

THEME : L'investissement privé des entreprises au Maroc, Cas de la région de Souss Massa

Secteur : Les services
Province : TIZNIT

Mme OUAHRAOUI FATIMA
Enseignant-Chercheur à ENCG
Agadir

Table des matières

INTRODUCTION	4
I. L'investissement privé des entreprises au Maroc	5
1. Les concepts liés à l'investissement -types d'investissement : investissement national vs IDE.....	5
2. l'importance de l'investissement privé dans l'économie de Maroc : PIB-Emploi-Commerce extérieur.....	8
3. Evolution de l'investissement privé entre 2010-2022 (nombre d'entreprises créées, Covid, après Covid).....	13
II. L'investissement privé des entreprises dans la région de Souss-Massa	14
1. L'investissement Privé national comparé à l'investissement direct étranger dans la région	14
2. L'investissement privé national dans la région Souss Massa comparé aux autres régions	17
3. L'évolution de l'investissement privé par secteur d'activité dans la région de Souss-Massa	21
III. L'entrepreneuriat dans la région de Souss-Massa – Secteur des services / Tiznit	24
1. Définition et composantes du secteur des services	24
2. Poids dans l'économie de la région - PIB ou valeur ajoutée - Création d'emplois	25
3. Tiznit : population, potentiel, poids dans la région	27
4. Enquête – Secteur des services - Province de Tiznit	29
5. Résultats de l'enquête	30
CONCLUSION	32
BIBLIOGRAPHIE	33
Trombinoscope	34

RESUME

INTRODUCTION

Le Maroc est considéré comme l'une des économies les plus développées et stables d'Afrique du Nord et a attiré de nombreux investissements étrangers ces dernières années. Avec une population de plus de 36 millions de personnes et une superficie de près de 710 000 km², le Maroc est la cinquième plus grande économie de l'Afrique du Nord et dispose d'une position géographique stratégique, étant le point de passage entre l'Europe et l'Afrique subsaharienne.

Ces dernières années, le Maroc a connu une croissance économique constante, avec un taux de croissance annuel moyen de 4% entre 2014 et 2019, selon la Banque mondiale. Cette croissance est attribuée à la politique économique proactive du gouvernement marocain, qui a encouragé l'investissement privé et l'entrepreneuriat, ainsi que la modernisation des infrastructures et la diversification de l'économie.

Dans Son Discours du Trône, du 29 juillet 2019, Sa Majesté Le Roi Mohammed VI a clairement mis en relief l'impératif de mobiliser les énergies de toutes les forces vives de la nation pour relever le défi de l'accélération économique et de l'efficacité institutionnelle. A cet effet, Le Souverain a souligné que « ...L'enjeu est ainsi de rebâtir une économie forte et compétitive, en encourageant l'initiative privée, en lançant de nouveaux programmes d'investissement productif et en créant de nouvelles opportunités d'emploi... ».

Dans son discours, Sa Majesté le Roi a souligné l'importance de stimuler l'initiative privée et de lancer de nouveaux programmes d'investissement productif. Dans cette optique, la région de Souss Massa a mis en place une stratégie de développement économique visant à améliorer les infrastructures, à diversifier l'économie et à encourager l'investissement privé. Cette stratégie vise à améliorer les infrastructures et les services de la région, à promouvoir les secteurs clés et à encourager l'innovation et la croissance économique.

I. L'investissement privé des entreprises au Maroc

1. Les concepts liés à l'investissement -types d'investissement : investissement national vs IDE

A. Définition de l'investissement

En économie, un investissement est une dépense destinée à augmenter la richesse de celui qui l'engage. Un investissement est une dépense immédiate dont l'objectif est d'obtenir un effet positif quantifiable à long terme.

B. Les concepts liés à l'investissement

Le rendement: Le rendement est le gain ou la perte financier d'un investissement, exprimé en pourcentage du montant initial investi.

La diversification: La diversification consiste à répartir votre argent sur différents types d'investissements, tels que des actions, des obligations, des fonds indiciels, des fonds de pension, etc., afin de réduire le risque de perte en cas de mauvaise performance d'un seul investissement.

Le risque: Le risque est la probabilité de perdre de l'argent sur un investissement. Les investissements à haut risque ont une plus grande possibilité de perte, mais ils peuvent également offrir des rendements plus élevés.

La liquidité: La liquidité est la facilité avec laquelle vous pouvez convertir votre investissement en espèces. Les investissements plus liquides peuvent être plus faciles à vendre rapidement, mais ils peuvent également offrir un rendement moins élevé.

L'horizon temporel: L'horizon temporel est la durée pendant laquelle vous prévoyez de détenir un investissement. Les investissements à court terme sont généralement moins risqués que les investissements à long terme, mais ils peuvent offrir un rendement moins élevé.

Les frais: Les frais sont les coûts associés à l'achat, la vente et la gestion d'un investissement. Les frais peuvent réduire votre rendement, il est donc important de les prendre en compte lors de la sélection d'un investissement.

La valeur intrinsèque: La valeur intrinsèque est la valeur réelle d'un investissement, basée sur les actifs, les flux de trésorerie et d'autres facteurs économiques. Les investisseurs essaient souvent de trouver des investissements sous-évalués par rapport à leur valeur intrinsèque.

C. Les différents types d'investissement

Un investissement est une dépense qui est réalisée dans l'espoir d'en retirer un profit futur. Ce qui le distingue d'une simple charge est le fait que le profit espéré doit se réaliser sur plusieurs années et non sur un seul exercice. Ils peuvent être classés en plusieurs catégories.

- Les investissements de remplacement et d'extension : Un investissement peut servir à remplacer un actif (machine, ligne de production, bâtiment, ...) déjà existant ou, au contraire, servir à accroître les actifs de l'entreprise.
- Les investissements matériels et immatériels : L'investissement peut porter sur des éléments tangibles (machine par exemple) ou des éléments intangibles. Dans ce dernier cas, le caractère d'investissement dépend de la durée pendant laquelle la dépense va avoir des effets positifs pour l'entreprise. Si cette durée est inférieure à 1 an, il s'agit d'une charge. Si elle est supérieure à 1 an, il est possible de la considérer comme de l'investissement. Les dépenses concernées peuvent être très variées. Il peut s'agir de dépenses de formation ou d'une campagne de publicité. Ainsi, la formation, en permettant aux salariés de l'entreprise d'acquérir de nouvelles compétences, va avoir des effets sur la performance de la société sur plusieurs exercices, et peut donc légitimement être considérée comme un investissement.
- Les investissements industriels, commerciaux et financiers : Selon que la société a une stratégie de croissance interne ou externe, elle réalisera des investissements industriels et commerciaux ou financiers. Lorsque la croissance se fait par augmentation des capacités de production, la stratégie suivie est la croissance interne. À l'inverse, des

investissements financiers sous la forme de prises de participations dans d'autres sociétés correspondent à une stratégie de croissance externe.

