



1979 ————— 2019



ÉDITO

L'anniversaire d'une institution est toujours une fête pour celles et ceux qui y adhèrent et se souviennent des moments forts de la communauté d'action.

En cette année marquée par la disparition du fondateur de l'AIMF, Monsieur Jacques Chirac, c'est avec fierté que nous regardons le chemin parcouru. L'AIMF est aujourd'hui cet espace de dialogue voulu par ses fondateurs, ce lieu de rencontres où les maires partagent et inventent une gouvernance qui leur est propre. Elle a su faire du Fonds de coopération créé en 1990 un levier au service de politiques urbaines ambitieuses et responsables.

Ces succès, nous les devons à une communauté de Maires, dont l'engagement marque et porte notre réseau. Nous les devons aussi aux experts territoriaux, tous réactifs et imaginatifs. Sans eux, venus des villes membres, surtout africaines, rien n'aurait été possible. Nous les devons bien sûr aux partenaires financiers, qui nous font confiance pour concevoir et mettre en œuvre, dans la discréetion qui nous caractérise, des politiques de solidarité efficaces : Paris, la France, l'Union Européenne, le Canada, la Région Wallonie-Bruxelles, le Québec, Bordeaux, Luxembourg, Genève, Lausanne, la Fondation Bill et Melinda Gates, la Banque Mondiale, les Agences françaises de bassin et tant d'autres. Qu'ils soient remerciés pour l'appui qu'ils nous accordent.

À ce moment, bien des personnalités extérieures au réseau nous observent, considèrent notre manière d'être et de faire et nous soutiennent. À l'occasion de ce 40^e anniversaire, 40 messages nous ont été adressés, au premier rang desquels, celui de S.E. Madame Louise Mushikiwabo, Secrétaire Générale de la Francophonie. Il nous honore de sa confiance et donne force à notre fidélité dans les convictions que nous avons en commun.

/ Merci à toutes et tous, qui partagez nos ambitions pour la démocratie locale, notre respect dans les relations politiques, notre combat face aux défis économiques, écologiques, sociaux, technologiques et internationaux.

Ces messages nous offrent cette force nécessaire pour aller de l'avant, avec toujours plus de clairvoyance, de bienveillance, de finesse d'analyse et de réactivité.

Ensemble, nous contribuerons à construire un monde de dialogue, de justice et de responsabilité, en nous armant d'un humanisme moderne pour relever les défis et déjouer les périls.

Le Secrétariat Permanent de l'AIMF

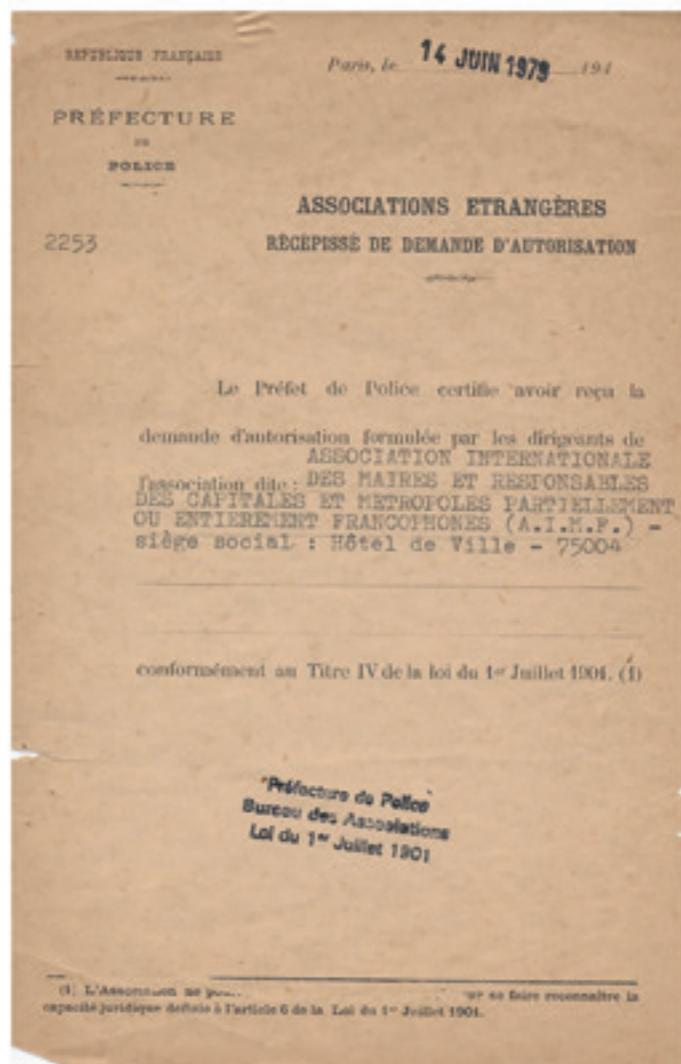
“

Une nouvelle dimension sociale et populaire pour la francophonie

/
06
/

La belle aventure a commencé en 1977 avec un dîner donné en l'honneur du corps diplomatique au cours duquel le Maire de Paris avait lancé l'idée de réunir les maires des capitales et des métropoles partageant l'usage de la langue française. L'idée a fait son chemin et, deux ans plus tard, il y a eu le grand rendez-vous de Québec du 1er mai 1979 qui fondait officiellement l'AIMF. Ils étaient alors une vingtaine, une poignée d'amis, à penser que parler la même langue, c'était aussi partager des valeurs, une culture, une même approche des grandes questions qui se posaient à eux.

/ 07 /



Déclaration en Préfecture,
14 juin 1979

Sommet Maurice

1993

V^e Conférence des chefs d'État et de gouvernement
des pays ayant le français en partage
Grand-Baie (Maurice), 16-18 octobre 1993



Résolution n° 6 sur l'AIHF

Les chefs d'État et de gouvernement et de délégués des pays ayant le français en partage,

RECOGNISANT la spécificité de l'IAMF, composée de responsables politiques locaux ;

REAFFIRMANT la place éminente de l'IAMF dans le développement urbain ;

RAPPELANT la résolution n° 10 du Sommet de Dakar relative à l'avenir des institutions francophones et la résolution n° 11 du Sommet de Ouagadougou relative à la simplification et à la consolidation des institutions de la Francophonie ;

SOUHAITANT la nécessité de fixer les modalités par lesquelles seront définies la consultation et l'information réciproques entre l'IAMF et les instances de la Francophonie ;

PRENNENT acte de la volonté de l'IAMF de renforcer ses liens avec les instances de la Francophonie ;

DECIDENT que des représentants de l'IAMF participeront aux Sommets à titre d'invités spéciaux ;

DONNENT mandat au Conseil permanent de la Francophonie d'inviter l'ACCT, opérateur principal, à conclure avec l'IAMF, en qualité d'opérateur associé, un accord-cadre portant sur des actions de leurs compétences respectives conformément aux orientations des Sommets et financées par le FNU à partir de crédits liés ;

DECIDENT que cet accord-cadre sera soumis à l'approbation du Conseil permanent de la Francophonie.

/
08
/
/

V^e Sommet de la Francophonie

Grand-Baie
(Maurice)
16-18 octobre 1993

/
09
/
—

• •

Sommet Cotonou

1995

VI^e Conférence des chefs d'État et de gouvernement des pays ayant le français en partage
Cotonou (Bénin), 2-4 décembre 1995



Résolution n° 19 sur l'Association internationale des maires et responsables des capitales et métropoles partiellement ou entièrement francophones (AIMF)

Les chefs d'État et de gouvernement des pays ayant le français en partage, réunis à Cotonou, du 2 au 4 décembre 1995,

- RAPPÉANT** la résolution n° 6 du Sommet de Maurice, qui reconnaissait la spécificité de l'AIMF, composée de responsables politiques élus locaux ;
- SE RÉFÉRANT** à la résolution n° 11 du Sommet de Châlons relative à la simplification et à la consolidation des institutions de la Francophonie ;
- CONSIDÉRANT** la part croissante prise par l'AIMF dans la mise en place des politiques de développement des municipalités francophones ;
- SOULIGANT** notamment l'action de l'AIMF dans l'appui au processus de démocratisation ;
- DÉCIDEANT** de reconnaître l'AIMF comme opérateur direct des Sommets ;
- DÉMANDANT** au Conseil permanent de la Francophonie de suivre la mise en œuvre de cette décision.

VI^e Sommet de la Francophonie

Cotonou
(Bénin)
2-4 décembre 1995



1979 Québec - 1^{er} et 2 mai
1980 Saint-Louis et Dakar - 15 et 16 février
1982 Rabat et Casablanca - 14 au 16 avril
1983 Paris - 15 au 17 juillet
1984 Québec et Montréal - 23 au 25 juillet
1985 Kinshasa - 18 au 20 juillet
1986 Casablanca - 4 au 6 octobre
1987 Brazzaville - 23 au 25 juillet
1988 Lyon - 21 au 23 juillet
1989 Libreville - 28 et 29 juillet
1990 Tunis - 18 et 19 juillet
1991 Bordeaux - 18 et 19 juillet
1992 Montréal - 16 et 17 juillet
1993 Port-Louis - 1^{er} et 2 juillet
1994 Casablanca - 7 au 10 juillet
1995 Aoste - 6 au 8 juillet
1996 Brazzaville - 17 au 19 juillet
1997 Bruxelles - 17 et 18 juillet
1998 Beyrouth - 30 mai au 1^{er} juin
1999 Québec - 2 et 3 septembre

2^e Assemblée générale
3^e Assemblée générale
4^e Assemblée générale
5^e Assemblée générale
6^e Assemblée générale
7^e Assemblée générale
8^e Assemblée générale
9^e Assemblée générale
10^e Assemblée générale
11^e Assemblée générale
12^e Assemblée générale
13^e Assemblée générale
14^e Assemblée générale
15^e Assemblée générale
16^e Assemblée générale
17^e Assemblée générale
18^e Assemblée générale
19^e Assemblée générale

"Compte rendu de l'Assemblée constitutive"
"Création des commissions permanentes"
"Études des possibilités d'échanges entre les villes"
"Dialogue Nord-Sud : solidarité et coopération"
"Modernisation de l'administration municipale"
"La gestion des collectivités locales"
"La formation du personnel municipal"
"La communication et l'information municipales"
"La jeunesse, les sports et les loisirs"
"Les crédits municipaux"
"La ville de l'an 2000"
"Le développement urbain et les finances"
"Les ressources humaines et la formation"
"Le patrimoine des villes"
"La ville acteur du développement économique"
"La ville acteur du développement culturel"
"Organisation des services municipaux"
"Francophonie et développement"
"Réhabilitation du centre des villes"
"La jeunesse et la ville"



2000	Paris - 15 et 16 juin	20 ^e Assemblée générale	"Coopération de proximité et cohésion sociale"
2001	Casablanca - 23 au 25 octobre	21 ^e Assemblée générale	"Villes, diversités linguistiques et culturelles"
2002	Beyrouth - 16 au 18 octobre	22 ^e Assemblée générale	"Villes, émigration et immigration"
2003	Dakar - 22 au 24 octobre	23 ^e Assemblée générale	"Le Maire médiateur"
2004	Ouagadougou - 23 au 25 novembre	24 ^e Assemblée générale	"Villes dans le développement durable et la solidarité"
2005	Antananarivo - 25 au 27 novembre	25 ^e Assemblée générale	"Villes et microfinance : risques et opportunités"
2006	Bucarest - 26 au 27 septembre	26 ^e Assemblée générale	"Villes et éducation citoyenne"
2007	Hué - 24 au 26 octobre	27 ^e Assemblée générale	"Villes, patrimoine et développement local"
2008	Québec - 14 au 16 octobre	28 ^e Assemblée générale	"Les finances et la ville"
2009	Paris - 1 ^{er} au 3 octobre	29 ^e Assemblée générale	"Les villes francophones actrices du dialogue interculturel"
2010	Lausanne - 20 et 21 octobre	30 ^e Assemblée générale	"Villes et universités au service du développement"
2011	Erevan - 25 et 26 octobre	31 ^e Assemblée générale	"Renforcer la cohésion des territoires"
2012	Abidjan - 26 au 28 novembre	32 ^e Assemblée générale	"Villes, dialogue interculturel et paix"
2013	Paris - 14 au 16 novembre	33 ^e Assemblée générale	"L'économie sociale et solidaire"
2014	Kinshasa - 3 au 6 novembre	34 ^e Assemblée générale	"Villes et migrations internationales"
2015	Tunis - 7 au 9 octobre	35 ^e Assemblée générale	"Apprendre les villes innovantes"
2016	Beyrouth - 27 au 30 septembre	36 ^e Assemblée générale	"Construire la ville du vivre ensemble"
2017	Montréal - 20 et 21 juin	37 ^e Assemblée générale	"Vivre ensemble"
2018	Lille - 5 et 6 novembre	38 ^e Assemblée générale	"Sport et démocratie dans les territoires francophones"
2019	Phnom Penh - 3 et 4 décembre	39 ^e Assemblée générale	"AIMF, Phnom Penh, 40 ans après..."

