

Lazare

[www.lazare.eu](http://www.lazare.eu)



# VIVRE ENSEMBLE... ET REDONNER CONFIANCE !

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2022

COLocations SOLIDAIRES ENTRE SANS-ABRIS ET JEUNES ACTIFS

# ÉDITO

## Lazare !

Quelle aventure... La première fois que j'entends parler de Lazare, c'est par un des amis de mes grands enfants, qui m'interpelle sur le projet de cette association...

Quelques années plus tard, me voici embarqué comme administrateur puis comme président-serviteur.

Pour ce premier édito, j'aimerais tout d'abord rendre hommage au travail formidable de mon prédécesseur, François Catta, qui pendant de longues années a tenu la barque Lazare avec audace et application. Il n'est pas facile pour moi de passer après un tel président, mais c'est une si grande joie d'être acteur de la vie de Lazare.

Sachez que cette année plus de 290 résidents nous ont fait confiance et ce sont plus de 26 000 nuitées à la rue qui ont été évitées.

Cependant vous le savez, cette vie à Lazare n'est pas un long fleuve tranquille et 2022 ne fait pas exception. Nous avons pleuré les décès de Michou et Roland, colocataires depuis 5 et 3 ans, et ce fut difficile. Ils ont rejoint la plus grande des colocataires, celle du Ciel.

Nous avons aussi été les témoins de petits miracles dans les maisons, je vous en cite quelques-uns : Diane a trouvé un appartement, Mohammed nous a rejoints après 20 ans dans la rue, Yannick et Carine se sont mariés, Anaïs a vu la mer pour la première fois. Chaque reconstruction est un cadeau pour toute l'équipe, c'est le but de Lazare.

Une formidable soirée empreinte d'émotion a réuni plus de mille personnes au Bataclan, autour des talents de nos résidents.

Tanguy le Turquais a terminé en belle position la route du Rhum aux couleurs de Lazare. J'en profite ici pour **remercier les entreprises qui ont financé ce bateau et qui ont accepté d'éclipser leur marque pour laisser la lumière à Lazare.**

Enfin, sur le plan matériel, les travaux de la maison de Rennes ont été terminés et nous avons validé quatre nouvelles implantations à Nancy, Montpellier, Lorient et Le Mans.

**Ces joies, ces peines, constituent Lazare au quotidien**, et je tiens en premier lieu à remercier les familles responsables et l'ensemble de nos colocataires pour leur engagement de **chaque jour au service du VIVRE ENSEMBLE**. Un grand merci également à l'ensemble des salariés qui œuvrent avec passion et implication à la réalisation des projets.

Tournons-nous vers l'avenir. Je suis heureux de vous présenter notre nouveau mandat 2023/2025 avec quatre axes concernant les colocataires :

- Prendre soin de soi
- Mieux vivre ensemble
- Accueillir plus et innover
- Déployer une communication transformante

Ce mandat sera notre boussole pour le conseil d'administration que je remercie pour son travail et son soutien à servir nos colocataires.

**Cette formidable aventure se vit grâce à vous**, chers mécènes, soyez-en chaleureusement remerciés, votre générosité et votre fidélité nous honorent et nous poussent au meilleur.

GILLES HUTTEPAIN  
Président



## VOS CONTACTS

### Siège social et adresse de correspondance :

#### Lazare

3 rue du Refuge  
44000 Nantes

### LOÏC LUISETTO

Délégué Général  
loic@lazare.eu  
06 77 88 40 73

Pour tout renseignement, vous pouvez retrouver les informations sur le site [www.lazare.eu](http://www.lazare.eu) ou en envoyant un email à l'adresse [contact@lazare.eu](mailto:contact@lazare.eu)

Photographies : ©Angélique Provost, @François-Régis Salefran, © Inès Bouffard, © Marie de Vivès, ©Elliot Aubin, ©Louise Vittori, ©Benjamin Sellier - Wind4Production - Blue Strike

Design par Redfox - [www.redfox.fr](http://www.redfox.fr)



# SOMMAIRE

PAGE 3 ÉDITO

## 1

PAGE 6 LAZARE : 2022, LA CONCRÉTISATION D'UN MANDAT

- L'amitié au service d'une nouvelle vie
- Lazare en chiffres
- Nos maisons

## 2

PAGE 14 LAZARE, UNE COMMUNICATION JOYEUSE ET POSITIVE

- Aller à la rencontre des gens là où ils sont
- Les miracles du quotidien !

## 3

PAGE 24 LAZARE, DES RENCONTRES QUI TRANSFORMENT

- Une gouvernance participative et réaliste
- Une équipe opérationnelle au service de la mission
- Les résidents
- Les trésors de nos maisons

## 4

PAGE 32 ACCUEILLIR PLUS

- Développement France
- Développement immobilier : bilan 2022 & perspectives
- Développement international

## 5

PAGE 46 ACCUEILLIR MIEUX

- La formation
- Favoriser le pouvoir d'agir des colocs

## 6

PAGE 54 RAPPORT FINANCIER

- Les dons
- L'activité 2022
- Une croissance au service des plus fragiles
- Bilan actif, passif et compte de résultat

PAGE 64 LES PARTENAIRES : Ils nous soutiennent



1

# LAZARE :

## 2022, LA CONCRÉTISATION D'UN MANDAT

- L'amitié au service d'une nouvelle vie
- Lazare en chiffres
- Nos maisons

# L'AMITIÉ AU SERVICE D'UNE NOUVELLE VIE !

Depuis plus de 10 ans, des sans-abris et des jeunes actifs vivent ensemble dans les colocations solidaires Lazare. Cette expérience extraordinaire a déjà transformé de nombreuses vies et des projets de création de colocations sont plébiscités dans de nouvelles villes en France et à l'étranger.

## Nos convictions

Les personnes de la rue ont besoin de relations humaines pour se relever, autant que d'un toit : à Lazare, nous choisissons de vivre ensemble, dans la simplicité, jour après jour pour tisser une amitié et des relations de confiance entre des personnes qui ne se seraient jamais rencontrées autrement.

## Lazare, une start-up sociale

Association de Loi 1901, Lazare est une véritable **start-up sociale**, reconnue d'intérêt général, au service des plus démunis. Elle est lauréate du prix *La France S'engage* et bénéficiaire des agréments ESUS (Entreprise Solidaire d'Utilité Sociale), ISFT (Ingénierie Sociale, financière et technique) et ILGLS (Intermédiation Locative et Gestion Locative Sociale). Lazare dispose également de l'**agrément Service Civique** qui lui permet d'accueillir dans ce cadre 3 volontaires.

La mission principale de Lazare est d'**animer et de développer des colocations solidaires entre personnes de la rue et jeunes actifs**, et de favoriser toute proposition suscitant davantage de rencontres et de liens entre personnes dites « exclues » et personnes dites « incluses ». Lazare répond au **besoin de stabilité et de lien social** nécessaire à toute reconstruction, dans un contexte de système social fragmenté, palliatif et concentré sur l'urgence matérielle. L'action de Lazare vise à **faciliter la réinsertion**, à encourager l'autonomie, à retrouver sa dignité, à offrir un lieu de vie, d'accueil et d'appartenance, et ainsi à **favoriser l'inclusion**.

## Un concept d'innovation sociale

Pendant longtemps, la société a eu tendance à mettre les personnes par catégorie : les personnes âgées ensemble, les personnes porteuses de handicap, les SDF... Ce système a montré ses limites et les solutions favorisant la rencontre et la mixité se développent de plus en plus.

### UNE SOLUTION INNOVANTE

- Des **colocations solidaires et intergénérationnelles** qui mettent la rencontre au cœur de la reconstruction des personnes.
- Des studios pour un **retour progressif à l'autonomie**.
- Un hébergement **sans limitation de durée**, contrairement aux hébergements d'urgence, ce qui laisse à la personne le temps dont elle a besoin pour se reconstruire.

### ET RESPONSABILISANTE

- Chaque colocataire **assume des responsabilités** au sein de la colocation et s'acquitte d'un loyer.
- Chaque colocataire **s'engage à construire son chemin de réinsertion** avec le travailleur social dédié à sa maison.
- Chaque colocataire rompt ainsi avec le sentiment d'être assisté et **retrouve peu à peu son autonomie**.

*« Le projet de Lazare nous a tout de suite conquis : c'est une proposition pour de nouvelles formes de solidarité, c'est aussi une belle aventure humaine. La Fondation groupe EDF est sensible à l'innovation sociale et soutient les actions qui permettent de lutter contre la précarité mais aussi de porter un nouveau regard sur la réinsertion des personnes fragiles et le vivre ensemble. Nous sommes fiers de contribuer au développement de deux nouvelles maisons et d'agir concrètement pour l'inclusion, l'écoute et le partage.*



LAURENCE LAMY  
Déléguée générale  
de la Fondation EDF

## ILS VIVENT ENSEMBLE !



### DES PERSONNES QUI ÉTAIENT SANS LOGEMENT

Orientées par des associations et des travailleurs sociaux.



### DES JEUNES ACTIFS

Engagés, à côté de leur travail et de leurs activités personnelles.  
Ils ont entre 25 et 35 ans.



### DES FAMILLES RESPONSABLES DE MAISON

Responsables de maison bénévoles qui habitent également au cœur de la maison (une par maison).



AUJOURD'HUI, C'EST + DE 250 PERSONNES QUI BÉNÉFICIENT CHAQUE ANNÉE DES MAISONS LAZARE EN FRANCE.

## ET ÇA FONCTIONNE !

### NUITÉES

26 013

nuitées évitées à la rue en 2022 pour des personnes en situation de précarité.

### DIGNITÉ

91%

des colocs se sont sentis accueillis dès leur arrivée à Lazare.

### EMPLOI

76%

des colocs ayant connu la galère ont des projets professionnels et/ou personnels depuis qu'ils sont arrivés à Lazare.



MARINE MASSON  
Marraine du projet Lazare et Brand Manager pour le Groupe iad

*« Le choix de l'association a sonné comme une évidence pour moi. Personne ne devrait se retrouver seul, et encore moins à la rue. Tous ensemble, nous pouvons faire avancer les choses pour que cela arrive de moins en moins, Lazare est un projet si merveilleux !*

## UN MODÈLE ÉCONOMIQUE INNOVANT

Un modèle qui tend vers l'autofinancement : en finançant aujourd'hui Lazare, vous permettez l'accueil de nouvelles personnes à la rue et contribuez à l'autonomie financière de Lazare.

### LEVÉE DE FONDS

Lazare **lève des fonds** auprès de 1700 personnes.

### VERS L'AUTOFINANCEMENT

Tous nos **immeubles sont excédentaires** et l'excédent nous permet de **financer une partie de nos frais de fonctionnement**.

### FINANCEMENT

Financement de la construction ou la **réhabilitation** de ses immeubles.

### LOYERS

Les **loyers versés par les résidents** couvrent les charges des immeubles.

En 2022 et hors développement, Lazare autofinance ses missions sociales à hauteur de

**75%**

grâce aux loyers des colocs.

## UNE ÉCONOMIE POUR L'ÉTAT

**4X**

moins cher pour l'État qu'en hébergement d'urgence.

**0,6%**

seulement du budget de l'association provient de **subventions publiques**.

## LAZARE EN CHIFFRES



**83%**

DES COLOCATAIRES AFFIRMENT QUE FAIRE L'EXPÉRIENCE DE LA DIFFÉRENCE EST ENRICHISSANT



**75%**

DES COLOCS AFFIRMENT ÊTRE « TOUT-À-FAIT » HEUREUX DE VIVRE EN COLOCATION À LAZARE



**70%**

DES COLOCS AFFIRMENT SE SENTIR PLUS UTILES DEPUIS QU'ils SONT À LAZARE



**67%**

DES COLOCS JEUNES ACTIFS AFFIRMENT SE SENTIR PLUS À L'aise POUR ABORDER UNE PERSONNE SDF DANS LA RUE DEPUIS QU'ils SONT À LAZARE



**15**

MAISONS  
EN FRANCE  
ET À L'INTERNATIONAL



**58%**

DES COLOCS AYANT CONNU LA GALÈRE AFFIRMENT ENVISAGER L'AVENIR DE MANIÈRE PLUS CONFIANTE DEPUIS QU'ils SONT À LAZARE

« Œuvrer pour un monde dans lequel chacun trouve sa place, grâce à un logement décent, est la mission que s'est donnée la Fondation iad. Cela résonne tant avec les colocataires Lazare que notre partenariat est devenu une évidence. Il y a quelques années, j'ai eu la chance de dîner dans la première coloc sur Paris : j'ai compris tout le sens de ce projet, comment, grâce aux liens sociaux, amicaux et finalement familiaux, une personne pouvait renaître à soi et reprendre son pouvoir d'agir sur sa vie. »

**LUCILE PEIGNOT**  
Déléguée générale de la Fondation iad



Grandes dates de Lazare

6 PERSONNES 1 MAISON
CRÉATION DE LAZARE & OUVERTURE DE LA 1 <sup>ère</sup> MAISON À LYON
OUVERTURE DE NANTES
OUVERTURE DE MARSEILLE
80 PERSONNES 3 MAISONS
OUVERTURE DES MAISONS DE LILLE, ANGERS, TOULOUSE
OUVERTURE DE VAUMOISE ET DÉVELOPPEMENT INTERNATIONAL (MADRID ET BRUXELLES)
OUVERTURE DE VALENCE (DRÔME) ET DÉBUT DES TRAVAUX D'UNE 2 <sup>de</sup> MAISON À NANTES
215 PERSONNES 8 MAISONS
PERMIS DE CONSTRUIRE POUR RENNES
OUVERTURE DE BORDEAUX, SARRIANS (VAUCLUSE) ET D'UNE SECONDE MAISON À NANTES. DÉMÉNAGEMENT DES MAISONS D'ANGERS ET DE MARSEILLE POUR DES ESPACES PLUS GRANDS ET PLUS ACCUEILLANTS.
OUVERTURE DE RENNES
294 PERSONNES 12 MAISONS

