### プロフェッショナリズム研修 ~シニア編~

### 「プロフェッショナルの要件」

### プロフェッショナルの要件



我々が仕事をする社会は「相互依存的」であり、それを前提として、 プロとして価値を出す要件がある

### 大前提

### プロとして価値を出す要件

### 我々が仕事をする社会は 「相互依存的」

何か仕事をする時に、 それは誰かの支援の基で成立 しており、誰かに影響を及ぼ してこそ仕事の価値がある

### 「チーム」で戦う

提供価値の最大化にコミットするなら、個人だけでなく他人の力も借りてでも実現すべき

### 「相手」を動かす

サービスを提供する相手 に何らかの変化を起こさ ない限り価値はない



#### 不断の能力開発

チームで戦い・相手を 動かすために、自身の 能力を客観的に把握し、 向上させる



### 「大前提」をかみ砕くと・・・



### 大前提は我々が仕事をする社会は「相互依存的」であること

#### 大前提

### 我々が仕事をする社会は 「相互依存的」

何か仕事をする時に、 それは誰かの支援の基で成立 しており、誰かに影響を及ぼ してこそ仕事の価値がある

- ✓ 「売り手良し、買い手良し、世間良し」(三方良し)
- ✓ 人は(組織も同様だが)、他者との相対的な関係でし か、自己の位置づけを判断できない
- ✓ 他者をよく知ることは自己をよく知ること
- ✓ 真に利己的であろうとすれば、利他的にならざるを得ない
- ✓ キャリアも自分のみでは形成できない
- ✓ 自分の能力や資質のうち、他人が必要としているもの を提供し続けていくことが「キャリアパス」
- ✓ 「自分は他者のために何ができるか」「誰が自分の力を必要としているか」を考える習慣のない人は役に立たない

### チームで戦う



方法論だけを鵜呑みにせず、「チームで戦うとは?」から逆算して考え・行動することが基本

## プロとして価値を出す 要件

### 方法論

### 「チーム」で戦う

提供価値の最大化にコミットするなら、個人だけでなく他人の力も借りてでも実現すべき

- #1 自分ができないことを客観的に把握する&周知する
- #2 メンバーのスキル・性格を正しく理解する
- ▶ #3 すべての仕事に期限があることを強く意識する
  - #4 「良いこと」より「悪いこと」の報連相を徹底する
  - #5 他人の巻き込み方も評価にプラスする
  - #6 仕事を通じたメンバーの育成にも目的意識を持つ

•

### 相手を動かす



方法論は重要だが、されだけにとらわれず、「どうしたら相手を動かすことができるか?」考えつくし・行動することが基本

### プロとして価値を出す 要件

### 方法論

### 「相手」を動かす

サービスを提供する相 手に何らかの変化を起 こさない限り価値はな い

- #1 相手の考え・関心・置かれた状況を理解し重視する
- #2 そのうえで、相手が自分に期待する価値を正しく捉える
- ▶ #3 相手が理解出来ないのは、自分の伝え方の悪さと認識
- #4 伝えることは、総花的でなく、絞り磨きこんだもの
- #5 伝えることは、スタンスを取ったもの
- #6 提案がアクションに繋がったかを徹底的に拘る

•

### 不断の能力開発



謙虚さと利他のスタンスが基本

## プロとして価値を出す 要件

### 方法論

### 不断の能力開発

チームで戦い・相手 を動かすために、自身 の能力を客観的に把握 し、向上させる #1 事象の客観的把握は極めて困難であるとの認識に立つ

#2 そのうえで、自己の認識に偏りがないか常に自問する

▶ #3 自己の能力を「俯瞰」して見つめる

▶ #4 自己の能力を「客観的」に見つめる

#5 自己の働きに関するPDCAを回す

#6 心構えとして、他責ではなく「自責」で捉える

•



# Fin