D. L'investissement national vs IDE

○ *L'investissement national au Maroc*

Le Maroc dispose d'une base économique solide qui offre des opportunités d'investissement dans de nombreux secteurs, tels que l'agriculture, l'industrie, les services, le tourisme et l'énergie. De plus, le pays a mis en place des politiques économiques et des réformes visant à améliorer l'environnement des affaires, à simplifier les procédures administratives et à encourager l'investissement national.

L'investissement national est bénéfique pour le Maroc à plusieurs niveaux. Tout d'abord, il peut aider à créer des emplois, stimuler la croissance économique et améliorer la qualité de vie des populations locales. En outre, il peut contribuer à la diversification de l'économie marocaine et réduire sa dépendance à un secteur économique spécifique. Enfin, il peut renforcer le secteur privé du pays, en stimulant l'innovation et en augmentant la productivité.

Le gouvernement marocain a mis en place des politiques économiques visant à encourager l'investissement national. Il a notamment créé des zones industrielles et des parcs technologiques pour attirer les investissements nationaux et étrangers. Le gouvernement a également adopté des mesures fiscales et des incitations pour encourager l'investissement national dans certains secteurs spécifiques, tels que l'agriculture, le tourisme, l'énergie renouvelable et les industries créatives.

○ *Les investissements directs étrangers*

Au cours de la dernière décennie, l'investissement direct étranger (IDE) a connu une croissance significative au Maroc. Les indicateurs macroéconomiques suggèrent que cette croissance a eu un impact positif sur la croissance économique du pays, avec une contribution de 4% au PIB national. Bien que cette proportion continue d'augmenter, il est important de noter que l'économie marocaine pourrait devenir de plus en plus dépendante de ce type d'investissement, en particulier dans les secteurs de l'industrie automobile et aéronautique. Cependant, dans ces domaines, le Maroc est principalement impliqué dans des activités d'assemblage et de câblage automobile ainsi que dans des métiers connexes, avec une position relativement limitée dans la chaîne de valeur ajoutée.

En 2021, les investissements directs étrangers au Maroc se sont appréciés de 43,6% à 19,4 milliards de DH. Trois secteurs accaparent 55,6% du flux des investissements directs étrangers au Maroc: l'immobilier, les industries manufacturières et les activités financières et d'assurance.

L'augmentation des IDE au Maroc confirme la consolidation de la position du Maroc en tant que terre d'investissement attractive et porte d'entrée vers l'Afrique. Ceci est dû aux principales améliorations du cadre législatif et du climat des affaires au Maroc, visant à encourager et faciliter les investissements étrangers.

2. l'importance de l'investissement privé dans l'économie de Maroc : PIB-Emploi-Commerce extérieur

Selon les données les plus récentes publiées par le Haut-Commissariat au Plan (HCP) du Maroc, l'investissement privé a continué de jouer un rôle important dans l'économie marocaine en 2021 par rapport les années précédentes, malgré les défis économiques posés par la pandémie de Covid-19.

Au cours du premier trimestre de 2021, l'investissement privé a représenté environ 71,6% de l'investissement total, contribuant ainsi à hauteur de 2,2 points de pourcentage à la croissance du Produit Intérieur Brut (PIB) du Maroc.

L'investissement privé a également contribué à la création d'emplois au Maroc. Selon Le HCP, l'investissement privé a créé environ 48 000 emplois au premier trimestre 2021, représentant ainsi 82% des emplois créés cette période.

En outre, l'investissement privé a contribué à la production nationale au Maroc. Selon I I HCP, l'investissement privé a représenté environ 56% de la valeur ajoutée brute totale au premier trimestre de 2021 .

L'investissement privé continue de jouer un rôle important dans l'économie marocaine en 2021 en contribuant à la croissance économique, à la création d'emplois, à la production nationale et à la diversification économique. Cela souligne l'importance pour les politiques publiques d'encourager et de soutenir l'investissement privé afin de stimuler la croissance économique et d'améliorer le niveau de vie des Marocains.

A. Rôle de l'investissement privé sur le PIB au Maroc

L'investissement privé est un moteur important de la croissance économique et du développement du Maroc. Il contribue directement à l'augmentation du PIB (Produit Intérieur Brut) en créant de l'emploi, en stimulant la production et en augmentant la compétitivité de l'économie marocaine.

L'investissement privé est essentiel pour financer les projets d'infrastructure, les programmes de modernisation, les projets d'innovation et de recherche, ainsi que pour stimuler la croissance des entreprises marocaines. L'investissement privé peut également aider à diversifier l'économie marocaine en créant de nouvelles industries et en attirant des investissements étrangers.

D'après les données de la Banque Mondiale, l'investissement privé représente plus de 80 % de l'investissement total au Maroc, ce qui souligne son importance pour l'économie marocaine. Toutefois, le Maroc doit continuer à créer un environnement favorable à l'investissement privé en améliorant la qualité des infrastructures, en réduisant les coûts de transaction, en simplifiant les procédures administratives et en renforçant le climat des affaires.

Selon les données publiées par le Haut-Commissariat au Plan (HCP), l'investissement privé est un contributeur important à la croissance du PIB au Maroc. En 2020, l'investissement privé a représenté environ 33,4% du PIB du Maroc, soit une valeur d'environ 447,7 milliards de Dirhams marocains (environ 50 milliards de dollars américains).

Et via les dernières données publiées par le ministère de l'Economie, des Finances et de la Réforme de l'Administration du Maroc, l'investissement global au Maroc a représenté environ 31,5 % du PIB en 2020.

Cela inclut l'investissement public et privé, ainsi que l'investissement étranger. Le rapport annuel du ministère de l'économie souligne l'importance de l'investissement global pour la croissance économique et la création d'emplois et la diversification de l'économie marocaine.

Maintenant selon les données publiées par la BAM, l'investissement privé représente une part importante du PIB marocain. En 2020, l'investissement privé a contribué à hauteur de 23,3% du PIB marocain, soit une valeur d'environ 308 milliards de Dirhams marocains (environ 34 milliards de dollars américains).

l'investissement privé joue un rôle clé dans la croissance économique du Maroc, en créant de la richesse et de l'emploi, en stimulant l'innovation et en favorisant la diversification de l'économie marocaine.

B. Rôle de l'investissement privé sur l'emploi au Maroc

L'investissement privé peut stimuler la création d'emplois de différentes manières. Tout d'abord, les entreprises peuvent investir dans l'expansion de leurs activités existantes, ce qui peut créer de nouveaux emplois dans leurs filiales ou dans les entreprises de sous-traitance.

De plus, les investissements dans de nouveaux secteurs d'activité ou de nouvelles entreprises peuvent créer de nouvelles opportunités d'emploi. L'investissement privé peut également contribuer à la formation et au développement des compétences des travailleurs, ce qui améliore leur employabilité et leurs perspectives d'avenir sur le marché du travail.

Selon les données publiées par le Haut-Commissariat au Plan (HCP), l'investissement privé a contribué à la création de près de 80% des emplois créés au Maroc en 2019, et en 2020 il représente environ 90% de l'emploi total. De plus, l'investissement privé peut stimuler la productivité et l'innovation, ce qui peut conduire à une croissance économique plus rapide et à la création d'emplois de meilleure qualité.

