

Estou querendo iniciar no comércio eletrônico. Como morador de BH - MG, meu contexto de venda seria em BH mesmo e região. O grau de extensão radial em torno de BH em que eu atuarei dependerá das informações que eu te darei, pois vc é o expert no assunto. Dadas as condições de BH, que fica mais para o interior do país, não tem grande diversidade de produtos oferecidos pela indústria, vejo minha cidade e adjacências como mercados promissores. São Paulo, Rio de Janeiro e Espírito Santo estão mais próximos dos portos. São Paulo é uma potência produtora e oferece produtos baratos e, por isso, seria meu local para busca de fornecedores. Guarde estas informações para todas as discussões que teremos. O que vc vê como produtos nos quais o belo horizontino e consumidores deste entorno citado mais estariam interessados ?

Memória salva atualizada

Perfeito. Já guardei seu contexto: **base em BH, foco em BH e entorno, fornecedores principalmente em SP, estratégia logística regional.**

Agora vamos pensar como estrategista, não como “vendedor de produto”.

BH tem características muito específicas:

- Capital grande, mas com mentalidade ainda regional
- Forte classe média
- Cultura muito forte de casa, família e receber amigos
- Mercado pouco saturado comparado a SP
- Logística rodoviária muito boa (BR-381, BR-040, BR-262)
- Interior próximo com alto consumo (Contagem, Betim, Nova Lima, Lagoa Santa, Sete Lagoas, etc.)

Isso cria oportunidades interessantes.

Produtos com maior potencial para BH e região

Vou dividir por categorias estratégicas.

1 Casa, lazer e receber pessoas (fortíssimo em MG)

Mineiro gosta de:

- Receber em casa
- Churrasco
- Área gourmet
- Sítio / casa de fim de semana

Produtos promissores:

- Itens para área gourmet (acessórios para churrasco premium)
- Utensílios diferenciados que não se encontra facilmente nas lojas locais
- Iluminação decorativa externa
- Móveis dobráveis / retráteis para varanda
- Adegas climatizadas pequenas
- Cervejeiras e acessórios



Por que funciona?
BH tem muitos apartamentos com varanda gourmet e muitas casas na região metropolitana.

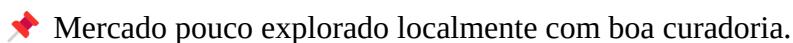
[2] Produtos para apartamentos (BH é verticalizada)

Grande parte da população mora em:

- Apartamentos médios
- Coberturas
- Condomínios fechados (Nova Lima principalmente)

Produtos interessantes:

- Organizadores inteligentes
- Itens para otimização de espaço
- Móveis compactos
- Itens de automação residencial acessível
- Varais retráteis premium
- Escorredores, organizadores sofisticados



Mercado pouco explorado localmente com boa curadoria.

[3] Clima e topografia (BH tem muito morro)

BH é:

- Quente parte do ano
- Seca em vários períodos
- Cidade com muita subida

Isso cria nichos:

Produtos promissores:

- Umidificadores
 - Purificadores de ar
 - Ventiladores potentes e silenciosos
 - Capas automotivas resistentes ao sol
 - Acessórios para carro (muito carro em BH)
 - Bicicletas elétricas e acessórios
-

4 Mercado automotivo (MUITO forte em MG)

Mineiro gosta de carro.

BH tem cultura automotiva forte.

Oportunidades:

- Acessórios automotivos premium
- Iluminação LED automotiva
- Organização interna de veículos
- Produtos para estética automotiva
- Ferramentas automotivas diferenciadas

❖ Produto pequeno + margem alta + fácil envio.

5 Moda nichada (não moda comum)

Não recomendo:

- Moda genérica
- Eletrônicos comuns
- Celulares
- Produtos muito disputados

Mas funciona:

- Moda nichada (ciclismo, trilha, crossfit)
 - Moda plus size bem trabalhada
 - Roupas térmicas (inverno em MG vende bem)
 - Produtos country / agro (forte em MG)
-

[6] Público de Nova Lima / classe média alta

Região muito forte:

- Nova Lima
- Alphaville
- Lagoa dos Ingleses

Perfil:

- Poder aquisitivo maior
- Compra online com frequência
- Valoriza curadoria e qualidade

Aqui funcionam:

- Produtos gourmet diferenciados
 - Itens importados
 - Decoração moderna
 - Tecnologia para casa
-

⚠️ O que EU evitaria em BH

- Produto pesado e barato (frete mata margem)
 - Mercado de preço (Shopee domina)
 - Eletrônicos populares
 - Mercado extremamente comoditizado
-

Estratégia inteligente para você

Em vez de vender “qualquer coisa”, eu recomendaria:

Criar uma loja temática bem posicionada para BH e região.

