



Plan National d'Accélération de la Transformation de l'Écosystème

de l'Enseignement Supérieur
de la Recherche Scientifique
et de l'Innovation

PACTE
ESRI
2030

LE PLAN D'ACCÉLÉRATION DE LA TRANSFORMATION
DE L'ÉCOSYSTÈME DE L'ESRI (PACTE ESRI-2030)

ARCHITECTURE STRATÉGIQUE

#Ensemble, pour un nouveau modèle
de l'Université Marocaine

PACE ESRI 2030

L'ARCHITECTURE STRATÉGIQUE

RAISON D'ÊTRE

Mobiliser l'ensemble des acteurs pour préparer des générations capables de relever les défis futurs et apporter des solutions intelligentes qui contribueront au développement Socio-économique de notre Pays, à son rayonnement international et au progrès de l'Humanité.

MISSION

Accélérer le développement et la transformation durable de l'écosystème de l'enseignement Supérieur, de la Recherche Scientifique et de l'Innovation

6 VALEURS

Transparence Éthique Excellence Équité et égalité des chances Résilience par la capacitation Ouverture

4 ORIENTATIONS STRATÉGIQUES

27 PROJETS STRATÉGIQUES

OS1 8PS
EXCELLENCE ACADEMIQUE

OS2 7PS
EXCELLENCE SCIENTIFIQUE

OS3 8PS
EXCELLENCE OPÉRATIONNELLE ET GOUVERNANCE 4.0

OS4 4PS
TERRITOIRES D'INNOVATION

3 LEVIERS ACCÉLÉRATEURS DU CHANGEMENT 10 PROJETS STRUCTURANTS

L1

LA TRANSFORMATION NUMÉRIQUE

- L1.1.** Une administration entièrement digitalisée
- L1.2.** Des services en ligne dédiés aux étudiants, aux enseignants-chercheurs et à la gestion des ressources humaines
- L1.3.** Des plateformes d'enseignement en ligne

L2

LA PERFORMANCE DU SYSTÈME

- L2.1.** Synergies transversales au sein de l'écosystème et avec les parties prenantes au niveau territorial et national
- L2.2.** Qualité de l'encadrement pédagogique, technique et administratif
- L2.3.** Développement des partenariats nationaux et internationaux
- **GROWING BY NETWORK -**
- L2.4.** Dispositif efficient de veille et de suivi-évaluation

L3

LA STRUCTURATION, L'ORGANISATION ET LA RÉGLEMENTATION

- L3.1.** Refonte de la loi 01.00, accélération des textes d'application, loi cadre
- L3.2.** Statut de l'enseignant – chercheur
- L3.3.** Statut de l'étudiant(e) et de sa vie étudiante



PACE ESRI 2030

L'ARCHITECTURE STRATÉGIQUE

LES RÉFÉRENTIELS STRATÉGIQUES

#1

SCHÉMA DIRECTEUR DE L'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR À HORIZON 2030

- Thématiques prioritaires de l'offre de formation
- Cartographie des Universités (Public, privé, public-privé)
- Cartographie des établissements à accès régulé (Public, privé, public-privé)
- Cartographie des établissements étrangers au Maroc
- Stratégie de déploiement

#2

SCHÉMA DIRECTEUR DE LA RECHERCHE SCIENTIFIQUE À HORIZON 2030

- Thématiques prioritaires de Recherche Scientifique
- Cartographie des Instituts thématiques de Recherche
- Cartographie des laboratoires de Recherche
- Cartographie et référentiel national des brevets
- Stratégie de déploiement

#3

SCHÉMA DIRECTEUR DE L'INNOVATION À HORIZON 2030

- Thématiques prioritaires d'innovation
- Cartographie des acteurs de l'Innovation (cités, incubateurs, accélérateurs...)
- Cartographie des unités de transfert technologique
- Cartographie et référentiel national des brevets
- Stratégie de déploiement

#4

SCHÉMA DIRECTEUR DE LA TRANSFORMATION NUMÉRIQUE DE L'ESRI

- Parcours étudiant
- Parcours enseignant-chercheur
- Parcours cadre administratif et technique
- Parcours Start Up
- Parcours Investisseurs et partenaires

