

**LOCAL****POR AÑO NUEVO**

Demanda de pasajes sube más de 100 %.

►2

**LOCAL****EN ESTE 2013**

Economía resistió el impacto de la crisis.

►3

ENTREVISTA**ALEJANDRO INGA DURANGO**

Analista económico y catedrático de la UNT.

►6-7

Emprendedores ►

SUPLEMENTO SEMANAL DE ECONOMÍA Y NEGOCIOS
DEL DIARIO **La Industria**. N.º 244 31/12/13.

Dejamos huella...

Emprendedores ha fortalecido su posicionamiento como un suplemento pionero en economía, negocios e investigación durante el 2013. He aquí un resumen de los reportajes que marcaron la agenda regional. El próximo año seguiremos ofreciendo la mejor información periodística.



PREFERENCIA. Mánchora, Piura y Chiclayo, entre las zonas con mayor cantidad de visitantes en esta época.

Demanda de pasajes aumenta más de 100 % por Año Nuevo

A NIVEL NACIONAL SE MOVILIZARÁN 2,5 MILLONES DE PERSONAS A DIVERSAS CIUDADES DEL PAÍS, SEGÚN REVELÓ LA CANATUR. EN TANTO, MOVIMIENTO ECONÓMICO ALCANZARÍA LOS US\$ 1.027 MILLONES, CIFRA SIMILAR A LA REGISTRADA DURANTE MES DE DICIEMBRE DEL 2012.

VÍCTOR JARA CABANILLAS
victorjara@laindustria.pe

Siempre las dos últimas semanas de diciembre han sido las que mayor movimiento han generado para las actividades comerciales y para el sector Transportes, puesto que en esta época la celebración de la Navidad y el Año Nuevo son dos ocasiones especiales para los peruanos que residen fuera o dentro del país se trasladan a diversas partes del Perú para estar junto a sus seres queridos.

Es así que este año no es la excepción, puesto que la demanda de pasajes de transporte interprovincial de Trujillo hacia otras zonas, ya sean al interior o fuera de la región, se han incrementado en más de 100 %, según señalan las empresas de este rubro.

Por ejemplo, Emtrafesa –una de las compañías con mayor afluencia de pasajeros–, precisa que efectivamente, la venta de boletos de viaje a todas las zonas del país aumentó más 100 %, por lo que esta firma se ha visto obligada a ampliar sus servicios para satisfacer la demanda.

Ahora en la Ruta Trujillo –Chiclayo ofrecemos más de 80 salidas diarias”, refieren los funcionarios de Emtrafesa, por lo que todo indica que por estos días las firmas de este sector obtienen mayores ingresos económicos.

Asimismo, refieren que los destinos más solicitados son Mánchora, Chiclayo y



En Trujillo. Miles de personas hacen largas colas en agencias de venta de boletos.

El 90 % de quienes dejan su lugar de residencia viajará al interior del país, el 10 % restante al extranjero”.

Piura, pues en la ciudad de Trujillo radican un alto porcentaje de personas naturales de las zonas antes mencionadas, además son lugares muy visitados por los turistas para la celebración de las fiestas de fin de año.

LOS PRECIOS

Respecto al precio de los pasajes, Emtrafesa refirió que no sufrieron mayor variación, aunque anotó que los servicios especiales sí tienen una tarifa especial durante esta época, debido a la alta demanda existente en el mercado local.

“Emtrafesa en la ruta Trujillo –Chiclayo servicios Normal y Panorámico no ha subido los pasajes. Solo se incrementó en rutas restantes, pero en montos muy manejables”, agregó.

A NIVEL NACIONAL

En tanto, la Cámara Na-

cional de Turismo (Canatur) ha señalado que por las fiestas de fin de año, en todo el país se movilizarán 2,5 millones de peruanos.

“El 90 % de quienes dejarán su lugar de residencia viajará al interior del país, mien-

CIFRAS

(US\$ 150

GASTA un viajero que se desplaza a una zona cercana, según la Canatur.

(US\$ 450

GASTAN los pasajes que salen de Lima hacia otras regiones del Perú.

tras que el 10% restante saldrá al extranjero”, detalló. Además, precisó que la mitad de los que se quedarán en el Perú se desplazará de Lima a las provincias cercanas, a un radio de una o dos horas de distancia, como Huacho, Supe y Barranca, en el norte; y Asia, Ica y Cañete, en el sur.

“Los viajeros de corto alcance gastarán en promedio US\$ 150 por persona, mientras que los que hagan rutas interregionales invertirán unos US\$ 450. En cuanto a los que saldrán del país, el promedio de gasto será de US\$ 1.500, con un máximo de US\$ 3.000 por cada uno”, apuntó.

Sumando lo que corresponde a cada grupo, el movimiento económico que generarán las celebraciones por Navidad y Año Nuevo ascenderá a US\$ 1.027 millones, casi lo mismo que lo conseguido en diciembre del año pasado, explicó el mencionado gremio..

CÁMARA DE LIMA.

Se necesita misiones comerciales para envíos

LIMA. Perú tiene el reto de realizar más misiones de prospección comercial a mercados en crecimiento como Estados Unidos, con miras a aprovechar mejor los tratados de libre comercio (TLC) e incrementar las exportaciones en 2014, señaló el Instituto de Comercio Exterior de la Cámara de Comercio de Lima (CCL).

El director ejecutivo de esa entidad, Carlos Posada, indicó que para impulsar las exportaciones, se debe implementar a totalidad la red de oficinas comerciales de Perú en el exterior, a fin de encontrar más oportunidades de colocaciones para los envíos.

“Hay que salir a vender los productos, presentarnos como país exportador. Esto pasa por tener mayor presencia en el exterior y contar con los 17 nuevos consejeros comerciales”, agregó.

Refirió que también resulta importante avanzar en una agenda de competitividad, que incluya acciones internas, como mejorar los protocolos fitosanitarios para facilitar los envíos de productos.

“Una sugerencia es hacer misiones a mercados importantes como Estados Unidos para colocar más productos no tradicionales”, aseveró.

Posada recalcó que los mercados de Estados Unidos, China y la Unión Europea representan más del 50 % de las exportaciones peruanas.



Exportaciones. Deben tener mayor impulso.

BALANCE ANUAL Estado financiero del Perú cierra en positivo.

Economía resistió el impacto de la crisis financiera mundial

EXPERTOS AFIRMAN QUE TASA DE CRECIMIENTO LOGRADO EN ESTE AÑO ES AUSPICIOSA PARA EL PAÍS. ADEMÁS PROYECTAN QUE EL 2014 SERÁ MEJOR, DEBIDO A LA RECUPERACIÓN DE LOS MERCADOS INTERNACIONALES EN ESTADOS UNIDOS Y VARIOS PAÍSES DEL VIEJO CONTINENTE.

MARÍA GUERRERO MENDOZA
mariaguerrero@laindustria.pe

Como es tradición, al finalizar el año es común evaluar el alcance de los logros y desaciertos que resumen la situación económica del Perú, dentro de los que figuran aspectos positivos y negativos de la política gubernamental, el impulso de las inversiones y el nivel de las exportaciones en el país, los sectores económicos con mayor dinamismo en el mercado nacional, entre otros temas.

Al respecto, el analista económico, Alejandro Inga Durango indicó que el crecimiento de la economía peruana cerca del 6 %, como inicialmente se proyectó para este año, no se logró concretar, en gran parte por el desencadenamiento de la crisis financiera internacional, acontecimiento que ha repercutido considerablemente en economías de muchos países.

Explicó que estamos acostumbrados a crecer a tasas por encima del 6 % a 8 %, pero aseguró que ir a un nivel del 5% no es peligroso y resulta una tasa muy significativa, debido a que a diferencia de otros países, el Perú ha evidenciado mejores indicadores económicos en la región.

MODELO ECONÓMICO

En tanto, el decano del Colegio de Economistas de La Libertad, Alfredo Meléndez Aschieri, indicó que el modelo económico en el Perú es considerado exitoso, debido a que hay una mayor expansión de la economía peruana y una gran



Expectativa. En el próximo año tendremos mejores resultados, debido a la recuperación de los mercados.

estabilización del sistema financiero nacional.

“Este modelo que estamos desarrollando es exitoso, porque nos ha permitido tener crecimiento, básicamente por dos aspectos. En la vertiente interna porque hemos tenido la consistencia de mantener una disciplina fiscal por parte del ejecutivo y las políticas monetarias del BCR que han logrado generar una disciplina fiscal con indicadores positivos”, explicó Meléndez Aschieri.

Añadió que, en el aspecto externo, también hay un ba-

lance positivo, pero precisó que la desaceleración económica de Estados Unidos y los países asiáticos, principales destinos de exportación del Perú, han repercutido fuertemente en la demanda externa, ocasionando una baja significativa en cuanto a las compras que se realizan del exterior.

