

B2B2B

взаимозачёты
(зачёты взаимных требований)

Присказка

В городок приехал богатый турист.

Оставив в залог 100\$ хозяину гостиницы, он поднялся посмотреть комнаты отеля.

Хозяин гостиницы, не медля ни минуты, берёт купюру и бежит с ней к мяснику отдать долг.

Мясник, с купюрой в руках, бежит к фермеру и отдаёт ему долг за говядину.

Фермер отдает долг владельцу автомастерской.

Владелец мастерской направляется в местный магазин и отдаёт долг за продукты.

Хозяин магазина бегом к хозяину гостиницы и отдаёт ему долг за комнаты.

В этот момент обратно спускается турист и говорит, что не нашёл подходящей комнаты, забирает залог и уезжает.

Никто ничего не получил, но

весь городок теперь живёт без долгов и с оптимизмом смотрит в будущее...

Кругооборот денег в экономике

На рынке B2B большой объём денег работает по схеме из этого анекдота, но финансам нужно время, чтобы совершать оборот.

Дефицит финансов заставляет экономить, задерживать платежи, тормозит экономику и порождает кризисы. Предприятия гибнут из-за кассовых разрывов.

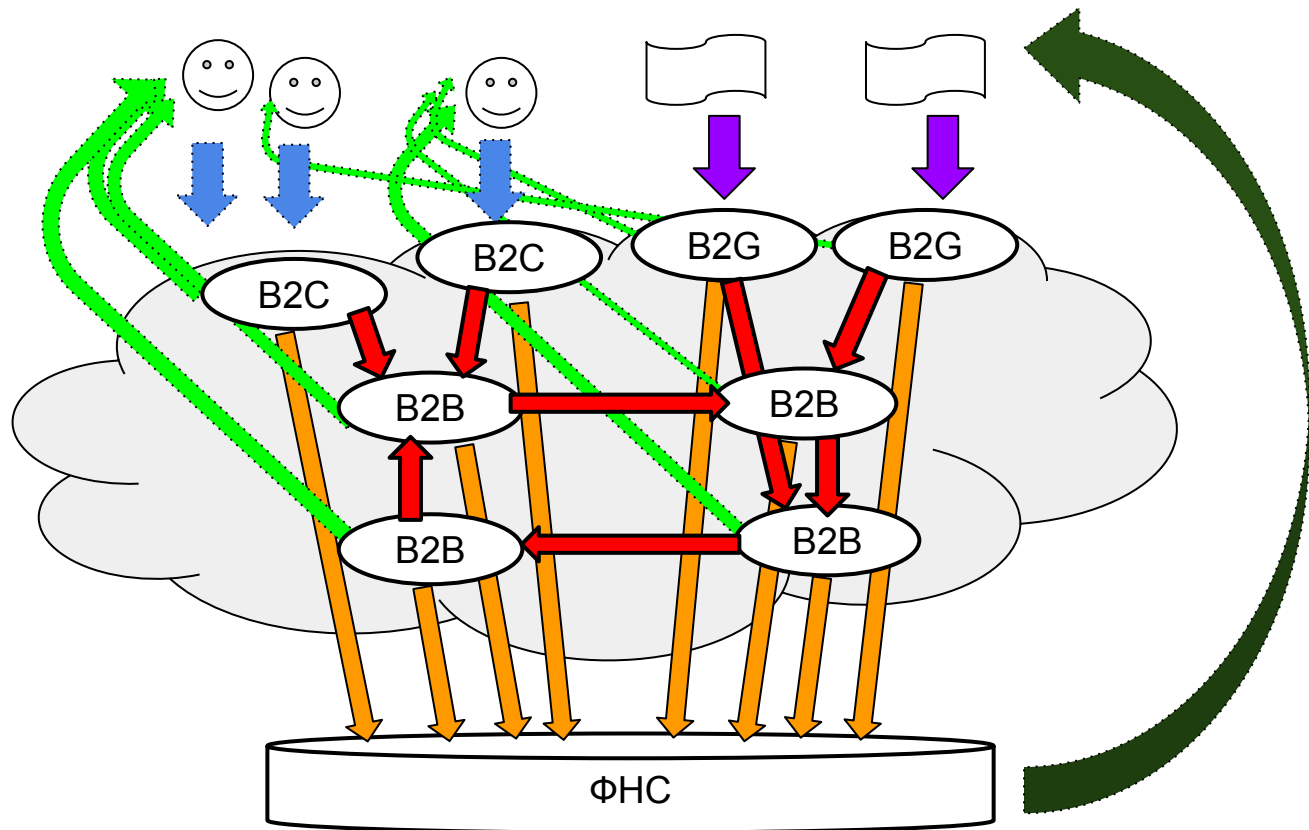
Кризисы порождают дефицит финансов.