PACE ESRI 2030

L'ARCHITECTURE STRATÉGIQUE

LES RÉFÉRENTIELS ÉTHIQUES





ORIENTATION
STRATÉGIQUE

01

Plan National d'Accélération
de la Transformation de l'Écosystème

de l'Enseignement Supérieur
de la Recherche Scientifique
et de l'Innovation



EXCELLENCE ACADEMIQUE

Opérer une réforme pédagogique
globale et intégrée depuis
la 1^{ère} année jusqu'au doctorat

Un contenu et des méthodes répondant aux
enjeux prioritaires du pays et alignés aux
standards internationaux.

Dispositifs d'accompagnement favorisant
l'égalité des chances et consacrant la
performance et le rendement du système dans
sa globalité.





EXCELLENCE ACADEMIQUE

8PS**UNE APPROCHE QUI COUVRE
LE PARCOURS DE L'ÉTUDIANT****OS = Orientation Stratégique / PS = Projet Stratégique | 8 PROJETS STRATÉGIQUES DÉCLINÉS EN 25 SOUS-PROJETS****PS1**

MISE EN PLACE D'UN SYSTÈME D'ORIENTATION ACTIVE ET DE RÉORIENTATION

PS1.1 : Stratégie nationale d'orientation active et de ré-orientation**PS1.2 : Plateforme Nationale d'orientation, de réorientation et de pré-inscription en ligne****PS1.3 : Diversification et formalisation du système des passerelles****PS2**

MISE EN PLACE D'UNE RÉFORME PÉDAGOGIQUE GLOBALE ET INTÉGRÉE

PS2.1 : Mise en place de la nouvelle Architecture pédagogique LMD**Action 2.1.1 : Élaboration des CNPN Licence et Master****Action 2.1.2 : Élaboration des Normes Scientifiques Nationales du Cycle Doctoral****Action 2.1.3 : Élaboration des CNPN des diplômes Nationaux spécifiques aux EES Universitaires à accès régulé****Action 2.1.4 : Adaptation de la plateforme d'accréditation des filières aux nouvelles Normes****PS2.2 : Mise en place du Nouveau Parcours d'Excellence : Grandes écoles et Instituts spécialisés****PS2.3 : Renforcement des capacités des étudiants****Action 2.3.1 : Renforcement des capacités en langues****Action 2.3.2 : Renforcement des Power Skills (Pour les 3 niveaux LMD)****Action 2.3.3 : Renforcement des Digital Skills****PS2.4 : Renforcement des double-compétences / Mise en place des espaces Code 212****PS2.4.1 : Renforcement des capacités en langues****PS2.4.2 : Renforcement des Power Skills (Pour les 3 niveaux)****PS2.4.3 : Renforcement des Digital Skills****PS2.5 : Mise en place de méthodes d'Enseignement 4.0****Action 2.5.1 : Renforcement de l'enseignement à distance****Action 2.5.2 : Apprentissage par les pairs (peer-learning)****Action 2.5.3 : Enseignement par alternance**



EXCELLENCE ACADEMIQUE

8PS**UNE APPROCHE QUI COUVRE
LE PARCOURS DE L'ÉTUDIANT****OS = Orientation Stratégique / PS = Projet Stratégique | 8 PROJETS STRATÉGIQUES DÉCLINÉS EN 25 SOUS-PROJETS****PS3**

ADAPTATION DES FORMATIONS AUX BESOINS DES DIFFÉRENTS ACTEURS INSTITUTIONNELS ET SOCIO-ÉCONOMIQUES DU TERRITOIRE

PS3.1 : Programmes Institutionnels répondant aux Stratégies Nationales

Action 3.1.1 : Programme de formation des enseignants des cycles primaires et secondaires à horizon 2025

Action 3.1.2 : Programme de renforcement de la densité du personnel de santé à l'horizon 2030

Action 3.1.3 : Programme de formation de 10000 assistantes et assistants sociaux à l'horizon 2030