SECTORES Y DESPEGUE

El economista opinó que el sector Minero, Construcción y Servicios han evidenciado una mayor participación en la contribución al Producto Bruto

Interno (PBI). Asimismo, recomendó que a fin de lograr un desarrollo integral de nuestra industria y captar más ingresos, se deba fomentar el crecimiento de las Pymes para acceder a nuevos e importantes mercados.

Por su parte, el presidente del Instituto de Economía y Empresa (IEE), Francisco Huerta Benites, dijo que, en términos positivos, se han aprobado dos importantes normas en materia económica durante el año.

“Una es la ley Servir que es

una de las importantes señales de reforma del sector público y otra es la ley de transparencia”, manifestó.

Asimismo, enfatizó en que “no se ha creado un ambiente adecuado en los negocios, lo cual ha generado no solo que este año crezcamos al 5 %, sino que no se están sentando las bases para un crecimiento sostenido en los próximos 10 y 15 años, a través del aumento de la productividad. Ahí, todavía el gobierno está en deuda”, puntualizó el mencionado economista.

SEGÚN ESTUDIO

Disminuye rentabilidad patrimonial de empresas

LIMA. La rentabilidad patrimonial de las empresas inscritas en el Registro de Valores de Lima (RVL) ascendería a un 14 % en el 2013, tasa menor a la obtenida en el 2012, y que se explica por la reducción de las ganancias de las empresas mineras, informó Gerens.

De acuerdo al Estudio Gerens, Rentabilidad y Creación de Valor de las Empresas en el Perú, la rentabilidad patrimonial, al cierre del 2013, es menor en cuatro puntos porcentuales a la registrada en el 2012 cuando llegó a 18 %.

“La caída de la rentabilidad promedio de las empresas se explica principalmente por la significativa disminución de los beneficios de las mineras. La tasa de 2013 es la más baja registrada desde el 2004”, afirmó gerente general de Gerens, Rodrigo Prialé.

Si bien la rentabilidad promedio de las empresas mantiene una tendencia a la baja, la cifra obtenida este año sigue siendo una buena tasa de retorno, si se le compara con la que registran en promedio las empresas en otros países o regiones del mundo.

“No obstante ello, lo que sí preocupa es la tendencia a la baja que experimenta la tasa de rentabilidad patrimonial anualizada desde setiembre de 2011, pues son nueve trimestres consecutivos en el que se observa un descenso en dicho indicador”, remarcó Prialé.



Cayó. En el 2012, rentabilidad alcanzó un 18 %.

COLUMNADEEDITOR

Se avizora un año de prosperidad

MIRKO CAMPAÑA BOYER
mirkocampana@laindustria.pe



Hoy finaliza un año de vaivenes. Las proyecciones iniciales sobre el impacto de la crisis financiera internacional –a propósito de las desacertadas declaraciones del presidente Ollanta Humala–, las revelaciones sorpresivas de los estudios de competitividad nacional y (des)confianza empresarial, la caída de las exportaciones, los interminables problemas de los programas sociales, la norma del Servicio Militar Obligatorio, el intenso deseo de protagonismo de la primera Dama Nadine Heredia, los casos Michael Urtecho Medina y López Meneses.

Los viajes en combo de los ministros al interior del país, la salida del ex premier Juan Jiménez por supercepción y despicosis de los peruanos sobre la inseguridad ciudadana, las acertadas acciones del Banco Central de Reserva, la Cade Ejecutivos, la entrega de la buena pro para la tercera etapa de Chavimochic, etcétera.

Sin duda, el 2013 será un año para nunca olvidar. En principio, pese a las prácticas y a los aciertos para mantener la estabilidad económica por parte del Gobierno, nuestro país podrá cerrar el año con un crecimiento superior al 5,3 %, en promedio, menor a lo esperado, pero crecimos, al fin y al cabo.

Sobre ello, los economistas y analistas nacionales coinciden en que este crecimiento es positivo para un país emergente, pues hemos mostrado tener fortalezas ante la crisis financiera, crisis que en el 2014 continuará minimizándose, pues ya se muestran políticas claras y resultados positivos en los países involucrados.

El 2013 será un año para nunca olvidar. Nuestro país podrá cerrar el año con un crecimiento superior a un 5,3 %.

vuelta de promesas y retos, pues las elecciones municipales y regionales producirán el ruido más escandaloso de los últimos cuatro años. Sobre este punto, esperemos propuestas nuevas, frescas y con ambiciones sanas.

Por nuestro lado, en *Emprendedores* nos sentimos satisfechos por el trabajo desarrollado durante este año. El resultado positivo de la labor periodística impecable, continuará siendo nuestra carta de presentación para el 2014, año en el que cumpliremos cinco años, y esta vez, estaremos más cerca de ustedes. Finalmente, estimado lector, mis más sinceros deseos de prosperidad para su vida en el 2014. Estoy convencido que ustedes, continuarán poniendo en marcha sus innovadoras ideas de emprendimiento y proyectos que nosotros nos encargaremos de anunciar. ¡Feliz año 2014!

COLUMNISTAS



MARIO ZÚÑIGA PALOMINO
Director de Contribuyentes
por Respeto

¿Resolviendo o alargando conflictos?

En lo que resulta una preocupante –aunque no sorpresa– tendencia, el Indecopi parece haber adoptado una visión errada de la protección al consumidor. Varias decisiones de la Sala de Protección al Consumidor del Tribunal del Indecopi evidencian un enfoque “punitivo” o “inquisitivo” de los procedimientos de protección al consumidor. Este enfoque se enmarca dentro de una tendencia proteccionista que no es atribuible sólo a algunos órganos del Indecopi, sino también a otros organismos estatales, como el Congreso de la República, y que tiene un hito significativo en la promulgación del Código de Protección al Consumidor en 2010.

Una clara manifestación de este enfoque es la Directiva No. 007-2013-DIR-COD-Indecopi, emitida por la Presidencia del Consejo Directivo del Indecopi con la finalidad de modificar reglas aplicables al Procedimiento Sumarísimo en Materia de Protección al Consumidor. Una de estas modificaciones establece que “la autoridad administrativa continuará con el procedimiento aun cuando se presente el desistimiento o conciliación...”. En otros términos, se establece que, incluso cuando la empresa denunciada llegue a un acuerdo con el consumidor denunciante, el Indecopi debe continuar con el procedimiento y sancionarla.

¿Cuáles son los incentivos que una regla como la descrita genera? Perversos. Si de todas maneras Indecopi las va a sancionar, lo más conveniente para las empresas será pelear “hasta las últimas consecuencias” el

caso, sin que necesariamente éste termine beneficiando al consumidor. Por el contrario, permitir que una conciliación ponga fin al procedimiento es beneficioso para los consumidores, pues provee incentivos para que las empresas negocien con los consumidores y den más rápida solución a sus reclamos.

La exposición de motivos de la directiva hace referencia a la “naturaleza (sancionadora) del procedimiento” administrativo de protección al consumidor para justificar esta modificación. Pero incluso si sólo de razonamiento legal se trata, la directiva comentada deja mucho que desear. Parece que sus autores “se olvidaron” del artículo 147 del Código de Protección al Consumidor, que establece que “los representantes de la autoridad de consumo autorizados para tal efecto pueden promover la conclusión del procedimiento administrativo mediante conciliación”.

“Cuando la empresa llegue a un acuerdo, con el consumidor, Indecopi continuará el proceso”

Lo que se puede esperar es un incremento de las regalías mineras. De un promedio de 2 % al 3 % hace 10 años a un promedio de 4 % al 6 %. Esto haría que ciertas operaciones salgan del mercado.

Entre los esquemas impositivos que se verían en la práctica con mayor frecuencia estarían: a) impuesto progresivo a los ingresos (separado por escala de producción); b) windfall tax a partir de ciertos precios (Mongolia); c) umbral de tasas de ganancia (Liberia); y d) escala de acuerdo a ganancia operativa (Chile, Perú).

Las instituciones recaudadoras de impuestos en los países productores buscarán cerrar “vacíos legales”, como el sobreendeudamiento de las filiales con la matriz (montos, tasas de

interés, plazos) y los precios de transferencias de insumos y del producto final. Se vienen restricciones al ratio deuda/capital, tasas de interés de mercado como techo a lo que se cobre matriz-filial, límite a las deducciones, observancia de los flujos de capital, la abolición de los precios de transferencias y las normas de la OECD para dar predominancia e importancia a acuerdos nacionales, auditoría de servicios.

En esta nueva era, lo que debe hacer la Sunat es tener en consideración lo que funciona a nivel mundial, antes de ponerse a ensayar. Sabemos que las cuentas fiscales ajustan (sentencia del TC para los jueces y fiscales, sentencia del TC sobre bonos agrarios), pero la emergencia no puede ahogar al sector que lidera las inversiones y las exportaciones del país.

“Lo que se puede esperar es un importante incremento de las regalías mineras”

nosescriben

emprendedores@laindustria.pe

>Compras en Navidad
Además de señalar algunas estadísticas sobre el número de trujillanos que habrían salido a realizar compras por Navidad y el impacto económico que se habría generado, pues también es importante que, por ejemplo, el Indecopi informe sobre su trabajo desarrollado en estas fechas, ¿o es que a caso ellos brillaron por su ausencia?

