

**FIȘA DISCIPLINEI****1. Date despre program**

1.1 Instituția de învățământ superior	Universitatea “Alexandru Ioan Cuza” din Iași
1.2 Facultatea	Facultatea de Economie și Administrarea Afacerilor
1.3 Departamentul	Management, Marketing și Administrarea Afacerilor
1.4 Domeniul de studii	MANAGEMENT
1.5 Ciclul de studii	Licență
1.6 Programul de studii / Calificarea	FINANȚE BĂNCI

2. Date despre disciplină

2.1 Denumirea disciplinei	MANAGEMENT						
2.2 Titularul activităților de curs	Prof. univ. Dr Daniela-Tatiana Agheorghiesei						
2.3 Titularul activităților de seminar	Cercet.dr. Ciprian Ionel Alecu Drd. Cristina Bulat Drd. Cristinel Gabriel Berea						
2.4 An de studiu	1	2.5 Semestru	2	2.6 Tip de evaluare	E	2.7 Regimul disciplinei*	OB

* OB – Obligatoriu / OP – Opțional

3. Timpul total estimat (ore pe semestru și activități didactice)

3.1 Număr de ore pe săptămână	4	din care: 3.2 curs	2	3.3 seminar/laborator	2
3.4 Total ore din planul de învățământ	56	din care: 3.5 curs	28	3.6 seminar/laborator	28
Distribuția fondului de timp					ore
Studiu după manual, suport de curs, bibliografie și altele					56
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren					11
Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri					14
Tutoriat					5
Examinări					8
Alte activități					-
3.7 Total ore studiu individual					94
3.8 Total ore pe semestru					150
3.9 Număr de credite					5

4. Precondiții (dacă este cazul)

4.1 De curriculum	Nu este cazul
4.2 De competențe	Nu este cazul

**5. Condiții (dacă este cazul)**

5.1 De desfășurare a cursului	videoproiector
5.2 De desfășurare a seminarului/ laboratorului	mese de lucru optime pentru munca în echipa

6. Competențe specifice acumulate

Competențe profesionale	C1/C1.1. Identificarea teoriilor, conceptelor, metodelor și instrumentarului necesare proceselor manageriale, în corelație cu mediul organizației - 0,5/5 C2.3. Aplicarea de metode, tehnici și instrumente manageriale de elaborare, implementare, monitorizare și revizuire a strategiilor și politicilor organizației -1/5 C3.2. Explicarea conceptelor de bază și a metodelor specifice sistemului managerial și a subsistemelor sale -1/5 C4.3. Aplicarea principiilor și metodelor de bază pentru previzionare, organizare, coordonare, antrenare și control-evaluare în organizații -1/5 C5.3. Aplicarea principiilor și metodelor manageriale de bază necesare în procesul decizional pentru organizații de mică complexitate (în ansamblu sau pe o componentă) -1/5 C6.4. Selectarea metodelor, tehnicilor și procedurilor pentru utilizarea bazelor de date, informații și cunoștințe în procesul managerial - 0,5/5
Competențe transversale	CT1 - Aplicarea principiilor, normelor și valorilor eticii profesionale în cadrul propriei strategii de muncă riguroasă, eficientă și responsabilă (0,5 credite)

7. Obiectivele disciplinei (din grila competențelor specifice acumulate)

7.1 Obiectivul	Să prezinte studenților teoria managementului necesară în conducerea eficientă și eficace a organizațiilor
7.2 Obiectivele	La finalizarea cu succes a acestei discipline, studenții vor fi capabili să: <ul style="list-style-type: none">• Să definească adecvat conceptele și principiile specifice teoriei managementului;• Să identifice și să aplice unele modele și instrumente de luare a deciziilor în organizații;• Să realizeze proiecte profesionale prin utilizarea conceptelor, principiilor și metodelor specifice managementului.

