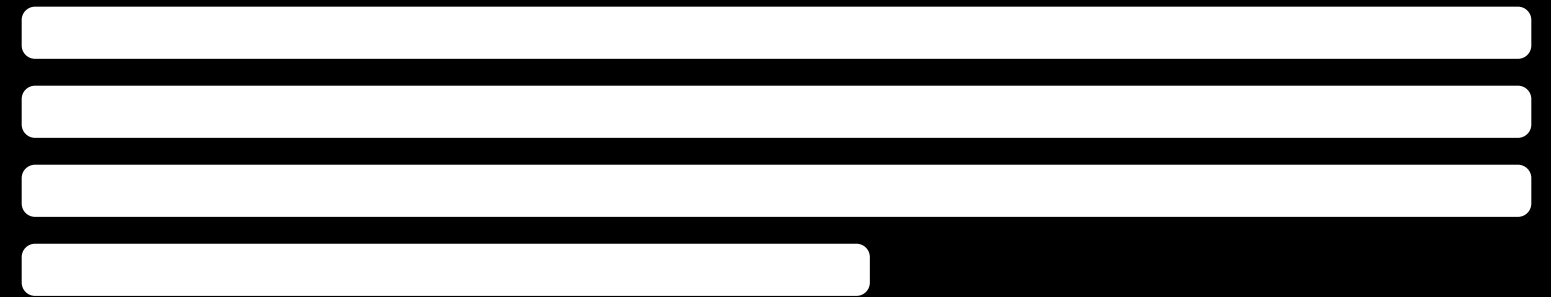


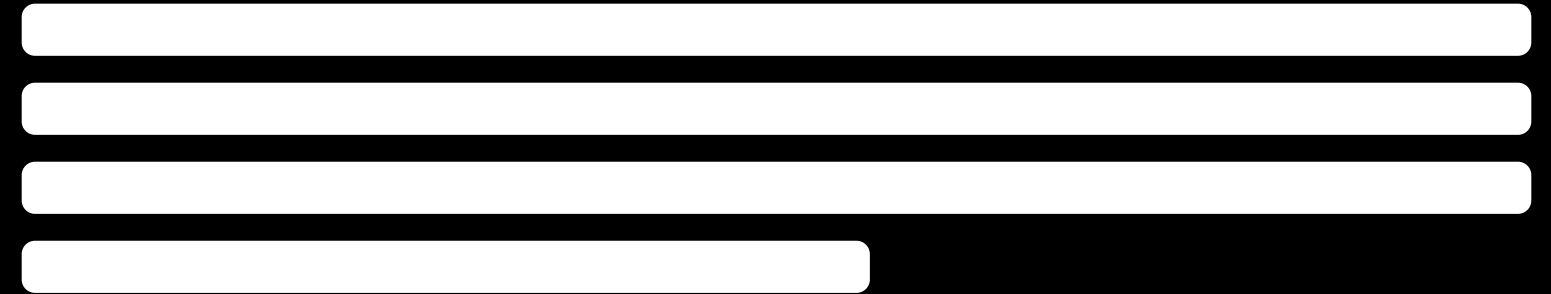
**почему мы с тобой
разговариваем?**

**почему мы с тобой
разговариваем?**

Four horizontal white bars of varying lengths are stacked vertically on a black background. The top three bars are nearly full-width, while the bottom bar is shorter, starting from the left edge and ending about three-quarters of the way across the frame. These bars appear to be placeholders for text input.

**почему мы с тобой
разговариваем?**

**что ты сделал,
чтобы изменить
ситуацию?**

Four horizontal white bars of varying lengths, stacked vertically, intended for handwritten responses to the questions on the left.

любовь к изменениям

a

b

Александр Стогов



1

**МНОГО МАЛЕНЬКИХ
дел, которые
делаются
МНОЖЕСТВОМ
людей**

синки дизайнеров

2–3 часа

≈10 выступающих

ведёт арт-директор

комментируем, обсуждаем,
принимаем решения

синки дизайнеров

2–3 часа

≈10 выступающих

ведёт арт-директор

комментируем, обсуждаем,
принимаем решения

следить за таймингом

следить за дискуссией

фиксировать вопросы
и решения, причем так,
чтобы не потерять мысль

клавиатура «бабочка»

суммарно это куча «дорого»
времени

ТАК ЛИ
ВАЖНО,
КТО

ВЕДУЩИЙ?

ТАК ЛИ
ВАЖНО,
КТО

ВЕДУЩИЙ?

НЕ ВАЖНО

ротируем —
каждый дизайнер
ведёт по расписанию

как
упростить
сбор

КОММЕНТАРИЕВ

как
упростить
сбор

КОММЕНТАРИИ

Lock Meeting

Enable Waiting Room

Hide Profile Pictures

Allow participants to:

✓ Share Screen

Chat

✓ Unmute Themselves

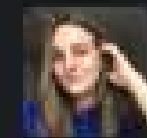
✓ Start Video



Security

как
упростить
сбор

КОММЕНТАРИЕВ



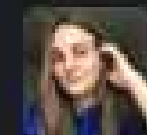
Evgeniya Byshik 14:03

1. @earodnova Презвоны



+4

16 replies Last reply 26 days ago



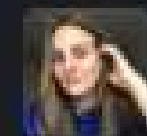
Evgeniya Byshik 14:17

2. @avyakubova Новая версия автостратегии



+6

20 replies Last reply 26 days ago



Evgeniya Byshik 14:35

3. @ryuzanchevskiy Платформы верификаций



+5

30 replies Last reply 26 days ago

ЧТО ИЗМЕНИЛОСЬ:

**увеличилась
вовлеченность**

**каждый на себе
ощутил, что такое
ведение синка**

**снизилось
давление**

**«а давайте
попробуем?»**

2

когда нужно
набраться
терпения

сигналы

**напряжение
в фидбеке**

**могло бы быть
конструктивнее**

**форма активнее
смысла**

1

в продуктовом дизайне
никто не знает, что такое
«правильно»

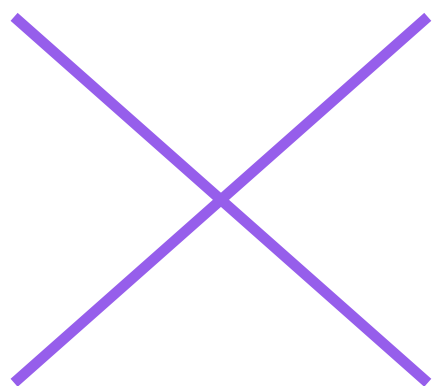
2

единой школы или
базы — нет. культуры
критики тоже нет.



1

в продуктовом дизайне
никто не знает, что такое
«правильно»



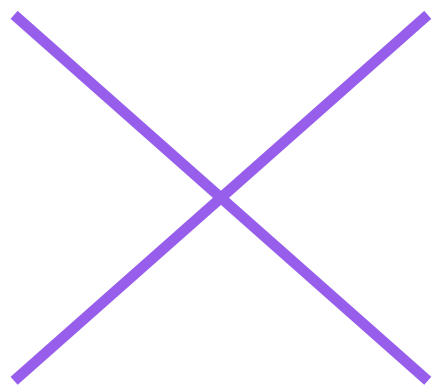
2

единой школы или
базы — нет. культуры
критики тоже нет.



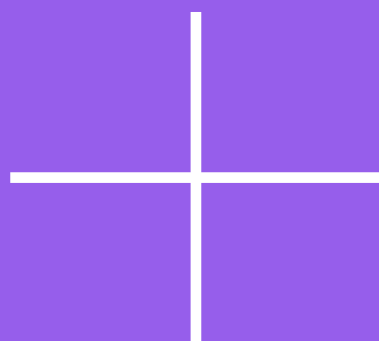
1

в продуктовом дизайне
никто не знает, что такое
«правильно»



2

единой школы или
базы — нет. культуры
критики тоже нет.



