

Unidad 8: Guía Práctica

Ejercicio 1:

El siguiente ejercicio tiene como objetivo, basado en un proyecto ficticio (y que tiene algunos problemas de diseño, pero que nos va a servir a los fines de la práctica de la unidad), que piensen y diseñen la matriz de responsabilidades del proyecto “Construcción de Quincho Pérez”.

Proyecto construcción de Quincho:

La familia Pérez quiere construir un quincho en el fondo de su casa. El arquitecto a cargo, con amplia experiencia en proyectos, decide aplicar las técnicas del PMI (todas las que puedan aplicar) al proyecto de construcción.

Definición de alcance:

- El quincho debe abarcar la superficie destinada a tal fin que es de 80 metros cuadrados.
- Debe poseer una parrilla accesible desde el interior, de 1,20 metros de ancho por 75 cm de profundidad.
- El accionamiento de la parrilla debe permitir posicionarla a cualquier altura de la base de la parrilla entre el nivel del piso y 40 cm.
- El piso debe poder limpiarse fácilmente.
- Debe poseer un baño.
- Debe poseer una mesada y una piletta de lavar cercana a la parrilla.
- Las aberturas deben poder cerrarse completamente para poder utilizarlo en invierno.
- Los materiales de construcción y el estilo deben ser compatibles con el resto de la casa.
- El monto a invertir no debe superar los 15.000 pesos.
- Debe finalizarse antes del 17 de diciembre de 2007, fecha de cumpleaños del dueño de casa.

Principales Stakeholders (Interesados):

- El dueño de casa (Sponsor).
- La dueña de casa.
- Los demás miembros de la familia.
- El arquitecto (Project Manager).
- Los vecinos linderos.
- Los albañiles y peones.
- Los proveedores subcontratados.

WBS o EDT (Entre paréntesis está el responsable del entregable)

- 1 Quincho finalizado
 - 1.1 Diseño
 - 1.1.1 Definición de layout (Arquitecto)
 - 1.1.2 Aprobación de layout (Sponsor)
 - 1.1.3 Planos de obra emitidos (Arquitecto)
 - 1.2 Obra Civil
 - 1.2.1 Permiso de obra (Arquitecto)
 - 1.2.2 Emparejamiento y limpieza del suelo (Capataz)
 - 1.2.3 Replanteo (Capataz)
 - 1.2.4 Materiales en Obra
 - 1.2.4.1 Elección de materiales (Sponsor)
 - 1.2.4.2 Compra de materiales (Arquitecto)
 - 1.2.4.3 Recepción de materiales (Capataz)
 - 1.2.5 Basamentos (Capataz)
 - 1.2.5.1 Demarcado de cimientos (Capataz)

- 1.2.5.2 Cavado de fosas para cimientos (Peón)
- 1.2.5.3 Montaje del encadenado (Albañil)
- 1.2.6 Paredes (Albañil)
- 1.2.7 Techo(Capataz)
- 1.2.8 Piso(Albañil)
- 1.2.9 Parrilla (Arquitecto)
- 1.2.10 Baño (Capataz)
- 1.2.11 Terminaciones (Capataz)
- 1.2.12 Limpieza y descarte de escombros y residuos (Capataz)
- 1.3 Entrega (Arquitecto)

Equipo del proyecto:

- Arquitecto.
- Capataz de obra.
- Albañiles (3).
- Peones (5).
- Fabricante especializado de parrillas.

Ejercicio 2: Responsabilidades

En la siguiente tabla identifique quién es el responsable de resolver los siguientes problemas:

¿Quién es responsable de resolver este problema?	P	G	D	E
Durante la iniciación no se negocia por la obtención de los mejores recursos				
El Director de Proyecto no tiene autoridad suficiente para hacer que las cosas sucedan				
El equipo desconoce quien es el responsable del proyecto				
El gerente de RRHH desconoce las habilidades adquiridas por un miembro del equipo				
El gerente funcional no tiene claro quiénes serán los involucrados en el proyecto				
El proyecto no cuenta con fondos suficientes para poder desarrollar todos los procesos				
Hubo un cambio en el producto final por pedido formal del cliente				
No existe un sistema de reconocimiento y recompensa para los trabajadores				
No existe una descripción clara de las tareas a realizar por cada miembro del equipo				
Ocurre un cambio en el alcance de una actividad crítica que retrasará el proyecto				
Tres miembros del equipo tienen opiniones opuestas sobre la utilización de una nueva tecnología				

P: Patrocinador – G: Gerente funcional – D: Director de proyecto – E: Equipo