# NOS MAISONS

8  
COLOCS  
DE FEMMES

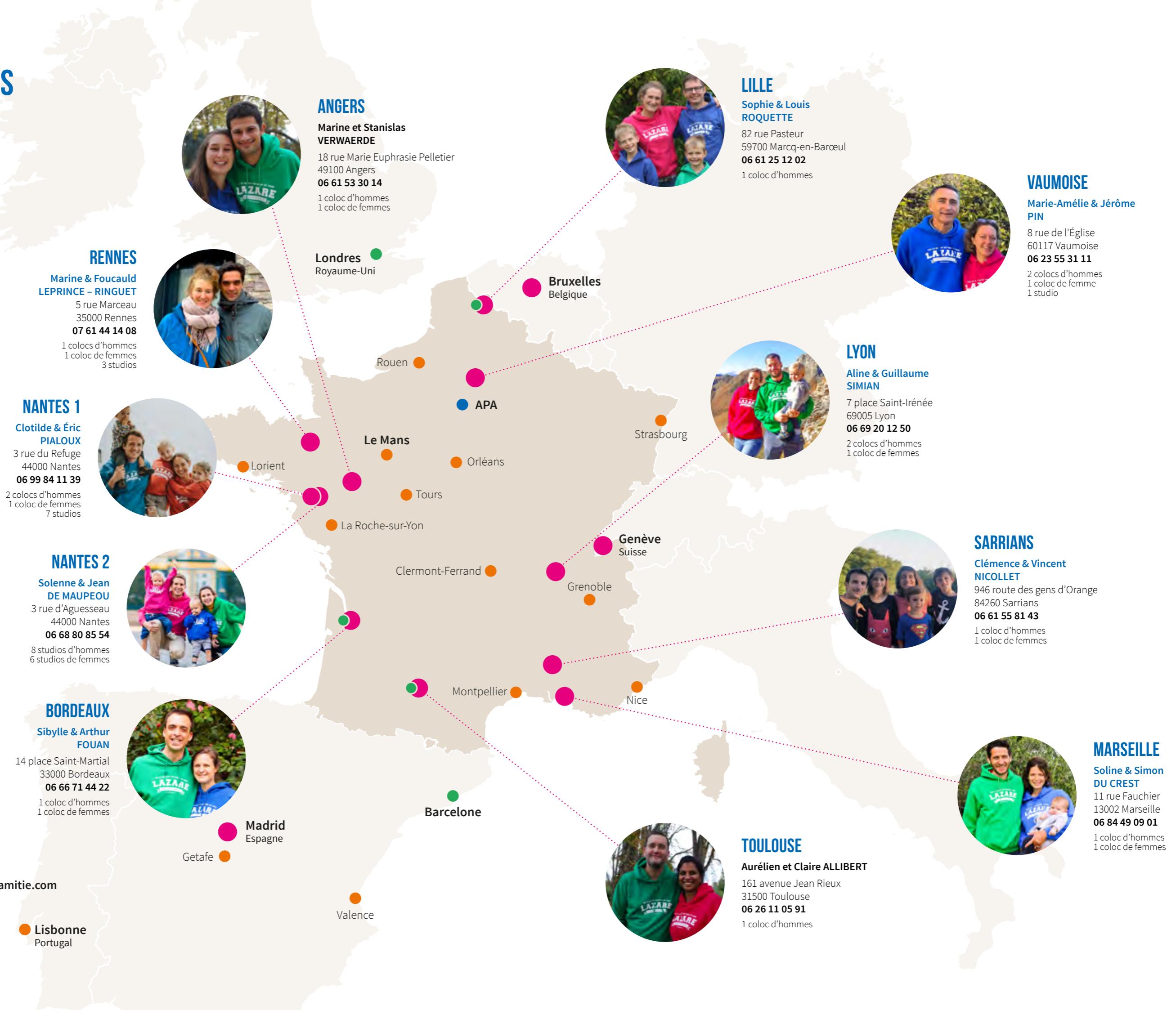
14  
COLOCS  
D'HOMMES

24  
STUDIOS DE  
DÉCOLLAGE

15  
APPARTEMENTS  
FAMILLES

294  
PERSONNES  
ONT RÉSIDÉ DANS  
NOS MAISONS  
EN 2022

- Ouvert
- Association sœur à Paris  
[www.associationpourlamitie.com](http://www.associationpourlamitie.com)
- En cours d'ouverture
- À l'étude
- Mexico  
Mexique



# 2

## LAZARE, UNE COMMUNICATION JOYEUSE ET POSITIVE

- Aller à la rencontre des gens là où ils sont
- Les miracles du quotidien



# ALLER À LA RENCONTRE DES GENS LÀ OÙ ILS SONT

À Lazare, nous avons à cœur de **partager la joie de nos maisons** avec l'ensemble de la société. Que cette joie que nous avons à vivre ensemble, cette expérience qui nous fait grandir puisse bénéficier au plus grand nombre.

Pour cela nous avons décidé d'investir différentes communautés, pour rejoindre les gens *là où ils sont*:

## LE SPORT

avec un bateau sur le prochain Vendée Globe **avec Tanguy Le Turquais**



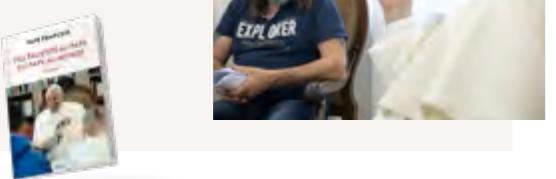
## LA MUSIQUE

en rebondissant sur le buzz de **Stromae** avec la sortie de son dernier album



## LA LECTURE

avec la sortie de notre livre **avec le Pape**: Des pauvres au Pape, du Pape au monde



## LE MONDE PROFESSIONNEL

avec une présence accrue sur **LinkedIn** (+21 000 abonnés depuis début 2020)



**GRANDE SOIREE** BY CLARISSE CRÉMER DU VENDÉE GLOBE ET LES COLOCS LAZARE

« LA VIE EST UNE AVENTURE, OSE-LA ! »

LE 5 OCTOBRE AU BATACLAN

Lazare

5 euros • 20h30  
Inscriptions sur le site du Bataclan

Pour la première fois, nous avons organisé une rencontre physique avec les personnes qui nous suivent sur les réseaux **au Bataclan avec plus de 1 000 personnes !**



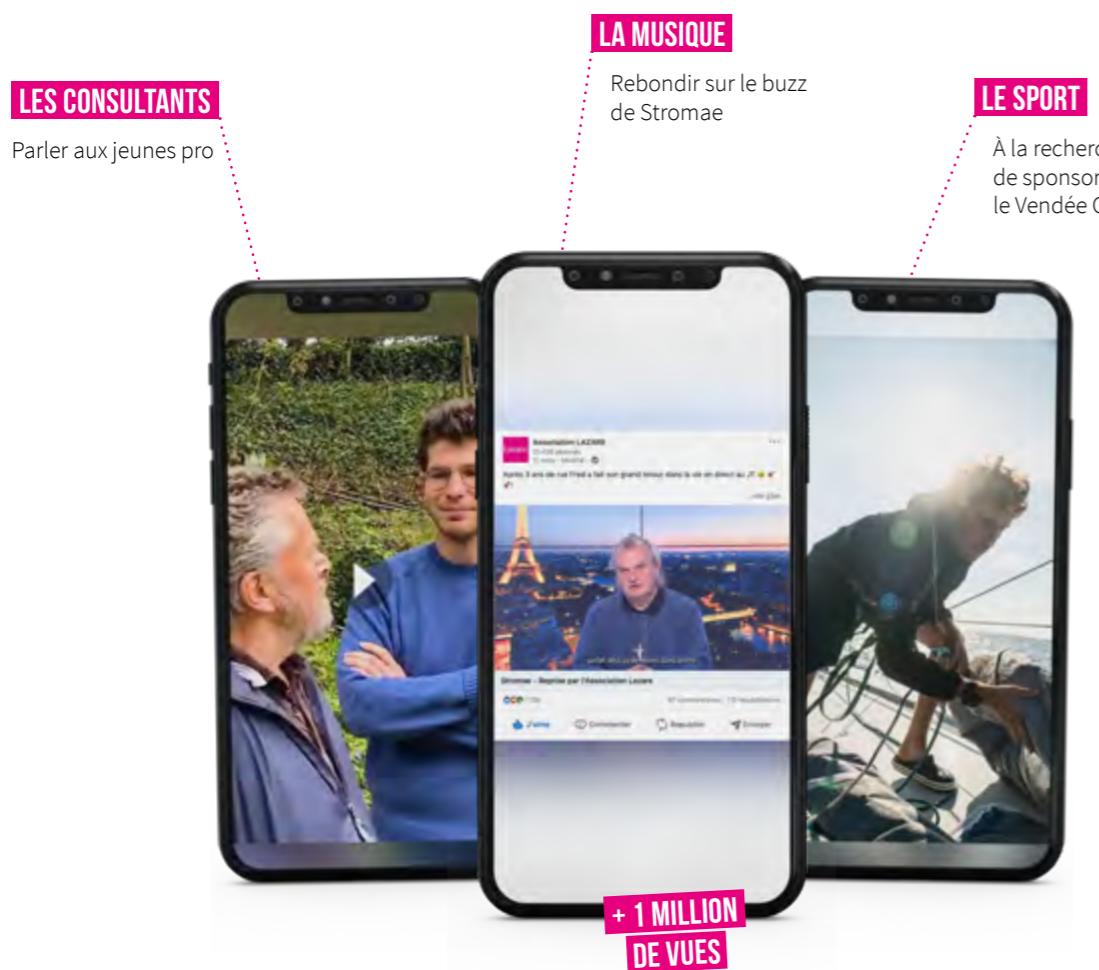
ON ESTIME À  
**15 MILLIONS**  
LE NOMBRE  
DE PERSONNES TOUCHÉES

cette année par une communication Lazare, notamment grâce à la visibilité dans des **quotidiens nationaux**.



## Faire du buzz : prendre la parole au bon moment, au bon endroit

Nous avons eu à cœur que le contenu généré pour notre communication s'adresse davantage à des **communautés ciblées**, avec des messages plus ajustés, adaptés et pertinents selon le public visé. Lazare a souhaité également davantage inscrire sa communication **en phase avec l'actualité et les préoccupations du moment** de la société, pour faire passer les messages :



## Délivrer des messages de fond

À côté de nos courtes vidéos de sensibilisation à Lazare, nous essayons de **nouveaux formats plus longs** pour délivrer nos messages en profondeur.

Une soirée au Bataclan à guichets fermés avec **plus de 1000 personnes** sur le thème *La vie est une aventure, ose-la !*. Faire retrouver le chemin de l'aventure et du rêve aux personnes, en **leur faisant vivre l'expérience Lazare** le temps d'une soirée.



Lazare est reconnue « d'utilité sociale »\*, un terme qui prend tout son sens au regard de ce qu'elle apporte à la société dans son ensemble : un toit et un accompagnement social pour les personnes en situation de mal-logement, et du sens au quotidien des jeunes actifs qui s'embarquent dans l'aventure de la colocation solidaire.

C'est pour toutes ces raisons que nous soutenons Lazare, et nous sommes heureux de la concrétisation des nombreux projets de l'association, des ouvertures de maisons aux exploits sportifs en passant par toutes les actions quotidiennes qui améliorent le vivre-ensemble.



**CHLOÉ ROSSIGNOL**  
Responsable RSE  
chez **LOV Group**

\* Lazare bénéficie de l'agrément ESUS (Entreprise Solidaire d'Utilité Sociale)

Faire de la presse le relais de nos actions et de notre communication

77 REPORTAGES CETTE ANNÉE SUR LAZARE !

Le Télégramme

Le Parisien

neo

BFMTV.

LA CROIX

ouest  
france

LE FIGARO

UTILISER LA PRESSE COMME RELAIS ET AMPLIFICATEUR DE NOS BUZZ

## La Libre

**I** Un dîner de mariage spécial dans les Marolles pour deux rescapés de la rue : "On était tellement bien. Je ne voulais pas le lâcher"

Après un parcours de vie fait d'errance et de violence, Carine et Yannick ont enfin pu se poser. Ensemble. Des habitants du quartier, clients de l'épicerie sociale, leur ont préparé un repas de fête.

Annick Horine - Journaliste

Publié le 23/11/2022 à 17h51 - Mis à jour le 23/11/2022 à 17h54



### CREAPILLS

Marketing Inspiration À propos The Pill

Accompagné d'une animatrice sur un plateau de télévision créé pour l'occasion, Fred prend la place de l'artiste belge dans une prestation sincère et pleine d'émotions. Il évoque son parcours difficile au cours duquel il a vécu dans la rue pendant 3 ans et se livre sur la manière dont les colocations lui ont sauvé la vie.

Une opération de communication émouvante et audacieuse de la part de l'association qui n'hésite pas à casser les codes pour attirer l'attention et faire parler de son action. Pour en savoir plus sur l'association Lazare et les aider, vous pouvez vous rendre sur leur site officiel [lazare.eu](http://lazare.eu).



## Le Télégramme

Voile. Quand d'anciens sans-abris aident Tanguy Le Turquais à trouver des sponsors...



Quand les colocs de l'association Lazare aident Tanguy Le Turquais à trouver des partenaires pour son projet Vendée Globe, voilà ce que ça donne...

Après des années Miv'ab et Yagooz, Tanguy Le Turquais s'est lancé dans un projet Vendée Globe. Le skipper de 32 ans a racheté l'ancien bateau de Classe B qui déroute actuellement la Goélette Bleue aux 1.000 îles (jeudi, Nicolas Lemaire).