8. Conținut

8.1	Curs	Metode de predare	Observații (ore și referințe bibliografice)
1.	Problematica managementului	Prezentarea PPT+dezbateri	4 h Panaite Nica, Andrei Ștefan Neșțian, Adriana Prodan, Aurelian Iftimescu, Silviu Tiță, Irina Manolescu, Daniela Corodeanu Agheorghiesei, Viorica Bedrule-Grigoruță,

Data completării

Titular de curs

Titular de seminar



			<p>Managementul organizației. Concepte și practici, Editura Universității Alexandru Ioan Cuza Iași, Iași 2019</p> <p>Panaite Nica, Andrei Neșțian, Aurelian Ifțimescu (coordonatori) – ”Managementul organizației. Concepte și practici”, Ed. Sedcom Libris, 2014, Iași</p> <p>Robins, S., Coulter, M. – <i>Management</i>, Pearson Education, 2009</p>
2.	Cultura organizațională Etica și responsabilitatea socială a organizației	Prezentarea PPT+dezbatere	<p>4 h</p> <p>Panaite Nica, Andrei Ștefan Neșțian, Adriana Prodan, Aurelian Ifțimescu, Silviu Tiță, Irina Manolescu, Daniela Corodeanu Agheorghiesei, Viorica Bedrule-Grigoruță, <i>Managementul organizației. Concepte și practici</i>, Editura Universității Alexandru Ioan Cuza Iași, Iași 2019</p> <p>Panaite Nica, Andrei Neșțian, Aurelian Ifțimescu (coordonatori) – ”Managementul organizației. Concepte și practici”, Ed. Sedcom Libris, 2014, Iași</p> <p>Robins, S., Coulter, M. – <i>Management</i>, Pearson Education, 2009</p>
3.	Elementele fundamentale ale planificării Planificarea strategică	Prezentarea PPT+dezbatere	<p>4 h</p> <p>Panaite Nica, Andrei Ștefan Neșțian, Adriana Prodan, Aurelian Ifțimescu, Silviu Tiță, Irina Manolescu, Daniela Corodeanu Agheorghiesei, Viorica Bedrule-Grigoruță, <i>Managementul organizației. Concepte și practici</i>, Editura Universității Alexandru Ioan Cuza Iași, Iași 2019</p> <p>Panaite Nica, Andrei Neșțian, Aurelian Ifțimescu (coordonatori) – ”Managementul organizației. Concepte și practici”, Ed. Sedcom Libris, 2014, Iași</p> <p>Robins, S., Coulter, M. – <i>Management</i>, Pearson Education, 2009</p>
4.	Decizii de management	Prezentarea PPT+dezbatere	<p>2h</p> <p>Panaite Nica, Andrei Ștefan Neșțian, Adriana Prodan, Aurelian Ifțimescu, Silviu Tiță, Irina Manolescu, Daniela Corodeanu Agheorghiesei, Viorica Bedrule-Grigoruță, <i>Managementul organizației. Concepte și practici</i>, Editura Universității Alexandru Ioan Cuza Iași, Iași 2019</p> <p>Panaite Nica, Andrei Neșțian, Aurelian Ifțimescu (coordonatori) – ”Managementul organizației. Concepte și practici”, Ed. Sedcom Libris, 2014, Iași</p> <p>Robins, S., Coulter, M. – <i>Management</i>, Pearson Education, 2009</p>
5.	Organizarea și structurile organizatorice	Prezentarea PPT+dezbatere	<p>4 h</p> <p>Panaite Nica, Andrei Ștefan Neșțian, Adriana Prodan, Aurelian Ifțimescu, Silviu Tiță, Irina Manolescu, Daniela Corodeanu Agheorghiesei, Viorica Bedrule-Grigoruță,</p>



