

**محضر اجتماع مجلس جامعة عبد المالك السعدي**  
**المنعقد يوم الخميس 30 دجنبر 2021**  
**(اجتماع عن بعد)**

**الحاضرون:**

❖ **السادة الأعضاء المعينون**

- رئيس الجامعة: بوشتي المومني.
- مدير الأكاديمية الجهوية للتربية والتكوين جهة طنجة - تطوان - الحسيمة: محمد العواج
- رؤساء المؤسسات الجامعية: محمد الفقير التمساني، محمد أحلاط، محمد عدو، أحمد موسى، أحمد مغنى، نور الدين الشمالي، محمد العربي كركب، عبد اللطيف مكرم، مصطفى الغاشي، محمد العمرياني بوخبزة، المصطفى استيتو، زهير العمرياني، محمد البقالى، محمد باليه.

❖ **السادة الأعضاء المنتخبون**

- ممثلو الأساتذة الباحثين: محسن بناني امشيط، عبد القادر جليل الحنكوش، محمد جبيلو، احمد المرزكيوي، جمال الدين الستيتو المساري، محمد البشير الكبياش، مصطفى قطيط، نور الدين الفقيهي، النبri حميد، جهاد جامي، محمد الحسناوي التقالي، يونس الرياني الأسعد، عبد العزيز ميمط، محمد حيتومي، أحمد الفقيري، محمد الزيانى، رفيق العسri، سعد الرفيفي، يوسف العلمي، نورة بن أحمد، سهام أجدر، محمد رضى بريطل، الشرقاوى محمد، بوناب لبني، يونس شاطر، سوسن ملا حسين، عبد الجليل وجاط، خالد بنعجيبة، أحمد بندهمان، عبد الفتاح الحيالة، العربي البقالى، إبراهيم البوزوضى، ديمان فؤاد، عبد الوافى الغلبزوري، بوجراف أحمـد محمد الحسانى زروق.
- ممثلو الموظفين: أحمد برغص، آمنة نفيـد.
- ممثلـي الطلبة: محمد أزحاف.

**المعتذرـون عن الحضور:**

عمر مورو، محمد الشنتوف، إبراهيم بنصبيح، توفيق السعيد، عبد اللطيف أفيلال، احمد احـميـدـيـ، عـادـلـ الرـايـسـ، جـالـلـ بـنـحـيـوـنـ، مـحمدـ حـمـيـشـ، عـبـدـ الـحـقـ خـلـوقـ، مـريمـ بـنـقـاسـمـ، جـوـادـ بـوـمـعـجـونـ، الـحـسـانـ شـهـيدـ، إـبـرـاهـيمـ اـمـوـنـ، مـحمدـ مـساـوـيـ، عـبـدـ الـوهـابـ الـعـمـرـانـيـ، جـوـادـ وـلـدـ الـحـاجـ، هـاجـرـ الـزـرـوـالـيـ، إـيـدـيـرـيـ سـلـيـمـانـ.

❖ **السادة الأعضاء المدعـويـنـ:**

الـسـيـدـةـ هـنـدـ الشـرـقاـويـ الدـفـاقـيـ: نـائـبـ الرـئـيـسـ المـكـلـفـ بـالـبـحـثـ الـعـلـمـيـ وـالـتـعـاـونـ، السـيـدـ جـمـالـ الدـيـنـ بـنـحـيـوـنـ: نـائـبـ الرـئـيـسـ المـكـلـفـ بـالـشـؤـونـ الـأـكـادـيـمـيـةـ، السـيـدـ عـبـدـ الـحـيـ حـرـاقـ: رـئـيـسـ الـمـصـالـحـ الـاـقـتـصـادـيـةـ وـالـمـالـيـةـ بـرـئـاسـةـ الـجـامـعـةـ.

❖ **المقرر: شكري بربارة الكاتب العام.**



جدول الأعمال:

1- المصادقة على أشغال مجلس تدبير الجامعة:

1.1 المصادقة على حصيلة السنة المالية 2021:

2.1 مشروع توزيع ميزانية 2022.

2- تقديم أشغال اللجنة البيداغوجية للجامعة:

المعطيات البيداغوجية للفصل الخريفي 2021-2022.

3- المصادقة على أشغال لجنة البحث العلمي والتعاون:

- مخطط عمل نيابة الرئيس المكلفة بالبحث العلمي والتعاون لسنة 2022:

- القوانين المنظمة لبنيات البحث العلمي بالجامعة:

- القانون المنظم للقب "أستاذ فخرى بالجامعة":

- تقييم أولي لمشاريع البحث الموضوعاتية؛

- مشروع سياسة حقوق الملكية الفكرية بالجامعة؛

- مشروع النظام الداخلي للجنة الأخلاقيات -المركز الاستشاري الجامعي بطنجة

4- عرض حول الوضع الحالي وآفاق الرقمنة بالجامعة.

5- عرض حول استراتيجية الجامعة للمواكبة الاجتماعية والحياة الطالبية.

6- مختلفات.

بدعوة من السيد رئيس جامعة عبد المالك السعدي بتطوان، انعقد اجتماع مجلس الجامعة يوم الخميس 30 ديسمبر 2021

ابتداء من الساعة الحادية عشرة صباحاً إلى الساعة الثالثة والنصف بعد الزوال، عبر تقنية التواصل عن بعد، خصص لتدارس

ومناقشة النقاط المدرجة في جدول الأعمال أعلاه.

في بداية الاجتماع، رحب السيد الرئيس بالسيدات والساسة أعضاء مجلس الجامعة، وأشار إلى تزامن المجلس مع نهاية سنة

2021 ، وهذه المناسبة تمنى السيد الرئيس إلى جميع أعضاء المجلس الصحة والسلامة والعافية وأن يرفع الله سبحانه وتعالى هذا

الوباء وأن تكون سنة 2022 أحسن من سابقتها.

وقبل المرور لدراسة النقاط المدرجة في جدول أعمال المجلس، ذكر السيد الرئيس باللقاء الموسع الذي ترأسه السيد وزير

التعليم العالي والبحث العلمي والابتكار يوم الخميس 28 ديسمبر 2021 صباحاً، وحضره رؤساء الجامعات العمومية ومنها الخاصة،



وكذلك رؤساء المؤسسات الجامعية بربوع المملكة حيث تمت مناقشة مجموعة من الأفعال المشينة والتي تسري إلى سمعة الجامعة المغربية. مؤكدا ضرورة تظافر جهود الجميع من أجل التصدي لهذه الأفعال والتي تبقى حالات محصورة ومرضية.