**Ce skipper breton va embarquer d'anciens sans-abri dans l'aventure du Vendée Globe 2024**

Tanguy Le Turquais, entrepreneur et navigateur de Vannes (Morbihan), participera au Vendée Globe sur un trimaran amarré à Lorient. Un bateau qu'il a baptisé Lazare, en soutien à la colocation du même nom, qui a mis en place des colocations solitaires entre sans-abri et veillards.

VIDÉO

# LES MIRACLES DU QUOTIDIEN !

À Lazare, chaque coloc est accueilli comme il est. Avec son chemin de vie et son lot de souffrances, mais aussi sa joie et ses espoirs !

On lutte contre les addictions, on se dispute parfois... Mais on assiste régulièrement à de petits miracles qu'on savoure et qu'on aime partager !



YANNICK ET CARINE SE SONT MARIÉS  
ET ONT TROUVÉ UN APPARTEMENT



DIANA A TROUVÉ UN APPARTEMENT



ANAÏS A VU LA MER  
POUR LA PREMIÈRE FOIS !



BRUNO A TROUVÉ UN EMPLOI  
ET A RETROUVÉ SA MÈRE



JADE A RÉUSSI SON CONCOURS  
D'ENTRÉE POUR LA GENDARMERIE  
POUR ÊTRE SOUS-OFFICIER !



DOM A RETROUVÉ UN LOGEMENT  
ET A EU SON CODE



FRED A SIGNÉ UN CDI  
ET A TROUVÉ UN APPARTEMENT



YAZID A RETROUVÉ UN APPARTEMENT



MOHAMMED EST ARRIVÉ À LAZARE  
APRÈS 20 ANS DE RUE



# 3

## LAZARE, DES RENCONTRES QUI TRANSFORMENT

- Une gouvernance participative et réaliste
- Une équipe opérationnelle au service de la mission
- Les résidents
- Les trésors de nos maisons

# UNE GOUVERNANCE PARTICIPATIVE ET RÉALISTE

Reconnue d'intérêt général, l'association Lazare est dirigée au niveau national par un Conseil d'administration.

2022 a été marquée par le renouvellement du Conseil d'Administration, avec en particulier l'élection d'un **nouveau président**, Gilles Huttepain qui succède à François Catta, et la nomination de **3 nouveaux membres** : Frédéric de Courtois, Guillaume Anselin et Laure de Noray.

## Les membres



**GILLES HUTTEPAIN**  
Président  
Ex-Directeur Général LCD  
gilles.huttepain@gilbri.fr



**CHRISTIAN DELOUCHE**  
Vice-Président  
Ami de Lazare



**JACQUES LE POMMELLEC**  
Trésorier  
Expert-Comptable  
jlepommellic@gmail.com



**FRÉDÉRIC DE COURTOIS**  
Administrateur  
Directeur Général  
Adjoint d'AXA



**GUILLAUME ANSELIN**  
Administrateur  
Fondateur et président de Flying Cars



**FRÉDÉRIC RIVIÈRE DE PRÉCOURT**  
Administrateur  
Président de la Fondation de la Providence



**LAURE DE NORAY**  
Administrateur  
Ancienne responsable de la maison de Toulouse



**ELSA JOLY-MALHOMME**  
Administrateur  
Commissaire Priseur



**JEAN-BAPTISTE LÉVESQUE**  
Administrateur  
Ancien responsable de maison de Toulouse,  
Fondateur Agence Kardinal T



**VÉRONIQUE FAYET**  
Administrateur  
Ex-présidente du Secours Catholique France

À l'échelle nationale, le **Conseil d'administration porte les grandes orientations stratégiques**. Une équipe salariée dirigée par le délégué général traduit ensuite de manière opérationnelle les orientations stratégiques validées en Conseil d'administration.

Le Conseil d'administration et l'équipe salariée n'agissent pas isolément du terrain. C'est pour cela également qu'à l'échelle locale, **des conseils de Pôle sont institués**. Ils sont constitués des **responsables de maison** et des **responsables d'appartement** qui assurent la mise en œuvre de la charte Lazare, veillent au bon fonctionnement de la maison et prennent les décisions locales. Ces Conseils de Pôle peuvent s'appuyer sur les **Conseils des Sages**: 4 à 7 personnes choisies pour leurs compétences qui agissent localement dans le domaine social, médical ou entrepreneurial qui ont pour mission d'aider le Conseil de pôle à relire ses pratiques et à conseiller les questions particulières. Il se réunit tous les trimestres.

**Christian Delouche**, un ami de Lazare qui a vécu à la rue, siège au Conseil d'administration de l'association en tant que vice-président afin de porter la parole des personnes qui ont connu la rue et de rappeler à Lazare sa raison d'être et le sens de sa mission.

La Gouvernance de Lazare est participative et encourage la subsidiarité. Ce mode de fonctionnement assure un juste équilibre dans la Gouvernance et une gestion réaliste de l'association.



## UNE ÉQUIPE OPÉRATIONNELLE AU SERVICE DE LA MISSION



**LOÏC LUISETTO**  
Délégué Général  
loic@lazare.eu  
06 77 88 40 73



**PIERRE DURIEX**  
Responsable du suivi des maisons  
pierre@lazare.eu  
06 64 89 80 03



**ALIÉNOR DE SENTENAC**  
Responsable de la Communication  
alienor@lazare.eu  
06 69 34 12 32



**AUDE BERTOUT**  
Responsable Mécénat  
aude@lazare.eu  
06 98 93 67 21



**NICOLAS BOURASSEAU**  
Responsable Administratif et Financier  
nicolas@lazare.eu  
06 66 73 74 76



**VICTOR BRUNIER**  
Coordonnateur de l'Accompagnement Social  
victor@lazare.eu  
06 58 97 66 40



**GRATIEN REGNAULT**  
Délégué au Développement France  
gratien@lazare.eu  
06 14 46 22 11



**SIBYLLE DE MALET**  
Responsable International  
sibylle@lazare.eu  
06 60 30 12 34



**PHILIPPE CARTUYVELS**  
Responsable Développement International  
philippe@lazare.eu  
06 65 48 12 53



**AURÉLIE DUCHÉ**  
Assistante de Gestion  
aurelie@lazare.eu  
06 65 42 08 38



**MILA BOSSCHAERT**  
Chargeée de Communication  
mila@lazare.eu  
07 82 06 17 57



**CAROLINE DE POUNGADORELLE**  
Responsable du suivi des maisons - Région Sud-Est  
caroline@lazare.eu  
07 48 16 16 50



## LES RÉSIDENTS

### Répartition hommes et femmes

En 2022, sur les 117 personnes dites « exclues » accueillies à Lazare, dont 32 sont des femmes et 85 des hommes.

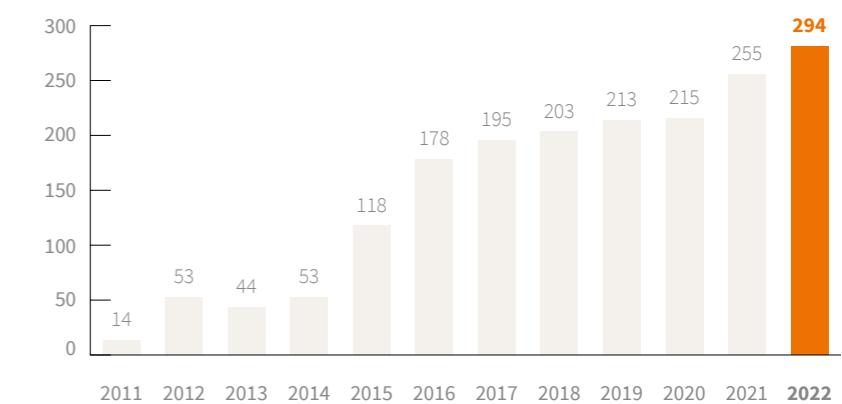


### Typologie des colocataires

En 2022, 214 personnes ont été colocataires à Lazare, dont 117 personnes en situation d'exclusion et de réinsertion.



### Évolution du nombre de résidents



# LES TRÉSORS DE NOS MAISONS

1 695

DONATEURS

au service des projets Lazare en 2022, et plus de 3 000 depuis le début de l'aventure Lazare. Qu'ils soient remerciés pour leur générosité au service des plus démunis !

677

PERSONNES

sont déjà passées par nos maisons depuis 10 ans et en sont reparties !

500

AMIS

gravitent autour de nos maisons et viennent trouver à Lazare la joie de partager un repas, un séjour, une fête, des vacances !



TÉMOIGNAGE

« J'ai connu Lazare dans une période de ma vie où j'étais sans domicile. Ma mère m'avait mise à la porte parce que j'avais porté plainte contre elle. **Avant ça n'a été que des galères** : un père alcoolique violent, une mère qui m'a fait subir des attouchements pendant 17 ans. Mon enfance c'était de jouer à la balle dans le noir pour faire des économies d'électricité, j'étais très isolée.

**Les problèmes de santé, j'en fais collection** : mes deux reins se sont arrêtés, j'ai fait une crise cardiaque, des kystes... **J'ai dû arrêter l'école à 16 ans** parce que je ne pouvais pas être sous morphine et suivre les cours. C'est là que j'ai commencé les **tentatives de suicide**, alors mon frère est venu me sortir de ma famille. Il avait quitté la maison quand j'avais 8 ans pour se protéger. Il est devenu SDF un temps et puis il s'en est sorti : aujourd'hui il gère deux magasins en Suisse, il est marié et a des enfants. J'ai trouvé un colocataire et un travail chez McDonald's. Très vite, ils m'ont **licenciée à cause de mon hirsutisme** (soucis hormonaux) qui « dérangeait » les clients. « Venez comme vous êtes » ce n'est pas encore ça... **Une descente aux enfers de 3 ans** a commencé. Je me suis démenée pour trouver un nouveau travail, mais chaque fois que je passais un entretien, mon coloc faisait une tentative de suicide et il fallait que je rentre à la maison. **Ça m'a brisée mentalement**. J'ai passé 2 ans en hôpital psychiatrique. On m'a tellement bourrée de médicaments que je suis tombée dans le coma pendant 16 jours. Je ne pouvais plus marcher, j'ai eu de la chance de ne pas finir paraplégique. À mon réveil **personne n'avait pris de nouvelle**, alors j'ai décidé de m'occuper de moi-même, puisque personne ne le faisait.

C'est une amie qui m'a parlé de Lazare. Clotilde, la responsable de la maison de Nantes m'a rappelée pour me dire que j'avais une chambre, je n'en revenais pas !

**J'ÉTAIS BRISÉE MENTALEMENT... AUJOURD'HUI, JE COMMENCE À VIVRE !**

Je suis arrivée en juin, et depuis je profite de la vie un maximum, pas le temps de niaiser ! **J'ai inauguré plein de premières fois avec Lazare** parce que je n'étais jamais sortie du jardin de mes parents : premières vacances, première fois que j'ai vu la mer, première fois au théâtre, première course en stop... Depuis que je suis là **je me sens beaucoup plus apaisée, je reprends pied dans ma vie**. Je me dis que même si je rencontre des difficultés je suis entourée maintenant. Ici, il y a **plein de personnes bienveillantes**, c'est comme une famille. Je veux aller de l'avant, mon rêve est de devenir secrétaire médicale. Mon rêve est de reprendre une formation l'année prochaine, mais pour l'instant je n'ai pas de quoi la payer.

Anaïs,  
coloc Lazare  
depuis juin 2022

# 4 ACCUEILLIR +

- Développement France
- Développement immobilier : bilan 2022 & perspectives
- Développement International



# DÉVELOPPEMENT FRANCE

À l'issue d'un audit et d'une commission d'écoute menés conjointement en 2019, Lazare avait défini son plan de développement stratégique 2020-2022 dont l'un des axes était d'**Accueillir plus** afin de permettre au plus grand nombre de bénéficiar des colocations Lazare ! **C'EST MISSION ACCOMPLIE !**

## Accueillir plus : axe de développement stratégique

### OBJECTIFS 2022 ATTEINTS !

L'année 2022 aura concrétisé la capacité de Lazare à répondre à ce défi de taille en atteignant les objectifs fixés !

- Ce sont finalement **80 nouvelles places** qui ont vu le jour, permettant ainsi de **doubler la capacité d'accueil de l'association**.

→ Lazare s'était fixé l'objectif de créer **45 places supplémentaires**.

- De **nouvelles maison ont ouvert à Nantes, Rennes, Bordeaux et Marseille**.

→ Lazare s'était fixé l'objectif de **s'implanter dans de nouvelles villes** de plus de 200 000 habitants.

- Une nouvelle **maison constituée exclusivement de studios** a ouvert à Nantes.

Une **maison de vacances** et un premier projet de **chambres d'hôtes solidaires** a ouvert à Sarrians dans une magnifique bastide au cœur de la Provence où 7 colocataires assurent une mission d'accueil sur de courts séjours (repos, vacances, rencontres, formations...).

→ Lazare s'était fixé l'objectif d'**expérimenter des modèles alternatifs**.

### DOUBLE EFFET « KISS COOL »

Ce développement de Lazare par l'ouverture de nouvelles maisons est doublement bénéfique :

- Il permet bien sûr d'**accueillir de nouvelles personnes** pour vivre l'expérience transformante de la colocation solidaire ;
- Mais c'est aussi une avancée considérable vers **l'auto-financement de l'association**.

### MANDAT 2023-2025

#### DANS LA CONTINUITÉ DU PRÉCÉDENT

Après avoir mené une **étude d'impact auprès de tous ses résidents** et après un **séminaire durant lequel l'ensemble des acteurs et des bénéficiaires de Lazare étaient représentés**, Lazare a défini son plan de **développement stratégique 2023-2025**: ce **plan a défini les axes de développement prioritaires de notre association à l'échelle des 3 prochaines années**, et dans la continuité des 3 dernières.