La Banque Al-Maghrib (BAM) publie régulièrement des données sur l'emploi et l'investissement privé au Maroc. Selon les dernières données disponibles :

- En 2019, l'investissement privé a créé environ 72 000 emplois nets au Maroc, soit environ 60 % des emplois nets créés cette année-là.
- En 2020, malgré les impacts de la pandémie de COVID-19 sur l'économie marocaine, l'investissement privé a continué à créer des emplois, contribuant à hauteur d'environ 52 000 emplois nets créés cette année-là, soit environ 77% des emplois nets créés au Maroc.

Il est important de noter que ces chiffres sont susceptibles de varier d'une année à l'autre en fonction des conditions économiques et des politiques gouvernementales en place. Cependant, ces données montrent que l'investissement privé est un contributeur important à la création d'emplois au Maroc, même pendant les périodes de difficultés économiques.

C. Rôle de l'investissement privé sur le commerce extérieur du Maroc

L'investissement privé joue un rôle crucial dans le développement du commerce extérieur du Maroc. En effet, l'investissement privé peut aider à augmenter la production et les exportations de biens et de services marocains, ce qui contribue à améliorer la balance commerciale du pays.

En encourageant la création de nouvelles entreprises, l'investissement privé peut contribuer à la diversification de l'économie marocaine et à l'augmentation de la production de biens et de services à exporter. De même, les entreprises existantes peuvent augmenter leur production et leur efficacité grâce aux investissements privés, ce qui peut également contribuer à l'augmentation des exportations.

En outre, l'investissement privé peut aider à améliorer la compétitivité du Maroc sur les marchés internationaux en encourageant l'innovation, la recherche et le développement de nouveaux produits et services.

D'abord, le Haut-Commissariat au Plan (HCP) a publié régulièrement des données sur l'investissement privé et le commerce extérieur au Maroc. Selon les dernières données disponibles :

- En 2019, l'investissement privé a contribué à hauteur de 35% des exportations du Maroc, soit environ 20 milliards de dirhams marocains environ 13 milliards de dollars américains.

- En 2020, malgré les impacts de la pandémie de COVID-19 sur l'économie marocaine, les exportations ont continué à augmenter et l'investissement privé a également contribué positivement. Les données de l' HCP montrent que les exportations ont atteint 321 milliards de dirhams marocains (environ 35 milliards de dollars américains) en 2020, soit une augmentation de 2,3% par rapport à 2019.

Selon les dernières données publiées par la Banque Mondiale :

- En 2019, l'investissement privé au Maroc a contribué à hauteur de 36% des exportations du Maroc, soit environ 13 milliards de dollars américains.
- En 2020, malgré les impacts de la pandémie de COVID-19 sur l'économie marocaine. Les données de la Banque mondiale montrent que les exportations ont atteint environ 35 milliards de dollars américains en 2020, soit une augmentation de 3,7% par rapport à 2019.

Ces chiffres montrent une contribution importante de l'investissement privé au commerce extérieur du Maroc. En général, l'investissement privé est un moteur important pour le développement du commerce extérieur du Maroc et pour sa croissance économique à long terme.

3. Evolution de l'investissement privé entre 2010-2022 (nombre d'entreprises créées, Covid, après Covid)

Selon les données du Haut-Commissariat au Plan (HCP) et la Banque mondiale, au cours des dernières années, le Maroc a connu une augmentation significative de l'investissement privé dans divers secteurs de l'économie, cette augmentation est principalement due au développement des investissements dans l'énergie, l'agriculture, la logistique, l'industrie et les services.

Entre 2010 et 2019, l'investissement privé au Maroc a considérablement augmenté, passant d'environ 6,9 % du PIB en 2010 à 16,3 % du PIB en 2019.

En 2020, l'investissement privé au Maroc a été affecté par la pandémie de Covid-19, provoquant une contraction de l'économie marocaine, l'investissement privé au Maroc est passé de 16,3% du PIB en 2019 à 15,5% du PIB en 2020. Aussi que le nombre d'entreprises au Maroc est passé de 192 326 en 2010 à 331 868 en 2019, soit une augmentation d'environ 72%

L'évolution de l'investissement privé au Maroc de 2020 à 2022 reste à déterminer, mais la pandémie de Covid-19 a eu un impact significatif sur l'économie marocaine au cours de la période 2020-2021, y compris l'investissement privé. Cependant, le gouvernement a pris des mesures pour soutenir l'investissement privé en cette période difficile et certains secteurs continuent d'attirer d'importants investissements.

II. L'investissement privé des entreprises dans la région de Souss-Massa

1. L'investissement Privé national comparé à l'investissement direct étranger dans la région

A. L'investissement privé national

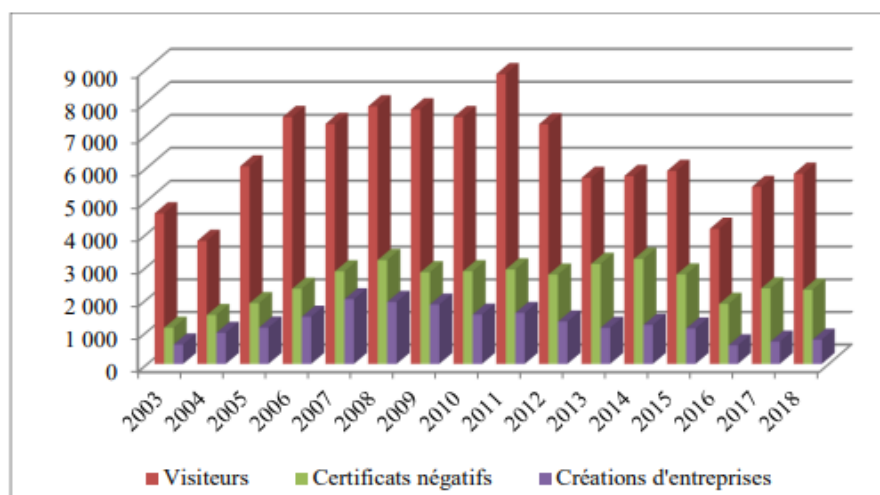
L'investissement a été toujours considéré comme étant un pilier principal du développement économique de la région Souss-Massa, Il représente l'un des éléments essentiels de la demande globale, ayant un impact sur plusieurs variables économiques, principalement l'emploi. Certes, vers la fin d'octobre de l'année 2017, la région Souss-Massa a accompli plus de 6,48 MMDH d'investissements réalisés par 24 projets, En outre, au 28 janvier 2018, Sa Majesté le Roi Mohammed VI a présidé la cérémonie de lancement de la déclinaison régionale du Plan d'Accélération Industrielle 2014-2020 dans la région de Souss-Massa.

a) L'investissement privé national à Souss-Massa

Le CRI (Centre Régional D'investissement) Souss-Massa accueille chaque année plusieurs visiteurs locaux intéressés par la création d'entreprises, l'investissement, le conseil et l'information. Durant la période de sa mise en œuvre (2003-2018), le nombre moyen des visiteurs du CRI Souss-Massa est de 6323 visiteurs. Plus d'un tiers de ces visiteurs (2475) sont concernés par la création d'entreprises et ils ont demandé un certificat négatif. Néanmoins, en moyenne, seule la moitié des visiteurs qui ont demandé un certificat négatif qui a réussi à créer leur propre entreprise (1225). Ce constat nous permet de dire qu'il y a une demande sur la création d'entreprises mais des contraintes empêchent la réponse à cette demande. Dans la période de 2003 - 2018, Le guichet d'aide à la création d'entreprises a permis de créer 101 164 entreprises, avec une moyenne annuelle de 1225 entreprises. L'année 2007 est marquée par le nombre important d'entreprises créées durant cette période qui est arrivé à 1986 entreprises. Néanmoins, les entreprises créées dans la région Souss-Massa ne passent pas toujours par le CRI. D'autres entrepreneurs préfèrent créer leur entreprise directement auprès de l'OMPIC.