وفي هذا الإطار دكر السيد الرئيس أن الأغلبية الساحقة من الأساتذة والإداريين يعملون جاهدين وبجد وبإخلاص من أجل تأدية رسالتهم النبيلة، لكن مع الأسف هناك عدد قليل من الأساتذة والإداريين الذي يسيئون بالجامعة، وبهذه المناسبة أخبر السيد الرئيس بأنه على غرار ما قامت به الجامعات المغربية، فإن جامعتنا قامت بوضع رقماً أخضر وبريد إلكتروني للتبلغ عن مثل هذه الأفعال، كما قامت بتشكيل خلية إنصات ومواكبة مكونة من أساتذة وإداريين متخصصين في الجانب الصحي والنفسى تحول لهم دراسة شكايات الطالبات والطلبة والموظفات والموظفين. وهذه المناسبة أيضاً أكد السيد الرئيس أن الجامعة بجميع مكوناتها مطالبة بعدم التسامح مع أي شخص يتجرأ بتلطيخ سمعة الجامعة سواء تعلق الأمر بالتحرش أو بأفعال مشينة أخرى، وذلك بهدف استرجاع ثقة المواطن في الجامعة، كما قالها السيد الوزير، لأنه ورغم محدودية هذه الأفعال إلا أنه ومع وسائل التواصل الاجتماعي يتم نشرها بسرعة فائقة، مما يجعلها تغطي على مختلف الجوانب الإيجابية بوالي تقوم بها الجامعة، وبالتالي تتصدر المراتب الأولى في الأخبار مما يؤدي إلى فقدان المواطن لثقته في الجامعة.

بعد ذلك، وقبل بداية مناقشة مختلف النقاط المدرجة في جدول أعمال المجلس، ، فتح السيد الرئيس باب النقاش للسيدات والسادة أعضاء المجلس، حول مشروع محضر مجلس الجامعة المنعقد يوم الثلاثاء 26 أكتوبر 2021 بالكلية المتعددة التخصصات بالعرائش، حيث صادق السيدات والسادة أعضاء مجلس الجامعة على هذا المحضر بالإجماع.

**1- تقديم ملخص حصيلة السنة المالية 2021، واقتراح مشروع توزيع ميزانية السنة الحالية 2022:**

ذكر السيد الرئيس بالالتزامات المتعهد خلال تنفيذ الميزانية الخاصة بالسنة المالية 2021 والتي انقسمت إلى 88 000 000.00 ميزانية التسيير و 104 227 600.00 ميزانية الاستثمار حيث وصلت نسبة الإنجاز 100%， كما ذكر السيد الرئيس بتوصيل الجامعة بدعم مالي إستثنائي برسم سنة 2021 يقدر ب 2 000 000.00 موجه لكلية العلوم طوان من أجل مواجهة الآثار التي خلفتها الفياضانات ونفس المبلغ موجه لكلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية طوان من أجل تلبية الحاجيات المستعجلة المؤسسة. كما توقف السيد الرئيس عند مشاريع البناء والتجهيز والتي هي قيد التنفيذ، وعند الميزانية التي خصصت لهيئة بعض المؤسسات الجامعية، ووضعية التحويلات من الميزانية المخصصة للتسخير لسنة 2021، حيث توصلت المؤسسات الجامعية بـ100% من ميزانية التسيير المخصصة لها ليصل المبلغ الإجمالي المحول للمؤسسات إلى 58.000.000 درهم . كما تطرق السيد رئيس الجامعة للمجهودات التي قامت بها الجامعة من أجل تطوير الحكامة الجامعية واعتماد الرقمنة وإعداد البنية التحتية لذلك.



وكذا تنزيل المنظام الإداري بالجامعة. وفي هذا الإطار اقترح السيد الرئيس تسيير الأجرة المخصصة لرؤساء المصالح بالمؤسسات الجامعية من طرف المؤسسة بعد إرسالها من الرئاسة.

ومن أجل تشجيع البحث العلمي بالجامعة، أشار السيد الرئيس إلى مبادرة الجامعة بالرفع من ميزانية البحث العلمي تبعاً للرؤية الاستراتيجية للسيد وزير التعليم العالي والبحث العلمي والابتكار.

بعد ذلك، تطرق السيد الرئيس إلى توصل الجامعة بمراسلة الوزارة الخاصة بإعانة الدولة لسنة 2022 والتي تنقسم إلى ميزانية التسيير والمقدمة بمبلغ 101 260 000 درهم، وميزانية الاستثمار بمبلغ 200.00 325 85 درهم.

بالنسبة لميزانية التسيير وبعد استخلاص المبالغ الموجهة (الجدول رقم 1) والمقدمة بـ 16 700 000 درهم تبقى مبلغ 84 560 000 درهم، اقترح السيد رئيس الجامعة توزيعها وفق ما تم اقتراحته (الجدول رقم 2) من طرف مجلس التدبير المنعقد

بتاريخ 28 دجنبر 2021 :

**الجدول رقم 1: توزيع المبالغ الموجهة من ميزانية التسيير:**

<b>Deductions</b>	<b>16 700 000,00</b>
Cantine ENSAH	6 000 000,00
<u>Appui à la Recherche Scientifique</u>	<u>8 000 000,00</u>
Appui aux manifestations, organisation et participation au colloque et séminaire	2 000 000,00
Budget de fonctionnement - CED	500 000,00
ANEAQ	200 000,00

**الجدول رقم 2: اقتراح توزيع ميزانية التسيير على المؤسسات الجامعية**

Etablissement	Budgets proposé
FLSH	4 000 000,00
FS	6 000 000,00
FSJES Tétouan	4 000 000,00
ENSA Tétouan	3 000 000,00



ENS	3 000 000,00
FST Tanger	6 200 000,00
FSJES Tanger	5 350 000,00
ERFST	2 200 000,00
ENCG	3 400 000,00
ENSA Tanger	3 000 000,00
FPL	4 700 000,00
FMPT	3 750 000,00
FOD	2 400 000,00
FSTH	4 000 000,00
ENSAH	3 000 000,00
FPL Ksar Kbir	3 000 000,00
FEG	3 000 000,00
PRESIDENCE	15 200 000,00 + 5 360 000,00
TOTAL	84 560 000,00

وبالنسبة لميزانية الاستثمار وبعد استخلاص المبالغ الموجهة لكل من تجهيز كلية الطب والصيدلة بمبلغ قدره 10 مليون درهم ومبلغ 20 مليون درهم المخصص لبناء وتجهيز الكلية المتعددة التخصصات بالقصر الكبير و16 مليون درهم المخصصة لبناء وتجهيز المدرسة العليا للتكنولوجيا بتطوان، تبقى مبلغ 200.00 39 325 درهم اقترح السيد رئيس الجامعة توزيعه وفق الصيغة

التي صلدق عليها مجلس التدبير والموزعة على النحو التالي:

- 3 739 200.00 : دعم البحث العلمي;

- 20 000 000.00 : الانشاءات حسب الأولويات;

- 4 586 000.00 : التطوير والصيانة;

- 7 000 000.00 : تحسين الرقمنة والتعليم عن بعد وبرامج تكنولوجيا المعلومات;

- 4 000 000.00 : تحسين أداء الأستديوهات بالجامعة.

