsplan. Utbildningen genomförs i form av lärarledda lektioner, grupperbeten, enskilda redovisningar, rekognoscering och spel på stridsplan.
<u>Urval</u> Avsedd för dig som är placerad eller skall placeras i befattning som stridsledare kompani och bataljon. Kan också genomföras som repetitionskurs för kompanichefer och stf kompanichefer som inte genomfört kurs på många år. Kursen är även öppen som fördjupningskurs för kvartermästare, platonchefer och stabsmedlemmar.
<u>Förkunskapskrav</u> Grundkurs Stabstjänst (GKS).
<u>Kursansvarig skola</u> Hemvärvnets Stridsskola
<u>Genomförande skola</u> Hemvärvnets Stridsskola
<u>Certifikat och behörighet</u>
<u>Kunskapskontroll och examinationsbestämmelser:</u> Genom diskussioner, muntliga och skriftliga redovisningar och spel på elevernas redovisningar. För att bli godkänd på kursen krävs ett aktivt deltagande från eleven.
<u>Kurslitteratur och övriga läromedel (obligatoriska)</u> Handbok Hemvärns-bataljon/kompani, AH Ledning 2016, Handbok markstrid kompani 2016.
<u>Övrigt</u> Kompanistridskurs (KS) kan genomföras som repetitionskurs för alla kompanichefer vid behov.

**Kursens syfte och lärandemål:**

**Kursens syfte:**

Få en grundlagd förståelse för stridsteknik/ taktik på kompaninivå vid lösande av olika typer av uppgifter enligt KFM.

**Kursens slutmål:**

Att med ökad förståelse för kompaniets taktik, kunna verka i egen befattning på ett bättre och effektivare sätt.

**Kursens delmål:**

Kunna ta fram en stridsplan för kompani, utifrån högre chefs order samt förklara hur olika funktioner påverkar en stridsplan och förklara behovet av samordning och samverkan mellan militära och civila aktörer.

Beskriv och förklara hur kompaniet leds och samordnas i stort vid skydd och bevakning av objekt hamn, bro/ förbindelser och flygbas.

Beskriv och förklara i stort hur motståndaren är organiserad och verkar mot våra förband.

Beskriv och förklara hur Hemvärvnet aktiveras och vilka praktiska åtgärder som skall genomföras vid olika beredskapshöjningar.

## Plutonchefskurs 2

<b>Kurskod:</b>	<b>Kursbenämning:</b>
MAHFK2011223	Plutonchefskurs 2
<b>Kursgrupp:</b>	<b>Kurslängd:</b>
Grupp/ Pluton	10 dagar om total 88 timmar.
<b>Kursansvarig:</b>	<b>Fastställande datum:</b>
HvSS	2019-01-16 C Utb HvSS
<b>Innehåll:</b>	
Kursen omfattar fortsatt plutonchefsutbildning genom teori och praktik med praktiska övningar utomhus där fokus ligger på orderträning, stridsteknik, beslutsfattning i tillämpad och simulerad miljö (StriSim PC).	
<b>Urval</b> Avsedd för dig som skall placeras eller tjänstgör som plutonchef/stf. Öppen för ledningsplutonchef/stf.	
<b>Förkunskapskrav</b> Genomfört Plutonchefskurs 1. Godkänd skyddsvaktsutbildning. God fysisk status.	
<b>Kursansvarig skola</b> Hemvärvnets Stridsskola.	
<b>Genomförande skola</b> Hemvärvnets Stridsskola eller MR-grupp.	
<b>Certifikat och behörighet</b> Kursen ger behörighet för insatsplutonschefer att söka Plutonchefskurs 3 samt Kompanichefskurs1.	
<b>Kunskapskontroll och examinationsbestämmelser</b> Praktiskt lärande examinationer där elevens nedbrytande av kompanichefs order och användande av 5 punkts order vid ordervisning enligt handbok samt agerandet i rollen som plutonchef. Eleven utvärderas/ examineras fortlöpande under kursen med tyngdpunkt på kader- lektionspassen. Max 2 examinationstillfälle under kursen.	
<b>Kurslitteratur och övriga läromedel (obligatoriska)</b> Handbok Hvplut/Hvgrp del 1-3, (Grunder och Objektet, Anvisningar), MSR, FM Handböcker och reglementen.	
<b>Övrigt</b> Bör ha genomfört en KFÖ eller SÖF på plutonchefs-nivå. Utbildning till plutonchef/stf omfattar två kurser; Plutonchefskurs 1 och Plutonchefskurs 2. Plutonchefskurs 3 är avsedd för de som skall bli chef/stf för en insatspluton.	

**Kursens syfte och lärandemål:**

Kursens syfte:

Att deltagaren skall kunna verka som platonchef/stf inom Hemvärvnet.

Kursens slutmål:

Att utveckla och tillämpa erhållna kunskaper och färdigheter, i rollen som platonchef inom Hemvärvnet.