De ce fait, le CRI Souss-Massa contribue à la création d'entreprises dans la région à l'ordre de 28,35% en moyenne pendant la période d'étude. Le nombre moyen d'entreprises créées dans la région pour cette période est de 4320 entreprises.

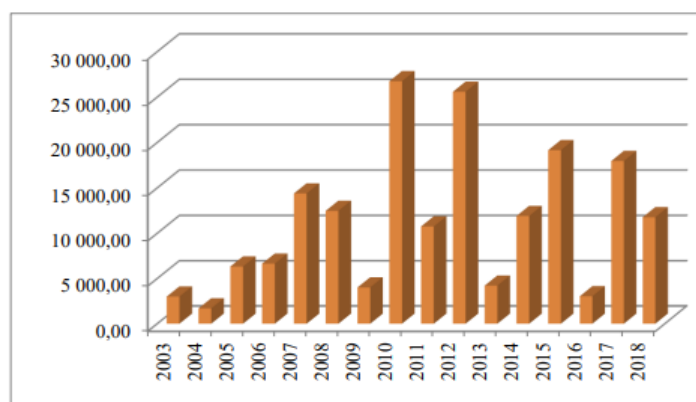
Figure 1 : Nombre des visiteurs et des entreprises créées par le CRI Souss Massa entre 2003 et 2018



Source : élaboré par l'auteur à partir des données collectées auprès du CRI Souss-Massa

b) Montant d'investissements approuvés par le CRI entre 2003 et 2018

Figure 2 : Montant d'investissements approuvés par le CRI entre 2003 et 2018



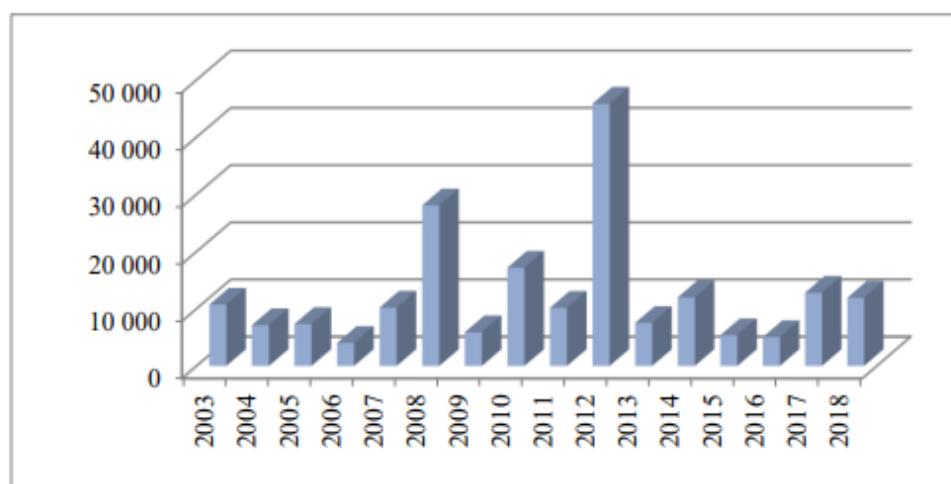
Source : élaboré par l'auteur à partir des données auprès du CRI Souss-Massa

c) Création d'emploi par les projets d'investissement

Les projets d'investissement installés dans la région de Souss-Massa entre 2003 et 2018 ont permis de créer 201 159 postes d'emploi avec une moyenne annuelle de 12 572 postes.

d'emplois. L'année 2012 représente l'année dont la création d'emploi est la plus importante depuis la création du CRI Souss-Massa (45 852). Tandis que l'année 2006 représente l'année la plus faible en matière de création d'emplois (4028). Outre, le secteur du tourisme est le secteur le plus créateur des postes d'emploi, avec un taux de 27,50% entre 2014 et 2016, suivi par le secteur du commerce avec un taux de 23,75%. Par contre, le secteur de l'artisanat est le secteur le moins contribuant dans la création de l'emploi dans la région avec un taux de 0,62%. Ce dernier chiffre est expliqué par le nombre faible de projets d'investissement validé dans ce secteur, ainsi que leur montant total d'investissement. La contribution du secteur industriel dans la création d'emplois reste aussi faible (9,33%), même s'il a enregistré des montants d'investissement importants.

Figure 3 : Nombre d'emplois créés par les projets d'investissement approuvés



Source : élaboré par l'auteur à partir des données des rapports du CRI Souss-Massa

B. L'investissement direct étranger

Les investissements directs internationaux (IDI) (également appelés « investissements directs étrangers », IDE) sont parmi les principaux moyens par lesquels les pays s'intègrent à

l'économie mondiale. Les IDI sont un canal important non seulement pour les échanges de capitaux entre les pays, mais aussi pour les échanges de biens, de services et de connaissances ; ils sont aussi une voie essentielle pour relier et organiser la production entre pays.

a) L'investissement direct étranger à Souss-Massa

La Région Souss-Massa connaît depuis quelques années un nouvel élan qui trouve notamment sa source dans le lancement de plusieurs projets et chantiers structurants. Afin de créer de nouveaux relais de croissance, la région s'est engagée dans une ambitieuse stratégie de diversification. En plus des secteurs d'activités historiques, tels que le tourisme, l'agriculture et la pêche, de nouveaux écosystèmes sont en train d'émerger, en particulier dans l'industrie. Tous les acteurs régionaux se sont ainsi mobilisés en vue d'accroître l'attractivité territoriale à travers les différentes provinces et afin de faciliter l'implantation des investisseurs étrangers.

Le Maroc a mis en œuvre un certain nombre de politiques visant à attirer les investissements étrangers sur son sol et mis en œuvre à partir du milieu des années 1980 un programme d'ajustement structurel, sous l'impulsion de la Banque mondiale. L'adoption de ces politiques lui ont permis de se classer parmi les premiers pays africains destinataires des investissements étrangers à destination de l'Afrique en termes de stock sur la période 1999-2000, soit une entrée de 2.279 millions de dollars en 2003 [CNUCED, 2005]. Cependant, en termes de flux, les IDE à destination du Souss-Massa se caractérisent par une grande volatilité liée à l'importance dans ces flux d'opérations ponctuelles de privatisations et de rachats. Au regard des déterminants du rôle et de l'impact des investissements étrangers sur les pays en voie de développement, nous essaierons de revenir sur les conditions de développement de ces politiques et leurs fondements théoriques pour analyser ensuite dans quelle mesure les IDE ont bénéficié au Maroc en matière de créations d'emplois et de réduction de chômage.

