

# **ПРОСТРАНСТВО РАЗВИТИЯ**

# **Сайды**

Методическое пособие по созданию пространств  
развития в муниципальных образованиях  
Республики Саха (Япония)

Якутск 2021

# **СОДЕРЖАНИЕ**

## **Вводная часть**

### **Порядок создания**

#### **I ЭТАП.**

**Инициация создания пространства  
со стороны заинтересованных лиц**

#### **II ЭТАП.**

**Рабочая встреча со стейкхолдерами и заинтересованными лицами**

#### **III ЭТАП.**

**Формирование команды создания пространства**

#### **IV ЭТАП.**

**Формирование «ядерной» группы и сообщества**

#### **V ЭТАП.**

**Выработка концепции**

#### **VI ЭТАП.**

**Финансовый расчет на создание пространства**

#### **VII ЭТАП.**

**Подготовка помещения к открытию**

#### **VIII ЭТАП.**

**Подготовка к мероприятию «Открытие  
пространства развития «Сайды»**

**Образовательный акселерационный курс  
для сотрудников учреждений культуры в селах**

Пособие по открытию пространства развития создано для команд, определившихся открыть пространство в своем населенном пункте. Чтобы приступить к работе по открытию пространства и более тесному сотрудничеству необходимо направить письмо-намерение.

Пособие разработано АНО по поддержке стратегических инициатив «Индустрия будущего».

## **ВВОДНАЯ ЧАСТЬ**

**Пространство развития «Сайды»** – это формат рабочего пространства (коворкинг) для развития человеческого капитала в сельской местности, вовлечения местного населения в преобразование села и повестку развития Республики Саха (Якутия).

- ❖ **Нейтральная площадка для взаимодействия государственных органов, органов местного самоуправления, предпринимателей, фермеров, некоммерческих организаций и активных жителей села;**
- ❖ **Площадка под проведение мероприятий и проектной деятельности;**
- ❖ **Удобное комфортное современное пространство для организации проектно-ориентированных, образовательных и просветительских мероприятий;**
- ❖ **Место для формирования местных сообществ и консолидации жителей;**
- ❖ **Место, где можно в любое время прийти и занять себя, попить кофе, посмотреть фильмы, ознакомиться с афишой мероприятий, встретить интересных личностей.**
- ❖ **Самореализация и развитие жителей села**

## **ЦЕЛЬ ДЛЯ АНО «ИНДУСТРИЯ БУДУЩЕГО»**

Передача заинтересованным организациям практического опыта и инструментов по созданию благоприятных условий для коллективной работы представителей разных секторов деятельности (общество, бизнес, наука, власть) путем создания сети пространств развития в городах и районах Республики Саха (Якутия) на базе существующих библиотек, домов культуры и других социальных объектов и учреждений.

## **ЦЕЛЬ ДЛЯ ИНИЦИАТОРОВ В МУНИЦИПАЛИТЕТАХ**

Создание благоприятных условий для расширения практики взаимодействия представителей разных сфер деятельности через запуск современных коммуникационных площадок в формате пространств развития в муниципальных образованиях Республики Саха (Якутия).

Дословный перевод слова «Сайды» с якутского языка - «Развитие».



## **ВВОДНАЯ ЧАСТЬ**

### **ЗАДАЧИ**

- █ Проработка организационных вопросов совместно с активными сообществами и организациями в муниципальных образованиях Республики Саха (Якутия), заинтересованными в создании пространств-развития;
- █ Обучение и сопровождение муниципальных команд, определившихся в открытии пространств в населенном пункте
- █ Организация и проведение мероприятий для создания пространств коллективной работы совместно с муниципальными образованиями, главами и активными жителями населенных пунктов;
- █ Информационное освещение проекта;
- █ Организация и проведение мероприятий по расширению взаимодействия государственных органов, органов местного самоуправления, некоммерческих не правительственные организаций и инициативных граждан.

### **УСЛОВИЯ СОЗДАНИЯ ПРОСТРАНСТВА**

Заинтересованные команды должны пройти акселерационный (ускоренный) образовательный курс, в целях подготовки и проработки организационных вопросов по открытию пространства.

**Активная работа по открытию пространства начинается в случае, если собраны и подготовлены 5 базовых элементов:**

**Определена команда создания (лидер, программный директор, ядерная группа)**

**Удовлетворяющее требованиям помещение площадь не менее 80 кв. м.**

**Источник финансирования**

**Концепция пространства**

**Определены сообщества, которые формулируют запрос на развитие**

## **ПОРЯДОК СОЗДАНИЯ**

### **Этап 1. Инициация создания пространства со стороны заинтересованных лиц**

На данном этапе заинтересованные лица направляют в адрес АНО «Индустрия будущего» письмо-намерение.

### **Этап 2. Рабочая встреча со стейкхолдерами и заинтересованными лицами**

Встреча предполагает знакомство с инициаторами создания пространства и обсуждение организационных вопросов для дальнейшей проработки.

### **Этап 3. Формирование команды создания пространства**

Процесс создания пространства начинается с команды - объединения нескольких инициаторов в группу.

Команда пространства коллективной работы состоит из лидера, программного директора и администраторов.



Лидер определяет общее направление работы, обеспечивает взаимодействие с ключевыми лицами и привлечение финансирования.



Программный директор занимается формированием плана мероприятий, ведет работу с ядерной группой и сообществом, занимается выработкой программ и повестки инициаторов мероприятий, проводит встречи с инициаторами мероприятия.



