



COLOCATIONS SOLIDAIRES  
ENTRE SANS-ABRIS  
ET JEUNES ACTIFS

NOTRE JOIE EST  
PLUS CONTAGIEUSE  
QUE LE COVID

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2020

Lazare  
[www.lazare.eu](http://www.lazare.eu)

# ÉDITO

## 2020,

la France doit se confiner.

2020, on est à deux doigts d'avoir le moral dans les chaussettes. Le virus aura-t-il raison de notre joie de vivre ensemble et de nos rêves personnels ? Les volontaires vont-ils quitter les maisons ?

**À notre plus grande surprise ils ont, pour la grande majorité, décidé de rester.** Témoignage spontané que Lazare, c'est chez eux, et que ce rêve de vie ensemble est bien le leur. Quelle plus belle preuve de la solidité et de l'aspect fondamental du modèle Lazare ?

Le contexte est nouveau. Les colocataires ne peuvent plus ajouter de l'espace à leur vie, alors ils décident d'ajouter de la vie à leur espace. Dans les maisons Lazare de France et de l'étranger, on fait des blind tests aux fenêtres avec les voisins, on célèbre les anniversaires comme jamais, on danse sur son palier dans le respect des gestes barrières. **La joie est bien là, contagieuse.**

**Cette vie ensemble redonne à chacun l'élan de poursuivre ses rêves :** malgré la COVID, Fred, Charlotte, Lionel décrochent un CDI, Nicolas réussit son code de la route, Paulo quitte Lazare pour un studio, Roger se met à la guitare, Patrick sort de la rue et se remet à la pâtisserie, Dominique commence l'aviron, Fred rentre chez ses parents après 14 ans d'absence et Michou retrouve sa sœur...

Rien ne semble pouvoir arrêter cette joie désormais plus contagieuse que n'importe quel variant : elle se transmet au-delà des murs de nos appartements, de nos maisons et de nos quartiers. Alors **les colocs passent au JT de France 2, ils sont reçus par Faustine Bollaert sur France 3** pour témoigner, et **Vianney** accepte de les représenter à Fort Boyard. **Les visages de Lazare s'affichent en grand dans la rue grâce à JC Decaux** pour aller rencontrer les français, mais la France ne suffit plus. **Clarisse emmène les colocs Lazare autour du monde sur le Vendée Globe**, on érige de **nouveaux murs de maisons jusqu'à Mexico**, et partout sont détruits les murs sociaux qui nous divisent.

**Un grand dîner de coloc est donné entre nos colocs et des PDG du CAC 40** autour d'un gâteau au yaourt, on fait une pause pour se regarder, enfin.

Tout cela en 2020, c'est grâce à vous qui osez vivre et promouvoir ce projet qui permet de rapprocher les coeurs quand la distanciation sociale est sur toutes les lèvres, de construire des passerelles quand les "gestes barrières" sont à la mode, de reboucher les tranchées quand s'annonce une nouvelle fracture sociale.

Merci !



François CATTÀ  
Président  
de l'association Lazare  
francois@lazare.eu

### VOS CONTACTS

**Siège social et adresse de correspondance :**

**Lazare**

3 rue du Refuge  
44000 Nantes

 **Loïc LUISETTO**

Délégué Général  
loic@lazare.eu  
06 77 88 40 73

Pour tout renseignement, vous pouvez retrouver les informations sur le site [www.lazare.eu](http://www.lazare.eu) ou en envoyant un email à l'adresse [contact@lazare.eu](mailto:contact@lazare.eu)

Photographies ©Angélique Provost ©Louise Vittori  
Photographies p.38 et dos de couverture ©Benjamin Sellier - Wind4Production - Blue Strike

Design : Redfox / [www.redfox.fr](http://www.redfox.fr)



# SOMMAIRE

PAGE 3 ÉDITO

1

PAGE 6 LAZARE : 2020,  
UNE ANNÉE EXCEPTIONNELLE

- Lazare, l'amitié au service d'une nouvelle vie
- Lazare en chiffres
- Nos maisons
- Une communication joyeuse et positive

4

PAGE 30 ACCUEILLIR PLUS

- Développement France
- Développement International

5

PAGE 38 ACCUEILLIR MIEUX

- La formation
- L'accompagnement social
- La mobilisation contre les addictions en 2020

2

PAGE 14 LAZARE, UNE COMMUNICATION  
JOYEUSE ET POSITIVE

- Changeons nos regards
- "Miracles du quotidien"

6

PAGE 46 RAPPORT FINANCIER

- Les dons
- L'activité 2020
- Une croissance au service des plus fragiles
- Bilan actif, passif et compte de résultat

3

PAGE 22 LAZARE, DES RENCONTRES  
QUI TRANSFORMENT

- Une gouvernance participative et réaliste
- Une équipe opérationnelle au service de la mission
- Les résidents, les trésors de nos maisons

PAGE 56 LES PARTENAIRES :  
ils nous soutiennent



## 1. LAZARE : 2020, UNE ANNÉE EXCEPTIONNELLE

- Lazare, l'amitié au service d'une nouvelle vie
- Lazare en chiffres
- Nos maisons
- Une communication joyeuse et positive

# LAZARE, L'AMITIÉ AU SERVICE D'UNE NOUVELLE VIE

"Face à la pandémie, Advent International s'est mobilisé dans ses 14 pays de présence pour soutenir des actions au service des personnes les plus fragilisées par la crise.

En France, la réponse de LAZARE nous a convaincus; loger les personnes sans abris et lutter contre l'isolement des jeunes actifs et étudiants est plus important que jamais."



Michael Ogrinz  
Advent

Depuis 10 ans, des sans-abris et des jeunes actifs bénévoles vivent ensemble dans les colocations solidaires Lazare. Cette expérience extraordinaire a déjà transformé de nombreuses vies et des projets de création de colocations sont plébiscités dans de nouvelles villes en France et à l'étranger.

## NOS CONVICTIONS

Les personnes de la rue ont besoin de relations humaines pour se relever, autant que d'un toit : à Lazare, nous choisissons de vivre ensemble, dans la simplicité, jour après jour pour tisser une amitié et des relations de confiance entre des personnes qui ne se seraient jamais rencontrées autrement.

## LAZARE, UNE START-UP SOCIALE

Association de Loi 1901, Lazare est une véritable start-up sociale, reconnue d'intérêt général, au service des plus démunis. Elle est lauréate du prix *La France S'engage* et bénéficiaire des agréments ESUS (Entreprise Solidaire d'Utilité Sociale), ISFT (Ingénierie Sociale, financière et technique) et ILGLS (Intermédiation Locative et Gestion Locative Sociale). Lazare dispose également de l'agrément Service Civique qui lui permet d'accueillir dans ce cadre 3 volontaires depuis 2018.

L'association promeut dans toutes ses actions le développement de relations amicales entre des personnes sans domicile fixe ou isolées et d'autres personnes volontaires, et continue l'incubation de nouveaux projets solidaires et sociaux (maisons de studios d'envol, activités et séjours inclusifs).

Lazare ne veut pas agir isolément et promeut l'innovation sociale avec l'aide d'acteurs reconnus et de professionnels.

## UN CONCEPT D'INNOVATION SOCIALE

Pendant longtemps, la société a eu tendance à mettre les personnes par catégorie : les personnes âgées ensemble, les personnes porteuses de handicap, les SDF... Ce système a montré ses limites et les solutions favorisant la rencontre se développent de plus en plus.

### UNE SOLUTION INNOVANTE...

- Des colocations solidaires et intergénérationnelles qui mettent la rencontre au cœur de la reconstruction des personnes
- Des studios de "décollage" pour un retour progressif à l'autonomie
- Un hébergement sans limitation de durée, contrairement aux hébergements d'urgence, ce qui laisse à la personne le temps dont elle a besoin pour se reconstruire.

### ... ET RESPONSABILISANTE

- Des objectifs : rompre avec le sentiment d'être assisté et retrouver peu à peu son autonomie
- Chaque colocataire assume des responsabilités au sein de la colocation et s'acquitte d'un loyer
- Chaque colocataire s'engage à construire son chemin de réinsertion avec le travailleur social dédié à sa maison.

## ILS VIVENT ENSEMBLE !



### DES JEUNES ACTIFS

Engagés, à côté de leur travail et de leurs activités personnelles. Ils ont entre 25 et 35 ans.



### DES FAMILLES RESPONSABLES DE MAISON

Responsables de maison bénévoles qui habitent également au cœur de la maison (une par maison).



### DES PERSONNES QUI ÉTAIENT SANS LOGEMENT

Orientées par des associations et des travailleurs sociaux.



AUJOURD'HUI, C'EST + DE 200 PERSONNES QUI BÉNÉFICIENT CHAQUE ANNÉE DES MAISONS LAZARE EN FRANCE.

## ET ÇA FONCTIONNE !

### EMPLOI

46%

des personnes qui étaient à la rue retrouvent un travail.

### ÉCONOMIE

Une nuit à Lazare revient 4 FOIS moins cher

à l'état qu'une nuit en hébergement d'urgence

et 7 FOIS moins cher qu'en CHR.

### DIGNITÉ

98%

des colocs interrogés se sentent acceptés tels qu'ils sont aujourd'hui alors qu'ils n'étaient que 15% avant d'être à Lazare.