2. L'investissement privé national dans la région Souss Massa comparé aux autres régions

En 2015, l'investissement privé national dans la région de Souss-Massa était de 3,3 milliards de dirhams, soit 2,5% de l'investissement privé national total. En 2019, cet

investissement a atteint 5,5 milliards de dirhams, soit une augmentation de 67,3% par rapport à 2015. Cependant, la part de la région dans l'investissement privé national total est restée stable à 2,5%.

Comparativement, la région Casablanca-Settat est la plus attractive pour l'investissement privé national, avec une part de 37,6% en 2019, suivie de la région Rabat-Salé-Kénitra avec une part de 16,1%. La région Souss-Massa arrive en 7ème position derrière des régions comme Marrakech-Safi, Tanger-Tétouan-Al Hoceima et Fès-Meknès.

L'investissement privé national dans la région de Souss-Massa est principalement dirigé vers les secteurs de l'immobilier, de l'industrie, du tourisme et des énergies renouvelables. En 2019, l'investissement dans le secteur immobilier représentait la part la plus importante avec 38,5% du total de l'investissement privé dans la région, suivi de l'industrie avec 28,3%, du tourisme avec 22,7%, et des énergies renouvelables avec 10,5%.

Selon le Rapport Annuel de Bank Al-Maghrib de 2020, la région de Souss-Massa a connu une hausse de l'investissement privé national, passant de 4,5 milliards de dirhams en 2018 à 5,6 milliards de dirhams en 2019, soit une augmentation de 24,4%. Cette croissance s'explique en partie par le développement de plusieurs projets touristiques et industriels dans la région.

En comparaison avec les autres régions du Maroc, les régions du Grand Casablanca-Settat, Rabat-Salé-Kénitra et Marrakech-Safi ont été les plus attractives pour les investissements privés en 2019, avec des montants respectifs de 28,8 milliards, 15,4 milliards et 10,5 milliards de dirhams. Cependant, il est important de noter que la région de Souss-Massa a connu une croissance plus rapide de l'investissement privé par rapport à ces régions, avec des taux de croissance respectifs de 24,4%, 7,8% et 9,7%.

En termes de secteurs d'investissement privé dans la région de Souss-Massa, les industries agroalimentaires, les services, le tourisme et l'immobilier sont les plus dynamiques. Le rapport note également que les zones franches industrielles de la région ont contribué à stimuler les investissements étrangers directs, avec une augmentation de 1,2 milliard de dirhams en 2019.

Le Rapport du Centre Marocain de la Conjoncture (CMC) de septembre 2021 met en évidence les performances de l'investissement privé national dans les différentes régions du Maroc, y compris la région de Souss Massa.

Selon le rapport, l'investissement privé national a enregistré une augmentation de 19,7% au deuxième trimestre de 2021 par rapport à la même période en 2020, atteignant un total de 30,7 milliards de dirhams (environ 3,4 milliards de dollars). Cette augmentation est largement attribuée à la reprise économique post-Covid-19 et à la mise en place de politiques gouvernementales favorisant l'investissement.

En ce qui concerne la région de Souss Massa, le rapport indique que l'investissement privé a augmenté de 10,5% au deuxième trimestre de 2021, atteignant un total de 804 millions de dirhams (environ 89,7 millions de dollars). Cette augmentation est inférieure à la moyenne nationale, mais elle est tout de même significative et témoigne d'un intérêt croissant des investisseurs pour cette région.

En comparaison avec d'autres régions marocaines, la région de Souss Massa se situe au milieu du classement en termes d'investissement privé. Les régions qui ont enregistré les investissements les plus importants sont Casablanca-Settat (10,2 milliards de dirhams) et Rabat-Salé-Kénitra (6,3 milliards de dirhams). En revanche, les régions les moins bien classées en termes d'investissement privé sont Laâyoune-Sakia El Hamra (19 millions de dirhams) et Dakhla-Oued Ed-Dahab (12 millions de dirhams).

Le rapport du CMC souligne également que les secteurs qui ont attiré le plus d'investissement privé au deuxième trimestre de 2021 sont l'industrie (39,8%), le BTP (20,7%), les services (17,6%), l'agriculture (15,7%) et le tourisme (5,7%).

Le Rapport de la Banque Mondiale intitulé "Doing Business 2020 : Comparer les réglementations des affaires dans 190 économies" fournit des données sur l'environnement des affaires et les réglementations pour l'investissement privé dans différentes régions du Maroc. Selon ce rapport, la région de Souss-Massa a progressé en termes de facilité à faire des affaires et d'investissement privé, mais reste en dessous de la moyenne nationale.

En 2020, la région de Souss-Massa a obtenu un score de 67,42 points sur l'indice de facilité de faire des affaires. Les régions les mieux classées sont Casablanca-Settat, Rabat-Salé-Kénitra et Tanger-Tétouan-Al Hoceima.

En ce qui concerne la création d'entreprises, la région de Souss-Massa a également enregistré une amélioration en 2020, avec un score de 73,7 points, contre 69,29 points en 2019. Cependant, la région se situe toujours en dessous de la moyenne nationale, qui est de 77,09 points.

En termes d'investissement privé, le rapport indique que la région de Souss-Massa a attiré 7,7 milliards de dirhams (environ 800 millions de dollars) d'investissement privé en 2018, ce qui représente environ 6% du total national. Cette performance place la région de Souss-Massa au 7ème rang sur les 12 régions du Maroc en termes d'investissement privé. Les régions qui ont attiré le plus d'investissement privé sont Casablanca-Settat, Rabat-Salé-Kénitra et Tanger-Tétouan-Al Hoceima.

Enfin, il convient de souligner que la région de Souss Massa dispose d'un potentiel économique important en raison de sa position géographique stratégique, de son climat favorable à l'agriculture et du développement de son secteur touristique.

3. L'évolution de l'investissement privé par secteur d'activité dans la région de Souss-Massa

Pour générer un effet d'entraînement du secteur privé, un Club des investisseurs a été lancé pour accompagner ces derniers. En puisant dans le potentiel régional, il a mobilisé 165 investisseurs qui concrétisent actuellement leurs projets.

Huit fois moins que Marrakech-Safi et Tanger-Tétouan-Al Hoceima. La Région Souss-Massa a très peu bénéficié des domaines privés de l'État pour accueillir les investissements. C'est la raison pour laquelle le foncier industriel a été l'épine dorsale du projet industriel Souss-Massa.

Mais pour relever le défi, il fallait miser, plus que jamais, sur l'investissement privé et sa stimulation de l'emploi. Pour maximiser son effet de levier, un Club des investisseurs a été lancé pour accompagner ces derniers. «Au-delà de l'adhésion des acteurs économiques de la région à cette initiative, le Club des investisseurs a joué le jeu en puisant dans le potentiel régional et en mobilisant 165 investisseurs grâce à l'appui et à la forte implication du wali de la Région Souss-Massa», souligne Driss Bouti, président du Club des investisseurs d'Agadir Souss-Massa. Aussi, pour favoriser cet effet d'entraînement, placé au cœur même de la déclinaison régionale du PAI, toutes les conditions ont été réunies.