- تقديم ملخص أشغال لجنة البحث العلمي: 2



تطرقت السيدة نائبة الرئيس المكلفة بالبحث العلمي والتعاون في بداية عرضها إلى تحين خطة عمل Plan d'action لسنة 2022 من أجل تطوير البحث، اتحاد المهارات وتحسين رؤية الجامعة المنبثقة من مشروع تطوير الجامعة فيما يخص البحث العلمي والشراكة الذي ينقسم إلى شق استراتيجي، شق تنظيمي، شق تقني (رقمنة البحث العلمي) وشق التظاهرات العلمية. أما بالنسبة للنقطة الثانية، ذكرت الأستاذة بخلاصة الاقتراحات النهائية للجنة البحث العلمي والتعاون فيما يخص مشاريع أنظمة هياكل البحث العلمي بجامعة عبد المالك السعدي في صيغتهم الفرنسية: مشروع نظام إعادة هيكلة البحث العلمي؛ مشروع نظام الداخلي لفريق البحث؛ مشروع النظام الداخلي لمختبر البحث؛ مشروع النظام الداخلي لمركز البحث؛ الملف الوصفي لطلب اعتماد فرقه البحث؛ الملف الوصفي لطلب اعتماد مختبر البحث؛ الملف الوصفي لطلب اعتماد مركز البحث؛ الملف الوصفي للتقييم الذاتي لهياكل البحث؛ الالتزام الشخصي للأعضاء الدائمون؛ الالتزام الشخصي للأعضاء المنتسبون، وسيتم إخراجهم بالصيغة العربية بعد مصادقة المجلس المحترم على الصيغة باللغة الفرنسية.

كما أشارت الأستاذة إلى النقطة المتعلقة بمقترح حول مشروع نظام منح اللقب الفخري لجامعة عبد المالك السعدي لفائدة الأساتذة الباحثين الحاصلين على التقاعد والمستوى من قوانين مجموعة من الجامعات الدولية والوطنية في ظل غياب نصوص قانونية. أما فيما يخص مشروع سياسة الملكية الفكرية للجامعة، أخبرت السيدة نائبة الرئيس أعضاء المجلس بمختلف الخطوات التي قامت بها الجامعة، مذكرة بأن هذا المشروع مستوحى من نماذج OMPI وOMPI وقد تم إنجازه من طرف فريق من الخبراء الدوليين بمشاركة الأستاذ محمد الحرزي. أما بالنسبة لمشروع النظام الداخلي للجنة الأخلاقيات - المركز الاستشفائي بطنجة، والذي يعتبر قيمة مضافة وثمرة تعاون بين ثلاثة من أساتذة جامعة عبد المالك السعدي ومسؤولي المركز الاستشفائي الجامعي بطنجة. وبعد ذلك تطرقت السيدة نائبة الرئيس للنقطة المتعلقة بمشاريع البحث الموضوعاتية مذكورة في هذا الصدد بالجدولة المقترحة والتي ستبدئ مع بداية السنة المقبلة بتوصيل الزملاء بنموذج لتقرير منتصف الدورة على أن يتم تقديم هذه التقارير في أجل أقصاه يوم 31 يناير 2022 حتى يتم عرضها على لجنة التقييم من فاتح فبراير 2022 إلى غاية 28 منه، وأخيراً تمويل الشطر الثاني من المشاريع ابتداء من شهر مايو 2022.

### **3- تقديم ملخص أشغال لجنة الشؤون البيداغوجية:**

استهل السيد نائب الرئيس المكلف بالشؤون البيداغوجية والأكademie عرضه بشكر السيدات والسادة أعضاء الشؤون البيداغوجية، واللadies المنبثقة عنها وخاصة لجينة إعداد يوم دراسي حول التكوين المستمر بالجامعة ولجينة تحين الوثائق المرجعية الخاصة بالتكوين المستمر. عارضاً المعطيات العامة حول العرض البيداغوجي للجامعة، والذي ينقسم إلى 220 مسلك بالتكوين الأساسي و68 مسلك بالتكوين المستمر.

وفيما يخص التكوين الأساسي، أشار السيد نائب الرئيس إلى أن التوزيع الخاص بالمسالك المفتوحة للسنة الجامعية 2021-2022 حسب الدبلومات، حيث تتتوفر الجامعة على 86 مسلك سلك عادي، 98 مسلك ماستر، 36 مسلك أخرى...، أما فيما يخص توزيع المسالك حسب نمط الولوج نجد 128 مسلك على مستوى المؤسسات ذات الاستقطاب المفتوح و92 مسلك على مستوى المؤسسات ذات الاستقطاب المحدود. وفي إطار توزيع الخاص للمسالك المفتوحة حسب الحقول المعرفية نجد 100 مسلك في العلوم والتكنولوجيات، 72 مسلك بالعلوم القانونية والاقتصادية والتدبير، 47 مسلك في العلوم الإنسانية والفنون ومسلك واحد في علوم الصحة. أما فيما يتعلق بالتكوين المستمر، أشار السيد نائب الرئيس إلى توزيع الدبلومات المتاحة، 16 مسلك على مستوى المؤسسات ذات الاستقطاب المفتوح و52 مسلك على مستوى المؤسسات ذات الاستقطاب المحدود. في حين أن توزيع الدبلومات



المعتمدة حسب الحقول المعرفية: 33 مسلك في العلوم والتكنولوجيات، 27 مسلك في العلوم القانونية والاقتصادية والتدبير، 3 مسالك في العلوم الإنسانية والفنون و50 مسالك في علوم الصحة.

كما تطرق السيد نائب الرئيس إلى النقطة المتعلقة بالتكوينات الميسرة حيث أعطى إحصائيات حول مسالك التكوينات المصادق عليها والمفتوحة برسم سنة 2021-2022؛ والتي تتوزع على المؤسسات التالية: كلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية بطنجة بمسلكي إجازة ومسلكي ماستر، كلية العلوم بتطوان بمسلك الإجازة المهنية ومسلكي ماستر والمدرسة العليا للأساتذة بمرتيل بمسلكي إجازة ومسالك ماستر (الجدول رقم 3)

دورة الاعتماد	عنوان المسلك	الدبلوم	المؤسسة
2018	Economie de la concurrence	الإجازة المهنية	كلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية بطنجة
2015	Management de la logistique et de la qualité	الإجازة المهنية	
2017	تدبير نزاعات الشغل	الماستر	
2017	المهن القانونية والقضائية	الماستر	
2014	Logiciels et Développement Web	الإجازة المهنية	المدرسة العليا للأساتذة بتطوان
2014	Information et Communication d'Entreprise	الإجازة المهنية	
2017	Filière Universitaire d'Education en Ingénierie Pédagogique Multimédia (FUE-IPM)	الماستر المتخصص-مسلك جامعي في التربية	
2014	Administration réseaux et sécurité des systèmes d'information	الإجازة المهنية	
2018	Conservation de la Biodiversité Marine	الماستر	كلية العلوم بتطوان
2017	Ingénierie et Gestion de l'Eau et de l'Assainissement	الماستر المتخصص	

وفيما يخص خريجي الجامعة فقد وصل العدد إلى 17624، أما بالنسبة لعدد الطلبة المسجلين برسم السنة الجامعية 2021-2022 فقد وصل إلى 121879 تمثل نسبة طلابات فيه 53% ويمثل عدد المسجلين الجدد فيه: 35115 طالبة وطالب.