Action 3.1.4 : Programme de Renforcement de la formation d'ingénieurs, de cadres moyens et de techniciens supérieurs pour accompagner le développement de l'industrie nationale

PS3.2 : Programmes régionaux répondant aux besoins des territoires

PS3.3 : Programmes d'accompagnement des besoins du secteur privé

PS4

APPUI À LA VIE ÉTUDIANTE ET AUX ACTIVITÉS PARA-UNIVERSITAIRES

PS4.1 : Appui à la vie étudiante

Action 4.1.1 : Refonte du Système d'octroi des bourses nationales et internationales

Action 4.1.2 : Amélioration de l'offre de logement Universitaires

Action 4.1.3 : Santé, sécurité et couverture médicale

PS4.2 : Épanouissement de l'étudiant

Action 4.2.1 : Activités culturelles

Action 4.2.2 : Activités sportives

Action 4.2.3 : Vie associative et Engagement sociétal

PS5

DÉVELOPPEMENT DE LA MOBILITÉ NATIONALE ET INTERNATIONALE

PS5.1 : Mobilité nationale et internationale des étudiants marocains (LMD)

PS5.2 : Suivi de l'emploi

Action 5.1.1 : Mise en place d'un système de Mobilité Nationale

Action 5.1.2 : Développement de la Mobilité internationale Inter-universitaires

Action 5.1.3 : Développement de la Mobilité internationale dans le cadre de la coopération internationale

Action 5.1.4 : Développement de la Mobilité internationale dans le cadre des programmes de Recherche Conjointes



EXCELLENCE ACADEMIQUE

8PS**UNE APPROCHE QUI COUVRE
LE PARCOURS DE L'ÉTUDIANT****OS = Orientation Stratégique / PS = Projet Stratégique | 8 PROJETS STRATÉGIQUES DÉCLINÉS EN 25 SOUS-PROJETS****PS5.2 : Mobilité des étudiants internationaux au Maroc****PS5.3 : Mobilité des enseignants et du personnel technique et administratif****PS6**

RENFORCEMENT DES DISPOSITIFS D'EMPLOYABILITÉ & DE L'ENTREPRENARIAT ÉTUDIANT

PS6.1 : Généralisation des Centres d'employabilité et de l'entreprenariat étudiant**PS6.2 : Promotion de l'entreprenariat de l'étudiant****PS6.3 : Suivi de l'insertion des lauréats****Action 6.3.1 :** Mise en place d'un système National de coordination et de suivi de l'Insertion des lauréats**Action 6.3.2 :** Mise en place de cellules de suivi de l'insertion des diplômés au sein des universités**PS7**

OPÉRATIONNALISATION DE LA FORMATION TOUT AU LONG DE LA VIE

PS7.1 : Validation des acquis d'expérience et acquis professionnels**PS7.2 : Cadre National de Certifications / Programmes et Plateformes de certifications ouverte au Grand Public****PS7.3 : Offre de formation continue****PS8**

RENFORCEMENT ET PROMOTION DES DIFFÉRENTES FORMES DE L'INCLUSION

PS8.1 : Favoriser l'inclusion académique**Action 8.1.1 :** Adaptation des outils pédagogiques et des équipements aux besoins des différents apprenants à Handicap**Action 8.1.2 :** Formation les Enseignants Chercheurs et des cadres administratifs et techniques à l'appui en classe aux personnes à besoins spécifiques**Action 8.1.3 :** Développement de filières de formation autour de l'handicap et sa prise en charge**Action 8.1.4 :** Mise en place d'un statut particulier aux étudiants en situation de Handicap.**PS8.2 : Favoriser l'accessibilité et la connectivité****Action 8.2.1 :** Accessibilité Urbaine et connectivité des établissements universitaires**Action 8.2.2 :** Généralisation et mise à niveau des infrastructures favorisant l'accès des personnes à Handicap aux établissements Universitaires et Para-universitaires (cités, médiathèques, sport...)**PS8.3 : Favoriser l'inclusion sociale et culturelle****Action 8.3.1 :** Mise en place des dispositifs d'accueil, de prise en charge et d'intégration en faveur des étudiants à besoins spécifiques**Action 8.3.2 :** Sensibiliser l'écosystème à la culture de l'inclusion