RICARDO ZÚÑIGA
Trabajador independiente

En efecto, es importante conocer el flujo económico y social que generó la Navidad en nuestra ciudad y región, pero al mismo tiempo, coincidimos con usted en el

sentido del nivel de responsabilidad que tiene el Indecopi, los municipios y otros entes reguladores y fiscalizadores, nos hagan conocer sus resultados. Hemos solicitado reportes.

>Nuevo mercado
El comercio entre Perú y Chile tuvo mayor posicionamiento durante la época del expresidente Alejandro Toledo, y es que su cercanía con los inversores del país vecino sureño, le fue propicio para impulsar el comercio interno. Ahora, con un acuerdo comercial será mejor.

MARICARMEN CABRERA
Microempresaria

Se trata de un acuerdo binacional sobre la comercialización de palta Hass. De esta manera, la agroindustria de La Libertad, considerada como un importante mercado de producción de esta fruta, podrá introducir este producto con facilidades al país vecino, incrementando así las exportaciones de la región.

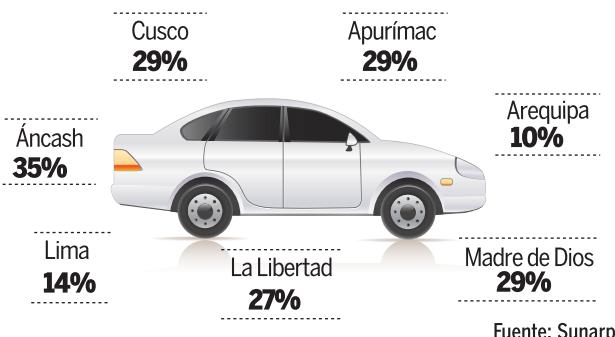
>Más belleza
Estar bien estéticamente cuesta, y cuesta, a veces, muy caro. Por ello es importante que Edith Córdova, la propietaria del spa con su mismo nombre, señale que cada vez hay

más varones que prefieren asistir a estos salones para el tratamiento de manos, pies y rostro. No hay duda que las nuevas generaciones vienen con valor agregado.

ESTHER LA CUNZA
Estudiante

El aumento del poder adquisitivo de los peruanos ha hecho que su visión de gasto sea más amplia y con proyecciones modernistas, es por ello que a medida que su bolsa de ingresos aumenta, hay más posibilidades de agregar nuevos rubros en los cuales antes jamás habían considerado dentro de sus presupuestos, como la estética.

RANKING NACIONAL REGISTRO DE VEHÍCULOS LIGEROS Y PESADOS (AGOSTO 2013)



En la edición anterior

UN FIN DE FIESTA

Reportaje que revela el impacto que generará las fiestas de fin de año en nuestra región, pues según la Gerencia de Comercio Exterior y Turismo de La Libertad, unas 35 mil personas arribarán a nuestra localidad durante los últimos diez días de este año, generando así más de S/. 16 millones 900 mil.



AGENDA AL DÍA

LUNES 13 DE ENERO

'Programa de acreditación en computación'. Especialización en modalidad virtual organizado por la Universidad César Vallejo, que permitirá al estudiante desarrollar los cursos de computación desde la comodidad de su hogar, de una forma flexible y dinámica a través de Internet. Informes al 485018 o al 485000. Anexo 7101 – 7102.

MIÉRCOLES 15 DE ENERO

'Gestión de Proyectos en Entornos Controlados'. El objetivo principal es comprender los diferentes entornos en los cuales se desarrollan los proyectos, y que modelos de gestión nos ayudan a organizarlos mejor y por ende lograr gestionarlos de manera ordenada y exitosa. Informes con Yngrid Maticorena al (01) 3177200 anexo 4129 o escribir ymaticorena@esan.edu.pe

SÁBADO 8 DE FEBRERO

'Maestría en Supply Chain Management'. El objetivo general es brindar los conocimientos, herramientas, habilidades y actitudes necesarias para implementar una gestión efectiva de la cadena de suministro que eleve radicalmente la competitividad de sus empresas. Informes al 243191/#309627 o al RPC: 948312846.

Recomendamos:

<http://www.bvl.com.pe/>

Portal web de la Bolsa de Valores de Lima (BVL) en la que encontrará información de las cotizaciones del mercado bursátil nacional, así como el comportamiento de las principales acciones.



¿Agendar un evento? emprendedores@laindustria.pe

Emprendedores

SUPLEMENTO SEMANAL DE ECONOMÍA Y NEGOCIOS
DEL DIARIO **La Industria**.

en contacto con usted:

emprendedores@laindustria.pe



 ENTREVISTA

ARMANDO CASTRO.


ALEJANDRO INGA DURANGO. Analista político y catedrático de la UNT.

“El riesgo del 2014 está por el lado de las finanzas”

SIN EMBARGO, EXPERTO AFIRMA QUE EL PRÓXIMO AÑO SERÁ MEJOR PARA LA ECONOMÍA REGIONAL Y NACIONAL. ASIMISMO, DESTACA QUE EL GOBIERNO HAYA PRIORIZADO EJECUCIÓN DE LA TERCERA ETAPA DEL PROYECTO CHAVIMOCHEC.

VÍCTOR JARA CABANILLAS
victorjara@laindustria.pe

Son las 10 de la mañana del jueves 26 de diciembre, el analista Alejandro Inga Durango sonríe mientras ordena un *file* de documentos que contiene varios cuadros estadísticos. No es para menos, estamos cerrando el año y al parecer este 2013 no fue tan duro como se temía en los primeros días de enero; además, todo hace indicar que para el próximo anuario habrá pasado la turbulencia de la crisis financiera internacional.

En la siguiente entrevista, el experto en temas económicos y catedrático de la Universidad Nacional de Trujillo (UNT) analiza lo que fue este año y lo que será el 2014, en el cual indica, las exportaciones agroindustriales se recuperarán y la economía obtendrá mejores resultados.

—A inicios de año había muchos temores sobre el

PERFIL

PROCEDENCIA: natural de Chiclayo.

TRAYECTORIA: docente en la Universidad Nacional de Trujillo y Universidad César Vallejo.

FORMACIÓN: estudió una maestría en la Pontificia Universidad Católica del Perú.

comportamiento de la economía, estamos cerrando este 2013, ¿pasó lo que se pronosticó en enero?

—Lo que pasa es que hemos estado acostumbrados a crecer por encima del 6 % a un 8 %, y ahora parece que crecer 5 % es malo, pero en realidad no es malo porque es una tasa muy interesante.

—Entonces ha sido un año muy difícil...

—Se esperaba crecer casi un 6 %, pero los acontecimientos en los mercados internacionales han afectado a la eco-

nomía peruana.

—¿Ese impacto fue menor a lo que se esperaba?

—No. Han sido mayores, porque el Banco Central de Reserva, en forma paulatina ha ido reduciendo su proyección de crecimiento. Este año se estará creciendo entre 5,1 a un 5,2 %.

—¿Durante el próximo año se logrará superar ese 5,2 %?

—El crecimiento será cercano al 6 % por los proyectos mineros que ingresarán, y en el 2015 la tasa de crecimiento sería de 6,4 %.

—¿Los riesgos para el 2014 son los mismos que los de este año?

—La situación mundial ha mejorado; por ejemplo, el crecimiento del último trimestre de Estados Unidos estuvo por encima de 4 %, lo que significa que la economía mundial comienza a mejorar.

—¿Cuál es el mayor riesgo que afrontará la econo-

Al comienzo se generó algún desconcierto en el mercado y en la economía cuando se habló de épocas de "vacas flacas".

mía en el 2014?

—El mayor riesgo para el próximo año está por el lado financiero, porque Estados Unidos estuvo inyectando dinero para enfrentar la crisis del 2009, entonces ya inició a reducir ese estímulo monetario de 80 mil millones de dólares a 65 mil millones; en la medida que haya una reducción gradual significa que habrá menos liquidez en la economía mundial y eso hará que las tasas de interés en dólares suban, por ahí está el riesgo.

—Volvamos al 2013. ¿El Gobierno actuó como se esperaba para impulsar el crecimiento económico?

—El BCR bajó su tasa de referencia de 4,25% a 4%, inclusive comenzó a bajar la tasa de encaje, lo que significa que le está dando más liquidez a las empresas para enfrentar sus necesidades de financiamiento. Eso quiere decir que el Gobierno hizo lo suyo.

—Pero también seguro que se equivocó, ¿cuál ha sido el peor error de la presente gestión?

—Al comienzo se generó algún desconcierto en el mercado cuando se habló de "vacas flacas". No se supo dar el mensaje; el mensaje debió decir que vamos a crecer menos de 7%, pero se dijo que entrábamos a una crisis. El hecho de bajar de 7 a 5% no significa que estamos mal, si no solo es una desaceleración.

—Algunos dicen que casi todo es obra del ministro Castilla, quien ahora es considerado como el mejor de la región...



