

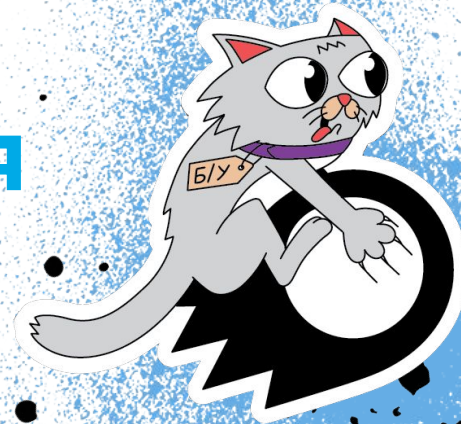
avito.tech

Москва — 2022

Как осознать себя в роли руководителя ТИМЛИДОВ

Сергей Баранов

Technical Unit Leader

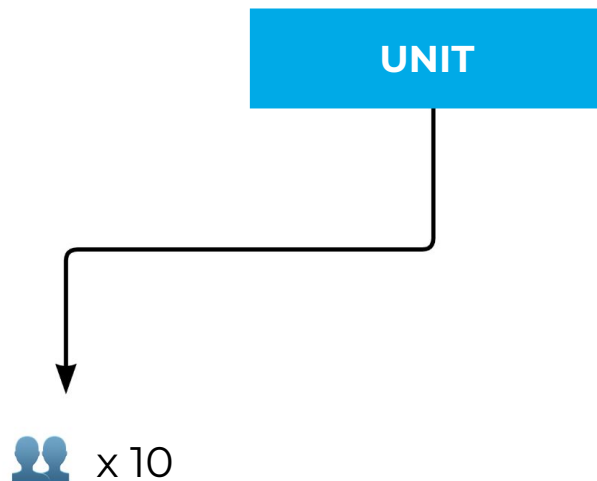


Сергей Баранов

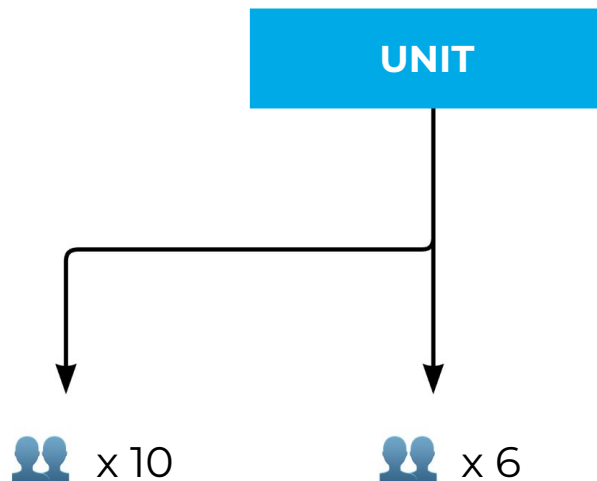
Technical Unit Leader



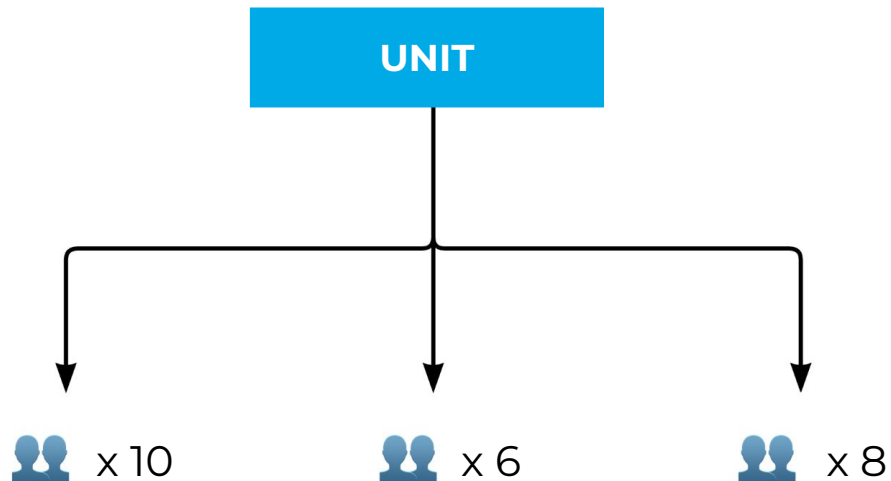
В КАКОЙ СИТУАЦИИ Я ОКАЗАЛСЯ



В КАКОЙ СИТУАЦИИ Я ОКАЗАЛСЯ



ЧТО МЕНЯ ОЖИДАЛО?