Можно ли управлять ситуацией? Какие есть возможности?

Кругооборот денег в экономике

Схематично
показаны
денежные потоки
в экономике.

Обратите
внимание на
красные стрелки -
платежи между
юр.лицами.

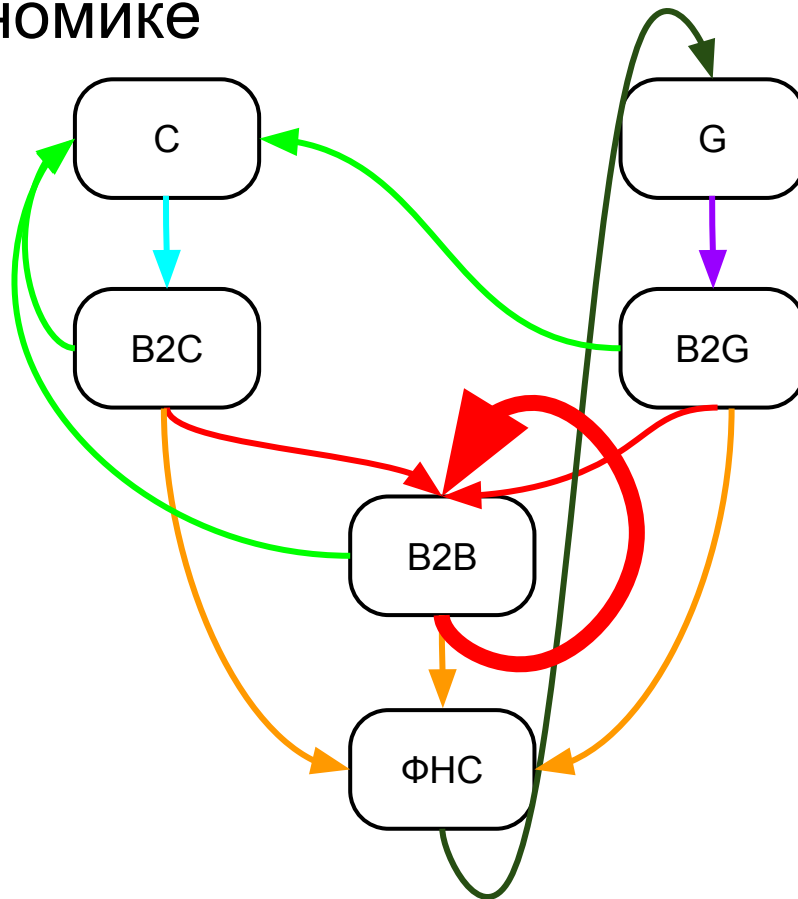


Кругооборот денег в экономике

Схема денежных потоков
в “свёрнутом” виде.

Денег, требующихся для
B2B, нужно много...

Поговорим о
ВОЗМОЖНОСТЯХ.



Акт о взаимозачёте

Когда два предприятия оказывают услуги друг другу, они могут оформить Акт о взаимозачёте (зачёте взаимных требований).

Далее немного о том, как работает Акт о взаимозачёте.

АКТ

зачета взаимных требований

Москва

10 января 2019 г.

ООО «Организация 1» в лице директора Иванова Ивана Ивановича, действующего на основании Устава, именуемого в дальнейшем «Сторона 1», с одной стороны и ООО «Организация 2» в лице директора Петрова Петра Петровича, действующего на основании Устава, именуемого в дальнейшем «Сторона 2», с другой стороны составили настоящий акт зачета взаимных требований (далее — «Акт») о нижеследующем:

1. По договору № 12 от 16 августа 2018 г. задолженность ООО «Организация 1» перед ООО «Организация 2» составляет 8 000,00 (восемь тысяч) рублей 00 копеек.
2. По договору № 19 от 20 октября 2018 г. задолженность ООО «Организация 2» перед ООО «Организация 1» составляет 7 000,00 (семь тысяч) рублей 00 копеек.

Стороны согласились произвести взаимозачет по вышеуказанным договорам в сумме 7000,00 (семь тысяч) рублей 00 копеек.

Незачтенная сумма в размере 1000 (одной тысячи) рублей перечисляется Стороной 1 на расчетный счет Стороне 2 в течение 10 рабочих дней с даты подписания данного Акта.

ООО «Организация 1»

Директор

Иванов

Иванов И. И.

