

<https://www.1point3acres.com/bbs/forum.php?mod=viewthread&tid=563119>

oa3:

第一部分是一些就产品开发中实际可能遇到的问题选择解决方案，完全是按照自己的想法来做的，主要是沟通第一吧；这个时间也充裕些

第二部分像测智商的题和当年考 GRE 的阅读题，时间有点紧；其中有挺多跟字母有关的题也是按照前人的指点事先写好了字母表做的；感觉有些智商题不会做 TT

之后收到邮件等 vo

<https://www.1point3acres.com/bbs/forum.php?mod=viewthread&tid=563028>

1.custom 反应某些页面 load 不了，给一些 info，让你按照哪些 info 最能帮你解决问题来排序，选项有：custom session id, custom region, the screenshot of error page, the url of that page，还有一个忘了。

下一题给你一个 log 和 json 文件，让你找到哪里出错了，单选。

2.给两个 feature，前两小题是各自选择 feature1, 2 的优点，然后另外一个组的人说他们打算搞 feature1，给一些选择排序，问该怎么处理，选项有：找 manager；组里投票选择哪个 feature；和对方组开会讨论；不管了就按照自己的想法执行；。。

好像还有一个小题是对方组决定搞 feature1 了，feature1 需要也能在其他几个平台运行，给你三个月，但你可能处理不完，给一些选项排序。选项有：闷头苦干；一开始就和 manager 说三个月干不完，要求提供其他 resources；做几个周后再把进度给 manager 看，然后要求 resources；feature1 的跨平台中的几个平台不做了；feature1 的重要平台先做，其他的平台推到 deadline 后做。

3.delivery 算法选择，具体地里都有。

4.有三个人，C 说你的代码不好需要 rework，该怎么处理，排序，选项我记得有：和 C meeting，拉着全组 meeting 讨论该怎么处理，听 C 的，听 A 和 B 的  
然后给了个视频，大意说是开会讨论完毕了，你做了笔记，但是一些 implement detail 还是不明白，问该怎么办，排序。选项有：把 C 留下来 30 分钟帮忙讲明白不懂的地方；找 A 和 B 来帮忙；自己按着自己的理解来搞；先能搞多少是多少，不明白的明天再找 C；等等。

5.你的 manager 说有个 bug 让你 fix，给三天时间，但 product manager 说这个 bug 很小，让你今天下班前就 push 代码。问你该怎么办，排序。选项有：不 test 就 push，好像还有找 manager 说这个事？其他的我忘记了。

下一题是 product manager 找了你的同事，你同事想不 test 就 push，问你知道了该怎么处理，排序。选

项有：告诉他的 manager；找个 senior engineer 来处理；不管同事；帮他 test；

下一题是那个同事提交了果然出事了，他发邮件向你求助，问你该怎么办，排序。选项有：set aside your own work and help him; 找 experienced engineer 来帮忙；假装没看到邮件；跟同事说早跟你说了吧你不听；好像还有找 manager。

下一题是你的 manager 知道这个事后，希望你能想一个办法防止类似事件再发生，选最优解。

Logic 部分，依旧小土刀，看左侧倒计时把要求搞错了，以为必须一分钟一题，结果做的有点紧张，导致全部做完后还有 8 分钟。。。

<https://www.1point3acres.com/bbs/forum.php?mod=viewthread&tid=562650>

oa3 昨天中午写完，今天下午就拿到了 pass all，看地里都说要一周才会发是否通过的邮件，感觉亚马逊突然提速了。

work simulation 地理有几个特别全，拿出来看看没什么问题。最后 35mins 的 24 题，小土刀上都有，我做 24 题的时候有点没准备好，错了几个（因为我后来在小土刀上找到了答案）。考了 8 个产品，太阳什么的。所以 oa3 24 题错一两个应该问题不大，总之大家不用太紧张 oa3。

另外，希望问下大家，是不是收到 pass oa 以后还有过一个月才能收到 vo，然后怎么才能看出来是一轮还是三轮呢？谢谢大家~

<https://www.1point3acres.com/bbs/forum.php?mod=viewthread&tid=561587>

昨晚做完 Work Simulation，真滴哭瞎，为难我这选择困难症患者啊。在地里看了个欢脱的帖子，非常详细了，感谢，传送门 <https://www.1point3acres.com/bbs ... 6orderby%3Ddateline>

我这里详细说一下 Feature1&2 和两个 Algorithm 的 Module 吧，真是最纠结了~

以下内容需要积分高于 188 您已经可以浏览

Module 1:

组里计划准备和 external 实现 Feature，目前计划内有 Feature1 和 2，特点分别是：

Feature1:

1. Allow us to establish new relationship with 3rd party services
2. Requires a PM
3. System only designed to interact with Social media platform A & B, need to generalize to other platforms
4. Platform B is comprised of a younger demographic
5. Platform B could generate more revenue

Feature 2:

1. Introduces crashed when shared on certain devices
2. There is a correlation between crashing and order abandonment
3. External team has aligning interest to implement this option - more board with Feature 2
4. Doesn't require as much coordination across team
5. Takes approximately half time to implement as Feature 1

问题 1, 给 Feature 1 选四个优点, 再给 Feature 2 选两个优点

问题 2, external 的人想法和你不一样, 他职位高经验多, 问怎么办

问题 3, VP 说做 Feature1, 但是还有 CDE 版本, 问怎么办, 感觉选和 manager 协调, 提前告诉一下任务太多可能完不成

Module 2:

有两个送货的算法, 要求每车送件大于 80, 里程小于 200miles, 基于 100 天的数据实现的, 一共有八条路线, 东南西北分别两个路线, 题目给了有这两个算法在三天内测试的结果,

Algo 1 Result: 有四条路线满足了总送货件数需求 (大于 80), 但是有四条线没有符合里程要求 (小于 200)。观察来看, 每条路线的总送件数相对比较平均方差小, 大概都是 70, 80 多。但是每天的不同时间送货数不太一致, 有的线早上送的少, 下午送的多一些。有的线早上送的多, 下午送的少

Algo 2 Result: 只有三条路线符合总送货件数需求, 但是六条线符合里程要求。特点是每个时间段的送货数量波动很小

问题是分析算法的特点, 还问了如果能有更多信息的话要选要啥信息, 根据后面题反推应该选 100 天数据???

之后题目又给出了 100 天的原始数据的交通情况 (不咋堵车) 和近三天的交通情况 (堵车), 再问你推荐哪个算法, 选项有 1. 决定不了 (?) 2. 推荐算法 1, 因为 deliveries per route is consistently met 3. 再搞一个算法, 专治交通 4. 推荐算法 2, 因为 variability in mileage is accounted for by traffic pattern 4. 推荐算法 2, 因为 mileage goal is consistently met。楼主选了 4 因为感觉算法 2 好像是不太受时间段的影响?? (蒙圈中, 太南了)

<https://www.1point3acres.com/bbs/forum.php?mod=viewthread&tid=561038>

OA3: work simulation 和 logical, 一言难尽。。。

先说 logical 吧, 有字母题 (提前在纸上写好 ABCD 和 1234 就很好做), GRE 阅读题 (给 1-2 句话, 根据文本回答一个问题), 还有乱七八糟的应用题, 见小土刀

<https://wdxtub.com/interview/14520850399861.html> 有原题但没全覆盖。

再来说 work simulation, 楼主的题好像之前在地里没见过, po 出来给大家看看, 至于怎么选, 求求你

饶了我吧。。。一边做一边挠头是真滴不知道啊。。。

一共五个 model，做完之后不能回退

以下内容需要积分高于 120 您已经可以浏览

model 1 代码出了 bug，有 user 访问不了 webpage 了让你找原因

第一题 你想看哪些资料，选项有 screenshot of error page，log，user id，browser version，user area，按 1-5 排序

第二题 给你看 log，单选问题是啥，看 log 里报的 error 是 unequal of review and rating

model 2 跟 external team 合作搞 feature，两个选择：

feature1 是搞一个第三方服务的新系统，目前只在 social media A 和 B 上做了，想 generalize 要再写。

好处是 1. media B 很多年轻用户，增长很快 2. 和 B 合作有钱挣

feature2 解决 crashes external team 和感兴趣，不用和其他 team 协调，做起来快

P1 问你想做哪个（这里应该选 1 因为最后 VP 跳出来说我们要做 1）

P2 external team 想法和你不一样，说你个 rookie，听老子有经验的，问你怎么办

排序：1) 去您\*的吧 2) 向大佬低头，你都这么说了我就听吧 3) 约个 meeting 我们打一架 4) 找个 senior 问问（大师兄救我） 5) 小组投票（集体背锅预备） 6) 找 manager（粑粑有人欺负我）