Kursens delmål:

Kunna tillämpa 5-punktsorder vid framtagande av stridsplan och kunna ge order (OBO) vid platonens tagande av objekt samt sammanstöt i urban och betäckt terräng inom kompaniets ram,

Kunna tillämpa stridsteknik enligt handbok hemvärnsploton-grupp vid framryckning och tagande av skyddsobjekt samt skydda/ bevaka samt ytövervaka inom hemvärnskompaniets ram.

Kunna tillämpa uppdragsutvärdering och förstå hur stress/konfliktnivån kan påverka lösandet av uppgiften samt tillämpandet av fysiskt stridsvärde i uppgiftens lösande.

Planera och leda skydd och bevakning med hundekipage.

# Instruktörsutbildningar

## Instruktörskurs stabstjänst

Kurskod:	Kursbenämning:
MAHGK119IN00	Instruktörskurs stabstjänst
Kursgrupp:	Kurslängd:
Instruktörskurs	4 dagar om totalt 40 timmar
Kursansvarig:	Fastställande datum:
HvSS	2022-06-15 C Utb HvSS

### Kursinnehåll och undervisningsformer:

Kursen är en grundläggande kurs i stabsarbetsmetodik för utbildningsofficerare vid MR-grupp. Kursen omfattar organisation, indelning och uppgifter vid HvBatstab samt hur staben verkar över tid med fokus på instruktörens uppföljning och stöd av stabens arbete. Utbildningen genomförs i form av lärarledda lektioner, diskussioner i seminarieform, grupperbeten samt en avslutande stabsövning.

### Urvälj

Avsedd för dig som är placerad eller skall placeras som utbildningsbefäl på en MR-grupp. Även öppen för övriga som utbildar stabsmedlemmar och/eller är stabsinstruktör på stabsövningar.

### Förkunskapskrav

Brukare ISHV

### Kursansvarig skola

Hemvärvnets Stridsskola

### Genomförande skola

Hemvärvnets Stridsskola

### Certifikat och behörighet

Behörig instruktör för Grundkurs Stabstjänst enligt HvSS fastställda kursplan

### Kunskapskontroll och examinationsbestämmelser:

Praktiskt lärande examination som genomförs i slutet av kursen.

För att bli godkänd krävs ett aktivt deltagande av eleven.

### Kurslitteratur och övriga läromedel (obligatoriska)

- Metodhandbok ledning bataljon 2007
- AH Ledning 2016
- Handbok Stabstjänst 2016
- Handbok Samband expeditionstjänst 2020
- Handbok utbildningsmetodik 2013
- Handbok Hemvärnsbataljon (remissutgåva)

### Övrigt

-

**Kursens syfte och lärandemål:**

Få en grundlagd färdighet i att utbilda och öva en bataljonsstab.

**Kursens slutmål:**

Kunna verka som instruktör vid Grundkurs Stabstjänst.

**Kursens delmål:**

Kunna verka som STI (Stabstjänstinstruktör) vid exempelvis KFÖ, Geltic Bear eller Ledningsträningsövning.

Kunna beskriva hur planeringsmetod, (planering under tidspress, PUT) används i staben. Kunna förklara hur planering, genomförande och uppföljning genomförs i stab, samt förklara framtagandet av relevanta beslutsunderlag åt bataljonchefen.

Kunna förklara hur information sprids, klassificeras, fördelas och handläggs inom staben.

Kunna beskriva hur stabsmedlem använder SitaWare HQ i informationssystem IS Hv.

# Funktionsutbildningar

## Kvartermästarkurs 1

<b>Kurskod:</b>	<b>Kursbenämning:</b>
MAHGK2019222	Kvartermästarkurs 1
<b>Kursgrupp:</b>	<b>Kurslängd:</b>
Funktionskurser	10 dagar om totalt 92 timmar.
<b>Kursansvarig:</b>	<b>Fastställande datum:</b>
HvSS	2019-01-16 C Utb HvSS

<b>Kursinnehåll och undervisningsformer:</b>
Kursen omfattar grundläggande kvartermästarutbildning med fokus på logistik på kompani/bataljonsnivån, och från en färdig stridsplan utarbeta punkten 4 uthållighet. Eleverna får även genomföra ett helt bedömande fram till färdig stridsplan i syfte att få en ökad förståelse för vikten av framförhållning i processen för egen befattning.
Utbildningen genomförs i form av lärarledda lektioner, grupperbeten, enskilda/ gruppredovisningar, studiebesök på civila och militära logistiska aktörer.
<b>Urval</b> Avsedd för dig som är eller skall placeras som bataljonskvartermästare, tekniskchef, underhållsbefäl bataljon/kompani, sjukvårdsbefäl, bataljonsläkare, kompanikvartermästare, Chef Stab/tross. Öppen i mån av plats för hundbefäl och stabsbefäl kompani.
<b>Förkunskapskrav</b> Kompanikvartermästare: Plutonchefskurs 1
<b>Kursansvarig skola</b> Hemvärvnets Stridsskola
<b>Genomförande skola</b> Hemvärvnets Stridsskola
<b>Certifikat och behörighet</b> Kursen ger behörighet att söka Kvartermästarkurs 2.
<b>Kunskapskontroll och examinationsbestämmelser:</b> Praktiskt lärande examinationer där elevens redovisning av punkt fyra i en bataljonsorder/kompaniorder, användande av fem-punktsorder enligt handbok samt agerande i rollen som kvartermästare utvärderas fortlöpande under kursen genom taktiska nötter, samt spel på stridsplaner i terrängen med tyngdpunkt på punkt fyra.
<b>Kurslitteratur och övriga läromedel (obligatoriska)</b> KFS, Logistik vid insats, Reglemente Mobilisering 2018, Sjuktransportledning, MSR, Hv Handbok bataljon/kompani.

