

Presentació de Scrum Gestió de projectes amb Scrum

Desenvolupament d'aplicacions Web M12 – Gestió de projectes amb Scrum Laura Villalba Guerrero



Que veurem?

- 1. Scrum com a metodologia àgil
- 2. Desenvolupament per iteracions (sprints)
- 3. Rols de Scrum
- 4. Accions de Scrum
 - I. Product backlog
 - II. Sprint backlog
 - **III.** Daily Scrum Meeting
 - IV. Aclariment sobre Sprint Backlog
 - I. Sprint planning meeting
 - **II.** Sprint review
 - **III.** Sprint restrospective



1. Scrum com a metodologia àgil

- ☐ El desenvolupament àgil posa de manifest:
 - El mercat actual és altament competitiu i la tecnologia és molt canviant.
 - En el desenvolupament del Programari es demana bàsicament rapidesa, qualitat i reducció de costos, però per assumir aquests reptes, és necessari tenir agilitat i flexibilitat.
 - Els cicles de desenvolupament d'altra banda, acostumen a ser llargs, i el que s'exigeix d'altra banda, és que aquests cicles siguin el més curts possibles.

2. Desenvolupament per iteracions (sprints)

u	En Scrum tot el	desenvolu	pament occ	orre en	iteracions	de	durada	fixa.	Aquestes
	iteracions de dur	rada fixa es o	denominen	Sprint.					

- ☐ La durada del Sprint, d'entre 2 i 4 setmanes, s'estableix al començament del projecte, i es manté durant tota la vida del mateix. Això és important per fer ús de les mètriques que proveeix Scrum.
- Durant cada Sprint l'equip desenvolupa una porció del sistema.
- ☐ El destacable del Sprint és que aquest desenvolupament incremental és amb qualitat productiva, i compleix algun requeriment de l'usuari (per més petit que sigui).
- D'aquesta manera, en finalitzar cada Sprint es té una porció del producte amb qualitat productiva, que l'usuari pot decidir posar en producció.

3. Rols de Scrum

- ☐ En Scrum hi ha 3 rols principals que defineixen diferents responsabilitats dels qui participen en el projecte:
 - Product Owner, el responsable i representant dels usuaris, qui decideix quina funcionalitat necessita el sistema. Coneix i marca les prioritats del projecte o producte.
 - Scrum Master, és la persona que assegura el seguiment de la metodologia guiant les reunions i ajudant a l'equip davant qualsevol problema que pugui aparèixer. La seva responsabilitat és entre unes altres, la de fer de paraigua davant les pressions externes.
 - Scrum Team, són les persones responsables d'implementar la funcionalitat o funcionalitats triades pel *Product Owner*.
 - > **Steakholders**, són els beneficiaris finals del producte, i són els qui veient els progressos, poden aportar idees, suggeriments o necessitats.
- Els membres de l'equip de Scrum són interdisciplinaris, i es comprometen durant tot el Sprint per treballar exclusivament en el projecte. Són els qui estimen les tasques, determinen quanta funcionalitat podran lliurar en el Sprint.

4. Accions de Scrum

- Les accions tenen relació directa amb els actors (rols de scrum).
- ☐ En Scrum s'indiquen clarament les accions a escometre i com escometre-les.
- La nostra responsabilitat és fer-ho sempre d'una forma adequada i a vegades rígida per impedir que s'apliqui erròniament aquesta metodologia.
- Les accions de Scrum formen part d'un cicle iteratiu repetitiu (sprint), per la qual cosa el mecanisme i forma de treballar que a continuació s'indica, té com a objectiu minimitzar l'esforç i maximitzar el rendiment en el desenvolupament.
- Les accions fonamentals de Scrum són:
 - Product Backlog
 - Sprint Backlog
 - Daily Scrum Meeting

Product Backlog

El Product Backlog correspon amb totes les tasques, funcionalitats o requeriments a
realitzar.

El <i>Product Owner</i> és la persona que s'encarrega de marcar les prioritats, i és al cap i
a la fi, la persona que manté i actualitza donat el cas, la llista de tasques.

Sprint Backlog

El <i>Sprint</i>	Backlog	correspon	amb	una	0	més	tasques	que	provenen	del	Product
Backlog.											