ООО «Организация 2»

Директор

Петров

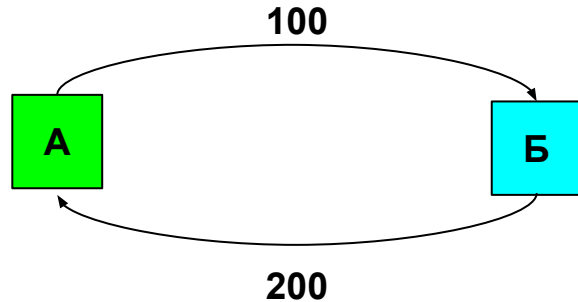
Петров П. П.

Акт о взаимозачёте

Исходное состояние:

Предприятие А должно предприятию Б 100 т.р.

Предприятие Б должно предприятию А 200 т.р.

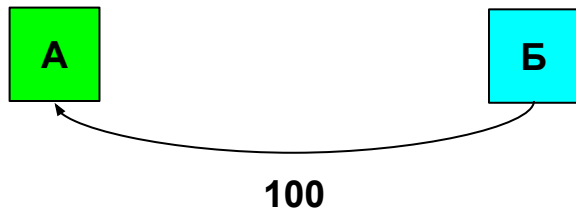


	Дз	Кз
А	200	100
Б	100	200

Предприятия могут подписать **акт о взаимозачёте на 100 т.р.**, в результате чего состояние станет следующим:

Предприятие А ничего не должно предприятию Б.

Предприятие Б должно предприятию А 100 т.р.



	Дз	Кз
А	100	
Б		100

Итог:

Дебиторская задолженность у каждого из этих предприятий сократилась на 100 т.р. без использования оборотных средств и без проведения платежей.

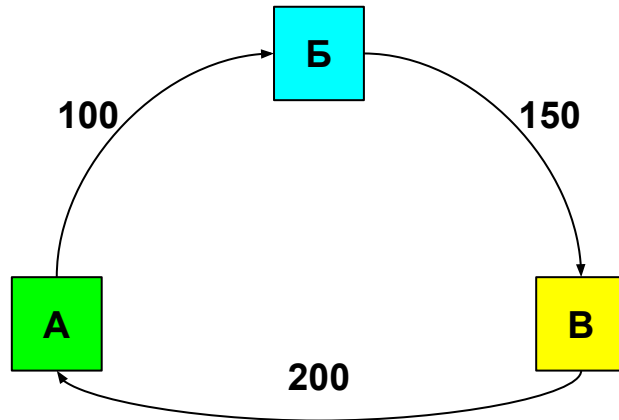
Трёхсторонний акт о взаимозачёте

Исходное состояние:

Предприятие А должно предприятию Б 100 т.р.

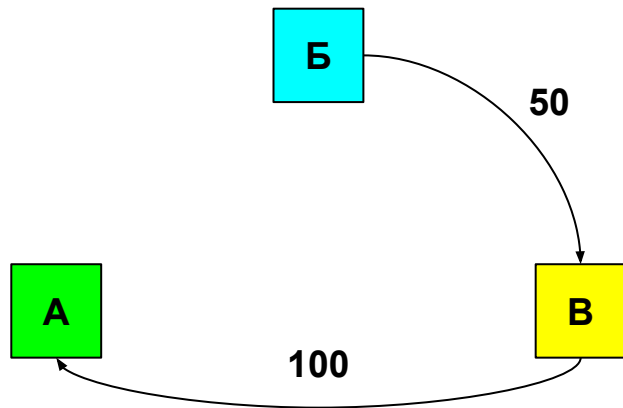
Предприятие Б должно предприятию В 150 т.р.

Предприятие В должно предприятию А 200 т.р.



	Дз	Кз
А	200	100
Б	100	150
В	150	200

Предприятия могут подписать **трёхсторонний акт о взаимозачёте на 100 т.р.**, в результате чего состояние станет следующим:



	Дз	Кз
А	100	
Б		50
В	50	100

Предприятие А ничего не должно предприятию Б.

Предприятие Б должно предприятию В 50 т.р.

Предприятие В должно предприятию А 100 т.р.

Итог:

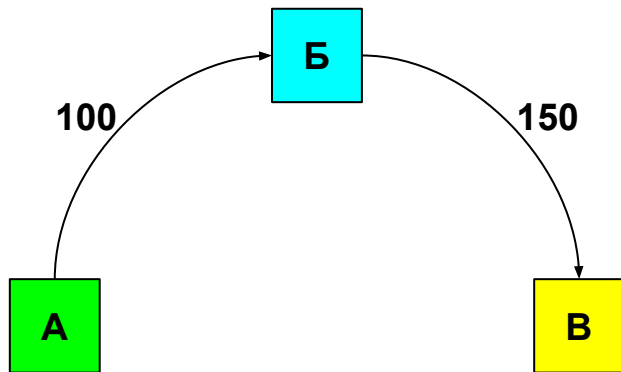
Дебиторская задолженность у каждого из трёх предприятий сократилась на 100 т.р. без использования оборотных средств и без проведения платежей..