тишина — сигнал, что сделал хорошо

deep mind consulting

занимаются выстраиванием
безопасной среды,
коммуникации и культуры



deep mind consulting

персональные коуч-сессии
тренировали уровни слушания,
эмпатию

проходили основы теории U
практиковали фреймворки
фидбека

управление собой в стрессе



deep mind consulting

промежуточные результаты:

**общения и обмена
мыслями стало
больше**

**стало больше
признания заслуг,
а не только критики**

**возникли связи,
которых раньше
не было**

открылись друг другу

**СКОЛЬКО ВРЕМЕНИ
МЕНЯТЬ КУЛЬТУРУ?**

1

года

15

делать всё самому

необязательно

3

**КОГДА МОЖНО
МЕНЯТЬ И НЕ НУЖНО
СПРАШИВАТЬ**

инсайт из прошлого раздела:

**не все дизайнеры
хорошо знают друг
друга, отсюда
и отсутствие
«бережного»
отношения**

random

coffee

**подвязал бота,
написал, что теперь
будет вот так...**

подвязал бота, написал, что теперь будет вот так...



Dmitriy Sergutov 18:55

@channel

Друзья, на удалёнке мы стали меньше неформально общаться, а многие недавно присоединились к команде и им сложнее адаптироваться и знакомиться. Поэтому мы хотим внедрить новые форматы взаимодействия.

Я возьму инициативу и предложу вам 2 формата:

1. Design Random Coffee. Многие знакомы с механикой. Вкратце: будет отдельный канал в слаке с ботом, который каждый понедельник будет случайно выбирать вам партнёра из участников канала. В течение недели вы с партнёром договариваетесь о встрече онлайн или офлайн, и узнаете друг друга ближе. Добавляйтесь в канал уже сейчас, в четверг бот спросит вас о готовности встретиться на следующей неделе. [#design-random-coffee](#)



Avito Random Coffee Bot APP 11:47

Привет, коллеги!

Я Avito Random Coffee бот.

Вы состоите в канале [#design-random-coffee](#)

Вы выпали в качестве пары (или тройки) друг другу на этой неделе

Не хотите поболтать на этой неделе друг с другом за чашечкой любимого напитка



Здесь вы можете договориться о времени и других деталях встречи.

Приятной беседы!

**подвязал бота,
написал, что теперь
будет вот так...**

**И
никого
не
спрашивал**



**изменения
не всегда нужно
аппрувить**

**хорошее
и уместное
приживётся**

**всегда легче
попросить**

прощения

чем разрешение

4

**применяйте
продуктовый
подход
к изменениям**

**дизайнеры делают
то, что их просят**

**даже если не прямо говорят,
то пользовательские проблемы
им «приносят»**

**а давайте
попробуем:**

**воркшопы,
где дизайнер
становится
источником задач
для продукта**

**пилотируйте
изменения
на малых группах**

первая группа

удалось донести цель
«думайте как дизайнер»
и объяснить её ценность

провести брейншторм
заранее

уложились в расписание
(у нас было 2 дня)

сделали два прототипа
и провели их коридорное
исследование

**есть маленькая
победа**

масштабировали...

не удалось донести до всех
цель и ожидания

не удалось провести
брейншторм заранее
в нужном объеме

сделали прототип
и провели их коридорное
и внешнее исследование

и не кайфанули

**масштабируйте
успешные
подходы улучшая,
а не сокращая**

5

**когда изменения
требуют иных
внешних условий,
людей и готовности
организации**

КОНСИСТЕНТНОСТЬ



1 / 8

Renault Logan 1.6 MT, 2011,
175 000 км
395 000 ₹
В кредит от 8 250 ₹/мес.
[Рассчитать условия](#)

● Новогиреево 1,9 км
Москва, ул. Сталеваров
[Показать на карте](#)

Позвонить

Написать

Пользователь отвечает на сообщения



1 / 37

3-к. квартира, 65 м², 28/32 эт.
25 971 341 ₹ 399 559 ₹ за м²
В ипотеку от 224 020 ₹/мес.
[Рассчитать условия](#)

● Шелепиха 700 м
● Фили 1,5 км
● Международная 1,6 км
пр-д Причальный, вл. 8
[Показать на карте](#)

Позвонить

Написать

Пользователь отвечает на сообщения



Мы ждем на рабо
СБОРЩИКОВ ГРИБ

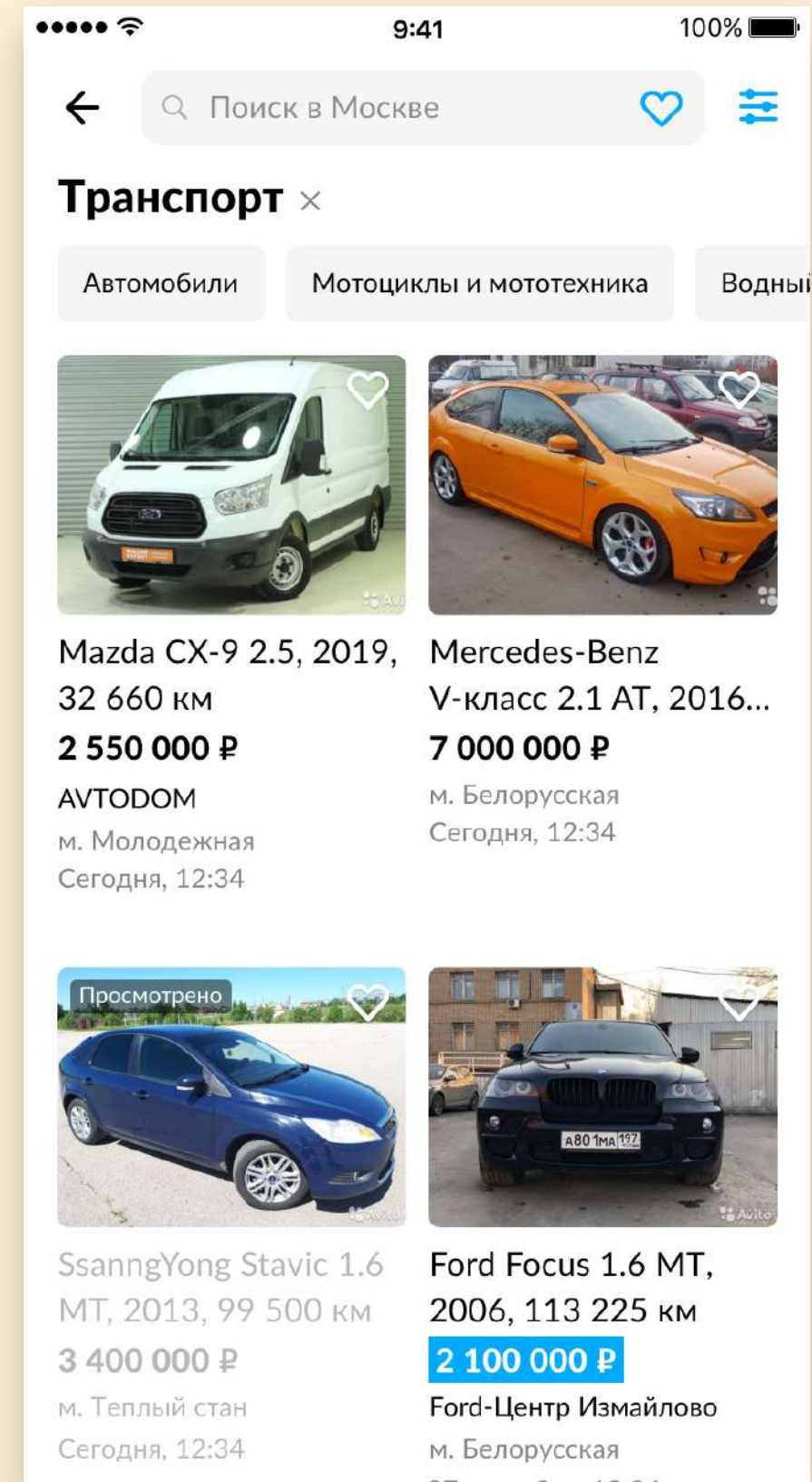
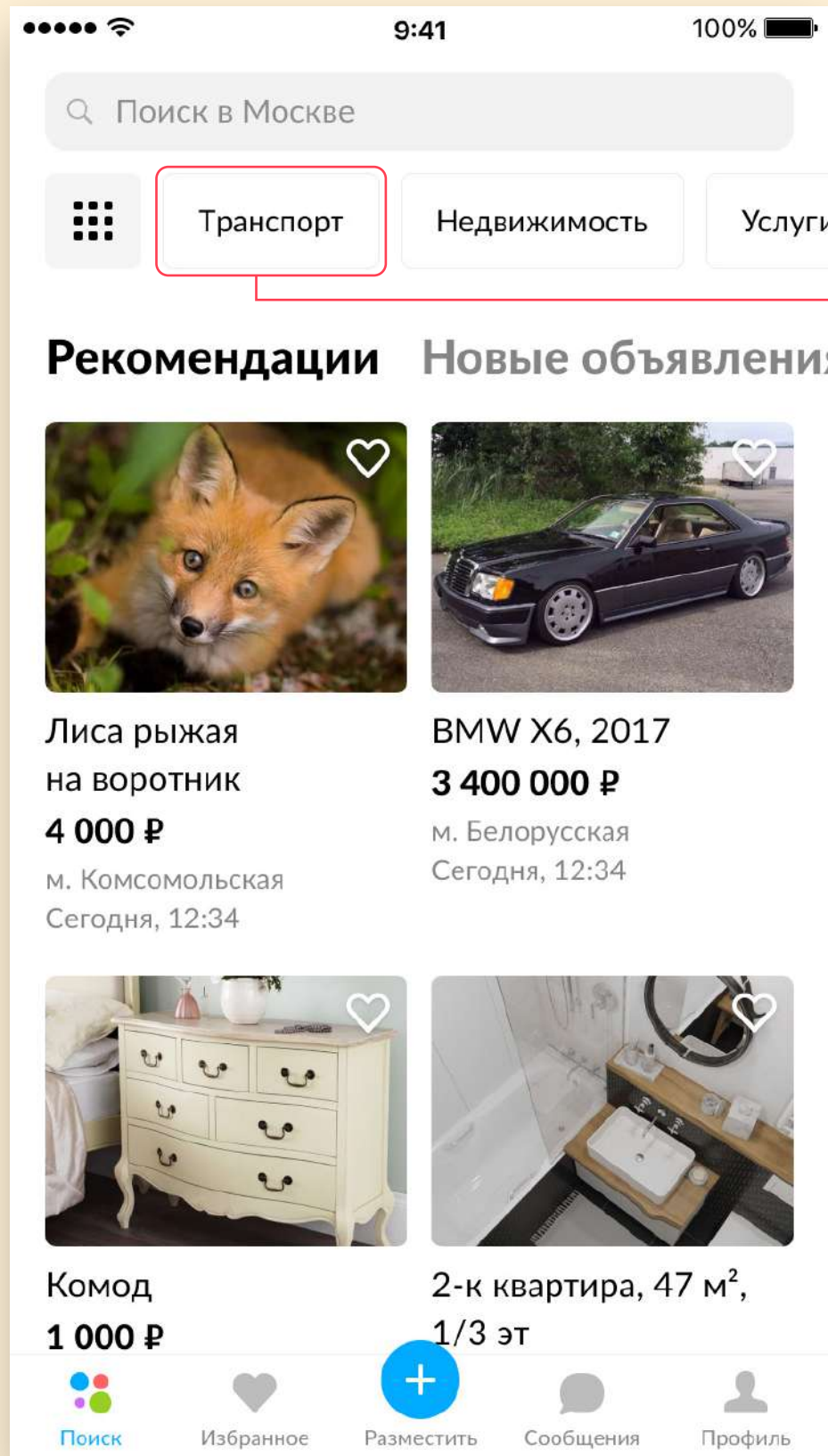
Сборщица / к гриба вахта
202 500 – 303 500 ₹