Évolution du Budget



	Subventions reçues		Charges
1990	914.694 €		
dont Paris	609.796 €	Fonctionnement	
		Investissement	914.694 €
1992	2.134.819 €		
dont Paris	1.615.951 €	Fonctionnement	1.017.597 €
Île-de-France	304.898 €	Investissement	1.117.222 €
États & cotisations	213.970 €		
1996	3.050.301 €		
dont Paris	1.829.388 €	Fonctionnement	1.352.520 €
Île-de-France	152.449 €	Investissement	1.697.781 €
États & cotisations	1.068.464 €		
2002	5.185.697 €		
dont Paris	1.733.040 €	Fonctionnement	1.125.527 €
États & villes	3.452.657 €	Investissement	4.060.170 €
2008	6.903.058 €		
dont Paris	1.733.040 €	Fonctionnement	1.017.813 €
États, villes, UE, FBMG	5.170.018	Investissement	5.885.245 €
2018	8.395.549 €		
dont Paris	1.633.000 €	Fonctionnement	1.102.468 €
États, villes, UE, FBMG	6.762.549 €	Investissement	7.293.081 €

Au-delà des chiffres



L'AIMF est un espace choisi de dialogue des cultures et de construction collective d'une gouvernance locale humaniste, responsable et partagée.

Née de la volonté de concrétiser l'attachement des élus locaux à la Francophonie, l'AIMF est un réseau d'élus engagés autour d'idéaux communs et partageant la volonté de les traduire à l'échelle locale.

L'adhésion à l'AIMF est un acte porteur de sens, un engagement non seulement à s'ouvrir sur d'autres manières de voir mais aussi à bâtir ensemble une vision de la ville francophone sur la base de valeurs partagées que sont le dialogue, le respect de la diversité, la place de l'humain dans l'urbain. Un attachement presque familial y nourrit des liens de confiance et l'envie d'avancer ensemble. L'AIMF est ainsi un espace choisi de dialogue des cultures et de construction collective d'une gouvernance locale humaniste, responsable et partagée.

Pour concrétiser cette vision de la ville francophone, l'AIMF développe depuis 1990 une action de terrain, en réponse aux demandes de ses villes membres. Cette action de terrain fait l'originalité de l'AIMF et nourrit une expertise aujourd'hui largement reconnue.

Depuis 1990. 1.362 projets de ville financés, pour un total d'investissements de 118.512.045 €

En plaçant la maîtrise d'ouvrage auprès de ses villes membres, l'AIMF participe au renforcement des capacités des administrations locales en même temps qu'elle contribue à l'amélioration des conditions de vie des populations urbaines.

Elle s'appuie sur un Secrétariat permanent resserré et proactif, qui sait mettre en synergie les attentes du Bureau de l'association et celles des Partenaires Techniques et Financiers.

Très proche des membres de l'association et à leur écoute, le Secrétariat joue un rôle d'accélérateur d'initiatives en encourageant l'innovation et le décloisonnement avec les États, la société civile, le secteur privé, les universitaires... Très proche également des Partenaires Techniques et Financiers, ils facilitent le montage de multi-partenariats.

**Extrait de l'acte fondateur du Fonds de Coopération
Assemblée générale de Tunis, 19 juillet 1990**

Le Fonds de Coopération de l'ANMF a été créé le 19 juillet 1990 à Tunis par l'Assemblée générale de l'ANMF, au cours de sa réunion annuelle statutaire, sur proposition du Maire de Paris, Président de l'Association.

En raison de la finalité de ce Fonds ainsi que des moyens-financiers dont il est susceptible d'être doté, il paraît indispensable de fixer des règles de fonctionnement et de contrôle de l'emprunt des crédits.

Tel est l'objet de la présente proposition.

Bell et objet du fonds de Coopération

Le Fonds de Coopération vise à aider des villes du Bell, membres de l'ANMF, confrontées à des difficultés de croissance, notamment démographique, et de développement économique.

À cette fin, le Fonds de Coopération apporte une participation financière d'un montant maximum de 80 % à la réalisation de programmes d'établissements collectifs municipaux ou intercommunaux.

Cette participation doit avoir pour effet de permettre aux bénéficiaires d'enregistrer des projets dans la matière de la gestion urbaine et de contribuer à une meilleure satisfaction des besoins collectifs de la population.

Principes sociaux

Motion du Bureau de Berchouar - 17 juillet 1991

N° de dossie r n.	Ville	Type	Nature du projet	Description	Dotation attribuée en dans
1	Babda	Aut	urbain	Maintien et amélioration de la collecte des ordures ménagères	75 000 €
2	Bengazi	Communale	urbain	Maintien et amélioration des services de l'eau-coule, aménagement d'un centre de sport	31 400 €
3	Gafsa	Mépr	Information	Amélioration de la gestion des déchets et élimination de leurs impacts sur l'environnement, amélioration d'organisation et d'exploitation des réseaux	30 000 €
4	Gérouat	Mépr	urbain	Construction du système canalisé de Gérouat	30 000 €
5	Hannouza	Autre	Information	Amélioration de conditions résidence-maladie et d'hygiène	12 000 €
6	Kébili	Gouver	urbain	Acquisition d'énergie de renouvellement	12 000 €
7	Médenine	Aut	urbain	Amélioration du garage Médenine	120 000 €
8	Sidonie	Autre	Information	Amélioration de conditions résidence-maladie et d'hygiène	7 000 €
9	Tamerza	Mépr	urbain	Amélioration d'un système résiduel au service des déchets	102 000 €
10	Tunis	fonct	information	Amélioration de la gestion de l'eau potable et d'eau pluviale	120 000 €
Total					800 400 €

À Tunis, en 1990, s'est imposée une première évolution avec une réflexion sur la ville de l'an 2000 et la nécessité de créer un Fond de Coopération, expression de la solidarité des villes.

• •

Ministère de la Culture et de la Francophonie

8, rue de Valois, 75002 Paris Cedex 02 - Téléphone : 15 40 13 10 00

Le Conseiller
spécial du Ministre



26 NOV 1993

Monsieur le Secrétaire Général, *A. Umar, Tunis* -

Comme suite à notre récent entretien je vous confirme que la France a décidé de doter l'AIMF en 1994 d'un budget de 12 MF et de 17 MF en 1995.

Il paraît utile que ce crédit soit affecté à quelques opérations marquantes comme :

- l'aménagement de la ville de Cotonou qui recevra, vous le savez, le 6ème Sommet des Chefs d'Etat et de Gouvernement ayant en partage le français en 1995.

- la restauration du site urbain de Beyrouth à la demande de la délégation libanaise à l'UNESCO (cf dossier ci-joint).

Si vous en êtes d'accord, l'AIMF pourrait envoyer au début de l'année prochaine des missions d'évaluation à Cotonou et Beyrouth afin d'identifier l'étendue des besoins et les dispositions qui pourraient être prises pour y répondre.

Dans le même esprit, je crois opportun d'envisager la même démarche avec Hanoï où se tiendra en 1997 le 7ème Sommet francophone.

Je vous invite, enfin, après la Conférence ministérielle de Bamako de prendre l'achevé de l'ACCT en vue de conclure avec elle une convention d'association prévoyant les opérations susmentionnées.

Veuillez agréer, Monsieur le Secrétaire Général, l'expression de mes sentiments distingués *Mr. Maurice Porteche*.

Maurice PORTECHE

Monsieur Pierre FIGEAC
Secrétaire Général de l'AIMF
9, rue des Halles
75001 PARIS

Cette solidarité des villes amorcée par le Fond de Coopération entraîne l'appui de l'état dans la reconnaissance de l'AIMF en qualité d'Opérateur de la Francophonie.

Courrier du Ministère français de la Culture
et de la Francophonie accordant une subvention à l'AIMF,
26 novembre 1993.

Un développement partenarial en pleine expansion, mis au service d'un changement d'échelle des opérations

/

/
16
/

L'AIMF est aujourd'hui directement sollicitée par des partenaires diversifiés, qui apprécient son efficacité, sa rigueur, mais aussi ses valeurs et sa manière de faire spécifique.

Partant de l'appui de villes, d'États et de gouvernements francophones, d'institutions et de fondations internationales, elle est devenue l'opérateur de la coopération décentralisée des villes vers l'Afrique et l'Asie du Sud-Est.

Tout en venant équilibrer l'origine des ressources de l'AIMF au profit d'une plus grande résilience, c'est cette ouverture à de nouveaux partenaires qui permet de faire évoluer la taille des opérations soutenues dans les villes.

L'AIMF joue ainsi un rôle d'amorçage en suscitant, autour des projets portés par ses villes membres, ces multipartenariats.



Québec



40 ans. L'association regroupe aujourd'hui 267 villes et 39 associations d'élus locaux de 52 pays. De très nombreux projets ont pu être réalisés ici et là, grâce à la solidarité de tous, pour améliorer la qualité de vie des populations, pour mieux répondre aux préoccupations quotidiennes des femmes et des hommes qui ont porté leur confiance dans la démocratie locale.



40
ANS

ensemble

“ ”

LOUISE MUSHIKIWABO

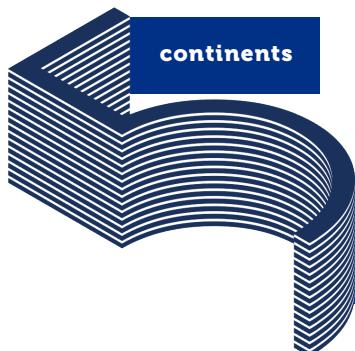
Secrétaire générale de la Francophonie,
ancienne Ministre des Affaires étrangères du Rwanda



/
20
/

répartis

sur les



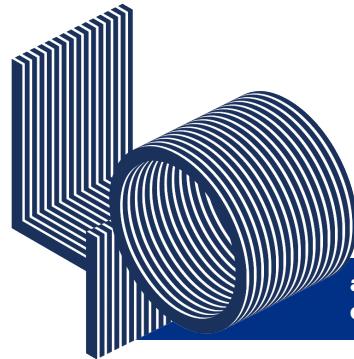
et du puissant maillage des réseaux qui se sont créés au fil des ans dans son vaste espace, grâce au partage de la langue française et autour des valeurs de diversité et de solidarité qui caractérisent notre grande famille.

Parmi ces réseaux,

l'Opérateur de la Francophonie

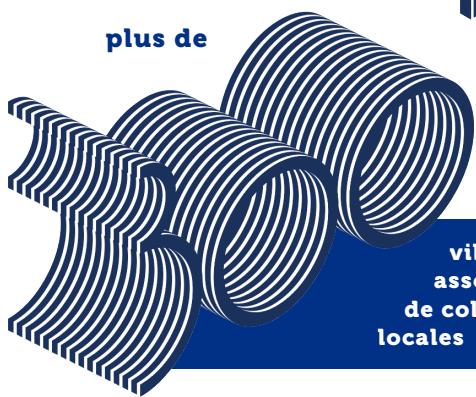
qu'est l'**Association internationale des maires francophones (AIMF)** a su fédérer, tout au long de ses

“ ”



années d'existence

plus de



villes ou associations de collectivités locales

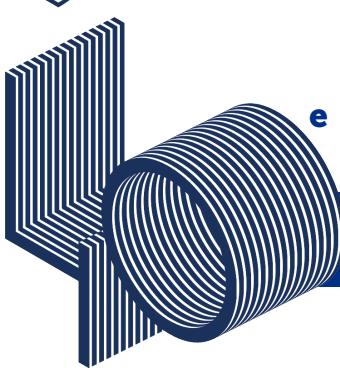
dans



pays

Elle orchestre une coopération féconde au plus près des populations et de leurs besoins, **dans un échange permanent d'expériences et d'expertises qui apporte une précieuse contribution au développement de nos pays.**

À l'occasion du



e anniversaire de l'AIMF

je tiens à saluer l'énergie avec laquelle ses responsables et ses membres font vivre la Francophonie des territoires, tout en formulant le **vœu que nous renforçons encore nos synergies**

au service de nos populations.

“

KHEMAIES JHINAoui

Ministre des Affaires Étrangères
de la République tunisienne

La célébration du quarantième anniversaire de l'Association Internationale des Maires Francophones (AIMF) m'offre l'heureuse occasion d'exprimer mes très chaleureuses félicitations ainsi que mes vœux des meilleurs de succès à cette importante Association.

