

# ADAPTASI INDIVIDU DAN ORGANISASI DENGAN PANDEMI



### **ADITYA YUDHA PRADANA**

Kasi PSDM Behaestex Group (2014-sekarang)

Organisasi:
OC HOS Surabaya
OC HR Club Indonesia
Member APINDO Gresik
Member GDM SDM Jatim

Training 2019-2020:

Quality Control Circle by Premysis
Internal Audit ISO 9001 dan 14000

Certified Compensation and Benefit Specialist

Adityayudhapradana@gmail.com / aditya.yudha@behaestex.co.id 085730830153 / 081139816805



## MEMILIH KARIR ALA BALANCED SCORECARD

FINANCE

**CUSTOMER** 

**INTERNAL BUSINESS PROCESS** 

LEARNING AND GROWTH

### PERKEMBANGAN EKONOMI INDONESIA SELAMA PANDEMI



### Menteri Keuangan Sri Mulyani

Indonesia cukup terhantam keras dengan penyebaran virus Corona. Tidak hanya kesehatan manusia, virus ini juga mengganggu kesehatan ekonomi seluruh dunia. Komite Stabilitas Sektor Keuangan (KSSK), memperkirakan pertumbuhan ekonomi indonesia dalam skenario terburuk bisa minus 0,4 persen.

Hal ini bisa terjadi salah satunya karena

Kondisi ini berimbas pada konsumsi rumah tangga menurun drastis. Terlebih lagi, investasi pun merosot tajam dari perkiraan pemerintah optimis akan bertumbuh enam persen. Adanya covid 19 menjadi merosot turun satu level



Badan Pusat Statistik (BPS) Jawa Timur, mencatat perekonomian jawa timur triwulan I 2020 masih tumbuh sebesar 3,04 persen.

Namun, angka tersebut masih berbanding jauh dengan tahun lalu yang mencapai 5,55 persen. Melihat data penurunan tersebut, pemprov megeluarkan beberapa kebijakan:



Mengamanakan kelancaran sektor pemasaran dan pertanian



Menyiapkan sistem manajemen baru untuk menjalankan new normal

radarsurabaya.jawapos.com (06/05/2020)

jatim.bps.go.id (05/05/2020)

### ATURAN PEMERINTAH TERKAIT COVID 19

Peraturan pemerintah (PP) Nomor 21 Tahun 2020 dan Keputusan Presiden (Keppers) Nomor 11 Tahun 2020.

SK Bupati Gresik
188/349/HK/437.12/2020
tentang Pembatasan
Sosial Berskala Besar
(PSBB)

KEBIJAKAN PSBB & KONDISI GAWAT DARURAT

TANGGAP DARURAT JATIM

**PSBB GRESIK** 

IZIN OPERASIONAL INDUSTRI

Status keadaan darurat diberlakukan hingga batas waktu tertentu sesuai Keputusan Gubernur Jatim Nomor 188/108/KPTS/013/2020, serta mengacu pada Keputusan Kepala BNPB

Nomor 13.A/2020

KEMENPERIN
menindaklanjuti
pemberian izin
operasional industri yang
tercantum dalam
Peraturan Menteri
Kesehatan No. 9 Tahun
2020

# SEKTOR USAHA YANG MENGALAMI PENURUNAN

### **SEKTOR RUMAH TANGGA**

Sri Mulyani, memperkirakan bahwa sektor ini mengalami penurunan yang cukup besar dari sisi konsumsi. Karena masyarakat tidak beraktivitas diluar rumah sehingga daya beli pun menurun.



### **UMKM**

Sektor ini mengalami penurunan yang sangat drastis karena adanya restriksi atau pembatasan kegiatan ekonomi.



### **SEKTOR KORPORASI**

Pada sector korporasi yang paling terganggu aktivitas ekonominya adalah manufaktur, perdagangan, transportasi, akomodasi, serta perhotelan dan pariwisata.



# BEBERAPA BISNIS YANG SURVIVE



### Jasa & produk kesehatan

Baik saat kondisi normal maupun saat pandemi, masyarakat tetap membutuhkan jasa pelayanan kesehatan. Terlebih saat ini, masyarakat lebih concern akan kesehatan fisik.

### **Bisnis Digital**

Bisnis digital dianggap paling bisa bertahan pada saat kondisi krisis sekalipun. Bisnis ini menjadi solusi bagi masyarakat untuk mempermudah akses pemenuhan kebutuhan hidup.