Pieza clave. En Chavimochic pasarán de US\$ 400 millones a US\$ 1.000 millones.



Proyecto. En el 2014 habrá más inversiones.

En Piura tenemos dos proyectos y en Arequipa el proyecto Majes, pero ninguno es tan exitoso como Chavimochic".

—La gestión de un ministro se mide por indicadores. La economía peruana ha venido creciendo muy encima del promedio de las economías latinoamericanas, creo que su tasa de crecimiento estuvo entre la cuarta economía del mundo. Además, una fortaleza es tener las cuentas fiscales en

equilibrio y nosotros hemos tenido un ligero superávit. Otro mérito del ministro de Economía es haber creado una comisión que permita destribar todos los procesos de inversión que se vienen dando; por ejemplo, el proyecto Chavimochic ha salido muy rápido porque esta comisión viene trabajando de una manera muy importante. El próximo año creo habrá mejores resultados.

—Miremos a la región. Chavimochic es una realidad, ¿qué tan importante será la ejecución de esta obra para La Libertad?

—La primera y segunda etapa de Chavimochic ha sido muy importante para el país y la región. Chavimochic

ha sido el proyecto más importante que ha tenido el país, porque otros proyectos hidroeléctricos como el de Jequetepeque-Zaña no han dado los resultados esperados, donde se construyó una represa de 400 millones de metros cúbicos, pero esa zona no dio el salto. Se le dio agua a los agricultores para que siembren arroz, siguen sembrando arroz, pero su calidad de vida no ha mejorado.

En Piura tenemos dos proyectos y en Arequipa está el proyecto Majes, pero ninguno ha sido tan exitoso como Chavimochic en su primera y segunda etapa, donde se han instalado empresas agrícolas muy exitosas. De 45 mil, apenas 20 mil hectáreas están en producción, con las cuales se han generado casi 500 millones de dólares al año por las exportaciones, se han creado 50 mil puestos de trabajo y otros servicios. Con la presa Palo Redondo, que forma parte de la tercera etapa, esas tierras sin explotar entrarán en producción, entonces el futuro de La Libertad en los próximos años es muy importante, porque fácilmente se puede llegar a 1.000 millones de dólares y generar se 60 mil puestos de trabajo. Esta obra es muy importante.

El dilema de la economía futura



—Las exportaciones regionales en lo que va del año han arrojado resultados negativos.

—Las exportaciones de enero a octubre han caído 23%, la caída ha sido fuerte en pesquería y minería. En el 2012 exportábamos 2.167 millones de dólares en minería, pero este año solo estamos exportando 1.631 millones de dólares en este rubro, esto va significar un menor pago por Impuesto a la Renta y por ende menor canon minero para los gobiernos locales y regionales.

—¿El 2014 habrá un mejor panorama mundial para las exportaciones?

—Esta caída estaba anunciada, porque Barrick había dicho que la producción de oro iba a bajar a en 7%; es decir, ya estaba prevista. Para este año Barrick está haciendo algunas inversiones, pero no ha hecho ningún anuncio.

—¿Cuál serían los sectores con mayor despegue?

—Este año la construcción ha crecido 10,4%, debido a las obras de los Juegos Bolivarianos, pero el sector privado, en el 2014 seguirá construyendo, además, si Chavimochic se inicia en el segundo semestre del 2014 la construcción crecerá a dos dígitos.

—¿Qué otros rubros presentarán un buen panorama?

—El sector Agroindustrial se recuperará porque en la

economía mundial hay signos de recuperación.

—¿A qué ritmo avanzará la inversión pública?

—Estuve revisando las cifras del Gobierno Regional y el avance de inversiones está en 80%.

—Parece que José Murgia está cumpliendo sus promesas tratando de olvidar los años anteriores donde apenas bordea un 40% de gasto de presupuesto...

—Parece que ha habido un proceso de aprendizaje, yo conversé con el gerente del Gobierno Regional de La Libertad y me dijo que este año iban a mejorar.

—¿Cómo le irá a los bancos y las microfinancieras?

—Anteriormente, el mercado de microfinanzas era atendido por empresas especializadas como las cajas municipales y rurales, pero ahora los bancos también han ingresado a ese mercado, por eso las microfinancieras han bajado su participación en los créditos.

—La inseguridad sigue siendo una gran amenaza para las inversiones...

—Lo sigue siendo, las pequeñas y microempresas son las afectadas.

—El Estado no ha hecho nada...

—No ha hecho nada pues, ahí hay un vacío muy fuerte en el que se debe trabajar.

INFORME**INFORME**

1.

TRAMPA MORTAL

Otro informe publicado el 22 de enero, **Emprendedores**, reveló que la población de La Hermelinda, mercado que en esa fecha fue declarado en alerta roja por la amenaza del brote de la peste bubónica. El informe presentó la preocupación de las autoridades, comerciantes y expertos en economía, quienes tras el intento de cerrar el mercado por 30 días, alertaron que las pérdidas alcanzarían los S/.30 millones, de los cuales S/. 6 millones pertenecerían a ganancias netas. Además, se informó que los precios de los productos en el resto de mercados, por el cierre de La Hermelinda, se elevarían en más de 10 %.

2.

ALERTA MÉDICA

Otra vez **Emprendedores** marcó la agenda regional, debido a que el 26 de febrero publicó un reportaje en el cual reveló la crisis en infraestructura de EsSalud, sistema que en la región en ese entonces solo contaba con 424 camas para más de medio millón de afiliados en La Libertad. Meses después, tras la publicación de ese informe, el exgerente regional de EsSalud, Juan Tafur Ganoza, fue destituido de su cargo, puesto que sus superiores tomaron medidas drásticas, pero lamentablemente, hasta la fecha existen serias deficiencias en la atención médica que brindan los establecimientos hospitalarios. La información también dio cuenta sobre el crecimiento de la población asegurada.

EDICIÓN N.º 200

3.

¡QUÉ TAL CIENCIA!

El 12 de marzo se dio cuenta sobre la inefficiencia que mostraba la Universidad Nacional de Trujillo (UNT) para invertir los recursos provenientes del canon minero. Del 2010 a esa fecha esta casa de estudios había destinado S/. 20 millones para financiar proyectos de investigación científica, de los cuales únicamente se utilizaron S/. 5 millones, puesto que los docentes no habían presentado proyectos para tales fines. Además, reveló que del 2004 al 2013, la UNT recibió S/. 185 millones 976 mil 734, por concepto de canon minero, recursos de los cuales una alta cantidad aún no era invertida en equipamiento e investigación universitaria, tal como lo planea el marco legal.

EDICIÓN N.º 202

4.

CUENTO CHINO...

En esta edición, el reportaje central dio cuenta del proyecto de ley que había presentado al Parlamento el congresista libertino Ramón Kobashigawa Kobashigawa, quien solicitó declarar intangibles 10.800 hectáreas para la protección y conservación del cerro Campana. La propuesta del legislador afectaba a los intereses de la región, puesto que si dicha cantidad de hectáreas eran declaradas intangibles, entonces automáticamente se obstaculizaba el paso del canal madre que se construirá dentro de la tercera etapa de Chavimochic. Tras la revelación de **Emprendedores**, Kobashigawa se corrigió y mejoró su proyecto de ley.

EDICIÓN N.º 207

5.

ALZAN VUELO

El 28 de mayo, este suplemento especializado, analizó el impacto de la llegada de los centros comerciales a ciudad de Trujillo, donde en los últimos años el perfil del consumidor sufrió un giro de 360 grados, puesto que la oferta y la demanda desatarronaron el boom del comercio. El informe presentó un estudio del Instituto de Economía y Empresa (IEE), el cual reveló que los centros comerciales han generado 4.500 puestos de trabajo directos y unos 13.500 indirectos, además, se informó que el flujo económico comercial era US\$ 6.9 millones mensual. Los centros comerciales llegaron a Trujillo en el 2007, hoy tras cinco años, la ciudad cuenta con varios establecimientos retail.

EDICIÓN N.º 213

Así dice

Rafael Quevedo Flores
Exministro de Agricultura

Analizó el impacto de la construcción de la tercera etapa de Chavimochic, proyecto en el cual ya es inversionista a través del grupo El Rocio.

MARCARON LA AGENDA

A LO LARGO DE LOS 12 MESES DE ESTE 2013,
EMPRENDEDORES ASUMIÓ SU COMPROMISO
DE INFORMAR A LOS POBLADORES DE LA REGIÓN.

12.

PIEZA CLAVE

Emprendedores publicó una edición especial sobre Chavimochic, puesto que entre la primera quincena de este mes se culminó la adjudicación de la buena pro de la tercera etapa de Chavimochic, la cual incorporará más de 20 mil hectáreas nuevas a la agroindustria.

Asimismo, se prevé que entre la primera, segunda y tercera etapa se generarán 150 mil puestos de trabajo directos y las exportaciones agroindustriales pasarán de US\$ 400 millones a US\$ 1.000, con lo cual La Libertad se convertirá en la segunda potencia económica del Perú, después de Lima. En la tercera etapa se invertirán US\$ 715 millones, bajo asociación público-privada.