ORIENTATION
STRATÉGIQUE

02

LA RECHERCHE SCIENTIFIQUE

Priorités nationales, Standards internationaux

Assoir les bases d'une recherche scientifique
aux standards internationaux

Des doctorants de nouvelle génération,
valorisés et recrutés parmi les meilleurs talents

Une recherche corrélée aux priorités nationales

Une structuration de la recherche scientifique
autour de pôles intégrés (mutualisation
des moyens et mobilisation des synergies)





LA RECHERCHE SCIENTIFIQUE

7PS

UNE APPROCHE QUI COUVRE LE PARCOURS DES CHERCHEURS ET PROPULSE LA RECHERCHE DANS LES STANDARDS INTERNATIONAUX

**OS = Orientation Stratégique / PS = Projet Stratégique****7 PROJETS STRATÉGIQUES DÉCLINÉS EN 16 SOUS-PROJETS****PS1**

ALIGNEMENT DE LA RECHERCHE SUR LES GRANDES PRIORITÉS NATIONALES

PS1.1. Stratégie Nationale de la Recherche Scientifique et du Développement Technologique

Action 1.1.1 : Elaboration d'une stratégie nationale avec ses déclinaisons régionales

PS1.2. Instituts thématiques de Recherche Scientifique et Technologique

Action 1.2.1 : Création d'instituts pilotes de recherche d'excellence autour des priorités nationales

PS1.3. Mise en place d'une plateforme de veille et de suivi de la Recherche Scientifique et de l'Innovation

PS2

UN CYCLE DOCTORAL ET POST-DOCTORAL AUX STANDARDS INTERNATIONAUX

PS2.1. Refonte du cycle Doctoral

Action 2.1.1 : Mise en place de nouvelles normes nationales du Cycle Doctoral (Universités publiques, universités privées, 3P, établissements d'Enseignement Supérieur ne relevant pas de l'université)

PS2.2. Formation de la Nouvelle Génération des Docteurs-Moniteurs

Action 2.2.1 : Contractualisation (thématisques prioritaires, contribution à l'encadrement et à la production pédagogique et scientifique)

Action 2.2.2 : Programme de mobilité : Un doctorant, une mobilité

Action 2.2.3 : Programme spécifique de renforcement des capacités des Docteurs-Moniteurs

PS2.3. Programmes de Mobilité des Doctorants

Action 2.3.1 : Promotion de la Mobilité en Cotutelle, mobilité internationale, mobilité Université-Entreprise et mobilité Interuniversitaire

PS2.4. Dispositifs de bourses de recherche au profit des doctorants

Action 2.4.1 : Structuration et développement des dispositifs de bourses : Appels à Projets, contrats de recherche, coopération nationale et internationale

PS2.5. Programme Postdoctoral

Action 2.5.1 : Mise en Place d'un cadre réglementaire et de gouvernance du Post-Doctorat



LA RECHERCHE SCIENTIFIQUE

7PS

UNE APPROCHE QUI COUVRE LE PARCOURS
DES CHERCHEURS ET PROPULSE LA RECHERCHE
DANS LES STANDARDS INTERNATIONAUX



OS = Orientation Stratégique / PS = Projet Stratégique

7 PROJETS STRATÉGIQUES DÉCLINÉS EN 16 SOUS-PROJETS

PS3

ORGANISATION DE LA RECHERCHE SCIENTIFIQUE

PS3.1 : Excellence de la RS

Action 3.1.1 : Mise en place de référentiels d'accréditation et labélisation des structures de recherche

PS3.2 : Harmonisation des activités de la RS aux standards internationaux

Action 3.2.1 : Adoption d'une nomenclature nationale des activités de la recherche

PS4

APPUI DE LA RS

PS4.1 : Nouveau mode de financement de la RS

Action 4.1.1 : Redynamisation du FNSRSDT et renforcement de ses ressources par l'élargissement de l'assiette actuelle

Action 4.1.2 : Révision des procédures de la gestion administrative et financières des projets de recherche

