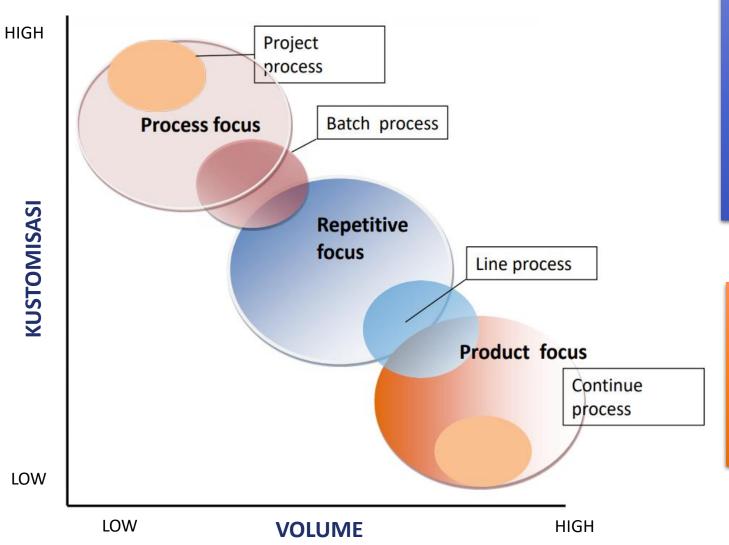


PROJECT PLANNING

DOSEN: DEDEN RIZAL R, SE,.ME

WHAT IS PROJECT

PILIHAN SISTEM OPERASI



Operasi:

- Berjalan terus dan berulang (permanen
- Menghasilkan output yang sama secara berkelanjutan
- Bersifat Repetitive (berulang)
- Eksis setelah produk ada
- meningkatkan kinerja praktik normal



Proyek:

- Sementara dan unik
- Menghasilkan output yang unik
- Bersifat inovasi
- Eksis sebelum produk ada
- Proses Transformasi

WHAT IS PROJECT

Jawaban dari pertanyaan ini bisa dilihat dari berbagai karateristik

TUJUAN

- ☐ Suatu proyek biasanya adalah suatu aktivitas yang berlangsung dalam waktu tertentu dengan hasil akhir tertentu dan harus dikerjakan oleh tim.
- □ cukup kompleks sehingga dibutuhkan koordinasi dan pengendalian terhadap setiap sub-sub pekerjaan dalam hal waktu, urutan pekerjaan, biaya dan performansi

KOMPLEKSITAS

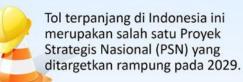
- ☐ Proyek biasanya melibatkan beberapa fungsi (pemasaran, organisasi personalia, produksi, engineering, diperlukan keuangan) karena bermacam-macam ketrampilan dan bakat dari berbagai disiplin dalam menyelesaikan pekerjaan-pekerjaan dalam proyek.
- ☐ Koordinasi antar fungsi organisasi sangat diperlukan untuk kesuksesan proyek sesuai dengan tujuan.

KEUNIKAN

- ☐ Setiap proyek mempunyai ciri tersendiri yang berbeda dari apa yang sudah pernah dikerjakan sebelumnya.
- ☐ Suatu proyek adalah suatu pekerjaan yang sekali terjadi, tidak pernah terulang dengan persis sama.

PEMBANGUNAN TOL TERPANJANG GEDEBAGE-CILACAP

Pembangunan tol Gedebage-Tasikmalaya-Cilacap sepanjang 206,65 kilometer akan mulai dikerjakan pada akhir 2022.







WHAT IS PROJECT

TIDAK PERMANEN

☐ Proyek adalah aktivitas temporer.
☐ Organisasi sementara dibentuk untuk mengelola personalia, material dan fasilitas untuk mencapai tujuan tertentu, biasanya dalam jadwal tertentu, dan sekali tujuan tercapai, oranisasi akan dibubarkan

KETIDAKBIASAAN

Proyek biasanya menggunakan teknologi baru dan memiliki elemen yang tidak pasti dan beresiko. Kegagalan suatu proyek bisa berakibat buruk bagi organisasi.

Nama Proyek	Tahun	Kementerian/ Lembaga
Analisis Peningkatan Daya Saing Industri Kimia, Farmasi dan Tekstil yang berpotensi Ekspor	2021	Departemen Perindustrian
Penyusunan Master Plan, Development Plan, Pra Study Kelayakan dan Pra Desain kawasan Kabupaten Natuna dan Kota Kecil Tual	2020	BPIW Kementerian Pekerjaan Umum
Penyusunan Peta Profil Pegawai Ditjen Pengendalian Ruang dan Penguasaan Tanah.	2019	Kementrian Agraria dan Tata Ruang
Roadmap Kematangan UKPBJ Kabupaten Bekasi	2018	Sekda Kab. Bekasi

SIKLUS HIDUP

- Proyek adalah suatu proses bekerja untuk mencapai suatu tujuan, selama proses proyek akan melewati beberapa fase yang disebut siklus hidup proyek.
- ☐ Tugas-tugas, organisasi, orang dan sumber daya lain akan berubah bila proyek memasuki satu fase baru.