### NUITÉS

17 786

nuitées évitées à la rue en moyenne chaque année pour des personnes en situation de précarité.



" La lutte contre l'exclusion et la précarité commence parfois par un simple geste, une rencontre, un moment de partage, c'est exactement ce que propose LAZARE ! Se reconstruire par le lien social et REALITES est fière de pouvoir y contribuer."

### Stéphanie CHOIN-JOUBERT

Directrice générale du Fonds de Dotation REALITES

# LAZARE EN CHIFFRES

## UN MODÈLE ÉCONOMIQUE INNOVANT

Un modèle qui tend vers l'autofinancement : en finançant aujourd'hui Lazare, vous permettez l'accueil de nouvelles personnes à la rue et contribuez à l'autonomie financière de Lazare.

### LEVÉE DE FONDS

Lazare **lève des fonds** auprès de fondations, de fonds de dotation (71%), d'entreprises (11%) et de particuliers (18%).

### VERS L'AUTOFINANCEMENT

Tous nos **immeubles sont excédentaires** et l'excédent nous permet de **financer une partie de nos frais de fonctionnement**.

### FINANCEMENT

**Financement de la construction ou la réhabilitation** de ses immeubles.

### LOYERS

Les **loyers versés par les résidents** couvrent les charges des immeubles.

En 2022, Lazare s'autofinancera (missions sociales) à hauteur de **75%** grâce aux loyers des colocs et à l'ouverture de 3 nouvelles maisons.

### UNE ÉCONOMIE POUR L'ÉTAT

**4X moins cher pour l'État** qu'en hébergement d'urgence.

**1,54%**

seulement du budget de l'association provient de **subventions publiques**.



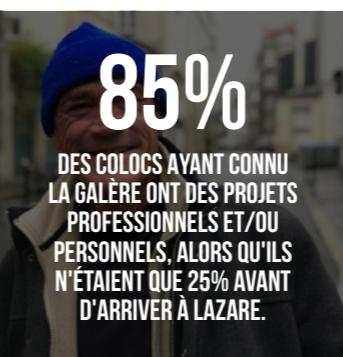
**92%**

DES COLOCATAIRES AFFIRMENT QUE FAIRE L'EXPÉRIENCE DE LA DIFFÉRENCE EST ENRICHISSANT



**95%**

DES COLOCATAIRES SONT FIERS DE FAIRE PARTIE OU D'AVOIR FAIT PARTIE DE L'AVENTURE LAZARE



**85%**

DES COLOCS AYANT CONNU LA GALÈRE ONT DES PROJETS PROFESSIONNELS ET/OU PERSONNELS, ALORS QU'ils N'ÉTAIENT QUE 25% AVANT D'ARRIVER À LAZARE.



**46%**

DES COLOCATAIRES AYANT CONNU LA GALÈRE AYANT L'ÂGE ET/OU LA CAPACITÉ DE TRAVAILLER ONT REPRIS UN TRAVAIL OU UNE FORMATION



**11 MAISONS**

EN FRANCE  
ET EN EUROPE



**63%**

DES COLOCS AYANT CONNU LA GALÈRE AFFIRMENT ENVISAGER L'AVENIR DE MANIÈRE PLUS CONFIANTE DEPUIS QU'ils SONT À LAZARE.

### GRANDES DATES DE LAZARE

..... **6 PERSONNES**  
**1 MAISON**

**2011** CRÉATION DE LAZARE & OUVERTURE DE LA 1<sup>ERE</sup> MAISON À LYON

**2012** OUVERTURE DE NANTES

**2014** OUVERTURE DE MARSEILLE

..... **80 PERSONNES**  
**3 MAISONS**

**2015** OUVERTURE DES MAISONS DE LILLE, ANGERS, TOULOUSE

**2017** OUVERTURE DE VAUMOISE ET DÉVELOPPEMENT INTERNATIONAL (MADRID ET BRUXELLES)

**2019** OUVERTURE DE VALENCE (DRÔME) ET DÉBUT DES TRAVAUX D'UNE 2<sup>ÈME</sup> MAISON À NANTES

..... **215 PERSONNES**  
**8 MAISONS**

**2020** PERMIS DE CONSTRUIRE POUR RENNES ET BORDEAUX

**2021** OBJECTIF 10 MAISONS ET 250 PERSONNES ACCUEILLIES

"Nous sommes profondément des êtres de lien et la médiatisation de la société n'a de cesse de nous diviser, de nous opposer, de nous séparer les uns des autres. Lazare oeuvre pour recréer du lien, de l'amour entre les êtres. Lazare ouvre ses portes et permet ainsi à des coeurs de s'ouvrir les uns aux autres... pour moi il n'y a rien de plus beau. Voilà pourquoi je m'engage auprès de l'association Lazare."



**Anne-Sophie de Saint-Pierre**  
Décoratrice d'intérieur - Atelier Saint-Pierre  
Directrice associée - La Petite Serre

Source : Mesure d'impact social menée pour Lazare par le cabinet Improve en 2020

# NOS MAISONS

5 APPARTEMENTS FEMMES  
11 APPARTEMENTS HOMMES  
9 APPARTEMENTS FAMILLES  
10 STUDIOS DE DÉCOLLAGE  
215 PERSONNES QUI ONT RÉSIDÉ DANS NOS MAISONS EN 2020



- Ouvert
- Association sœur à Paris [www.associationpourlamitie.com](http://www.associationpourlamitie.com)
- En cours d'ouverture
- À l'étude



"Lazare nous a permis de vivre la vraie vie, tout simplement, celle dont tout le monde rêve mais se croit incapable. Pourtant c'est bien celle de la nature humaine. Nous faisons le rêve un peu fou que Lazare devienne un standard de vie ordinaire, alors explosons les murs, rebouchons les tranchées, construisons sans fin les passerelles car la rencontre nous attend toujours au coin de la rue, sur un banc et qui sait, elle pourrait tout changer?!"



**Domitille et Timothée**  
Famille responsable de la maison Lazare Nantes 2017-2020



## 2. LAZARE, UNE COMMUNICATION JOYEUSE ET POSITIVE

- Changeons nos regards
- Miracles du quotidien

# CHANGEONS NOS REGARDS



## UNE COMMUNICATION AU SERVICE DE LA MISSION DE LAZARE

### RÉPONDRE AUX BESOINS FONDAMENTAUX DE LAZARE

Lazare communique avant tout pour répondre aux besoins des colocations solidaires :

- Trouver des volontaires et des familles pour vivre en colocation
- Trouver des dons pour permettre la création de nouvelles maisons

### FAIRE VIVRE UNE AVENTURE HUMAINE À L'ENSEMBLE DE LA SOCIÉTÉ

Nous souhaitons également par notre communication :

#### • Susciter la joie et redonner de l'espoir à nos semblables

Aujourd'hui nous sommes souvent exposés à de mauvaises nouvelles par les médias. A Lazare, l'histoire se termine bien, des personnes retrouvent un toit, un entourage, sortent de l'alcool, retrouvent leur famille... Nous voulons partager ces miracles du quotidien avec le plus grand nombre.

#### • Changer le regard de la société.

Dans nos maisons, nous vivons ensemble jeunes actifs et sans-abris en amitié choisie. Nous choisissons de porter un regard bienveillant et positif les uns sur les autres, au-delà des difficultés et des différents qui surgissent parfois dans le quotidien. De cette vie ensemble naît une amitié véritable : il n'y a ni "accompagnant", ni "accompagné", nous faisons tous l'expérience de nos faiblesses et de notre besoin de l'autre. A travers les portraits et témoignages de nos colocataires, nous souhaitons inviter les personnes à porter ce regard bienveillant sur nos vies, à saisir la beauté de nos colocataires et de nos vies ensemble, et susciter chez eux le désir de franchir le seuil de nos maisons pour venir nous rencontrer.

#### • Faire passer nos contemporains à l'action.

En voyant Christian arrêter l'alcool après 10 années d'addiction, en voyant Patrick retrouver le goût de faire de la pâtisserie après 6 ans de rue, en voyant Michou retrouver sa sœur après 14 ans de silence, la question que nous souhaitons soulever chez nos contemporains est : "Qu'est-ce qui m'est impossible ?". Nous souhaitons redonner à chacun l'énergie de franchir les pas qui leur font peur, de sortir de leur zone de confort, oser rêver à nouveau et croire en la vie.

En voyant François, Pierre, Margaux s'impliquer en tant que volontaires à Lazare, nous voulons également faire mûrir l'envie d'oser la rencontre : un bonjour, un sourire, des liens créés... avec celui qui est seul dans la rue.



## UNE COMMUNICATION QUI OSE LA JOIE, L'HUMOUR ET L'ORIGINALITÉ

Oser être soi-même dans la communication. Nous voulons garder une authenticité et être le vrai relai de la vie de nos maisons et des liens qui nous unissent, faits de bienveillance, de tendresse, parfois de souffrance et très souvent d'humour ! Nous voulons oser parler de sujets sérieux sans toutefois être graves.



## PETIT DÉJEUNERS ENTREPRISES

Nous sommes partis du principe que l'Association LAZARE avait aussi des choses à apporter au monde de l'entreprise et que pour une fois, les choses pouvaient s'inverser et que le monde de l'entreprise allait recevoir quelque chose de Lazare !