EDICIÓN N.º 241

11.

¡UN GOLAZO!

Destacó el impacto económico de la organización de los Juegos Bolivarianos, los que se desarrollaron del 16 a 30 de noviembre en la ciudad de Trujillo, a donde acudieron delegaciones de 11 países. Es así que durante este evento deportivo, Trujillo recibió una inyección económica de S/. 76 millones, producto del arribo de turistas, quienes demandaron servicios de hotelería, alimentación y diversión en la ciudad. Además, en obras de infraestructura deportiva se invirtieron S/. 117 millones, lo cual es un gran logro para la ciudad de Trujillo, por lo que más adelante tendrá la oportunidad de ser sede de una organización internacional de mayor peso.

EDICIÓN N.º 239

10.

AL CASH

El informe dio cuenta del nuevo perfil del consumidor trujillano, pues según una encuesta hecha por la Universidad Privada Antenor Orrego (Upao), el 67 % de los trujillanos pagan sus compras en efectivo, lo cual refleja la capacidad adquisitiva y las mejores condiciones económicas que atraviesan las familias en la región. Asimismo, dicho estudio reveló que 60 % de los trujillanos siempre acude a los supermercados instalados en la ciudad, donde suelen comprar productos de primera necesidad. Además, se informó que una gran cantidad de consumidores gasta más de S/. 200 a la semana en compras para el hogar.

EDICIÓN N.º 236

9.

EN SALA DE ESPERA

Este informe fue publicado el 24 de noviembre y narró en forma detallada la odisea que pasan los afiliados a EsSalud al momento de solicitar una consulta médica en cualquier establecimiento, puesto que los centros de atención presentan un alto déficit de médicos, camas, equipos, además carecen de profesionales altamente capacitados. Asimismo, se descubrió que la Sunat recauda más de S/. 200 millones cada año por EsSalud, debido a que en la región hay miles de trabajadores que cada mes aportan el 13 % de su sueldo para pagar por adelanto los servicios de salud que necesitarán cuando estén enfermos.

EDICIÓN N.º 230

8.

BLINDAJE PRIVADO

El reportaje de esta edición dio cuenta del jugoso negocio para las empresas de vigilancia que ha generado la ola de inseguridad en la ciudad, donde los asesinatos se han convertido en algo común y corriente, además, las extorsiones son otras de las estrategias de los delincuentes para amedrentar a los empresarios para exigirles altas sumas de dinero. **Emprendedores** dio a conocer que en setiembre, las empresas privadas de la región gastaban S/. 8 millones al mes y 100 millones al año en el pago de servicios de vigilancia privada, puesto que el Estado ha hecho casi nada por frenar la ola de delincuencia que afecta a las regiones.

EDICIÓN N.º 225

Así dice

Orlando Velásquez B.
Rector de la Universidad Nacional de Trujillo

Aseguró que aún el empresario regional no se ha modernizado, ya que se contenta con importar bienes, más no con generar desarrollo para el país.

PLANIFICACIÓN. Todos sus objetivos deben regirse con un cronograma de actividades

¿Tiene una hoja de ruta para lograr sus metas?

ESPECIALISTA RECOMIENDA ANALIZAR CUÁLES SON LAS COSAS QUE SE PUEDEN LOGRAR EN UN DETERMINADO PERÍODO, PARA QUE SE NECESITA REFLEXIONAR, ESFUERZO E INTELIGENCIA EMOCIONAL. DECISIONES PUEDEN TOMARSE EN CUALQUIER ÉPOCA DEL AÑO.

COACH CÉSAR ROLDÁN Z.
coach_roldancesar@yahoo.es

Llegamos a la etapa del año donde todos nos preparamos para recibir el próximo sin distinción de creencias o razas, preparamos nuestro hogar y oficina de la mejor manera, alistamos una lista de deseos que debemos pedir a las 12 de la noche, justo en este momento deseo detenerme, ya que muchas de las personas al momento de ingerir las uvas pide un deseo tras otro hasta terminar su racimo, pero cuántos de estos deseos son los mismos que repiteste el año pasado, y cuántos de estos pedirás nuevamente el 2015; a todo esto le llamamos el gran sueño.

DE SUEÑO A PESADILLA

Cuando nuestros sueños no tienen una hoja de ruta quedan ahí solo en sueños, y cuando es largo el tiempo de soñarlo muchas veces de sueño pasa a pesadilla y es esa pesadilla es la que empieza a perseguirnos, lo cual disminuye nuestra actitud pensando que somos malos, o que no debimos hacer esto o aquello, que nací así con esa suerte o cosas por el estilo naciendo la envidia de aquellos que si logran sus sueños.

En las conferencias que dicto hago algunas preguntas para demostrar y digo esto: "levante la mano aquel que sueña con comprarse un auto nuevo", "levante la mano



Esfuerzo. Lograr los sueños implica diseñar un plan de actividades a corto, mediano y largo plazo.

Debemos recordar que tener un sueño es importante, de ahí empieza todo, pero establecer una meta genera independencia y automotivación en las personas".

aquel que sueña con comprarse una casa o un departamento"; muchísimos levantan la mano por no decir el 95 % de los asistentes y luego les repregunto "cuántos de ustedes están ahorrando para hacer realidad alguno de sus sueños", definitivamente solo el 5 % se queda con la mano levantada, esto significa que soñar es gratis y fácil, pero son pocos los que realmente buscan

cristalizar su sueño y alcanzar el éxito de lo buscado.

Debemos recordar que tener un sueño es importante, de ahí empieza todo, pero establecer una meta es decir convertir el sueño en objetivo genera independencia emocional y automotivación porque permite trabajar incansablemente día a día hasta alcanzar tu propia libertad e independencia hacia tu objetivo trazado.

Recomendaciones

PASOS A SEGUIR

Lo recomendable es que hagamos con carácter de emergencia un listado de los éxitos y triunfos obtenidos este 2013, así como de los que quedaron pendientes en todos los roles y materias de nuestra vida, en base a esto determinar cuáles serían nuestras metas o sueños para el 2014, pero siempre pensando que el decir 'quiero ganar más dinero,' 'deseo comprarme un departamento' y el 'quiero viajar', es una meta y deberemos ser más explícitos y precisos, además de trazarle una hoja de ruta que nos lleve a hacerla realidad sin engañarnos y sin desafiar tanto porque no lo podremos lograr.

De la lista de metas o sueños para el 2014 empieza a determinar cuáles serán los que trabajaremos o diseñaremos para este nuevo año y seleccionar cuáles son los más reales a cumplir.

ESTABLECER UNA META

Una de las que siempre explico y funciona es el método 'Smart', que viene de las palabras Specific (specificos), 'Medibles' (measurable), 'Concertados' (agreed) 'Realistic' (realistas) y 'Time Phased' (planeados por etapas). Los sueños que pasemos a metas deben tener estas cualidades, ya que esto nos permitirá explotar al máximo nuestro potencial sin exagerar los pasos y la cuantificación de lo que deseamos, y ojo una meta bien establecida tiene un plan de etapas, lo que permite cumplirla en determinado tiempo que puede ser corto, mediano o largo plazo. Eso evitará que nos estrememos o caigamos en tensión y luego en depresión por la exigencia que no damos para el logro de una meta.

Las metas para el 2014 deben avanzarse con alegría y no con presión.

IDENTIFICACIÓN. Facebook puede ser suficiente para que descubran tu personalidad

Cuidado con lo que publicas y qué escribes en las redes

LAS PLATAFORMAS DIGITALES SE HAN CONVERTIDO EN FUENTES DE INFORMACIÓN PARA QUE LAS EMPRESAS DECIDAN LA CONTRATACIÓN DE SU PERSONAL.

CARLA CELI ÁREVALO
kceli@aldeasmart.org
CARLOS GONZALES MORENO
cgonzalez@aldeasmart.org

La consolidación del comportamiento organizacional hacia formas más éticas y responsables socialmente también tienen su origen en la irrupción de las nuevas tecnologías, puesto que éstas funcionan como fuentes de información y medios estratégicos para las empresas interesadas en contratar colaboradores competentes, comprometidos y alineados con la cultura corporativa que se requiere para ser más productivos y cumplir con los principales objetivos establecidos.

Reclutar y seleccionar talentos ha traspasado las fronteras de las convocatorias en medios tradicionales hacia las llamadas redes sociales (Facebook y Twitter). Las empresas especializadas en seleccionar personal, también denominadas "headhunters", han encontrado en las redes un espacio efectivo para desarrollar un proceso de búsqueda de candidatos con mayor rapidez y a costos más reducidos. Estas plataformas han ido adquiriendo mayor importancia en la medida que las propias empresas estén presentes en la web 2.0 y, además, que la población económicamente activa tenga mayor acceso a la internet.