Aujourd'hui, la région offre une panoplie de fonciers industriels à un prix très compétitif. À cela s'ajoutent l'appui bancaire et celui des différents fonds, dont le Fonds de développement industriel et de l'investissement (FDII), en plus de la mise en place d'incitations d'équilibre dans le cadre de l'accompagnement financier des investisseurs.

Par ailleurs, la région Souss Massa a maintenu presque la même contribution régionale à la valeur ajoutée nationale des activités secondaires que celle de l'année précédente 2018, soit (4,8%) contre (4,6%).

structure PIB selon les secteurs d'activité en % (année 2019)

SECTEUR	SOUSS MASSA		LE MAROC	
	2018	2019	2018	2010
PRIMAIRE	18,6%	18,8%	12,2%	12,1%
SECONDAIRE	18,3%	17,2%	25,9%	25,3%
TERTIAIRE	51 ;2%	52.3%	50.1%	51.0%
IMPOTS SUR LES PRODUITS	11.9%	11.7%	11.8%	11.5%

Dans le cadre des efforts d'amélioration de ses services et de sa réflexion sur l'évolution des indicateurs économiques régionaux, le Centre Régional d'Investissement de la Région Souss Massa Drâa (CRI-SMD) a réussi depuis 2003 à piloter l'organe de veille économique qu'est «l'observatoire de l'investissement régional». Il s'agit d'une base de données constamment mise à jour, afin de livrer à un large public de promoteurs potentiels, d'entrepreneurs, d'investisseurs nationaux et internationaux et d'institutionnels un recueil statistique consistant mais non exhaustif sur l'investissement privé régional

Se basant sur les données traitées directement par les services du CRI-SMD, mais également sur une enquête auprès des différents départements administratifs et techniques concernés par l'acte d'investir dans la région, ce recueil permet de cerner la situation réelle de l'investissement régional et observer les différentes tendances et évolutions le caractérisant.

L'analyse qui suit porte sur l'investissement privé régional et ce, par le recensement de la grande majorité des projets d'investissement réalisés ou en cours de réalisation sur la période

2002-2010 par province, tous secteurs confondus hors agriculture, pêche et secteur public et semi-public.

Compétitivité au niveau National

La région Souss Massa est incontestablement l'un des principaux moteurs de développement économique du Royaume. Avec un PIB d'environ 64 Milliards de dirhams, le Souss Massa participe à plus de 10,5% à la création de valeur ajoutée au niveau national et occupe une place de leader national sur le secteur Primaire. En effet le Primaire et le Tertiaire représentent les principaux leviers de croissance économique de la région : Souss Massa est le leader national en pêche (42%), en agriculture (31%). Concernant les services liés à l'hôtellerie et la restauration la région occupe la deuxième place et participe à 31% de la valeur ajoutée du secteur.

Classement par le rapport Doing Business

La Région Souss Massa se positionne comme une plateforme compétitive d'accueil aux investisseurs, c'est ce que révèle le dernier rapport Doing Business 2017 de la Banque mondiale. En effet, Agadir et sa région a été déclarée, première ville au niveau du Royaume en matière « d'Amélioration du Climat des Affaires au Maroc ». La région occupe ainsi, la première place en matière de procédure, délai et coût pour construire un bâtiment ou résoudre un litige commercial devant les tribunaux.

Des infrastructures aux standards internationaux

La Région Souss Massa dispose d'une infrastructure qui lui garantit des liens d'interconnexion infaillibles, lui permettant ainsi d'accompagner l'essor économique et la compétitivité de cette destination :

- Un Aéroport international
- 8.000 km de routes revêtues
- Un port, une marina et divers villages de pêche et points de débarquement
- 3 Voies express reliant le chef-lieu aux principales provinces au niveau régional

Un capital humain qualifié et performant

Au niveau de la région Souss Massa, les ressources humaines constituent un atout majeur au service de l'investissement compétitif et de la création de valeur ajoutée: niveau de formation, ouverture culturelle, maîtrise des langues et des nouvelles technologies, attachement à l'esprit d'entreprise, capacité d'adaptation aux changements d'activités et coûts salariaux compétitifs.

III. L'entrepreneuriat dans la région de Souss-Massa – Secteur des services / Tiznit

1. Définition et composantes du secteur des services

a. Définition

Le secteur des services désigne l'ensemble des activités économiques qui ne produisent pas de biens matériels tangibles, mais plutôt des services immatériels pour satisfaire les besoins et les demandes des consommateurs.

Le secteur des services dans la région de Souss-Massa au Maroc comprend les activités économiques qui fournissent des services plutôt que des biens matériels. Il regroupe une multitude d'activités économiques couvrant une large gamme de services, destinés tant aux entreprises qu'aux particuliers en quête d'une assistance professionnelle. Ces derniers peuvent ainsi bénéficier d'un éventail de prestations variées, dont la qualité est gage d'un savoir-faire indiscutable.

b. Composantes du secteur des services

Le secteur des services comprend plusieurs composantes, notamment les services financiers, les services professionnels, les services de santé, les services de transport et les services de tourisme.

Les services financiers comprennent les banques, les compagnies d'assurance et les sociétés de gestion de fonds. Les services professionnels comprennent les cabinets d'avocats, les entreprises de conseil et les agences de publicité. Les services de santé comprennent les hôpitaux, les cliniques et les cabinets médicaux. Les services de transport comprennent les taxis, les bus et

les compagnies aériennes. Enfin, les services de tourisme comprennent les hôtels, les restaurants et les agences de voyage.

2. Poids dans l'économie de la région - PIB ou valeur ajoutée - Création d'emplois

A. Poids du secteur des services dans l'économie de la région de Souss Massa :

Les secteurs des Services et de l'Agriculture sont les premiers pourvoyeurs d'emploi de l'économie nationale, ressort-il d'une note d'information du Haut-Commissariat au Plan relative aux principales caractéristiques de la population active occupée en 2022. La répartition des actifs occupés selon le secteur d'activité montre que le secteur des Services se situe en première position avec 5.099.000 personnes et une part de 47,4%, suivi de l'Agriculture, forêt et pêche avec 3.149.000 personnes (29,3%), de l'Industrie y compris l'artisanat, avec 1.289.000 personnes (12%) et, enfin, des BTP avec 1.209.000 personnes (11,2%). En outre, le CMC relève que la tertiarisation de l'économie a hissé les services au rôle de provider et marqueur normatif de la croissance et de l'emploi dans les sociétés postindustrielles, notant que la révolution tertiaire a ainsi été caractérisée par un mouvement croissant de destruction-crédation et de transformation de la nature des emplois et des activités.

B. PIB / Valeur ajoutée

Le secteur tertiaire recouvre un vaste éventail d'activités, chacune ayant ses spécificités et ses contraintes. Il occupe une place importante dans la formation de la production intérieure brute et sa part moyenne dans le PIB au cours des trois dernières décennies est de l'ordre de 50%.