**Kursens syfte och lärandemål:**

Kursens syfte:

Få en grundlagd förmåga att agera som kvartermästare på komp/bat.

Övriga: Få en grundlagd förståelse för logistiken på komp/bat nivån.

Kursens slutmål:

Att som kvartersmästar, med gott om tid, kunna utveckla punk fyra i en stridsplan samt leda och samordna över tid logistiken på kompani/bataljon.

Kursens delmål:

Beskriv och förklara hur logistiken kan/bör ledas och samordnas inom en Hvataljon/ Hvkompani

Använda bedömandemallen (PUT) vid genomförande att ett bedömande för att ta fram en stridsplan för komp/bat utifrån högre chefs order samt förklara hur olika funktioner påverkar en stridsplan och förklara behovet av att samordna och samverka mellan militära och civila aktörer.

Beskriv och förklara hur platonerna leds och samordnas inom ramen för kompaniets strid vid framryckning och tagande av objekt samt skydd och bevakning av objekt i täckt terräng.

Beskriv och förklara hur hemvärvet aktiveras och vilka praktiska åtgärder som skall genomföras vid Hemvärnsberedskap och Hemvärnslarm.

Beskriv och förklara ledarskapets betydelse i rollen som kvartermästare.

## Nordisk chefskurs

<b>Kurskod:</b>	<b>Kursbenämning:</b>
MAHFÖ2019812	Nordisk chefskurs
<b>Kursgrupp:</b>	<b>Kurslängd:</b>
Funktionskurser	5 dagar om totalt 50 timmar.
<b>Kursansvarig:</b>	<b>Fastställande datum:</b>
HvSS	2019-01-16 C Utb HvSS

<b>Kursinnehåll och undervisningsformer:</b>  Kursen är ett samarbete mellan Sverige, Norge och Danmark, inom ramen för SAMSKANDIA avtalet. Kursen genomförs årligen i ett av ovanstående länder med tolv elever från respektive land. Utbildningen är i huvudsak en ledarskapsinriktad kurs där olika typer av ledarskapssituationer presenteras och bearbetas samt ett applikatoriskt exempel på kompaninivå. Utbildningen genomförs i form av lärarledda lektioner, grupperbeten och framtagande av stridsplaner, ordgivningar samt spel på stridsplaner. Eleverna delas in i grupper om två elever från respektive land.
<b>Urval</b> Avsedd för chefer från bataljonchef till platonchef stf.
<b>Förkunskapskrav</b> God kunskap om nationell Hemvärnsorganisation.
<b>Kursansvarig skola</b> Hemvärnets Stridsskola
<b>Genomförande skola</b> Hemvärnsskolorna i Danmark, Norge och Sverige.
<b>Certifikat och behörighet</b>
<b>Kunskapskontroll och examinationsbestämmelser:</b> Sker genom uppföljning av de redovisade gruppuppgifter och i form av utbildande examination samt spel på stridsplanerna. 1 examinationstillfälle under kursen
<b>Kurslitteratur och övriga läromedel (obligatoriska)</b> Tilldelas av respektive land.
<b>Övrigt</b> Genomförs vart tredje år i respektive land med nytt upplägg vart femte år, 2019 i Sverige.

**Kursens syfte och lärandemål:**

Kursens syfte:

Få ökad kunskap och förståelse för eget övriga länders taktik och stridsteknik inom ram för skydd och bevakning av hamn/flygplats.

Utbyta erfarenheter mellan varandra över nationsgränserna och därigenom skapa nätverk mellan nationerna.

Kursens slutmål:

Beskriva och förklara hur chefer kan hantera olika ledarskapssituationer som kan uppstå i en bataljon/kompani/sektion/pluton i fred/kris och krigssituationer.

Kursens delmål:

Att med handledning kunna genomföra ett bedömande fram till färdig stridsplan enligt resp. lands bedömandemodell.

Beskriva och förklara olika ledarstilar, förändringsarbete och konflikthantering.

Beskriva och förklara respektive lands hemvärn samt hur man stridstekniskt löser olika stridsuppgifter i en nordisk miljö.

**Noter:**

Maximum 12 elever från respektive land.