			<i>Managementul organizației. Concepte și practici</i> , Editura Universității Alexandru Ioan Cuza Iași, Iași 2019 Panaite Nica, Andrei Neșțian, Aurelian Ifțimescu (coordonatori) – ”Managementul organizației. Concepte și practici”, Ed. Sedcom Libris, 2014, Iași
6.	Activități ale managementului resurselor umane	Prezentarea PPT+dezbatere	2 h Panaite Nica, Andrei Ștefan Neșțian, Adriana Prodan, Aurelian Ifțimescu, Silviu Tiță, Irina Manolescu, Daniela Corodeanu Agheorghiesei, Viorica Bedrule-Grigoruță, <i>Managementul organizației. Concepte și practici</i> , Editura Universității Alexandru Ioan Cuza Iași, Iași 2019 Panaite Nica, Andrei Neșțian, Aurelian Ifțimescu (coordonatori) – ”Managementul organizației. Concepte și practici”, Ed. Sedcom Libris, 2014, Iași Mathis, R., Nica, P., Rusu, C. – <i>Managementul resurselor umane</i> , Editura Economică, București, 1997
7.	Motivarea în organizații	Prezentarea PPT+dezbatere	2 h Panaite Nica, Andrei Ștefan Neșțian, Adriana Prodan, Aurelian Ifțimescu, Silviu Tiță, Irina Manolescu, Daniela Corodeanu Agheorghiesei, Viorica Bedrule-Grigoruță, <i>Managementul organizației. Concepte și practici</i> , Editura Universității Alexandru Ioan Cuza Iași, Iași 2019 Panaite Nica, Andrei Neșțian, Aurelian Ifțimescu (coordonatori) – ”Managementul organizației. Concepte și practici”, Ed. Sedcom Libris, 2014, Iași Armstrong, M., – <i>Managementul resurselor umane. Manual de practică</i> , Editura Codecs, București, 2003
8.	Leadership	Prezentarea PPT+dezbatere	2 h Panaite Nica, Andrei Ștefan Neșțian, Adriana Prodan, Aurelian Ifțimescu, Silviu Tiță, Irina Manolescu, Daniela Corodeanu Agheorghiesei, Viorica Bedrule-Grigoruță, <i>Managementul organizației. Concepte și practici</i> , Editura Universității Alexandru Ioan Cuza Iași, Iași 2019 Panaite Nica, Andrei Neșțian, Aurelian Ifțimescu (coordonatori) – ”Managementul organizației. Concepte și practici”, Ed. Sedcom Libris, 2014, Iași Robins, S., Coulter, M. – <i>Management</i> , Pearson Education, 2009 Certo, S. – <i>Managementul modern</i> , Editura Teora, București, 2002
9.	Controlul managerial	Prezentarea PPT+dezbatere	2 h Panaite Nica, Andrei Ștefan Neșțian, Adriana Prodan, Aurelian Ifțimescu, Silviu Tiță, Irina Manolescu, Daniela Corodeanu



			Agheorghiesei, Viorica Bedrule-Grigoruță, <i>Managementul organizației. Concepte și practici</i> , Editura Universității Alexandru Ioan Cuza Iași, Iași 2019 Panaite Nica, Andrei Neșțian, Aurelian Iftimescu (coordonatori) – ”Managementul organizației. Concepte și practici”, Ed. Sedcom Libris, 2014, Iași Robins, S., Coulter, M. – <i>Management</i> , Pearson Education, 2009
--	--	--	---

Bibliografie**Referințe principale:**

Panaite Nica, Andrei Ștefan Neșțian, Adriana Prodan, Aurelian Iftimescu, Silviu Tiță, Irina Manolescu, Daniela Corodeanu Agheorghiesei, Viorica Bedrule-Grigoruță, *Managementul organizației. Concepte și practici*, Editura Universității Alexandru Ioan Cuza Iași, Iași 2019

Panaite Nica, Andrei Neșțian, Aurelian Iftimescu (coordonatori) – ”Managementul organizației. Concepte și practici”, Ed. Sedcom Libris, 2014, Iași

Robins, S., Coulter, M. – *Management*, Pearson Education, 2009

Referințe suplimentare:

Armstrong, M., – *Managementul resurselor umane. Manual de practică*, Editura Codecs, București, 2003

Certo, S. – *Managementul modern*, Editura Teora, București, 2002

Mathis, R., Nica, P., Rusu, C. – *Managementul resurselor umane*, Editura Economică, București, 1997

Panaite Nica, Andrei Neșțian, Aurelian Iftimescu (coordonatori) – ”Managementul organizației. Concepte și practici”, Ed. Sedcom Libris, 2014, Iași