P3 VP 跳出来了说我们做 feature1，要开发 social media C D E 的版本，但时间很紧怎么办

排序：1) 先干两周再说 2) 不做 test 了写完直接上 3) CDE 排排序重要的先写 4) 自己找同事求助（师兄们救我） 5) 加班 6) 怙回去，老子只能做 1-2 个 7) 找 manager（好像漏了两问，不记得了。。。）

model3 code review 被同事怼了

P1 有个同事说你做的很烂建议重来，忘记过程了总之是和他约 meeting

P2 meeting 的时候听他 bb 了一通直到下班，记了笔记但还有没懂的怎么办

排序 1) 照着比较写，能写啥样写啥样 2) WRNG 这么麻烦，老子不写了，还是原来的方法吧 3) 大哥再聊两块钱的呗 4) 回去自己研究研究，不明白的明天再来问 5) 喊路人甲帮忙一起看 6) team meeting 一起学（看啊这就是我不会写的东西，这下你们知道我水平了吧）

model 4 有个 feature 出问题了 manager 让你改，说三天改好，P 说时间很紧今天上线，要不就不 test 了

P1 排序 1) 和 PM，manager 三方会谈 2) 没有 test 老子绝不放手 3) 那就不 test 了反正没多大点事 4) 找 senior（大师兄救我） 5) 要不 PM 和 manager 你俩先打一架？

P2 搞定之后下个周又出了类似问题，这次找了个呆头鹅队友改，这货想不 test 直接上线（脸探草丛是大忌啊喂）

排序：1) 你爱咋咋吧，反正死的不是我 2) 找 senior（大师兄有人想不开了） 3) 找他老板告他刁状

4) 建议他找人聊聊 (兄弟你要不要冲动啊) 5) 停下自己手头的工作帮他写 test (兄弟我来帮你插根眼) 6) 给他看自己上周做的 error report (老子三分钟前就是这么死的)

P3 呆头鹅果然没听, 被对面抓了给你发 message 喊救命

排序: 1) 快下班了, 溜了溜了 2) 你看我早说了 (miss 我都报了你还不去?) 3) 给点 detail, 到底咋了 4) 帮他一起 fix 5) 帮他滚回都原来的版本 6) 大师兄救我

P4 一通救火终于搞定了, manager 说你给大家讲讲之后别犯这错了

单选 我选的是写个 document 发出去

model 5 要做一个 delivery 的 algorithm, 要求是每天每车送件 > 80, 里程 < 200, 在 100 天的数据上 develop, 3 天 test

P1 给了两个 algorithm 的结果, 一个是送的多但跑的久, 另一个跑的少但没送够, 让你选哪个好

排序: 四个理由, 有两个分别支持 1, 2 的 based on delivery/mileage, 还有几个都是没提到的 feature, 什么平均里程少 balabala 的

P2 如果给你更多信息你想要啥

双选: 1) 城市地图 2) algo 在哪 100 天里的表现 3) 明确 delivery 和 mileage 到底哪个更重要 4) 司机的表现 5) 对之后影响 algo 的因素的预测

下一问就给了 100 天的信息, 反推的话应该选 2, 3?

P3 给了 develop time 和 test time 的信息, 发现 develop time 基本不怎么堵, test 的时候城里很堵, 问这下怎么选, 希望三天内上线

单选: 1) algo1, 因为 delivery 2) 我母鸡 3) algo2, 因为 mileage 的波动来自于 traffic (可是我看 algo2 的 mileage 也没问题啊) 4) algo2, 因为 mileage 5) 我全都不要, 要不我们搞个新的吧

<https://www.1point3acres.com/bbs/forum.php?mod=viewthread&tid=562078>

Module1:

制定 deliver route plan 需要满足 1.enable 80 deliveries per day 2.should not exceed 200 miles 有两个备选方案, 第一个每天够了 80 但是 mile 数超了好多, 第二个 mile 数没超但送货数量不够 (Customer first)

Q1 问你选哪个 五个 statement 按 effective 级别排序

Q2 问你如果可以 request additional info 哪个更重要 (我选了 BC)

A 会影响 efficiency 的 future trends data B mile 数和 delivery 数哪个重要 C 过去 100 天的 data D 城市地图 E 过去 3 天的 performance data

Q3 给了你过去 3 天和 100 天的 traffic data 问你 planA 和 B 哪个好

我真的不知道哪个好啊!!! 最后犹豫半天选了第一个 因为送货数量 pattern 比较符合 traffic, 也不知道对不对

## Module2:

同组的两个人说你的 code 不错，一个人说不行要重做

Q1 问你怎么办

选项大致就是 A 有人 approve 了所以就按我的来 B 你说不对就按你的来吧 C meeting 决定应该是选和这个人单独 offline meeting 那个选项 因为接下来就和他讨论了