## Stabschefskurs

<b>Kurskod:</b>	<b>Kursbenämning:</b>
MAHGK119FU03	Stabschefskurs
<b>Kursgrupp:</b>	<b>Kurslängd:</b>
Funktionskurs	5 dagar om totalt 44 timmar.
<b>Kursansvarig:</b>	<b>Fastställande datum:</b>
HvSS	2021-05-12 C Utb HvSS

### **Kursinnehåll och undervisningsformer:**

#### Kursens innehåll och undervisningsformer.

Kursen är en kurs i stabsarbetsmetodik för stabschefer, vilket omfattar: organisation, indelning och uppgifter samt hur en stab verkar över tiden med fokus på stabschefens (SC) roll.

Utbildningen genomförs i form av lärarledda lektioner och grupperbeten samt en avslutande stabsövning.

#### Urval

Avsedd för dig som är placerad, eller skall placeras i befattning som stabschef i bataljonsstab.  
Även öppen för C S3/5 (tillika stf SC).

#### Förkunskapskrav

Bataljonsstridskurs (BS).  
Grundkurs stabstjänst (GKS).  
Kunna hantera och verka i programmet SitaWare HQ (IS HV).

#### Kursansvarig skola

Hemvärvnets Stridsskola

#### Genomförande skola

Hemvärvnets Stridsskola

#### Certifikat och behörighet

Behörighet att söka Bataljonchefskurs 1 (BC 1).

#### Kunskapskontroll och examinationsbestämmelser

Praktiskt lärande examinationer där elevens agerande i rollen som stabschef utvärderas fortlöpande under kurserna, genom metodik och ledarskapsmoment.

För att bli godkänd på kurserna krävs ett aktivt deltagande från eleven.

#### Kurslitteratur och övriga läromedel (obligatoriska)

Metodhandbok ledning bataljon 2007, AH Ledning 2016, Stabstjänst grunder 2016

Handbok Hemvärns-bataljon, kompani, Handbok Motståndaren 2016, Arméreglemente Taktik 2013.  
Handbok IKFN.

#### Övrigt

IL och UL är meriterande förkunskaper.

**Kursens syfte och lärandemål:**

Kursens syfte:

Få en grundlagd förmåga att leda bataljonsstab.

Kursens slutmål:

Ha förståelse för hur ledningspluton, sektioner inom stab, tjänstegrenar och funktioner leds och samordnas.

Ha grundlagd förståelse för samband- och informationssystem inom bataljonsstab.

Kursens delmål:

Ha förmåga att utifrån sin roll som stabschef, stödja med fortlöpande information, konsekvensanalyser och beslutsunderlag åt bataljonchefen.

Kunna som stabschef förklara och tillämpa stabsprocesser och gällande lednings- och planeringsmetod (PUT) omfattande planering, genomförande och uppföljning.

Utveckla det indirekta ledarskapet.

Kunna identifiera och förklara stabens ansvar samt konsekvenser av beslut på kort och lång sikt, även ur ett etiskt och moraliskt perspektiv.

Kunna beskriva och tillämpa informationssystem ISHV vid planering, genomförande och uppföljning av tilldelad uppgift.

## Stridsledning Sensor Hv

Kurskod:	Kursbenämning:
HVT424L0000	Stridsledning Sensor Hv
Kursgrupp:	Kurslängd:
Funktionskurs	10 dagar om totalt 88 timmar
Kursansvarig:	Fastställande datum:
HvSS	2024-12-10 C UtbE HvSS

<b>Innehåll:</b>
<u>Kursens innehåll och undervisningsformer.</u> Kursen omfattar utbildning i planering och stridsledning av grupper med hundekipage, samt planering med samtliga tillgängliga sensorer där fokus ligger på metodik, uppföljning och beslutsprocess, ur perspektivet sensorbefäl samt platonchef. Kursen omfattar 88 timmar fördelat på 10 dagar.
<u>Urval</u> Avsedd för dig som är eller skall placeras i befattning sensorbefäl, stribefäl, platonchef eller kompanichef.
<u>Förkunskapskrav</u> -
<u>Kursansvarig skola</u> Hemvärvnets Stridsskola.
<u>Genomförande skola</u> Hemvärvnets Stridsskola eller MR-grupp.
<u>Certifikat och behörighet</u> -
<u>Kunskapskontroll och examinationsbestämmelser:</u> Praktiskt lärande examinationer där elevens arbete vid stridsledning av enheter med sensorer utvärderas fortlöpande under kursen med tyngdpunkt på uppföljning och framförhållning. Eleven kommer att bedömas mot G/IG skalan vid ämnesexaminationer under kursen.
<u>Kurslitteratur och övriga läromedel (obligatoriska)</u> Direktiv Patrullhund Hemvärv 2021 Utbildningsanvisning stridsteknik sensorer