PS 4.2 : Diversification des programmes d'appui à la RS

Action 4.2.1 : Mise en place d'un programme National d'Appels à projets de Recherche (unifié, agile, régulier, conséquent et mobilisateur des doctorants)

Action 4.2.2 : Développement de nouveaux Programmes d'appui à la R&D : Régionaux, Public-Privé

Action 4.2.3 : Développement des Programmes de partenariats internationaux d'Appui à la R&D

PS5

INTERNATIONALISATION DE LA RECHERCHE SCIENTIFIQUE

PS 5.1. Positionnement de la coopération scientifique

Action 5.1.1 : Evaluation des programmes de coopération scientifique internationale

Action 5.1.2 : Mise en place de cartographies de coopération scientifique (Thématique et géographique)

PS 5.2. Amélioration de la visibilité de l'université marocaine dans les classements internationaux

Action 5.2.1 : Mise en place de cellules de veille sur le classement de l'université

Action 5.2.2 : Production des rapports de suivi du classement de l'université et mesures d'amélioration





LA RECHERCHE SCIENTIFIQUE

7PS

UNE APPROCHE QUI COUVRE LE PARCOURS DES CHERCHEURS ET PROPULSE LA RECHERCHE DANS LES STANDARDS INTERNATIONAUX



OS = Orientation Stratégique / PS = Projet Stratégique

7 PROJETS STRATÉGIQUES DÉCLINÉS EN 16 SOUS-PROJETS

PS6

MOBILISATION DES COMPÉTENCES MAROCAINES DU MONDE AU SERVICE DE LA RS

- Action 6.1.1 :** Révision du Programme FINCOME pour la mobilisation des compétences marocaines du monde
- Action 6.1.2 :** Mettre en place les instruments institutionnels de coordination pour la mobilisation des CMD
- Action 6.1.3 :** Développement de plateforme de networking et de promotion d'opportunités pour les CMD

PS7

VALORISATION ET TRANSFERT DU SAVOIR

PS 7.1. Mise en place de programmes de valorisation de la RS avec les acteurs du secteur Privé

- Action 7.1.1 :** Programmes avec les Groupements Professionnels et les Clusters

PS 7.2. Science ouverte (open science)

- Action 7.2.1 :** Digitalisation et diffusion de la production scientifique (y compris les thèses de doctorat) : Open science

- Action 7.2.2 :** Accompagnement de l'Indexation de revues marocaines dans les bases de données internationales



ORIENTATION
STRATÉGIQUE

03



EXCELLENCE OPÉRATIONNELLE ET GOUVERNANCE

Impulser substantiellement la
gouvernance des établissement
d'enseignement Supérieur

Autonomie dans un cadre responsabilisant
et mobilisateur

Contractualisation accrue Etat-Etablissements
d'enseignement supérieur, axée sur la
performance et les résultats

Fonction de régulation renforcée du Ministère
couvrant tout l'écosystème





EXCELLENCE OPÉRATIONNELLE ET GOUVERNANCE

8PS

UNE APPROCHE QUI FAVORISE L'AUTONOMISATION
ÉLARGIE DE L'UNIVERSITÉ ET L'EXCELLENCE
OPÉRATIONNELLE DE TOUT LE SYSTÈME

OS = Orientation Stratégique / PS = Projet Stratégique**8 PROJETS STRATÉGIQUES DÉCLINÉS EN 24 SOUS-PROJETS****PS1**

RÉFORME DU CADRE JURIDIQUE

PS1.1 : Refonte de la loi 01-00 (y compris les textes d'application)**PS1.2 : Révision des textes juridiques régissant les établissements publics placés sous la tutelle du Ministère (CNRST, ONOUSC, ANEAQ, ANPMA...)****PS1.3 : Statut des Enseignants-Chercheurs (Grille et critères académiques et scientifiques pour la promotion de carrière des enseignants-chercheurs)****PS1.4 : Statut particulier du personnel administratif et technique****PS2**