Cette commémoration est un moment propice pour relever avec grande satisfaction le bilan narratif de l'œuvre accomplie par l'AIMF notamment dans la mise en place d'une coopération décentralisée entre les pays membres ainsi que la consolidation et l'ancre de la démocratie locale parmi leurs populations.

Je saisirai par ailleurs cette opportunité pour souligner aussi la qualité des liens tissés au fil du temps, entre l'AIMF et la Tunisie, un des pays fondateurs de cette Association, ainsi que la coopération fructueuse instaurée avec les municipalités tunisiennes et l'élargissement du réseau d'échanges et d'amitié avec les autres groupements régionaux similaires à l'instar de l'Organisation des Villes Arabes.

La Tunisie, un des pays initiateurs de la Francophonie, est déterminée à poursuivre un rôle actif au sein de la famille francophone en particulier au sein de l'Organisation Internationale de la Francophonie dont elle aura l'insigne honneur d'abriter en novembre 2020, le 18^e Sommet. Ce grand événement qui coïncidera avec la célébration du cinquantième anniversaire du mouvement francophone constituera, j'en suis persuadé, un tournant historique de la Francophonie et apportera un nouvel élan à sa mission.

/
22
/

“ ”

MICHELE GENDREAU MASSALOUX

Ancien Recteur, Conseiller d'État honoraire, Conseillère du Secrétaire perpétuel de l'Académie des Sciences, Vice-Présidente chargée des relations institutionnelles du Groupe interacadémique pour le Développement

/
23/
/

J'admire la fonction de Maire depuis mon enfance : Louis Longequeue, maire de Limoges, où j'ai grandi, était le meilleur ami de mon père. Il n'avait pas d'enfant et me traitait comme sa fille ; de mon côté, je le considérais comme un second père et m'enchantais de ses descriptions, drôles ou graves, des divers volets de son métier. J'ai tiré de cette familiarité un grand respect pour ce qui relie le maire aux citadins dont il a la charge. Je sais qu'il peut améliorer, et même parfois sauver, des vies, et qu'il est au premier rang de ceux qui font évoluer les relations de l'homme à son environnement, aux technologies, à la sécurité, à la santé... Louis Longequeue, qui aimait les voyages, avait aussi découvert que les

échanges d'expériences entre maires de différents pays portent sur bien d'autres aspects que la simple gestion : un de mes premiers livres d'images, rapporté d'Israël, montrait les plantes, les fleurs et les fruits qu'une jeune nation née de la Shoah faisait grandir.

Ce que j'ai compris de ses récits, l'AIMF depuis 40 ans le met en œuvre. La langue française, vecteur de solidarité, autorise le donner et le recevoir entre des élus qui travaillent au mieux-être des peuples et à leur vivre ensemble. Pour ceux qui construisent le monde de demain, et en particulier les réseaux de jeunes, d'étudiants, d'universités, c'est un réservoir d'imagination et d'expériences citoyennes. Longue vie à l'AIMF !

“ ”

OUIDED BOUCHAMAoui

Prix Nobel de la Paix 2015, femme d'affaires tunisienne,
ancienne Présidente de l'Union tunisienne de l'industrie,
du commerce et de l'artisanat (UTICA)

/

En ce 40^e anniversaire, il est important de rappeler combien l'AIMF a eu un rôle précurseur en Tunisie en contribuant à créer des espaces publics conviviaux, à soutenir l'intégration de la jeunesse, à favoriser la modernisation de la gestion de l'état civil ou la gestion des finances locales. Autant de démarches qui vont dans le sens du renforcement de l'attractivité des villes.

Mon souhait est que les liens tissés avec la Tunisie et ses villes depuis 40 ans, pérennissent encore pour longtemps.

/
24/
/



المدرن
Mehzzen

• •

FRANÇOIS PARADIS

**Président de l'Assemblée nationale du Québec,
Vice-Président de l'Assemblée des Parlementaires
Francophones et Président de la Section du Québec**

LAssociation Internationale des Maires Francophones, de même que l'Assemblée parlementaire de la Francophonie, que j'ai l'honneur de présider, accomplissent un rôle important au sein de la Francophonie institutionnelle. Ces deux réseaux facilitent en effet le partage d'expériences et de bonnes pratiques entre des représentants élus de divers pays, grâce à cette langue commune qu'est le français.

Les thèmes qui y sont abordés rejoignent directement les préoccupations de nos citoyens. Je pense notamment à la gouvernance, au développement durable, au vivre ensemble et à la diversité culturelle.

À travers nos fonctions de maires et de parlementaires, nous sommes également amenés à coopérer chaque jour afin de répondre aux aspirations des populations que nous représentons. Notre collaboration est essentielle afin d'offrir à nos concitoyens les meilleurs services et opportunités.

/ 26 /

“

Je félicite
l'AIMF pour
ces 40 années
au service des
populations
francophones !

/
27/
/



“ ”

MPHO MORUAKGOMO

Président de l'Association des pouvoirs locaux du Botswana (BALA), membre du conseil du Forum des gouvernements locaux du Commonwealth (CLGF)

/

Le Forum des gouvernements locaux du Commonwealth et ses membres sont ravis de se joindre à leurs collègues du monde entier pour féliciter l'AIMF d'avoir célébré son 40^e anniversaire. L'AIMF joue un rôle important dans le réseautage des maires du monde entier et dans l'utilisation de ce réseau pour promouvoir l'apprentissage et l'expérience partagés afin d'améliorer la gouvernance de la ville et la prestation de services afin de mieux répondre aux aspirations des citoyens. CLGF apprécie grandement son partenariat avec l'AIMF au niveau mondial et local et nous sommes impatients de continuer à renforcer cette relation au cours des 40 prochaines années.

/
28
/

/ 29 /



The Commonwealth Local Government Forum and its members are delighted to join with colleagues from around the world to congratulate the AIMF on reaching its 40th anniversary. AIMF plays an important role in networking mayors from around the world and in using that network to promote shared learning and experience to enhance city governance and service delivery to better meet the aspirations of citizens. CLGF greatly values its partnership with AIMF at the global and local levels and we are looking forward to continuing to strengthen that relationship over the next 40 years.

“ ”

JOËL ROBIDEAUX

Maire-Président, Lafayette Consolidated Government

/

Nous sommes très fiers que notre ville de Lafayette, en Louisiane, ait été la première ville des États-Unis à rejoindre le réseau AIMF. Notre éponyme Gilbert du Motier, plus connu dans notre pays sous le nom de Marquis de La Fayette, ou le "Héros des Deux Mondes", serait également fier, car il avait consacré toute sa vie à resserrer les liens entre les États-Unis et la France.

Deux siècles plus tard, nous nous consacrons toujours à cet objectif, mais avec un changement majeur: nous nous efforçons de développer des liens culturels et économiques fondés sur le respect mutuel et l'amitié non seulement avec la France, mais avec le monde francophone tout entier, fort de 300 millions de personnes !

L'AIMF offre une occasion unique aux villes de notre taille de communiquer avec des centaines d'autres villes sur quatre continents. Avec gratitude pour cette opportunité, nous aimerions vous souhaiter de tout cœur,

QQ Joyeux
40^e anniversaire,
AIMF !



—

/
31
/



“

TAÏEB BACCOUCHE

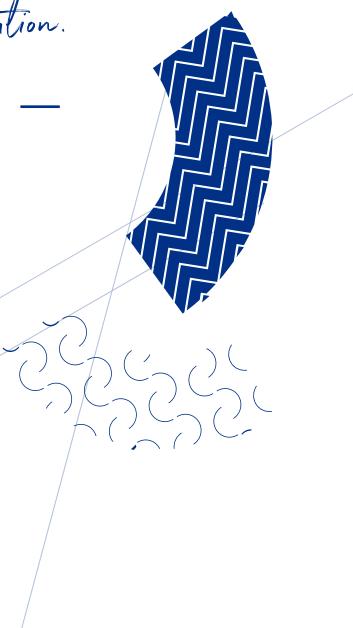
Secrétaire général de l'Union du Maghreb Arabe



J e suis heureux de m'associer
à la grande famille des amis
de l'AIMF pour lui souhaiter
un très bel anniversaire.
L'AIMF a rendu d'appreciables
services, en expertise et en
financement, pour des villes
de l'Union du Maghreb Arabe.

/
32
/

Bonne continuation.



“

EMILIA SAIZ

Secrétaire générale de CGLU



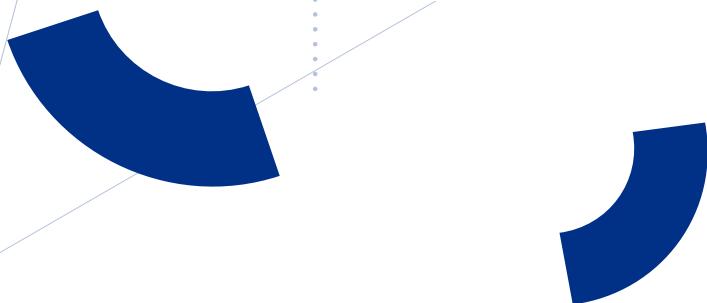
/

33 /

Félicitations à l'AIMF pour cet anniversaire très symbolique. 40 ans de solidarité, de fraternité et d'apprentissage, importantes bases du développement et de la paix ainsi que les ingrédients essentiels de notre mouvement municipaliste mondial.

Au nom de CGLU,
je vous souhaite encore
40 ans de collaboration.

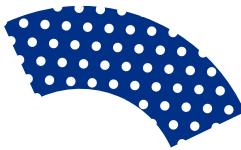
—



AHMAD AL SUBIH

Secrétaire général de l'Organisation
des Villes Arabes

“



C'est un très grand plaisir,
pour moi, de souhaiter
un bel anniversaire à l'AIMF,
à l'occasion de ses 40 ans.
Cet anniversaire est aussi celui
de l'alliance entre l'OVA et l'AIMF,
alliance qui est l'expression
d'une volonté commune, celle
de valoriser notre complémentarité,
notre confiance dans la richesse
de la diversité, notre détermination
à œuvrer en faveur de la Paix.

FRÉDÉRIC VALLIER

Secrétaire général du CCRE, Conseil des Communes et Régions d'Europe

/



/
34/
/

Bon anniversaire l'AIMF,
Ainsi, voilà quarante ans que les
maires travaillent ensemble à faire
vivre la coopération au sein de l'espace
francophone. Quarante années qui ont
installé une organisation solide, dédiée
à l'échange et à l'amitié entre élus locaux
des cinq continents. Sa spécificité et sa
grande expertise font de l'Association
Internationale des Maires Francophones
un outil indispensable à la coopération
et un allié fidèle dans les négociations
avec les institutions européennes et
internationales. Merci à Anne Hidalgo,
Maire de Paris et Présidente de l'AIMF et

à Pierre Baillet, Secrétaire Permanent, de
me donner l'occasion d'adresser, au nom
du Conseil des Communes et Régions
d'Europe, mes meilleurs vœux à l'AIMF
et à tous ses membres à l'occasion de
cet anniversaire.

*Longue vie à l'AIMF
pour que vive la coopération
décentralisée dans l'espace
francophone !*

/
35
/
/

BOCHRA BELHAJ HMIDA

Présidente de la Commission des libertés individuelles et de l'égalité (Colibe), Tunisie

“

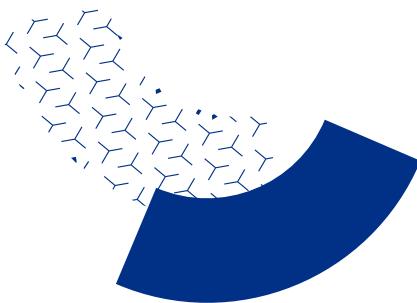


J'ai vu les maires et les conseillers tunisiens débattre avec les maires francophones avec curiosité et intérêt pour les expériences plus anciennes. J'ai vu surtout les élues tunisiennes nouvellement engagées dans l'action locale exprimer leurs ambitions et leurs projets devant leurs homologues francophones avec confiance et espoir.

Très heureux anniversaire de 40 ans de l'association internationale des maires francophones. Elle atteint l'âge de la maturité et de la clairvoyance. C'est ce que j'ai constaté lors de mes rencontres avec ses membres soit à Tunis ou à Bruxelles.

Comme vous le savez déjà nous entamons à peine l'expérience de la décentralisation et votre soutien et les échanges avec les élu(e)s ont été plus qu'utiles et encourageants. Il faut les continuer et les renforcer.