<b>Kursens syfte och lärandemål:</b>
Kursens syfte: Att deltagaren skall ha förmåga att leda enheter med hund och tekniska sensorer under tidspress.
Kursens slutmål: Att kunna stridsleda enheter med hund och tekniska sensorer samt få förståelse för beslutsprocessen.
Kursens delmål: Kunna planera, stödja chef med beslutsunderlag samt stridsleda enheter med hund och tekniska sensorer Kunna betjäna plutonsstab vid uppgifter med sensorer Kunna med handledning stridsleda platon med hund under förföljning Kunna upprätta sensoroleat
<b>Noter:-</b>

# Ledarskapsutbildningar

## Indirekt ledarskap (IL)

Kurskod:	Kursbenämning:
ÄMLGK705LE11	Indirekt Ledarskap - IL
Kursgrupp:	Kurslängd:
Ämne, Ledarskap, Grundläggande ledarskap	2+1 dagar om totalt 16+8 timmar.
Kursansvarig:	Fastställande datum:
Försvarshögskolan	2017-01-30 C Utb MHS H (FM2015-8163:16)

Innehåll:
<p>Kursen riktar sig till chefer och ledare på högre organisoriska nivåer inom FM och FFO. Önskvärt att kursdeltagaren har egen erfarenhet som indirekt ledare, det vill säga minst två organisoriska nivåer under sig.</p> <p>Kursen kan genomföras som Fortsättningskurs för organisationenhet i FM eller frivillig försvarsorganisation (FFO) som erbjuder IL som fördjupning inom ledarskap för chefer på högre organisorisk nivå.</p> <p>Kursen genomförs med föreläsningar, diskussioner i grupp samt eget arbete. Under kurser ges möjlighet att analysera, reflektera och diskutera kring det egna indirekta ledarskapet, vilken förebild man själv utgör och HUR det påverkar medarbetare och organisation.</p> <p>Fokus ligger på hur påverkan sker från ledningen till medarbetarna genom:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Handlingsinriktad påverkan</li></ul> <p>Hur interaktionen sker med chefer på lägre organisorisk nivå och hur det påverkar medarbetarna och organisationen.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Imageinriktad påverkan</li></ul> <p>Hur påverkan sker genom chefen som förebild. Den bild medarbetarna har om ledningen påverkar såväl tolkning som tilltro till den information som sprids.</p> <p>Kursen genomförs med en sammanhållen del om två dagar samt en fördjupningsdag 2-3 månader senare.</p>
<p><u>Urval</u></p> <p>Sker vid behov av respektive kursarrangör.</p>
<p><u>Förkunskapskrav</u></p> <p>Eventuella förkunskapskrav enligt respektive kursarrangör inom FM eller FFO.</p>
<p><u>Kursansvarig skola</u></p> <p>Militärhögskolan Halmstad. Kursens handledare och innehåll kvalitetssäkras av Försvarshögskolan (FHS).</p>
<p><u>Genomförande skola</u></p> <p>Samtliga FM förband, skolor och centrum samt FFO med genomförande av (enligt Försvarshögskolan) behöriga handledare enligt nedan.</p>
<p><u>Certifikat och behörighet</u></p> <p>-</p>

Kunskapskontroll och examinationsbestämmelser:

Deltagande under kursen.

Kurslitteratur och övriga läromedel (obligatoriska)

Enligt gällande handledarmaterial inkluderat deltagarmaterial utgivet av Försvarshögskolan.

Övrigt

Kursen genomförs med minst 6 och max 12 kursdeltagare. Kursen ska ledas av två handledare, som har avtal med Försvarshögskolan att leda IL-kurser enligt av FHS fastställda anvisningar.

Handledare skall finnas upptagna i Försvarshögskolans gällande handledarregister (enda undantag är handledare som ska examineras). Kursarrangör inom FM eller FFO är skyldig att kontrollera handledarens behörighet.

Genomförs kursen som metod för att nå utbildningsmål inom fortsatt officersutbildning (t.ex. HSOU) ska denna kursplan följas.

Kursen får inte genomföras på kortare tid än angivna två plus en dag eller med andra avsteg om detta inte skriftligt medgivits av Försvarshögskolan.

**Kursens syfte och lärandemål:**

Kursen syftar till att ge en förståelse för det indirekta ledarskapets betydelse för verksamheten samt ge verktyg för att utveckla det egna indirekta ledarskapet.

Kursen ger förståelse för den övergripande modellen Indirekt Ledarskap och hur man som indirekt ledare kan utveckla medarbetare och organisationen.

Genom erfarenhetsutbyte, analys och reflektion ges deltagaren möjlighet att utveckla sitt indirekta ledarskap samt ta fram en personlig utvecklingsplan.

