



Revue de presse n° 3 du 4 au 11 mars 2016

Voici la 3^{ème} revue de presse de l'Observatoire de l'Immatériel, à consommer sans modération !
Un petit rappel de l'objectif de ce document : vous mettre à disposition les articles que vous avez peut-être manqué et que vous auriez aimé lire, en lien direct ou indirect avec l'Immatériel.

Cette semaine, je vous propose quelques commentaires sur un sujet en lien avec l'actualité de l'Observatoire : la journée de la Femme – et plus largement la diversité.

Plusieurs articles de cette revue de presse montrent que l'égalité Hommes / Femmes n'est pas encore une réalité dans les entreprises – notamment en France avec un écart de salaire de 15,3%.

Quel lien avec l'Immatériel ? L'Observatoire organise cette année, en partenariat avec Kurt Salmon et l'Institut Montaigne un événement sur la Diversité. Pour nous, la diversité va bien au-delà de l'égalité Homme / Femme ou de toute forme d'anti-discrimination. Une diversité bien managée consiste avant tout à reconnaître les différences de chaque collaborateur et à en tirer le maximum de valeur (par exemple en termes d'innovation, de relation client, etc.).

Titre	Auteur	Source	Lien
Management / Organisation / Capital Humain			
Reinventing Management, Part 1: What Color Is Your Organization?	Rod Collins	Huffington Post	http://www.huffingtonpost.com/great-work-cultures/reinventing-management-pa_b_9387286.html
Why Amazon tolerates Zappos' extreme management experiment	Adam Lashinsky	Fortune	http://fortune.com/2016/03/04/amazon-zappos-holacracy/
L'entreprise humaniste : Le management par les valeurs, sous la	ALM	Aujourd'hui.ma	http://aujourd'hui.ma/emploi/lentreprise-humaniste-le-management-par-les-valeurs-sous-la-direction-de-jacques-horovitz

direction de Jacques Horovitz			
Entreprise : le management participatif, une solution pour apaiser les tensions		France TV Info	http://www.francetvinfo.fr/economie/entreprises/entreprise-le-management-participatif-une-solution-pour-apaiser-les-tensions_1346619.html
Le management du risque social : éviter les tensions et le désengagement, d'Hubert Landier	ALM	Aujourd'hui.m a	http://aujourd'hui.ma/emploi/le-management-du-risque-social-eviter-les-tensions-et-le-desengagement-de-hubert-landier
Comment travailler avec des créatifs ?	Frédéric Fougerat	Focus RH	http://www.focusrh.com/tribunes/comment-travailler-avec-des-creatifs-par-frederic-fougerat.html
Marie-Laure Reynaud : « Diriger au féminin, ça me semble être un management dans l'air du temps »	Camille Perrin	Le Progrès	http://www.leprogres.fr/economie/2016/03/08/diriger-au-feminin-ca-me-semble-etre-un-management-dans-l-air-du-temps
European Businesses With Higher Share of Women in Management More Profitable	Paul Hannon	The Wall Street Journal	http://www.wsj.com/articles/european-businesses-with-higher-share-of-women-in-management-more-profitable-1457364600
Which Industries Have The Most Women In Senior Management?	Niall McCarthy	Forbes	http://www.forbes.com/sites/niallmccarthy/2016/03/08/which-industries-have-the-most-women-in-senior-management-infographic/#4b9ce1b42c47
Is Leaderless Management A Fad Or The Future Of Business?	Drew Hansen	Forbes	http://www.forbes.com/sites/drewhansen/2016/03/08/leaderless-management/#7cbca71119d1
Management : Pour retenir vos meilleurs profils, pensez big data	Harvard Business Review France	Capital	http://www.capital.fr/carriere-management/harvard-business-review-france/management-pour-retenir-vos-meilleurs-profils-pensez-big-data-1107104
Elisa Rummelhard: «Vive le droit à l'erreur, la dédramatisation de l'échec...»	Claire-Amance Prevost	Frenchweb.fr	http://www.frenchweb.fr/frenchweb-day-rh-elisa-rummelhard-vive-le-droit-a-lerreur-la-dedramatisation-de-lechec/232200?utm_source=FRENCHWEB+COMPLETE&utm_campaign=cfaa0bb4ed-FrenchWeb_PM_09_03_2016&utm_medium=email&utm_term=0_4eb3a644bc-cfaa0bb4ed-106788821
Innovation managériale : nouvel enjeu de compétitivité ?	Christophe Perilhou	Blog Management	http://www.blog-management.fr/2016/03/10/webcorner-1-innovation-manageriale-nouvel-enjeu-de-competitivite/
Le management directif ne fait plus		Focus RH	http://www.focusrh.com/actualites-rh/ala-une/actualites/2016/03/11/le-