● Тульская
Москва
[Показать на карте](#)

Позвонить

Откликнуться

● ООО "РТС-групп" Прямой рвботодатель в
сети



**а что, неужели
раньше никто
не догадался?**

нужен

обрат

**образ решения помогает получить
фидбек, а значит «продать»**

Недвижимость в Москве 138 769

Купить



Квартиру



Вторичка



1,2 комн.



Цена от

до

Метро



Показать на карте

Найти

Недвижимость

Квартиры

Комнаты

Дома, дачи, коттеджи

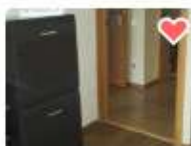
Земельные участки

Гаражи и машиноместа

Коммерческая недвижимость

Недвижимость за рубежом

Избранное



2-к квартира,
87,7 м², 7/14 эт.
15 000 000 ₽

Белорусская



2-к квартира,
56,9 м², 11/24 эт.

Новостройки

Каталог новостроек



Волжский парк

от 4,6 млн ₽

2 кв. 2022

Текстильщики, 500 м



Holland park

от 6,8 млн ₽

4 кв. 2021

Спартак, 500 м



Саларьево парк

от 3,9 млн ₽

3 кв. 2019 — 1 кв. 2022

Саларьево, 700 м



Михайловский парк

от 4,7 млн ₽

3 кв. 2021 — 1 кв. 2024

Окская, 700 м

Рекомендации для вас





56,9 м², 11/24 эт.
6 355 060 Р
● Смоленская



Дом 200 м²
на участке 12 со...
12 500 000 Р
Симферопольское
шоссе, 45 км

Вы смотрели



2-к квартира, 56 м²,
3/14 эт.
15 000 000 Р
● Динамо



2-к квартира,
74,5 м², 11/24 эт.
25 000 000 Р
● Китай-город



Дом 200 м²
на участке 12 со...
14 500 000 Р
Симферопольское
шоссе, 45 км

Приложение

Быстрый поиск и размещение
объявлений



Загрузить из
App Store



Загрузить из
Google play



2-к квартира, 56 м², 3/14 эт.
13 600 000 Р
● Динамо, 300 м
Сегодня



2-к квартира, 87,7 м², 7/14 эт.
15 300 000 Р
● Белорусская, 350 м
Вчера



1-к квартира, 40 м², 4/5 эт.
9 000 000 Р
● Тимирязевская, 900 м
Вчера



2-к квартира, 64 м², 2/3 эт.
17 410 000 Р
● Динамо, 700 м
2 дня назад

Посуточная аренда квартир от надёжных хозяев ✓

В эту подборку попадает жильё от хозяев, которые
ответственно относятся к аренде жилья и поэтому следят
за актуальностью календаря, указывают реальную цену
и быстро отвечают на бронирование.

Количество гостей

1 2 3 4 5+

Даты заселения

Въезд и выезд

Арендная плата за сутки, Р

от

до

Показать объявления

[Все объявления](#)