كما أكد الأستاذ جمال الدين بنحيون أثناء عرضه على المجهودات التي قدمتها اللجنينات بشكل مكثف، حيث تمت دراسة المسالك على مستوى دورتين، إلا أن هناك عددا من المسالك التي لم يتم التوصل بها بعد لتخضع كذلك للتتبع. أما فيما يتعلق بالتغطية الصحية، فقد وصل عدد الطلبة المؤمنين إلى 10269 طالب على مستوى الجامعة، كما أكد السيد نائب الرئيس على ضرورة مضاعفة الجهود من أجل استفادة أكبر عدد من طلبة الجامعة من التغطية الصحية وذلك بتنظيم حملات بإشراف مباشر من السادة رؤساء المؤسسات الجامعية. أما على مستوى المنح فقد ذكر بأن عدد الطلبة الممنوحة على صعيد الجامعة وصل حاليا إلى 28983 طالب من نوع، كما أشار كذلك إلى توصل رئاسة الجامعة بطلبات وشكایات في هذا الإطار، يتم التعامل معها بشكل مباشر وتنسيق مع المكتب الوطني للأعمال الجامعية الاجتماعية والثقافية، كما نوه بجهودات طلبة الجامعة حيث أثمرت تجربة أربع طالبات من الجامعة بمنحة الأميرة للامريم. وفيما يخص تسليم дипломات، ورغم المجهودات المبذولة فقد أشار السيد نائب الرئيس إلى ضرورة التنسيق ما بين المؤسسات ورئيسة الجامعة وكذا احترام البرمجة. وفيما يخص الأنشطة الجامعية للطلبة، فقد ذكر السيد نائب الرئيس بعمل الجامعة على إعداد خطة عمل سنوية لأنشطة التي يمكن القيام بها سواء عن بعد أو حضوريا.



ثم اختتم السيد نائب الرئيس عرضه بالجدولة الزمنية للامتحانات الخريفية التي تقرر اجتيازها بصفة حضورية من طرف جميع المؤسسات الجامعية التابعة لجامعة عبد المالك السعدي، بتعاون مابين المؤسسات لانجاح الامتحانات في هذه الظروف الاستثنائية بالاحترام الصارم والتام للتدابير الاحترازية وتنسيق مباشر للسلطات المعنية.

وبعد ذلك تدخل السيد رئيس الجامعة ليخبر السيدات والساسة الأعضاء بأن هناك بعض النقاط التي لم يتم مناقشتها في عرض مجلس التدبير، كمدينة الابتكار بطنجة وملحقتها بتطوان، Campus Ziyatteng، حيث لم يتم طرح طلبة العروض لحد الان لعدم تحديد المهندس المعماري المكلف بعد والقيمة إلخ... لذلك هناك تأخير حاليا في طلبة العروض ولكن سيتم برمجتها في أقرب الآجال. وفي نفس السياق، أخبر السيد الرئيس السادة أعضاء المجلس أنه تم توجيه طلب لامانديس بر رسالة رسمية، لربط المركب الجامعي بوخالف بشبكة تطهير السائل والصرف الصحي.

#### **4-عرض حول سياسة حقوق الملكية الفكرية، حصيلة وآفاق العمل الثقافي والرياضي، قطب الرقمنة:**

استهل السيد الرئيس عرضه حول سياسة حقوق الملكية الفكرية، حيث يتكون المشروع من 15 فصل مفصل. كما ذكر بالمشاركة في المسابقات في إطار أنشطة تنظيم المشاريع لجامعة عبد المالك السعدي، كما أكد على أن الجامعة لازالت في انتظار الموافقة على بعض المشاريع.

أما فيما يخص النقطة المخصصة لحصيلة وآفاق العمل الثقافي والرياضي لجامعة عبد المالك السعدي 2021-2022، من أهم المنجزات: ربيع الإبداع الجامعي، الدوري الجامعي للمهارات البدنية والرياضية عن بعد، La semaine nationale du sport universitaire، البطولة الجهوية الجامعية للعدو الريفي، الرقمنة، الذكاء الاصطناعي وحقوق الانسان، المهرجان الدولي للسينما بتطوان....إلخ

كما حث السيد الرئيس على التدابير والإجراءات التي يجب اعتمادها: وضع تصور ثقافي واضح من طرف كل مؤسسة؛ دعم البنية التحتية الثقافية والرياضية والجمعوية بالمؤسسات الجامعية؛ تعزيز وتأهيل الموارد البشرية لتأطير الأنشطة الثقافية والرياضية والجمعوية؛ دعم مختلف المبادرات المبتكرة للطلبة؛ ترسیخ روح المواطننة والسلوك المدني لدى الطلبة؛ والحفاظ على الصحة العامة للطلبة. هذه التدابير تدخل في استراتيجية السيد الوزير الذي يبحث على هذه المواكلة لأن تكون الطالب غير كافٍ فلابد من تكوينات موازية بأنشطة ثقافية. وأخيرا، أكد السيد الرئيس على ضمان استمرار التظاهرات الكبرى المنجزة بالجامعة برسم سنة 2022.

كما قدم السيد الرئيس عرضا حول الرقمنة، موضحا فيه وضعيّة البنية التحتية الرقمية بالجامعة في السابق مع الوضعية الحالية، حيث قامت الجامعة بمجموعة من أعمال التهيئة والاصلاحات والتي همت مركز البيانات بكل من طنجة وتطوان. وكذا إصلاح البنية التحتية الرقمية في كل من مراكز طوان، طنجة والحسيمة، ورغم ذلك لا زالت غير كافية والمطلوب مضاعفة الجهد حتى تتمكن الجامعة من رقمنة مجموع خدماتها . وفي هذا الصدد ذكر السيد الرئيس بالخطوات التي قطعتها الجامعة من أجل رقمنة بعض الخدمات الموجهة للطلبة والإداريين والأساتذة كوضع منصة إلكترونية للطلبة ومنصة إلكترونية للأساتذة والإداريين لاستخراج بعض الوثائق الإدارية والتي سيتم العمل بها في البداية على مستوى المدرسة الوطنية للعلوم التطبيقية بتطوان وكلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية بطنجة على أن يتم تعميمها بعد ذلك على جميع المؤسسات الجامعية.

