



Revue de presse n° 5 du 18 au 25 mars 2016

Voici la 5^{ème} revue de presse de l'Observatoire de l'Immatériel, à consommer sans modération !
Un petit rappel de l'objectif de ce document : vous mettre à disposition les articles que vous avez peut-être manqué et que vous auriez aimé lire, en lien direct ou indirect avec l'Immatériel.

Cette semaine, je voudrais attirer votre attention sur un article en particulier : « Comment Spotify révolutionne le management avec plus d'autonomie » de Charles Miglietti sur Frenchweb.fr.

Pourquoi lire cet article ? Parce que l'on voit beaucoup d'articles (que je répertorie pour vous) sur les nouvelles formes de management, sur l'entreprise libérée, sur le fait de donner plus d'autonomie à ses équipes, etc.

Cet article vous propose l'analyse d'un cas concret, celui de Spotify, autour d'une problématique intéressante : comment conserver la flexibilité, l'agilité et donc la créativité d'une start-up au niveau d'une plus grande entreprise (1 500 employés dans le cas de Spotify) ? Quelques pistes sans vous en dire trop : permettre aux gens d'échanger au sein de leurs petites « cellules projet », avec d'autres personnes qui ont les mêmes compétences que vous, etc.

Bonne lecture !

Titre	Auteur	Source	Lien
Immatériel			
Quand la création de valeur se délocalise	Elisabeth Grosdhom Lulin	Les Echos	http://business.lesechos.fr/directions-generales/strategie/idees/021757968638-quand-la-creation-de-valeur-se-delocalise-208607.php
Accounting's 21st Century Challenge: How to Value Intangible Assets	Vipal Monga	The Wall Street Journal	http://www.wsj.com/articles/accountings-21st-century-challenge-how-to-value-intangible-assets-1458605126

Accounting News Roundup: Intangible Assets; EY Law; Shrinking Finance Departments	Caleb Newquist	Colorado State University	http://goingconcern.com/post/accounting-news-roundup-intangible-assets-ey-law-shrinking-finance-departments-032216
Économie numérique : vers une vraie valorisation des actifs digitaux	Bertrand Duperrin	Bloc-notes de Bertrand Duperrin	http://www.duperrin.com/2013/10/17/economie-numerique-vers-une-vraie-valorisation-des-actifs-digitaux/
Valuing Intangibles Doable, Despite Resistance		The Wall Street Journal	http://blogs.wsj.com/cfo/2016/03/23/valuing-intangibles-doable-despite-resistance/
Management / Organisation / Capital Humain			
Entreprises libérées et entreprises agiles, révolution managériale ou évolution sociétale	Patrice Fornalik	Les Echos	http://www.lesechos.fr/idees-debats/cercle/cercle-155372-entreprises-liberees-et-entreprises-agiles-revolution-manageriale-ou-evolution-societale-1208267.php
La confiance, première carence managériale	Najoua Arduini-Elatfani	Les Echos	http://business.lesechos.fr/directions-ressources-humaines/management/gerer-et-motiver-son-equipe/021780085036-la-confiance-premiere-carence-manageriale-208587.php
Management: pourquoi la solution vient parfois... des exceptions	Grégory Le Roy	Challenges	http://www.challenges.fr/management/20160320.CHA6504/management-pourquoi-la-solution-vient-parfois-des-exceptions.html
Silicon Valley's confrontational management style started with Andy Grove	Oliver Staley	Quartz	http://qz.com/645327/silicon-valleys-confrontational-management-style-started-with-andy-grove/
Davidson Consulting crée le management tribal	Christne Piédalu	Le Figaro	http://www.lefigaro.fr/decideurs/expertise/2016/03/23/33005-20160323ARTFIG00093-davidson-consulting-cree-le-management-tribal.php
Comment Spotify révolutionne le management avec plus d'autonomie	Charles Miglietti	Frenchweb.fr	http://www.frenchweb.fr/comment-spotify-revolutionne-le-management-avec-plus-dautonomie/234578
Philosophie et management, un couple fécond	Ghislain Deslandes	The conversation	http://theconversation.com/philosophie-et-management-un-couple-fecond-56580
Secret de management		Actufoot06	http://www.actufoot06.com/actualites/article/secret-de-management--66551
Techniques de management pour doper la créativité des équipes	Robert Half	Blog Robert Half	https://www.roberthalf.fr/blog/techniques-de-management
Valrhona croit au	Christine	Le Figaro	http://www.lefigaro.fr/decideurs/expertis