L'axe « **accueillir plus et innover** », **permettant au plus grand nombre de bénéficiar des colocations Lazare**, a été identifié comme inhérent à la vocation de Lazare et l'année 2022 s'est pleinement inscrite dans ce plan de développement.

Le modèle social de Lazare a été éprouvé et la crise du Covid traversée au cours du précédent mandat est vraiment venue conforter ce modèle. L'expérience Lazare doit ainsi pouvoir essaimer afin de permettre à plus de personnes de vivre cette expérience.

Au sein de cet axe, nous souhaitons ainsi :

- **Ouvrir de nouvelles maisons notamment en France** ;
- **Développer de nouvelles formes d'accueil innovantes** pour répondre aux besoins.

**« Le partenariat entre Leroy Merlin et Lazare est avant tout une histoire de rencontre, avec les équipes des magasins au plus près des coloc'. Sept magasins Leroy Merlin ont une convention d'Achats solidaires avec Lazare, qui permet de contribuer au financement de l'association par la restitution de 100% de la marge sur les produits achetés. C'est surtout le socle d'une relation qui permet des rencontres aussi enrichissantes qu'improbables avec les collaborateurs. Ce qui se vit dans les coloc' Lazare interpelle profondément. Cela donne sens à notre métier au quotidien et concrétise notre ambition d'un "mieux habiter" accessible à tous les habitants, même ceux en plus grande fragilité sociale ou relationnelle. Nous sommes prêts à accompagner le développement et les travaux de nouvelles colocations sur de nouvelles géographies en 2023 ! »**

NICOLAS CORDIER  
chez LEROY MERLIN

## Structuration du développement immobilier

**Lazare se développe de plus en plus vite en France** : de nombreuses villes nous appellent à initier de nouvelles maisons et le **nombre de projets à l'étude augmente**.

Le développement de Lazare a nécessité de :

- Renforcer les équipes internes avec l'arrivée en renfort d'un stagiaire dans l'équipe développement ;
- Responsabiliser davantage les équipes bénévoles locales qui prennent désormais une part importante dans l'étude permettant de valider une nouvelle implantation, la recherche immobilière, le mécénat ou le tissage d'un réseau d'amis Lazare en vue de préparer la dimension « humaine » liée à l'ouverture d'une maison Lazare ;
- Mobiliser des compétences externes, le plus souvent sous forme de mécénat de compétences.

L'année 2022 aura permis à Lazare d'**assoir son développement sur des bases solides**, de capitaliser sur son retour d'expérience des ouvertures récentes et passées, et toujours plus en cohérence avec son modèle économique visant l'auto-financement :

- **Un habitat partagé toujours plus au service de la rencontre et favorisant le lien social.**

L'instauration d'un partenariat long terme (sous forme de mécénat de compétence) avec un architecte d'intérieur a permis de déployer dans les nouvelles maison un aménagement des lieux, à une gestion des flux et à une décoration des espaces communs favorisant la rencontre et au service de la vie partagée, cœur vibrant de Lazare.

- **Un travail d'amélioration continue au service de l'écologie humaine et de l'empreinte énergétique.**

Nous voulons des logements « confortables et sains » au service du bien-être et de la reconstruction de nos colocataires, et « à consommations faibles » respectueux de l'empreinte énergétique et au service de notre modèle économique.

Cela impose une grande performance dans le système constructif comme dans le choix des matériaux et des équipements. Un travail de retours d'expériences et d'amélioration continue nous permet d'atteindre dans nos nouvelles maisons un niveau de performance énergétique élevé.

- **Une systématisation des ouvertures de nouvelles maisons.**

- Définition d'une programmation et d'un cahier des charge type ;
- Définition de process et déploiement d'outils de développement (kit de développement, kit de communication, CRM...).

- **Professionalisation du suivi des chantiers.**

Avec l'arrivée en renfort d'un stagiaire notamment en charge du suivi des travaux.

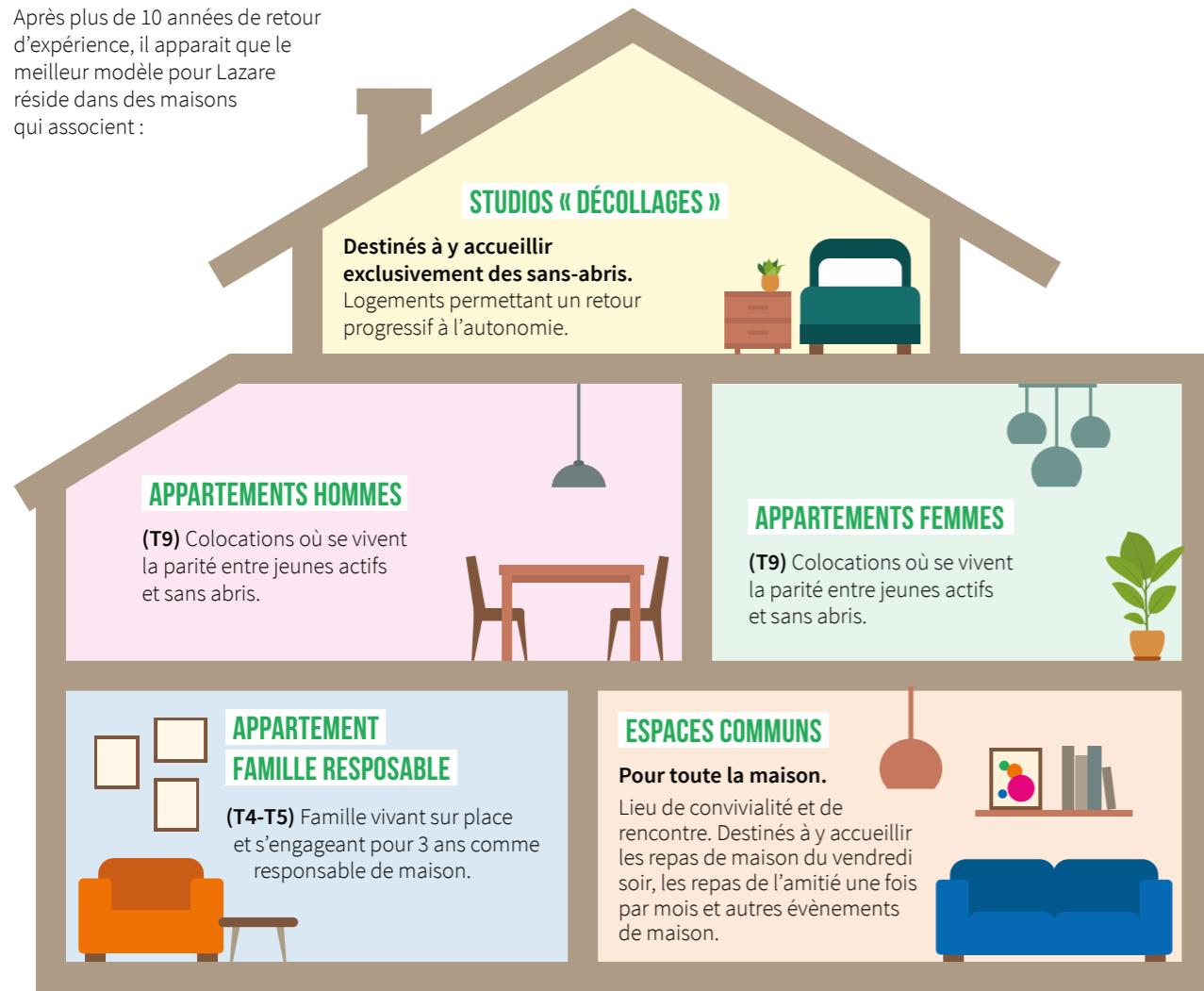
Cette structuration, désormais bien réelle, reste un point d'amélioration continue : Lazare ne cesse d'y apporter une attention toute particulière afin que cette professionalisation se poursuive toujours plus au fil des années.



# Typologie des maisons Lazare & modèles alternatifs expérimentés

## MAISON LAZARE « TYPE »

Après plus de 10 années de retour d'expérience, il apparaît que le meilleur modèle pour Lazare réside dans des maisons qui associent :



Nous voulons prioriser ce type de maison pour l'avenir, et ce dans des grandes villes de plus de 200 000 habitants.

## MODÈLE « ALTERNATIF » DE MAISON LAZARE

En 2021 à Nantes, une 2<sup>ème</sup> maison a ouvert avec la particularité de n'être composée que de studios individuels (14) répartis entre sans-abris et jeunes actifs bénévoles et, comme dans toute maison Lazare, avec un appartement (T5) destiné à la famille responsable et des espaces communs à l'ensemble de la maison.

Le bilan de cette 1<sup>ère</sup> année expérimentale réalisé été 2022 en présence de l'ensemble des bénéficiaires de cette maison aura mis en évidence plusieurs éléments clefs :

- **L'équilibre jeunes actifs / sans-abris :** essentiel au bon fonctionnement d'une telle maison

- **La complémentarité colocations/studios :** la raison d'être de tels studios en complément et en relais de nos colocations, cœur de l'expérience de la rencontre et de l'amitié qui caractérisent le projet associatif Lazare ;

- **Un aménagement intérieur spécifique, favorisant la rencontre et la vie en communauté,** évitant une quelconque dépendance du charisme de l'un ou l'autre des colocs.

2022 nous aura ainsi permis d'affiner l'agencement spécifique ainsi que les règles de vie et de fonctionnement adaptés à ce modèle alternatif d'habitat partagé.

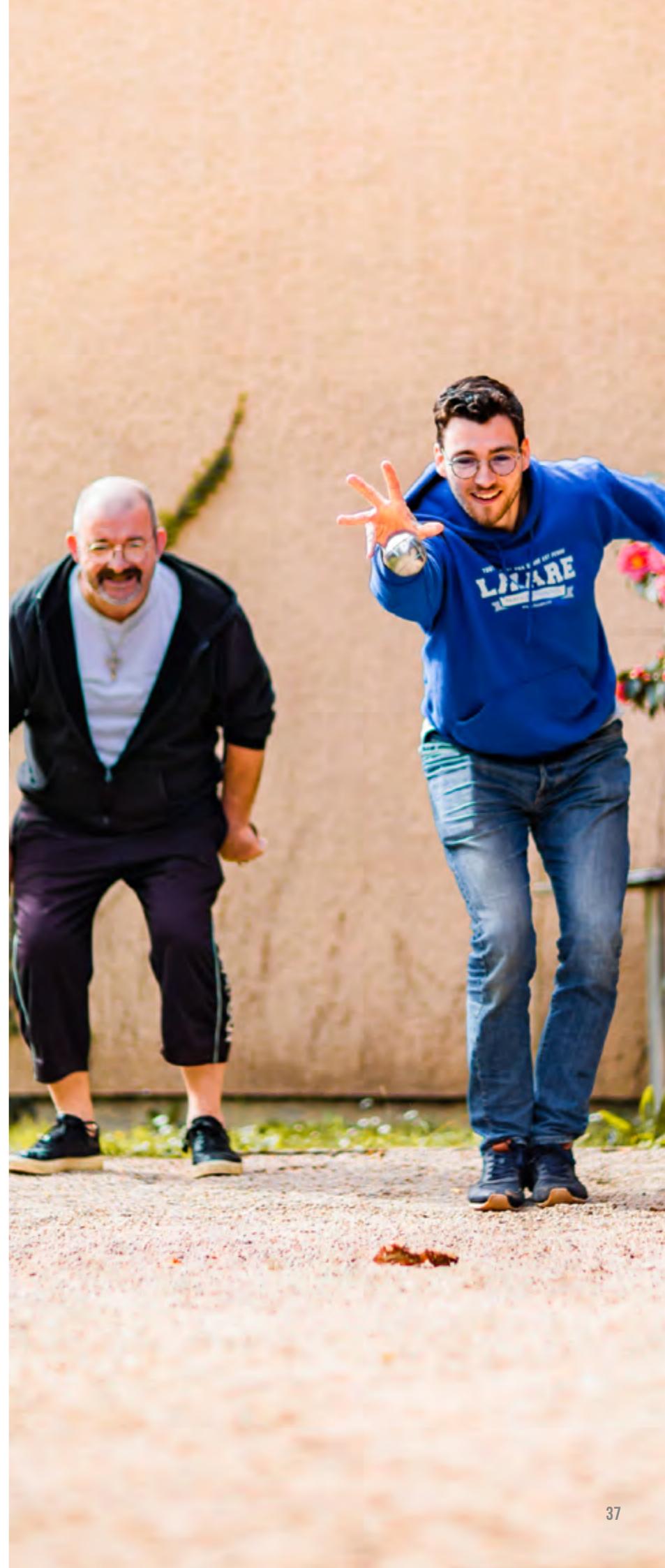
## MAISON DE VACANCES & CHAMBRES D'HÔTES SOLIDAIRES : \* UNE PREMIÈRE !

Une maison de vacances et un 1<sup>er</sup> projet de chambres d'hôtes solidaires a ouvert à Sarrians dans une magnifique bastide au cœur de la Provence où 7 colocataires assurent une mission d'accueil sur de courts séjours (repos, vacances, rencontres, formations...).

Le bilan de cette 1<sup>ère</sup> année expérimentale réalisé fin 2022 en présence de l'ensemble des acteurs de cette maison aura mis en évidence plusieurs éléments clefs :

- **L'équilibre jeunes actifs / sans-abris :** essentiel au bon fonctionnement d'une telle maison
- **La nécessité d'un salarié :** en charge de coordonner et d'animer les 7 colocataires vivant sur place et en charge de la gestion de l'accueil (repas, entretien, jardinage, mobilité, formations et animation d'ateliers, hospitalité) ;
- **La cohérence sociale et la viabilité économique d'une maison Lazare en milieu rural.**

\* cf page 50 pour en savoir plus.