بعد الانتهاء من تقديم مختلف العروض، فتح السيد رئيس الجامعة باب النقاش، وتضمن التساؤلات، والمطالب، واللاحظات التالية:

- شكر السيد الرئيس والساسة أعضاء المجلس، والتنويه بالعروض التي قدمت خلال المجلس،



- التماس دعم بكلية أصول الدين من أجل تحسين أنشطة البحث العلمي نظراً لكون البحث العلمي بهذه المؤسسة يبني الهوية المغربية ويصون الخصوصية ويضبط المنهج الفكري لدى الطالب والباحث، لأن الحقول المعرفية متعددة (علم العقائد، علم الكلام، الفلسفة، المنطق، الفكر الإسلامي...).
- التساؤل حول كيفية استهلاك الدعم المخصص للمدرسة الوطنية للعلوم التطبيقية بالحسيمة في ظل إغلاق الحي والمطعم الجامعيين خلال فترة الحجر الصحي،
- الإشارة إلى ضرورة تصحيح ما جاء بمحضر مجلس التدبير الأخير فيما يخص الدعم الموجه لمطعم وداخلية المدرسة الوطنية للعلوم التطبيقية بالحسيمة،
- الإشارة إلى أن الدعم الذي تتلقاه المدرسة الوطنية للعلوم التطبيقية بالحسيمة لم يعد كافياً لأن 6 000 000.00 بالنسبة ل 500 طالب وحالياً ارتفع عدد الطلبة إلى 700 طالب، لذلك نلتمس من رئاسة الجامعة مراسلة الوزارة الوصية لأن الإعانة لم تعد كافية،
- شكر الجامعة على العمل القيم وعلى جودة العروض والمشاريع المنجزة وتلك التي في طور الإنجاز،
- الإشارة إلى عدم استفادة كلية العلوم بتطوان من ميزانية الاستثمار منذ حوالي سنتين وضرورة استفادتها خلال السنة المالية 2022 ، خاصة أن مرافق الكلية ومعداتها، وتجهيزاتها تعرف تدهوراً لكونها من أقدم المؤسسات التابعة للجامعة والمطالبة بتلقي الدعم من المجلس إصلاح جذري للكلية،
- شكر السيد الرئيس والستة نائبة الرئيس ولجنة البحث العلمي على المجهودات المبذولة لتطوير البحث العلمي واقتراح التفاتة للشؤون البيداغوجية بدعم اللجنة المخصصة لذلك وخاصة فيما يخص التعليم عن بعد،
- الإشارة أيضاً إلى سوء حالة البنية التحتية الرقمية بكلية العلوم خاصة في الظروف الجائحة، حيث يلزم إجراء الامتحانات عن بعد،
- اقتراح تخصيص ميزانية أكبر من 7 مليون درهم لتحديث البنية التحتية الرقمية للجامعة، وشراء المعدات والتجهيزات، لتحسين الخدمات المقدمة للمرتفقين ومنها على سبيل المثال التعليم عن بعد والذي أصبح ضرورياً،
- الإشارة إلى أن كلية العلوم قامت بمشروع مشابه للمنصة الالكترونية المقترحة من طرف فريق عمل قطب الرقمنة وأنه سيتم التنسيق للعمل على المنصة،
- اقتراح الترث في شأن مشروع نظام منح اللقب الفخري لجامعة عبد المالك السعدي لفائدة الأساتذة الباحثين الحاصلين على التقاعد لكونه موضوع يمس مجالات مختلفة، لذلك يستحسن اتخاذ القرار في شأن هذا الموضوع في مجلس الجامعة المقبل،
- التنويه بالجهودات الجبارية لقطب الرقمنة بالجامعة وكذا العرض المفصل لكيفية عمل المنصة الالكترونية،
- التماس إدراج كلية العلوم والتكنولوجيات بالحسيمة في الميزانية المخصصة للبناء نظراً لاحتاجها الماسة منذ سنة 2019 إلى مدرجات وأقسام ومكاتب للأساتذة، لتلبية الطلب المتزايد على التسجيل بها والذي يفوق البنية التحتية لهذه الأخيرة، وبالتالي يضطر الطلبة إلى الحضور للدروس ما بين 12h و 14h ،
- التنويه بعمل مجلس التدبير والتساؤل حول النقطة المدرجة في محضر مجلس التدبير عن التعويضات المخصصة لرؤساء المصالح في إطار تنزيل المنظام الإداري،



- الإشارة إلى صعوبة تمويل الأنشطة الثقافية والاجتماعية والرياضية بالمؤسسات الجامعية واقتراح العمل على تصور لكونها نقطة مهمة تواجهها المؤسسات رغم أن هذا المجال ضروري في تكوين الطالب،
- الإشارة إلى المعاناة التي تواجهها المؤسسات بمركز الحسيمة على إثر تأخرها في مجال الرقمنة وخاصة Système Apogée رغم المجهودات المبذولة والتماس من السادة والسيدات أعضاء المجلس التفاته إلى هذا الموضوع
- وجوب وضع خطة بديلة في حالة تفاقم الحالة الوبائية واضطرار الجامعة متابعة الدراسة عن بعد، مما يستدعي ضرورة توفر المؤسسات على المعدات والتجهيزات المخصصة للتعليم عن بعد والمطالبة بتوفير الدعم في هذا المجال،
- الإشارة إلى أن توزيع الميزانية بمجلس التدبير لم يتغير منذ سنوات، كما هو الحال بكلية العلوم والتكنولوجيات بطنجة رغم أن عدد الطلبة والمسالك يتزايد سنة بعد أخرى، وبالتالي يجب إعادة النظر في المبلغ المخصص لها،
- شكر السيد الرئيس على المجهودات المبذولة في أنشطة البحث العلمي حيث يلاحظ أن هناك التفاتة إلى هذا المجال بزيادة من ميزانيته والذي يمثل 220% مقارنة بالسنوات الماضية،
- التساؤل حول مشاريع البحث الموضوعاتية لأن الجميع يصر على أن تكون هذه المشاريع بصفة منتظمة وليس مؤقتاً،
- تساؤل كلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية بتطوان عن محضر اللجنة البيداغوجية فيما يخص الزمن الميسر،
- التذكير أن اللجنة البيداغوجية للجامعة لم تحدد حد أقصى للمسالك المقترحة في الزمن الميسر، وبناء على ذلك فإن كلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية بتطوان عقدت مجلس الكلية الذي تقرر فيه اعتماد مسلكين في كل شعبة في إطار تكافؤ الفرص وهذا ما تم العمل به داخل الشعب، إلا أنه في اللجنة البيداغوجية التي انعقدت مؤخرا تم إثارة نقاش في هذه النقطة وهناك من وأشار من أعضاء اللجنة أن في محضر مجلس الكلية يتضمن مسلكين وبالتالي لم يبين المقصود إن كان على مستوى الكلية ككل أم على مستوى كل شعبة وبعد ذلك تبين أنه خطأ مادي وأنه سيعتمد مسلكين عن كل شعبة ولكن لم يتم العمل بهذا القرار في الأخير، وبالتالي المطالبة بجواب في هذا الشأن بحيث كان يجب تحديد الحد الأقصى للمسالك قبل الشروع في العمل،
- التساؤل حول سبب عدم قدرة لجنة الشؤون الثقافية والاجتماعية والرياضية على عقد اجتماعات دورية للجنة الشؤون البيداغوجية والبحث العلمي والتعاون، خاصة أن الجامعة تحفز هذا المجال الذي يواكب طموحات الطلبة، إلا أن هذه الأخيرة عقدت اجتماعا واحدا بالكلية المتعددة التخصصات بالعرائش وبعد ذلك لم تباشر أي مهام،
- الإشارة إلى ضرورة ترميم الوضعية المادية للطاقم الإداري والتقني لوجود احتجاجات في هذا الموضوع وتوحيد معايير المكافآت على مستوى الجامعة، خصوصا وأن بعض المؤسسات يتم مكافأة بعض الموظفين وإقصاء البعض والمطالبة بخلق بدائل التي تعمل على تحسين الوضعية العامة للإداريين لأنه مكون أساسى داخل الجامعة وحلقة قوية التي تباشر على خلق التواصل بين الأستاذ والطلبة ولكلهم يعتبرون الحلقة الأضعف من حيث الاهتمام،
- التنويه بالجهودات الجبارية التي يقوم بها السيد الرئيس، والتساؤل على مصير ملحقة المدرسة الوطنية للعلوم التطبيقية بتطوان، تلبية لطلب المتزايد على التسجيل بهذه المؤسسة،
- اقتراح الترش في شأن مشروع نظام منح اللقب الفخرى لجامعة عبد المالك السعدي لفائدة الأساتذة الباحثين الحاصلين على التقاعد لكونه موضوع يمس مجالات إجتماعية مختلفة،