Nous avons donc lancé, en collaboration avec Consol & Cie, un premier petit déjeuner thématique sur le thème du "Sens au travail". Une quarantaine de personnes étaient présentes à cet événement.

Hubert de Boisredon, PDG d'ARMOR et Fred, colocataire de Lazare, nous ont donné leur témoignage à cette occasion.

Le Covid nous a empêchés de renouveler l'expérience... mais au vu du taux de satisfaction des participants, nous renouvelerons l'opération en 2021.



## UNE COMMUNICATION DE MASSE POUR UNE RENCONTRE LA PLUS LARGE POSSIBLE

### NOS PRISES DE PAROLE



### DÉVELOPPEMENT DE NOS RÉSEAUX



### QUAND LE GRAND PUBLIC RÉAGIT

**Anne de Bouttemont** • 2e Communication - Gestion de projets / Gestalt praticienne - (en f...  
1 sem ...

Merci la vie merci Lazare. Vos posts sont de vrais shots de Vie, d'Optimisme, d'Esperance, de Courage, de Résilience, de Sourires et que cela fait du bien votre bienveillance efficace ! C'est ce regard sur les autres, sur notre monde qui nous fera avancer main dans la main.  
Merci pour votre humour ! Je kiffe.  
Hate un jour de vous aider sur Rennes... #yvesdebouttemont

👉

J'aime · 4 | Répondre

**Nolwenn MOREL HERJEAN** • 2e Coach certifiée et Consultante en transformations positives, NM...  
1 mois ...

En effet, **Association LAZARE** vous avez le chic pour me faire verser ma larmichette 😂. Merci pour ces moments d'émotion, joyeux ou tristes, merci pour votre engagement, merci pour vos leçons d'humilité et d'accueil inconditionnel de l'autre, quel qu'il soit, merci pour votre dynamisme, merci pour votre joie de vivre. Belle année à chacun.e des colocs, une année pleine de Vie, quoiqu'il advienne !

J'aime · 3 | Répondre

**Marcial Pénicaut** • 2e Directeur des Ressources humaines chez Arverne Group  
Excellent ! Bravo Lazare  
2 mois ...

J'aime · 1 | Répondre

**Stephane Delbecque** • 2e Rendre hacker dans un monde 2.0  
Agir sérieusement sans se prendre au sérieux. Chapeau! 👍  
2 mois ...

J'aime | Répondre

**Charlotte Cheral** • 2e En recherche d'opportunités Chef de projet ou Responsable par...  
1 mois ...

J'ai eu une petite larme 😢 Magnifique! Bravo et vive Lazare!

J'aime · 1 | Répondre

**Valérie Nicot**  
Je viens de découvrir cette belle façon du vivre-ensemble 😊 dans QCA et j'ai ressenti une belle synergie et beaucoup de chaleur humaine 😊😊  
J'adore · Répondre · Envoyer un message · 3 sem

2

### PARRAINAGES



## "MIRACLES DU QUOTIDIEN"





### 3. LAZARE, DES RENCONTRES QUI TRANSFORMENT

- Une gouvernance participative et réaliste
- Une équipe opérationnelle au service de la mission
- Les résidents, les trésors de nos maisons

# UNE GOUVERNANCE PARTICIPATIVE ET RÉALISTE

Reconnue d'intérêt général, l'association Lazare est dirigée au niveau national par un Conseil d'administration.

## LES MEMBRES



**FRANÇOIS CATTA**  
Président  
Président d'Aptitude Actirail  
06 65 92 61 32  
francois@lazare.eu



**JACQUES LE PОМELLEC**  
Trésorier  
Expert-Comptable  
jlepomellec@gmail.com



**CHRISTIAN DELOUCHÉ**  
Vice-Président



**FRÉDÉRIC RIVIÈRE DE PRÉCOURT**  
Administrateur  
President de la Fondation de la Providence



**LAURENT LANDETTE**  
Administrateur  
Directeur Général Adjoint du Collège des Bernardins



**ELSA JOLY-MALHOMME**  
Administrateur  
Commissaire Priseur



**PHILIPPE DE SAINT-PIERRE**  
Administrateur  
Directrice Générale de KTO



**STANISLAS DWERNICKI**  
Administrateur  
Avocat



**JEAN-BAPTISTE LÉVESQUE**  
Administrateur  
Ancien responsable de maison de Toulouse,  
Fondateur Agence Kardinal T

À l'échelle nationale, le **Conseil d'administration** porte les **grandes orientations stratégiques**. Une équipe salariée dirigée par le délégué général traduit ensuite de manière opérationnelle les orientations stratégiques validées en Conseil d'administration.

Le Conseil d'administration et l'équipe salariée n'agissent pas isolément du terrain. C'est pour cela également qu'à l'échelle locale, **des conseils de Pôle sont institués**. Ils sont constitués des **responsables de maison** (16 en 2020) et des **responsables d'appartement** qui assurent la mise en œuvre de la charte Lazare, veillent au bon fonctionnement de la maison et prennent les décisions locales. Ces Conseils de Pôle peuvent s'appuyer sur les **Conseils des Sages** : 4 à 7 personnes choisies pour leurs compétences qui agissent localement dans le domaine social, médical ou entrepreneurial qui ont pour mission d'aider le Conseil de pôle à relire ses pratiques et à conseiller les questions particulières. Il se réunit tous les trimestres.

En 2019, **Christian Delouche**, un ami de Lazare qui a vécu à la rue, a rejoint le Conseil d'administration de l'association en tant que vice-président et porte la parole des personnes qui ont connu la rue afin de rappeler à Lazare sa raison d'être et le sens de sa mission.

La Gouvernance de Lazare est participative et encourage la subsidiarité. Ce mode de fonctionnement assure un juste équilibre dans la Gouvernance et une gestion réaliste de l'association.

**"Pour les personnes habituées à la jungle de la rue, Lazare donne la possibilité d'une reconstruction et d'un apprentissage de vie en communauté ou constitue tout simplement un foyer.**

**En effet, aujourd'hui comme hier, qu'y a-t-il de plus important que de pouvoir vivre et s'accomplir au sein d'un foyer ?**

**Lazare apporte un début de promesse de lendemains meilleurs."**



**Isabelle d'Ornano**  
Fondation Sisley



## UNE ÉQUIPE OPÉRATIONNELLE AU SERVICE DE LA MISSION



**LOÏC LUISETTO**  
Délégué Général  
loic@lazare.eu  
06 77 88 40 73



**PIERRE DURIEUX**  
Secrétaire Général  
pierre@lazare.eu  
06 64 89 80 03



**SIBYLLE DE MALET**  
Responsable du développement International  
sibylle@lazare.eu  
06 60 30 12 34



**AUDE BERTOUT**  
Responsable Mécénat  
aude@lazare.eu  
06 98 93 67 21



**NICOLAS BOURASSEAU**  
Responsable administratif et financier  
nicolas@lazare.eu  
06 66 73 74 76



**VICTOR BRUNIER**  
Coordinateur de l'accompagnement social  
victor@lazare.eu  
06 58 97 66 40



**GRATIEN REGNALT**  
Délégué au développement France  
gratien@lazare.eu  
06 14 46 22 11



**ALIÉNOR DE SENTENAC**  
Responsable de la Communication  
alienor@lazare.eu  
06 69 34 12 32



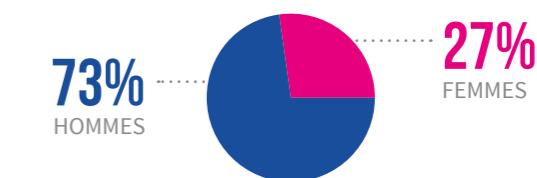
**ANGÉLIQUE HUET**  
Assistante en parcours emploi compétences  
angelique@lazare.eu



## LES RÉSIDENTS

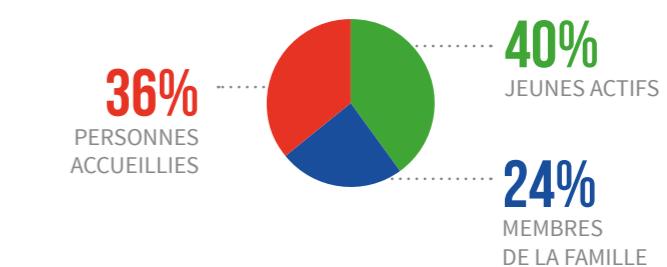
### RÉPARTITION HOMMES ET FEMMES

En 2020, sur les 78 personnes accueillies à Lazare, 57 sont des hommes et 21 sont des femmes.

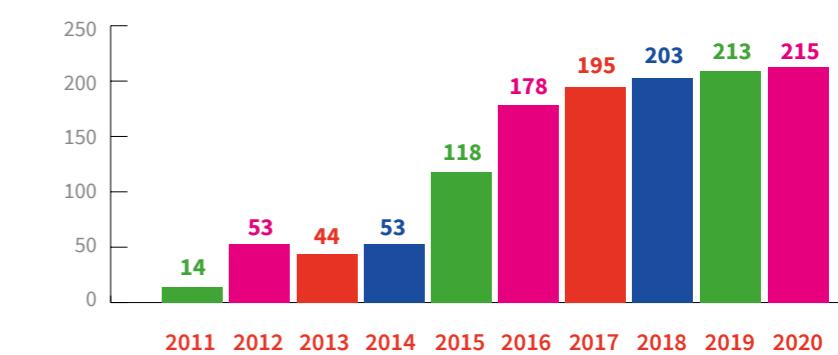


### TYPOLOGIE DES RÉSIDENTS

En 2020, 215 personnes ont été résidentes à Lazare, dont 78 personnes accueillies.



