

Semestre : 1 ☐ 2 ☒

Session : Principale ☐ Rattrapage ☒

Nom : Prénom :
Code :

Unité d'enseignement : Management de l'entreprise
Module (s) : Environnement et Stratégie de l'Entreprise
Responsables module: Dhouha Melliti & Insaf Tekaya
Classe(s) : 3A-B-EM &GC

Nombre d'exercices : 3

Nombre de pages : 06

Date : 25/06/2024

Heure: 13H00

Durée :1h30

Exercice 1 (7 points) :

Dassault Systèmes est un éditeur de logiciels spécialisé dans la conception 3D, SA européenne spécialiste dans la conception de maquettes numériques 3D et les solutions pour la gestion du cycle de vie d'un produit. « Notre approche du changement climatique prend en compte notre empreinte environnementale ainsi que l'empreinte de nos produits et services », confirme le responsable commercial de l'entreprise.

Chiffres clés 2024:

- Dassault Systèmes est une des entreprises leader du domaine des logiciels.
- Dassault Systèmes a réalisé un chiffre d'affaires de près de 5,9 milliards d'euros en 2023.
- En 2022, plus de 1,8 milliards d'euros ont été générés par le groupe en Europe.
- Chaque jour, plus de 23 800 collaborateurs de Dassault Systèmes, répartis dans 142 pays, aident les entreprises et particuliers à transformer l'industrie et la société en contribuant à des avancées technologiques majeures.

1. Classifiez l'entreprise Dassault selon les différents critères (3 points) :

Critères de classification	Justification
.....
.....
.....

NE RIEN ECRIRE

« Avoir un impact social positif est pour nous une priorité » confirme le PDG du groupe Dassault en expliquant ses propos :

- Nous nous engageons à développer des équipes diversifiées et inclusives. Car c'est ainsi que s'invente et se déploie l'innovation durable. Nous sommes également convaincus que c'est en proposant des expériences virtuelles aux entreprises et aux organisations que nous pourrions aider leurs talents à incarner une vision nouvelle.
- 66 % de notre chiffre d'affaires éligible à la taxonomie européenne.
- 28 % de femmes au sein de nos effectifs.
- 2 300 collaborateurs formés dans le cadre de nos modules de développement durable.

2.a. Répartissez les informations ci-dessous tirées du plan stratégique du groupe Dassault entre les différentes finalités. (3 points)

Finalité	Explication
.....
.....
.....

b. Peut-t-on dire que Dassault a suivi une démarche RSE ? Expliquez (1 point)

.....
.....
.....
.....

Exercice 2 (3 points):

Associez chaque tâche à la fonction adéquate :

Direction – Production- R&D- Financière- Achat- RH- Marketing
--

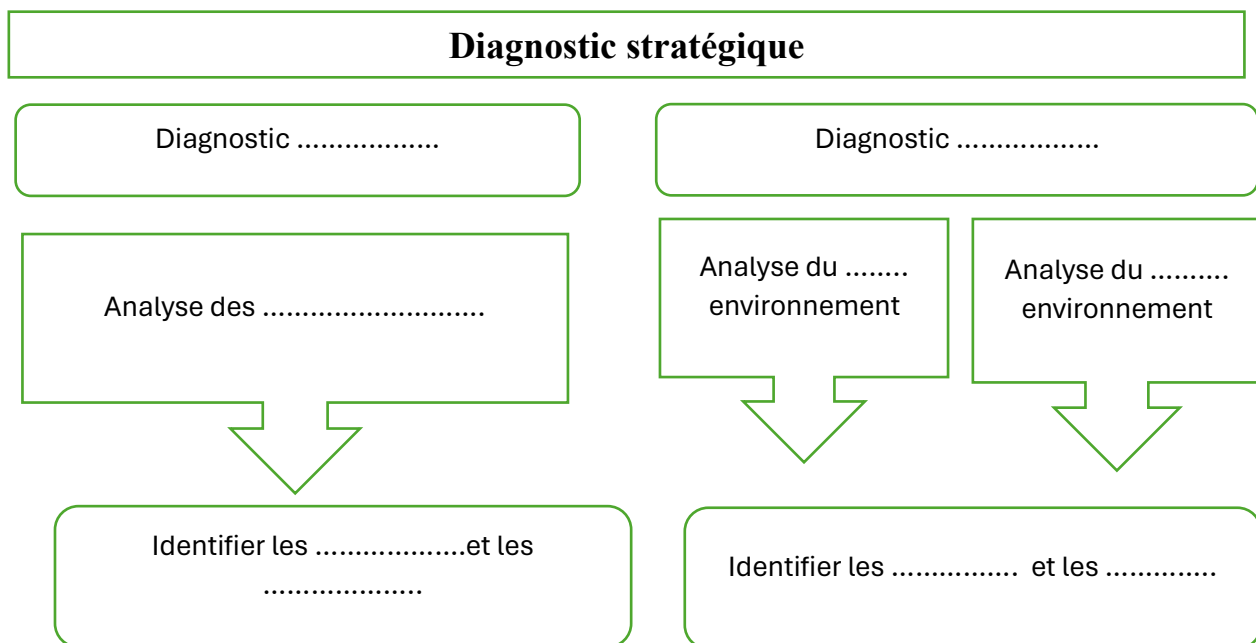
- Aide à améliorer la capacité de production et à développer des nouvelles technologies, des nouveaux processus, composants et matériaux ainsi que des nouveaux produits. →.....
- Assurer la gestion prévisionnelle des emplois et compétences.
→.....
- Une démarche d'analyse et de réflexion pour réaliser l'adéquation entre l'offre de l'entreprise et la demande présente et future du marché.
→.....
- Réaliser l'adaptation continue de la production aux besoins présents et futurs des consommateurs. →.....
- Déterminer la meilleure combinaison possible entre les facteurs de production permettant de maximiser les gains tout en minimisant les coûts. →.....
- Indiquer aux différentes fonctions les tâches à accomplir en vue de la réalisation des objectifs. →.....