Договор цессии

Исходное состояние:

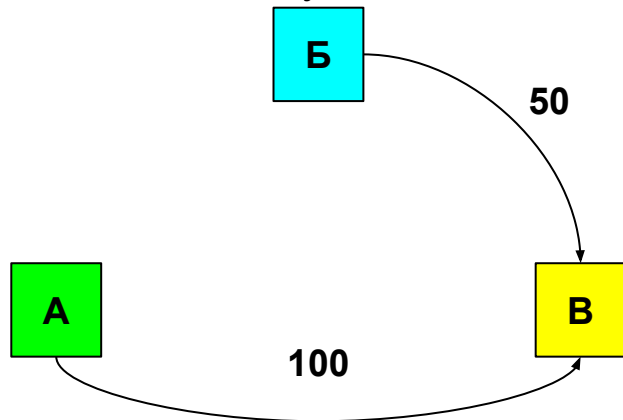
Предприятие А должно предприятию Б 100 т.р.

Предприятие Б должно предприятию В 150 т.р.



	Дз	Кз
А		100
Б	100	150
В	150	

Предприятия могут подписать **договор цессии на 100 т.р.**, в результате чего состояние станет следующим:



	Дз	Кз
А		100
Б		50
В	150	

Предприятие А должно предприятию В 100 т.р.

Предприятие Б должно предприятию В 50 т.р.

Итог:

Дебиторская задолженность у предприятия Б сократилась на 100 т.р. без использования оборотных средств и без проведения платежей.

Сложности

Акты взаимозачётов хорошо работают для компаний, оказывающих услугу друг-другу. Но таких ситуаций немного.

Сложно и трудоёмко собрать взаимозачёт для трёх компаний, оказывающих услуги по цепочке.

Очень сложно собрать цепочку для бóльшего количества звеньев.

Если делать это вручную!

Предложение

Предлагаемый продукт строится на технологии распределённых реестров (блокчейн) и благодаря этому позволит:

- находить оптимальные решения по улучшению состояния дебиторской задолженности для каждого участника с учётом его предпочтений и партнёрских отношений;
- надёжно, защищённо, автоматизированно обрабатывать любые, сколь угодно большие объёмы информации о долгах;
- автоматизированно быстро и дёшево согласовывать, подписывать и исполнять операции с дебиторской задолженностью.

Зачем это банку?

- Создание новой услуги, фактически “голубого океана”
- Привлечение новых клиентов
- Увеличение ARPU

Почему нужен банк?

- Экспертиза
- Клиентская база
- Каналы продаж

Как начать?

- собирать информацию из доступных источников для исходного наполнения системы:
 - база контрактов, заключенных по 44-ФЗ и 223-ФЗ
 - ЕГРЮЛ для установления “родственных” отношений между компаниями
 - решения арбитражных судов, определяющих обязательства по выплате
 - база платежей
 - и так далее
- создавать и запускать новые услуги
- строить цепочки и привлекать клиентов, которые внесут свою информацию

Пример: цепочка контрактов с сайта госзакупок

Ссылка на контракт	Наим. Заказчика	ИНН Заказчика	Предмет договора	Сумма договора	ИНН Поставщика	Наим. Поставщика
https://zakupki.gov.ru/223/contract/public/contract/view/general-information.html?style44=false&id=5040086	АО "СХК"	7024029499	907-О070-17/864 оказание услуг по проведению технического обслуживания боксовой линии "СПЕКС ГБ" с блоками газоочистки	3 750 000,00	7024034587	ООО "ПРИБОР-СЕРВИС"
https://zakupki.gov.ru/223/contract/public/contract/view/general-information.html?style44=false&id=3507955	ООО "ПРИБОР-СЕРВИС"	7024034587	907-U540-17/43 Подача тепловой энергии и пара	4 630 253,51	7706757331	АО "РИР"
https://zakupki.gov.ru/223/contract/public/contract/view/general-information.html?id=5083442&viewMode=FULL	АО "РИР"	7706757331	Поставка холодной (питьевой) воды на хоз-бытовые нужды и водоотведение сточных вод филиала АО "ОТЭК" в г. Северске	39 559 665,55	7024029499	АО "СХК"

Примеры новых услуг

- автоматизированное проведение взаимозачётов
- снижение дебиторской задолженности
- улучшение структуры дебиторской задолженности
- покупка, продажа долгов
- улучшение ситуации с недобросовестными должниками
- и другие

Продолжим разговор?

Алексеев Марис

maris.sabirov@yandex.ru

https://t.me/maris_sabirov