Cas BIO

1. **Parmi les sources de pouvoirs généralement reconnues aux managers quelles sont celles que l’on peut attribuer à Marc LAVOINE le responsable du projet panier BIO ?**

WEBER qui identifie 3 formes de dominations et de légitimité :

* La légitimité traditionnelle : respect et caractère sacré de la tradition
* La légitimité charismatique : une personnalité dotée d’une aura exceptionnelle
* La légitimité rationnelle légale : pouvoir d’un droit abstrait et impersonnel

Il convient d’en ajouter une 4ème non répertoriée par WEBER : la légitimité issue de l’expertise.

Dans le cas de Didier LAVOINE, on identifie 2 sources de pouvoir : la légitimité traditionnelle, il a été désigné par son père et la légitimité issue de l’expertise, il a des connaissances théoriques dans le domaine de l’agroalimentaire et le domaine commercial.

1. **Après avoir rappelé les différents types de structures existant au sein des entreprises, vous définirez plus précisément la notion d’organisation par projet.**

La structure est protéiforme, c’est ce qui décrit les rapports des différents services entre eux avec les liaisons hiérarchiques existant à différents niveau. On distingue les structures fonctionnelles, divisionnelle ou matricielles.

Dans la structure fonctionne on rencontre un découpage par fonction, c’est-à-dire verticalement en intégrant des unités opérationnelles spécialisées et homogènes quant au savoir-faire mis en œuvre. Cette structure est adoptée par les entreprises en mono-activité.

Les structures divisionnelle se rencontrent dans les entreprises diversifiées, elles reposent sur un découpage des activités suivant des unités stratégiques de base (produit, client, zone géographique).

Les structures matricielles permettent de croiser plusieurs modes de structurations dans en privilégier l’un au détriment de l’autre. Ce type de structure est adapté aux entreprises dont les activités sont multiples et complexes.

Les structures par projet privilégient l’existence de groupe de projets transversaux par rapport à la structure préexistante, en général fonctionnel. Un groupe de projet permet de placer des personnes appartenant à différentes divisions sous la responsabilité d’un responsable de projet.

Les types d’organisations définis par la théorie se retrouvent rarement dans la pratique à l’état pur.

1. **D’après vous, une telle organisation est-elle justifiée dans le cas de FRUTIS FRANCE ?**

Un projet se défini de la manière suivante :

* Individualisé
* Réalisé à un moment donné
* Dans un lieu précis
* Dans des conditions particulières
* Afin de satisfaire un besoin précis

La programmation du temps et des délais est fondamentale et lui est également spécifique.

Dans le cas du panier bio, certaines conditions ne sont pas réunies : il s’agit d’une activité récurrente et non d’une opération ponctuelle, le mode de distribution est particulier mais le processus d’achat de fruits et de légumes bio fait partie du cœur de métier de l’entreprise. De plus FrutisFrance est une petite entreprise (-20 salariés) la structure par projet est utilisée par de plus grosses structures pour leur apporter davantage de souplesse

@Signature