

Comparatif : Rôles classiques vs Rôles agiles

D'après le Guide Pratique Agile (AgilePG_FRE)

Aspect	Rôles classiques	Rôles agiles
Chef de projet	Dirige, planifie, contrôle, décide. Au centre de la coordination.	Facilitateur ou leader-serviteur. Soutient l'équipe et favorise l'auto-organisation.
Responsable produit	Souvent séparé du projet ou peu impliqué dans l'opérationnel.	Product Owner, en lien direct avec l'équipe et les parties prenantes. Définit les priorités.
Membres de l'équipe	Souvent spécialisés, cloisonnés par fonctions.	Équipe pluridisciplinaire, autonome, responsable du produit fini.
Processus de travail	Suivi rigide du plan, hiérarchie forte.	Processus émergents, collaboration continue, ajustements fréquents.
Communication	Top-down, rapports formels.	Dialogue direct, feedback fréquent, co-décision.
Vision du rôle	Rôles fixes et définis par la hiérarchie.	Rôles évolutifs, définis collectivement selon les besoins.
Livrables	Documents formels, rapports, planning.	Fonctionnalités utilisables, livrées fréquemment et testées.