Laporan kegiatan umumnya terbagi pada 3:

- Laporan Pendahuluan
- Laporan Antara
- Laporan Akhir



Jumlah dan lamanya Tenaga Ahli dikontrak disesuaikan dengan kebutuhan laporan.

PENGERTIAN PROJECT

Gabungan dari sumber-sumber daya seperti manusia, material, peralatan dan modal yang dihimpun dalam suatu wadah organisasi sementara untuk mencapai sasaran dan tujuan (Abrar Husein)

A project is a problem scheduled for solution (Joseph M Juran)

satu kegiatan sementara yang berlangsung dalam jangka waktu terbatas, dengan alokasi sumber daya tertentu dan dimaksudkan untuk menghasilkan produk atau deliverable yang kriteria mutunya telah digariskan dengan jelas

Iman Soeharto

MANAJEMEN PROJECT

INPUT

- Tujuan
- Sasaran
- Informasi
- Sumberdaya



MANAJEMEN PROYEK

- Perencanaan
- Pengorganisasian
- Pelaksanaan
- Pengendalian



OUTPUT

Optimasi Kinerja Proyek

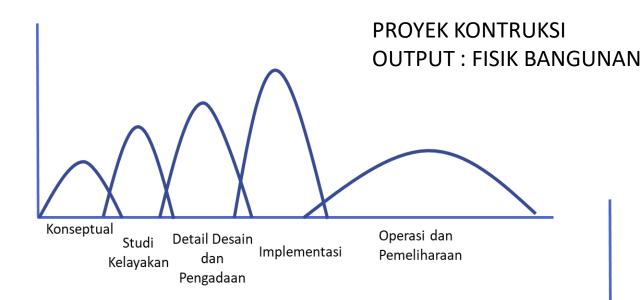
- Biaya
- Mutu
- Waktu
- Safety

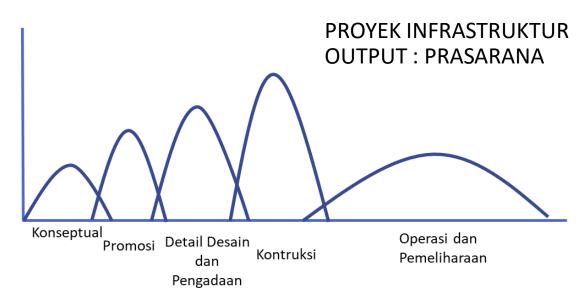
PROSES MANAJEMEN PROYEK

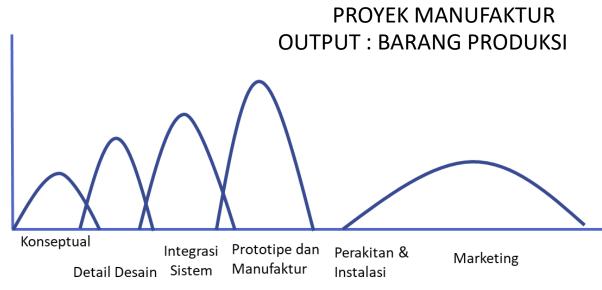
Manajemen Proyek adalah penerapan dari pengetahuan, keahlian, alat dan teknik pada suatu aktifitas proyek untuk mendapatkan/ memenuhi kebutuhan dan harapan dari pihak yang terkait dari suatu proyek (stakeholder misal client, developer, tester, supplier)

Manajemen Proyek adalah <u>ilmu dan seni</u> yang berkaitan dengan <u>memimpin dan mengkoordinir</u> sumber daya yang terdiri dari <u>manusia</u> dan <u>material</u> dengan menggunakan teknik pengelolahan modern untuk mencapai sasaran yang telah ditentukan, yaitu lingkup, <u>MUTU, JADWAL, dan BIAYA</u> <u>serta memenuhi keinginan para STAKEHOLDER</u>

SIKLUS PROJECT







KENDALA PROJECT

Setiap Proyek memiliki tujuan khusus, didalam proses pencapaian tujuan tersebut ada 3 constraint yang harus dipenuhi, yang dikenal dengan Trade-off Triangle atau

Triple Constraint: Sesuai Target **MUTU** Delivery Sesuai Sesuai **Jadwal** Anggaran **BIAYA WAKTU**

DIMENSI PROJECT

Succes Factor

Dimensi Teknologi yang penting Nilai dan Biaya Penggunaan

TECHNOLOGY

Succes Factor

Pengembangan yang fundamenta
Jaminan Kualitas
Manajemen Resiko
Perencanaan Siklus Hidup
Orientasi Konsumen
Peningkatan Proses
Hindari kerja berulang(rework)



Succes Factor

Seleksi Tim

Organisasi Tim

Motivasi

Kesesuaian tugas

Pengembangan karir

Keseimbangan Individu dan team

Komunikasi yang jelas

PRODUCT

Succes Factor

Dimensi Tangible & Intangible
Manajemen Ukuran Produk/proyek
Karateristik produk & kebutuhannya