Que vive la solidarité Nord Sud, que continue le partenariat d'égal à égal entre les citoyens et citoyennes du monde.



“

JEAN-PAUL DE GAUDEMAR

Recteur de l'AUF (Agence Universitaire de la Francophonie)

/

Les 40 ans de l'AIMF sont une excellente occasion de rappeler ce qui nous unit. Notre rôle commun d'opérateurs de la Francophonie bien sûr, mais aussi plus profondément ce lien historique permanent entre les universités et les villes. L'université est née urbaine comme le démontre l'histoire des plus vieilles universités au monde. Longtemps elle n'a pu être pensée et construite que dans les plus grandes villes. Et, inversement, certaines villes ont grandi notamment sous l'effet du rayonnement de leurs universités. L'homologie peut se poursuivre à travers le développement souvent parallèle et simultané de la croissance urbaine et de la croissance démographique étudiante. Au point que beaucoup d'universités parmi les membres de l'AUF sont aujourd'hui de véritables « villes dans les villes ».

/
36
/



C'est dire si nous pouvons apprendre de nos villes francophones et de l'expérience de celles et ceux qui les gouvernent.

Mais c'est dire aussi combien nous nous sentons concernés par les questions urbaines et les réponses à leur apporter à travers le potentiel extraordinaire d'expertise et de compétence que représentent nos membres. Ce potentiel peut se révéler un formidable opérateur du développement local, très utile aux populations et aux élu.e.s, car producteur de savoirs nouveaux, d'innovations, capable de suggérer des politiques nouvelles et donc source d'inspiration pour des villes voulant mieux maîtriser ou infléchir leur destin...

C'est cette alchimie, nécessaire au développement de nos territoires, partout en Francophonie, que nous recherchons

dans le partenariat que l'AUF (avec son réseau de 909 établissements d'enseignements supérieur issus de 113 pays) a noué avec l'AIMF (et son réseau de plus de 300 villes et associations membres issus de 52 pays). Dans le respect de leurs diversités, villes et universités peuvent faire la preuve, qu'en ensemble, elles avancent plus vite vers les solutions nécessaires. Et la proximité renforcée de nos deux opérateurs, AIMF et AUF, peut conférer en ce domaine un rôle exemplaire au monde francophone. Un beau défi à relever que nous proposons à nos amis de l'AIMF comme cadeau d'anniversaire et prémissse souhaitée des décennies à venir !

Bravo à toutes celles et ceux qui permettent à ce formidable réseau de collectivités d'exister depuis 40 ans ! Excellent anniversaire à l'AIMF !

YVES BIGOT

Directeur de TV5 Monde

AIMF : ON DIRAIT L'ACRONyme D'UN GROUPE DE RAP QUI SE SERAIT EMMELÉ LES DREADLOCKS !

Dans un monde où chacun perd son latin — en bon anglais «**TO LOSE ONE'S RELIGION**» puisque nous pratiquons le français dans le cadre du plurilinguisme — les villes, appelées par les phénomènes de civilisation à devenir pour la plupart des mégapoles à taille provinciale plutôt que des cités-états comme dans l'Antiquité et à la Renaissance, installent des pôles de stabilité, de modernité et de démocratie, sacrément salutaires par les temps qui courent.

Ce ne sont pas en effet, Londres qui a voté le **BREXIT**, New York, Los Angeles et Chicago qui ont porté **DONALD TRUMP** au pouvoir, et puisqu'il est ici question de francophonie, Paris qui vote **RASSEMBLEMENT NATIONAL**, Bruxelles et Liège Vlaams Belang ou Genève et Lausanne **VBC** (Istanbul vient aussi d'en donner un exemple, Alger le fait tous les vendredis depuis des mois).

Il n'y a là rien d'étonnant : c'est autour des premières cités humaines – Jéricho, Byblos, Alep, Damas, Uruk, Athènes, Beyrouth – que se sont construites les premières sociétés, développées le commerce, l'économie, la culture, la politique !

Ce n'est pas un hasard si c'est quand Bamako a été menacée que la France a déclenché **L'OPÉRATION SERVAL** pour préserver le cœur du Mali, son indépendance, et que chacun s'inquiète aujourd'hui pour Ouagadougou, de plus en plus encerclée par les djihadistes et objet de **DEUX ATTENTATS MEURTRIERS** en son sein. La Libération de Paris, la chute de Saïgon, la prise de Constantinople, les murs de Jéricho : **ON LE VOIT BIEN L'HISTOIRE S'ÉCRIT EN LETTRES CAPITALES.**

Association Internationale des Maires Francophones : dit – et écrit – comme ça, ça fait **CLUB DE BRIDGE**, championnat corporatif amateur, Rotary exotique. Un « machin » comme disait un ancien président de la République Française issu de la plus haute hiérarchie militaire. Et franchement, si je n'en fréquentais pas depuis sept ans son Secrétaire Permanent, je n'aurai pas été loin de le penser aussi. Mais voilà : l'AIMF est opérateur de l'Organisation Internationale de la Francophonie, comme l'est TV5MONDE. Du coup, pendant huit jours tous les deux ans à l'occasion des sommets des chefs d'états francophones, et tous les trois mois lors de nos Conseils Permanents et nos multiples réunions autour de la Secrétaire Générale de l'OIF, j'ai été déssalé quant à l'activité de ce réseau de personnalités dont je ne connaissais personnellement que l'actuelle présidente, Anne Hidalgo, les maires de Nice (Christian Estrosi), d'Angoulême (Xavier Bonnefont), et mes copains bourg-

mestres de Bruxelles, le regretté Freddy Thielemans et son successeur Philippe Close (j'ai croisé Alain Juppé, Martine Aubry, Denis Coderre, Willy Demeyer, Olivier Maingain, Khalifa Sall, mais je ne les « connais » pas vraiment).

Et comme je l'écrivais, les villes sont aujourd'hui devenues des **OASIS DE CULTURE** de démocratie, des puits de modernité, des moteurs économiques, de croissance, de recherche, et je l'ai appris du placide Secrétaire Permanent, qui n'en pense pas moins, de solidarité et d'échanges non seulement d'expériences, mais aussi de moyens. C'est que les villes francophones que je sillonne, de Kinshasa à Tunis, de Beyrouth à Québec, de Saint-Louis du Sénégal à Kigali, sont des aimants, des marchés, des capitales culturelles en transformation permanente, urbanisme, 5G, murs végétaux, agriculture urbaine, comme en attestent les travaux démentiels en cours à Paris comme à Montréal.

<< QUAND LA MUSIQUE CHAGE, LES MURS DE LA VILLE TREMBLENT >> prévenait Platon : à écouter le hip-hop et l'électro actuels, les villes d'aujourd'hui, francophones notamment, sont sacrément sécouées.

**L'AIMF A DU BOULOT
POUR LONGTEMPS,
ET C'EST TANT MIEUX.**

“ ”

THIERRY VERDEL

Recteur de l'Université Senghor

D e 11 ans notre aînée, à l'orée de sa 5^e décennie d'existence, l'Association Internationale des Maires Francophones nous montre le chemin exemplaire d'une solidarité concrète, sur le terrain, au service des populations des villes et des collectivités du monde entier. À ce titre, elle inspire l'Université Senghor dans le choix et le mode opératoire de ses actions de formation au bénéfice du développement africain. Et puisque nos missions respectives se croisent parfois en Afrique, je formule le vœu, pour cette décennie à venir, d'un partenariat soutenu entre nos institutions, au profit du renforcement des capacités des cadres des collectivités locales et villes africaines.









MANUEL PICAUD

**Ex coprésident des 10^e Gay Games - Paris 2018
et actuel coprésident de la Fondation FIER
Sport & Culture, sous l'égide de la fondation FACE**



Selon l'ILGA (Association Internationale Lesbienne, Gay, Bi, Trans, Intersex), sur la cinquantaine d'États représentés par les villes membres de l'AIMF, une douzaine pénalise encore en 2019 les personnes LGBTI et une quinzaine seulement protège légalement cette population.

Dans ce contexte, les grandes villes francophones constituent souvent de véritables havres où se rassemblent et s'épanouissent les minorités d'orientation sexuelle et d'identité de genre. En effet, les municipalités peuvent y construire des politiques locales d'inclusion et de solidarité proches de ces populations, en liaison avec le secteur associatif concerné.

À cet égard, je peux prendre l'exemple de la ville de Paris dans son soutien à l'organisation des Gay Games. Elle a été, à ce titre, exemplaire, d'une part en œuvrant localement et internationalement au rayonnement de ces jeux, d'autre part en les accompagnant d'une politique de lutte contre les discriminations. En travaillant avec l'ensemble de son tissu associatif, elle a donné une visibilité à la population LGBTI.

L'avantage de l'AIMF est aussi de diffuser les bonnes pratiques et de favoriser les échanges entre les villes afin que la diversité de toutes les personnes soit partout respectée dans l'espace public, dans les villes bien sûr mais par extension dans tous les pays, et ainsi faire avancer les droits humains dans le monde francophone.

LORENZO KIHLGREN GRANDI

Enseignant à Sciences Po Paris,
Cofondateur d'Urban Flag

/

/
44/
/

Depuis quelques décennies, les villes émergent comme acteurs fondamentaux de la scène internationale. De l'aide au développement à la lutte contre le changement climatique, du patrimoine matériel à l'éducation, ou encore des transports à la sécurité, le vaste éventail des rapports tissés entre villes de toutes tailles et nationalités les a érigées en des bastions du multilatéralisme, de la solidarité et du développement durable.

À cet égard, l'AIMF dont on fête cette année les quarante ans, évoque parfaitement le désir des villes du monde entier de célébrer les liens qui les unissent et ce, en collaborant à la mise en place de solutions locales à la fois ambitieuses et concrètes face aux grands défis transnationaux.

Sur ce terrain continuellement mouvant que sont les relations internationales, l'approche de l'AIMF propose une alternative robuste vers laquelle les villes pourront se projeter pour construire un futur désirable pour tous.