Exercice 3 (10 points):

Innov IT est une entreprise qui opère dans le secteur de la technologie et l'intelligence artificielle. Elle offre des solutions basées sur l'intelligence artificielle pour améliorer l'efficacité opérationnelle des entreprises.

Innov IT a élaboré un diagnostic stratégique pour préciser sa stratégie de croissance.

1- Complétez l'explication de la démarche du diagnostic stratégique (2,25 points) :



2- Quel est l'intérêt de ce diagnostic stratégique ? (0,75 point)

.....
.....
.....
.....
.....

Le directeur général vous communique les éléments de ce diagnostic :

- A- Débats éthiques sur l'impact de l'IA;
- B- Equipe composée de 20 ingénieurs spécialisés en IA ;
- C- Présence de concurrents disposant de ressources plus importantes;
- D- Lois sur la protection des données de plus en plus strictes;
- E- Innov IT consacre 30% de son revenu à la recherche et le développement;
- F- Partenariats de Innov IT avec des universités et des centres de recherche;
- G- Possibilité de créer des solutions personnalisées pour des secteurs d'activité spécifiques;

- H- Demande accrue pour des solutions d'analyse avancée;
- I- Le délai de mise sur le marché des nouvelles solutions de Innov IT est supérieur à celui de la moyenne de ses concurrents;
- J- Innov IT propose deux solutions phares : Chatboot Pro, AI analytics.

Il vous propose de compléter le tableau suivant avec les résultats du diagnostic:

- 3- Classez, à la place qui leur convient dans la trame les différents éléments. Réécrivez la lettre correspondant à l'information au niveau de la trame) (2,5 points).

Diagnostic Interne	Forces	Faiblesses
Diagnostic Externe	Opportunités	Menaces

- 4- Suite au résultats du diagnostic, l'entreprise a pris les décisions suivantes (1,5 points):

- **Décision** : D1 : Augmenter ses parts de marché de 20% sur trois ans.
- **Décision** : D2: Introduire deux produits IA d'ici trois ans.
- **Décision** : D3 : S'internationaliser dans deux nouveaux pays d'ici trois ans.

- 4-1- Barrez la réponse fausse :

Les décisions D1, D2, D3 sont des :

Buts

Objectifs

- 4-2- Précisez les caractéristiques d'un objectif:

.....
.....

- 5- Barrez la réponse fausse : (1 point) :

Les décisions D1 – D2 – D3 sont des stratégies :

Business

Corporate

- 6- Positionnez chacune des décisions (D1-D2-D3) au niveau de la matrice Ansoff et précisez la stratégie associée à cette décision (1 points).

	Produits existants	Nouveaux Produits
Marchés Existants		
Nouveaux Marchés		

- 7- Qu'est ce que vous pensez des ces décisions , justifiez votre réponse en vous basant sur les éléments du diagnostic stratégique : (1 point) :

D1:

D2:

D3:.....

Bon travail