1-к квартира, 36 м², 3/14 эт.
от 3 000 Р за сутки
● Динамо, 300 м
Сегодня



1-к квартира, 27,7 м², 7/12 эт.
от 2 600 Р за сутки
● Белорусская, 350 м
Вчера

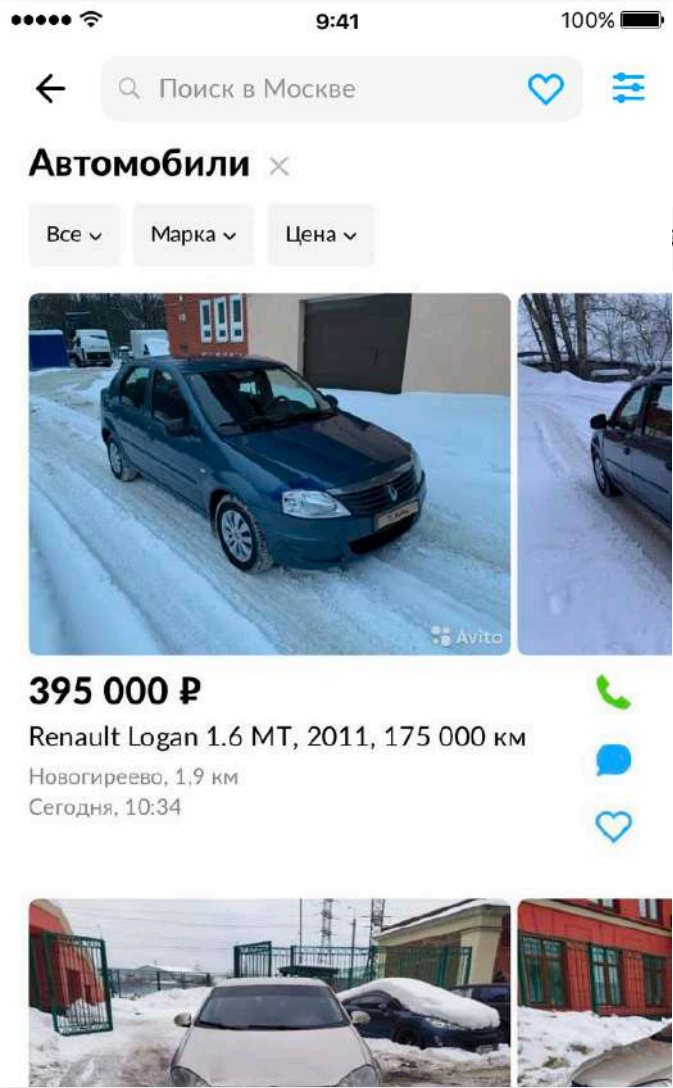
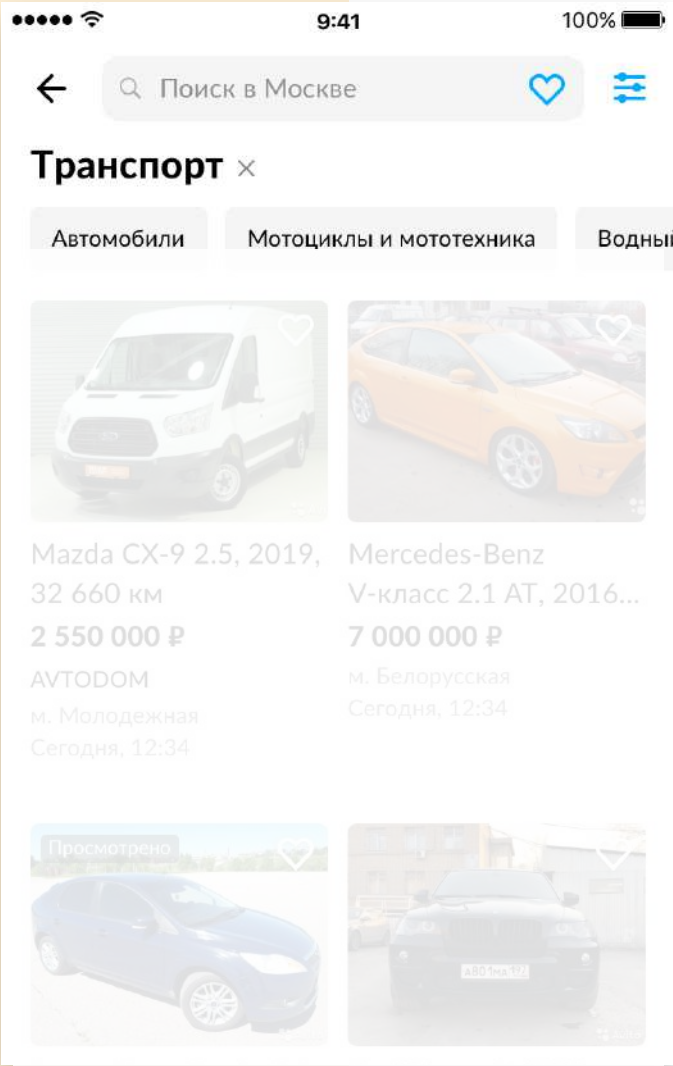
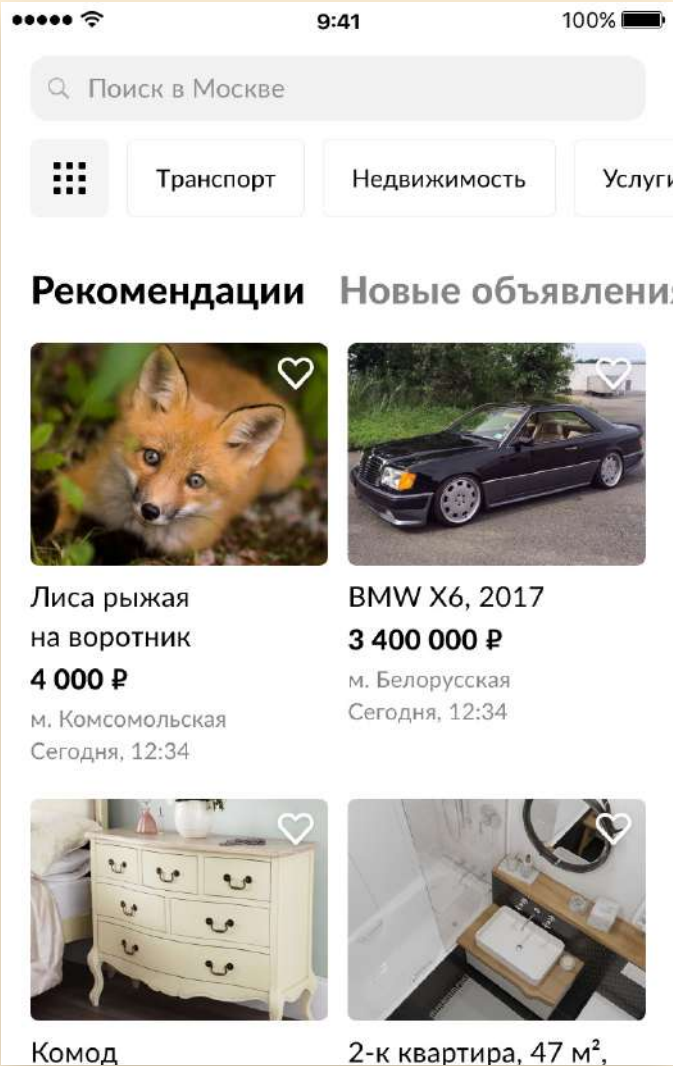