## Financement à la construction : récurrence & pérennité

Une part non négligeable du **financement des nouveaux projets** se concrétise par l'instauration de partenariats s'inscrivant dans la durée.

2022 aura permis de pérenniser des partenariats de mécénat de compétence ou en nature initiés précédemment et d'en instaurer de nouveaux, assurant ainsi le financement récurrent d'une part non négligeable des travaux associés à l'ouverture de nouvelles maisons.

Ces partenariats couvrent les différents besoins concernés par le cycle de vie d'un projet immobilier (compétences, matériels ou matériaux) :

- Gestionnaire de biens immobiliers, financement ;
- Conception, ingénierie ;
- Matériaux de construction, équipements et mobilier.

L'objectif des années à venir est évidemment de continuer à démultiplier ce type de partenariats afin d'augmenter la part de financement récurrent des travaux de construction ou de réhabilitation des futures maisons.

→ L'objectif des années à venir est évidemment de continuer à démultiplier ce type de partenariats afin d'augmenter la part de financement récurrent des travaux de construction ou de réhabilitation des futures maisons.



« Avec les produits que nous fabriquons, nous avons la chance de pouvoir apporter des nuits confortables à ceux qui en ont sans doute été privées pendant longtemps en dormant dehors ou dans des situations précaires. Aider Lazare nous a donc semblé évident ! Les colocataires Lazare sont aussi un reflet de notre entreprise : des gens au parcours très différents, qui ont envie de bien faire ensemble et qui le font avec beaucoup de solidarité : une des valeurs fortes de Thiriez Literie ! Longue vie à Lazare ! »

GEOFFREY THIRIEZ  
Délégué de  
Thiriez Literie



## Innovation

### DISPOSITIF « FRANCE EXPÉRIMENTATION »

Dans l'ensemble des préfectures où sont implantées les actuelles maisons Lazare, l'**association a obtenu l'agrément d'Intermédiation Locative Social (agrément IML)** permettant aux logements Lazare de **rentrer dans le quota de logements sociaux (quota SRU)** des communes concernées.

Pour autant, Lazare n'avait pas encore réussi à intégrer le parc immobilier social : et ce du fait de la spécificité du modèle Lazare faisant vivre au sein d'un même logement des sans-abris et des jeunes actifs, la plupart de ces derniers ne respectant pas les critères d'accessibilité à un logement social.

En vue de débloquer la situation, 2022 a vu **Lazare prolonger sa collaboration étroite avec les services de l'état** :

- La **DIHAL** (Délégation Interministérielle à l'Hébergement et à l'Accès au Logement), chargée d'assurer la coordination et le suivi de la mise en œuvre des priorités de l'État en matière d'hébergement et d'accès au logement des personnes sans-abri ou mal logées ;
- Le **Cabinet d'Olivier Klein**, Ministre déléguée chargée du Logement ;
- La **Direction Interministérielle de la Transformation Publique (DITP)** et la **Direction Générale des Entreprises (DGE)** au service du droit à l'expérimentation.

Lazare s'apprête à **intégrer pour la 1<sup>ère</sup> fois le parc immobilier social** par l'intermédiaire du dispositif **France Expérimentation** qui permet de lever des **blockages juridiques entravant la réalisation de projets innovants**, grâce à la mise en place de dérogation.

*France Expérimentation* permet ainsi de rapprocher le rythme du droit de celui de l'innovation : ce dispositif original va permettre à Lazare d'**exprimer notre besoin d'adaptation des normes juridiques** et nous donner la possibilité de **tester sur le terrain l'innovation de notre projet social** et ainsi d'en **mesurer les effets de façon objective**.

Cette dérogation s'appliquera sur le projet de 2<sup>e</sup> maison Lazare Bordeaux consistant à voir Lazare louer en bloc un ensemble immobilier en cours de construction par AQUATANIS, Office Public de l'Habitat de Bordeaux Métropole.

**L'objectif est que cette expérience bordelaise puisse être dupliquée à l'avenir partout en France, ce qui facilitera grandement l'accès à l'immobilier.**

### LAZARE BNB

Lazare est **régulièrement sollicité par des particuliers pour mettre à disposition de l'association leur bien** (type studios, T1, T2) **en vue d'y accueillir des colocataires Lazare** souhaitant quitter Lazare pour s'installer dans leur propre logement et franchir un pas supplémentaire vers la réinsertion.

2022 aura vu l'envol de 2 de nos colocataires dans le logement de particuliers.

La réflexion de créer un Lazare BnB Solidaire est lancée : **2023 sera mis à profit pour approfondir ce projet !**

## ÉCOLOGIE INTÉGRALE



**Le cœur de Lazare reste évidemment l'écologie humaine** : prendre soin de chacun de nos colocataires pour que, les uns par les autres, ils se construisent et se reconstruisent mutuellement.

Mais notre modèle économique comme notre souci de cohérence nous amène à pousser toujours plus loin l'éco-construction de nos maisons Lazare.

## LA PERFORMANCE ÉNERGÉTIQUE DE NOS MAISONS EST EN ÉVOLUTION CONSTANTE

Le système constructif et les choix des matériaux de nos maisons a beaucoup évolué ces dernières années, rendant nos nouvelles maisons beaucoup plus performantes énergétiquement.

En 2022, nous avons notamment obtenu le Permis de Construire (extension de notre maison Lazare Lille) de notre 1<sup>er</sup> projet en « ossature bois », équipé de panneaux photovoltaïques, de pompes à chaleur et d'un système de récupération des eaux pluviales.

## UN CHOIX D'ÉQUIPEMENTS SELON NOS CRITÈRES

Nos choix d'équipements sont faits selon des critères bien établis :

- Des équipements de qualité (donc plutôt chers) mais avec un taux de renouvellement du matériel faible ;
- Des équipements peu sophistiqués ce qui facilite la maintenance ;
- Des équipements avec des réglages simples pour faciliter leur utilisation par les habitants.

Le travail mené en 2022 sur la standardisation de notre système constructif nous a conduit à une réflexion sur les équipements techniques utilisés et particulièrement le chauffage, l'Eau Chaude Sanitaire (ECS) et la ventilation. Une approche en coût global (intégrant le coût d'utilisation, le coût d'investissement et le coût de maintenance et d'entretien sur 40 ans) a permis d'identifier des équipements que nous mettons maintenant en œuvre.

# DÉVELOPPEMENT IMMOBILIER : BILAN 2022 & PERSPECTIVES

**RENNES | 18 PLACES**  
1<sup>ère</sup> acquisition de Lazare.  
Livraison de la maison Lazare Rennes  
en décembre 2022.



**LORIENT | 8 PLACES**  
Travaux de réaménagement des  
espaces intérieurs pour y créer  
1 colocation et 1 appartement famille.  
Mise à disposition gratuite du bien  
sur une durée de 25 ans.



**LE MANS | 8 PLACES**  
Travaux de réaménagement des  
espaces intérieurs pour y créer  
1 colocation et 1 appartement famille.  
Mise à disposition gratuite du bien  
sur une durée de 25 ans.



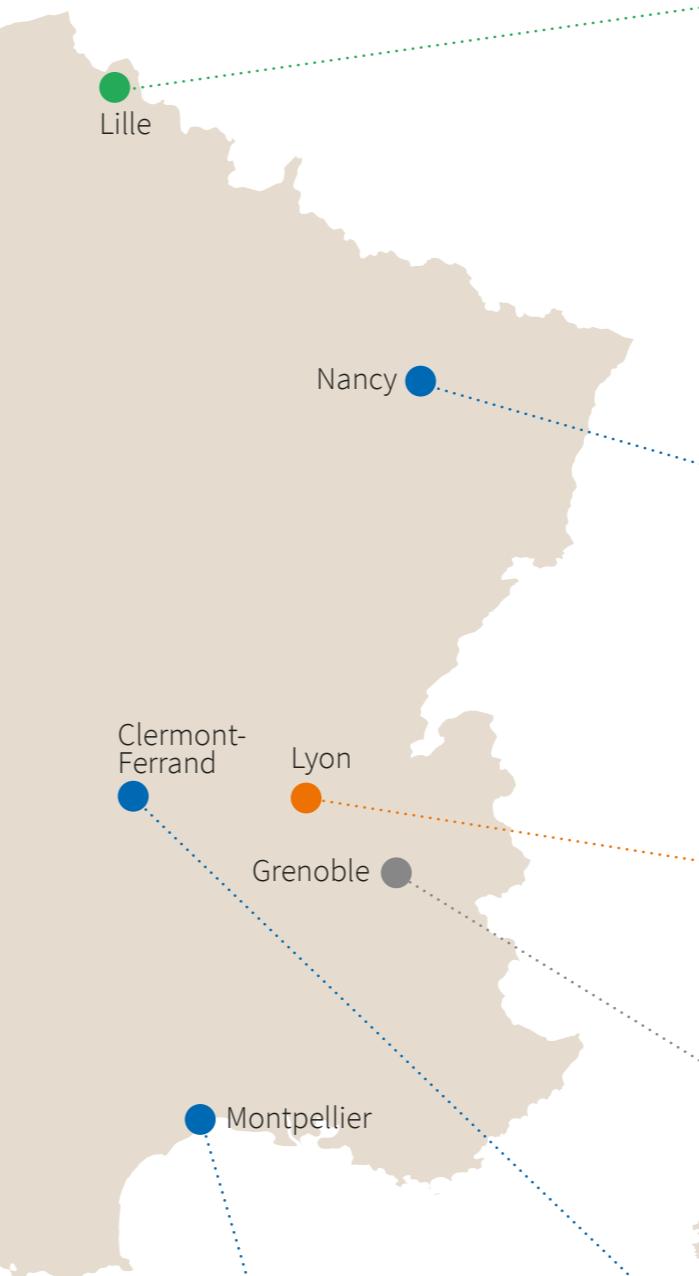
**NANTES, RUE D'AGUESSEAU | 14 PLACES**  
Cette nouvelle maison a ouvert ses  
portes en septembre 2021.  
2022 aura vu l'engagement de travaux  
complémentaires en vue d'aménager  
le sous-sol.  
Mise à disposition gratuite du bien  
sur une durée de 30 ans.



**BORDEAUX | 29 PLACES**  
Ouverture d'une 2<sup>e</sup> maison à Bordeaux.  
Construction et réhabilitation  
lourde de 3 bâtiments pour y créer  
3 colocataires, 2 appartements famille  
et 5 studios.  
Location en bloc auprès du bailleur social  
Aquitaniis pour une durée de 50 ans.



- AGRANDISSEMENT**
- PROJETS EN RECHERCHE IMMOBILIÈRE**
- MAISONS EN TRAVAUX**
- EN COURS D'OUVERTURE**
- MAISON OUVERTE**



**LILLE | 21 PLACES**  
Extension de l'actuelle maison Lazare  
Lille. Projet en 2 phases :  
Construction d'une extension  
permettant d'accueillir 2 familles et  
1 colocation supplémentaire : livra-  
ison début 2024

Déménagement de la colocation exis-  
tante dans l'extension et réhabili-  
tation lourde de la maison existante qui  
accueillera 1 colocation, les espaces  
communs ainsi que 3 studios supplé-  
mentaires : livraison fin 2024

Mise à disposition gratuite du bien  
sur une durée de 50 ans.



**NANCY | 16 PLACES**  
Travaux de réaménagement des  
espaces intérieurs pour y créer 2 colo-  
cations et 1 appartement famille.  
Mise à disposition gratuite du bien  
sur une durée de 9 ans.



**LYON | 24 PLACES**  
Travaux de réaménagement  
de l'espace commun RDC et de  
changements de menuiseries  
extérieures. Mise à disposition  
gratuite du bien sur une durée  
de 12 ans.



**GRENOBLE | OBJECTIF 16-20 PLACES**  
Etude projet validée fin 2022.  
Démarrage de la prospection  
immobilière en 2023.



**CLERMONT | 16 PLACES**  
2<sup>e</sup> acquisition de Lazare.  
Travaux de réaménagement des  
espaces intérieurs pour y créer 2 colo-  
cations et 1 appartement famille.  
Engagement de travaux  
d'amélioration de la performance  
énergétique.  
Mise à disposition gratuite du bien  
sur une durée de 25 ans.

**« Chaque année, le groupe Bouygues s'engage dans le domaine humanitaire en étant partenaire d'associations œuvrant pour l'accompagnement et/ou l'hébergement de personnes en difficultés morales ou financières, handicapées ou malades. Nous avons donc jugé hautement pertinent d'apporter en 2022 notre contribution au projet d'agrandissement de la maison de Lille de l'association Lazare. Je félicite les jeunes actifs bénévoles qui œuvrent dans le cadre de cette association pour la réinsertion des personnes qui ont vécu dans la rue. »**

**PIERRE AUBERGER**  
Directeur central de la communication chez Groupe Bouygues



## Capacité d'accueil et d'autofinancement Bilan 2022

### OBJECTIF 1

#### DOUBLER LA CAPACITÉ D'ACCUEIL

Grâce à la maison de Rennes ouverte en 2022, cet objectif de doubler la capacité d'accueil a été atteint !

Les projets à l'étude laissent présager de belles perspectives en termes d'implantation dans de nouvelles villes.

### OBJECTIF 2

#### ACCROÎTRE L'AUTOFINANCEMENT DE L'ASSOCIATION

Le développement de Lazare par l'ouverture de nouvelles maisons permet bien sûr d'accueillir de nombreuses nouvelles personnes pour vivre l'expérience transformante de la colocation solidaire, mais c'est aussi une **avancée considérable vers l'autofinancement de l'association**.

Ce mandat 2020-2022 aura permis d'éprouver notre modèle économique : en cette fin de mandat, le développement engagé par l'association lui **aura permis d'atteindre son objectif d'un autofinancement de 75%** !

