# Educație antreprenorială – Analiza competiției; analiza de macromediu.

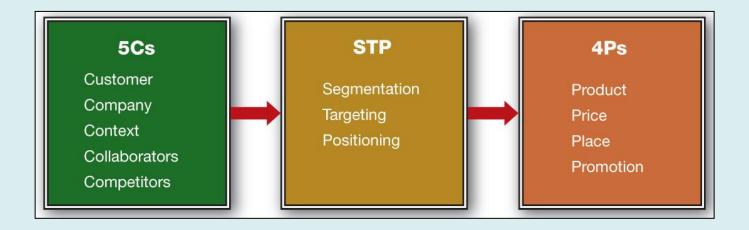
"Formula care stă la baza marketingului este următoarea: MKT = 5C + STP + 4P."

(Dawn IACOBUCCI)

#### Temele întâlnirii

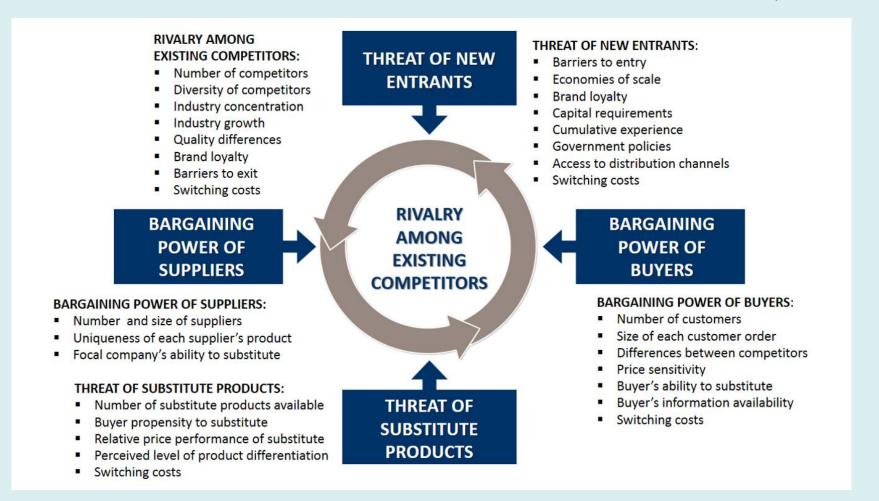
- 1. Decriptarea formulei;
- 2. Un model de analiză a mediului competițional;
- 3. Ce vom reda în proiect;
- 4.Legătura cu mixul de marketing;
- 5. Concluzia primei părți;
- 6. Analiza de macromediu: definiții și procedură;
- 7. lar acesta este ...

### 1. Decriptarea formulei



**Cf. Cengage Learning** 

### 2. Un model de analiză a mediului competițional



Cf. https://www.business-to-you.com/porters-five-forces/

#### STRUCTURĂ PLAN DE AFACERI PENTRU EVALUAREA ACTIVITĂȚII DE SEMINAR LA DISCIPLINA "EDUCAȚIE ANTREPRENORIALĂ" – FEAA, MARKETING, AN II

- 1. Piața vizată de către ideea generică de afaceri;
- 2. Indicatori globali;
  - a. Piața actuală / Piața potențială;
  - b. Cerere / Capacitate;
  - c. Volume de vânzări / Potențial de piață;
- 3. Descrierea procesului decizional de cumpărare;
- 4. Analiza competiției;
  - a. Identificare concurenți direcți principali;
  - b. Identificare factori cheie de succes în ramură;
  - c. Puncte tari și puncte slabe ale concurentului direct principal;
- 5. Analiza de macromediu;
  - a. Identificare factori relevanți;
  - b. Oportunități și amenințări;

#### Cf. Structură proiect

#### a. Identificare concurenți direcți principali:

- Denumire juridică;
- Denumire comercială (dacă este cazul);
- Adresă juridică;
- Codul unic de înregistrare;
- Numărul de ordine în registrul comerțului;
- Principalul cod CAEN de activitate.

#### b. Factori cheie de succes

Sunt elementele necesare unei firme pentru a putea concura în mediul său.

De regulă, reprezintă un set de:

- resurse;
- proceduri;
- elemente de marketing mix.

#### Cum decidem cu privire la setul de resurse și proceduri?

R: Ne uităm în curtea principalilor competitori (bechmarking).

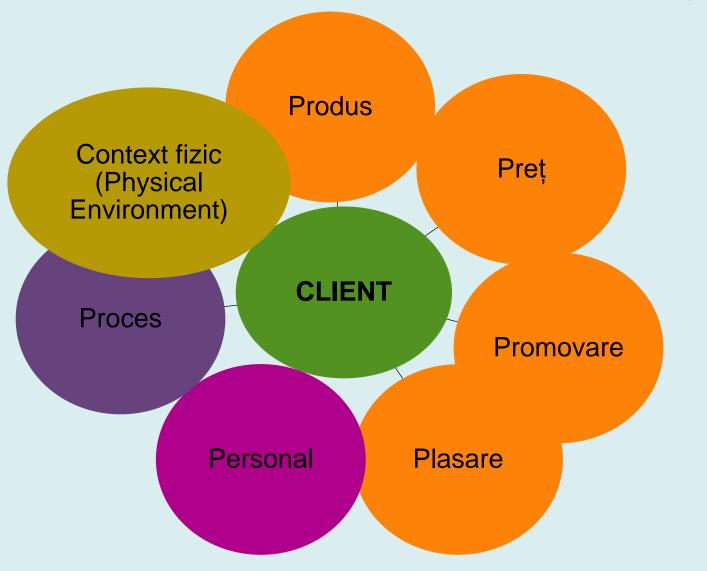
#### Resurse:

- umane?
- materiale?
- financiare?