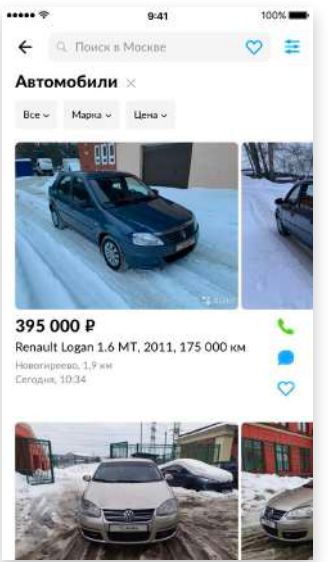
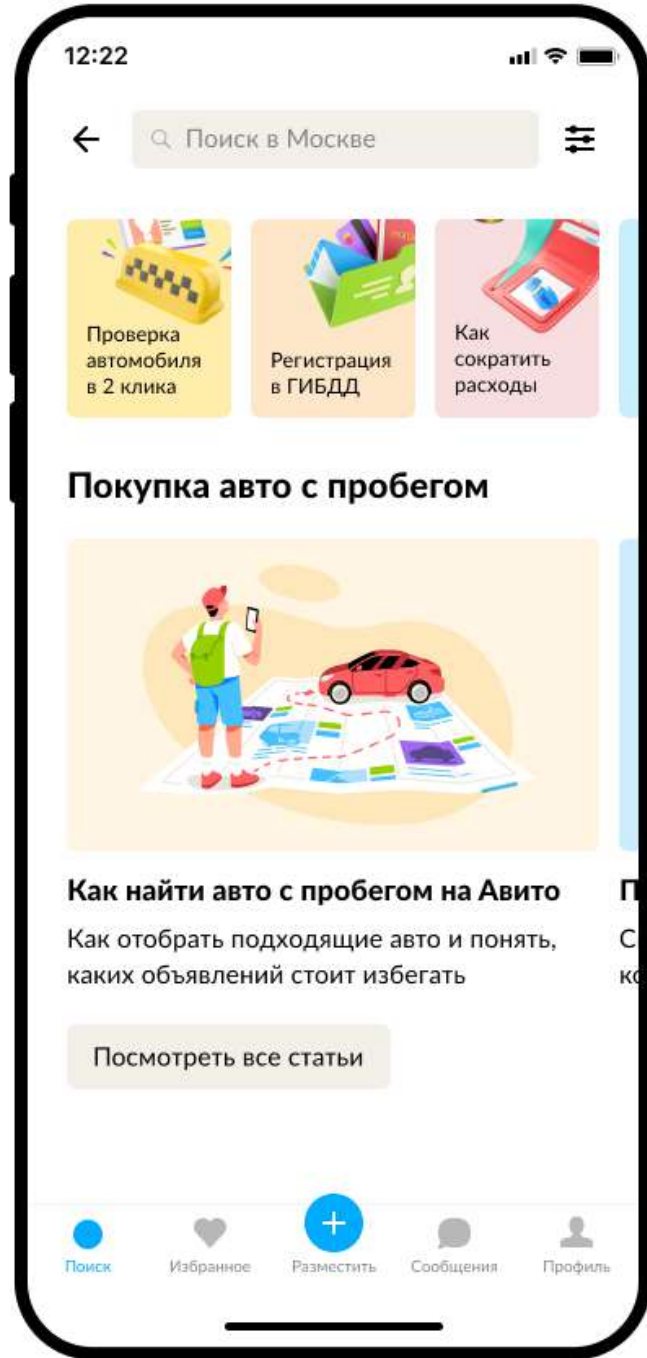
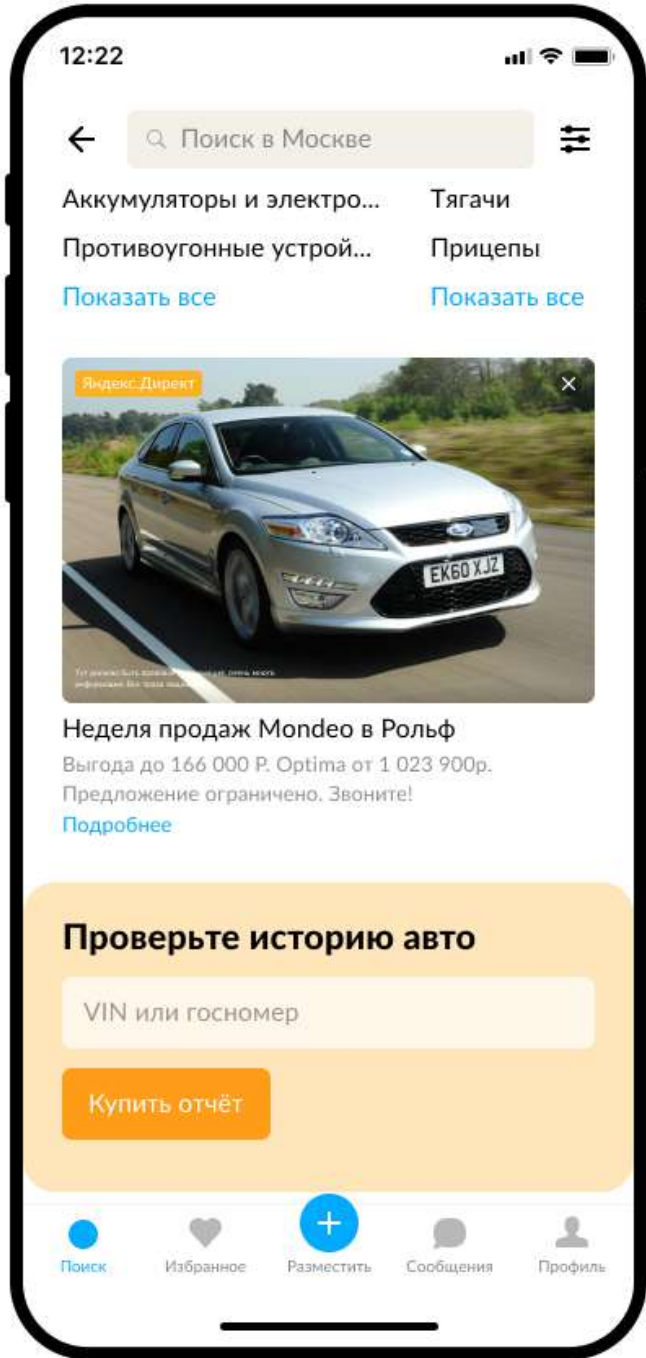
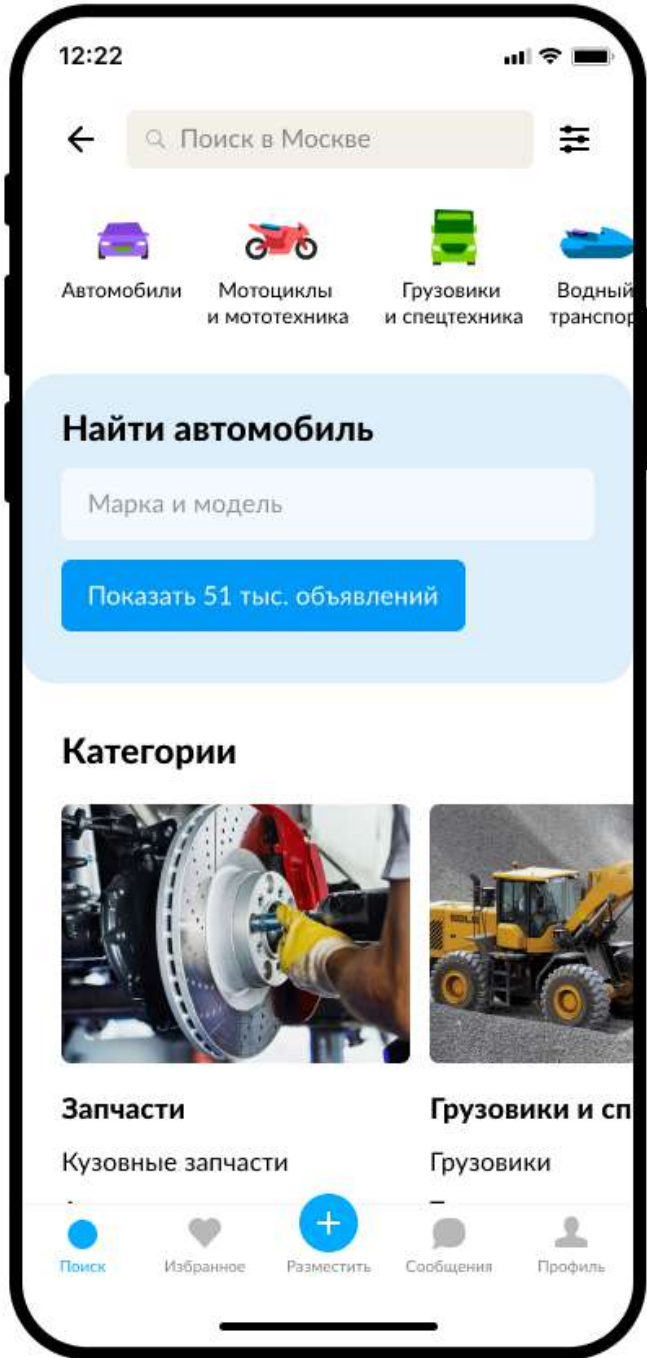
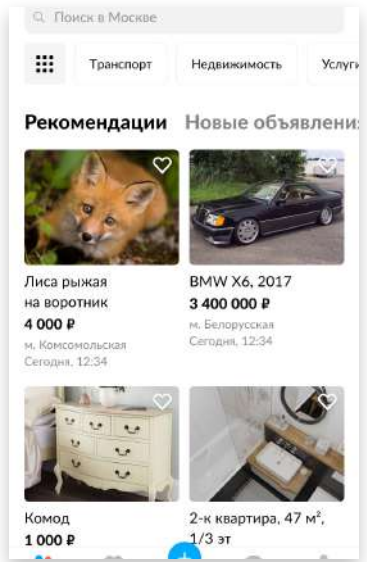
1-к квартира, 40 м², 4/5 эт.
от 5 499 Р за сутки
● Тимирязевская, 900 м
Вчера



2-к квартира, 64 м², 2/3 эт.
от 4 900 Р за сутки
● Динамо, 700 м
2 дня назад

Пользователи воспринимают как транзитную страницу





side-by-side тесты

ОбъявленияМагазиныБизнесПомощь

Мои объявленияАлександрПодать объявление

ЛоготипАвтоНедвижимостьРаботаУслугиЕщё...

