

Unidad 2: Guía Práctica.

Ejercicio 1:

Discusión en Clases: ¿Qué diferencia existe entre el equipo de dirección del proyecto y el equipo del proyecto?

Ejercicio 2:

Dado el siguiente SOW (descripción narrativa del producto o servicio a ser entregado por el proyecto, hace referencia a: la necesidad del negocio "por qué se necesita", la descripción del producto "qué características deberá tener", el plan estratégico de la organización "cómo se alinea con los objetivos de la compañía"), iniciar el PC (Project Charter)

- Objetivos del Proyecto: Reemplazar el antiguo sistema de control de stock para una empresa de ventas minoristas. El sistema está desarrollado en COBOL y actualmente no se cuenta con mantenimiento del mismo.
- Alcance: desarrollar las funcionalidades encomendadas, establecer la arquitectura y probar las funcionalidades. Funcionalidades Encomendadas:
 - o Implementar Funcionalidades CS1
 - o Implementar Funcionalidades CS2
 - o Implementar Funcionalidades CS3
- Período: desde el 01/05/2012 al 05/08/2012. Se necesitan trabajar 8hs diarias por recurso y no pueden superarse las 500hs mensuales.
- Entregables: código fuente. Casos de prueba.
- Restricciones y Supuestos: el desarrollo deberá ser en formato web.
- Contratos: se deberá realizar el adelanto correspondiente al 25% al inicio del proyecto y el resto dividido en pagos mensuales.

Ejercicio 3:

Ya empezamos a trabajar en el proyecto y de acuerdo a lo previsto en el plan de proyecto, debemos realizar una evaluación del desempeño de nuestro proyecto. Situados en el sexto día del inicio de la actividad "Implementar Funcionalidades CS1" según el cronograma, detectamos que la misma tomó más tiempo que el planificado, dado que ya se debería haber finalizado la actividad según nuestra estimación original, pero no ocurrió.

Esto implica que tengo que tomar una acción correctiva (mi plan ya no refleja la realidad, lo que está pasando). Debo modificar el cronograma y agregar un día extra para la finalización de CS1, lo que hará que no pueda comenzar con "Implementar Funcionalidades CS2" en la fecha planificada, sino un día después. Aquí tengo dos posibilidades para evaluar: modifico el cronograma, agregando un día de trabajo y le informo a mi cliente que voy a tardar más de lo previsto o modifico el cronograma, agregando un día de trabajo y evalúo si puedo reducir los tiempos de CS3 o de pruebas para absorber esta demora y no impactar la fecha comprometida con el cliente.

Evaluar los caminos alternativos para cada una de las opciones.

Ejercicio 4:

Identificar las actividades del Proceso de Control de Cambios. Para cada una de ellas plantear frecuencia de ejecución y responsables.