recette			management-directif-ne-fait-plus-recette.html
Comment engager ses salariés et augmenter leur motivation		Frenchweb.fr	http://www.frenchweb.fr/comment-engager-ses-salaries-et-augmenter-leur-motivation/232658
En Europe, les femmes moins payées que les hommes quel que soit le pays	Lucas Jakubowicz	Journal du Net	http://www.journaldunet.com/management/salaire-cadres/1174577-salaires-homme-femme-statista/
Management et pluralisme des valeurs	Ghislain Deslandes	Xerfi Precepta	http://www.xerfi-precepta-strategiques-tv.com/emission/Ghislain-Deslandes-Management-et-pluralisme-des-valeurs_3269.html
De la main invisible à la main visible du manager	Ghislain Deslandes	Xerfi Precepta	http://www.xerfi-precepta-strategiques-tv.com/emission/Ghislain-Deslandes-De-la-main-invisible-a-la-main-visible-du-manager_3244.html
Le Knowledge Management	Eddie Soulier	Xerfi Business	http://www.xerfi-business-tv.com/emission/Eddie-Soulier-Le-Knowledge-Management_3211.html
Innovation			
Martin Vetterli: «Quand on fait de la recherche et de l'innovation, il ne faut pas se mettre de boulets aux pieds»	Catherine Dubouloz	Le Temps	https://www.letemps.ch/suisse/2016/03/05/martin-vetterli-on-recherche-innovation-ne-faut-se-mettre-boulets-aux-pieds
Les 10 Mds € annuels d'aides publiques boostent-elles l'innovation en France ?	Maxime Mulquin	La FrenchTech	http://www.lafrenchtech.com/discussion/accueil-actualites-les-10-milliards-deuros-annuel-daides-publiques-boostent-elles
Weekly Address: The American Spirit of Innovation	Amanda Stones	The White House	https://www.whitehouse.gov/blog/2016/03/05/weekly-address-sxsw
Disruptive innovations reshape Zim economy	Ndamu Sandu	The Standard	http://www.thestandard.co.zw/2016/03/06/disruptive-innovations-reshape-zim-economy/
The Museum Innovation Model: A museum perspective on innovation	Haitham Eid	MW2016	http://mw2016.museumsandtheweb.com/paper/the-museum-innovation-model-a-museum-perspective-to-innovation/
Alisée de Tonnac : « C'est en Afrique que réside le futur de l'innovation »	Laure Belot	Le Monde	http://www.lemonde.fr/afrique/article/2016/03/02/c-est-en-afrique-que-reside-le-futur-de-l-innovation_4875408_3212.html
5 idées reçues sur l'entrepreneuriat	Amélie Moynot	Chef d'Entreprise	http://www.chefdentreprise.com/Thematique/profession-1056/Breves/idees-ues-entrepreneuriat-302373.htm
Does your company	John	CIO	http://www.cio.com/article/3041085/inno