# DÉVELOPPEMENT INTERNATIONAL

2022 a été marquée par la structuration et le développement de Lazare à l'international.

## CONSTRUCTION DE LA FÉDÉRATION INTERNATIONALE LAZARE

Lazare se développe de plus en plus à l'international.  
Aujourd'hui 6 associations

Lazare existent en France, en Espagne, en Belgique, en Suisse, en Mexique et au Royaume-Uni. D'autres pays nous sollicitent pour implanter le projet chez eux.

Nous avons besoin de créer une structure qui portera le développement international de Lazare, soutiendra les pays existants et fera vivre l'esprit de Lazare entre les pays, favorisant ainsi la cohésion de Lazare à l'international tout en maintenant la subsidiarité.

En janvier 2022, toutes les associations se sont réunies à Bruxelles lors d'un séminaire international. L'objectif était de réactualiser la charte Lazare qui régit toutes les associations et d'exprimer les besoins des associations dans la constitution de cette Fédération.

Depuis, la charte a été réactualisée et un projet de statuts a été rédigé. Ces documents ont été validés par le Conseil d'administration de Lazare France. Ils seront présentés aux autres associations lors d'un séminaire en 2023. Un premier projet de construction du modèle économique de la Fédération a également été pensé.



## SUISSE

En 2022, la famille responsable - Anaïs, Maxime et leurs 3 enfants - s'est installée dans la maison et les premiers colocataires de la rue sont arrivés. Les goûters de l'Amitié ont été lancés et le réseau autour de la maison s'est enrichi. Un projet d'accueil de femmes est en réflexion.

L'association a signé un partenariat avec l'Hospice Général, entité publique qui a pour mission le logement des personnes en situation de rue. Un socle de formation commune a également été élaboré pour sensibiliser les colocataires à l'accompagnement social et à la vie après Lazare.



## MEXICO

Bruno et Alix, famille responsable, sont arrivés pour une mission de deux ans. Ces derniers se sont rencontrés lorsqu'ils étaient colocation Lazare à Lyon. En plus d'être famille responsable, ils travaillent pour l'association mexicaine.

La maison s'est stabilisée. L'accompagnement des colocataires s'est renforcé. Chacun est accompagné par un réseau de professionnels bénévoles : psychologues, dentistes, kinésithérapeutes, ...

Les espaces communs ont été réorganisés. La zone de l'Amitié, espace pour accueillir des candidats à la vie de colocation, a été créée. Lorsqu'ils intègrent cette zone, les personnes en situation de précarité sont accompagnées pour retrouver des repères sociaux nécessaires pour entrer dans la maison.

La réflexion sur l'accueil des femmes a été amorcée, notamment en développant dans un premier temps au sein d'un dispensaire qui serait adossé à la maison, un espace qui puisse prendre en charge les aspects médicaux dont elles ont besoin (gynécologie, accompagnement de leur fertilité...).



## BELGIQUE

L'Asbl Lazare Belgique s'est dotée d'une référente sociale, qui intervient de manière hebdomadaire au sein de la maison. Cet accompagnement social a permis à de nombreux colocataires d'avancer dans leurs projets, voire de quitter la maison.

Charlotte et Vianney de Labarre, première famille responsable de l'Asbl, ont terminé leur mission après 4 ans d'engagement, passant le relai à Alicia et Jérôme Hérinckx en août 2022. L'Asbl n'aurait pas pu se développer autant sans leur dévouement et leur disponibilité.

Depuis septembre, la maison Lazare s'est engagée dans l'élan de solidarité pour les réfugiés ukrainiens en mettant à leur disposition une partie des bâtiments acquis, en attendant le début des travaux de ces derniers dont la configuration n'est pour le moment pas adaptée aux colocations Lazare.

La Reine Mathilde a honoré les colocataires de sa venue et a pris le temps d'une vraie rencontre fraternelle lors d'une promenade avec eux pour célébrer ses 50 ans.

Enfin, Carine et Yannick se sont mariés ! Après plusieurs années difficiles, ils se sont rencontrés lorsqu'ils étaient en colocation à Lazare Bruxelles. Ils se sont dit "oui" avec beaucoup d'émotion en novembre.



## ESPAGNE

En 2022, l'association Lazare Espagne a grandi. Recevant trois prix pour l'innovation du projet, elle a pu renforcer sa présence à Madrid et à Barcelone.

À Madrid, la levée de fonds a permis l'entièvre rénovation du bâtiment qui accueillera la première maison Lazare complète, en intégrant la dimension écologique chère à Lazare grâce aux énergies renouvelables (panneaux solaires, géothermie, récupération des eaux). Avant le début de ces travaux et afin de donner une dimension solidaire à ce bâtiment dès son acquisition, Lazare Espagne avait mis le bâtiment à disposition de réfugiés ukrainiens pendant deux mois. La famille responsable a aussi été identifiée. Ainsi tout est en place pour l'ouverture de la maison en 2023.

À Barcelone, l'année a également été marquée par l'obtention d'un bâtiment qui permettra de développer la future maison avec une famille responsable, une colocation de 6 femmes et une colocation de 9 hommes. Le projet a pu être financé grâce à une importante levée de fonds. Les ressources humaines porteuses du projet sont également bien identifiées : la famille responsable a été sélectionnée et les premiers colocataires jeunes actifs ont intégré la maison et commencé à se former.



## ROYAUME-UNI

Lazarus Homes a été créée fin 2021 pour implanter Lazare au Royaume-Uni. Durant cette année, l'équipe bénévole locale s'est fortement mobilisée pour trouver un lieu adapté au projet, dans un contexte immobilier tendu. Nous avons trouvé ! La première maison ouvrira en septembre 2024.

La deuxième mission de l'équipe a été de faire connaître le projet au sein des communautés locales et de vérifier son adéquation avec la culture anglo-saxonne. L'un des moments forts de cette partie de la mission a été un événement organisé le 15 mars 2022 en présence notamment du Conseiller du Gouvernement pour les questions de sans-abrisme, de potentiels futurs mécènes, mais aussi de personnes de la rue.



# 5 ACCUEILLIR MIEUX

- La formation
- Favoriser le pouvoir d'agir des colocs

# LA FORMATION

Vivre ensemble, c'est toujours un défi ! À plus forte raison quand nous sommes tellement différents... Lazare a la conviction que réussir cette vie partagée, c'est d'abord encourager les formations !

## Se former pour vivre mieux

Nous avons donc organisé 4 soirées de formation en 2022, dans chacune de nos maisons, destinées à tous les habitants, qu'ils aient été à la rue ou non. Ces formations sont réalisées sous forme d'**ateliers dynamiques** où chacun peut participer, avec des jeux de rôle et des **contenus interactifs** (vidéos). Le plus souvent, un formateur se déplace en personne pour animer la soirée.

### SOIREE 1 LA VIE ENSEMBLE

Depuis 12 ans, nous vivons ensemble dans des appartements partagés. Nous avons découvert, appris et compris une multitude de *trucs et astuces* pour rendre la vie plus facile. Il est bon de transmettre aux « nouveaux » ces petits moyens qui leur font goûter **la joie d'être ensemble**, en évitant des pièges inutiles. Les trois responsables du suivi des maisons se déplacent en personne pour donner cette première formation.

### SOIREE 2 LA COMMUNICATION NON VIOLENTE

La communication non violente, n'est pas un outil : **c'est un mode de vie**. Nous en donnons ici les grands principes. Cette méthode s'appuie d'abord sur l'observation factuelle d'une situation, puis sur l'expression d'un sentiment, avec une proposition de solution négociable. Combien de crises évitées par la CNV ! **À appliquer sans modération !**

### SOIREE 3 L'ADDICTION, COMMENT EN PARLER ?

Au cours de cet atelier, **nous travaillons avec les "patients-experts"** en présentiel dans les maisons. C'est l'occasion pour eux de se présenter, d'expliquer en quoi l'addiction est, pour une part, une maladie qui nécessite d'entrer dans un parcours de soin et d'accompagnement au long cours : cure et post-cure, présentation des associations de patients, relation avec les patients-experts...

### SOIREE 4 MA VIE APRÈS LAZARE

Au cours de cette soirée, les travailleurs sociaux proposent d'imaginer *la vie après Lazare*. Ces ateliers servent à aborder collectivement l'accompagnement social, favoriser l'expression de tous et aider les colocataires à dessiner les premiers contours de leur projet, en s'autorisant à rêver, **à être les premiers acteurs de leur destin**.

## Les plus

### LA VIE EST UNE AVENTURE : OSE LÀ ! UN NOUVEAU THÈME 2022/2023

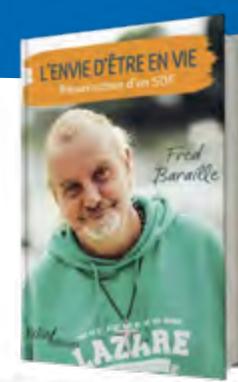
Tous les colocs peuvent témoigner qu'avant Lazare ils ont connu de drôles d'aventures et, souvent de graves mésaventures. Qu'ils soient à Lazare depuis quelques jours ou depuis quelques années, ils ont plongé dans la grande aventure de la colocation solidaire. Mais pour certains, la grande aventure est à venir : **nous sommes heureux de préparer ensemble la grande aventure de la vie !**

### UN WEEK-END À L'ÎLE BOUCHARD

Pour les responsables de maison et d'appartement, un week-end d'octobre a permis d'écouter les témoignages de plusieurs anciens : chacun a pu exprimer humblement les leviers susceptibles de faire de Lazare une aventure positive et transformante. Ce WE a donné l'occasion d'expérimenter des ateliers en intelligence collective, à la recherche de solutions innovantes adaptées aux axes de notre prochain mandat.

### UN LIVRE « L'ENVIE D'AVOIR ENVIE » DE FRED BARAILLE

Nous avons accompagné l'un de nos colocs dans son désir de publier son témoignage. Publié au jour de son départ, avant l'été 2022, aux Éditions Eolis, le livre connaît un petit succès, relayé par plusieurs médias locaux et nationaux ! **Merci Fred !**



Belambra est fier de s'associer une nouvelle fois au projet de l'association Lazare en mettant à disposition de ses bénéficiaires nos établissements, afin de leur offrir un moment de détente, de quiétude et nous l'espérons de joie. Accueillir et prendre soins des autres sont l'essence de notre métier. Nos équipes sont heureuses de pouvoir apporter un peu de réconfort à ces personnes dans un moment difficile de leur parcours de vie. Nous espérons que les moments passés dans nos sites leur procureront un peu de réconfort, c'est bien là le seul objectif de notre contribution.

ALEXIS GARDY  
Président de Belambra





## FAVORISER LE POUVOIR D'AGIR DES COLOCS

### Sarrians : une maison de vacances pour tous

En septembre 2021, Lazare ouvre une maison Lazare un peu particulière : **sa maison de vacances** située dans le Vaucluse à Sarrians. Véritable bastide provençale au milieu de la nature, cette maison Lazare, animée par une colocation solidaire se donne pour objectif d'être un **lieu de repos, de ressourcement** pour toute personne de passage, en particulier pour les coloc' Lazare de toute la France et d'Europe, mais aussi pour toutes les personnes en situation précaire orientées par des associations locales. L'autre objectif, celui de Lazare, est de **favoriser la rencontre et le changement de regard sur la précarité**, en proposant des temps de rencontre et d'amitié.

Le **cadre apaisant** et l'**accueil soigné** et bienveillant sont les deux piliers qui ont permis en 2022 d'accueillir plus de 290 personnes. Parmi ces personnes, 117 connaissent la grande précarité, et une trentaine souffre d'addiction.

#### L'accueil se fait de différentes manières :

→ Il y a les séjours des personnes qui viennent **individuellement se reposer**. Ils intègrent ainsi le quotidien des 5 colocataires présents toute l'année sur place tout en vivant à leur rythme. D'autres viennent en groupe (séjours collectifs d'autres maisons, séjours d'associations comme l'APA, la Source...).

→ Il y a aussi les **séjours collectifs organisés par la Maison de Sarrians** (fêtes de Noël, festival d'Avignon, séjour Art et Nature, théâtre d'improvisation, La vie en Grand) pour stimuler le **lien social** et le **travail sur soi**.

Cette maison participe enfin à **améliorer l'animation et la structuration de Lazare**. En février 2022, les responsables de toutes les maisons se réunissent pour un temps de relecture. En mai 2022, se sont les rencontres sociales qui réunissent tous les travailleurs sociaux intervenant dans les maisons Lazare.

*« C'est un honneur pour la Société Française d'Alcoologie (SFA) de soutenir un projet de prévention porté par la start-up sociale Lazare ! La SFA partage les valeurs défendues par l'association Lazare en termes d'innovation sociale et de solidarité. La SFA a décidé d'aider l'association notamment au travers d'un soutien au plan de mobilisation contre les addictions avec les patients-experts. Les objectifs de ce plan de mobilisation de l'association Lazare sont remarquables avec un accompagnement vers le soin et le développement des relations avec les acteurs médico-sociaux, et une prise en compte de l'entourage. Cette décision de soutien a aussi été motivée dans le contexte difficile d'après pandémie pour lequel la SFA voulait renforcer l'aide aux projets des structures visant à diminuer l'impact sur les personnes de la désorganisation des systèmes de prise en soins des addictions. La SFA porte une grande attention à l'aide à l'évaluation de l'impact des projets soutenus. »*

PR. MICKAEL NAASSILA  
Président de la SFA



### Les rencontres sociales pour ajuster l'accompagnement social

En mai 2022, les travailleurs sociaux se réunissent avec l'équipe Lazare pour relire l'aspect « accompagnement social » au sein des maisons Lazare. Ce **partage d'expérience** entre pairs favorise une meilleure compréhension de la mission du travailleur social et des attentes de l'association. Les questionnements et le travail en intelligence collective permettent d'**affiner les processus et interactions entre acteurs sociaux, colocataires bénéficiant du suivi social et responsables de maison**.