## Ledarskap och självkändedom (LoS)

<b>Kurskod:</b>	<b>Kursbenämning:</b>
ÄMLGK705LE12	Ledarskap och självkändedom (LoS)
<b>Kursgrupp:</b>	<b>Kurslängd:</b>
Ämne, Ledarskap, Grundläggande ledarskap	3+1 dagar om totalt 16+8 timmar.
<b>Kursansvarig:</b>	<b>Fastställande datum:</b>
Försvarshögskolan	2017-01-30 C Utb MHS H (FM2015-8163:16)

<b>Innehåll:</b> <p>Kursen genomförs (i normal fallet) under fältmässiga förhållanden där kursdeltagaren under det första dygnet i enskildhet, får ett antal enskilda uppgifter att reflektera över och skriva ner enligt utgivet material. Under dygn två arbetar kursdeltagarna i mindre grupper med motsvarande reflektionsmaterial. Under de två första dygnen sörjer kursledningen för att deltagaren får förutsättningar att ordna sina måltider och övernattning om än under fältmässiga förhållanden. Kursen fortsätter dag tre med en fördjupad teoretisk grund samt framtagande av en personlig utvecklingsplan. En uppföljningsdag sker efter minst en månad.</p> <p>Kursen kan genomföras som Fortsättningskurs för organisationenhet inom FM eller frivillig försvarsorganisation (FFO) som erbjuder LoS som fördjupning inom ledarskap.</p>
<b>Urval</b> För Hv: Du som är placerad eller som skall placeras som chef/stf chef på tropp/plutonsnivå inom HV, I mån av plats även lämplig för övriga chefer inom FM eller civila chefer som skall tillträda ny chefsbefattnings eller nyligen har tillträtt en ny chefsbefattnings. Chefer/stf vid (pluton/to) eller blivande dito prioriteras. Mångfald eftersträvas.
<b>Förkunskapskrav</b> Eventuella förkunskapskrav enligt respektive kursarrangör inom FM eller FFO.
<b>Kursansvarig skola</b> Militärhögskolan Halmstad. Kursens handledare och innehåll kvalitetssäkras av Försvarshögskolan (FHS).
<b>Genomförande skola</b> Samtliga FM förband, skolor och centrum samt FFO med genomförande av (enligt Försvarshögskolan) behöriga handledare enligt nedan.
<b>Certifikat och behörighet</b> -
<b>Kunskapskontroll och examinationsbestämmelser:</b> Deltagande under kursen.
<b>Kurslitteratur och övriga läromedel (obligatoriska)</b> Enligt gällande handledarmaterial inkluderat deltagarmaterial utgivet av Försvarshögskolan.

### Övrigt

Kursen ska ledas av handledare med genomförd handledarutbildning att leda LoS-kurser enligt av FHS fastställda anvisningar, Handledare skall finnas upptagna i Försvarshögskolans gällande handledarregister (enda undantag är handledare som skal examineras) Kursarrangör inom FM eller FFO är skyldig att kontrollera handledarens behörighet, Genomförs kursen som metod för att nå utbildningsmål inom programbunden grundläggande eller fortsatt officersutbildning ska denna kursplan följas. Kursen får inte genomföras på kortare tid än angivna tre + en dagar eller med andra avsteg inom detta inte skriftligt medgivits av Försvarshögskolan.

### **Kursens syfte och lärandemål:**

Kursen ledarskap och självkändedom (LoS) syftar till att deltagaren efter genomgången kurs ska:  
Vara bättre rustad att fungera som ledare och gruppmedlem genom fördjupad insikt om sig själv som person och ledare  
Kunna koppla reflektionsfrågorna i övningen till LoS teoretiska grund inklusive ledarskapsmodellen.  
Ha utarbetat en personlig plan för utveckling av sitt personliga ledarskap (baserat på modell, feedback och personliga mål)

## Utveckling grupp ledare (UGL)

<b>Kurskod:</b>	<b>Kursbenämning:</b>
ÄMILGK705LE13	Utveckling av grupp och ledare - UGL
<b>Kursgrupp:</b>	<b>Kurslängd:</b>
Ämne, Ledarskap, Grundläggande ledarskap	5 dagar om totalt 40 timmar.
<b>Kursansvarig:</b>	<b>Fastställande datum:</b>
Försvarshögskolan	2017-01-31 C Utb MHS H (FM2015-8163:13)