QUÉ ENCONTRARÁN
Toda la información que se



Reclutar y seleccionar talentos ha traspasado las fronteras de las convocatorias en medios tradicionales hacia las redes sociales".

publica a nivel de las redes puede revelar la identidad y personalidad del potencial candidato. Las empresas pueden encontrar rasgos de coherencia e incoherencia entre la iden-

tidad digital y la física a través de las expresiones multimediales publicadas o compartidas por las propias personas. Si bien, hay muchas críticas en cuanto a guardar apariencias o cuidar formas a través de estos medios digitales, resulta que también sirven de catalizadoras de la verdadera personalidad.

Mencionaremos solo tres características para determinar la probabilidad de la elección.

1. CUIDADO QUE USTED PUBLICA. A través de las redes sociales se puede examinar la experiencia y competencias profesionales del candidato,

puesto que al ser una fuente de información, que es actualizada permanentemente por el propio candidato, es posible comprender los intereses, motivaciones, actividades extra-

Cuidado con hablar mal del antiguo trabajo o hacer comentarios discriminatorios relacionados a la raza, género, religión u a otras.

+INFO

REDES EFECTIVAS

LinkedIn es la red profesional por excelencia y la preferida por las empresas. Además, está vinculada con la cuenta de Twitter para replicar los mensajes publicados por el usuario de ambas redes sociales. Junto con Facebook sirven de complemento para la búsqueda de talentos. De ahí la importancia de ser responsables con la imagen digital. Si se pretende ser un candidato potencial, es hora de que empieces a gestionar tus cuentas adecuadamente.

Recomendaciones

E I E-BOOK

Publicidad 2.0
Paul Beelen
<http://www.paulbeelen.com/whitepaper/Publicidad20.pdf>
Lo que deberían saber quienes trabajan en publicidad, marketing y medios sobre las tecnologías que están revolucionando su rubro

LA WEB

Community Manager
<http://www.uncommunitymanager.es>
Blog práctico donde se expone los conocimientos, la experiencia y los consejos de un community manager.

curriculares y evidenciar las genuinas competencias profesionales. En este sentido, debe evitarse la publicación de fotografías provocativas o inapropiadas o mostrar evidencias de potenciales riesgos sociales (alcohol, drogas, etc.)

2. TENER CONTACTOS ES FÁCIL

Sin embargo, la interacción es más importante. Las redes brindarán información sobre el tejido social y profesional de contactos con los que se relaciona el candidato. No obstante, no se trata de revisar si el candidato tiene "un millón de amigos", sino de la forma cómo y con quienes interactúa socialmente. Esto puede determinar hasta su nivel de conflictividad y su integración a la comunidad vir-

tual. Es de mucho valor lo que dicen los contactos virtuales del candidato.

3. ES IMPORTANTE QUÉ Y CÓMO ESCRIBES.

Es necesario que el candidato muestre excelentes habilidades de comunicación. La redacción es una fuente de evidencia de quién eres y a qué te dedicas. De otro lado, muchas personas tímidas han salido del anonimato, se han descubierto más versátiles y creativas por el efecto catártico que generan las redes.

Cuidado con hablar mal del antiguo trabajo o hacer comentarios discriminatorios relacionados a raza, género, religión, etc.

Martha Bringas GómezAbogada y asesora de empresas
mbringasg@gmail.com

Debido a la evolución del Derecho del Trabajo a nivel universal y al reconocimiento de los distintos derechos y beneficios conquistados por los trabajadores a lo largo de la historia, así como por la fiscalización gubernamental del cumplimiento de las leyes laborales, es cada vez más creciente la incorporación de una cultura de respeto hacia los trabajadores dentro del sector empresarial, el cual ahora ve como algo conveniente para sus negocios el contar con políticas adecuadas en materia de recursos humanos, con el consecuente ahorro de costos derivados de una omisión al pago de beneficios sociales, que casi siempre va acompañado de multas, intereses y otras sobrecargas que se pueden evitar si se planifica adecuadamente la contratación laboral.

ERRORES POR EVITAR

No obstante, la progresión hacia la formalidad laboral, aún subsisten algunos errores de concepto entre los empleadores acerca la forma de reconocer y calcular algunos beneficios laborales, escogiendo cual modalidad de contratación, cumplir con ciertas normas vigentes sobre seguridad y salud, entre otros. Dichos errores pueden llevar también a futuras contingencias que, aunque no tan costosas como las derivadas de los vicios de la informalidad absoluta, también generan problemas de no fácil solución, una vez que los hechos se han consumado y es imposible echar a andar el reloj hacia atrás para revertir sus efectos perjudiciales.

En esta oportunidad vamos a referirnos al trabajo en sobretiempo y las llamadas "horas extras". Los trabajadores tienen derecho a una jornada máxima de trabajo, que para el caso de nuestra legislación es de 8 horas diarias o 48 horas semanales en promedio. Ello no significa que en algu-

TOME MEDIDAS: Registro de entrada y salida siempre favorece al empleado

Errores que pueden evitarse en la jornada laboral y horas extras

ESPECIALISTA RECOMIENDA QUE EMPRESARIOS DEBEN CONOCER TODO LO QUE IMPLICA EL MARCO LEGAL SOBRE EL SOBRETIEMPO TRABAJADO POR SU PERSONAL CONTRATADO. ADEMÁS SUGIERE RESPETAR DERECHOS GANADOS POR LOS SINDICATOS DE TRABAJADORES.



No se complique. Empleadores deben consignar tiempo extra laborado en las boletas de pago de sus trabajadores.

No existe mayor complicación cuando el propio empleador autoriza e incluso reconoce las horas extras consignándolas en sus boletas".

nos centros de trabajo las jornadas sean inferiores a dicho máximo legal o que puedan existir jornadas atípicas o acumulativas (también permitidas por la legislación), pero nuestro referente general es el señalado anteriormente. Bajo este esquema, cualquier labor por encima de esta jornada máxima genera a favor del trabajador el reconocimiento de horas extras, con una sobretasa del 25 % por las dos primeras horas extras y del 35 % a par-

tir de la tercera hora extra en adelante.

No existe mayor complicación cuando el propio empleador autoriza e incluso reconoce las horas extras, consignándolas en la boleta de pago y calculándolas adecuadamente. El problema surge en aquellos casos en que los trabajadores continúan laborando más allá del horario normal de labores, con anuencia del empleador, pues en ese momento empieza a gestarse una

importante contingencia, si esta práctica se ha llevado a cabo por años o con un número relevante de trabajadores. Probablemente estos no reclamen nada durante la vigencia del vínculo laboral, pero no cabe duda que la mayoría de ellos, una vez concluido el contrato, evalúen la posibilidad de demandar a la empresa ante el Poder Judicial solicitando el reintegro de las horas extras laboradas y no reconocidas, con el consecuente recálculo de los

beneficios laborales que se veían incrementados al establecerse nuevos montos por concepto de remuneración promedio que debió ser percibida por el trabajador.

REGISTRO DIARIO

Esen este punto que toca analizar cuál será el criterio que seguirá el juez laboral en el momento de valorar los escritos de demanda y de contestación de demanda, a fin de establecer si corresponde o no el pago de estos reintegros. De acuerdo con la Ley Procesal del Trabajo y la jurisprudencia, así como el pleno jurisdiccional supremo en materia laboral, la carga de la prueba acerca de las labores en jornada extraordinaria corresponden a quien las alega, en este caso, al trabajador que afirma haberlas trabajado. Ello significa, por un lado, que si este pretende el pago de estos conceptos deberá ofrecer los medios de prueba que sustenten lo que afirma. En principio esto podría parecer una ventaja para el empleador, suponiendo que el trabajador no se hubiera podido agenciar de los documentos correspondientes que prueben que permaneció laborando en el centro de trabajo más allá de la jornada laboral. Pero esta ventaja es relativa por cuanto las mismas normas laborales han establecido como un deber formal del empleador el contar con el llamado Registro de Ingreso y Salida.

Conviene revisar cómo va la gestión del recurso humano de la empresa para evitar este tipo de errores.

REDACCIÓN EMPRENDEDORES
emprendedores@laindustria.pe

CIUDAD DE MÉXICO. Un estudio del Instituto para la Economía y la Paz (IEP), organismo internacional especialista en seguridad y economía, reporta que el impacto de la violencia en la economía de México equivale a cuatro billones 392 mil millones de pesos cada año (US\$ 30 mil millones). Es decir, 37 mil pesos anuales (US\$ 2.832) por mexicano.

Esta cifra es similar a los 4,4 billones de pesos aprobados para el Presupuesto de Egresos de la Federación 2014.

Según el Índice de Paz México 2013 (IPM), elaborado por el IEP, el impacto de la violencia en la economía está sujeto a más de 60 indicadores, entre los que destacan pobreza, gastos en seguridad privada, pólizas, corrupción, inversión en tecnología y caída en la actividad comercial debido a un mal entorno social, ineficacia gubernamental y del Sistema Judicial, pobre estado de Derecho, entre otros.

“En 2013 (a México) se le clasifica como el segundo país más violento de América Latina”, indica el estudio.