Q2 讨论到了下班，你还是很 confused, 但记了好多笔记 问你怎么办 排序

A 明天再 full time meeting B 新方法太难了还是用旧的 C 回家过一遍笔记把能写的都写出来 不能写的记下来明天接着 meeting D do as much as you can E 找那两个说你做的不错的同事帮你 F 和这人再 meet 三十分钟 (这是要把他累死啊)

## Module3:

给你两个要 implement 的 feature

**Preliminary Thoughts**

**Feature 1:**

- Allows us to establish a new relationship with 3<sup>rd</sup> party services
- Requires an Amazon product manager
- System only designed to interact with Social media platform A and B, so needs extensive re-factoring to generalize to other social media platforms
- Social media platform B has a rapidly growing user-base and is largely comprised of a younger demographic
- Interacting with Social Media platform B could generate more revenue for Amazon

**Feature 2:**

- Introduces crashes to the application when shared on certain devices
- Research shows that there is a correlation between crashing and order abandonment
- External team has aligning interest to implement this option – more on board with Feature 2
- Doesn't require as much coordination across team
- Takes approximately half the time to implement as Feature 1

@一亩三分地

Q1 选出 4 个 feature1 的优点

Q2 选出 2 个 feature2 的优点

两个都不难 比 gre 阅读简单

Q3 只能 implement 一个 你选哪个 应该是排序 我选了 feature1 应该是对的 因为最后决定做 1 了

Q4 有个 senior engineer 说我们要 implement feature 2 问这时候你怎么做

A 和他还有 high level decision makers 开会 B 坚持做 feature1 因为已经讨论过 pros and cons 了

C 和这人还有 external team 开会 D 全组投票 E 因为他比你有经验所以听他的 F 问 manager

Q5 manager 过来说我们要做 feature1, 而且要在 social media C D E 上实现, 但是 ddl 很紧张,



问你怎么做 排序

A 直接跟 manager 说做不了 需要更多 resource B 因为 ddl 紧张所以不 test 了 C 排序这三个 social media 的重要性 先做重要的 把不重要的留到 ddl 之后 D 先做着 过几周再找 manager 说你做不完了 需要 additional resource (这个不太好吧) E 自己找 team member 寻求帮助 F 直接驳回 建议只 work on 1-2 social medias G 自己 work overtime

Module4:

亚麻的 product page 出问题了, 有 customer 无法查看 product info, 你 manager 让你解决

Q1 What additional info would be helpful? 排序

A customer region B URL C Screenshot of error page D session ID E Browser versions

Q2 你怎么 fix this bug? 排序

A search the logs B look at metrics(latency, error counts, # of requests....) C 手动去看 code 然后 debug (好猛) D 分析有可能会 fail 的 request 的 log E 跟 technician 说这是偶然现象 自己会 fix F 只分析 failed request 不看 valid request G 因为太 urgent 了所以立刻去向大佬请教

Q3 给了 log data 让你分析到底哪出错了

这题应该选 **unequal number of rate and review**

Module5: 这个 module 好好笑

你要 debug 一个东西, manager 跟你说大概需要三天, 但 PM 让你今天就交因为他觉得是个小 bug 可以不用 test

Q1 你怎么办 排序

A 跟 senior eng 讨论一下 risk 再决定 B 还是先 test 过后再 release C 跟 PM manager 开会再决定 D 都有理所以重新问问你 manager E 相信 PM 不 test 了

Q2 一周以后你同事也遇到了相同情况, 他想 push without test, 你怎么办 排序

这道题选项记不太清了 大致就以下几种: A 把你上次情况跟他说, 劝他别这样 B 不关我事 C 建议他找 senior eng 讨论下 D 找他 manager 告状 (当时看到这个选项笑得停不下来)

Q3 马上下班时候收到同事 msg, 他没听你的, 直接 push code 了, 结果翻车了 (哈哈哈哈哈哈哈哈哈) 你怎么办 排序

A 早跟你说了你不听 B ask for more info about the issue C 帮助他 revert code change D 帮助他 push 另一个 code 把问题立刻解决 (这真的能做到吗。。。) E 找 senior eng 求救 F ignore the message and sign off (这个也好好笑)

Q4 manager 给你发邮件说让你 come up with a plan to make sure this doesn't happen again 而且希望你把这个任务 prioritize 你怎么搞 单选

A 跟他说我做完手头的再去做（作死啊） B write up document 详细描述 C set up automations 来预防 D 规定以后每个 code change 都必须有至少一个 peer review E 和 manager, PM 再好好探讨下不 test 的风险（打 PM 脸啊这是） F 让之前翻车的同事跟你一起弄