Elementele descriptive relevante, "**cheie**", fără de care firma nu poate performa (concura) în acest domeniu, pe această piață (mediu).

**Proceduri** în sens **managerial**. Ex. metode de producție, de recrutare, de relaționare etc.

# 4. Legătura cu mixul de marketing



## 4. Legătura cu mixul de marketing

<i>Produsul</i> =	utilitatea
Prețul =	valoarea percepută
Promovarea =	brand equity
Plasarea =	disponibilitatea
Personalul =	credibilitatea
Procesul =	accesibilitatea
Contextul fizic =	confortul

lar toate acestea reprezintă... SATISFACȚIA CLIENTULUI.

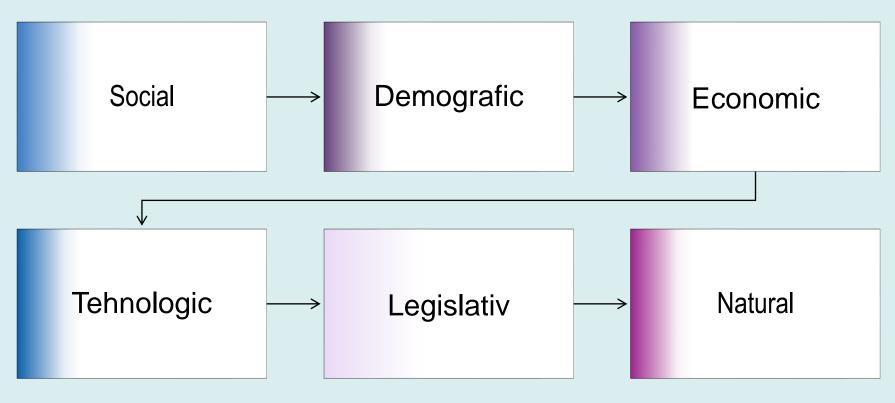
## 5. Concluzia primei părți

#### Concurentul ....

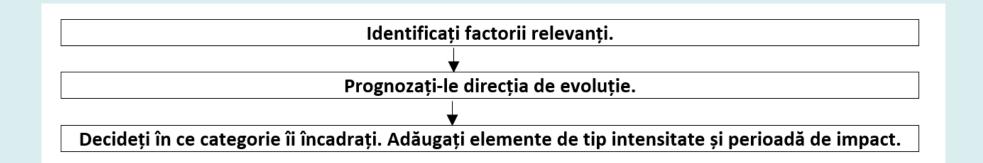
Factorul:	Punct tare?	Punct slab?

### 6. Analiza de macromediu: definiții și procedură

Identificarea factorilor externi firmei, pe care aceasta nu îi poate controla și a căror evoluție pot avea impact pozitiv (oportunitate) sau negativ (amenințare) asupra afacerii.



#### 6. Analiza de macromediu: definiții și procedură



#### 7. lar acesta este ....

#### **SWOT:**

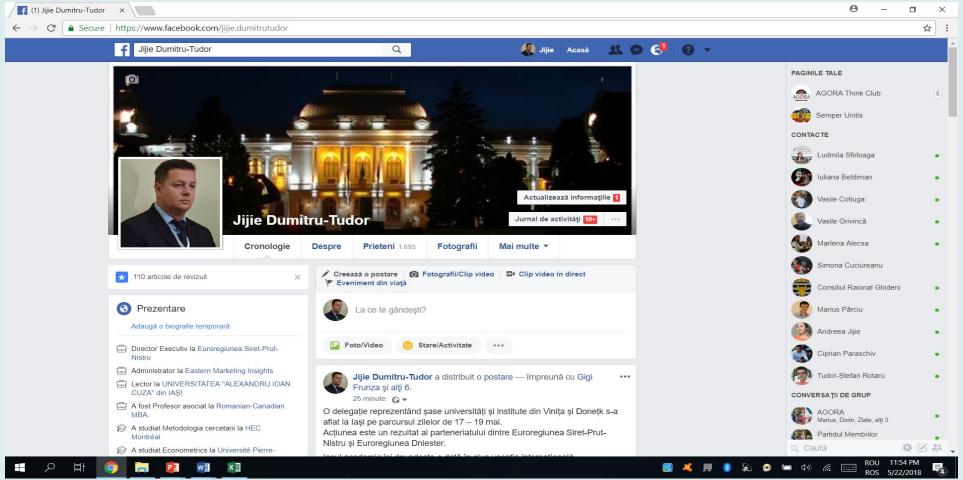
S – Strengths (Puncte Tari)

W – Weaknesses (Puncte Slabe)

O – Opportunities (Oportunități)

T – Threats (Amenințări)

# Mulţumesc!



Tudor.Jijie@feaa.uaic.ro