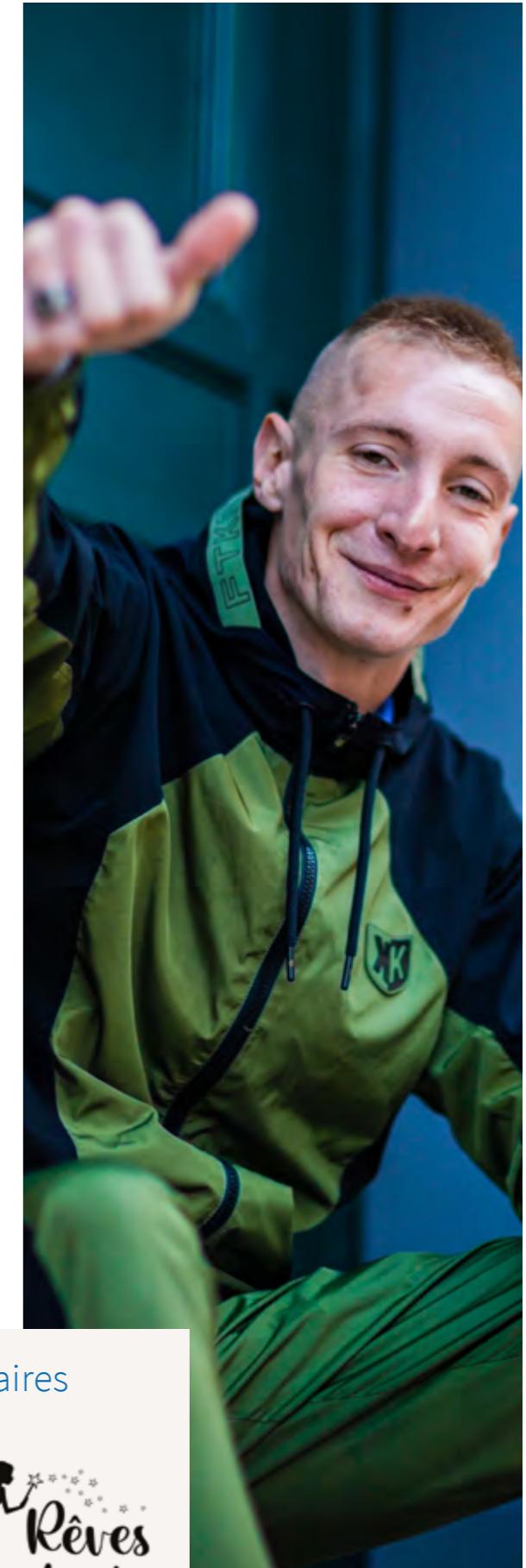
En 2022, pour accueillir mieux et plus efficacement dans les maisons, les **rencontres sociales ont permis** :

- De différencier ce qui est de l'ordre de l'obligation de suivi social et ce qui est de l'initiative du colocataire.
- De structurer un reporting social unique et commun à tous les travailleurs sociaux.
- De mettre le travailleur social au cœur du dispositif d'accueil dans les maisons, selon cette maxime « un travailleur social se déploie, si on ne le cantonne pas à des tâches d'accompagnement social ».

### La Vie en Grand pour prendre soin de soi

En avril et en mai 2022, en partenariat avec les associations Massajobs (Marseille) et Rêves de vie (financement du fond de dotation Jean-Louis Thorel Foundation), l'Association Lazare déploie **deux sessions la Vie en Grand** à Monval (44) et Sarrians (83) à destination de ses colocataires. *La Vie en Grand* développé par Massajobs est basé sur le concept du **Développement du Pouvoir d'Agir** (DPA).

Durant 3 jours, dans une dynamique à la fois collective et individuelle, chaque participant prend du temps pour lui et mieux se connaître. Les objectifs sont de **prendre conscience de ses qualités et de ses réussites, de nommer ses difficultés et ses freins pour oser rêver sa Vie en Grand et se projeter** ! Ces sessions mettent l'accent sur les rêves de nos vies qui restent à réaliser.



### Financement du rêve des colocataires

L'appel à projets Rêves de vie permet le financement de rêves de personnes connaissant des difficultés personnelles, dont des formes de précarité. En 2022, ce sont deux colocataires de Lazare Nantes qui ont obtenu un soutien financier pour la réalisation de leurs projets : **ouverture d'une péniche solidaire et rapprochement des générations par la musique dans des crèches-Ephad**.



Diplômée depuis 6 ans, j'ai fait durant ma formation une rencontre déterminante, une psychologue, formée à la **problématique du sans-abrisme et de l'errance**, sujet que j'ai creusé au point d'en faire mon sujet de mémoire, avec un focus sur le lien entre la santé mentale et le logement, portée par une question de fond : **pourquoi malgré tous les dispositifs d'aide il y a toujours des personnes dans la rue ?**

J'ai exercé dans plusieurs structures d'urgence sociale avant de faire un burn-out car mes valeurs ont été mises à mal pendant ces premières années d'expérience. Les associations elles-mêmes étaient mises à mal avec des directives extérieures contraignantes et limitantes, des baisses de financement... au point de remettre en question la poursuite de mon exercice professionnel dans ce secteur. Quand j'ai postulé à Saint-Benoît Labre 1 an après avoir pris un temps de recul et de réflexion, j'ai eu une proposition de poste qui incluait de travailler à mi-temps pour Lazare. Cela fait maintenant un an que j'y suis, et j'ai rarement été aussi bien dans un poste, avec un bon équilibre entre mon service à Lazare et à Saint-Benoît. J'avais des appréhensions sur le fait qu'il y ait peu de « professionnels », et de travailler avec des bénévoles. **J'ai trouvé un lieu où les valeurs du travail social étaient respectées, à savoir la prise en compte de la personne dans sa globalité, mener mon accompagnement comme je l'entendais en partant du besoin de la personne et en l'emmenant là où elle veut aller, en prenant le temps qu'il faut pour.** C'est précieux et pourtant, malheureusement, on ne le retrouve que dans peu de structures.



Quelque chose est essentiel dans la **stabilisation des personnes : ce n'est pas juste de retrouver un lieu mais aussi du lien**. C'était mon intuition de départ que je développais dans mon mémoire. Après une année déjà à Lazare, je peux être témoin de la transformation de certaines personnes. **Le fait qu'il n'y ait pas de contrainte de temps permet à la personne le temps de se poser, de se révéler, puis de rebondir ensuite.**

## JE PERÇOIS MON RÔLE COMME UN PONT VERS L'EXTÉRIEUR.

Au-delà de l'accompagnement social, il y a à Lazare un **accompagnement de toute la vie** de la maison que je trouve très enrichissant et enthousiasmant, avec une réflexion approfondie avec les familles responsables sur le parcours des personnes. **Je perçois mon rôle comme un pont vers l'extérieur.** Il n'y a qu'en se reposant qu'on peut se reconstruire et rebondir.

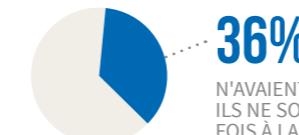
NASTASSJA MAUDET  
Travailleuse sociale  
pour les maisons de Nantes



## Retour de la mesure d'impact

### AVANT LAZARE

Parmis les colocataires ayant connu la précarité :



87% des colocataires ayant connu la précarité étaient sans domicile fixe avant d'arriver à Lazare.



### APRÈS LAZARE



### LE SUIVI SOCIAL EN 2022



DES COLOCS AYANT CONNU LA RUE DOIVENT RÉALISER DES DÉMARCHES ADMINISTRATIVES.



DES COLOCS AYANT CONNU LA RUE ONT DES NOUVEAUX PROJETS PROFESSIONNELS OU PERSONNELS DEPUIS QU'ils SONT À LAZARE.

En moyenne, chaque coloc aborde 5 ou 6 thématiques : accès aux droits, lien social, mobilité, insertion professionnelle, budget, vie collective, santé...

Parmi les colocataires concernés par une problématique de santé psychique et ou physiques :



RÉALISENT DES DÉMARCHES DE SANTÉ AVEC LES CONSEILS DU TRAVAILLEUR SOCIAL.



DE COLOCS ONT DÉJÀ PARLÉ DE L'ADDICTION. LA MAJORITÉ ÉCHANGENT ENTRE EUX OU AVEC UN PATIENT EXPERT.

## Nos partenaires dans l'accompagnement social



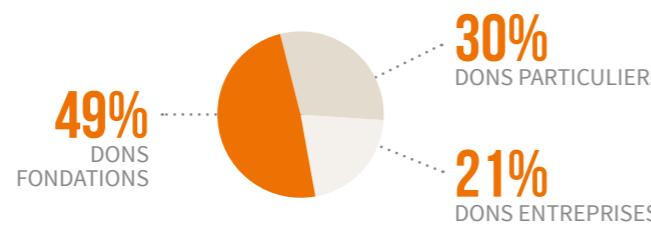


## 6. RAPPORT FINANCIER

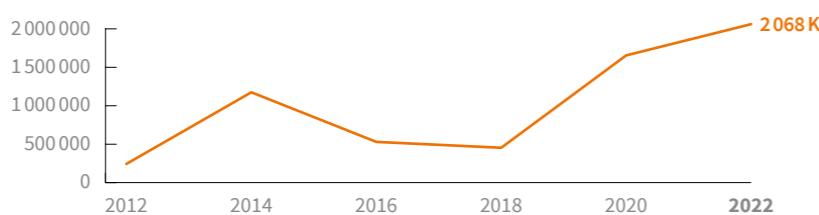
- Les dons
- L'activité 2022
- Une croissance au service des plus fragiles
- Bilan actif, passif et compte de résultat

# LES DONS

Merci encore pour votre générosité!  
Les dons 2022 s'élèvent à 4 175 K€ et nous  
ont permis d'ouvrir de nouvelles maisons  
et d'accueillir toujours plus et mieux.



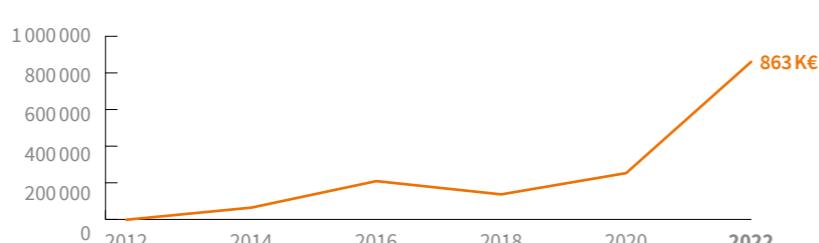
## Les dons des fondations



## Les dons des particuliers



## Les dons des entreprises



# L'ACTIVITÉ 2022

**Les recettes de l'exercice 2022 s'établissent à 4.927 K€ contre 2.708 K€ en 2021, hors utilisation des fonds dédiés.**

Cette forte hausse se traduit par l'augmentation du chiffre d'activité d'une part, (+42% d'indemnités d'occupation des colocations à la suite des ouvertures de cinq nouvelles maisons en 2021) et par l'augmentation des dons (+87%), d'autre part.

**Le nombre de bénéficiaires annuel est ainsi passé de 255 en 2021 à 294 cette année.**

La forte augmentation des dons suit les besoins importants en financement immobiliers liés aux projets d'ouvertures de nouvelles maisons ou d'agrandissement (Rennes, Clermont-Ferrand, Montpellier, Bordeaux 2, Lille, Toulouse) ainsi que les dépenses d'exploitation liées aux programmes d'accompagnement social et de lutte contre les addictions.

**Les dépenses**, hors report en fonds dédiés et dotations aux amortissements, sont maîtrisées et s'établissent à 1.578 K€ contre 1.480 K€ en 2021. Elles progressent de 7% et sont liées principalement à l'augmentation des ressources humaines. En effet, pour accompagner le développement sensible de l'activité, le nombre d'ETP est passé de 10,26 en 2021 à 13,15 en 2022.

L'analyse présentée ci-dessus ne prend en compte, ni en charges, ni en produits, le coût du « projet voile » qui s'élève à 321 K€ en 2022. Ce projet est et sera uniquement financé par des entreprises qui offrent leur visibilité à LAZARE et non par des ressources propres de l'association.

**Le résultat de l'exercice, après affectation de 3.006 K€ en fonds dédiés**, s'élève à 903 K€ contre 426 K€ l'année dernière. Ce résultat viendra conforter les fonds propres de l'association.

**Les investissements de l'exercice se sont établis à 2.327 K€ en 2022.**

Dans l'attente du financement complet des investissements à Clermont-Ferrand, un emprunt de 700 K€ a été souscrit en fin d'année.