need an innovation lab?	Brandon		vation/does-your-company-need-an-innovation-lab.html
#Étude : Les femmes entrepreneures aussi performantes que les hommes ?	Iris Maignan	Maddyness	http://www.maddyness.com/startup/2016/03/07/infographie-femmes-entrepreneures/?utm_source=MaddyNews&utm_campaign=78c05ab7ff-RSS_EMAIL_CAMPAIGN&utm_medium=email&utm_source=MaddyNews&utm_campaign=8e3a896e00-RSS_EMAIL_CAMPAIGN&utm_medium=email&utm_term=0_0800d260f2-8e3a896e00-70458129
La Suisse muscle ses capacité d'innovation	Renaud Bournoud	La Tribune de Genève	http://www.tdg.ch/news/standard/suisse-muscle-capacite-innovation/story/13949799
Creating a Culture of Innovation: The Where, How, and Why	Natasha Kennedy, Matt Roddan	ORC International	http://orcinternational.com/strategy/creating-culture-innovation/
The Science of Innovation and Deep Learning	Fenella Saunders	American Scientist	http://www.americanscientist.org/blog/pub/the-science-of-innovation-and-deep-learning-
Le succès passe par l'innovation	Nathalie Côté	La presse.ca	http://affaires.lapresse.ca/portfolio/les-societes-les-mieux-gerees/201603/08/01-4958384-le-succes-passe-par-linnovation.php
Le Comptoir de l'Innovation veut faire grandir la vision du business «social et solidaire»	Olivier Harmant	Frenchweb.fr	http://www.frenchweb.fr/le-comptoir-de-linnovation-veut-faire-grandir-la-vision-du-business-social-et-solidaire/232078?utm_source=FRENCHWEB+COMPLETE&utm_campaign=cfaa0bb4ed-FrenchWeb_PM_09_03_2016&utm_medium=email&utm_term=0_4eb3a644bc-cfaa0bb4ed-106788821
#FrenchTech : Startups françaises et programmes européens : quelles possibilités ?	Patrice L'Hôte	Maddyness	http://www.maddyness.com/finance/investissements-publics/2016/03/08/frenchtech-startups-francaises-instrument-pme/?utm_source=MaddyNews&utm_campaign=2364dbb4b8-RSS_EMAIL_CAMPAIGN&utm_medium=email&utm_term=0_0800d260f2-2364dbb4b8-70458129
Protect Your Genius: 5 Intellectual Property Mistakes That Can Doom Your Startup	Robert Klinck	Business.com	http://www.business.com/starting-a-business/5-intellectual-property-mistakes-that-can-doom-your-startup/

Why Adding Constraints Increases Innovation	George Bradt	Forbes	http://www.forbes.com/sites/georgebradt/2016/03/09/why-adding-constraints-increases-innovation/#36992cc664f7
Innovation Springs from the unexpected meeting of minds	Beth Comstock	Harvard Business Review	https://hbr.org/2016/03/innovation-springs-from-the-unexpected-meeting-of-minds
You Might Be Killing Innovation With This One Sentence	Tamara Kleinberg	Huffington Post	http://www.huffingtonpost.com/tamara-kleinberg/you-might-be-killing-inno_b_9401492.html
Ce que les jeunes attendent de la technologie d'ici 2025	Claire Spohr	Frenchweb.fr	http://www.frenchweb.fr/ce-que-les-jeunes-attendent-de-la-technologie-dici-2025/232497
Cessez de chercher le business model digital disruptif	Bertrand Duperrin	Frenchweb.fr	http://www.frenchweb.fr/cessez-de-chercher-le-business-model-digital-disruptif/231610
Droit & fiscalité Actualités [Loi de finances 2016] Un nouveau comité consultatif dédié au CIR et au CII	Pascal Ngatsing, Aurélien Mallaret	DAF MAG	http://www.daf-mag.fr/Thematique/droit-fiscalite-1031/Breves/Loi-finances-2016-nouveau-comite-consultatif-dedie-CIR-CII-302296.htm
Le secret pour réussir un chef-d'oeuvre (dans les arts ou dans les affaires)	Jérôme Barthélemy	Xerfi Precepta	http://www.xerfi-precepta-strategiques-tv.com/
Le CES 2016 de Las Vegas	Jean-Pierre Corniou, Pascal Buffard	Xerfi Business	http://www.xerfi-business-tv.com/emission/Jean-Pierre-Corniou-Pascal-Buffard-Le-CES-2016-de-Las-Vegas_3208.html
Taking Digital To The Next Level: From Incrementalism To Disruptive Innovation	Joe McKendrick	Forbes	http://www.forbes.com/sites/joemckendrick/2016/03/10/taking-digital-to-the-next-level-from-incrementalism-to-disruptive-innovation/#179684156316
The Age of Retail Innovation Is	Nikki Baird	Forbes	http://www.forbes.com/sites/nikkibaird/2016/03/10/the-age-of-retail-innovation-is-not-over-its-just-