La région Souss Massa est incontestablement l'un des principaux moteurs de développement économique du Royaume. Avec un PIB d'environ 64 Milliards de DHS, le Souss Massa participe à plus de 10,5% à la création de valeur ajoutée au niveau national et occupe une place de leader national sur le secteur Primaire. En effet le Primaire et le Tertiaire représentent les principaux leviers de croissance économique de la région : Souss Massa est le leader national en pêche (42%), en agriculture (31%). Concernant les services liés à l'hôtellerie et la restauration la région occupe la deuxième place et participe à 31% de la valeur ajoutée du secteur.

Répartition de l'activité économique par secteur	Agriculture	Industrie	Services
Emploi par secteur (<i>en % de l'emploi total</i>)	33,3	23,1	43,7
Valeur ajoutée (<i>en % du PIB</i>)	12	26,1	51,6
Valeur ajoutée (<i>croissance annuelle en %</i>)	17,6	6,8	6,4
Poids dans l'économie (<i>en %</i>)	18,4	19,1	50,7

Le secteur tertiaire, dominé par le tourisme et le commerce traditionnel, génère **53%** du PIB de la région et contribue à hauteur de 6,7% à la valeur ajoutée du secteur tertiaire national.

C. Création d'emploi

Le nombre des actifs dans la région Souss Massa a atteint environ 904 milles personnes au cours de l'année 2021, soit une augmentation d'environ 11 milles personnes par rapport à l'année 2020. Le milieu urbain en abrite presque 571 milles (soit 63%). Le nombre des actifs résidants dans le milieu rural est d'environ 333 milles (soit 37% de la population active). Entre 2020 et 2021, le taux d'activité régional a diminué de 0,2 point pour s'établir à 41,3%, Au niveau national, le taux d'activité a augmenté de 0,5 point pour s'établir à 45,3%.

Parmi les 802 039 actifs occupés estimés en 2021, le secteur des services emploie 45,4%, suivi de l'agriculture, forêt et pêche, des "BTP", de l'industrie y compris l'artisanat. Près de 6 actifs occupés ruraux sur 10 (56,5%) exercent dans le secteur de l'agriculture, forêt et pêche, et près de deux tiers des actifs occupés citadins (60,3%) travaillent dans le secteur des services.

La création sectorielle de l'emploi du secteur de l'agriculture; forêt et pêche a connu un solde net presque nul en termes de création/perte de postes d'emploi au niveau régional. Le secteur des services, quant à lui, **a créé plus de 6000 postes d'emploi** au niveau régional enregistrant **une hausse de 2,4% de l'emploi** dans ce secteur.

3. Tiznit : population, potentiel, poids dans la région

- **LA POPULATION DE LA PROVINCE DE TIZNIT**

La province de Tiznit a été créée en 1975 et rattachée à la région de Souss Massa. Sa superficie actuelle est de l'ordre de 5 062 Km², sa population est chiffrée, selon le dernier recensement (RGPH 2014), à 207 367 habitants.

- **POTENTIEL DE LA PROVINCE**

La province de Tiznit compte environ 7 230 ruches dans la production atteint 42.6 tonnes du miel par an. Le cactus occupe une superficie d'environ 11 000 ha, concentré principalement au niveau de la commune Arbaa Sahel pour une superficie de 2 000 ha. Le rendement moyen du cactus est de 12T/ha.

Le Centre régional d'investissement (CRI) de Souss-Massa a procédé à la réouverture de son annexe provinciale à Tiznit. «Cette représentation provinciale est de nature à renforcer la proximité avec les investisseurs, à travers la création de ce relais administratif et d'accompagnement au profit du tissu économique de la province de Tiznit», indique le CRI.

Ce bureau de représentation comprend, ainsi, un guichet unique de traitement des dossiers d'investissement, en plus d'un service d'accompagnement des PME et TPE. D'autre part, cette antenne permettra au CRI de jouer pleinement son rôle dans la planification et le développement d'une offre provinciale attractive et inclusive, auprès des acteurs publics et privés.

Ces acteurs, présents lors de la cérémonie officielle de réouverture de l'antenne du CRI, qui s'est déroulée en présence du gouverneur de la province de Tiznit, Hassan Khalil, ont fait part de leur appui à cette initiative qui contribuera à insuffler une réelle dynamique économique et d'investissement au niveau de la province de Tiznit, qui jouit de potentialités économiques attrayantes.

Le CRI ambitionne, par le biais de son annexe, de contribuer au renforcement de la dynamique du tissu productif de la province, en facilitant l'accès des TPME locales aux différents services qu'il propose. Après la réouverture d'annexes à Tata et à Tiznit, la prochaine étape concerne le bureau provincial à Taroudant, un territoire à grand patrimoine culturel et fort potentiel économique.

L'artisanat en tant que secteur stratégique d'une grande importance, dispose d'énorme potentiel qui contribue au processus de développement ainsi qu'à la préservation et à la valorisation de la richesse du patrimoine culturel national authentique.

Au niveau de la province de Tiznit, et malgré les répercussions néfastes de la crise sanitaire pandémique, l'artisanat recèle d'atouts indéniables et constitue un levier essentiel pour l'essor socio-économique.

Ce secteur vital contribue à l'amélioration des conditions de vie des artisans locaux, à la création d'opportunités d'emploi et au renforcement du processus du développement économique enclenché au niveau la province.

Dans un entretien accordé à la MAP, le Directeur provincial de l'Artisanat à Tiznit, Hicham Atouchi, a souligné que cette province est considérée comme la capitale de l'argent par excellence et les activités artisanales les plus importantes sont concentrées autour de la fabrication des bijoux en argent, le cuir, la tannerie, la poterie, le tissage et les vêtements traditionnels.

Et d'ajouter que l'artisanat demeure l'un des piliers majeurs du tissu socio-économique local et reflète la richesse du patrimoine civilisationnel et culturel de la région Souss-Massa.

La province de Tiznit dispose d'une importante infrastructure dédiée à la formation, la structuration, la mise à niveau et la promotion de ce secteur, va-t-il ajouté, citant à cet égard, le complexe d'artisanat qui comprend des espaces pour la commercialisation des produits artisanaux ainsi que le centre de soutien technique dans le métier de dessinateur et le centre de requalification professionnelle.

• LA POIDS DE TIZNIT DANS LA REGION DE SOUSS MASSA

Allant des bords de l'Océan Atlantique aux sommets de l'Anti-Atlas, la Province de Tiznit possède une exceptionnelle richesse naturelle et patrimoniale. Entourée de 7 km de remparts en pisé édifiés sous l'égide du Sultan Moulay Hassan 1er en 1882, la Ville de Tiznit est le chef-lieu de la province, à 90 km au sud d'Agadir. Abritant une médina traditionnelle, Tiznit porte l'héritage du passé dans son architecture et ses traditions, tout en étant une ville tournée vers l'avenir et les perspectives de développement. La province est également caractérisée par son village côtier Aglou, considéré comme le versant maritime de Tiznit, et ses communes Taфраoute et Anezi, nichées au cœur des paysages grandioses de l'Anti-Atlas. Avec une identité

amazighe fortement ancrée, le territoire de Tiznit est un véritable emblème de cette culture dans le Souss Massa.