<b>Innehåll:</b>
Utbildningsmetoden under UGL benämns "upplevelsebaserat lärande" och bygger på Kolbs teorier om lärandet. Gruppmedlemmarna ställs inför olika uppgifter som de som grupp ska hantera eller lösa. Detta skapar gemensamma upplevelser som genererar grupprocesser vilka gemensamt undersöks. Utifrån detta utforskande byggs allmängiltiga tankegångar om upplevelsernas innehåll och verkan. Vedertagna teoribildningar, med vetenskaplig grund, belyser som jämförelse de gjorda upplevelserna. Reflektion och reflektiva samtal bygger på lärande-effekten och utvecklingen såväl hos deltagaren som hos gruppen. Gruppen och individerna lever i sin egen lärandesituation och genom handling och reflektion skapas nya sätt att tänka och förhålla sig i relation till andra.
<b>Urval</b>
Sker vid behov av respektive kursarrangör.
<b>Förkunskapskrav</b>
Eventuella förkunskapskrav enligt respektive kursarrangör inom FM eller FFO.
<b>Kursansvarig skola</b>
Militärhögskolan Halmstad. Kursens handledare och innehåll kvalitetssäkras av Försvarshögskolan (FHS).
<b>Genomförande skola</b>
Samtliga FM förband, skolor och centrum samt FFO med genomförande av (enligt Försvarshögskolan) behöriga handledare enligt nedan.
<b>Certifikat och behörighet</b>
-
<b>Kunskapskontroll och examinationsbestämmelser</b>
Deltagande under kursen.
<b>Kurslitteratur och övriga läromedel (obligatoriska)</b>
Enligt gällande handledarmaterial inkluderat deltagarmaterial utgivet av Försvarshögskolan.
<b>Övrigt</b>
Antalet deltagare per kurs (UGL-grupp) är minimerat till 8 och maximerat till 12 deltagare. Kursen ska ledas av två handledare, som har avtal med Försvarshögskolan att leda UGL-kurser enligt av FHS fastställda anvisningar. Handledare skall finnas upptagna i Försvarshögskolans gällande handledarregister (enda undantag är handledare som ska examineras). Kursarrangör inom FM eller FFO är skyldig att kontrollera handledarens behörighet. Kursarrangören har möjlighet att genomföra UGL-kursen med en grupp eller flera grupper parallellt och då med två handledare per grupp enligt ovan. Genomförs kursen som metod för att nå utbildningsmål inom programbunden grundläggande officersutbildning ska denna kursplan följas. Kursen får inte genomföras på kortare tid än angivna fem dagar eller med andra avsteg om detta inte skriftligt medgivits av Försvarshögskolan.

**Kursens syfte och lärandemål:**

Kursen syftar till att deltagarna skall få erfarenhet av gruppdydnamiska situationer och förståelsen för sin roll i dessa. Målet är att kursdeltagarna ska få verktyg att reflektera över hur de kan utveckla sina egna grupper till att bli mer produktiva genom bättre samarbete, konflikthantering et cetera.

Kursens olika delmål är att få ökad förmåga att:

- arbeta med reflektion och lärande enskilt och i grupp
- hantera och förstå konflikter
- arbeta med olika konflikthanteringsverktyg
- kunna kommunicera direkt och klart
- förstå känslors inverkan på individ som gruppnyå
- kunna ta och ge utvecklande feedback
- förstå hur värderingar påverkar relationer och ledarskap
- förståelse för hur roller och normer påverkar gruppens arbete
- kunna urskilja olika stadier i en grups utveckling och det egna förhållningssättet relaterat till dessa
- förstå att det finns behov av olika ledarstilar

Detta sker genom att:

- genomföra uppgifter enskilt och i grupp och att få reflektera och samtala om upplevelserna efter genomförandet samt att dra slutsatser för egen del om olika tankar, känslor och beteenden som uppgiften gav upphov till.
- Utifrån ovanstående punkter få:
- ökad självkändom
- personlig utveckling
- ökad förmåga att bidra till utveckling av sin egen grupp

## **Utvecklande ledarskap (UL)**

<b>Kurskod:</b>	<b>Kursbenämning:</b>
ÄMLGK816LE10	Utvecklande ledarskap - UL
<b>Kursgrupp:</b>	<b>Kurslängd:</b>
Ämne, Ledarskap, Grundläggande ledarskap	4 dagar om totalt 32 timmar
<b>Kursansvarig:</b>	<b>Fastställande datum:</b>
Försvarshögskolan	2018-04-13 C Utb MHS H (FM2015-8163:34)

<b>Innehåll:</b>  Kursen kan genomföras som Fortsättningskurs för organisationenhet inom FM eller frivillig försvarsorganisation (FFO) som erbjuder UL som fördjupning inom ledarskap.  Kursen startar med lärarledd utbildning omfattande bland annat: Teoretisk bakgrund Ledarstilsmodellen och ledarskapsmodellen UL. Personlig profil från sammanställningen av 360 graders bedömning. Den lärarledda utbildningen varvas med praktiska moment och grupperdiskussioner. En personlig utvecklingsplan för det egna ledarskapet utarbetas bland annat utgående från erhållen feedback under kursen. Därpå följer eget arbete med den personliga utvecklingsplanen. Kursen avslutas med en fördjupningsdag 3-6 månader senare med fördjupande teorier och revidering av utvecklingsplanen.
<b>Urval</b> För Hv personal: Du som är placerad som chef/stf vid bataljon, kompani, platon eller tropp. Även lämplig för batstabschef eller sektionschef i batstabben och för dig som har varit gruppchef i några år. I mån av plats även lämplig för övriga chefer inom FM. Chefer/Stf C vid platon-komp-bataljon prioriteras. Mångfald eftersträvas
<b>Förkunskapskrav</b> Eventuella förkunskapskrav enligt respektive kursarrangör inom FM eller FFO.
<b>Kursansvarig skola</b> Militärhögskolan Halmstad. Kursens handledare och innehåll kvalitetssäkras av Försvarshögskolan (FHS)
<b>Genomförande skola</b> Samtliga FM förband, skolor och centrum samt FFO med genomförande av (enligt Försvarshögskolan) behöriga handledare enligt nedan. Certifikat och behörighet - <b>Kunskapskontroll och examinationsbestämmelser</b> Deltagande under kursen.
<b>Kurslitteratur och övriga läromedel (obligatoriska)</b> Enligt gällande handledarmaterial inkluderat deltagarmaterial utgivet av Försvarshögskolan.
<b>Övrigt</b> -