- Del *Product Backlog* es treu una o més tasques que van a formar part del *Sprint Backlog*.
- Les tasques del *Sprint Backlog* s'han d'escometre (recomanat) en unes 2 setmanes o 4 setmanes.
- ☐ Hi ha *Sprint Backlogs* de 2 setmanes i hi ha *Sprint Backlogs* de 4 setmanes.
- Això deu ser marcat abans d'iniciar el *Sprint Backlog*, de fet, del *Product Backlog* es treurà la tasca o tasques realistes per escometre el *Sprint Backlog*.

Sprint Backlog (II)

Una norma fonamental és que mentre un *Sprint Backlog* s'inicia, aquest NO pot ser alterat o modificat. Cal esperar al fet que conclogui el *Sprint Backlog* per realitzar la corresponent modificació o alteració la tasca de la qual, formaria part d'un altre *Sprint Backlog*.

Daily Scrum Meeting

- És una tasca iterativa que es realitza tots els dies que duri el *Sprint Backlog* amb l'equip de desenvolupament o de treball.
- Es tracta d'una reunió operativa, informal i àgil, d'un màxim de 30 minuts, en la qual se li fa 3 preguntes a cada integrant de l'equip.
 - Quines tasques ha realitzat des de l'última reunió (que he fet).
 - Sobre què va a treballar en el dia actual (que vaig a fer avui).
 - Identificació d'obstacles o riscos que impedeixen o poden impedir el normal avanç (que ajuda necessito). El Scrum Master, ha d'eliminar aquí qualsevol obstacle que trobi.

Aclariments sobre Sprint Backlog

denomina Sprint Planning Meeting.

El <i>Sprint Backlog</i> , una vegada que s'inicia, ni es toca. És a dir, que una tasca s'acaba, i punt. Es continua amb una altra tasca del <i>Sprint Backlog</i> i així fins que s'acabin.
Hem de tenir clar que en finalitzar un <i>Sprint Backlog</i> (ja sigui de 2 setmanes o de 4 setmanes), hem d'haver acabat les tasques del <i>Sprint Backlog</i> .
Les tasques del <i>Sprint Backlog</i> deuen ser realistes.
Quan s'ha finalitzat un <i>Sprint Backlog</i> , hauríem de tenir alguna cosa, un lliurable o alguna cosa que es pugui mostrar i que ensenyi els avanços escomesos en el Sprint.
En el <i>Product Backlog</i> tindrem més tasques, i és possible fins i tot que hagin sortit noves tasques o que unes altres hagin desaparegut, per la qual cosa és quan s'acaba el <i>Sprint Backlog</i> , quan hem de fer diverses coses importants i que t'indico a continuació.
Entre el <i>Product Backlog</i> i el <i>Sprint Backlog</i> , hi ha una reunió concretament, que es

Sprint Planning Meeting

És una reunió que té per objectiu, planificar el Sprint a partir del <i>Product Backlog</i> .
L'objectiu d'aquesta reunió és la de moure les tasques del <i>Product Backlog</i> al <i>Sprint Backlog</i> .
En aquesta reunió, solen participar el <i>Product Owner</i> que és qui prioritza les tasques, el <i>Scrum Master</i> i el <i>Team Members</i> .

Del *Sprint Planning Meeting*, surt el *Sprint Goal*, que és un petit document o una breu descripció que indica el que el Sprint intentarà aconseguir.

Sprint Review

És revisa en unes 2 hores com a màxim el Sprint finalitzat.
En arribar a aquest punt, hem de tenir "alguna cosa" que el Client o l'Usuari pugu veure i tocar.

- ☐ En aquesta reunió, solen assistir el *Product Owner*, el *Scrum Master*, el *Team members* i persones que podrien estar involucrades en el projecte.
- ☐ El SiTeam Members és qui mostra els avanços realitzats en el Sprint.



Sprint Restrospective

- ☐ En finalitzar un *Sprint Backlog* i el *Sprint Review*, s'inicia el *Sprint Retrospective*.
- El *Product Owner* revisarà amb l'equip els objectius marcats inicialment en el *Sprint Backlog* conclòs, s'aplicaran els canvis i ajustos si són necessaris, i es marcaran els aspectes positius (per repetir-los) i els aspectes negatius (per evitar que es repeteixin) del Sprint.



Preguntes!!!!!