Администраторы ведут работу с посетителями, взаимодействуют с сообществом, производят учёт мероприятий, обеспечивают помещение необходимыми реквизитами.

## ПОРЯДОК СОЗДАНИЯ

### Этап 4. Формирование «ядерной» группы и сообщества

**«Ядерная» группа** — представители сообществ и организаций, которые принимают активное участие в создании и повседневной работе пространства, инвестируют в нее свое свободное время, знания и усилия, первыми получают преимущества от сотрудничества с ней.

**«Ядерная» группа** состоит из организаций, заинтересованных в создании пространства и обеспечивающих финансирование, реализацию повестки, работу с сообществом, организацию мероприятий, привлечение экспертов, лидерство треков.

**Сообщество** — объединение людей в деятельности вокруг какой-либо проблемы или темы. Сообщество состоит из числа организаций и лиц, заинтересованных участвовать в создании и реализации повестки пространства.

**Основой для формирования сообщества должны стать:**

- проектные команды;
- предприниматели и фермеры;
- инноваторы;
- активные и инициативные жители;
- местные сообщества;
- образовательные учреждения;
- территориальное общественное самоуправление;
- экспертные и профессиональные сообщества;
- органы государственной и муниципальной власти.

### Этап 5. Выработка концепции

**На данном этапе команде необходимо выработать Концепцию пространства, которая включает:**

- общее видение будущего пространства;
- треки развития (основные направления деятельности). Треки развития определяются совместно ядерной группой (сообществом) на основе векторов развития населенного пункта;
- описание «ядерной» группы и сообщества;
- описание «болей» сообщества — аспекты, которые мешают гармоничным рабочим и социальным процессам и препятствуют реализации миссии сообщества.

## **ПОРЯДОК СОЗДАНИЯ**

### **Этап 6. Финансовый расчет на создание пространства**

- 1** Расчет расходов на подготовку помещения (ремонт, перечень мебели и оборудования и прочее);
- 2** Консультация с дизайнером интерьера и разработка дизайна помещения;

### **Этап 7. Подготовка помещения к открытию**

- 1** Закупка строительных материалов;
- 2** Проведение ремонтных работ, вовлечение волонтеров;
- 3** Заказ мебели, оборудования и инвентаря;
- 4** Установка ознакомительного баннера с краткой информацией о пространства, геолокацией и контактными данными;
- 5** Закуп декора;
- 6** Заказ вывески у входа в пространство;
- 7** Обустройство пространства;
- 8** Подготовка помещения к открытию.

### **Этап 8. Подготовка к мероприятию «Открытие пространства развития «Сайды»**

- 1** Выработка концепции и календарного плана мероприятий пространства;
- 2** Проведение рабочих и организационных встреч с участием Главы и активными жителями населенного пункта для обсуждения, корректировок концепции и календарного плана мероприятий пространства;
- 3** Составление списка активных сельчан и сообществ.

## Ускоренный образовательный акселерационный курс

Образовательный акселерационный курс предназначен для команд, определившихся в создании пространства развития

### Формат

Еженедельные онлайн вебинары/практические семинары, состоящие из 4 модулей. Обучение проходит с использованием инструментов совместной работы, шаблонов различных инструментов, а также индивидуальным сопровождением от команды «Точки кипения-Якутск» (АНО Индустрания будущего).

### Цель

Обучить команды «Сайды» необходимым навыкам по открытию и ведению деятельности пространств.

### Аудитория

Команда открытия пространства «Сайды» состоит из 5-7 человек:



Представитель администрации,  
ответственный за создание пространства



Руководитель/заместитель  
учреждения



Ключевые сотрудники учреждения,  
которые будут заниматься  
открытием и дальнейшим  
сопровождением



Будущий программный  
директор



Будущий администратор

### Содержание курса

Акселерационный курс  
состоит из четырех  
модулей

1 неделя - 1 модуль

Основы пространства

Содержательная часть работы команды

Организационная модель  
работы пространства

Подготовка к открытию пространства

**МОДУЛЬ 1**

**Первый модуль** дает возможность командам сформировать общую повестку и концепцию пространства, принципы работы и сервисы для посетителей пространства, о важности командной работы, распределении ответственности и формировании вокруг «Сайды» активных сообществ — партнеров и членов «ядерной группы».

**МОДУЛЬ 2**

**Второй модуль.** В 1 такте 2 модуля, участники курса узнают о подходах и инструментах работы при организации коллективной работы, методологий по организации и проведению стратегических, проектных, форсайт и иных сессий.

Во 2 такте команды изучат возможности социальных сетей, создадут аккаунты пространства и составят контент-план их продвижения.

**МОДУЛЬ 3**

**Третий модуль.** 1 тakt рассказывает о юридических и финансовых аспектах работы пространства. Команды сформируют организационную модель работы для своих пространств, получат навыки по расчету бюджета по открытию и содержанию пространства.

2 такт затронет информацию об особенностях и требованиях к пространству «Сайды», материально-техническом оснащении, команды приступят к созданию дизайна.

**МОДУЛЬ 4**

**Четвертый модуль** посвящен организации мероприятия «Открытие пространства «Сайды». Команды выработают программу открытия, потенциальных гостей, спикеров и экспертов.

## **Результат**

**После прохождения акселерационного курса, команда создания проработает организационные вопросы и будут готовы к созданию пространства**