### ÉVOLUTION DU NOMBRE DE RÉSIDENTS



# LES TRÉSORS DE NOS MAISONS

452

PERSONNES

sont déjà passées  
par nos maisons depuis  
10 ans et en sont  
reparties !

500

AMIS

gravitent autour  
de nos maisons  
et viennent trouver  
à Lazare la joie  
de partager un repas,  
un séjour, une fête,  
des vacances !

200

BÉNÉVOLES



## PARCE QUE ÇA NOUS REND HEUREUX

« Nous sommes Laure et François, famille responsable de la maison de Toulouse depuis 2 ans. Nous voulions nous engager sans partir au bout du monde.

On nous dit souvent : « *et vos enfants dans tout ça ?* ». Et bien ils sont très à l'aise ! Ils adorent jouer au foot, à la pétanque ou au ping-pong avec les colocs.

On est témoins de parcours magnifiques : Il y a deux semaines un coloc tombe sur une annonce dans un commerce à côté de la maison « Recherche pâtissier / CDI ». Il en parle à Lionel qui décroche le boulot après 2 entretiens. Beau travail d'équipe !

On apprend à donner sans attendre de retour, la gratitude s'exprime autrement. Un de nos colocs qui est en grand froid avec sa famille, râlait beaucoup et disait souvent qu'il voulait partir, mais en fait un jour il a eu ces mots : « Je ne me vois nulle part ailleurs, Lazare c'est ma famille ». Et ça, ça vaut tous les « merci » du monde.

Ici on apprend à être en vérité. Quand ça capote, c'est souvent parce que les gens la cachent. Venir à Lazare c'est un acte d'humilité immense, il en faut beaucoup pour demander de l'aide.

À ceux qui hésitent à venir à Lazare, qui ont des peurs, on leur dirait « *foncéz !* » C'est une super expérience, incroyable à vivre en couple et en famille. On ne voulait pas attendre d'être à la retraite pour donner de notre temps et faire des trucs qui nous plaisaient. Parce que ça nous rend heureux, vraiment.

On apprend  
à donner  
sans attendre  
de retour,  
la gratitude  
s'exprime  
autrement.



Laure et François

Famille responsable  
de la maison Lazare Toulouse



## 4. ACCUEILLIR PLUS

- Développement France
- Développement International

# DÉVELOPPEMENT FRANCE

"Ce que nous aimons dans la proposition de Lazare, c'est de commencer par mettre un toit au-dessus de la différence, pour vivre ensemble.

D'abord, se choisir et habiter ensemble, casser vraiment la solitude de personnes exclues, rendre possible ce regard quotidien sécurisant dont nous avons tous besoin pour exister...

La fécondité de ce choix est immense. La Fondation Bettencourt Schueller est engagée depuis plus de 30 ans pour une société où chacun peut trouver sa place.

C'est pourquoi elle soutient les projets d'habitats partagés. Et tout spécialement, dans la durée, chez Lazare, dont les ambitions sont solides, les actions bien choisies, les équipes d'une très grande qualité, la gouvernance audacieuse et sage à la fois. Cela pour lui permettre de poursuivre son développement et d'offrir ainsi à davantage de personne la chance de vivre l'expérience d'une colocation solidaire."



Olivier BRAULT  
Directeur Général de la Fondation Bettencourt Schueller

L'année 2020 fut l'occasion pour LAZARE d'amorcer le déploiement de son *plan de développement stratégique 2020-2022* défini à l'issue d'un audit et d'une commission d'écoute menés conjointement en 2019, afin de permettre au plus grand nombre de bénéficier des colocataires Lazare.

Depuis février 2020, un Délégué au Développement France permet à l'association Lazare de structurer et d'accroître son développement :

- **Pérennisation** des montages juridiques et immobiliers associés à nos maisons actuelles,
- **Systématisation** des ouvertures de nouvelles maisons ou d'agrandissement de maisons existantes,
- **Identification et sécurisation** de nouvelles belles opportunités d'ouverture de maisons,
- **Optimisation** de la conception des nouveaux projets en vue de voir aboutir des maisons toujours plus adaptées à notre modèle de vies partagées,
- **Professionnalisation** du suivi des chantiers,
- **Développement** de partenariats avec des entreprises du secteur de la construction aboutissant sur du mécénat de compétence ou du mécénat en nature, et ce de façons récurrentes afin d'accompagner le financement de nos projets à venir.

## TYPOLOGIE DES MAISONS

Après 10 années d'expérimentations, différents types de logements complémentaires sont apparus dans nos maisons, **permettant à chacun de trouver sa place et de vivre l'expérience du « vivre ensemble » que propose Lazare** :

- **Des colocataires d'hommes et de femmes** où se vivent la parité entre jeunes actifs et sans abris ;
- **Des studios dits de « décollage »,** majoritairement occupés par des sans-abris et permettant un retour progressif à l'autonomie.

VILLES DE  
+ DE 200 000  
HABITANTS

Il apparaît que le modèle de maison Lazare le plus approprié aux villes de plus de 200 000 habitants réside dans **des maisons qui associent des colocataires d'hommes et de femmes, des studios de décollage et d'une famille qui vit sur place comme responsable de la maison**.

Nous voulons prioriser ce type de maison pour l'avenir, sans s'interdire d'expérimenter des modèles alternatifs.

Dans des villes plus petites (type Orléans ou Le Mans) ou dans le cas d'ouverture d'une 2<sup>ème</sup> maison dans une ville (comme à Nantes ou Lyon), un modèle ajusté à l'écosystème local est imaginé : il s'agit de **maisons dites Lazare « Family » composées uniquement de studios de décollage et d'une famille qui vit sur place comme responsable de la maison**.

VILLES DE  
- DE 200 000  
HABITANTS



## DÉVELOPPEMENT EN COURS

### NOS MAISONS

**Nos 3 maisons rencontrant des problématiques immobilières ont désormais un lieu où se projeter :**



**ANGERS**  
Déménagement de notre maison Lazare Angers proche centre-ville au milieu d'un écrin de verdure (14 places).



**MARSEILLE**  
Réouverture progressive de notre maison Lazare Marseille dans le quartier de la gare (15 places).



**TOULOUSE**  
Déménagement de notre maison Lazare Toulouse dans un lieu situé à proximité directe de la maison actuelle ; cette installation sera provisoire et s'inscrit sur la durée des travaux de construction d'une nouvelle maison Lazare à Toulouse actuellement en projet (entre 20 et 30 places).



**DE NOUVELLES MAISONS**

ÉTÉ 2021

SEPT. - DÉC. 2021

ÉTÉ 2022

ÉTÉ 2023

### NOS PROJETS

**4 nouveaux projets sécurisés et amorcés en France :**



**NANTES**  
Ouverture d'une 2<sup>ème</sup> maison à Nantes qui accueillera 14 studios de décollage.



**BORDEAUX**  
Ouverture de notre maison Lazare Bordeaux (17 places).



**RENNES**  
Ouverture de notre maison Lazare Rennes (14 places).



**BORDEAUX**  
Ouverture d'une seconde maison à Bordeaux (33 places) en partenariat avec le bailleur social Aquitanis.

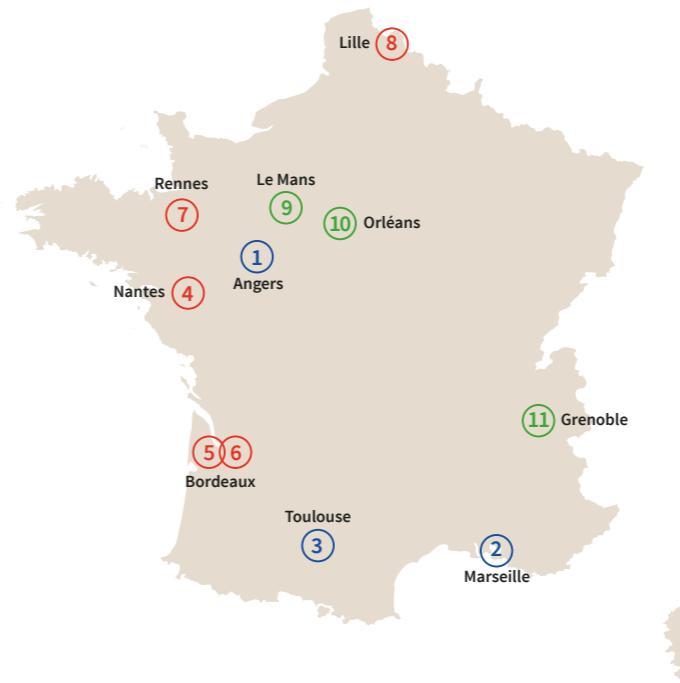


**LILLE**  
Agrandissement de Lazare Lille (20 places) sur le site accueillant notre maison actuelle.

## PERSPECTIVES DE DÉVELOPPEMENT

Parallèlement, le délégué au développement France pilote une prospection continue pour l'implantation dans des villes où Lazare n'est pas encore présente.