El impacto económico de la contención de la violencia equivale a más de 37 mil pesos por cada ciudadano mexicano o bien duplicar los montos gubernamentales proporcionados para salud y educación.

ESTUDIO. En México, según nueva investigación del Instituto para la Economía y la Paz

Impacto de la violencia es por US\$ 30.000 millones

VIOLENCIA EN EL PAÍS DE LO MARIACHIS TIENE 60 INDICADORES COMO, PÓLIZAS, POBREZA, CORRUPCIÓN Y OTROS.



Sin control. Nivel de inseguridad es muy alto en este país.

+INFO

LO MÁS PELIGROSO

Campeche, Querétaro, Hidalgo, Yucatán, Baja California Sur, Veracruz, Chiapas y Oaxaca encabezan la lista de las entidades más pacíficas, mientras que los menos son Chihuahua, Sinaloa, Guerrero y Morelos en el último lugar de los 32 estados. El estado más pacífico es Campeche, es comparable con el de los estados de Mississippi.

CIFRAS

(45)

POSICIONES ha descendido México en el Índice de Paz Global.

“Si se comparan las medidas positivas de paz en México con sus niveles reales de violencia, el país posee un potencial más alto para mejorar la paz que cualquier otro país del mundo. Cuatro medidas de la gobernabilidad, que incluyen el control de la corrupción, el estado de Derecho, la estabilidad política, la voz y la rendición de cuentas, se han deteriorado en los últimos 12 años, entanto que en el mismo periodo mejoraron otras medidas, como la calidad regulatoria y la eficiencia gubernamental”, puntualiza el documento.

Aún así, señala que la paz en México ha mejorado 7,4 % en los últimos dos años y se destaca que el país tiene el mayor potencial de cualquier país del mundo a superar sus actuales niveles de violencia y construir una mejor sociedad.

PROYECCIÓN. Petróleo iría a la baja y el metal precioso registraría un similar panorama al de este año, según Índeci Dow Jones Jones.

¿Cuál será la tendencia del oro y el crudo en el mercado?



Negativo. Precios no subirán.

NEW YORK. Una de las preguntas que se vienen realizando los analistas desde hace unas semanas es ¿cómo será el comportamiento del crudo y del oro en 2014?

Luego de tres años de pérdidas en el Dow Jones UBS Commodity Index ¿habrá un cambio de tendencia en 2014?

Todo depende si aumenta la demanda, afirmó en su reporte Ole S. Hansen, analista internacional de Materias Primas de Saxo Bank.

De cara al próximo año, el crudo probablemente negociará en un nuevo rango bajista. El crecimiento de la oferta superará el crecimiento de

la demanda por primera vez en años, y esto requerirá alguna respuesta de la Organización de Países Exportadores de Petróleo (Opep) y, en especialmente, de Arabia Saudita. Será la clave en 2014 a medida que se ocupen de este asunto.

En tanto, el oro no ha tenido un 2013 muy halagüeño y

probablemente no cambiará mucho este escenario durante el próximo año. El metal dorado estuvo subiendo desde hace doce años, pero las condiciones globales sugieren que actualmente no existen razones para proyectar una subida del precio del oro de manera significativa.

EN NOVIEMBRE

Producción industrial en Chile crece 3,3 %

SANTIAGO. El Índice de Producción Industrial (IPI) de Chile registró una expansión interanual del 3,3 % en noviembre, debido al crecimiento de la minería (6,7 %) y, en menor medida, de la energía (3,1 %), que compensaron una caída de la producción manufacturera (1,1 %), informaron fuentes oficiales.

El estatal Instituto Nacional de Estadísticas (INE) precisó que el buen desempeño de la minería se debió principalmente a un importante aumento en la extracción de cobre, que totalizó en unas 514.889 toneladas de mineral, 7,6 % más que en noviembre de 2012.

Como contrapartida, la cotización del metal cayó 8,2 % en doce meses, llegando a un promedio de 3,2 % por libra.

La generación de energía creció un 2,9 % por una mayor producción hidroeléctrica, mientras que la distribución tuvo un alza de 2,6 % en doce meses.

La caída en la producción manufacturera obedeció a una menor fabricación de metales comunes, así como también de hierro y acero. La elaboración de alimentos, bebidas y celulosa de pino, en cambio, tuvieron una expansión.

El indicador de la Construcción, mostró una evolución negativa en noviembre de este año.



Mejora. Rubro atraviesa un buen momento.

Bolsa de Valores de Lima

ÍNDICE SELECTIVO (ISBVL)

MOVIMIENTO DE ACCIONES
al lunes 30 de diciembre del 2013

	COTIZACIONES			PROPYESTAS		VARIACIÓN Respecto al cierra anterior (%)	INDICADORES			RENTABILIDAD DE LA ACCIÓN	
	Anterior (\$.)	Apertura (\$.)	Cierre (\$.)	Compra (\$.)	Venta (\$.)		Montos negociados (Miles \$.)	Número de operaciones	Capitalización bursátil (mils. \$.)	Última semana (%)	En el año (%)
VOLCAN - B	1.14	1.14	1.13	1.13	1.14	-0.88	4,347,583.00	117.00	5,679.73	-0.87719	-52.01
BVN	11.26	11.26	11.20	11.00	12.00	-0.53	3,507.00	7.00	3,087.11	-0.53286	-68.54
MINSUR	1.40	1.40	1.43	1.42	1.43	2.14	3,042,616.00	65.00	4,122.69	2.14286	-39.15
SOUTH. COOPER CORP.	28.20	28.29	28.75	28.29	28.90	1.95	2,316.00	3.00	24,149.79	1.95035	-24.04
CERRO VERDE	24.60	24.50	24.50	24.50	24.70	-0.41	500.00	1.00	8,576.37	-0.40651	-35.53
MAPLE	0.48	0.48	0.48	0.45	0.48	0.00	306,860.00	14.00	78.79	0.00000	-56.36
IFS	30.99	30.80	31.00		31.39	0.03	730.00	2.00	2,902.08	0.03227	-13.41
LA CIMA - I								1.00			
GRANAÑ Y MONTERO	11.60	11.60	11.85	11.80	11.85	2.16	109,546.00	49.00	7,821.64	2.15517	22.16
CASAGRANDE	8.00	8.00	8.00	7.80	8.00	0.00	2,000.00	1.00	673.88	0.00000	-44.64
BAP	130.00	130.00	130.00	130.60		0.00	221.00	3.00	10,368.99	0.00000	-10.96
FERREYROS	1.88	1.88	1.90	1.86	1.90	1.06	945,980.00	45.00	1,795.93	1.06383	1.63
ALICORP - I	4.25	4.00	4.00	4.00		-5.88	2,429.00	3.00	7,739.00	-5.88235	-19.19
BBVA CONTINENTAL	5.30	5.31	5.30	4.90	5.30	0.00	95,034.00	19.00	14,441.28	0.00000	-2.61
REF. LA PAMPILLA	0.30	0.30	0.30	0.29	0.30	0.00	93,032.00	6.00	373.40	0.00000	-34.26

Reporte financiero

LA LIBERTAD EN LA BVL

RENTABILIDAD DE ACCIONES EN EMPRESAS DE LA REGIÓN

	Última operación	Cierre (\$.)	En la última semana (%)	En el año (%)
Cartavio S.A.A.	12/19/2013	10.500	0.000	-53.333
E.A. Casa Grande	12/30/2013	8.000	0.000	-44.637
E.A. Chiquitoy -C	-----	-----	-----	-----
E.A. Barraza -C	-----	-----	-----	-----
E.A. Sintuco -C	-----	-----	-----	-----
E.A. Laredo -C	12/18/2013	27.800	0.000	-13.125
Cementos Pacasmayo -C	12/30/2013	6.360	0.157	-6.471
Creditex	-----	-----	-----	-----
Cia. Minera Poderosa	12/13/2013	3.000	0.000	-21.053
Cementos Pacasmayo -I	12/23/2013	3.750	0.000	-36.975

BVL cierra con ganancias por acciones mineras

La Bolsa de Valores de Lima (BVL) cerró con ganancias la primera jornada de la semana, impulsada por el incremento de las cotizaciones de algunas acciones mineras.

El Índice General de la BVL, el más representativo de la bolsa local, subió 0.30 % al pasar de 15,595 a 15,642 puntos.

El Índice Selectivo de la plaza bursátil limeña, que está conformado por las 15 acciones más negociadas en el mercado, avanzó 0.55 % al pasar de 22,558 a 22,682 puntos.

El Índice Nacional de Capitalización (Inca), conformado por las 20 acciones más líquidas que cotizan en la BVL, avanzó 0.39 %.

En la sesión de ayer el monto negociado en acciones se situó en S/. 35.9 millones en 624 operaciones de compra y venta.



Sol cayó por menor demanda de la moneda local

El nuevo sol mostró una leve depreciación frente al dólar al cierre de la sesión de ayer en un escenario de menor demanda de la moneda nacional de los inversionistas ante la cercanía de las fiestas de año.