ORGANISATION ET PILOTAGE

PS2.1 : Réorganisation de l'Administration Centrale**Action 2.1.1 : Mise en place du nouvel Organigramme de l'Administration Centrale****Action 2.1.2 : Assurer l'excellence de gestion des processus (formalisation des processus/ Manuels de procédures/Formation du personnel /mesure de performance des processus,,,...)****PS2.2 : Mise en place et opérationnalisation des systèmes de Gestion et de la fonction du contrôle de Gestion au niveau central****Action 2.2.1 : Mise en place des différents systèmes de gestion****Action 2.2.2 : Mise en place d'un dispositif de contrôle de gestion****PS2.3 : Mise en place et activation d'un système de pilotage et d'aide à la décision****Action 2.3.1 : Conception et définition des indicateurs de suivi et de performance de l'écosystème universitaire (référentiel)****Action 2.3.2 : Mise en place d'un système de pilotage et d'aide à la décision****PS 2.4 : Système National de l'évaluation et d'Assurance Qualité Renforcé****Action 2.4.1 : Renforcer les mécanismes d'Assurance qualité (audit des performances académiques et institutionnelles sur la base de critères de qualité)****Action 2.4.2 : Consolider le rôle de l'ANEAQ dans l'évaluation permanente du Système****PS3**

GOUVERNANCE FINANCIÈRE ET DIVERSIFICATION DES SOURCES DE FINANCEMENT

PS3.1 : Diversification des sources de financement**PS3.2 : Bonne gouvernance financière**



EXCELLENCE OPÉRATIONNELLE ET GOUVERNANCE

8PS

UNE APPROCHE QUI FAVORISE L'AUTONOMISATION
ÉLARGIE DE L'UNIVERSITÉ ET L'EXCELLENCE
OPÉRATIONNELLE DE TOUT LE SYSTÈME

OS = Orientation Stratégique / PS = Projet Stratégique | 8 PROJETS STRATÉGIQUES DÉCLINÉS EN 24 SOUS-PROJETS

PS4

GOUVERNANCE DES COMPÉTENCES ET DES CAPACITÉS

PS4.1 : Gestion Prévisionnelle des Emplois et des Compétences/REC

PS4.2 : Mise en place d'une plateforme Nationale de recrutement

PS4.3 : Mise en place d'une plateforme de gestion de carrière

**PS4.4 : Plan de formation Continue : renforcement des capacités des enseignants/
formation des cadres administratifs et techniques**

PS5

GOUVERNANCE ET EXCELLENCE OPÉRATIONNELLE DE L'UNIVERSITÉ

PS5.1 : Consolidation de l'autonomie des universités

Action 5.1.1 : Réforme du dispositif juridico-institutionnel
(Acte II de la décentralisation dans l'ES)

Action 5.1.2 : Mise en place des organes de gestion et amélioration de leur mode de fonctionnement (revue des organes et de leur fonctionnement selon les dispositions de la nouvelle loi de ESRSI)

Action 5.1.3 : Renforcement de l'autonomie financière de l'université

Action 5.1.4 : Institutionnaliser un partenariat université-région rénové

PS5.2 : Amélioration du Système de Pilotage des universités

Action 5.2.1 : Amélioration des outils de gestion (organigrammes revus/ manuels de procédure élaborés/Processus de gestion automatisés)

Action 5.2.2 : Renforcement du dispositif du pilotage et de performance

- Formalisation et production des tableaux de bord
- Animation du processus de pilotage de la performance (audit et contrôle de gestion)

PS6

CONTRACTUALISATION ENTRE L'ÉTAT, LES UNIVERSITÉS, LES ÉTABLISSEMENTS SOUS-TUTELLE ET LES RÉGIONS

PS6.1 : Pérennisation de l'approche contractuelle

PS6.2 : Suivi et évaluation de la mise en œuvre des contrats



ORIENTATION
STRATÉGIQUE

04

Plan National d'Accélération
de la Transformation de l'Écosystème

de l'Enseignement Supérieur
de la Recherche Scientifique
et de l'Innovation



TERRITOIRES D'INNOVATION

Favoriser l'élosion d'un écosystème
de l'innovation performant:

Développement des compétences menant à la
créativité et à l'innovation

Ancrage territorial fort et synergies avec
le monde socio-économique

Alignment sur les cycles mondiaux de l'innovation:
transition du Maroc d'une plateforme d'exécution
au statut d'acteur actif en matière de R&D





TERRITOIRES D'INNOVATION

4PS

UN ÉCOSYSTÈME D'INNOVATION
PERFORMANT POUR UNE ÉCONOMIE
DU FUTUR ET UNE SOCIÉTÉ PROSPÈRE

**OS = Orientation Stratégique / PS = Projet Stratégique****4 PROJETS STRATÉGIQUES DÉCLINÉS EN 6 SOUS-PROJETS****PS1**

INNOVATION AU SERVICE DE L'ÉCONOMIE

PS1.1 Stratégie nationale d'innovation

Action 1.1.1 : Mise en place d'une stratégie nationale d'innovation en étroite collaboration avec les départements ministériels

Action 1.1.2 : Programme pérenne pour l'exploitation des brevets

PS1.2 : Cadre incitatif pour une économie basée sur l'innovation et la R&D, avec différenciation pour les CMM :

Action 1.2.1 : Renforcement du cadre attractif pour l'Offshoring de l'intelligence : attractivité des investissements (IDE) autour de l'innovation

Action 1.2.2 : Mise en application des dispositions de la nouvelle charte d'investissement

PS2

CULTURE D'INNOVATION

PS2.1 : Vulgarisation et diffusion de la culture de l'innovation, la créativité et la S&T (Open Innovation)

Action 2.1.1 : Mise en place de programmes de promotion et d'appui de l'innovation chez les jeunes et dans la société

Action 2.1.2 : Création de nouvelles filières de formation relatives à l'innovation et à la créativité

PS2.2 : Programmes de promotion de la culture d'innovation au sein des départements ministériels

PS3

VALLÉES D'INNOVATION

PS3.1 Développement des espaces fédérateurs pour l'innovation

Action 3.1.1 : Généralisation des Cités d'innovation pour favoriser l'émergence de vallées d'innovation régionale

Action 3.1.3 : Création des Unités mixtes de R&D et d'innovation université-Entreprise

PS4

FINANCEMENT DE L'INNOVATION

PS4.1 Programmes d'appui à l'innovation

Action 4.1.1 : Création d'un fonds national d'Appui à l'innovation avec déclinaison régionale

Action 4.1.2 : Lancement de programmes communs d'appel à projets innovants / Afkar'Up



3

LEVIERS ACCÉLÉRATEURS DU CHANGEMENT



LEVIER 1 : LA TRANSFORMATION NUMÉRIQUE



L1.1. UNE ADMINISTRATION ENTIÈREMENT DIGITALISÉE

- Digitalisation avancée des systèmes d'information et de gestion universitaire pour déboucher sur une e-administration à part entière
- Mise en place d'une stratégie de Data Gouvernance avec définition des normes et des processus de collecte, de stockage et de partage des données entre les différents acteurs de l'écosystème
- Modernisation et renforcement des équipements et des infrastructures pour réduire l'écart numérique entre établissements
- Inter connectivité des systèmes d'information et renforcement de la cyber-sécurité

L1.2. DES SERVICES EN LIGNE DÉDIÉS AUX ÉTUDIANTS, AUX ENSEIGNANTS-CHERCHEURS, AUX ACTEURS DE L'INNOVATION ET À LA GESTION DES RESSOURCES HUMAINES

- Développement d'un système d'information dédié à l'étudiant / Mobile first
- Développement de la Plateforme Nationale de Recrutement
- Modernisation du portail national du Ministère
- Modernisation du portail national de la Recherche Scientifique, dédié aux enseignants chercheurs
- Plateforme numérique dédiée à l'innovation
- Plateforme numérique intégrée dédiée à la gestion des ressources humaines



L1.3. DES PLATEFORMES D'ENSEIGNEMENT EN LIGNE

- L'Université Numérique
- Digitalisation des contenus / Plateforme de E-learning - par université
- Plateforme de soft, Power et Digital Skills
- Formations en langues
- Programme des Formations Hybrides

LEVIER 2 : LA PERFORMANCE DU SYSTÈME



L2.1. SYNERGIES TRANSVERSALES AU SEIN DE L'ÉCOSYSTÈME ET AVEC LES PARTIES PRENANTES AU NIVEAU TERRITORIAL ET NATIONAL

- Co-développement des offres de formation et des projets de recherche scientifique articulés autour de filières répondant aux besoins actuels et futurs des différents de la Région, et acteurs socio-économiques.
- Harmonisation des Agendas de l'action universitaire, scientifique et administrative à travers un système de Gestion Intégrée.