Certaines villes cibles ont été identifiées et les démarches ont été initiées en vue d'une implantation à l'horizon 2023, notamment Le Mans, Orléans et Grenoble.



### Les déménagements/réouvertures

- ① Angers : Déménagement +/- 0p
- ② Marseille : Réouverture +15p
- ③ Toulouse : Déménagement +20p

### Les perspectives de développement

- ⑨ Le Mans : +10p
- ⑩ Orléans : +14p
- ⑪ Grenoble : +16p

### Les projets sécurisés et en cours

- ④ Nantes 2 : +14p
- ⑤ Bordeaux 1 : +17p
- ⑥ Bordeaux 2 : +33p
- ⑦ Rennes : +14p
- ⑧ Lille : Agrandissement +12p

**“Ce qui nous a marqués chez Lazare : l’audace du projet et son caractère innovant ! Permettre à des personnes que rien ne rassemblait de vivre une aventure humaine incroyable et structurante est un pari que Lazare relève avec talent. L’équipe est jeune, professionnelle, dynamique et à l’écoute des contraintes qui s’imposent à un acteur public de l’habitat.**

**Nous avons réussi à tisser dans le temps une relation de confiance et sommes impatients d'accueillir les premiers colocataires à Bordeaux !”**



**Claire GELIN**

AQUITANIS,

Responsable de Pôle

“ Nous avons découvert l'association Lazare en les accompagnant dans le projet de rénovation de la maison de Nantes. Il s'agissait de faire du mécénat de compétence avec des compagnons volontaires pour s'impliquer dans ce projet et en associant des colocataires pour les intégrer dans le monde du travail.

Nous avons découvert une équipe impliquée, dynamique avec une grande joie de vivre, une fantastique envie d'avancer et de construire un projet.

Nous avons été marqués par leur capacité d'assumer et d'accueillir leur fragilité et leur vulnérabilité. Travailler et partager des moments avec l'équipe nous permet de grandir et d'accueillir nos propres fragilités.

Bravo et merci à toute l'équipe.”



**Olivier RIOM**  
PDG de Vivolum

**Travailler et partager des moments avec l'équipe nous permet de grandir et d'accueillir nos propres fragilités.**

## LES RÉSULTATS

À elles seules, ces nouvelles colocations vont quasiment permettre de **doubler le nombre de nos colocataires dans les trois prochaines années**.

Le développement de Lazare par l'ouverture de nouvelles maisons permet bien sûr d'accueillir de nombreuses nouvelles personnes pour vivre l'expérience transformante de la colocation solidaire, mais c'est aussi une avancée considérable vers l'autofinancement (75%) de l'association.

# DÉVELOPPEMENT INTERNATIONAL



## EUROPE

Suite à la nomination de Lazare parmi les 50 solutions pour lutter contre le sans-abrisme en Europe par la FEANSTA en 2020, Lazare a intégré les groupes de travail du Fond européen d'aide aux plus démunis (FEAD) de l'Union européenne. En 2020, Lazare a participé à des groupes de travail pour préparer le budget de ce fonds pour les prochaines années. Nous avons aussi pu participer à des rencontres avec d'autres associations européennes pour échanger sur nos pratiques en temps de covid-19.

## MEXICO



En 2020, l'association **Lázaro México** a signé un accord pour la **mise à disposition gratuite d'une maison pour 5 ans**. Celle-ci accueillera une colocation de **9 hommes et une famille**. Les travaux ont été lancés pour rénover les bâtiments.

Pour répondre à la pauvreté grandissante liée à la pandémie et faire grandir l'engagement des bénévoles de Lázaro México :

- **Une soupe populaire** a été lancée dans la salle commune de la maison. **Entre 150 et 200 personnes viennent chaque samedi et chaque dimanche récupérer un repas chaud.** Personnes sans-abri et personnes à l'abri du besoin préparent les repas ensemble.
- **Une chorale des personnes de la rue s'est lancée.**
- Un accord avec une faculté de Médecine a permis la **création d'un dispensaire médical au service des personnes précarisées**.
- En fin d'année, une **deuxième piste de maison** s'est ouverte, qui pourrait accueillir une colocation de femmes.



## BELGIQUE



L'Association Sans But Lucratif (ASBL) **Lazare Belgique** développe aujourd'hui son pôle bruxellois grâce à l'acquisition d'un **nouveau bâtiment** racheté par des investisseurs au bénéfice de Lazare.

En 2020, les négociations pour la vente ont bien avancé. Ils permettront à l'ASBL d'être locataire des bâtiments pour une durée de 15 ans.

**Une maison voisine**, mise à disposition gracieusement, vient agrandir ce pôle. Depuis l'été 2020, une **seconde famille** est arrivée et soutient la famille responsable dans la vie quotidienne.

Aujourd'hui, les bâtiments accueillent donc une colocation de **12 hommes**, une colocation de **12 femmes** et **deux familles**.

Lazare Bruxelles a également initié ou renforcé des **partenariats** avec les acteurs sociaux.



## SUISSE



L'association **Lazare Genève** a été créée le 26 octobre 2020, avec pour objectif immédiat l'ouverture d'une maison à Genève. Cette maison genevoise doit devenir une maison pilote pour d'autres implantations dans le canton de Genève et en Suisse.

Cette première maison pilote accueillera un appartement de **huit hommes**, un appartement de **huit femmes**, et un appartement pour **une famille responsable**.



En attendant que ce projet aboutisse, l'aventure Lazare démarrera dans un appartement de 8 hommes. Nous avons aujourd'hui deux pistes de lieux.

Lazare a à cœur que ses maisons s'ancrent et s'intègrent dans le maillage local : social, associatif, entrepreneurial. Nous avons vérifié auprès des acteurs associatifs et des pouvoirs publics locaux la pertinence de l'implantation de Lazare à Genève. *L'Hospice Général, Caritas, Carrefour-Rue, la Ville de Genève, le Centre Social Protestant*, nous ont tous engagés à mener à bien ce projet. Une famille et des jeunes actifs sont prêts à s'engager pour vivre dans la maison.

## ESPAGNE



En Espagne, l'année 2020 a été marquée par la **réorganisation interne de la fondation Lázaro España**. Le projet a pu être solidifié grâce à l'arrivée d'une directrice qui en a structuré la gestion administrative et financière. Elle a aussi mis en place une **stratégie de la levée de fonds** auprès des fondations et entreprises.



L'équipe locale a par ailleurs travaillé sur la **communication** : reprise du site internet, développement des réseaux sociaux, ...

Cela a permis de **recruter de nouveaux volontaires et de faire grandir le réseau de bénévoles** autour du projet.

**Des projets de développement sont à l'étude** dans trois villes : à Barcelone, à Valence et à Getafe.

## 5. ACCUEILLIR MIEUX

- La formation
- L'accompagnement social
- La mobilisation contre les addictions en 2020



# LA FORMATION

## LES PLUS

- Un nouveau thème 2020/2021 : LA GENEROSITÉ

• Pour les responsables de maison, pendant le confinement, des formations bimensuelles en visioconférence, avec notamment les intervenants suivants :

• **Bénédicte Gohier,**  
Psychiatre, Professeur d'université et responsable du service psychiatrie et addictologie de l'hôpital d'Angers

• **Micheline Claudon,**  
Psychologue clinicienne, addictologue, à l'origine du projet des Patients experts, adossé à l'Hôpital Bichat

• **Jérôme de Bucquois,**  
psychologue, autour de l'Outil "photogramme".

• Pour les responsables de maison et d'appartement, lors d'une rencontre en Mayenne

• **François-Xavier Bellamy,**  
Philosophe, auteur de "Les Déshérités" et de "Demeure"

• **Clotilde Noël,**  
auteure de "Tombée du nid"

• **Axel Le Gouellec,**  
Patient expert

• Plusieurs ateliers thématiques

• Pour tous les colocs, deux soirées écologiques autour d'Anne Moreau, spécialiste en psycho-nutrition et alimentation durable :

• **Comment manger bon pour moi / bon pour la planète à petits prix ?** Apprendre à faire les bons choix pour ma santé. Apprendre à reconnaître les bons produits. Apprendre à faire un menu équilibré et pas cher.

• **Dans la Cuisine, dans la Salle de Bain, dans mon Dressing, dans les Transports, dans ma consommation numérique : comment vivre en prenant soin des autres et de la planète ?**

Lors de la commission d'écoute réalisée en 2019, Lazare a identifié un réel besoin de formation. Les colocataires souhaitent être mieux préparés à la vie ensemble.

## FORMER POUR VIVRE MIEUX

Nous avons donc organisé **4 soirées de formation en 2020**, dans les maisons, destinées à tous les habitants, qu'ils aient été à la rue ou non, autour des thèmes suivants :

1. La vie dans nos maisons
2. La communication non violente
3. L'addiction (nouvelle formation)
4. Le système social Français

Ces formations sont réalisées sous forme d'ateliers dynamiques où chacun peut participer, avec des jeux de rôle et des contenus interactifs (vidéos). Parfois, un formateur se déplace en personne pour animer la soirée.