De esta manera, el tipo de cambio en el mercado interbancario terminó en S/. 2.800 por dólar, nivel superior al de la jornada previa (viernes 27 de diciembre) de S/. 2.795. Asimismo, la cotización de venta del dólar en el mercado paralelo se situó en S/. 2.80 en horas de la tarde, mientras que en las ventanillas de los principales bancos de nuestro país se ubicó en S/. 2.885 en promedio.



CULTURA BURSÁTIL

Bolsas en negativo

David Mori - GPI Valores SAB

Con relación a los índices principales, el S&P 500 cerró ayer en negativo con 1,841.07 (-0.02 %), y el Euro Stoxx 600, culminó igualmente negativo con 327.13 puntos (-0.17 %).

También, se sabe que la mayoría de Asia se mantuvo mixto con el índice Nikkei, de Japón, en 16,291.31 puntos (+0.69 %) y el Shanghai Composite, de China, en 2,097.53 puntos (-0.18 %). Sin embargo el índice Kospi, de Corea del Sur, se mantuvo a la alza con 2,011.34 puntos (+0.45 %).

Los commodities se encuentran negativos el día de hoy: oro USD 1,196.00 (-1.48 %), plata USD 19.55 (-2.46 %), cobre USD 3,379 (-0.16 %) y petróleo USD 99.29 (-1.03 %).

El banco más antiguo del mundo está a punto de colapsar y ser nacionalizado. La "Banca Monte dei Paschi", que Italia ha rescatado previamente, ha sido

incapaz de recaudar fondos para cubrir los \$ 4.1 mil millones que debe al gobierno. "El presidente de la entidad y su director ejecutivo podrá renunciar al cargo tras la quiebra sin precedentes, con el principal accionista de la entidad crediticia con sede en Siena, una fundación bancaria caritativa con estrechos vínculos con los políticos locales", dice Reuters.

Parece que el crecimiento manufacturero de los EE.UU. se acelerará en el 2014. Los economistas esperan que el Instituto para la encuesta de diciembre de Gerencia y Abastecimiento, se pronuncie el jueves, indicando la subida por séptimo mes consecutivo, según Marketwatch. "Eso dejaría el índice en un nivel normalmente consistente con un fuerte crecimiento de la producción manufacturera y el empleo", dijeron los analistas.

CIFRAS

(9,72 %) (5.210

SE HA DEPRECIADO EL SOL
en lo que va del presente año,
según los analistas.

MILLONES de dólares ha
comprado el BCR de enero a la
fecha.



GPI Valores SAB, miembro de Global Securities Group, le brinda importantes servicios tales como la compra y venta de acciones, bonos y papeles comerciales, tanto en la Bolsa de Valores de Lima como en las principales bolsas del mundo. Elaboramos y administramos de carteras para nuestros clientes y de acuerdo con sus perfiles de riesgo. Damos custodia local y global de valores. Ofrecemos servicios de finanzas corporativas mediante la asesoría para la compra o venta de empresas, las reestructuraciones de deudas y capital, así como la emisión de diversos valores en el mercado de capitales.

Estamos ubicados en Calle Amador Merino Reyna 285, Edificio Targa, Piso 2, San Isidro, Lima.

GRUPO PRIVADO DE INVERSIONES S.A.

CAMPOSOL CELEBRA NAVIDAD CON 16 MIL NIÑOS

Más de 16 mil niños, entre hijos de los colaboradores de Camposol y miembros de las comunidades de las zonas de influencia de la empresa, en La Libertad y Piura, disfrutaron también este año de los tradicionales shows y chocolatadas navideñas así como de la entrega de regalos que realizó esta empresa.

El presidente ejecutivo de Camposol, Samuel Dyer Coriat, manifestó que estas actividades fueron organizadas pensando en los niños, con el fin de que puedan compartir junto a sus padres de una celebración llena de alegría y espíritu navideño, en el marco de las acciones de responsabilidad social de la empresa.



Proyección. Empresa agroindustrial entregó regalos a pequeños de diversas zonas.

UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO PRESENTA MUESTRA DE INVESTIGACIÓN EN FERIA PEDAGÓGICA

Con la exposición de 61 proyectos, la Facultad de Educación e Idiomas de la Universidad César Vallejo (UCV) realizó la II Feria Pedagógica y I Muestra de Investigación, en donde se presentaron los productos observables obtenidos, a través de todo el semestre académico 2013-II. En ésta se exhibieron los mejores trabajos de proyección social, investigación y de formación profesional, elaborados y ejecutados por los alumnos del I al X ciclo de las escuelas profesionales de Educación Inicial y Primaria, en las que expresaron la innovación en la formación académica de los maestros vallejanos.



Exposición. Docentes y estudiantes de esta casa superior de estudios dieron a conocer sus trabajos y nuevas propuestas de investigación.

SEDALIB PARTICIPA EN ANIVERSARIO DE TRUJILLO

Mostrando su interés por impulsar los valores cívicos, durante la celebración del día de la independencia de Trujillo, desarrollada el domingo 29 del presente mes, Sedalib envió una delegación de funcionarios para formar parte del tricional desfile que suele realizar en la plaza de armas de la ciudad.

Entre los participantes estuvieron el ingeniero Landauro Valentini y otros funcionarios de la esta empresa distribuidora de agua.



Civismo. Funcionarios estuvieron presentes en actividad.

PACÍFICO SEGUROS LANZA CAMPAÑA AMBIENTAL



Recientemente, Pacífico Seguros, lanzó la campaña 'Reciclamos la alegría de la Navidad', en la cual se inauguró un original árbol confeccionado con botellas de plástico verdes que luego se transformarán en mantas para donarlas a poblaciones vulnerables que viven en las zonas más frías del país.

Ejecutivos. Comprometidos con el medioambiente.



INNOVADORES



EMPRENDEDORES. Pese a su corta edad, los hermanos Camacho han obtenido muy buenos resultados en el mercado.



PREPARACIÓN. Productos pasan un proceso especial.



CHOCOLATE SALADO. Es el producto estrella de Aldodiego&Co.

CONQUISTANDO LOS PALADARES

FRESCURA. HELADOS ARTESANALES DE PIE DE LIMÓN, ARROZ CON LECHE Y CHOCOLATE SALADO SON ALGUNAS DE LAS INNOVADORAS CREACIONES DE LA EMPRESA TRUJILLANA ALDODIEGO&CO, DE LOS HERMANOS CAMACHO.

MARÍA GUERRERO MENDOZA
mariaguerrero@laindustria.pe

Si el pie de limón y el arroz con leche son delicias de sabor nacional que atraen tanto a paladares peruanos como extranjeros en cualquier época del año, imagínese estos postres convertidos en helados. Sin duda, probar un solo bocado de esta original presentación lo hará experimentar nuevas sensa-

ciones que podrían convencerlo de abandonar su predilección por los sabores clásicos.

Aldodiego&Co es una empresa de helados formada por Diego y Aldo Camacho Flores, dos jóvenes trujillanos, quienes tras varios meses de preparación han logrado dar en la yema del gusto, apostando por auténticas recetas y ofrecer al mercado local un producto diferente con ingredientes que afianzan el sentimiento de pe-

ruanidad, realzando así nuestra gastronomía.

“Preparar helados es muy difícil y hemos tardado cerca de cinco meses en poder concretar este proyecto empresarial, pero lo hemos logrado. Recién tenemos un mes como empresa y hemos optado por algunos sabores de postres peruanos como el helado de arroz con leche, el primero que creamos y ha tenido gran aceptación”, refiere el administrador

de empresas, Aldo Camacho.

VARIEDAD DE SABORES

Aldo y Diego Camacho son profesionales en Administración y Pastelería, respectivamente, pero su pasión por los helados y la complicada preparación que lleva hacer estos postres de la forma artesanal, los ha motivado a estudiar el arte de la heladería, a fin de lograr fórmulas perfectas y productos de calidad que trans-

mitan una sensación de gran frescura, sin perder su exquisito sabor.

Dentro de los 10 sabores que crearon y hoy están a la venta en Aldodiego&Co, destaca el helado de pie de limón, uno de los dulces fríos más solicitados en esta época del año. “Su sabor agridulce es muy agradable para mucha gente, pero también tenemos el Cherry Lewis que es de cerezas y es muy preferido por personas a las que les encanta el dulce”, explica el chef egresado de Le Cordon Bleu Perú, Diego Camacho.

Añade que para quienes tienen gustos exquisitos y no son ‘amantes de lo dulce’, el chocolate salado es una buena opción para evitar el repentino empalago que suele tenerse hacia este postre. Además, manifiesta que para los fanáticos de

Preparar helados es muy difícil y hemos tardado casi cinco meses en concretar este proyecto”.

los sándwichs, su firma viene ofreciendo galletas de avena, con relleno de helado de canela y cubiertas con salsa de chocolate y otros.

Los hermanos Camacho Flores se han propuesto hacer crecer su negocio en los próximos años, abriendo una sucursal en Trujillo y luego otra en Lima. Lo interesados en probar estos manjares trujillanos pueden llamar al número 943963364.