

### When Friends Become Competitors: The Design of Resource Exchange Alliances.

So Yeon Chun, Anton J. Kleywegt, Alexander Shapiro

*<https://doi.org/10.1080/00036840802600293> Systems thinking' is an important feature of the emerging 'patient safety' agenda. As a key component of a 'safety culture', it encourages clinicians to look past individual error to recognize the latent factors that threaten safety. This article investigates whether current medical thinking is commensurate with the idea of 'systems thinking' together with its implications for policy. The findings are based on qualitative semi-structured interviews with specialist physicians working within one NHS District General Hospital in the English Midlands. It is shown that, rather than favouring an individualized or 'person-centred' perspective, doctors readily identify 'the system' as a threat to patient safety. This is not necessarily a reflection of the prevailing safety discourse or knowledge of policy, but reflects a tacit understanding of how services are (dis)organized. This line of thinking serves to mitigate individual wrong and protect professional credibility by encouraging doctors to accept and accommodate the shortcomings of the system, rather than participate in new forms of organizational learning.*

#### Lulas Auf und Ab in der Meinungsgunst

Den „Teflon-Effekt“ – Markenzeichen von Fernando Henrique Cardoso bei jeder Krisenbewältigung – scheint Lula von seinem Amtsvorgänger nicht ganz geerbt zu haben. Zwar blieben die negativen Auswirkungen von Rezession und Beschäftigungslosigkeit des letzten Jahres noch bis Dezember 2003 kaum als Makel an Lula haften, und dessen Popularität erfreute sich – übrigens auch heute noch – im Vergleich zu seinen Vorgängern beachtlicher Rekordhöhen. Doch Mitte März 2004 registrierte das brasilianische Meinungsforschungsinstitut IBOPE einen ersten dramatischen Rückgang in der allgemeinen Einschätzung. Er betraf nicht nur die Regierungsleistungen insgesamt, sondern darüber hinaus – und sogar noch stärker – auch die persönliche Performanz Lulas als Regierungschef: Fiel die positive Bewertung der Regierungsleistungen insgesamt im Vergleich zu Dezember 2003 um 7% auf 34%, so schrumpfte das Vertrauen in Lula um 9% auf 60%,

und die Zustimmung zu seinem Regierungsstil fiel schlagartig gar um 12% auf 54%.

Die Tatsache, dass die Zustimmung sich immer noch auf einer Rekordhöhe befindet, mag mit einem doch noch immer vorhandenen „Teflon-Phänomen“ zusammenhängen – schließlich verfügt Lula als ehe-maliger kämpferischer Arbeiterführer und als begnadeter Volkstribun nach wie vor über ein beträchtliches Reservoir an charismatischen Mitteln. Doch beunruhigend für die führenden Politiker ist zweifelsohne die in dem steilen Abfall zum Ausdruck kommende Tendenz. Denn diese kann sich auf die im Oktober 2004 in den 5.561 Gemeinden Brasiliens stattfindenden Bürgermeister- und Gemeinderatswahlen katastrophal auswirken und ein Präjudiz für die im Oktober 2006 anstehenden Gouverneurs-, Parlaments- und Präsidentschaftswahlen darstellen. Auch deshalb sind die von den Meinungsforschern ausgemachten Gründe von