L2.2. QUALITÉ DE L'ENCADREMENT PÉDAGOGIQUE ET ADMINISTRATIF

- Un encadrement pédagogique et administratif de qualité au sein des établissements, au diapason des meilleurs standards internationaux
- Renforcement des capacités et formation continue des cadres administratifs et techniques.
- Des méthodes d'évaluation des acquis alliant efficience et efficacité



L2.3. DÉVELOPPEMENT DES PARTENARIATS NATIONAUX ET INTERNATIONAUX - GROWING BY NETWORK -

- Échanges d'expertise et mutualisation des infrastructures et des efforts
- Diversification des sources de financement
- Développement de la coopération et des relations de partenariats Public-privé, inter-sectoriels, interrégionaux et inter-pays pour accélérer
- Développement de l'attractivité de l'ESRI à l'échelle continentale et internationale



L2.1. DISPOSITIF EFFICIENT VEILLE ET DE SUIVI-ÉVALUATION

- Définition de nouveaux indicateurs de performance administrative et technique et mise en place d'un système de monitoring de la performance
- Assurer une veille sectorielle pour anticiper les tendances et les besoins sectoriels



LEVIER 3 : LA STRUCTURATION L'ORGANISATION ET LA RÉGLEMENTATION



L3.1. REFONTE DE LA LOI 01.00, ACCÉLÉRATION DES TEXTES D'APPLICATION, LOI CADRE



L3.2. STATUT DES ENSEIGNANTS-CHERCHEURS



Un statut des enseignants-chercheurs qui régit l'ensemble de leurs droits et obligations dans les établissements de protection de la propriété intellectuelle, dans le monde socio-économique...)



L3.3. STATUTS DU PERSONNEL

Des statuts valorisants et incitatifs qui consacrent le rôle du personnel comme acteur à part entière de la dynamique de transformation de tout l'écosystème



L3.4. STATUT DE L'ETUDIANT(E) ET DE SA VIE ÉTUDIANTE



Un statut qui couvre le parcours complet de l'étudiant et les différents aspects de sa vie étudiante (étudiant stagiaire, étudiant en mobilité, étudiant sportif, étudiant entrepreneur...)



EXCELLENCE OPÉRATIONNELLE ET GOUVERNANCE

8PS

UNE APPROCHE QUI FAVORISE L'AUTONOMISATION
ÉLARGIE DE L'UNIVERSITÉ ET L'EXCELLENCE
OPÉRATIONNELLE DE TOUT LE SYSTÈME

OS = Orientation Stratégique / PS = Projet Stratégique

| 8 PROJETS STRATÉGIQUES DÉCLINÉS EN 24 SOUS-PROJETS

PS7

GOUVERNANCE DE LA RECHERCHE SCIENTIFIQUE

PS 7.1 : Réforme du CNRS

**PS 7.2 : Elaboration d'un cadre pour la mobilité des ressources humaines
de l'université vers l'entreprise et inversement**

**PS 7.3 : Mise en place des dispositifs de pilotage et de monitoring
de la Recherche scientifique au Maroc (national, régional)**

PS8

GOUVERNANCE DE L'INNOVATION

**PS 8.1 : Elaboration d'un cadre de la valorisation de la Recherche Scientifique
et du transfert Technologique**

**PS 8.2 : Mise en place des dispositifs de pilotage et de monitoring de l'innovation
au Maroc (national, régional)**

**PS 8.3 : Gouvernance financière et Diversification des sources de financement
de l'innovation au Maroc**