Exemplo:

- Loja especializada em área gourmet
- Loja especializada em organização para apartamentos
- Loja especializada em acessórios automotivos premium
- Loja especializada em soluções para varandas

Isso gera:

- Marca forte
 - Fidelização
 - Margem melhor
 - Menos guerra de preço
-



Onde SP entra na sua estratégia

Você usa SP para:

- Buscar fornecedores com preço melhor
- Produtos que ainda não são comuns em BH
- Criar diferencial competitivo regional

Seu diferencial não será preço.

Será curadoria + entrega rápida regional + posicionamento.

Agora vem a parte importante:

Você quer:

- A) Algo de giro rápido?
- B) Algo mais premium?
- C) Algo de ticket médio (R\$150 a R\$600)?
- D) Algo escalável para virar marca forte?

Dependendo da sua ambição e capital inicial, a estratégia muda completamente.

Bem, parece que, em termos de fornecedores, estamos de acordo que nossa opção é São Paulo. Mas o que vc diz dos produtos oferecidos no sul de Minas Gerais ? O que existe ali de interesse para estes nichos de mercado de BH ? Os preços compensam ? Qual é a sua análise desta região, à semelhança do seu raciocínio anterior ?

Excelente pergunta. Agora você começou a pensar estrategicamente mesmo.

Vamos analisar o Sul de Minas como polo fornecedor para vender em BH e região metropolitana, comparando com SP.

➊ Primeiro: o que é o Sul de Minas em termos econômicos?

Principais polos:

- Pouso Alegre
- Extrema
- Varginha
- Poços de Caldas
- Santa Rita do Sapucaí
- Alfenas

Características da região:

- Forte indústria leve
 - Polo eletrônico (Santa Rita do Sapucaí – “Vale da Eletrônica”)
 - Móveis e marcenaria
 - Café e produtos gourmet
 - Malharias (Monte Sião, Jacutinga)
 - Proximidade com SP (muitas empresas são extensões industriais paulistas)
-



Logística: Sul de Minas vs São Paulo

Para BH:

- Sul de Minas → 300 a 400 km
- São Paulo capital → ~580 km

📌 Logística do Sul de Minas é excelente para BH.

Frete tende a ser:

- Mais barato
- Mais rápido
- Menor risco de ruptura

Para giro regional, isso é vantagem real.



Mas os preços compensam?

Aqui está a parte estratégica:

Sul de Minas NÃO compete com SP em preço bruto.

São Paulo:

- Maior escala
- Mais volume
- Importadores diretos
- Concorrência acirrada

Sul de Minas:

- Escala menor
- Mais indústria local
- Menos competição direta

Então a pergunta não é:

“É mais barato?”

A pergunta certa é:

“É mais diferenciado?”



Onde o Sul de Minas pode ser muito interessante para BH

1 Produtos gourmet e alimentícios (fortíssimo)

- Cafés especiais
- Queijos artesanais
- Doces mineiros premium
- Cachaças artesanais
- Geleias, compotas

BH valoriza identidade mineira.

Você pode posicionar como:

“Curadoria premium do Sul de Minas”

Isso vende mais que produto genérico de SP.

Margem pode ser maior por valor percebido.

2 Malharias e moda de frio

Monte Sião e Jacutinga:

- Tricô
- Moda inverno
- Peças femininas

BH tem inverno mais definido que SP.

Mineiro compra roupa de frio.

Mas:

- Precisa curadoria.
 - Não competir com moda barata.
-

3 Móveis e madeira

Sul de Minas tem:

- Móveis rústicos
- Móveis em madeira maciça
- Decoração estilo fazenda

Para público de:

- Nova Lima
- Sítios
- Casas de campo

Isso combina muito com o perfil mineiro.

Mas atenção:

Frete pesado → só funciona com ticket mais alto.