### SOIREE 1 : LA VIE ENSEMBLE

Depuis plus de 10 ans, nous vivons ensemble dans des appartements partagés. Nous avons découvert, appris et compris une multitude de "trucs et astuces" pour rendre la vie plus facile. Il est bon de transmettre aux nouveaux ces petits moyens qui leur font goûter la joie d'être ensemble, en évitant des pièges inutiles.

### SOIREE 2 : LA COMMUNICATION NON VIOLENTE

La communication non violente est un outil capital pour vivre dans nos maisons. Nous en donnons ici les fondements et les grands principes. Cette méthode s'appuie d'abord sur l'observation d'une situation factuelle, puis sur l'expression d'un sentiment, avec une proposition de solution négociable. Combien de crises évitées par la CNV ! À appliquer sans modération !

### SOIREE 3 : L'ADDICTION : COMMENT EN PARLER ?

Au cours de cet atelier, nous travaillons avec les patients experts sur l'importance de poser des mots sur l'addiction, à commencer par celle liée à l'alcool. C'est aussi l'occasion de présenter les parcours de soin et le suivi dans la durée de chaque personne : présentation des associations de patients, relation avec les patients experts...

### SOIREE 4 : LE SYSTEME SOCIAL FRANCAIS

Au cours de cet atelier, nous répondons à des questions qui aident à se repérer dans le système social. Comment est organisé le système social en France ? Comment s'y repérer ? Quels sont les chiffres importants en particulier dans le domaine de la précarité ? Comprendre le profil des personnes dans la rue. Comment arrive-t-on dans la rue ? Comment réagir face à l'alcoolisme et les addictions ? Comment mieux comprendre les principales maladies et pathologies qui touchent les personnes de la rue ?



# L'ACCOMPAGNEMENT SOCIAL

Dans la mise en place de son cadre stratégique 2020-2022, Lazare développe l'axe " accueillir mieux " dans son organisation. " Accueillir MIEUX ", c'est-à-dire opérer un saut qualitatif dans l'accompagnement des personnes au plus près de leurs besoins, en fonction de leur projet. Perpétuer ce climat de bienveillance et d'amitié, qui est la clé de notre modèle et le soutenir par un accompagnement social et professionnel des coloc.



## RECRUTEMENT

À cette fin, après huit ans au Secours Catholique , M. Victor Brunier a été recruté en février 2020 pour coordonner la mise en place de partenariats visant à déployer le suivi social au sein des maisons Lazare France. En avril 2020, la feuille de route pour l'accompagnement social à Lazare est validée.



## PARTENARIATS

A partir de là, de nombreux partenariats sont signés avec des structures sociales reconnues localement pour leur dynamisme et la qualité de leur accompagnement : L'ABEJ-Solidarité à Lille, Notre Dame des Sans Abris pour la maison de Lyon, le Bon Pasteur 49 à Angers, A la Bonne Ferme à Vauromoise (Oise). Deux conventions de prestations sont signées avec des travailleuses sociales libérales.

Ces conventions de partenariat ou de prestation prévoient la mise à disposition d'un travailleur social dans la durée et de manière régulière au sein des maisons Lazare. Leur présence varie de 3 heures à un jour hebdomadaire selon la taille de la maison.



## LE DÉVELOPPEMENT DU SUIVI SOCIAL

La mission du travailleur social consiste à restaurer le lien social des colocataires avec les acteurs sociaux locaux et à mettre en place les actions nécessaires à l'ouverture des droits élémentaires, à la reprise de confiance en soi et dans les autres par un accompagnement social global. Il s'agit pour le travailleur social d'aider le colocataire à habiter pleinement dans la colocation.

Le travailleur social, véritable appui aux responsables de maison, apporte un regard avisé sur les candidatures et prépare ainsi un meilleur accueil des colocataires au sein de Lazare.

Comme chaque année, les colocataires vivent une soirée de sensibilisation sur le système social français pour aborder le thème du suivi social et lever les préjugés.



## LES RÉSULTATS DE CE SUIVI SOCIAL

La situation administrative de nombreux colocataires s'est rapidement améliorée par un accès efficient à leurs droits élémentaires dans les domaines de la santé, de la mobilité, de l'insertion par le logement ou économique. La meilleure visibilité sur les différentes possibilités qui s'ouvrent à eux a permis à bon nombre d'entre eux de se projeter dans un avenir possible, en dehors de la vie en colocation.

La professionnalisation de l'accompagnement social a également permis aux responsables de maison de se concentrer sur leur propre mission (accueillir des colocataires, garantir le cadre et la sécurité, veiller à l'esprit fraternel et collectif).

## RETOUR DE LA MESURE D'IMPACT

Un petit peu plus de la moitié des coloc ayant connu la rue n'avait aucun suivi social avant de venir à Lazare.

Actuellement, **22%** sont sans suivi, mais **85%** des coloc disent **avoir aujourd'hui un projet personnel ou professionnel** alors qu'ils n'étaient que **25%** avant d'arriver à Lazare.

*Etude d'impact 2020 menée par la cabinet (IM)PROVE*

## NOS PARTENAIRES DANS L'ACCOMPAGNEMENT SOCIAL

**LE FOYER**  
NOTRE-DAME DES SANS-ABRI

**abej** SOLIDARITÉ  
*Pour que la rue ne soit plus une fatalité*

**la bonne FERME**

  
N.D. de Charité  
du Bon Pasteur  
Congrégation

  
ASSO  
SAINT  
BENOÎT  
LABRE

**ACTI'SOCIAL**

# LA MOBILISATION CONTRE LES ADDICTIONS EN 2020

Dans notre société addictogène, les personnes sans-abri ne sont pas épargnées. Dans nos colocataires non plus. Les addictions, liées à un produit ou à un comportement, font partie du quotidien des maisons Lazare. Les addictions sont une souffrance pour les colocataires concernés mais aussi pour les colocataires qui partagent le même appartement, la même maison.

En 2020, Lazare déplore 8 ruptures de contrat liées à l'addiction à l'alcool et à ses conséquences (violences physiques ou verbales, incapacité à vivre en colocation) et au moins 16 autres personnes présentent des difficultés liées aux addictions. L'association décide donc de se donner les moyens pour mieux accompagner cette problématique : un plan de mobilisation contre les addictions. Ce projet inédit s'appuie essentiellement sur le déploiement de patients-experts, personnes ayant expérimenté l'addiction, le soin puis la formation pour intervenir au sein des hôpitaux auprès des personnes souffrant d'addictions.

Une première sensibilisation à destination des responsables de maison est animée avec l'intervention de Mme Micheline Claudon, psychologue clinicienne du service addictologie de l'hôpital Bichat à Paris, et une seconde à l'attention de tous les colocataires des Maisons Lazare de France, Belgique et Espagne.

Depuis novembre 2020, les patients-experts interviennent auprès des maisons dont ils sont référents, autour de quatre axes : accompagnement vers le soin des colocataires souffrant d'addictions, conseils aux familles responsables, intervention auprès de l'entourage des colocataires en prise à l'addiction, développement des relations avec les acteurs médico-sociaux liés aux addictions.

Les 5 patients-experts référents des 8 maisons France sont supervisés par Mme Micheline Claudon, psychologue-clinicienne, qui les réunit chaque mois avec le coordinateur de l'accompagnement social à Lazare.

La complémentarité entre l'expertise des structures médico-sociales, des patients-experts et le cadre fraternel des maisons Lazare offre le maximum de chances de faire face aux addictions, source de précarisation. L'addiction est une maladie de la relation qui se soigne par la relation.

## PERSPECTIVES 2020

- En juin 2021 est prévu un **premier rassemblement des travailleurs sociaux** impliqués dans les maisons Lazare pour un **partage d'expérience et aider l'association à progresser dans le suivi social**.

- À partir du retour de la mesure d'impact (mars 2021), élaboration d'une stratégie pour **favoriser l'insertion professionnelle des colocataires**.

- L'année 2021 sera une année d'**expérimentation et d'approfondissement du partenariat avec les patients-experts de l'APEA**, ainsi que de développement des relations avec les acteurs institutionnels impliqués dans les addictions.

**"Cela fait près de 10 années que la Fondation Saint-Irénée accompagne Lazare à Lyon dans un compagnonnage respectueux et attentif. Avec le temps et la proximité, il a paru important en 2021 de proposer aux colocataires de la maison lyonnaise de Lazare un accompagnement social renforcé et des outils pour lutter contre toutes les formes d'addiction. Ces deux actions nous tiennent à cœur pour faciliter le passage des ténèbres vers la lumière !"**



**Etienne Piquet-Gauthier**  
Directeur de la Fondation Saint-Irénée

### RETOUR DE LA MESURE D'IMPACT

**41%**

des colocs qui ont connu la précarité déclarent avoir une addiction.

**75 %**

de ces colocs se sentent soutenus et **57%** d'entre eux se sentent mieux vis-à-vis de leur addiction.

**43%**

des colocs volontaires considèrent avoir des clés pour adopter une posture juste face aux addictions et difficultés psychiques de leurs colocs.