Robins, S., Coulter, M. – *Management*, Pearson Education, 2009

Wheelen, T., Hunger, D. – *Strategic Management and Business Policy*, Pearson Education, Upper Saddle River, New Jersey, 2006

David, F. – *Strategic Management. Concepts & Cases*, Pearson Prentice Hall, 2007

Hofstede, G. – *Managementul structurilor multiculturale. Software-ul gândirii*, Editura Economică, București, 1996

Jones, G., George, J. – *Contemporary Management*, McGraw-Hill, 2009

8.2	Seminar / Laborator	Metode de predare	Observații (ore și referințe bibliografice)
1.	Dezbateri pe tema Definirea managementului	Expunerea, explicatia, conversatia euristica	2 h Panaite Nica, Andrei Neșțian, Aurelian Iftimescu (coordonatori) – ”Managementul organizației. Concepte și practici”, Ed. Sedcom Libris, 2014, Iași
2.	Studiu de caz pe tema Tipuri de manageri și rolurile managerilor	Expunerea, explicatia, conversatia euristica	2 h Panaite Nica, Andrei Neșțian, Aurelian Iftimescu (coordonatori) – ”Managementul organizației. Concepte și practici”, Ed. Sedcom Libris, 2014, Iași Robins, S., Coulter, M. – <i>Management</i> , Pearson Education, 2009
3.	Studiu de caz pe tema Cultura organizațională	Expunerea, explicatia, conversatia euristica	2 h Hofstede, G. – <i>Managementul structurilor multiculturale. Software-ul gândirii</i> , Editura Economică, București, 1996



4.	Studiu de caz și aplicație practică pe tema Etica în afaceri	Expunerea, explicatia, conversatia euristica	2 h Robins, S., Coulter, M. – <i>Management</i> , Pearson Education, 2009
5.	Studiu de caz și aplicație practică pe tema Misiunea, obiectivele și strategiile firmei	Expunerea, explicatia, conversatia euristica	4 h Certo, S. – <i>Managementul modern</i> , Editura Teora, București, 2002 Panaite Nica, Andrei Neștian, Aurelian Iftimescu (coordonatori) – ”Managementul organizației. Concepte și practici”, Ed. Sedcom Libris, 2014, Iași Robins, S., Coulter, M. – <i>Management</i> , Pearson Education, 2009
6.	Aplicații practice pe tema Metode cantitative de decizie	Expunerea, explicatia, conversatia euristica	8 h Panaite Nica, Andrei Neștian, Aurelian Iftimescu (coordonatori) – ”Managementul organizației. Concepte și practici”, Ed. Sedcom Libris, 2014, Iași
7.	Studiu de caz și aplicație practică pe tema Structuri organizatorice	Expunerea, explicatia, conversatia euristica	2 h Certo, S. – <i>Managementul modern</i> , Editura Teora, București, 2002 Robins, S., Coulter, M. – <i>Management</i> , Pearson Education, 2009
8.	Studiu de caz Managementul Resurselor umane și Motivarea angajaților	Expunerea, explicatia, conversatia euristica	2 h Mathis, R., Nica, P., Rusu, C. – <i>Managementul resurselor umane</i> , Editura Economică, București, 1997 Panaite Nica, Andrei Neștian, Aurelian Iftimescu (coordonatori) – ”Managementul organizației. Concepte și practici”, Ed. Sedcom Libris, 2014, Iași
9.	Studiu de caz și aplicație practică pe tema Stiluri de leadership	Expunerea, explicatia, conversatia euristica	2 h Robins, S., Coulter, M. – <i>Management</i> , Pearson Education, 2009
10.	Aplicație practică pe tema Control managerial	Expunerea, explicatia, conversatia euristica	2 h Certo, S. – <i>Managementul modern</i> , Editura Teora, București, 2002 Panaite Nica, Andrei Neștian, Aurelian Iftimescu (coordonatori) – ”Managementul organizației. Concepte și practici”, Ed. Sedcom Libris,