4 Eletrônicos (Santa Rita do Sapucaí)

Aqui é interessante.

Não é varejo comum.

São:

- Componentes
- Equipamentos industriais
- Equipamentos de segurança
- Automação

Pode ser nicho B2B.

Menos concorrência.

Margem melhor.

Comparação estratégica: SP vs Sul de Minas

Fator	São Paulo Sul de Minas	
Preço bruto	Melhor	Médio
Volume	Muito alto	Médio
Diferenciação	Baixa	Alta
Identidade regional	Baixa	Muito alta
Logística p/ BH	Boa	Excelente
Concorrência online	Altíssima	Menor



Minha análise estratégica realista

Se sua estratégia for:

● Giro rápido / preço competitivo

→ SP é melhor.

● Marca regional forte / diferenciação

→ Sul de Minas é ouro.



Estratégia inteligente (nível avançado)

Você pode usar:

- SP → produtos de giro
- Sul de Minas → produtos de identidade e margem maior

Exemplo:

Loja de área gourmet:

- Utensílios → SP
- Café especial e cachaça → Sul de Minas

Loja de casa:

- Organizadores → SP
 - Móveis rústicos → Sul de Minas
-



Oportunidade pouco explorada em BH

Posicionamento:

“Produtos selecionados do Sul de Minas para BH”

BH valoriza identidade mineira.

Existe orgulho regional forte.

Isso não é só comércio.

É narrativa.



Mas cuidado

Sul de Minas:

- Menos estrutura atacadista
- Negociação mais relacional
- Menor padronização
- Menor escala

Você precisa visitar, criar relacionamento.



Minha opinião direta

Se você quer:

- Construir algo sólido
- Criar marca
- Não virar mais um vendedor de Shopee

Sul de Minas é estratégico.

Se você quer:

- Volume
- Preço
- Giro rápido

SP é inevitável.

Agora te faço uma pergunta estratégica:

Você quer construir:

1. Um negócio de fluxo de caixa?
2. Um negócio de marca regional?
3. Um negócio híbrido (mais complexo, porém mais forte)?

Dependendo da sua resposta, eu monto um plano específico para BH.

Quando vc cita curadoria, o que exatamente quer dizer, e no que isto me atinge nos objetivos por mim citados ?

Excelente. Essa pergunta é central.

Quando eu falo **curadoria**, não estou falando algo abstrato ou “conceito bonito”.

Estou falando de **decisão estratégica sobre o que você escolhe vender — e principalmente o que você decide NÃO vender.**



O que é curadoria no comércio eletrônico?

Curadoria é:

Selecionar produtos com um critério claro, coerente e estratégico para um público específico.

Não é catálogo grande.

Não é variedade infinita.

Não é “quanto mais produto melhor”.

É foco.



Exemplo prático para o seu caso (BH)

Imagine duas lojas:

Loja A (sem curadoria)

- 500 produtos variados
- De utensílio de cozinha a carregador de celular
- Preço como diferencial

Ela compete com:

- Shopee
- Mercado Livre
- Amazon
- Magazine Luiza

Margem baixa.

Guerra de preço.

Cliente não cria vínculo.

Loja B (com curadoria)

“Especializada em área gourmet para apartamentos em BH”

Ela vende:

- 3 modelos de churrasqueira portátil
- 2 cervejeiras selecionadas
- 4 kits premium de churrasco
- Iluminação para varanda
- Tábuas artesanais do Sul de Minas

Poucos produtos.

Mas todos fazem sentido juntos.

Cliente pensa:

“Essa loja entende do que eu preciso.”

Isso é curadoria.



Como isso atinge seus objetivos em BH

Você mesmo disse:

- BH tem pouca diversidade industrial
- SP tem variedade e preço
- Sul de Minas tem identidade
- Você quer explorar isso

Se você tentar competir só em preço, você vira mais um.

Mas se você fizer curadoria:

- Você usa SP para buscar produtos que BH não encontra facilmente.
 - Usa Sul de Minas para agregar valor regional.
 - Vira referência em um nicho.
-



Curadoria impacta diretamente em:

1 Margem

Produto curado vende por valor percebido, não por preço.