**Kursens syfte och lärandemål:**

Syftet med kursen är att kunna analysera, reflektera över och medvetet utveckla sina dagliga ledarhandlingar med hjälp av modellen Utvecklande ledarskap (UL) samt den självinsikt som kommer ur tolkningen av ULL i syfte att bättre utveckla medarbetarna för att på sikt nå högre effektivitet.

Målsättningen med kursen är att deltagarna skall utveckla sitt ledarskap och därigenom utveckla medarbetarna för att på sikt nå högre effektivitet i organisationen. Deltagarna får 360-graders feedback av närmaste chef och medarbetare på sitt eget ledarskap.

Kursdeltagaren ska efter kursen:

Känna till och förstå den övergripande ledarskapsmodellen och den ingående ledarstilsmodellen Fått feedback genom bedömningsformulär (ULL360)

Utarbetat en personlig utvecklingsplan

I kurserna ingår även att utveckla en egen plan för utveckling av sitt personliga ledarskap baserat på ledarskapsmodellen, feedback och personliga mål.

## Kursdatum 2026

Med reservation för ändringar och felskrivningar. Håll dig alltid uppdaterad om de senaste förändringarna i kursutbudet via [www.forsvarsmakten.se/hvss](http://www.forsvarsmakten.se/hvss). Förändringar gulmarkeras i den uppdaterade versionen.

UTBILDNINGAR	KURSKOD	ANT DGR	VECKA	DATUM	ANSÖKAN HVSS SENAST TILLHANDA	ÖVRIGT
<b>FUNKTIONSKURSER</b>						
Kvartermästare 1	MAHGK2019222	10	607-608	9-18 feb	2025-11-27	2 dgr självstudier + 8 dgr på HvSS
Kvartermästare 2	MAHFK4109223	5	637	7-11 sep	2026-06-08	
Nordisk Chefkurs	MAHFÖ2019812	5	645-646	8-13 nov	2026-06-19	Går i Danmark
Stabschefskurs	MAHGK119FU03	5	619	4-8 maj	2026-02-22	
Stridsledning Sensor Hv	HVT424L0000	10	605-606	26 jan-4 feb	2025-11-14	
			621-622	18-28 maj	2026-03-06	
<b>GRUPP/PLUTON</b>						
Gruppchefskurs 2	MAHFK2011181	10	617-618	20-29 april	2026-01-31	
Plutonchefskurs 2	MAHFK2011223	10	617-618	20-29 april	2026-01-31	
<b>BATALJON/KOMPANI</b>						
Bataljonchefskurs 1	MAHGK119KB01	10	610-611	2-11 mars	2025-12-11	
Bataljonchefskurs 2	MAHFK2011218	10	636-637	31 aug-9 sep	2026-06-13	
Bataljonstridkurs	MAHGK119KB00	5	616	13-17 april	2026-01-30	
Kompanichefeskurs 1	MAHGK119KB11	10	607-608	9-18 feb	2025-11-27	
			644-645	26 okt-4 nov	2026-08-14	
Kompanichefeskurs 2	MAHFK2011220	10	636-637	31 aug-9 sep	2026-06-13	
Kompanistridkurs	MAHGK119KB10	5	638	14-18 sep	2026-06-19	
			642	12-16 okt	2026-08-07	

<b>INSTRUKTÖRSKURSER</b>							
Instruktörskurs Stabstjänst	MAHGK119IN00	2+2	613	23-26 mars	2026-01-16	Sökbar för FM-anställda och Hv	

<b>LEDARSKAP</b>							
IL Indirekt Ledarskap	ÄMLGK705LE11	2+2	606	5-6 feb	2025-11-27	Uppföljning V 619 7-8 maj	
LoS Ledarskap och Självkändom	ÄMLGK705LE12	3+1	638	17-18 sep	2026-06-19	Uppföljning V 649 3-4 dec	
UGL Utveckling Grupp Ledare	ÄMLGK705LE13	6	625- 626	21-24 juni	2026-04-03	Uppföljning v 650 7-9 dec	
			641	5-9 okt	2026-05-15		
UL Utvecklande Ledarskap	ÄMLGK816LE10	3+1	620	11-15 maj	2026-02-27	Uppföljning V 619 5-6 maj	
			638	2-4 feb	2025-11-27		
			606	14-16 sep	2026-06-19	Uppföljning V 649 1-2 dec	