*Etude d'impact 2020  
menée par la cabinet (IM)PROVE*

## TÉMOIGNAGES DU PROGRAMME DE LUTTE CONTRE LES ADDICTIONS



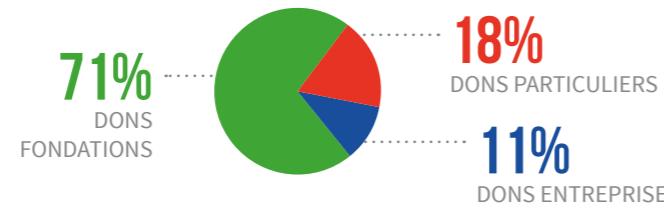


## 6. RAPPORT FINANCIER

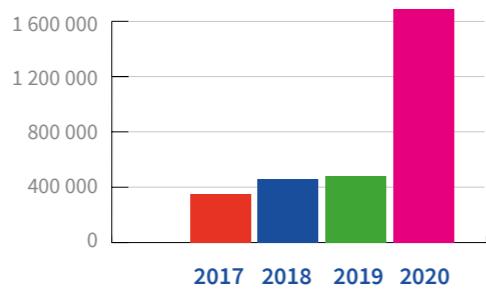
- Les dons
- L'activité 2020
- Une croissance au service des plus fragiles
- Bilan actif, passif et compte de résultat

## LES DONS

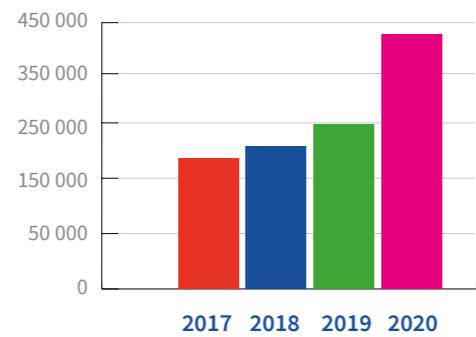
Merci de votre générosité ! En 2020, nous avons récolté 2338 k€. La collecte a augmenté de +154 %. Ces dons répondent à l'augmentation des projets d'ouverture de maisons Lazare.



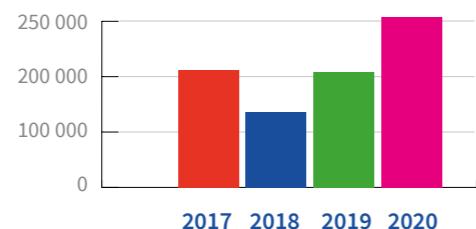
### LES FONDATIONS & FONDS DE DOTATION



### LES PARTICULIERS



### LES ENTREPRISES



## L'ACTIVITÉ 2020

**Les recettes de l'exercice 2020** s'établissent à 2.822K€ contre 1.447k€ en 2019, hors report des ressources non utilisées.

Cette hausse s'explique par une progression importante des dons obtenus pour le financement de projets immobiliers à Nantes et à Rennes.

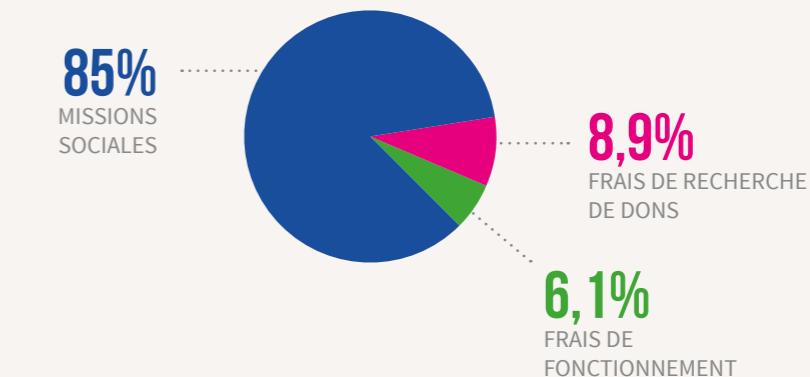
**Les dépenses**, hors dotation aux fonds dédiés, qui s'établissent à 1.421 K€ en 2020 contre 1.231 K€ en 2019, ont progressé de 15 %. Cette évolution se justifie par l'augmentation des charges de personnel qui sont inscrites dans le plan de développement Lazare 2020-2022 et qui sont couvertes par des dons affectés.

Dans ce contexte, **le résultat** s'élève à 787k€ contre -89k€ l'année dernière. Ce résultat intègre la variation de l'ensemble des fonds dédiés de -309k€.

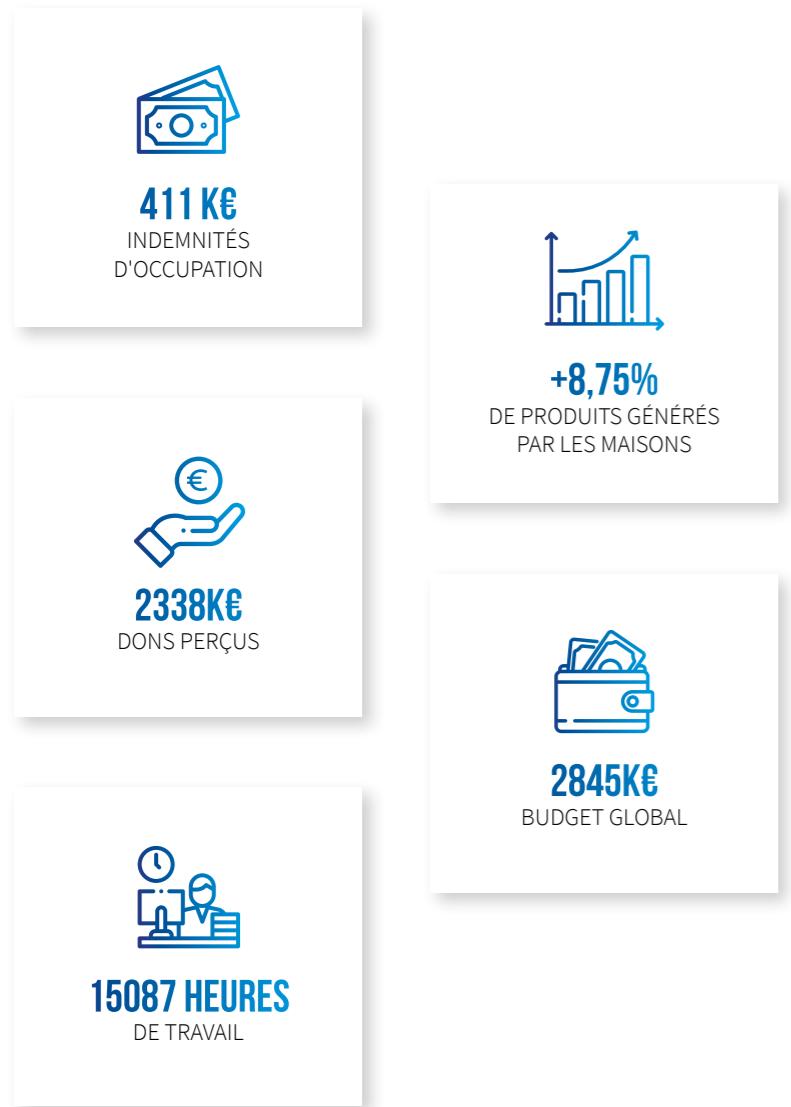
**La progression de la trésorerie** est due pour partie à l'augmentation des fonds dédiés (+614k€) et pour partie au résultat (+501k€).

**Les investissements de l'exercice** ont porté pour la très grande partie aux projets de la nouvelle maison de Nantes (694k€).

### COMpte EMPLOI RESSOURCES



# UNE CROISSANCE AU SERVICE DES PLUS FRAGILES



# BILAN ACTIF

DU 01/01/2020 AU 31/12/2020

ACTIF	Exercice du 01/01/2020 au 31/12/2020			01/01/2019 au 31/12/2019
	Brut	Amort. & Dépréc.	Net	
<b>ACTIF IMMOBILISÉ</b>				
Immobilisations Incorporelles				
Frais d'établissement				
Frais de recherche et développement				
Donations temporaires d'usufruit	934 500	211 106	723 394	754 544
Concessions, brevets et droits similaires	22 560	22 297	263	3 572
Autres immobilisations incorporelles				
Avances et acomptes				
<b>Immobilisation Corporelles</b>				
Terrains				
Constructions				
Installations techniques, matériels et outillage				
Autres immobilisations corporelles	4 709 122	1 541 129	3 167 993	2 842 023
Immobilisations corporelles en cours				
Avances et acomptes				
Biens reçus par legs ou donations dest. à être cédés				
<b>Immobilisations Financières (2)</b>				
Participations et créances rattachées à des part.				
Titres immobilisés de l'activité portefeuille				
Autres titres immobilisés				
Prêts				
Autres immobilisations financières				
<b>TOTAL (I)</b>	<b>5 666 182</b>	<b>1 774 532</b>	<b>3 891 650</b>	<b>3 600 138</b>
<b>Comptes de liaison</b>				
<b>TOTAL (II)</b>				
<b>ACTIF CIRCULANT</b>				
Stocks et en-cours				
Marchandises	2 015	2 015	900	
Avances et acomptes versés sur commandes	20 088	20 088	6 060	
<b>Créances (3)</b>				
Clients, usagers et comptes rattachés	15 118	15 118	11 053	
Créances reçues par legs ou donations				
Autres	50 363	50 363	61 913	
Valeurs mobilières de placement	31 725	31 725	31 725	
Instruments de trésorerie				
Disponibilités	2 804 404	2 804 404	1 479 585	
Charges constatées d'avance (3)	70	70	1 403	
<b>TOTAL (III)</b>	<b>2 923 783</b>	<b>2 923 783</b>	<b>1 592 638</b>	
<b>Frais d'émission d'emprunt (IV)</b>				
Primes de remboursement des emprunts (V)				
Ecarts de conversion actif (VI)				
<b>TOTAL GÉNÉRAL (I+II+III+IV+V+VI)</b>	<b>8 589 965</b>	<b>1 774 532</b>	<b>6 815 433</b>	<b>5 192 776</b>