/ 45 /

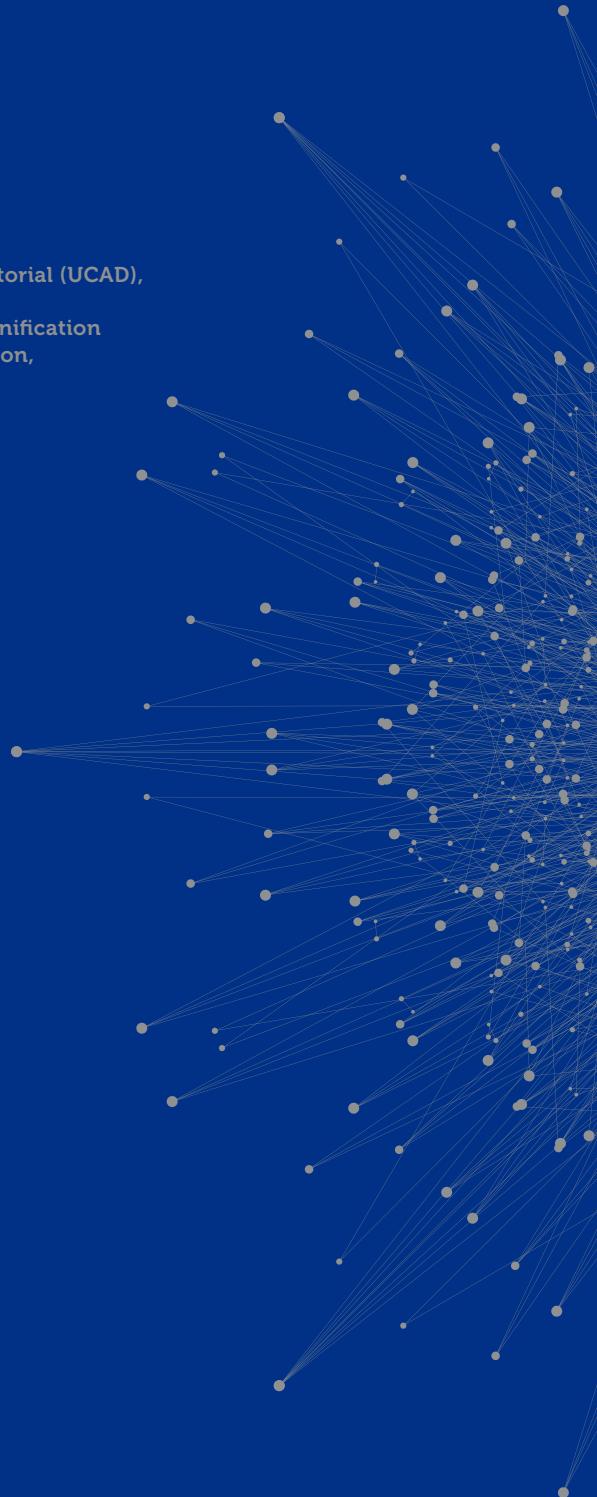


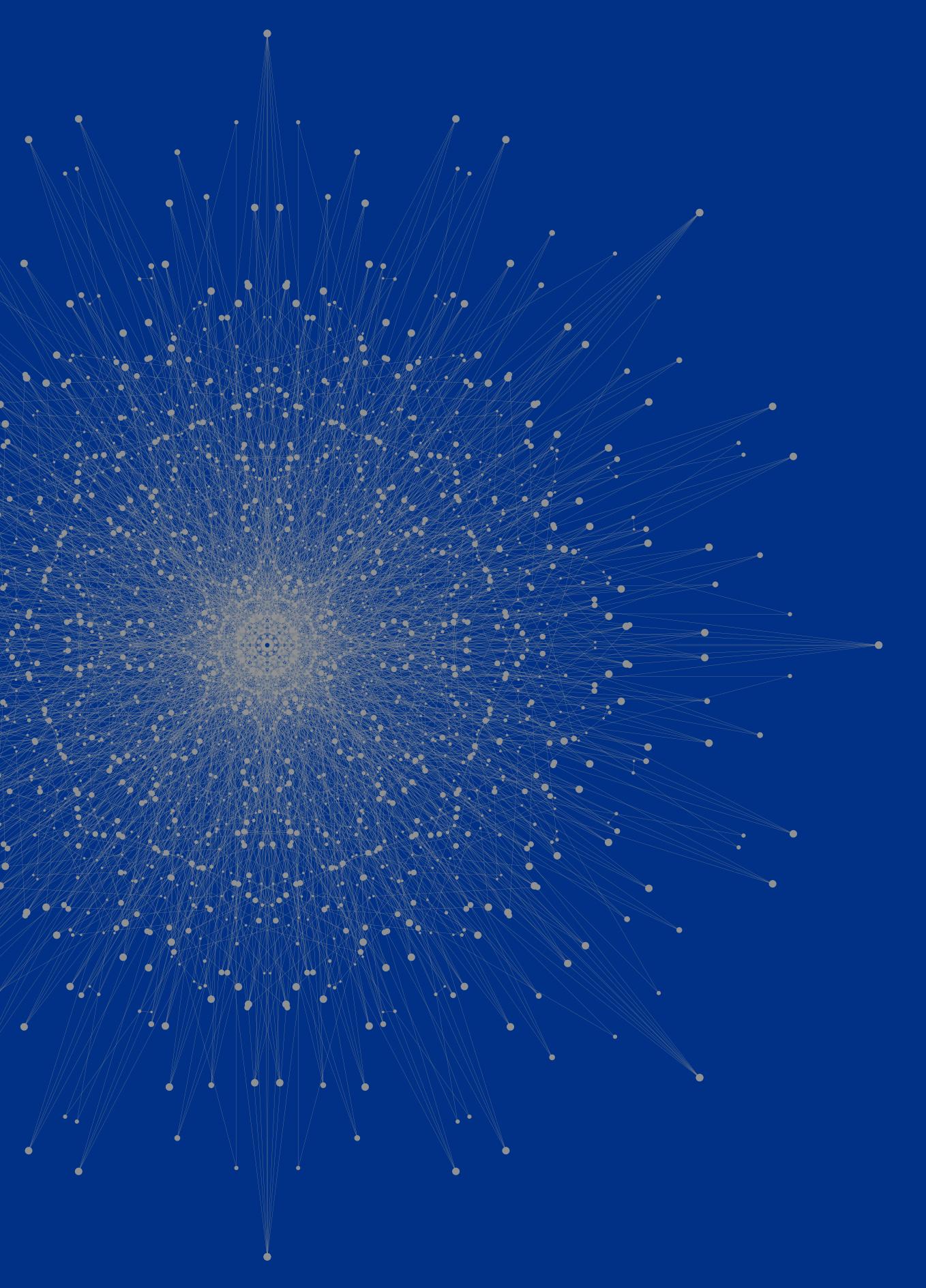


ALIOU SOW

Professeur Titulaire des Universités, Haut Conseiller Territorial (UCAD),
Haut Conseiller des Collectivités Territoriales (HCCT),
Président de la Commission spéciale des Études, de la Planification
et du Suivi de l'évaluation des politiques de décentralisation,
de développement et d'aménagement du territoire,
Ancien Ministre, Ancien Député-Maire (PCR)

En passionné et acteur de la décentralisation et du développement local, j'ai eu beaucoup plaisir à découvrir un espace peu connu de l'AIMF, un espace de réflexion, riche de plusieurs outils de communication destinés à donner aux Maires, plaidoyers et informations pertinentes. L'AIMF n'est donc pas qu'une organisation qui finance la construction d'équipements pour améliorer la vie des quartiers. Son autorité est plus complexe. Ses services rendus aux communautés sont nombreux et variés. Elle est aussi une instance de réflexion organisée et de propositions nécessaires, riche de Maires qui sont des experts de référence pour leurs collègues. Parce que son souci n'est pas de dire, mais de répondre aux attentes des Maires dans leurs échanges avec les services centraux nous devons toutes et tous souhaiter longue vie à l'AIMF. En outre, pour sa diplomatie municipale dynamique et payante et ses pertinentes initiatives inclusives en faveur du développement durable, de la solidarité agissante et du dialogue des peuples, continuons à travailler à l'unisson et sans relâche pour le renforcement du beau rayonnement mondial de notre AIMF, notre espace de bonnes solutions concertées.





ROGER PICARD

Administrateur général des finances publiques honoraire

/

/
48/
/

Il y a 40 ans, l'AIMF avait compris que la priorité de la coopération décentralisée devait se porter sur l'accompagnement des villes afin que celles-ci puissent jouer un rôle innovant dans la recomposition et l'élaboration des politiques publiques. Car c'est à leur échelle que sont régulées les tensions entre l'économique, l'environnemental et le social.

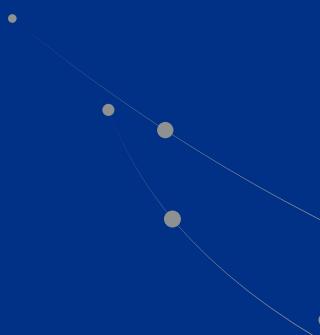


Ainsi, très naturellement et très concrètement, elle a conçu un logiciel qui favorise la transparence, c'est-à-dire la complétude et la sincérité des données financières, budgétaires et comptables, en phase avec les besoins des décideurs et l'information des citoyens. Elle répond en cela aux objectifs fixés par les réglementations régionales et nationales, fondées sur la responsabilité budgétaire des décideurs et la sincérité des comptes, s'inspirant des normes internationales.

“

CHRISTOPHE CLUZEAU

Gérant, F3C Stratégie & Développement



/

AIMF a toujours été à l'avant-garde des enjeux impliquant la ville, son rôle et son Maire. En quarante ans, elle a su apporter, avec rigueur et équité au sein de la francophonie, de nombreuses réponses aux différents débats qui ont animé les territoires. Le XXI^e siècle voit émerger des défis qui remettent en cause les principes fondateurs de nos civilisations et de nos territoires. La ville, qui a toujours été avant tout un projet politique de la volonté des femmes et des hommes de vivre en société, revient naturellement au centre de ces nouveaux combats (climat, numérique, migration etc.). Plus que jamais, les collectivités pourront compter sur l'AIMF pour repenser aux quatre coins du monde francophone, la ville, ses institutions, ses responsabilités, ses ambitions, ses comptes, s'inspirant des normes internationales.

/
50
/



/ 51 /

“

CHRISTIAN LÉVESQUE

Président de Lévesque Stratégies

/

Au cours des dernières décennies, l'AIMF a été un acteur clé dans le développement des villes en agissant comme catalyseur d'initiatives qui ont eu un impact direct sur le développement durable de notre société, en plus de permettre le partage des meilleures pratiques en matière de gestion, de développement et de services au citoyen.

/
52
/



À l'aube de ses quarante ans, plus que jamais le leadership fort de l'AIMF est essentiel afin de permettre aux collectivités d'entrer dans l'ère numérique, ère où les territoires connectés et la ville intelligente seront des leviers inéluctables dans l'amélioration de la qualité de vie et du vivre ensemble.

Cette nouvelle impulsion numérique, conjuguée aux synergies créées par l'AIMF en matière de démocratisation de la gouvernance favorisera une culture plus ouverte, plus éthique et plus transparente qui permettra, dans la tradition de son héritage, d'outiller les Maires, tout en améliorant la confiance des citoyens envers leurs institutions démocratiques locales.



••

SEIDIK ABBA

Journaliste-Ecrivain, Chroniqueur au Monde Afrique,
ancien rédacteur en chef central de Jeune-Afrique
et ancien Chef du Bureau de Panapress à Paris

/

Vue d'Afrique, l'Association Internationale des Maires Francophones (AIMF) n'a pas d'équivalent en matière de solidarité entre le nord et le sud, mais aussi entre le sud et le sud. Une mini adduction d'eau potable ici; une voirie urbaine là; un adressage de ville là-bas et une numérisation de l'état civil ailleurs : dépouillée de toute lourdeur bureaucratique, l'action de l'AIMF impacte directement la vie quotidienne des populations africaines. À travers sa diplomatie de proximité, l'AIMF apporte une contribution inestimable à la préservation de la paix, un enjeu majeur en Afrique.

En effet, en faisant se parler et travailler ensemble les élus locaux des deux côtés de la même frontière, l'association accompagne l'apaisement et la coexistence pacifique entre les pays voisins et entre les communautés nationales.

En formant les élus locaux aux Finances publiques, en les aidant à se structurer en réseaux, en les alertant sur les effets du changement climatique, l'AIMF apporte une valeur ajoutée indiscutable à l'expérience démocratique en Afrique ainsi qu'au bien-être des citoyens. Sur ce continent plus qu'ailleurs, l'association assume un rôle à nul autre pareil. Longue vie à l'AIMF, plein succès à ses projets au service de l'Afrique et des Africains.

/
54
/



a b c d e f g h i j k
A B C D E F G H I J K
L M N O P Q R S T U V W X Y Z



Schéma d'un os long

BOURAMAH ALI HAROUNA

Secrétaire général de la CONFEJES
(Conférence des ministres de la jeunesse
et des sports de la Francophonie)

Je tiens à rendre un vibrant hommage pour ces quarante années d'existence de l'Association Internationale des Maires Francophones.

La CONFEJES exprime ainsi le sentiment de l'utilité de l'Association à travers :

- la reconnaissance du partenariat CONFEJES-AIMF dans la gestion des infrastructures sportives et de jeunesse;
- la tenue en 2010, au Burundi, d'une session ministérielle de la CONFEJES dans un contexte de décentralisation aux fins de responsabiliser les élus locaux ;
- l'expertise de l'AIMF pour le transfert des compétences au profit des collectivités territoriales dans le domaine jeunesse sport et loisirs ;
- l'accompagnement de l'AIMF très appréciée par la CONFEJES pour la réalisation de la Conférence de l'EPS à l'école.

Au regard de ces aspects cités ci-haut, je réaffirme l'utilité du Réseau et lui adresse mes meilleurs voeux.

Longue vie à l'AIMF !

/
56
/



••

PERLE COMBARY

**Directrice des Programmes pour l'Afrique de l'Ouest,
IntraHealth International, Inc.**

A IntraHealth, nous sommes très heureux d'être associés à la célébration des 40 ans de l'AIMF. En effet, les liens collégiaux qui se sont établis entre nos deux institutions à travers le Hub Francophone TCI ont permis d'engager les municipalités francophones en Afrique de l'Ouest autour de la problématique de la planification familiale, apportant ainsi une contribution inestimable à l'atteinte des objectifs du Partenariat de Ouagadougou. Cette collaboration a offert de nouvelles opportunités de synergie et de partage d'informations entre les maires dans la région, et a permis de démontrer que les défis au développement peuvent trouver des solutions durables quand des acteurs non traditionnels joignent leurs efforts autour d'un même objectif. Dans ce processus, l'AIMF a démontré sa capacité à servir de mobilisateur et de catalyseur des villes. Nous ne doutons pas que de nouvelles opportunités pour plus de collaboration entre nos deux institutions, et par extension entre les maires, vont se présenter à l'avenir. Joyeux 40^e anniversaire à toute l'équipe.