4. Enquête – Secteur des services - Province de Tiznit

A. Echantillons d'entreprises choisies :

Nous avons choisi des entreprises offrant des différents services (Construction, Publicité ...), notamment Tiznit services, FYM PUB, CECTA SARL, Hôtel au bon accueil, et FIMACIG CONSULTING.

B. Méthodologie de collecte des données

Nous avons planifié notre itinéraire en fonction des entreprises que nous voulions visiter, afin d'optimiser notre temps et notre efficacité. Nous avons expliqué à chaque entreprise notre objectif d'enquête et avons demandé aux propriétaires s'ils étaient disposés à participer à notre étude en remplissant le questionnaire. Grâce à notre approche professionnelle et respectueuse, chaque entreprise a accepté de participer à notre étude et a rempli le questionnaire de manière exhaustive. Cette journée d'enquête a nécessité une bonne planification et une organisation méticuleuse pour être efficace et productive.

C. Questionnaires

Tiznit Services

<https://drive.google.com/file/d/1TelINjNVLICsUC36Fq0vuMb7Dv0uWnAU/view?usp=s>
[hare link](#)

FYM PUB

https://drive.google.com/file/d/1lfNNXpYTyW_M2jEApY6peH8tk94VhAO0/view?usp=s
[hare link](#)

CECTA SARL

<https://drive.google.com/file/d/14AbK5iEdAmc7u8V2QtstYRFU6GHiQ4UK/view?usp=s>
[hare link](#)

Hôtel au bon accueil

https://drive.google.com/file/d/1TRfC3aui4xeAKyXOKGXEEL8RmDiwnbfS/view?usp=share_link

FIMACIG Consulting

https://drive.google.com/file/d/1x4LvI_3YBoxem2-oG_84pDUVSCgbs7cT/view?usp=share_link

5. Résultats de l'enquête

Les cinq entreprises ont toutes atteint une phase de maturité et de développement, ce qui est normal car elles se trouvent toutes dans les dix premières années de leur projet. Les porteurs de ces projets ont suivi une formation avant de se lancer dans leur activité et ont acquis de l'expérience grâce à leur travail dans d'autres entreprises, ainsi qu'en bénéficiant de l'aide d'un cabinet de conseil qui a joué un rôle crucial dans leur succès. Il y a également une convergence financière, car tous ces entrepreneurs ont financé leur projet avec leurs propres fonds et ont connu le succès dès la première année.

Cependant, il y a des points de divergence. Chaque entreprise a recruté un nombre différent de collaborateurs, allant d'un seul à plus de 50. De plus, les obstacles qui entravent le développement de chaque projet peuvent également diverger. Certains ont rencontré des problèmes financiers, tandis que d'autres ont été confrontés à une concurrence nationale, voire internationale. Néanmoins, ces entrepreneurs ont proposé diverses solutions pour faire face à ces problèmes, telles que l'encouragement de l'esprit d'entreprise, un accès facile au financement et la formation en affaires. Il convient de noter que parmi ces cinq projets, un seul est porté par une femme et que tous les entrepreneurs sont originaires de TIZNIT

Résultat sur les 4 provinces :

CONCLUSION

L'investissement joue un rôle crucial dans la stimulation de la croissance économique et l'amélioration du niveau de vie des populations, tant au niveau national que régional et local. Le Maroc est considéré comme l'une des destinations les plus attractives en Afrique et à l'international pour investir, grâce à son potentiel stratégique, notamment au niveau régional comme la région de Souss-Massa, qui continue d'attirer des investisseurs étrangers et de favoriser l'investissement privé.

L'investissement aide significativement dans la réduction des disparités économiques régionales vu qu'il contribue énormément dans le développement des différents secteurs d'activités. Dans notre étude sur le secteur des services dans la province de Tiznit, nous avons constaté que l'investissement privé et l'entrepreneuriat sont des éléments clés pour la création d'emplois, la croissance économique, l'amélioration de la qualité de vie de la communauté et la lutte contre la pauvreté.

BIBLIOGRAPHIE

<https://agadirinvest.com/wp-content/uploads/2018/06/econews-1er-semester-2018-1.pdf>

<https://agadirinvest.com/investir-a-agadir/souss-massa-plus-de-648-mmdh-dinvestissements.html>

<https://agadirinvest.com/investir-a-agadir/le-maroc-champion-des-ide-et-des-investissements.html>

<https://revues.imist.ma/index.php/rpe/article/view/21538>

<https://www.directinfo.ma/>

<http://www.ompic.ma/fr/actualites/lompic-organise-une-formation-sur-la-propriete-industrielle-et-commerciale-au-profit-des>

<https://www.oecd.org/countries/morocco/Report-on-FDI-statistics-of-Morocco-FR.pdf>

<https://www.cairn.info/revue-autrepart-2006-1-page-19.htm>

- Haut-Commissariat au Plan (HCP). (2020). Investissement privé national au Maroc en 2019.
- Bank Al-Maghrib. (2020). Rapport annuel 2020.
- Centre Marocain de Conjoncture (CMC).
- Banque Mondiale, Doing Business 2020.
- Doing Business 2020 – Maroc.
- CRI Souss Massa
- <https://www.cmconjoncture.com/conjoncture/actualites/secteur-des-services-quelle-contribution-a-la-croissance-et-a-l-emploi>
- <https://www.h24info.ma/secteur-des-services-premier-pourvoyeur-demploi-au-maroc/>
- [https://www.tradesolutions.bnpparibas.com/fr/explorer/maroc/apprehender-le-contexte-economique#:~:text=Le%20secteur%20des%20services%20repr%C3%A9sente,d'arriv%C3%A9es%20en%202019\).](https://www.tradesolutions.bnpparibas.com/fr/explorer/maroc/apprehender-le-contexte-economique#:~:text=Le%20secteur%20des%20services%20repr%C3%A9sente,d'arriv%C3%A9es%20en%202019).)
- <https://agadirinvest.com/les-bonnes-raisons-dinvestir-dans-le-souss-massa#:~:text=La%20r%C3%A9gion%20Souss%20Massa%20est,national%20sur%20le%20secteur%20Primaire.>
- <https://www.hcp.ma/region-agadir/docs/Note%20sur%20la%20situation%20du%20marche%20du%20travail%20annee%202021%20%281%29.pdf>

Trombinoscope



TJDA
YOUSSEF
GRP12



SAOUABI
AYMANE
GRP 12



SAMI
LAAFAR
GRP 9



OUSSAMA
HAMIDALLAH
GRP 7



REGANI
ELMOSTAPHA
GRP 11



KHAOULA
LACHHAB
GRP 9



HABIB
LAMIAA
GRP 7



AYA
LAHCHIM
GRP 9



AMINE
FOUKAL
GRP 7



EMBENA DALE
MARDOCHÉE
GRP 7