2 Marketing

Fica muito mais fácil anunciar:

- “Soluções para varandas gourmet em BH”
do que
- “Loja de utilidades”

3 Logística

Você escolhe produtos:

- Que não pesam demais
- Que têm boa margem
- Que têm baixa taxa de devolução

4 Autoridade

Você não é vendedor.

Você é especialista.



Onde muita gente erra

Acha que ecommerce é:

“Vou pegar produto barato em SP e revender em BH.”

Isso vira guerra de preço.

Curadoria é pensar:

“Qual problema específico do belo-horizontino eu resolvo melhor que os outros?”

Exemplos reais aplicados ao seu contexto

Nicho: apartamentos em BH

Curadoria seria:

- Só produtos voltados para espaços pequenos
- Só produtos que valorizem varanda
- Só produtos que resolvam organização

Não entra:

- Panela comum
 - Liquidificador comum
 - Produto genérico
-

Nicho: identidade mineira

Curadoria seria:

- Café especial do Sul de Minas
- Utensílios de madeira artesanal
- Cachaça premium
- Kits presenteáveis

Não entra:

- Produto industrial genérico de supermercado
-



Em resumo simples

Curadoria é:

Estratégia de escolha com identidade clara.

Sem curadoria → você vende produto.

Com curadoria → você vende solução + estilo + identidade.

Agora eu preciso alinhar uma coisa importante com você:

Você quer ser:

- Operador de volume?
- Construtor de marca?
- Ou estrategista regional?

Porque curadoria faz sentido principalmente para quem quer construir algo maior que “revender produto”.

Quero entrar em um nicho de mercado que ofereça as seguintes características/vantagens: - Ida a São Paulo/Sul de Minas a cada quinzena - Compra que caiba em um caminhão médio - Valor de compra com baixo imposto - Itens que ofereçam venda rápida em BH - Menos produtos perecíveis e mais produtos que possam ser vendidos em até 30 dias, para não abarrotar o estoque ao longo do tempo

Agora você falou como operador logístico. Excelente.

Você quer um modelo que seja:

- 🚛 Reposição quinzenal (viagem física)
- 📦 Volume que caiba em caminhão médio
- 💰 Baixa carga tributária
- 💡 Giro rápido (até 30 dias)
- 📦 Baixo risco de perecibilidade
- 📈 Estoque enxuto

Isso já elimina muitos setores.

Vamos analisar estrategicamente para BH.



Primeiro: o que NÃO atende seu critério

- ✗ Alimentos frescos
- ✗ Produtos muito frágeis
- ✗ Eletrônicos de alto valor (risco alto + imposto maior)
- ✗ Produto muito pesado com ticket baixo
- ✗ Moda muito sazonal

Agora vamos para o que encaixa.



1 Acessórios automotivos (FORTE candidato)

Por que combina com BH?

- BH tem frota enorme
- Cultura automotiva forte
- Muito carro popular + muito carro seminovo
- Mercado sempre girando

O que cabe no seu modelo?

- Capas automotivas
- Tapetes personalizados
- Organizadores internos
- LED automotivo
- Acessórios de estética (polidores, kits detalhamento)
- Suportes e itens internos

Vantagens:

- ✓ Produto não perecível
- ✓ Boa margem
- ✓ Giro rápido
- ✓ Cabe grande volume em caminhão
- ✓ Baixo imposto comparado a eletrônicos complexos
- ✓ Reposição quinzenal faz sentido

Esse é modelo de fluxo de caixa.



2 Utilidades domésticas premium (não genéricas)

Exemplo:

- Organizadores
- Itens para varanda
- Acessórios gourmet
- Iluminação decorativa
- Escadas dobráveis

- Varais retráteis
- Ferramentas domésticas

Por que funciona?

BH tem muitos apartamentos.
Público compra solução prática.

Vantagens:

- ✓ Não perecível
- ✓ Volume leve
- ✓ Giro constante
- ✓ Não depende de sazonalidade forte

Mas precisa curadoria para não virar loja de 1,99.



3

Produtos para área externa / lazer

Mineiro gosta de:

- Sítio
- Casa
- Varanda
- Churrasco

Produtos:

- Ombrelones
- Cadeiras dobráveis premium
- Mesas desmontáveis
- Acessórios churrasco
- Caixas térmicas

Vantagens:

- ✓ Volume cabe em caminhão
- ✓ Ticket médio interessante
- ✓ Giro bom principalmente primavera/verão
- ✓ Baixo risco de perecível

Atenção: leve sazonalidade.