НедвижимостьПоиск по объявлениямМоскваМетроНайти

Недвижимость в Москве185 316

Недвижимость

Все квартирыКвартиры в новостройкахКвартиры в арендуКвартиры посуточноДома, дачи, коттеджиКомнатыКоммерческая недвижимостьЗемельные участкиНовостройки от ПИКЕщё

Найти недвижимость

КупитьКвартируВсеВторичкаНовостройкаКомнатыЦенаПоказать 27 тыс. объявленийПоказать на карте

Коммерческая

Посуточная аренда

Дома, дачи, коттеджи

Купите офис

Купите помещение

Снять офис

Ещё

Квартиры

Комнаты

Дома

Купите дом

Купите таунхаус

Снять дом надолго

Купите квартиру

Снять квартиру

Студии

1-комнатные

2-комнатные

3-комнатные

4-комнатные

В новостройке

О застройщике и проектных декларациях

ГАЗПРОМБАНК

Как сдать жильё посуточно и не потерять деньги. Читать советы

Для бизнесаОбъявленияМагазиныПомощь

Вход и регистрацияПодать объявление

ЛоготипАвтоНедвижимостьРаботаУслугиещё...

НедвижимостьПоиск по объявлениямМоскваМетро / РайонНайти

☐ только в названиях☐ только с фото

Недвижимость в Москве176 476

Недвижимость

Все квартирыКвартиры в новостройкахКвартиры в арендуКвартиры посуточноДома, дачи, коттеджиКомнатыКоммерческая недвижимостьЗемельные участкиЕщё

Показать объявления на карте

Рекомендации для вас

1-к квартир, 43 м², 2/13 эт.
7 546 000 Р
Москва, Площадь революции
Сегодня 13:06

3-к квартир, 110 м², 16/16 эт.
16 300 000 Р
Москва, Баррикадная
26 декабря 16:23

Квартира-студия, 26 м², 6/12 эт.
8 300 000 Р
Москва, Котельники
Сегодня 12:53

1-к квартира, 35 м², 6/9 эт.
30 000 Р в месяц
Москва, Пятницкая
Сегодня 13:02

НОВОСТРОЙКИ ОТ ЗАСТРОЙЩИКА

8908069 Р
3-к квартира
69 м², 2 этаж

8929459 Р
3-к квартира
55 м², 3 этаж

6562565 Р
2-к квартира
37 м², 13 этаж

5513118 Р
1-к квартира
22 м², 3 этаж

1-к квартира, 12 м², 1/9 эт.
3 550 000 Р
Москва, Говорово
Сегодня 12:50

1-к квартира, 32 м², 1/5 эт.
36 000 Р в месяц
Москва, Алексеевская
Сегодня 13:02

Квартира-студия, 40 м², 22/31 эт.
27 000 Р в месяц
д. Раздоры, Строгино
Сегодня 12:48

Дом (Турция)
18 580 000 Р
Москва, Белорусская
Сегодня 07:46

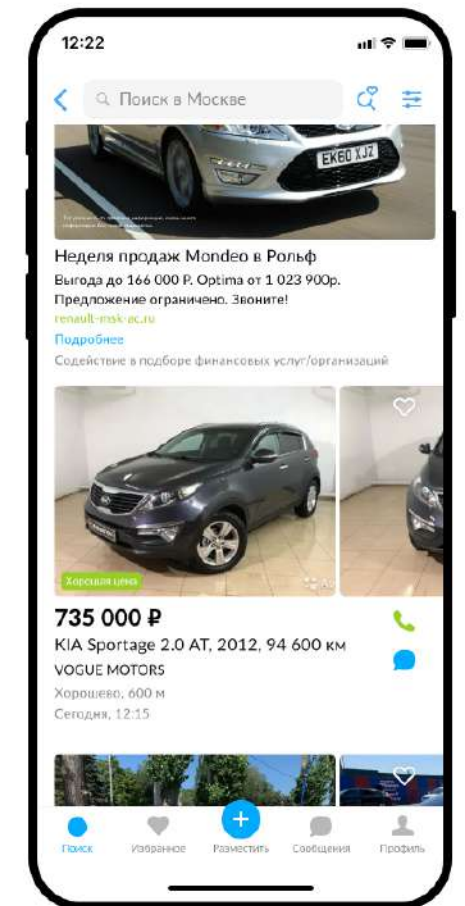
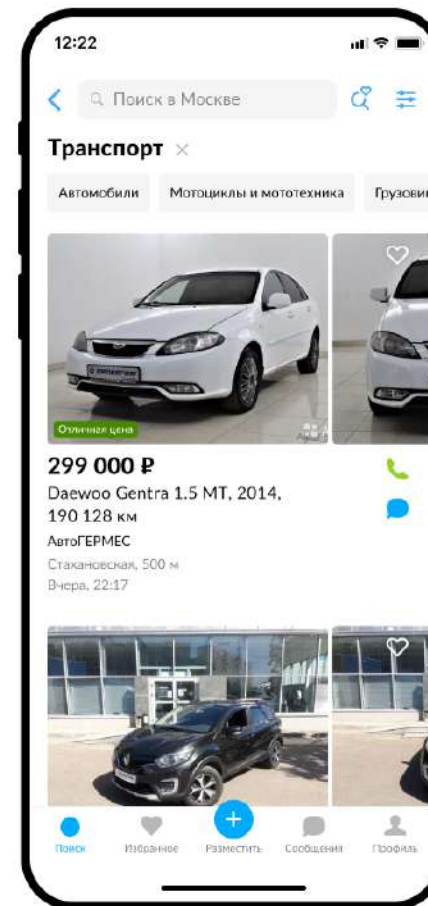
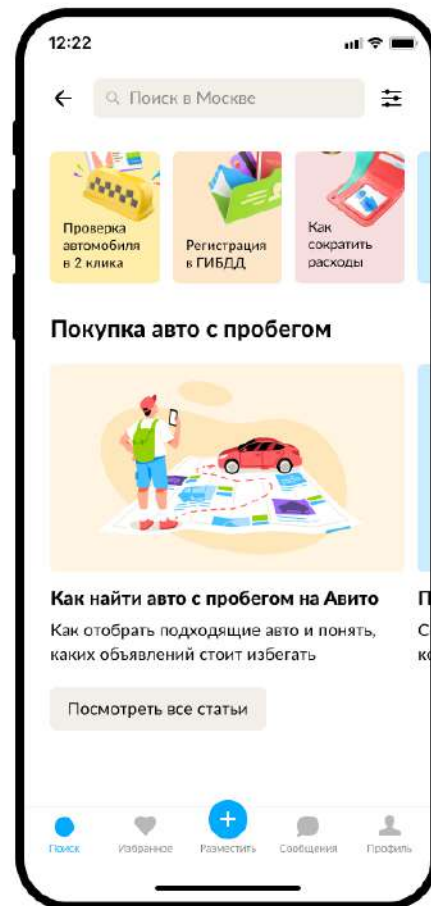
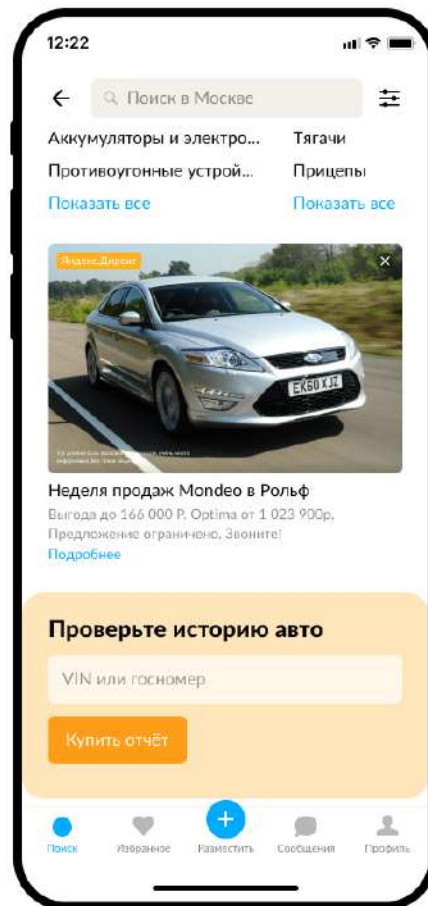
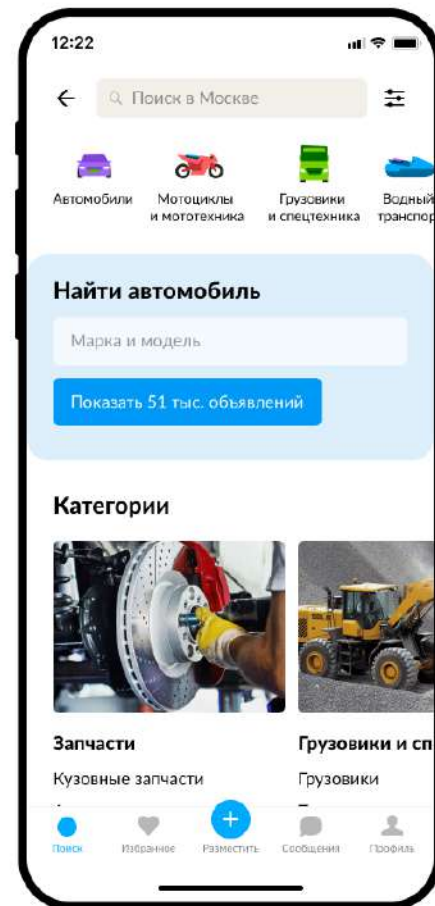
Комната 20 м² в 2-к, 11/12 эт.
8 000 Р в месяц
Москва, Новогиреево
Сегодня 13:18