**L'apport de trésorerie résultant de l'activité 2022 et de l'emprunt souscrit justifient l'augmentation de la trésorerie nette.**

**Cette trésorerie significative va se résorber par le financement, en 2023, des projets en cours à la fin de cet exercice.**

# UNE CROISSANCE AU SERVICE DES PLUS FRAGILES



**634 K€**

INDEMNITÉS  
D'OCCUPATION



**4 175 K€**

DONS PERCUS



**+42%**

DE PRODUITS GÉNÉRÉS  
PAR LES MAISONS



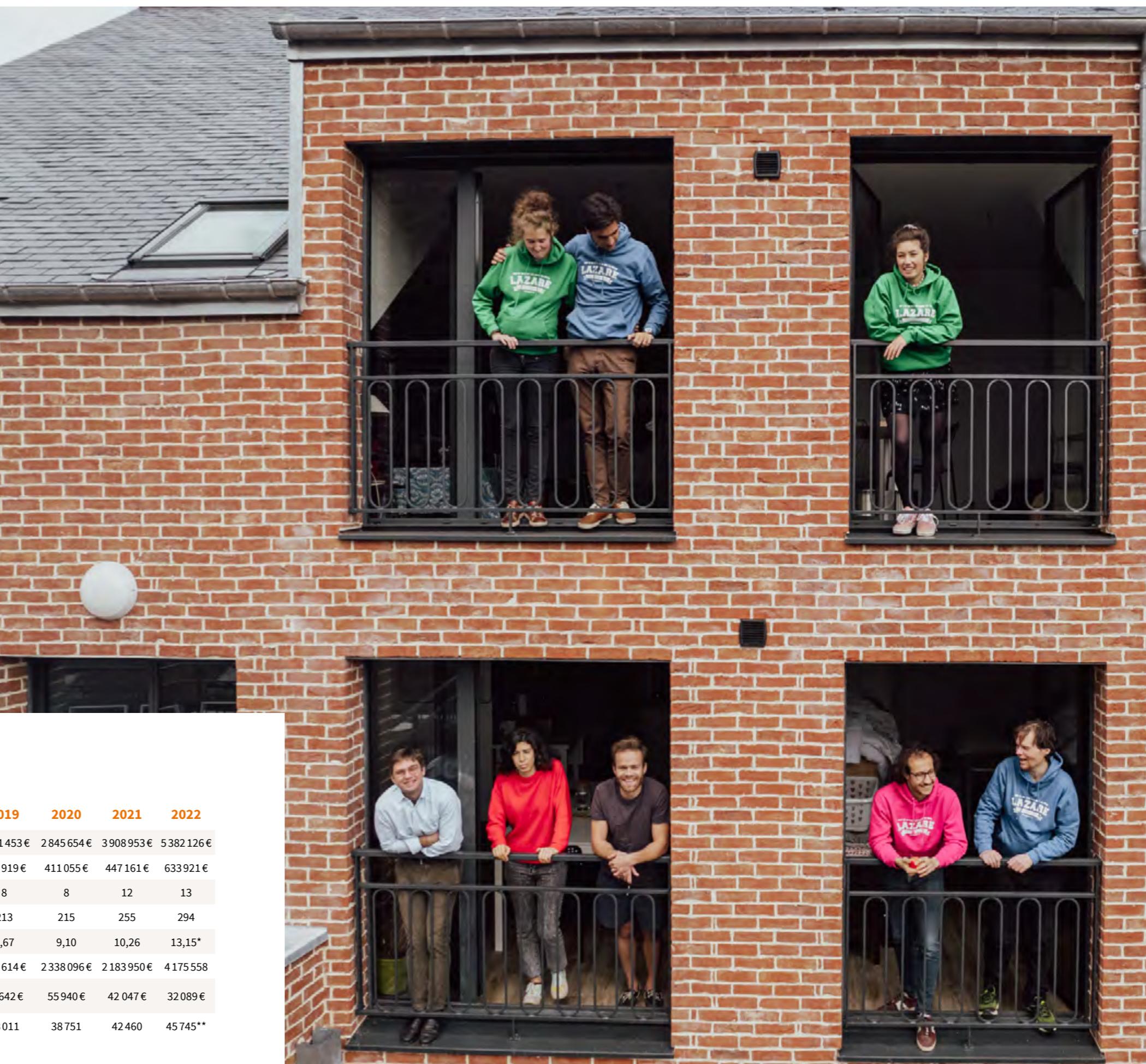
**23 934 HEURES**

DE TRAVAIL



**5 382 K€**

BUDGET GLOBAL



Indicateurs	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Budget total	1 683 820 €	1 780 200 €	1 800 097 €	1 468 890 €	1 780 300 €	2 041 453 €	2 845 654 €	3 908 953 €	5 382 126 €
Produits des maisons	137 678 €	208 143 €	319 085 €	332 938 €	346 635 €	377 919 €	411 055 €	447 161 €	633 921 €
Nombre de maisons	3	6	7	7	7	8	8	12	13
Nombres de bénéficiaires/an	53	118	178	195	203	213	215	255	294
ETP	3,1	3,43	5,01	5,49	5,69	6,67	9,10	10,26	13,15*
Montant dons privés reçus	1 392 158 €	1 435 882 €	960 933 €	763 551 €	797 653 €	920 614 €	2 338 096 €	2 183 950 €	4 175 558
Montant subventions publiques reçues	12 659 €	21 735 €	20 770 €	323 101 €	306 031 €	99 642 €	55 940 €	42 047 €	32 089 €
Nombre de nuitées	16 001	21 492	30 055	31 595	33 274	33 011	38 751	42 460	45 745**

\* dont 0,35 en Stage et 1,43 en volontariat civique et associatif \*\* dont 26013 nuits évitées à la rue

# BILAN ACTIF

ACTIF	Exercice du 01/01/2022 au 31/12/2022			au 31/12/2021
	Brut	Amort. Pro.	Net	
<b>ACTIF IMMOBILISÉ</b>				
Immobilisations Incorporelles				
Frais d'établissement				
Frais de recherche et développement				
Donations temporaires d'usufruit	1 576 200	336 206	1 239 994	1 294 264
Concessions, brevets et droits similaires	119 047	27 530	91 517	103 829
Autres immobilisations incorporelles				
Immobilisations incorporelles en cours				
Avances et acomptes sur immobilisations incorporelles				
Immobilisation Corporelles				
Terrains	485 498		485 498	411 420
Constructions	1 257 738	30 508	1 227 230	584 799
Installations techn., matériel et outillages industriels				
Autres immobilisation corporelles	7 626 896	2 221 555	5 405 342	4 398 285
Immobilisations corporelles en cours	125 865		125 865	134 333
Avances et acomptes sur immobilisations corporelles				
Biens reçus par legs ou donations dest. à être cédés	90 000		90 000	
Immobilisations Financières				
Participations et créances rattachées				
Autres titres immobilisés	50 015		50 015	50 015
Prêts				
Autres immobilisation financières				
<b>TOTAL (I)</b>	<b>11 331 260</b>	<b>2 615 799</b>	<b>8 715 460</b>	<b>6 976 945</b>
Comptes de liaison	(II)			
<b>ACTIF CIRCULANT</b>				
Stocks et encours	4 935		4 935	822
Créances				
Clients, usagers et comptes rattachés	18 513		18 513	19 471
Créances reçues par legs ou donations				
Autres	141 870		141 870	109 810
Valeurs mobilières de placement	31 725		31 725	31 725
Instruments de trésorerie				
Disponibilités	3 702 122		3 702 122	2 016 096
Charges constatées d'avance	4 224		4 224	
<b>TOTAL (III)</b>	<b>3 903 388</b>	<b>3 903 388</b>	<b>2 177 924</b>	
Frais d'émission des emprunts	(IV)			
Primes de remboursement des obligations	(V)			
Écarts de conversion actif	(VI)			
<b>TOTAL GÉNÉRAL (I+II+III+IV+V+VI)</b>	<b>15 234 648</b>	<b>2 615 799</b>	<b>12 618 848</b>	<b>9 154 870</b>

# BILAN PASSIF

PASSIF	31/12/2022	31/12/2021
<b>FONDS PROPRES</b>		
Fonds propres sans droit de reprise		
Fonds propres statutaires		
Fonds propres complémentaires		
Fonds propres avec droit de reprise		
Fonds propres statutaires		
Fonds propres complémentaires		
Écarts de réévaluation		
Réserves		
Réserves statutaires ou contractuelles		
Réserves pour projet de l'entité		
Autres réserves		
Report à nouveau	2 679 468	1 112 750
Excédent ou déficit de l'exercice	903 094	426 535
	<i>Situation nette</i>	<i>1 539 285</i>
Fonds propres consomptibles		
Subventions d'investissement	39 848	25 000
Provisions réglementées		
	<b>TOTAL (I)</b>	<b>3 622 409</b>
Comptes de liaison	(II)	
<b>FONDS REPORTÉS ET DÉDIÉS</b>		
Fonds reportés liés aux legs ou donations	1 239 994	1 294 264
Fonds dédiés	5 544 940	5 036 764
	<b>TOTAL (III)</b>	<b>6 784 934</b>
<b>PROVISIONS</b>		
Provisions pour risques		
Provisions pour charge		
	<b>TOTAL (IV)</b>	
<b>EMPRUNTS ET DETTES</b>		
Emprunts obligataires et assimilés		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	1 614 454	984 297
Emprunts et dettes financières diverses		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	197 534	96 981
Dettes des legs ou donations		
Dettes fiscales et sociales	136 501	130 136
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	251 873	28 726
Autres dettes	10 997	19 417
Instruments de trésorerie		
Produits constatés d'avance	146	
	<b>TOTAL (V)</b>	<b>2 211 505</b>
Écarts de conversion passif	(VI)	
	<b>TOTAL (I+II+III+IV+V)</b>	<b>12 618 848</b>
		<b>9 154 870</b>

# COMPTE DE RÉSULTAT

COMPTE DE RÉSULTAT	31/12/2022	31/12/2021
<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>		
Cotisations		
Ventes de biens et services		
Ventes de biens	22 590	121 206
Dont ventes de dons en nature		119 316
Ventes de prestations de service	633 921	447 161
Dont parrainages		
Produits de tiers financeurs		
Concours publics et subventions d'exploitation	11 029	43 047
Versements des fondateurs ou consommations de la dotation consomptible		
Ressources liées à la générosité du public		
Dons manuels	797 592	535 973
Mécénats	863 042	501 123
Legs, donations et assurances-vie	447 017	
Contributions financières	2 067 907	1 023 468
Reprises sur amortissements, dépréciations, provisions et transferts de charges	38 317	14 198
Utilisations des fonds dédiés	1 357 733	1 627 539
Autres produits	36 034	17 441
<b>TOTAL (I)</b>	<b>6 275 182</b>	<b>4 331 157</b>
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>		
Achats de marchandises		
Variation de stock	29 639	4 142
Autres achats et charges externes	-4 113	1 193
Aides financières	1 033 655	725 693
Impôts, taxes et versements assimilés	61 498	44 569
Salaires et traitements	526 435	444 332
Charges sociales	207 065	184 578
Dotations aux amortissements et aux dépréciations	476 430	376 671
Dotations aux provisions		
Reports en fonds dédiés	3 006 092	2 052 055
Autres charges	16 414	3 994
<b>TOTAL (II)</b>	<b>5 353 115</b>	<b>3 837 227</b>
<b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION (I-II)</b>	<b>922 067</b>	<b>493 930</b>
<b>PRODUITS FINANCIERS</b>		
Produits financiers de participation		
Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé	984	749
Autres intérêts et produits assimilés		
Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charges	2 842	1 418
Déficiences positives de change		
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement		
<b>TOTAL (III)</b>	<b>3 826</b>	<b>2 167</b>
<b>CHARGES FINANCIÈRES</b>		
Dotations financières aux amortissements, dépréciations et provisions		
Intérêts et charges assimilées	10 075	2 033
Déficiences négatives de change		
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement		
<b>TOTAL (IV)</b>	<b>10 075</b>	<b>2 033</b>
<b>RÉSULTAT FINANCIER (III - IV)</b>	<b>-6 249</b>	<b>134</b>
<b>RÉSULTAT COURANT AVANT IMPÔTS (I - II + III - IV)</b>	<b>915 818</b>	<b>494 064</b>

(SUITE)	31/12/2022	31/12/2021
<b>PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>		
Sur opérations de gestion		
Sur opérations en capital		6 212
Reprises sur provisions et transferts de charges		2 163
	<b>TOTAL (V)</b>	<b>6 212</b>
		<b>2 163</b>
<b>CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>		
Sur opérations de gestion		
Sur opérations en capital		18 806
Dotations aux amortissements, dépréciations et provisions		69 546
	<b>TOTAL (VI)</b>	<b>18 806</b>
		<b>69 581</b>
	<b>RÉSULTAT EXCEPTIONNEL (V-VI)</b>	<b>-12 594</b>
		<b>-67 417</b>
Participation des salariés aux résultats		(VII)
Impôt sur les bénéfices		(VIII)
	<b>TOTAL DES PRODUITS (I+III+V)</b>	<b>6 285 220</b>
		<b>4 335 488</b>
	<b>TOTAL DES CHARGES (II+IV+VI+VII+VIII)</b>	<b>5 382 126</b>
		<b>3 908 954</b>
	<b>EXCÉDENT OU DÉFICIT</b>	<b>903 094</b>
		<b>426 535</b>

CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE		
Dons en nature		
Prestations en nature		1 051
Bénévolat		46 154
	<b>TOTAL</b>	<b>6 751</b>
		<b>99 515</b>
CHARGES DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE		
Secours en nature		
Mises à disposition gratuite de biens		1 051
Prestations en nature		46 154
Personnel bénévole		53 361
	<b>TOTAL</b>	<b>6 750</b>
		<b>99 515</b>

## CERTIFICATION

Les comptes annuels arrêtés au 31 décembre 2022 sont certifiés par ACTHEOS Genuyt & Associés, commissaire aux comptes.  
Ils ont été établis selon les principes et méthodes comptables admis en France, en conformité avec le plan comptable appliquée aux associations et aux fondations.

# LES PARTENAIRES

35 fonds de dotation et fondations et 88 entreprises nous ont soutenu et ont donné à Lazare les moyens d'avancer en 2022 !

NOUS TENONS À LES SALUER ICI ET À LES REMERCIER POUR LEUR TEMPS, LEUR ENGAGEMENT ET LEUR FIDÉLITÉ QUI SONT PRÉCIEUX. MERCI !



## SUBVENTIONS PUBLIQUES



## MERCI ÉGALEMENT

à toutes les entreprises, fondations, fonds de dotation, associations, écoles et communautés qui nous ont apporté leur soutien cette année.





MERCI  
POUR VOTRE AIDE  
ET VOTRE CONFIANCE !

Lazare  
[www.lazare.eu](http://www.lazare.eu)