4

Ferramentas e utilidades para pequenos reparos

BH tem muito:

- Prédio antigo
- Casa antiga
- Autônomo

Itens como:

- Ferramentas manuais
- Kits domésticos
- Organizadores de ferramentas
- Itens para elétrica básica

Produto não perecível.

Giro constante.

Compra recorrente.



5

Malharia básica do Sul de Minas (modelo enxuto)

Se for moda:

- Só peças básicas
- Pouca variação
- Reposição quinzenal
- Evitar moda fashion

Ex:

- Tricô feminino
- Jaquetas básicas
- Casacos inverno

Mas moda exige controle maior de estoque.

Risco médio.



Melhor encaixe para o seu modelo logístico

Se eu fosse estruturar com seus critérios, eu priorizaria:

1º lugar – Acessórios automotivos

Melhor equilíbrio entre:

- Giro
- Volume
- Baixo risco
- Reposição quinzenal
- Mercado constante

2º lugar – Utilidades domésticas focadas em apartamento

Se for bem posicionado, é excelente.

3º lugar – Área gourmet e lazer externo

Bom, mas ligeiramente sazonal.



Sobre imposto

Produtos ideais:

- NCM com tributação simples
- Fora de substituição tributária pesada
- Fora de eletrônicos complexos
- Fora de alimentos industrializados com carga maior

Automotivo leve e utilidades costumam ser mais tranquilos.



Modelo operacional ideal para você

Viagem quinzenal:

- Compra lote enxuto
- 15 a 30 dias de estoque máximo
- Testa giro
- Ajusta mix na próxima viagem

Isso vira modelo quase atacado-distribuidor regional.



O que você está montando na prática?

Não é só ecommerce.

Você está montando:

Micro distribuição regional com base em BH.

Isso é muito mais inteligente do que “abrir loja online”.

Agora preciso entender uma coisa estratégica:

Você quer vender:

- Só online?
- Online + entrega própria?
- Online + ponto físico pequeno?
- Revender para lojistas menores de BH também?

Dependendo disso, o nicho vencedor muda completamente.

Explique "NCM com tributação simples"

Excelente. Agora entramos na parte estrutural do negócio.



O que é NCM?

NCM = Nomenclatura Comum do Mercosul

É o código fiscal que identifica cada tipo de produto no Brasil.

Exemplo:

- 8517 → equipamentos de telecomunicação
- 9403 → móveis
- 8708 → peças e acessórios automotivos

Todo produto que você comprar em SP ou no Sul de Minas terá um NCM na nota fiscal.

É esse código que define:

- Alíquota de ICMS
- IPI
- PIS/COFINS
- Se tem Substituição Tributária (ST)
- Se tem benefício fiscal
- Se é considerado essencial ou supérfluo

O que significa “NCM com tributação simples”?

Significa:

Produto cuja classificação fiscal não gera complexidade tributária nem imposto antecipado pesado.

Ou seja, produto que:

- ✓ Não tem Substituição Tributária complexa
 - ✓ Não tem IPI elevado
 - ✓ Não tem MVA alta
 - ✓ Não tem regime especial estadual
 - ✓ Não tem diferencial de alíquota complicado
-

⚠️ O maior vilão: Substituição Tributária (ST)

Na prática, o que quebra muitos iniciantes é a ST.

Funciona assim:

O imposto já vem “antecipado” na cadeia.

Você paga ICMS presumido sobre uma venda futura que talvez nem aconteça.

Exemplo simples:

Você compra R\$ 10.000 em mercadoria.

Mas paga imposto como se fosse vender por R\$ 18.000.

Isso:

- Come capital de giro
 - Reduz margem
 - Complica fluxo de caixa
-

Exemplos de NCM que costumam ser mais complexos

- ✗ Bebidas
 - ✗ Cosméticos
 - ✗ Autopeças específicas
 - ✗ Eletrônicos
 - ✗ Materiais de construção (muitos têm ST)
-



Exemplos que costumam ser mais simples (dependendo do estado)

- ✓ Utilidades domésticas simples
- ✓ Organizadores
- ✓ Artigos de plástico
- ✓ Artigos de madeira
- ✓ Alguns acessórios automotivos não essenciais
- ✓ Itens decorativos

Mas atenção:

Cada estado tem regras próprias.