40 ANS ensemble





“

GUNILLA CARLSSON

Directrice exécutive par intérim et Directrice exécutive adjoint à la gestion et à la gouvernance du Programme commun des Nations Unies sur le VIH/Sida – ONU Sida

/

Les Maires rassemblés autour l'Association Internationale des Maires Francophones (AIMF) peuvent fournir le leadership et la vision afin de courber l'épidémie du VIH dans leurs Villes et contribuer à son élimination comme menace de santé publique d'ici à 2030. La capacité de rassemblement et d'action de l'AIMF ainsi que son approche centrée sur l'être humain sont essentielles à une accélération de la réponse au VIH et sont chères à l'ONUSIDA. En cette année de jubilé, je souhaite longue vie à l'AIMF et me réjouis des collaborations futures avec l'ONUSIDA pour que nos visions jointes protègent des vies et améliorent la dignité humaine.

/
60
/

/ 61 /



“

FIDÈLE NDAYISABA

**Secrétaire exécutif de la Commission Nationale
pour l'Unité et la Réconciliation du Rwanda**

/

J'ai eu l'opportunité de connaître l'AIMF durant mon mandat de Maire de la Ville de Kigali, Capitale du Rwanda dès 2011.

L'AIMF offre un réseau magnifique d'échange d'expérience en matière de sujets passionnants qui préoccupent à haut niveau les responsables des entités territoriales tels que la gouvernance, la gestion urbaine, la cohésion sociale, la modernisation des villes, le développement durable et la culture pour ne citer que quelques-uns.

/
62

Au moment où l'AIMF célèbre son 40^e anniversaire, l'engagement actif et la solidarité de ces membres pour maximiser le potentiel de cette organisation apporterait sans doute sa vivacité accrue pour le meilleur de la population qu'abrite son espace.

Longue vie à la coopération.

—





“

VALENS MUNYABAGISHA

**Président du Comité National Olympique
et Sportif du Rwanda**

/

/
65
/

A l'occasion du 40^e anniversaire de l'AIMF, je tiens à vous adresser mes sincères félicitations et mes vœux de réussite dans les futures actions que vous allez mener.

Quand une organisation internationale mobilise ses membres et ses soutiens financiers pour faire du sport l'un de ses moteurs de développement, cela mérite d'être souligné et salué. C'est le cas de l'AIMF. Avec elle, ce sont les capitales et les métropoles francophones qui s'engagent à créer des équipements de quartier, à soutenir les politiques de santé publique et d'insertion sociale, notamment pour les jeunes, par le sport.

Longue vie à l'AIMF en ce 40^e anniversaire et, surtout, merci pour son engagement en faveur des valeurs véhiculées par le sport.

“ ”

YVES DAUGE

Ancien Sénateur d'Indre et Loire, Ancien Maire de Chinon, Ancien Membre du Haut Conseil de la Coopération internationale

/

Bon anniversaire à l'AIMF et merci aux villes membres pour ces multiples échanges et coopérations qui nous enrichissent tous.

Il n'y a pas de meilleures coopérations possibles que celles qui s'organisent entre les villes.

D'abord entre les maires et les élus car les relations personnelles sont irremplaçables pour bâtir, dans la durée, des échanges de travail et au-delà, bien souvent, des liens d'amitié. Pour moi qui ai été maire longtemps et beaucoup pratiqué les coopérations décentralisées entre villes, le champ privilégié de nos relations a été et reste celui de l'urbanisme, de la maîtrise du développement urbain, de la sauvegarde des centres urbains historiques, celui d'un patrimoine précieux qui se dégrade, parfois insalubre.

/
66
/

À l'heure de la transition énergétique, des économies d'énergie, de la perte de biodiversité, nous devons travailler ensemble pour maîtriser des développements anarchiques, de périphéries coûteuses en terres agricoles, en espaces naturels à protéger.

C'est par une planification rigoureuse que nous y parviendrons.

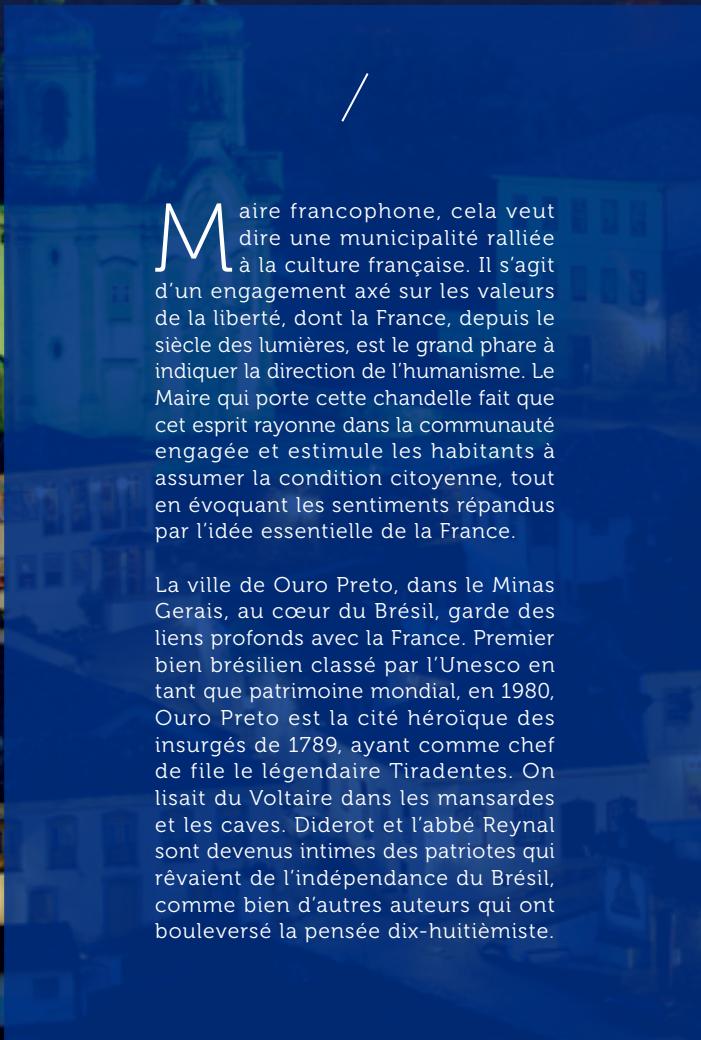
Nous devons travailler ensemble pour promouvoir de vrais projets urbains qui assurent à tous l'accès aux services essentiels : l'eau, l'assainissement, un habitat décent, du transport de proximité.

L'AIMF nous rassemble pour répondre à ces objectifs car nous partageons la même vision humaniste de la ville.



ANGELO OSWALDO DE ARAUJO SANTOS

Ancien Maire de la ville de Ouro Preto, Secrétaire d'Etat à la Culture du Minas à nouveau (2015-18), Ancien Président de l'Institut des Musées, Commissaire d'expositions et de muséologie



Maire francophone, cela veut dire une municipalité ralliée à la culture française. Il s'agit d'un engagement axé sur les valeurs de la liberté, dont la France, depuis le siècle des lumières, est le grand phare à indiquer la direction de l'humanisme. Le Maire qui porte cette chandelle fait que cet esprit rayonne dans la communauté engagée et stimule les habitants à assumer la condition citoyenne, tout en évoquant les sentiments répandus par l'idée essentielle de la France.

La ville de Ouro Preto, dans le Minas Gerais, au cœur du Brésil, garde des liens profonds avec la France. Premier bien brésilien classé par l'Unesco en tant que patrimoine mondial, en 1980, Ouro Preto est la cité héroïque des insurgés de 1789, ayant comme chef de file le légendaire Tiradentes. On lisait du Voltaire dans les mansardes et les caves. Diderot et l'abbé Reynal sont devenus intimes des patriotes qui rêvaient de l'indépendance du Brésil, comme bien d'autres auteurs qui ont bouleversé la pensée dix-huitième.

/ 68 /



C'est un professeur français, Claude-Henri Gorceix, qui est le créateur de l'École de Mines de Ouro Preto en 1876. Invité de l'empereur Pedro II, Henrique Dumont, d'une famille française et formé en France, a été ingénieur de la province et son fils Alberto, le petit Santos, comme il était connu à Paris, est devenu le père de l'aviation, au début du XX^e.

Associée à l'organisation des Maires francophones du monde entier, la ville de Ouro Preto a réussi à recréer l'Alliance Française depuis longtemps disparue et à multiplier l'intérêt des jeunes gens quant à l'apprentissage de la langue de l'Hexagone. À l'Université fédérale de Ouro Preto, beaucoup d'étudiants ont pu établir des rapports importants avec le monde académique francophone. On parle le français sur la place Tiradentes, au centre-ville de l'acropole baroque du Brésil. Et par là on voit plus loin et on entend, parmi les échos de la douce langue portugaise chantée par les brésiliens, l'appel à la paix et à la fraternité envouté par le vent qui souffle du berceau de la liberté.

“ ”

CHARAF-EDDINE FQIH BERRADA

Architecte Expert Programmiste, Président de Cobaty international (Organisation Internationale de la Construction pour un Développement Urbain Soutenable), Président de l'Alliance Marocaine pour le Climat et le Développement Durable de la Région Casablanca-Settat

/

Notre appartenance à l'Organisation Internationale de la Francophonie a fait que l'Association Internationale des Maires Francophones et Cobaty International ont croisés souvent leurs regards convergents sur le chemin du développement durable des villes.

Notre ambition commune est de faire émerger la nécessité de passer de la notion d'enjeux environnementaux à celle d'exigences environnementales pour que nos villes, en fonction de leurs spécificités socio-économiques, deviennent

des lieux d'inclusion sociale et spatiale sur des territoires planifiés, aménagés et réaménagés en conséquence capables de répondre à des objectifs globaux – climat, biodiversité, empreinte écologique et des objectifs locaux – resserrement urbain, qualité de vie, nouvelles formes urbaines, nouveaux modes de mobilité, mixité sociale et vivre ensemble.

Dans cette dynamique où le rôle des maires est fondamental, l'Association Internationale des Maires Francophones par son accompagnement pour une coopération des élus locaux dans le développement et la main tendue vers une société civile experte et active, est porteuse d'un avenir souhaitable capable d'inverser le non-sens du développement actuel de nos territoires.

/
70/
/



/
71
/



“ ”

JOSEPH MAÏLA

Professeur de sciences politiques et de relations internationales, spécialiste du Moyen-Orient, de l'islam et de la sociologie des conflits. Ancien directeur de la prospective au ministère des Affaires étrangères

/

Quarante ans de solidarité franco-phone nouée autour des maires et du service des citoyens se fêtent. Raisonnement qui accompagne et dit leurs efforts doit être à l'honneur aussi. Les communautés urbaines sont les espaces concrets, presque charnels, du vivre ensemble. Et aussi l'espace mouvant, sans cesse renouvelé où se fait l'apprentissage

des contacts et des mobilités induits par les transformations de notre monde. Au-delà des discours mais au plus près des pratiques, faire connaître les défis du présent, trouver des solutions aux urgences citoyennes d'aujourd'hui et inventorier les chemins du futur : quelle plus belle et plus exigeante aventure pour ceux qui ont à penser et préparer les lieux de vie de notre avenir.

/
72
/



“

JEAN-PIERRE VETTOVAGLIA

Ancien Ambassadeur de Suisse, ancien Représentant personnel du Président de la Confédération suisse pour la Francophonie, Administrateur de Banque

D e toutes les planètes de la galaxie francophone que j'ai connues et fréquentées, l'AIMF m'a toujours paru la plus pertinente. Parce qu'à la croisée des chemins du politique, du terrain et du développement. Il se trouve que l'AIMF et ses Maires sont les acteurs les mieux à même d'affronter tous les nombreux défis des villes nouvelles et de la cohésion sociale dans les mégalopoles du futur et donc les menaces qui mettent en péril la paix. Le cahier de réflexion, *Raisonnance*, est la seule publication de haut vol qui marque la Francophonie de son empreinte.

/ 73 /



••

CARLOS MORENO

**Directeur scientifique de la Chaire ETI –
Université Paris 1 Panthéon Sorbonne – IAE de Paris,
Médaille de la Prospective 2019, Académie d'Architecture**



Les 40 ans de l'AIMF montre l'attachement qu'ont les Maires de la francophonie pour développer ce double lien, territorial et linguistique. Les villes ont une âme, un fil conducteur qui est traversé aussi par la culture et ses différentes expressions. À travers le monde, l'AIMF est présente et veille pour que cette communauté, au siècle des villes et du défi climatique, échange, discute, réfléchisse et agisse en commun, face aux grands défis urbains : la convergence territoriale pour la création de valeur économique, écologique et sociale.

Bravo à l'AIMF pour ce beau parcours, bon anniversaire et longue vie pour continuer ce si noble engagement.