### Komunikasi & IT

Mengingat kondisi sekarang serba mengandalkan kecanggihan teknologi. Hal ini ditunjang aktivitas perekonomian dan pendidikan berbasis online

# PHK DI BEBERAPA DAERAH

PEMPROV JATIM mencatat terdapat 5.348 pekerja dari 210 perusahaan yang terkena PHK

Berdasarkan data oleh Pemprov Jatim karyawan dirumahkan mencapai 32.365 dari 555 perusahaan

Data Disnaker Gresik data karyawan PHK sebanyak 1.049 orang dan karyawan dirumahkan sebanyak 511 orang

Disnaker menambah informasi mengenai perusahaan di Gresik yang melakukan PHK diantaranya adalah

Cnnindonesia.com, Surabaya (01/07/2020) Hasil Survei Kemenaker dengan Lembaga Ilmu Pengetahuan Indonesia (LIPI)

Beberapa perusahaan di Indonesia memilih melakukan pemutusan hubungan kerja (PHK) karyawan akibat terdampak pandemi covid.



13,9 persen PHK



49,6 karyawan dirumahkan



36,5 persen tidak menambah maupun mengurangi jumlah tenaga keria

Kompas.com (01/07/2020)

PT Tulus Tri Tunggal – 309 pekerja

PT Multi Manao Indonesia – 237 pekerja

PT Duta Cipta Pakar Perkasa – 120 pekerja

jatim.tribunnews.com (17/04/2020)

. . . . . . .

# ADAPTASI INDUSTRI

COVID-19

Menurut Denison (1995), teori adaptasi meletakkan penekanan pada kemampuan organisasi untuk menerima, menafsirkan dan menerjemahkan gangguan dari lingkungan luar ke norma internal yang mengarah pada kelangsungan hidup atau kesuksesan. Tiga aspek kunci dari kemampuan beradaptasi adalah persepsi dan respon terhadap lingkungan eksternal, kemampuan untuk menanggapi pelanggan internal dan reaksi cepat baik terhadap pelanggan internal dan eksternal.

Budaya adaptif dapat dinyatakan sebagai budaya yang mampu melakukan adaptasi. Menurut Schindehutte dan Moris (2001), adaptasi dapat didefinisikan sebagai tindakan-tindakan para pelaku usaha (entrepreneur) dan timnya dalam memproses masukan masukan informasi dari lingkungannya dan membuat penyesuaian-penyesuaian yang cepat.

### BAGAIMANA INDUSTRI BERADAPTASI DI ERA NEW NORMAL





# TENAGA KERJA

- LIBUR PANJANG
- WFH
- RESTRUKTURISASI ORGANISASI
- PEMUTUSAN HUBUNGAN KERJA

# PRODUK

- DIFERSIFIKASI PRODUK (OUTCOME / OUTPUT)
- MENGADAKAN PROMO MENARIK

# PERBAIKAN PROSES KERJA

- EFISIENSI DAN EFEKTIFITAS PROSES KERJA
- IMPLEMENTASI INDUSTRI 4.0

# Self

- Kompetensi
- Potensi
- Experience

# Industry

- Job Desc
- Job Spec

# BAGAIMANA PERASAAN ANDA KETIKA MASUK ORGANISASI BARU???

https://www.menti.com/vs4216h11g



# Penggolongan Generasi Menurut Ahli

(Lancaster & Stillman, 2002)



# KARAKTERISTIK MASING-MASING GENERASI

### **Baby Boomers**

- Masih menganut adat istiadat yang kuat
- > Tekun terhadap tujuan hidupnya
- > Cenderung kolot
- Matang dalam mengambil keputusan
- Cocok menempati posisi sebagai pemimpin di dunia kerja

Tahun 1946 - 1960

### **Generasi** X

- > Cenderung Independen
- Berprinsip bahwa bekerja dan kehidupan pribadi harus seimbang
- Berorientasi pada produktivitas kerja
- Mampu berpikir global dibanding baby boomers

Tahun 1961 - 1980

### **Generasi Y**

- Realistis, sangat menghargai perbedaan
- Menuntut kreativitas
- Berekspektasi tinggi dalam karir
- Fokus pada prestasi
- Multitasking. Namun cenderung banyak menuntut

Tahun 1981 - 1994

### **Generasi Z**

- Lebih menyukai dunia sosial
- Menyukai keterbukaan dan transparansi
- Lebih menyukai tantangan baru
- Cenderung konsumtif

Tahun 1995 - 2010

# DIMANA SAYA?