management par le voyage	Piédalu		e/2016/03/24/33005-20160324ARTFIG00072-valrhona-pratique-le-management-par-le-voyage.php
Quel management en 2030 ?	Pascal Gustin	La Tribune	http://acteursdeleconomie.latribune.fr/debats/opinion/2016-03-24/quel-management-en-2030.html
The Best Managers - Always - Hold People Accountable	Victor Lipman	Forbes	http://www.forbes.com/sites/victorlipman/2016/03/24/the-best-managers-always-hold-people-accountable/#551560bd6caa
Holacratie : une révolution en marche	Bernard-Marie Chiquet	JDN	http://www.journaldunet.com/management/expert/63897/holacratie---une-revolution-en-marche.shtml
Les 10 règles de Richard Branson pour être un bon leader	Richard Feloni	JDN	http://www.journaldunet.com/management/efficacite-personnelle/1175520-les-10-regles-de-richard-branson-pour-etre-un-bon-leader/
Construire la collaboration en misant sur l'intelligence collective	Gilles Lavalou	JDN	http://www.journaldunet.com/management/expert/63797/construire-la-collaboration-en-misant-sur-l-intelligence-collective.shtml
Manager par le bien-être	Eric Nuevo	JDN	http://www.journaldunet.com/management/expert/63877/manager-par-le-bien-etre.shtml
Quand l'entreprise se libère	Pascal Mennesson	JDN	http://www.journaldunet.com/management/expert/63860/quand-l-entreprise-se-libere.shtml
DiaporamaGreat Place to Work : les 5 PME où il fait bon travailler en 2016	Christelle Magaud	Chef d'entreprise	http://www.chefdentreprise.com/Thematique/profession-1056/Diaporamas/great-place-work-pme-fait-bon-travailler-2016-303200/colombus-consulding-reconcilie-interets-economiques-humains-303205.htm
Infographie 64 % des femmes arrivent à concilier vie pro et vie perso	Amélie Moynot	Chef d'entreprise	http://www.chefdentreprise.com/Thematique/rh-management-1026/Infographies/LinkedIn-penche-equilibre-entre-vie-pro-vie-perso-femmes-302994.htm
Infographie Quel manager se cache derrière Jean-Michel Aulas ?	Eloïse Cohen	Chef d'entreprise	http://www.chefdentreprise.com/Thematique/profession-1056/Infographies/Quel-manager-cache-derrierele-president-Jean-Michel-Aulas-302827.htm
Innovation			
Une « cité de l'innovation solciale » et un incubateur annoncés en septembre au sein du parc OL à Décines	Dominique Largeron	Lyon Entreprises.com	http://www.lyon-entreprises.com/News/L-article-du-jour/Une-Cite-de-l-innovation-sociale-et-un-incubateur-annonces-en-septembre-au-sein-du-Parc-OL-a-Decines,i73288.html
L'innovation sociale	Claude	Le devoir	http://www.ledevoir.com/societe/actualit

en ces temps d'incertitude économique	Lafleur		es-en-societe/465643/l-innovation-sociale-en-ces-temps-d-incertitude-economique
Les innovations sociales naissent dans les contextes de crises	Marie Lambert-Chan	Le devoir	http://www.ledevoir.com/societe/actualites-en-societe/465639/les-innovations-sociales-naissent-dans-les-contextes-de-crisis
Thoughtful Design Will Drive Future Innovation	Kristen Nozell	Advertising Age	http://adage.com/article/digitalnext/thoughtful-design-drive-innovation-future/303165/
Let the People Speak and Innovate	Bartlett D. Cleland	IPI	http://www.ipi.org/ipi_issues/detail/let-the-people-speak-and-innovate
Bill Gates Confident that Innovation Will Solve Energy Crisis within 15 Years		Environmental Technology online	http://www.envirotech-online.com/news/environmental-laboratory/7/breaking_news/bill_gates_confident_that_innovation_will_solve_energy_crisis_within_15_years/38247/
Depuis 10 ans les Pôles de compétitivité conjuguent l'innovation au mode collaboratif	Laurent Manach	L'Usine Nouvelle	http://www.usinenouvelle.com/article/tribune-depuis-10-ans-les-poles-de-competitivite-conjuguent-l-innovation-au-mode-collaboratif.N383054
#Prospective : « On est loin d'avoir une intelligence artificielle qui dépasse l'Homme »	Anaïs Richardin	Maddyness	http://www.maddyness.com/prospective/2016/03/18/homme-augmente-intelligence-artificielle-maddytalk/?utm_source=MaddyNews&utm_campaign=78c05ab7ff-RSS_EMAIL_CAMPAIGN&utm_medium=email&utm_source=MaddyNews&utm_campaign=4ff405827b-RSS_EMAIL_CAMPAIGN&utm_medium=email&utm_term=0_0800d260f2-4ff405827b-70458129
L'open innovation se défait de ses travers	Kat Borlongan	Les Echos	http://business.lesechos.fr/images/2016/03/21/208690_1458565267_borlongan-kat-web.jpg
Innovation, technologie et finance - Menaces et opportunités	Jean-Louis Chambon	Finyear	http://www.finyear.com/Innovation-technologie-et-finance-Menaces-et-opportunites_a35564.html
US companies still struggle with innovation	Ian Barker	Betanews	http://betanews.com/2016/03/21/us-businesses-struggle-to-innovate/
Innovation allows SMEs not only to survive... but to gain an edge		Belfast Telegraph	http://www.belfasttelegraph.co.uk/business/opinion/innovation-allows-smes-not-only-to-survive-but-to-gain-an-edge-34559641.html
A better way to innovate : think markets, not	Aseem Chandra	Adobe Blogs	http://blogs.adobe.com/conversations/2016/03/a-better-way-to-innovate-think-markets-not-products.html