/
74/
/

/ 75 /



“ ”

LIONEL PRIGENT

Institut de Géoarchitecture, Professeur des universités
d'aménagement, Economiste, urbaniste

/

Sur une place du quartier Saint-Martin, au centre de Brest, des enfants courent entre les passants, une partie de pétanque en est au point décisif ; sur un banc, deux SDF s'invectivent tout en riant ; les terrasses des cafés sont bondées. Cette scène quotidienne de la vie urbaine est un moment précieux qui illustre la possibilité d'un vivre ensemble, au hasard des parcours de chacune des personnes présentes. On peut l'observer à travers le prisme de spécialistes : de la sociologie, nous en tirerions le souci des trajectoires personnelles et des statuts respectifs qui ont organisé les positions sur la place ; de l'économie, nous apprendrions les dynamiques qui ont permis de rassembler en un même lieu commerces et équipements ; de l'architecture, nous percevrons comment les ensembles bâtis font, mieux qu'un décor, un cadre de vie... Mais ce que nous observons n'est pas une simple juxtaposition de compétences. Il s'y dégage un argument supplémentaire qui est l'idée d'une société, le propre à la fois de l'humain et de l'urbain...

S'attacher à traduire ce mystère aide à saisir l'étonnante subtilité du développement. Loin d'être une simple croissance de l'usage des objets dans le but d'améliorer les conditions de vie, le processus met en exergue les espérances, les enthousiasmes, mais aussi les résistances et les objections. Notre époque l'a compris, chaque progrès,

comme Janus, a deux visages. Et il nous faut en tirer les leçons : la technique est nécessaire, la science est éclairante. Mais elles restent insuffisantes si elles n'accordent pas de place, toute sa place, à l'expérience humaine, à son goût modéré pour l'imprévu, à sa diversité et parfois à ses contradictions. Cette conscience anime les actions de l'AIMF et rapproche des préoccupations d'un universitaire attentif aux marques de l'humanisme.

À Brest, nous pouvons trouver des scènes de vie quotidiennes analogues à Tunis, à Kaolack ou à Phnom Penh. Elles nous rappellent l'énergie du vivant et nous obligent à cerner toutes les dimensions de la ville. Elles sont aussi un appel à la responsabilité et à l'action alors que nous devons faire face aux défis de la transition.

"Impose ta chance, serre ton bonheur et va vers ton risque. À te regarder, ils s'habitueront." (René Char).

Cette initiative, qui est en bonne partie la marque de fabrique de l'AIMF, mérite d'être saluée en ce 40^e anniversaire car, la maîtrise de la gestion financière par les élus locaux est un prérequis à la consolidation de la décentralisation. À ce moment, je souhaite donc que l'AIMF conserve cette force d'initiative au service des villes. Et je sais qu'elle en a la volonté et la capacité !

/
76/
/

/ 77 /



“ ”

LOTFI BEN SASSI

Dessinateur de presse, journaliste, éditeur et copy writer

/

UVRONS l'œil sur ce qui nous diffère, sans indifférence. Déférons aux vertus de nos différences. Différons nos différends. Le monde n'en sera que différent. Ce qui nous diffère mérite d'y faire un tour. Que nos semblables soient tous semblables, c'est vraiment regrettable. On semble vivre quand on ne vit pas ensemble. Alors, autant vivre ensemble. Ça fait quarante ans que l'AIMF nous le répète. Quarante ans, ça se fête.

—

/
78
/

/ 79 /

VUES SUR MAIRES...

FRANCE : LE MAIRE DE SIGNEZ RENVERSÉ PAR UN FOURGON
qui déposait illégalement des gravats sur la voie publique

L'AMOUR DE LA MAIRIE
CONDUIST À LA MORT AMÈRE
DU MAIRE



NOCES D'ÉMERAUDE : IL Y A QUARANTE ANS, L'AIFMF
MARIAIT LES MAIRES FRANCOPHONES

JE NOUS DÉCLARE UNIS,
POUR LE MAIRE ET POUR
LE PIRE



VUES SUR MAIRES...

MASSACRES DE YIRGOU AU BURKINA FASO ET DE KOULOGON
AU MALI

LE VIVRE ENSEMBLE
AURA RAISON DU
MOURIR ENSEMBLE !



“ ”

CYRINE BEN ROMDHANE EP BEN MLOUKA

Expert-Comptable

Je ne puis décrire le profond honneur d'avoir reçu le premier prix de la Femme Francophone de l'Association Internationale des Maires Francophones. Ce prix illustre concrètement une valeur partagée au sein du réseau des élus locaux francophones, à savoir : la valorisation de la place des femmes dans la vie publique et le développement local.

Au-delà de la valeur symbolique de ce prix, l'AIMF m'a donné l'occasion et les moyens de mettre sur pied le réseau des Femmes Leaders Maghrébines "Le RFLM", qui contribuera à la création d'une dynamique de collaboration et de dialogue entre les acteurs publics et privés de la société civile et les villes des Pays du Maghreb.

Aujourd'hui, les membres de notre réseau sont fermement engagés à agir activement afin de promouvoir le "vivre-ensemble", à l'échelle des pays, individuellement, mais également dans tout le Maghreb. Nos actions sont orientées, avec le soutien inconditionnel de l'AIMF, à favoriser l'inclusion des femmes et des jeunes, en leur facilitant la mobilité, l'accès aux services de santé, l'éducation, la culture. Nos actions ont également pour objectif de permettre aux villes d'engager efficacement et sereinement le dialogue avec les citoyens ainsi que l'action publique, en tenant compte des défis climatiques et des attributs du développement durable, et en mettant à disposition l'innovation technologique pour atteindre ces objectifs.

Bon vent à l'AIMF et à tout le réseau des élus francophones !

/ 81 /





MACOURA COULIBALY DAO

**Présidente du Réseau des Femmes Élues Locales d'Afrique (REFELA),
Vice-Présidente du REFELA Afrique de l'Ouest,
Maire de la commune de Foumbolo (Côte d'Ivoire)**

En tant que femme maire et élue locale d'Afrique, ma vision de l'AIMF pour les prochaines années est que le cadre partenarial déjà établi mérite d'être renforcé et élargi à d'autres chapitres nationaux. Il s'agirait de capitaliser le projet FEDCAM mené conjointement par le REFELA Cameroun et l'AIMF. Il a concerné l'accompagnement des communes du Cameroun gérées par des femmes à doter leurs équipements d'énergie renouvelable.

Je voudrais vous féliciter pour cette initiative en faveur des femmes et mettre en place un partenariat stratégique REFELA-AIMF qui sera propice à la continuité de la collaboration pour des actions à portée sous-régionale et panafricaine.

Il est également attendu un soutien renforcé aux femmes maires et élues locales, à leurs organisations et à la mise en œuvre de leurs Agendas, en vue du renforcement de leur leadership et de leurs capacités à rendre la gouvernance locale sensible au genre et prometteuse de droits pour les plus vulnérables et de développement durable pour les communautés en Afrique et dans d'autres continents.

/
82
/

MAÏMOU WALI

Promotrice du réseau de bénévoles CERCLE.DEV,
Spécialiste en politique et pratique des actions de développement,
Chercheure Paix-Conflits-Radicalisation et extrémisme violent,
Prix de la Femme francophone 2019

/
83
/

Nos villes sont les meilleures portes d'entrée pour booster un élan local d'épanouissement des citoyens et citoyennes. L'AIMF a créé une dynamique forte de responsabilisation des collectivités afin qu'elles participent et apportent une valeur ajoutée à l'atteinte des ODD.

Ma ville, ma cité où il fait bon vivre dans l'harmonie, le respect des droits humains, la richesse de la diversité et la participation citoyenne.

“ ”

BAKO RAKOTOMAMONJY

Présidente de l'association CRAterre, Centre international
de la construction en terre. Chercheur associée
École Nationale supérieure d'Architecture de Grenoble

/

Al'occasion de cet anniversaire,
je tiens à saluer l'engagement
de l'AIMF dans la promotion des
cultures et des patrimoines en Afrique
et au-delà.

Les villes africaines du XXI^e siècle
accueillent un nombre croissant
d'individus aux multiples facettes
culturelles et se bâtissent dans un
contexte de mutations rapides et de
contraintes fortes. Dans ce cadre,
les collectivités territoriales sont
amenées à jouer un rôle croissant
dans la valorisation du patrimoine et
des savoirs associés, afin de soutenir
la diversité culturelle et encourager le
dialogue social.

/
84
/

“

Cette collaboration sur deux projets triennaux soutenus par des programmes de développement de l'Union Européenne, a été particulièrement fructueuse. L'AIMF a fédéré des villes patrimoniales ; elle a su également porter un consortium novateur associant universités et société civile, pour constituer un pool de partenaires aux mandats divers, permettant de penser des nouvelles modalités de collaborations et d'appropriation du patrimoine. Ainsi, les villes bénéficiaires de ces projets, se sont inspirées des legs historiques, témoignages des avancées socio-économiques passées, pour inventer des nouvelles stratégies de développement.

Le travail avec l'AIMF a permis d'ouvrir des perspectives prometteuses en termes d'approches de gestion du patrimoine à travers l'implication forte des acteurs territoriaux afin d'ancrer concrètement, dans les actions patrimoniales, des principes de développement répondant aux besoins des populations.

Notre action commune a commencé en Afrique, toutefois, les résultats atteints en termes de développement de bonnes pratiques, invitent à poursuivre notre alliance pour étendre ce maillage africain à un réseau mondial des villes francophones de culture et de patrimoine.

/ 85 /



“ ”

PHILIPPE TALLA

Coordonnateur de programme Jeunesse,
PNUD, Soudan du Sud

J'ai fait mes premiers pas à l'international avec l'AIMF au Niger en 2008. Cette expérience a marqué le tournant de ma vie car l'AIMF m'a donné l'opportunité et m'a responsabilisé dans la direction de ses programmes au Niger et en Centrafrique. Durant les 5 années passées avec l'AIMF, j'ai été plongé dans des projets d'appui à la gouvernance locale et de développement local dont beaucoup de communautés ont bénéficié et surtout des programmes d'autonomisation des jeunes avec des guichets d'emploi et d'insertion des jeunes à Niamey et à Bangui. Cet engagement de l'AIMF auprès des jeunes que je soutiens fortement, a tracé ma voix et à ce jour, je travaille avec les Nations Unies dans les programmes d'appui économique en faveur des jeunes.

/ 86 /



“

MICHEL COULOMBE

Critique cinéma (radio et télé) à Radio Canada

/

Cest dans les salles de cinéma que je me suis familiarisé avec les nombreux accents de la Francophonie, qu'ils soient de Paris, Bruxelles, Marseille ou Kinshasa. Grâce aux festivals de films que j'ai découvert Dakar, Genève, Casablanca, Lyon. Comme autant d'invitations au voyage. Pendant qu'ailleurs, sur d'autres continents, des cinéphiles attirés par le cinéma de Carle, d'Arcand ou de Dolan se faisaient l'oreille au français que l'on parle à Montréal ou à Québec. À travers ces films, sans même me rencontrer, ils ont aussi appris à me connaître.

/
88/
/

/
89/
/

Le cinéma raconte les gens et les villes. Il rapproche. Comme l'AIMF, un réseau d'élus locaux francophones qui a su conserver sa vitalité, son sens de l'innovation, sa foi dans la création. Il s'agit là de biens précieux.
40 ans... L'équivalent de 40 minutes au cinéma.
Le film vient à peine de commencer...

“ ”

MINJA YANG

Ancienne Directrice adjointe du Centre du patrimoine mondial de l'UNESCO, Ancienne Directrice du bureau sous-régional de l'UNESCO à New Delhi, Professeur

/

Al'occasion du 40^e anniversaire de la création de l'AIMF, je voudrais souligner l'importance que le réseau mondial des élus francophones a dans la réflexion commune sur les solutions aux problématiques globales que les Pays, les territoires et leurs citoyens rencontrent aujourd'hui tout autour du monde. Qu'il s'agisse des enjeux liés au changement climatique, des désastres causés par les activités humaines, des mouvements de population, des conflits culturels, de la concentration de la production dans un partage mondial du travail basé largement sur la logique du seul profit économique – avec ses implications en termes de chômage massif et d'inégalités sociales et territoriales - ces problèmes ne peuvent plus être abordés au niveau des seuls États-nations.

Le réseau AIMF, avec ses valeurs qui sont l'expression d'un passé à la fois douloureux et fortuit, réseau construit sur la tolérance et la solidarité, a été un partenaire privilégié de l'UNESCO dans l'exécution de son mandat. L'AIMF, avec sa notion élargie de francophonie, fourni un excellent cadre de coopération et de solidarité internationale.