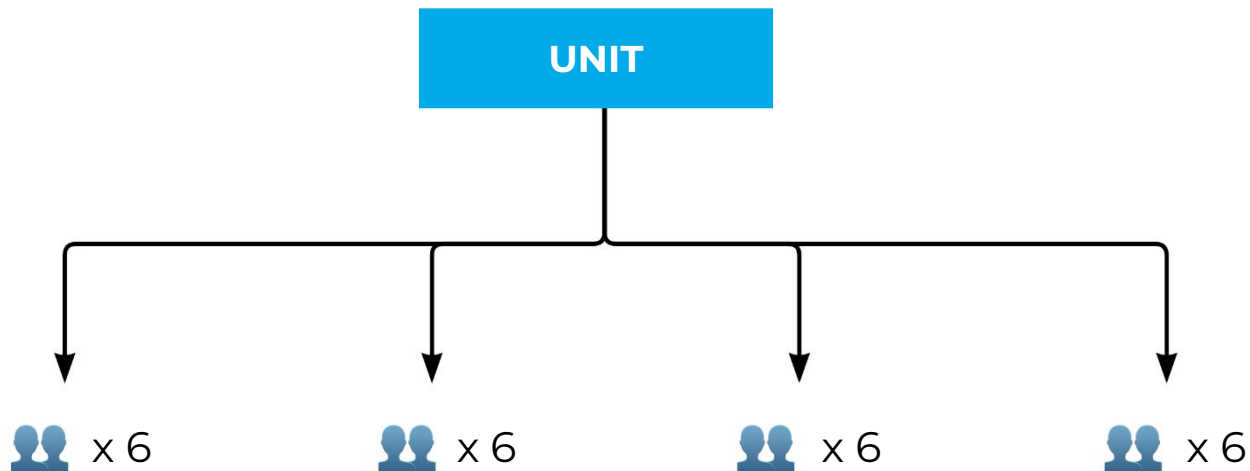


ЗАДАЧИ

- 01. Не развалить всё.
- 02. Принять ещё одну команду под своё управление.
- 03. Провести реорганизацию.
- 04. Дать командам долгосрочные планы и обеспечить их выполнение.

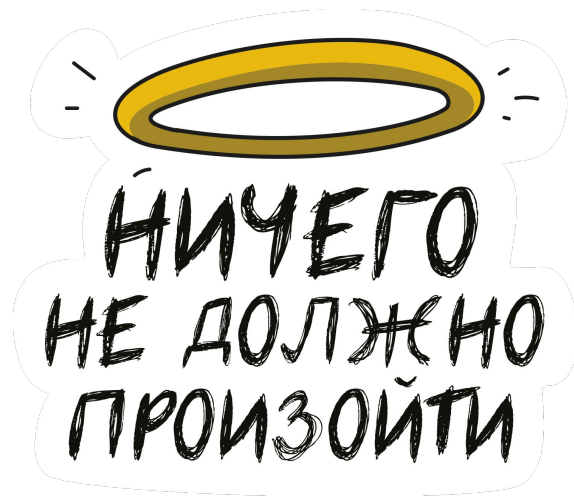


ВТОРОЕ ПРАВИЛО ИНЖЕНЕРА



ЧТО МЕНЯЮ

- ▶ Привычные зоны ответственности команд.
- ▶ Роли инженеров в командах и процессы.
- ▶ Увеличиваю количество команд и нехватку тимлидов.





**ТИМЛИДЫ БЫСТРО,
БЕЗ РЕГИСТРАЦИИ,
РЕКЛАМЫ И СМС**

КАК РАНЬШЕ УЖЕ НЕ ПОЛУЧАЕТСЯ

- ▶ В командах есть свои руководители:
 - процессы самому не пошатать;
 - людей самому палочкой не потыкать;
 - статусы задач контролировать сложнее;
 - о проблемах узнаёшь с задержкой.
- ▶ Времени на разработчиков меньше.
- ▶ Горизонт планирования другой.

МЕТРИКИ

Что я выделил:

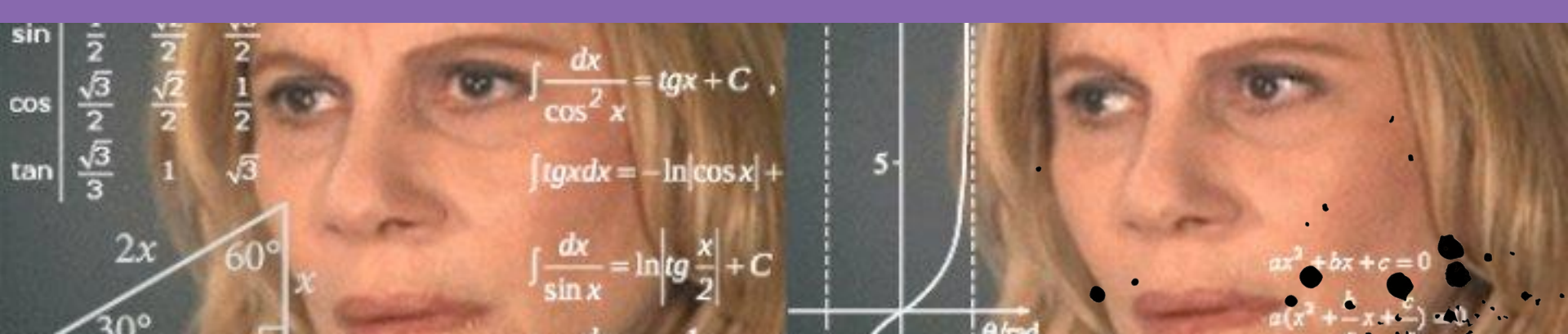
- ▶ Бизнесовые метрики
- ▶ Процессные метрики
- ▶ Качество



РЕГУЛЯРНОЕ ОБЩЕНИЕ С КОМАНДОЙ

- ▶ Метрики
- ▶ Инциденты
- ▶ Прогресс по проектам
- ▶ OKR





ДОЛГОСРОЧНОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ

КАК Я ЭТО ДЕЛАЮ

- ▶ Сбор планов с product owner
- ▶ Общение с функциональными лидерами
- ▶ Комбинаторика

САМОЕ ТРУДНОЕ

- ▶ Отпускать контроль команды
- ▶ Коммититься на результат
- ▶ Быть уверенным в решениях, которые принимаю, и принимать риски