- شكر السيد الرئيس على العرض القيم الذي كان مختصرا وكذلك عروض السادة النواب، والاشارة إلى الهزات الإعلامية العنيفة التي تعرضت الجامعة المغربية على العموم وجامعة عبد المالك السعدي على الخصوص، هناك نفح إعلامي من طرف الصحف الجهوية والمحلية والوطنية، والتساؤل المستفيد من ذلك ومن يريد الإجهاز على الجامعة المغربية في الوقت الذي يطالب الكل بإصلاح شمولي للجامعة المغربية،
- التساؤل حول مدى تقدم ملف Bachelor •
- التساؤل حول تصور الجامعة حول التكوينات المستقبلية على المدى القصير والمتوسط والبعيد،
- الإشارة إلى وجوب وضع دراسة قبليّة للمهن المستقبلية والحالية قبل اعتماد المسالك لأن هناك مهن لا يوجد فيها تكوينات بالجامعة مما يؤدي إلى انتقال طلبة الجهة إلى جامعات أخرى، وهذا من المهام الأساسية للجنة الشؤون البيداغوجية،
- التساؤل حول نسبة تحقيق المشاريع التي جاء بها الرئيس خلال السنة الأولى من مشروع تطوير الجامعة ،
- التساؤل حول المجالات والمسالك التي يجب القيام فيها بأبحاث علمية للتنمية الجهوية والوطنية،
- الإشارة إلى مصادقة مجلس التدبير على مشروع توزيع الميزانية تبقى أولية في انتظار مصادقة مجلس الجامعة الذي يعتبر صاحب القرار الأول والأخير،
- الإشارة إلى أنه في مجالات سابقة تم الاتفاق على اعتماد مشاريع واستراتيجية كل مؤسسة ومنها سيتم تحديد الأولويات،
- الإشارة إلى موضوع الإطعام بالمدرسة الوطنية للعلوم التطبيقية بالحسيمة والذي يعد بادرة حسنة والمطالبة بنفس الشيء للمدرسة الوطنية للعلوم التطبيقية بتطوان،
- الإشارة إلى الميزانية المخصصة لحل مشاكل الفياضنان بكلية العلوم تبقى ضعيفة مقارنة مع الخسائر وضرورة التفكير مستقبلاً في بناء مقر جديد لكلية العلوم بدلاً من الإصلاحات التي لا تنتهي،
- الإشارة إلى أن مسالك الزمن الميسر لم يتم إدراجها في محضر مجلس كلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية بتطوان الذي قدم إلى لجنة البيداغوجية الشؤون البيداغوجية وعلى المؤسسات تحمل مسؤولياتها،
- شكر الطاقم المكلف بالرقمنة على المجهودات التي يقوم بها والتأكيد على وجوب استغلال ماتم انتاجه في الجامعة على صعيد العديد من المؤسسات وتسويقه المنتوج أحسن تسويق وخلق دينامية وتطوير العمل في جميع الجوانب،
- الإشارة إلى وجود نقص كبير على مستوى التجهيزات بكلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية بطنجة خاصة في مجال الرقمنة،
- التساؤل حول وضعية البكالوريوس في الجامعة لوجود تعليقات سلبية في هذا الشأن،
- المطالبة بالتفاتة للكتابة المتعددة التخصصات العرائش فيما يخص التجهيزات لمواكبة البحث العلمي للمؤسسة،
- الإشارة إلى أن أشغال لجنة الشؤون الثقافية والرياضية والاجتماعية ستنطلق مع بداية السنة الجديدة 2022،
- الإشارة إلى أن إمضاءات النتائج يجب أن تكون على يد رئيس المؤسسة والتساؤل حول تبسيط في هذا الموضوع وتخويف نائب العميد أو المدير المساعد المكلف البيداغوجية بهذه المهمة،
- الإشارة إلى وجوب احترام الهياكل ودعم الأساتذة فيما يخص مسالك الزمن الميسر،



- اقتراح الترتيب فيما يخص توقف نظام البكالوريوس،
- اقتراح الترتيب في شأن مشروع نظام منح اللقب الفخري لجامعة عبد المالك السعدي لفائدة الأساتذة الباحثين الحاصلين على التقاعد،
- الإشارة إلى أنه ليس هناك إشكالية في إطار الأستاذ، تعليم عالي أم مؤهل للمشاركة في مشاريع البحث العلمي،
- الإشارة إلى غياب الميزانية التي يساهم بها شركاء الجامعة،
- الإشارة إلى عدم تغيير الميزانية المخصصة لكلية الآداب والعلوم الإنسانية بتطوان منذ سنوات خاصة أن هناك تغيرات تعرفها المؤسسة على مستوى الشعب، عدد الطلبة، عدد الأساتذة...،
- اقتراح انعقاد مجالس المؤسسات في بداية السنة للمساهمة في التخطيط للميزانية بناءً على مقتراحات الأعضاء لوضع تصور ومخاطط قبل المصادقة بمجلس الجامعة،
- الإشارة إلى وجود نقص في التكوينات الرقمية،
- التساؤل حول الضجة الإعلامية المحلية والوطنية فيما يخص التوظيف في منصب أستاذ التعليم العالي مساعد تخصص الآداب، الأعلام والتواصل،
- التنوية بجهود رئاسة الجامعة على رفع الميزانية المخصصة للبحث العلمي ومشروع الرقمنة،
- التساؤل حول نظام Bachelor ومصير الطلبة المسجلين برسم سنة 2022،
- الإشارة إلى ضرورة حماية الملكية الفكرية خاصة أن هناك استغلال لدورس وفيديوهات الأساتذة المسجلة في المنصات الرقمية،
- التساؤل حول المساهمة من طرف جهة طنجة-تطوان للجامعة فيما يخص البنية التحتية أو بناء مؤسسات أو دعم البحث العلمي،
- الإشارة إلى شرط تكوين المختبر العلمي والذي يجب أن يتكون من ثلاثة أساتذة التعليم العالي يشكل عائقا بالنسبة للمؤسسات التي لا يتواجد بها عدد كبير من أساتذة التعليم العالي وفي ظل هذا الشرط توجد صعوبة في تكوين أكثر من مختبر واحد والمطالبة بازالة هذا الشرط بموافقة المجلس،
- الإشارة إلى وضعية المدرسة الوطنية للعلوم التطبيقية بتطوان بافتقادها لمدرجات، مختبرات البحث العلمي، مقصف..إلخ مع العلم أننا نكون المهندسين مما يؤثر على إنتاج الأساتذة والطلبة والمطالبة بدعم من مجلس التدبير ومجلس الجامعة،
- الإشارة إلى أن كلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية بتطوان اشتغلت وفق الظوابط فيما يخص الزمن الميسر،
- الإشارة إلى أنه لم يتم التوصل بمحضر ثانى مجلس كلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية تطوان فيما يخص الزمن الميسر،
- الإشارة إلى أن لجنة الشؤون البيداغوجية رفضت المسالك التي لم تذكر في محضر مجلس كلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية تطوان،
- الإشارة إلى أن مسالك الزمن الميسر مشروع تجريبي وعليه يجب الترتيب في عدد المسالك المقترنة،