Permettez-moi d'exprimer mon plaisir personnel et professionnel au cours des trois décennies de collaboration avec l'équipe de l'AIMF.

/
90/
/



Dans un contexte international où la réactivité et la flexibilité doivent toujours être au rendez-vous, les Maires et leurs réseaux sont les plus à même d'apporter des réponses aux attentes de leurs concitoyens et aux enjeux de la planète. Ce sont eux, par leur action de proximité avec les territoires, qui sont en mesure de réconcilier le local, le national et l'international.

L'AIMF doit les accompagner dans cette fonction essentielle, afin qu'ils dépassent la seule gestion administrative dans laquelle beaucoup veulent encore les enfermer.

Nos projets seront donc plus au service de valeurs qui rendent la gouvernance locale humaine soucieuse des différences et de leur respect. Ils amélioreront les relations entre les citoyens. Ils concourront à donner plus d'autonomie et d'autorité aux acteurs locaux, en les aidant à créer des services durables et appropriés aux problématiques locales. Ils seront attentifs à la nécessaire réponse aux objectifs de développement durable et aux enjeux environnementaux.

Ensemble, nous plaiderons pour que les maires puissent accomplir leur mandat dans la sérénité, grâce d'une part, à un cadre législatif et réglementaire qui les sécurise dans l'exercice de leurs fonctions, d'autre part, à des réseaux d'élus locaux renforcés au sein des régions économiques, géographiques ou culturelles.



Nous contribuerons à faire évoluer les liens de solidarité internationale des autorités locales, afin qu'elles soient porteuses de stratégies et d'objectifs communs qui nourrissent une véritable diplomatie des villes.

Cette force d'innovation est d'autant plus nécessaire que les risques de crises économiques, sociales, sécuritaires, conduisent au repli sur soi et à la perte d'influence de la coopération décentralisée traditionnelle.

L'objectif est bien de mettre l'humain dans l'urbain. Sur ce chemin, nous serons accompagnés par la Francophonie, avec ses gouvernements, ses parlementaires, TV5, l'Université Senghor et l'Agence universitaire. C'est la Francophonie qui est le premier relai des plaidoyers des Maires. Elle est l'espace dans lequel nous construisons une action de terrain, ciment du réseau.

Ensemble, nous nous attacherons, toujours plus, à cultiver une neutralité active pour nourrir une relation de confiance réciproque. Enfin, pour donner plus d'ampleur à ses messages et à son action, l'AIMF devra privilégier l'approche vers de nouveaux partenariats financiers.



Vers le 50^e anniversaire.

DIALOGUE

Une coopération « aboutie » doit être l'expression d'une nation toute entière. Cela signifie la mobilisation de tous les niveaux administratifs pour que cette coopération soit à l'initiative des États mais aussi des communes et de ce qui fait la force de la vie locale, la société civile. À cet égard, l'expérience de nombreux États francophones est exemplaire et elle apparaît dans toute sa complexité avec la coopération décentralisée des villes françaises. Elle a transmis cet état d'esprit à la Francophonie et l'AIMF en est, quelque part, le porte-drapeau.

L'AIMF s'inscrit dans cette démarche globale en veillant à ce que, dans sa programmation, soit valorisé le rôle des Maires afin que ceux-ci s'affirment comme leaders et assurent le lien entre l'État et le local dans toutes ses composantes.

En France, la loi a donné un cadre juridique à cette volonté de solidarité globale. À l'origine, cette volonté était l'expression de femmes et d'hommes de cœur, élus ou responsables d'organisations.

Ce sont ces personnes, ces responsables locaux, qui, par leurs actions, ont précédé la loi. Ce sont elles qui, par leurs paroles et leurs écrits, ont mobilisé la société pour aller vers l'international. Cette volonté de partage est le fait d'une culture, d'une ouverture qui est à la base de l'esprit de solidarité du réseau des élus locaux membres de l'AIMF.

À ce stade, nous sommes au-delà des bons sentiments puisque la loi autorise la mise en œuvre de financements publics locaux, elle l'autorise car elle ne pouvait s'opposer à cette volonté commune de la base, c'est-à-dire, des femmes et des hommes de progrès, éprix de solidarité. La mise en œuvre d'une politique locale de coopération est bien la réponse des gouvernements locaux à ces aspirations citoyennes.

RESPECT DE LA DIVERSITÉ

L'un ne va pas sans l'autre. Et cet état d'esprit anime l'ensemble de l'espace francophone, en Amérique comme en Europe, en Afrique comme en Asie. L'AIMF est l'outil de cette expression locale. Dans son domaine d'intervention, elle réunit l'aide de l'État et les capacités locales. Rappelons que la France prend une part active dans l'aide publique aux pays en développement. L'État en est l'acteur au premier chef, mais les collectivités locales peuvent aussi contribuer à cette aide publique, en agissant directement, et ce depuis la loi d'orientation n° 92-125 du 6 février 1992 pour l'administration territoriale de la République.

Dans notre monde où la turbulence prend de plus en plus d'ampleur, qu'elle soit politique ou climatique, il nous importe, ensemble, au plus près des territoires, d'offrir une vision qui rassure, rassemble et projette vers l'avenir. C'est là tout le débat qui est mis en œuvre avec Montréal sur la thématique du « Vivre ensemble ». Nos villes n'ont plus rien à voir avec la définition que nous leur donnions il y a quelques années. L'afflux des populations, massif, brutal, chassées par les crises alimentaires, sécuritaires, sanitaires, sociales, transforme nos villes en villes rurales. L'ampleur de l'espace territorial qu'elles occupent, l'absence d'équipements publics, l'absence de réseaux qui constituent l'architecture traditionnelle urbaine, l'état d'esprit des populations, imposent de faire entrer l'humain dans l'urbain. Le faire entrer selon des méthodes nouvelles, novatrices, valorisantes. C'est dans ces territoires où s'accumulent les nouveaux venus que se reconstruisent l'Homme et le Monde. Le Monde commence par chacun d'entre ceux qui vivent la vie d'un

HUMANISME

quartier, par l'espace qu'ils occupent, par les liens qu'ils tissent, par les actes qu'ils posent, par les rêves qu'ils caressent. La société urbaine que l'AIMF entend dessiner, réclame bien sûr des moyens financiers mais elle réclame, d'abord, de nouvelles méthodes de travail, notamment une plus juste répartition des responsabilités afin que chaque citoyen devienne un bâtisseur. Les élus, dans cette nouvelle dynamique, doivent se donner les moyens nécessaires pour que les populations adoptent des réflexes citoyens en matière d'environnement, d'école, de solidarité locale.

Aux maires de s'approprier cette démarche, de s'imposer comme leaders, en s'appuyant sur la société civile, les services déconcentrés de l'État, les partenaires techniques et financiers. Le quadrilogue est à la base de cette démarche. Et, ce quadrilogue doit être structuré par la vision politique du maire, c'est-à-dire sa capacité à relever le défi de la convivialité et de la solidarité : la décentralisation n'est pas seulement le partage du coût social et du coût financier des services aux populations. Elle est le moyen qui favorise le « Vivre ensemble ».

La décentralisation, c'est aussi la culture et le dialogue qu'elle inspire, c'est le patrimoine dans lequel nous devons pouvoir puiser, notamment le plus beau des patrimoines en partage : l'estime de soi, la confiance en soi et en sa capacité de résilience, autant de valeurs en danger dans nos sociétés ! Dans ce cadre, et en s'appuyant sur les valeurs exprimées dans sa Programmation Stratégique votée à Québec en octobre 2008 renouvelée à Paris en 2013 et à Lille en 2018, l'AIMF entend partir en lutte contre le mépris et favoriser la reconstruction de ceux que le développement ignore : jeunes et femmes notamment.

ÉGALITÉ FEMMES HOMMES

Dans ces valeurs de gouvernance locale, l'égalité entre les femmes et les hommes est un critère fondamental de la démocratie. Les collectivités locales étant la sphère de gouvernance la plus proche des citoyens, il leur incombe la responsabilité particulière de s'assurer que leurs politiques, leurs pratiques, n'exercent pas de discrimination. Pour le réseau AIMF, il s'agit de dépasser l'égalité formelle et d'aboutir à un processus plus global afin d'intégrer la perspective de l'égalité entre les femmes et les hommes, dans tous les domaines et à tous les niveaux, par les acteurs en charge de la mise en place des politiques publiques. Dans ce cadre, l'AIMF entend promouvoir l'organisation, l'amélioration, l'évaluation de ces processus de décision qui conduisent à l'égalité entre les femmes et les hommes. Le rôle du Maire est essentiel dans cette démarche puisqu'il lui appartient d'affirmer cette volonté de mettre en œuvre l'égalité et de se donner les moyens de la réaliser. Pour renforcer leur position de leaders, les Maires membres du réseau AIMF considèrent qu'il est essentiel d'adopter des méthodes qui encouragent une participation équilibrée des femmes et des hommes à la prise de décision politique. Dans ce cadre, ils ont créé un réseau « Femmes et Francophonie », animé par la ville de Bordeaux. Ils ont aussi convenu que la lisibilité, la transparence, les évaluations d'impact sont essentielles pour permettre une bonne approche intégrée de l'égalité entre les sexes.

Des thèmes qui font Raisonnement(s) Vers nos Futurs.

Vivre Ensemble
Marketing Territorial
Données et Citoyenneté
Religions et Gouvernance locale
Économie Sociale & Solidaire
Normes et Gestion des données numériques



La revue « Raisonnement » éditée par l'AIMF constitue un moyen de mettre en avant la réflexion de philosophes, de sociologues, d'urbanistes, concernés par la gouvernance locale.

Impression Octobre 2019
Média Graphic, Rennes

Crédits photos

- P22 / Tunis, ©Adrian Dascal, Unsplash
P24 / Rues de Tunis, ©Adrian Dascal, Unsplash
P26/27 / Vue de Montréal à l'automne depuis le Mont Royal, ©A&J Fotos, Getty Images
P. 27 / Mère et fils au Vieux Port de Montréal, ©Sai De Silva, Unsplash
P29 / 30^e Anniversaire de l'Association des Maires Francophones, Paris, ©Henri Garat
P30 / Bureau Lafayette, ©DR
P31 / Lafayette, Louisiane, ©Denis Tangney Jr, Istock
P32 à 35 / ©The Romb, Shutterstock
P36/37 / Étudiants dans un hall d'université, ©SDI Productions, Getty Images
P40/41 / Stanley bridge au coucher du soleil, Alexandria, ©Omar Samir, Getty Images
P41 / Groupes d'amies, ©FlamingoImages, Getty Images
P42 / ©Miguel Martinez Frias, Istock
P45 / Petite fille défendant ses droits, ©Mika Baumeister, Unsplash
P47 / ©Baivector, Shutterstock
P48/49 / ©Baivector, Shutterstock
P50/51 / ©Deomis, Shutterstock
P52/53 / ©Banana Oil, Shutterstock
P55 / Enseignant préparant son cours, Togo, ©Jordan Rowland, Unsplash
/ Allée dans Dakar, Sénégal, ©Anton Lecock, Unsplash
P. 56/57 / ©Lorado, Getty Images
P58/59 / Ouagadougou, Burkina Faso, ©Getty Images
/ Village du Togo, ©Jordan Rowland, Unsplash
P61 / Bobo-Dioulasso, Burkina Faso, © DR
P63 / Kigali, Rwanda, ©Ryan Faas, Istock
P64 / Cours d'athlétisme pendant un matin d'été, ©Steven Lelham, Unsplash
P67 / Chuttersnap, Unplash
/ Jeune homme se rendant au travail à vélo, ©People Images, Getty Images
P68/69 / Ouro Preto, Minas Gerais, Brésil, ©Rocharibeiro, Shutterstock
P70 / Vue aérienne, ©DR
P71 / Casablanca, ©Tinas Dreamworld, Istock
P75 / AG Kinshasa, 2014, ©DR
P77 / Mère et fils dans la ville, ©Liderina, Shutterstock
P77 / Pont de Recouvrance, Brest, ©Benkrut, Getty Images
P79 / Vues sur Maires, ©Lotfi Ben Sassi
P81 / ©DR
P82/83 / ©Annie Spratt, Unsplash
P85 / ©Christian Belinga Nk'o, AKTC
P86/87 / Niamey fin de journée, Niger, ©HomoCosmicos, Getty Images
/ Niger, ©Joshua Oluwagbemiga, Unsplash
P88/89 / ©Getty Images
P94 / ©Benjamin Suter, Unsplash



ASSOCIATION INTERNATIONALE
— DES —
MAIRES FRANCOPHONES