MG tem lista própria de ST.



Por que isso é crucial para você?

Você quer:

- Comprar quinzenalmente
- Giro rápido
- Estoque leve
- Baixo imposto

Se o NCM tiver ST pesada:

- Seu capital fica preso
- Sua margem encolhe
- Sua operação fica burocrática

Se for tributação simples:

- Você paga imposto só quando vende
 - Fluxo de caixa saudável
 - Margem previsível
 - Operação escalável
-



Exemplo prático comparativo

Produto A (com ST pesada):

Compra: R\$ 20.000

Imposto antecipado: R\$ 5.000

Capital imobilizado: R\$ 25.000

Produto B (tributação simples):

Compra: R\$ 20.000

Imposto só na venda

Capital inicial: R\$ 20.000

Diferença enorme no caixa.



Para seu modelo ideal

Você deveria priorizar:

- NCM fora de ST em MG
 - Produtos com ICMS normal
 - Baixo IPI
 - Sem necessidade de regimes especiais
-



Estratégia inteligente

Antes de escolher o nicho definitivo, você deveria:

1. Definir 2 ou 3 categorias candidatas.
2. Levantar os NCM dos produtos principais.
3. Pedir para contador simular carga tributária em MG.

Isso evita entrar em um setor que parece lucrativo, mas não é.

Se você quiser, podemos fazer o seguinte:

Você me diz um tipo de produto que está considerando (ex: LED automotivo, organizadores, utensílios de churrasco, etc.), e eu faço uma análise estratégica tributária aproximada para MG dentro do seu modelo de operação.

Dentre os 5 candidatos q vc enumerou: Acessórios automotivos, Utilidades domésticas premium, Produtos para área externa / lazer, Ferramentas e utilidades e Malharia básica do Sul de Minas, cite, em ordem de preferência, do mais vantajoso em termos tributários até o menos vantajoso.

Excelente pergunta. Agora você está pensando como empresário de verdade: **lucro começa no imposto.**

Vou considerar:

- Operação em MG
 - Compra em SP ou Sul de MG
 - Revenda em BH
 - Regime presumido como referência geral (a lógica vale também para Simples, com ajustes)
 - Risco de Substituição Tributária (ST) como fator principal
-

Ranking tributário (do mais vantajoso ao menos vantajoso)

1º — Utilidades domésticas premium

Ex:

- Organizadores
- Artigos plásticos
- Utensílios simples
- Itens decorativos
- Acessórios para varanda

Por que é o mais vantajoso?

- ✓ Muitos itens fora de ST em MG
 - ✓ IPI geralmente baixo ou zero
 - ✓ ICMS normal
 - ✓ Sem MVA agressiva
 - ✓ Classificação fiscal mais estável
-  Tributariamente costuma ser previsível e simples.

É o setor mais “limpo” fiscalmente dos cinco.



2º — Produtos para área externa / lazer

Ex:

- Ombrelones
- Cadeiras dobráveis
- Itens de churrasco
- Caixas térmicas

Tributação:

- ✓ Parte significativa fora de ST
- ✓ IPI baixo ou médio
- ⚠️ Alguns itens podem entrar em ST dependendo da classificação
- ⚠️ Pode haver ST se for considerado “material de construção” ou similar

Mas, no geral, ainda é relativamente administrável.



3º — Ferramentas e utilidades

Aqui começa a complicar.

Problema:

Muitas ferramentas estão na lista de ST em MG.

Ex:

- Ferramentas manuais
- Itens elétricos
- Materiais para reparo

MG tem histórico forte de ST para:

- Material elétrico
- Material hidráulico
- Ferramentas

⚠️ MVA pode ser relevante

⚠️ Imposto antecipado pode travar capital

Ainda é viável, mas exige análise de NCM individual.

🏅 4º — Malharia básica (Sul de Minas)

Pode parecer simples, mas:

- Vestuário costuma ter ST em MG
- ICMS relevante
- Alta fiscalização
- Margem pode ser apertada se não for marca própria

Além disso:

Moda tem:

- Problema de estoque parado
- Sazonalidade
- Troca e devolução

Tributariamente não é o pior, mas operacionalmente pesa.