1-к квартира, 15 м², 1/3 эт.
13 000 Р в месяц
Москва, Щелковская
Сегодня 13:01

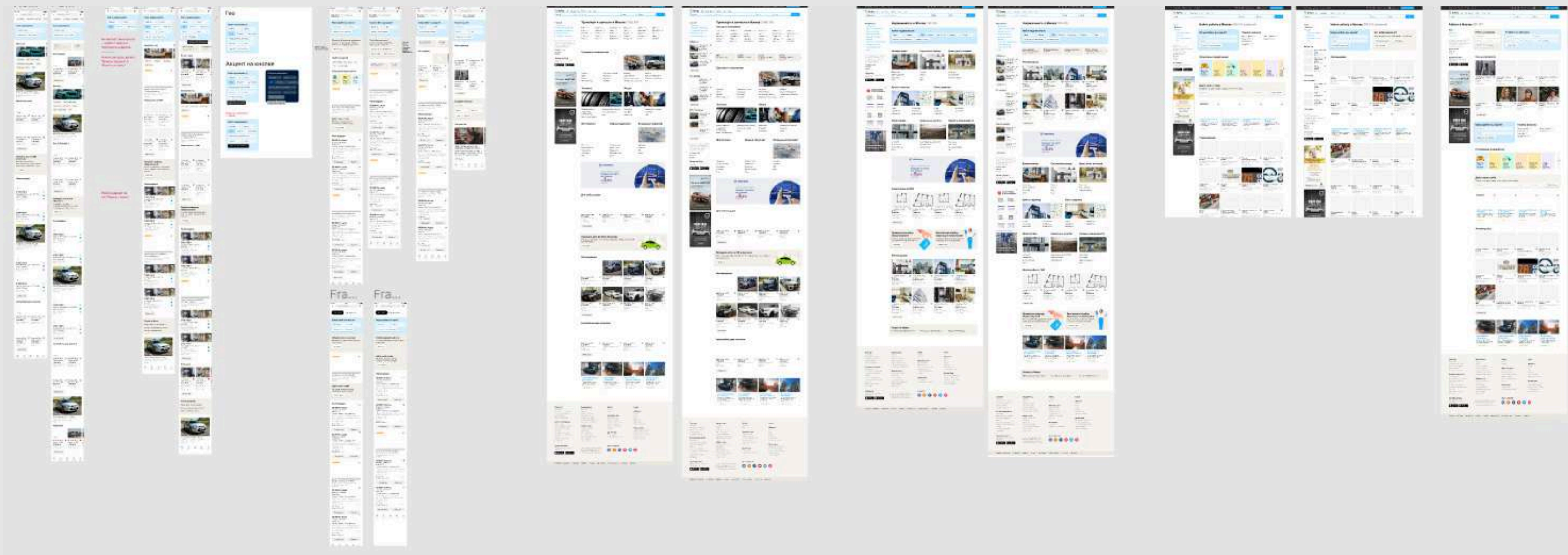
1-к квартира, 40 м², 5/12 эт.
30 000 Р в месяц
Москва, Бульвар Дмитрия Донского
Сегодня 12:59

Коттедж 500 м² на участке 12 сот.
9 000 Р за сутки
Москва, Бабушкинская
Сегодня 12:59

side-by-side тесты



Все макеты



new look&feel

вертикальный ритм

Текст и списки на примере 16 кегля — М1

Для описаний карточек товаров, статей, больших полос текста с длинной строкой применяем шрифт М 16/24 +12. 12 — это межабзацное расстояние. Пример двух абзацев:

12 Супер флагманы по суперценам — убедитесь сами. Нашли дешевле, отдадим дешевле. Абсолютно новые, запечатанные. Любые проверки по IMEI на сайте и вашем присутствии. Глобальные версии. Идеальный подарок себе или любимым и близким.

12 Сногшибательный дизайн. Изысканное сочетание стеклянного корпуса и металлической окантовки в шикарных цветовых вариациях не смогут никого оставить равнодушными. Гармоничность линий, скругленные углы, максимально рациональное использование поверхности передней панели, выдвижная фронтальная камера создают образ технологичной красоты...
[Читать дальше](#)

Для списков нужно использовать М' 16/22 +8. Расстояние между пунктами — 8:

8	Марка BMW	Тип кузова хетчбэк
	Модель 5 серия GT	Количество дверей 5
	Поколение F07 (2009—2013)	Тип двигателя дизель
30	Модификация 530d 3.0 xDrive AT (245 л.с.)	Коробка передач автомат
	Год выпуска 2011	Привод полный
	Пробег 62104 км	Руль: левый
	Состояние не битый	Цвет бежевый
	Владелец по ПТС 2	Комплектация базовая
	VIN или номер кузова WBAS*****45	комплектация 125 базовая
	Все характеристики	Место осмотра Москва, МКАД, 44-й километр, 1Вс2

Для таблиц, похожих на списки, также используем М' 16/22, чтобы строки не разъезжались. Расстояние между строками *таблицы* — 12:

	Почтовый адрес	138 927, Петропавловск-Камчатский, Школьный проезд, 17
12	Ответственный	Кутерьма Ангелина Романовна
	Электронная почта	buhgalter@mnoqocolor.ru

Найти грузовик

Марка

Модель

Показать 51 тыс. объявлений

Сбросить

[Подробнее](#)

Подбор мотоцикла

1 250 000 ₽ — рыночная цена
похожих автомобилей, которые
сейчас продаются **в этом** же регионе

Отправить

Сбросить

Нажимая «Перейти к оплате», вы
принимаете условия «Авито Доставка»

new look&feel

Скидки от дилера

За трейд-ин	до 50 000 ₽
В кредит	до 150 000 ₽
За КАСКО	до 210 000 ₽
Максимальная скидка	430 000 ₽
Со всеми скидками	1 770 350 ₽

-20 12

Цена и размер скидки могут отличаться в зависимости от условий дилера.
Подробности узнавайте у дилера по телефону.