products			
61% des dirigeants de TPE ne lient pas révolution numérique et innovation	Christophe Bys	L'usine digitale	http://www.usine-digitale.fr/editorial/61-des-dirigeants-de-tpe-ne-lient-pas-revolution-numerique-et-innovation.N384677
10 Thinking Disciplines That Can Kickstart Innovation	Martin Zwilling	Forbes	http://www.forbes.com/sites/martinzwilling/2016/03/22/10-thinking-disciplines-that-can-kickstart-innovation/#11198e486325
Innov'Avenir : sensibiliser les jeunes à l'innovation	Luc Ferry	Savoirs & Connaissances	https://savoir.actualitte.com/article/numerique/1697/innov-avenir-sensibiliser-les-jeunes-a-l-innovation
Quel avenir pour l'intelligence artificielle dans le monde de l'intelligence économique ?	Denis Deschamps	Portail de l'IE	http://portail-ie.fr/article/1394/Quel-avenir-pour-l-intelligence-artificielle-dans-le-monde-de-l-intelligence-economique
Le Rapport De CapinTech Montre L'efficacité De L'accompagnement Des Entreprises Innovantes		Forum Européen des politiques d'innovation	http://politiques-innovation.org/capintech-publie-rapport-laccompagnement-entreprises-innovantes-de-technologie-numerique/
Le CEA En Tête Du Classement Reuters Des 25 Organismes Publics Les Plus Innovants Au Monde		Forum Européen des politiques d'innovation	http://politiques-innovation.org/cea-tete-classement-reuters-25-organismes-publics-plus-innovants-monde/
Aux USA, Les Innovateurs Sont Des Hommes, Étrangers, Souvent riches et Pas Vraiment Jeunes !		Forum Européen des politiques d'innovation	http://politiques-innovation.org/aux-usa-les-innovateurs-sont-des-hommes-et-rangers-souvent-riches-et-par-vraiment-jeunes/
Inauguration Du Cargo, Plus Gros Incubateur d'Europe (pour quelques semaines		Forum Européen des politiques d'innovation	http://politiques-innovation.org/cargo-nouvelle-plateforme-dinnovation/

encore...)			
Four Levers for Innovation in Customer Experience	Brad Cleveland	ICMI	http://www.icmi.com/Resources/Customer-Experience/2016/03/Four-Levers-for-Innovation-in-Customer-Experience
Capital-innovation français : la collaboration public/privé porte ses fruits	Pierre Tiers	Les Echos	http://www.lesechos.fr/idees-debats/cercle/cercle-155579-capital-innovation-francais-la-collaboration-publicprive-porte-ses-fruits-1209507.php
Comment mettre la commande publique au service de l'innovation	Sophie d'Auzon	Lemoniteur.fr	http://www.lemoniteur.fr/article/comment-mettre-la-commande-publique-au-service-de-l-innovation-31890022
Divers			
You are no-body. You are data. Tattoos, social media and our data-binge: the views of a cynic	Anna Balint	The news-hub	https://www.the-newshub.com/arts-and-culture/you-are-no-body-you-are-data
#Macron : « L'optimisme c'est d'abord la capacité à innover, à inventer des perspectives nouvelles »	Iris Maignan	Maddynews	http://www.maddynews.com/startup/2016/03/18/47434/?utm_source=MaddyNews&utm_campaign=4ff405827b-RSS_EMAIL_CAMPAIGN&utm_medium=email&utm_term=0_0800d260f2-4ff405827b-70458129
L'utilisation de l'information stratégique, fine pointe de l'IE	Benoît Maille	Portail de l'IE	http://portail-ie.fr/article/1381/L-utilisation-de-l-information-strategique-fine-pointe-de-l-IE