🚩 5º — Acessórios automotivos

Aqui está o mais delicado tributariamente.

MG tem forte incidência de ST em:

- Autopeças
- Acessórios automotivos
- Componentes automotivos

Mesmo itens simples como:

- Tapetes
- Capas
- Alguns LEDs
- Peças de acabamento

Podem estar em regime de ST com MVA considerável.

Isso significa:

- Imposto antecipado
- Capital de giro maior
- Complexidade fiscal

Apesar de ser excelente comercialmente, é o mais arriscado tributariamente.



Resumo Estratégico

Posição	Segmento	Vantagem Tributária
1	Utilidades domésticas premium	Muito alta
2	Área externa / lazer	Alta
3	Ferramentas	Média
4	Malharia básica	Média-baixa
5	Acessórios automotivos	Baixa (ST forte)



Conclusão estratégica para seu perfil

Considerando que você quer:

- Compra quinzenal
- Estoque leve
- Giro até 30 dias
- Baixa complexidade fiscal
- Não travar capital

👉 **Utilidades domésticas premium é o melhor ponto de partida.**

Depois você pode expandir para:

Área gourmet / varanda / organização de apartamento.

Agora vem a pergunta que define o jogo:

Você quer começar com:

- Estrutura tributária mais simples possível?
ou
- Aceita maior complexidade se a margem for maior?

Porque às vezes vale a pena encarar ST se o giro compensar.

Explique MVA.

Excelente.

Se você entendeu NCM e ST, **entender MVA é obrigatório.**

O que é MVA?

MVA = Margem de Valor Agregado

É um percentual que o governo presume que você irá adicionar ao preço do produto quando revender.

Ela é usada principalmente na **Substituição Tributária (ST)**.

Como funciona na prática?

O governo pensa assim:

“Você comprou por R\$ 100.

Eu presumo que você vai vender por R\$ 160.

Então vou calcular o imposto sobre R\$ 160 — não sobre R\$ 100.”

Essa presunção (60% no exemplo) é a **MVA**.

Exemplo simples

Compra: R\$ 10.000

MVA: 50%

Base presumida de venda:

$$10.000 + 50\% = 15.000$$

O ICMS-ST será calculado sobre R\$ 15.000.

Mesmo que você venda por:

- R\$ 13.000
- R\$ 12.500
- R\$ 11.800

Você já pagou imposto como se vendesse por R\$ 15.000.

Por que isso existe?

Para:

- Evitar sonegação
- Simplificar fiscalização
- Antecipar arrecadação

Mas para o comerciante, isso significa:

- ฿ Imposto pago antes de vender
 - ฿ Capital de giro travado
 - ฿ Risco se a margem real for menor que a presumida
-



Impacto direto no seu modelo

Você quer:

- Giro em até 30 dias
- Compra quinzenal
- Estoque enxuto
- Não abarrotar capital

Se o produto tiver:

- ✓ MVA baixa → impacto pequeno
✗ MVA alta → capital trava forte
-



Exemplo comparativo

Produto A – MVA 30%

Compra: 20.000

Base presumida: 26.000

Impacto moderado.

Produto B – MVA 80%

Compra: 20.000

Base presumida: 36.000

Imposto calculado sobre 36 mil.

Isso pode gerar milhares de reais a mais de ICMS-ST antecipado.

Se o produto não girar rápido, você sente no caixa.

⚠️ O perigo real

Se sua margem real for menor que a MVA presumida:

Você paga imposto sobre lucro que não teve.

Isso destrói pequenos negócios mal planejados.



Estratégia inteligente para você

Antes de escolher nicho:

1. Verificar se o produto está em ST em MG.
2. Verificar a MVA aplicável.
3. Simular fluxo de caixa.

Produto com:

- ST + MVA alta
= precisa de giro muito rápido.

Produto sem ST

= fluxo mais leve e previsível.



Ligando isso aos seus 5 nichos

Acessórios automotivos → muitas vezes têm MVA relevante.

Utilidades domésticas → frequentemente fora de ST ou MVA menor.

Ferramentas → várias têm ST com MVA considerável.

Malharia → depende do enquadramento, pode ter ST.

Área externa → varia por classificação.