		2014, Iași
Bibliografie Referințe principale: Panaite Nica, Andrei Ștefan Neșțian, Adriana Prodan, Aurelian Iftimescu, Silviu Tiță, Irina Manolescu, Daniela Corodeanu Agheorghiesei, Viorica Bedrule-Grigoruță, <i>Managementul organizației. Concepte și practici</i> , Editura Universității Alexandru Ioan Cuza Iași, Iași 2019 Panaite Nica, Andrei Neșțian, Aurelian Iftimescu (coordonatori) – ”Managementul organizației. Concepte și practici”, Ed. Sedcom Libris, 2014, Iași Robins, S., Coulter, M. – <i>Management</i> , Pearson Education, 2009 Bibliografie suplimentară - recomandată la ore de cadrele didactice titulare la activitatea de seminar Certo, S. – <i>Managementul modern</i> , Editura Teora, București, 2002 Hofstede, G. – <i>Managementul structurilor multiculturale. Software-ul gândirii</i> , Editura Economică, București, 1996 Mathis, R., Nica, P., Rusu, C. – <i>Managementul resurselor umane</i> , Editura Economică, București, 1997 Panaite Nica, Andrei Neșțian, Aurelian Iftimescu (coordonatori) – ”Managementul organizației. Concepte și practici”, Ed. Sedcom Libris, 2014, Iași Robins, S., Coulter, M. – <i>Management</i> , Pearson Education, 2009		

21.02.2022

**Prof. univ. dr. Daniela-Tatiana
Agheorghiesei****Cercet.dr. Ciprian Ionel Alecu
Drd. Cristina Bulat
Drd. Cristinel Gabriel Berea**

Data avizării

21.02.2022

Director de departament

Prof. Univ. Dr. Andrei Neșțian**9. Coroborarea conținutului disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității, asociațiilor profesionale și angajatorilor reprezentativi din domeniul aferent programului**

Oferirea cunoștințele teoretice și formarea abilitățile practice ale studenților conform așteptărilor acestora și a angajatorilor pentru integrarea optimă pe piața muncii în domeniul managementului organizațiilor.

Data completării

21.02.2022

Titular de curs

**Prof. univ. dr. Daniela-Tatiana
Agheorghiesei**

Titular de seminar

**Cercet.dr. Ciprian Ionel Alecu
Drd. Cristina Bulat
Drd. Cristinel Gabriel Berea**

Data avizării

21.02.2022

Director de departament

Prof. Univ. Dr. Andrei Neșțian

**10. Evaluare**

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere în nota finală (%)
10.1 Curs	Teste pe parcurs (minim 4 teste, cu dată neanunțată)	Scrisa, multiplă Profesorul de la curs poate acorda în plus un bonus de maxim 1 punct la nota de la EVP (dar nota de la EVP nu poate reprezenta mai mult de 60% din nota finală la disciplină). Bonusul se poate acorda pe baza participării și implicării la dezbaterile de la curs.	20%
10.2 Seminar/ Laborator	Examinarea cunoștințelor și/sau abilităților demonstrate la analiza studiilor de caz și realizarea aplicațiilor practice; teste grilă	Scrisa+orală Detalii privind formele de evaluare pe parcurs sunt transmise și comunicate anual studenților.	40%
10.2 Examen	Test grila final (examen)	Scrisa	40%
10.3 Standard minim de performanță			
Detalii privind formele de evaluare sunt transmise studenților anual printr-un document numit "Sistemul de evaluare la disciplina Management". Promovarea disciplinei se face cu condiția obținerii notei minime 5 la examen și a notei minime 5 din reunirea notei la examen cu nota de la EVP.			
Data completării 21.02.2022	Titular de curs Prof. univ. dr. Daniela-Tatiana Agheorghiesei	Titular de seminar Cercet.dr. Ciprian Ionel Alecu Drd. Cristina Bulat Drd. Cristinel Gabriel Berea	
Data avizării 21.02.2022	Director de departament Prof. Univ. Dr. Andrei Neșțian Prof. Univ. Dr. Andrei Neșțian		