(1) Dont droit au bail

(2) Dont à moins d'un an (brut)

(3) Dont à plus d'un an

# BILAN PASSIF

DU 01/01/2020 AU 31/12/2020

PASSIF	Du 01/01/2020 au 31/12/2020	Du 01/01/2019 au 31/12/2019
<b>FONDS PROPRES</b>		
Fonds associatifs sans droit de reprise		
Fonds propres statutaires		
Fonds propres complémentaires		
Fonds propres avec droit de reprise		
Fonds statutaires		
Fonds propres complémentaires		
Ecart de réévaluation		
Réserves		
Réserves statutaires ou contractuelles		
Réserves pour projet de l'entité		
Autres réserves		
Report à nouveau	3 504 275	3 593 800
Excédent ou déficit de l'exercice	787 134	-89 525
Situation nette	4 291 409	3 504 275
Fonds propres consomptibles		
Subventions d'investissement	12 000	13 500
Provisions réglementées		
<b>TOTAL (I)</b>	<b>4 303 409</b>	<b>3 517 775</b>
<b>Comptes de liaison</b>		
<b>TOTAL (II)</b>		
<b>Fonds reportés et dédiés</b>		
Fonds reportés liés aux legs ou donations	723 394	754 544
Fonds dédiés	1 424 593	810 798
<b>TOTAL (III)</b>	<b>2 147 986</b>	<b>1 565 341</b>
<b>Provisions pour risques et charges</b>		
Provisions pour risques		
Provisions pour charge		
<b>TOTAL (IV)</b>		
<b>DETTES (1)</b>		
Emprunts obligataires et assimilés (titres associatifs)		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit (2)		
Emprunts et dettes financières diverses (3)		390
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	49 649	52 535
Dettes des legs ou donations		
Dettes sociales et fiscales	97 376	45 347
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	210 591	1 992
Redevables créditeurs	910	2 409
Autres dettes	5 511	6 987
Instruments de trésorerie		
Produits constatés d'avance		
<b>TOTAL (V)</b>	<b>364 038</b>	<b>109 660</b>
<b>Ecarts de conversion passif (VI)</b>		
<b>TOTAL (I+II+III+IV+V+VI)</b>	<b>6 815 433</b>	<b>5 192 776</b>

(1) Dont à plus d'un an

(2) Dont à moins d'un an

(3) Dont concours bancaires courants et soldes créditeurs de banques

(3) dont emprunts participatifs

# COMpte DE RÉSULTAT

DU 01/01/2020 AU 31/12/2020

	Du 01/01/2020 au 31/12/2020	Du 01/01/2019 au 31/12/2019
<b>PRODUITS D'EXPLOITATION (1)</b>		
Cotisations	75	150
Ventes de biens	1 490	2 596
Ventes de dons en nature		
Ventes de prestations de service	411 055	377 919
Parraînages		
Produits de tiers financeurs		
Concours publics et subventions d'exploitation	55 940	99 642
Versements de fondateurs ou consommations de la dotation consomptible		
Ressources liées à la générosité du public		
Dons manuels	424 677	
Mécénats	253 471	
Legs, donations et assurances-vie		
Contributions financières	1 659 948	
Reprises sur amortissements, dépréciations, provisions et transferts de charges	-1 450	16 173
Utilisations de fonds dédiés	810 798	505 695
Autres produits	12 427	945 429
<b>TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION (I)</b>	<b>3 628 430</b>	<b>1 947 604</b>
<b>CHARGES D'EXPLOITATION (2)</b>		
Achats de marchandises	2 815	4 275
Variation de stocks de marchandises	-1 115	4 873
Achats de matières premières et de fournitures		
Variations de stocks de matières premières et de fournitures		
Achats d'autres approvisionnements		
Variation de stocks d'approvisionnements		
Autres achats et charges externes*	449 585	482 853
Aides financières		
Impôts, taxes et versements assimilés	43 805	21 706
Salaires et traitements	410 471	259 236
Charges sociales	167 522	106 766
Dotations aux amortissements, dépréciations		
Sur immobilisations : dotations aux amortissements	334 093	328 508
Sur immobilisations : dotations aux dépréciations		
Dotations aux provisions		
Reports en fonds dédiés	1 424 593	810 798
Autres charges	6 973	11 357
<b>TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION (II)</b>	<b>2 838 742</b>	<b>2 030 370</b>
<b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION (I)-(II)</b>	<b>789 689</b>	<b>-82 767</b>
<b>PRODUITS FINANCIERS</b>		
De participation	737	
D'autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé		
Autres intérêts et produits assimilés	2 117	2 494
Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charges		
Défenses positives de change		
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement		
<b>TOTAL DES PRODUITS FINANCIERS (V)</b>	<b>2 854</b>	<b>2 494</b>

	Du 01/01/2020 au 31/12/2020	Du 01/01/2019 au 31/12/2019
<b>CHARGES FINANCIÈRES</b>		
Dotations aux amortissements, dépréciations et provisions		
Intérêts et charges assimilées		
Défenses négatives de change		
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement		
<b>TOTAL DES CHARGES FINANCIÈRES (VI)</b>	<b>2 854</b>	<b>2 494</b>
<b>RÉSULTAT FINANCIER (V)-(VI)</b>	<b>2 854</b>	<b>2 494</b>
<b>PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>		
Sur opérations de gestion		
Sur opérations en capital		1 503
Reprises sur provisions et transferts de charges		
<b>TOTAL DES PRODUITS EXCEPTIONNELS (VII)</b>	<b>1 503</b>	<b>1 830</b>
<b>CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>		
Sur opérations de gestion		11 082
Sur opérations en capital		34
Dotations aux amortissements, dépréciations et provisions		6 767
<b>TOTAL DES CHARGES EXCEPTIONNELLES (VIII)</b>	<b>6 801</b>	<b>11 082</b>
<b>RÉSULTAT EXCEPTIONNEL (VII)-(VIII)</b>	<b>-5 298</b>	<b>-9 252</b>
<b>Impôt sur les bénéfices</b>	<b>111</b>	
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>3 632 788</b>	<b>1 951 927</b>
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>2 845 654</b>	<b>2 041 453</b>
<b>EXCÉDENT OU DÉFICIT (3)</b>	<b>787 134</b>	<b>-89 525</b>
<b>CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE</b>		
Dons en nature		
Prestations en nature		
Bénévolat		53 618
	<b>TOTAL</b>	<b>53 618</b>
		<b>82 219</b>
<b>CHARGES DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE</b>		
Secours en nature		
Mises à disposition gratuite de biens		53 618
Prestations en nature		
Personnel bénévole		
	<b>TOTAL</b>	<b>53 618</b>
		<b>82 219</b>
	<b>TOTAL</b>	<b>787 134</b>
		<b>-89 525</b>

\*Y compris : Redevances de crédit-bail mobilier

Redevances de crédit-bail immobilier

(1) Dont produits afférents à des exercices antérieurs

(2) Dont charges afférentes à des exercices antérieurs

(3) Compte tenu d'un résultat exceptionnel avant impôt de

10 813

-9 252

## CERTIFICATION

Les comptes annuels arrêtés au 31décembre 2020 sont en cours de certification par ACTHEOS Genuyt & Associés, commissaire aux comptes.

Ils ont été établis selon les principes et méthodes comptables admis en France, en conformité avec le plan comptable appliqué aux associations et aux fondations.

# LES PARTENAIRES

Lazare construit un lien et une étroite collaboration avec ses partenaires : mécènes, fondateurs de fondations ou de fonds de dotation, dirigeants d'entreprise, partenaires publiques.

**NOUS TENONS À LES SALUER ICI ET À LES REMERCIER POUR LEUR TEMPS, LEUR ENGAGEMENT ET LEUR FIDÉLITÉ QUI SONT PRÉCIEUX. MERCI !**



## SUBVENTIONS PUBLIQUES



## MERCI ÉGALEMENT

à toutes les entreprises, fondations, fonds de dotation, associations, écoles et communautés qui nous ont apporté leur soutien cette année.

"Soutenir Lazare, c'est soutenir une association qui place l'humain au centre et dont les projets participent à la construction de logements pour les personnes sans domicile et la reconstruction des cœurs."

Le projet d'une deuxième maison Lazare à Nantes s'inscrit parfaitement dans l'objet de la Fondation Saint-Cobain qui soutient des projets dans les domaines de l'habitat partout et pour tous et de l'insertion professionnelle. Je suis très heureux d'avoir pu parrainer ce beau projet auprès de Saint-Cobain."



**Gaëtan de Rugy**  
Fondation Saint-Gobain



MERCI  
POUR VOTRE AIDE  
ET VOTRE CONFiance !

Lazare  
[www.lazare.eu](http://www.lazare.eu)