Рекомендации для вас

12



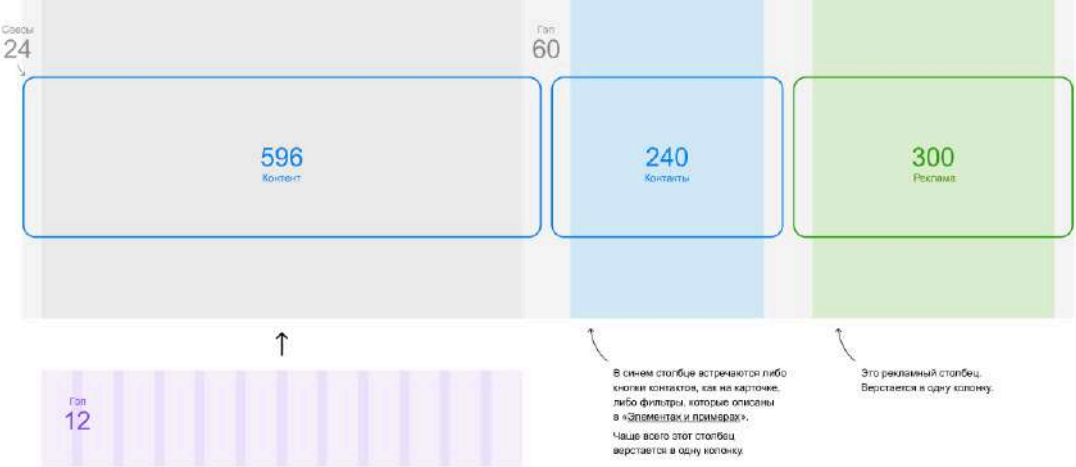
5 750 000 ₽
BMW 5 серия, 2018
24 169 км, 2.0 AT
(245 л.с.)
Москва
5 минут назад



3 590 000 ₽
BMW X5 M, 2017
75 000 км, 3.0 AT
(455 л.с.)
Реутов
Вчера



4 550 000 ₽
BMW X5 M, 2016
35 000 км, 3.0 AT
(455 л.с.)
Балашиха
2 дня назад



new look&feel

Заказы

Мои отзывы

Избранное

Сообщения

Уведомления

Кошелёк

112 500 ₽


18 256 бонусов

Платные услуги

Для профессионалов

Настройки

✓




Норман Ридус, Мадс Микельсен, Дель Торо и ещё 4

Sony Playstation 5 PRO Special Edition 35 500 ₽

Мадс: Знаете я посмотрел объём работы и теперь хочу обсудь в...

✓ 11:38

✓



Норман Ридус

Знаете я посмотрел объём работы и теперь хочу обсудить вопро...

● Вчера

Ошибка (Error)

✕

ьсен

работы и теперь хочу обсудить...

✓ 11:38

✓ 6 чатов

Заблокировать

Пожаловаться

Удалить чат

new look&feel

дополнительные регионы,

в которых увидят ваше предложение

Подкатегория		Количество
Грузовики и спецтехника	X	15
Скидка		-14%
Стоимость одного объявления		40 Р 35,73 Р
Итого		536 Р

Добавить

Личный кабинет

Avito

Авто

Недвижимость

Работа

Услуги

Ещё...

Александр

4,2 16 отзывов

Мои объявления

Статистика

Заказы

Мои отзывы

Избранное

Сообщения

Уведомления

Кошелёк

112 500 Р

18 256 бонусов

Платные услуги

Для профессионалов

Настройки

Номер профиля: 193 9992

Поддержка

8 800 600-00-01

8 800 511-01-11

Поддержка по автозагрузке

Мои объявления

17 111 Р

принесли продажи на Авито

Статистика

расходов и результатов

Активные²⁶

С ошибками²⁰

Неопубликованные⁴²

Черновики²⁶

Архив⁷

Поиск по объявлениям

По всей России

Квартиры

Автопродление

Тип объявления

Цена от

до, Р

По дате в поиске

Новый Carver серфскейт
лонгборд

12 000 Р

Москва, Лесная ул., 7
Улица 1905 года, 1,3 км

Осталось 20 дней

До 2 раз больше
просмотров на 1 день

30+10

5+10

2

Поднять просмотры

Ford Mustang, 1972

2 020 000 Р

Отличная цена

Новый

90 000 км, 1.6, АМТ (124 л.с.), седан,
передний, бензин
Москва, Лесная ул., 7
Улица 1905 года, 1,3 км

Осталось 20 дней

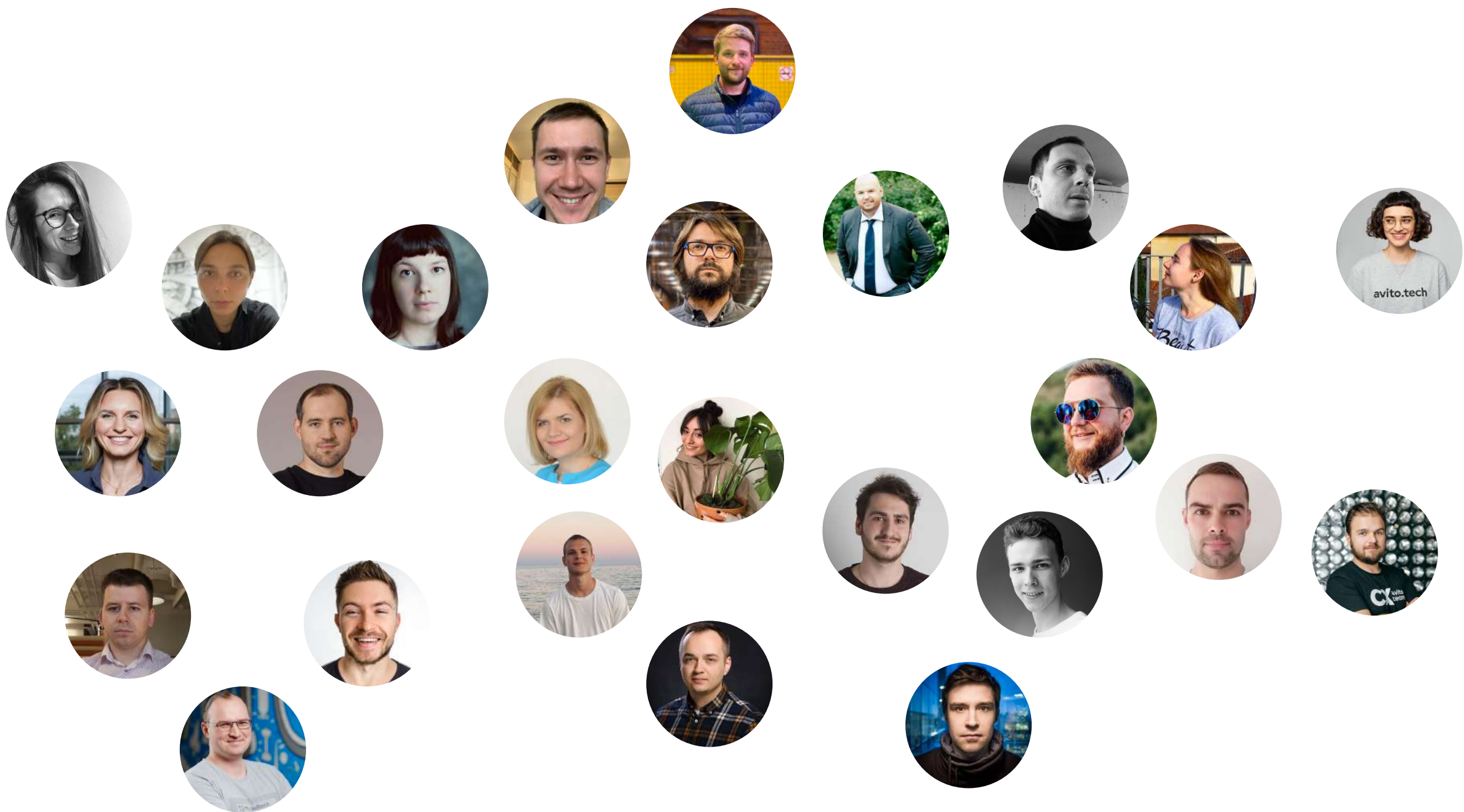
2 услуги

30+10

5+10

2

Поднять просмотры



**почему это
изменение?**


вера

почему это
изменение?


вера
образ



почему это
изменение?

вера
образ 
последователи

**почему это
изменение?**

**вера
образ 
последователи
препятствия**


**почему это
изменение?**

**вера
образ**



**последователи
препятствия
коалиция**

**почему это
изменение?**

**вера
образ 
последователи
препятствия
коалиция
воплощение**

почему это
изменение?

вера
образ



последователи

препятствия

коалиция

воплощение

последствия

Найти грузовик

Марка Модель

Показать 51 тыс. объявлений Сбросить

[Подробнее](#)

**цельтесь
в несколько
итераций**

a

b



**цельтесь
в несколько
итераций
и будьте гибкими**

a

b

b'

**вашего желания
достаточно —
важно действовать**

**и пробовать иначе,
если не получилось сразу**

**если вы готовы
к изменениям
приглашаю
поговорить об этом**



спасибо

facebook/
alexander stogov