• اقتراح حل بديل بفتح كل شعبة لمسلك واحد داخل كل مؤسسة فيما يخص الزمن الميسر،

وفي معرض إجابته على مختلف التساؤلات والملاحظات التي جاءت في مداخلات السيدات والساسة أعضاء مجلس الجامعة، استهل السيد رئيس الجامعة مداخلته بتوضيح يخص المدرسة الوطنية للعلوم التطبيقية بتطوان، مؤكدا في هذا الشأن بأن رئاسة الجامعة تتفهم الوضعية الحالية التي تعيشها المؤسسة منذ سنة 2008 مؤكدا أن المشكل لا يكمن في التوسيع لكون الجامعة مستعدة لذلك ولكن هناك غياب لوعاء عقاري للبناء وهو ما دفع الجامعة إلى البحث عن قطعة أرضية في مشروع تهيئة واد مرطيل والذي يبقى حالا على المدى المتوسط، ولحل المشكل حاليا، خصصت الجامعة بعض مدرجات وأقسام مشروع كلية التدبير والاقتصاد بتطوان، وذلك في انتظار افتتاح المدرسة العليا للتكنولوجيا بتطوان، حيث سيتم تخصيص مدرجا وأقسام للمدرسة الوطنية للعلوم التطبيقية بتطوان.

كما نوه السيد الرئيس بالعمل الأكاديمي الكبير الذي قام به فريق البحث التابع لكلية أصول الدين بتطوان حول موضوع المواكبة الروحية ل Kovid 19 مقترن حجا نشر مثل هذذهه الدراسات بمجلات علمية مفهرسة.

أما فيما يخص عدم استفادة كلية العلوم بتطوان من مشاريع تنمية الجامعة، أكد الأستاذ بوشقي المومني بتوصيل المؤسسة بدعم قدره 30 مليون سنتيم خصصها مجلس الجامعة بالإضافة إلى 2 مليون درهم المخصصة من طرف الوزارة من أجل تهيئة الكلية، كما اقترح السيد الرئيس بضرورة إنجاز دراسة لايجاد حلول جذرية للفيضاشات بالمؤسسة.

وفي معرض إجاباته، أيد السيد الرئيس الترير في مشروع نظام منح اللقب الفخرى لجامعة عبد المالك السعدي، كما أكد أن الشروط التي جاءت في المشروع خضعت لدراسة قبل إدراجها والهدف من هذا المشروع هو الاستفادة من الطاقات الهائلة التي تتوفر عليها الجامعة والتي تخرج للتقاعد بحكم حد السن. أما فيما يخص تعويضات رؤساء المصالح، الناتجة عن تطبيق المنظام الإداري، فسيتم تخويل كل مؤسسة تسيير التعويضات المخصصة في هذا الشأن وسيتم مناقشة هذه النقطة مع رؤساء المؤسسات. أما بالنسبة Apogée ، فأكد أن هناك مشاريع يتم العمل عليها والمطلوب من مسؤولي مركز الحسيمة التنسيق مع فريق عمل الجامعة.

أما فيما يخص النقطة المتعلقة بعدم وجود تغيير في الميزانية بالنسبة للمؤسسات، ذكر السيد الرئيس أن ميزانية التسيير لهذه السنة عرفت ارتفاعا قدره 13 000 000.00 درهم مقارنة بسنة 2021، ووجزاء مهم من هذا الفارق وقدره 8 000 000.00 درهم تم تخصيصه لدعم البحث العلمي والابتكار بالجامعة و 5 000 000.00 درهم سيخصص لتعويضات رؤساء الأقسام والمصالح بالجامعة، وعليه لم يكن هناك تغير في الميزانية المخصصة للمؤسسات الجامعية، مع العلم أن مجموعة من المؤسسات الجامعية لا زالت تتوفر على مبالغ مهمة من ميزانية سنة 2021. أما فيما يتعلق دعم البحث العلمي فقد تم رفع ميزانية البحث العلمي إلى 200%， وهذا يعد مجاهدا جبارا للرفع من مردودية البحث العلمي بقناعة مع المجلس الموقر لكون البحث العلمي قاطرة للتنمية والذي يمكنه أن يثري إيجابيا على الجانب المردود البيداغوجي للجامعة. كما أشار السيد الرئيس إلى ضرورة تقييم المشاريع الموضوعاتية حيث سيتم إعتماد مردودية المشاريع لكي تستفيد من الدفعة الثانية من التمويل والذي يجب تدبيره بحكمة وشفافية. أما فيما يتعلق بلجنة الشؤون الثقافية والرياضية والاجتماعية للمجلس، ونظرا لدورها الكبير اقترح السيد الرئيس برمجت اجتماعات دورية وتسطير برنامج سنوي لأنشطة، مع العلم أنه هناك أشغال في شتى المجالات رياضية، ثقافية... وفي نفس السياق ذكر السيد الرئيس بالزيارة الميدانية للمؤسسات والتي كانت مقررة يوم 28 دجنبر 2021 ولقاء مع CGEM بطنجة وكذلك زيارة للمختبرات إلا أنه تم تأجيلها بسبب الظروف الحالية الوبائية التي تعرفها بلادنا. كما أكد السيد الرئيس أنه يجب إيجاد صيغة أو حلول فيما يخص تحفيزات الموظفين. كما عبر السيد الرئيس على اسفه بخصوص الهزات الإعلامية التي تضر بالجامعة خاصة أن هناك نسبة هائلة من الأساتذة والإداريين المخلصين في عملهم ويضخرون من أجل

المصلحة العامة ورقى بالجامعة ولكن مع الأسف هناك بعض الحالات القليلة التي تسيء إلى صورة الجامعة التي يتم تعميمها على الجامعة المغربية.

وفي معرض إجاباته، شكر السيد الرئيس والي ولاية جهة طنجة تطوان الحسيمة، وعمال صاحب الجلالة علة عمالات وأقاليم الجهة والسيد رئيس مجلس جهة طنجة تطوان الحسيمة والسلطات القليمية على المشاركة الفعالة والمواكبة لجميع الأنشطة التي تقوم بها الجامعة، مذكراً باللقاء الذي عقد مع ممثلي مجلس جهة طنجة تطوان الحسيمة والذي تمت خلاله مناقشة النقطة المتعلقة بمشاركة ومواكبة مجلس الجهة لجميع أنشطة الجامعة، حيث تم اقتراح استقبال أستاذة وخبراء لإجراء تكوينات في شتى المجالات، وفي هذا الإطار ذكر السيد الرئيس لقائه مع السيد رئيس الجهة والسيد المدير العام للمركز الجبوي للاستثمار الذي تم خلاله طرح فكرة توجيه مشاريع التعاون إلى رئاسة الجامعة مباشرة لتحديد الأولويات ووضع استراتيجية لذلك حسب المجالات التي يتم العمل عليها أحذين بعين الاعتبار مؤهلات الجهة كالزراعة، والأغذية الزراعية، وصناعة السيارات، والطاقة المتعددة، والموارد الاقتصادية البحرية، والسياحة... الخ، هذه المجالات التي يجب على الجامعة اقتراح تكوينات مهنية تستجيب لاحتياجاتها، وفي هذا الإطار رحب السيد الرئيس باقتراحات السيدات والساسة أعضاء المجلس. أما بالنسبة إلى النقطة المتعلقة بالمشاريع المحققة أكد الأستاذ بوشقي المومني على أن الجامعة حققت أهدافاً متعددة على مستوى الرقمنة، وأنشطة البحث العلمي، والشؤون البيداغوجية والأنشطة الثقافية... ورغم ذلك لا زال علينا بمجدهات أخرى.

أما فيما يخص البنية التحتية الرقمية بالمؤسسات أيد السيد الرئيس المدخلات ملحاً على ضرورة إصلاح شامل. كما ذكر السيد الرئيس على أنه تم الإشتغال على الجانب التقني وسيتم الانتقال إلى الإشتغال على مرحلة الاستعمال، وفي هذا الإطار التزم بإيجاد حل لهذا المشكل خلال السنة الأشهر المقبلة، حيث ستقوم اللجنة المتخصصة في الرقمنة بزيارة لجميع المؤسسات ولقاء مع رئيس مصلحة المعلومات بكل مؤسسة ابتداءً من الإثنين 03 يناير 2022، وعلى هذا الأساس سيتم إعادة توزيع الميزانية للمؤسسات حسب الأولويات. كما أخبر السيد الرئيس، السادة الأساتذة في مركز تطوان ومرتيل أنه هناك استوديو مجهز بمعايير دولية بمرتيل لتصوير الدروس لذا يجب الاتفاق على برمجة بين المؤسسات من أجل الاستفادة منه. أما فيما يخص كلية العلوم والتكنولوجيا فإن إصلاحها لن يكون سهلاً لأن منذ بنائها سنة 1995 تواجه مشاكل ولكن رغم ذلك تمت مراسلة المدير الجبوي للأمانديس لإصلاح شبكة المياه العادمة وسيتم التعاون مع الجهة والسلطات المختصة في هذا الموضوع. ثم ذكر السيد الرئيس بالمشاريع في طور الإنجاز كمشروع Cité d'innovation بكلية العلوم والتكنولوجيات بطنجة وكلية العلوم بتطوان وكذلك مشروع Campus ZIYATEN التي تهم كلية العلوم والتكنولوجيات والمدرسة الوطنية للعلوم التطبيقية وكلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية. وأشار كذلك إلى المسائل القانونية لتشكيل فرق البحث على أنه مشروع وطني ولا يخص الجامعة فقط بهدف إعادة هيكلة الحوت حيث سيتم تمويل فرق البحث من طرف المؤسسات الجامعية المحتضنة.

و قبل أن يختتم كلمته، أشار السيد الرئيس إلى نوعية التعاون مع جهة طنجة تطوان الحسيمة، حيث تم الاتفاق مع السيد رئيس الجهة خلال اللقاء الأخير على النقاط المتعلقة بالتعاون وبالتالي سينعقد اجتماع مع رؤساء المؤسسات الجامعية قريباً لتقديم مشاريعهم التجريبية، مشروع أو مشروعان لكل مؤسسة وذلك بهدف تقديم للجهة خمس أو ستة مشاريع مهمة جداً لتمويلها.

كما أصر الأستاذ بوشقي المومني على أنه لن تقدم مشاريع تخص البنى التحتية بتوصية من السيد الوزير فالجهة يمكنها تقديم المساعدة في اقتناء المعدات العلمية، المنح للطلبة الدكتوراه، تسهيلات للأساتذة المغاربة القاطنين بالخارج، دعم الأساتذة لتمكينهم الانتقال إلى الخارج، دعم منح التميز... أما بالنسبة للبكالوريوس، بعد مشروعه وطنياً والجامعة ستسلك نفس اتجاه الجامعات المغربية. كما أكد الأستاذ بوشقي المومني أنه لن يتخذ قرار فيما يخص الزمن الميسر احتراماً للهيئات المتخصصة، وفي

نفس السياق اقترح السيد الرئيس استفادة كلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية بطنوان السنة المقبلة من مسالك أخرى، ثم شكر السيد الرئيس السادة والسيدات أعضاء المجلس.

وفي الأخير وعقب انتهاء مناقشة النقاط المذكورة أعلاه، صادق مجلس الجامعة المنعقد يومه الخميس 30 ديسمبر 2021 على:

1- أشغال مجلس تدبير الجامعة:

▪ حصيلة السنة المالية 2021:

▪ مشروع توزيع ميزانية 2022.

2- تقديم أشغال اللجنة البيداغوجية للجامعة:

▪ المعطيات البيداغوجية للفصل الخريفي 2021-2022.

3- أشغال لجنة البحث العلمي والتعاون:

▪ 1-مخطط عمل نيابة الرئيس المكلفة بالبحث العلمي والتعاون لسنة 2022;

▪ القوانين المنظمة لبنيات البحث العلمي بالجامعة؛

▪ تقييم أولي لمشاريع البحث الموضوعية؛

▪ مشروع سياسة حقوق الملكية الفكرية بالجامعة؛

▪ مشروع النظام الداخلي للجنة الأخلاقيات - المركز الاستشفائي الجامعي بطبنجة

4- عرض حول الوضع الحالي وآفاق الرقمنة بالجامعة.

5- عرض حول استراتيجية الجامعة للمواكبة الاجتماعية والحياة الطلابية.

ورفعت الجلسة على الساعة الرابعة بعد الزوال.