Not Over - It's Just Beginning			beginning/#17663e7e1598
merican innovation is not dead	Elena Holodny	Business Insider UK	http://uk.businessinsider.com/us-productivity-growth-and-innovation-2016-3?r=US&IR=T
Immatériel			
Importance du patrimoine culturel immatériel réside dans les valeurs intrinsèques		Angop	http://www.portalangop.co.ao/angola/fr_fr/noticias/lazer-e-cultura/2016/2/10/Importance-patrimoine-culturel-immateriel-reside-dans-les-valeurs-intrinseques,b6555ced-1408-48db-84df-100c409cf75a.html
The New ROI: Return On Individuals - Chapter 1: The Value of the Workforce	Dave Bookbinder	Huffington Post	http://www.huffingtonpost.com/dave-bookbinder/the-new-roi-return-on-ind_1_b_9236404.html
The Invaluables	Aldie P. Garcia	The Manila Times	http://www.manilatimes.net/the-invaluables/249616/
Le management de l'immatériel dans la gestion	Ahmed Bounfour	Xerfi Precepta	http://www.xerfi-precepta-strategiques-tv.com/emission/Ahmed-Bounfour-Le-management-de-l-immateriel-dans-la-gestion_3261.html
Faire d'un pays une vraie marque	Denis Gancel	Xerfi Precepta	http://www.xerfi-precepta-strategiques-tv.com/emission/Denis-Gancel-Faire-d-un-pays-une-vraie-marque_2619.html
Where Did That \$730 Billion Of Intangible Investments Go?	Eric Bush	Seeking Alpha	http://seekingalpha.com/article/3957460-730-billion-intangible-investments-go
Divers			
Treating Yourself As A Business	Mingran Wang	Seeking Alpha	http://seekingalpha.com/article/3954876-treating-business
«Les banques doivent investir dans le capital humain»	Fabrice Barbian	Paperjam	http://paperjam.lu/news/les-banques-doivent-investir-dans-le-capital-humain
Intelligence économique : d'une politique publique à une ambition nationale	Philippe Clerc & Thibault Renard	Portail de l'IE	http://portail-ie.fr/article/1366/Intelligence-economique-d-une-politique-publique-a-une-ambition-nationale
Fintechs contre banquiers : comment les start-ups forcent les banques à se réinventer	Nicolas Bouchaud	Portail de l'IE	http://portail-ie.fr/article/1371/Fintechs-contre-banquiers-comment-les-start-ups-forcent-les-banques-a-se-reinventer
Financiers anxious about new rules for management	Huw Jones	Business Day	http://www.bdlive.co.za/world/europe/2016/03/07/financiers-anxious-about-new-rules-for-management
Une parité juste	Laurent Guez et Muriel	Les Echos	http://business.lesechos.fr/directions-generales/innovation/innovation-

	Jasor		sociale/021739825487-une-parite-juste-208064.php
#Finance : Women Initiative Foundation, un fonds au service des femmes et de l'égalité en entreprise	Iris Maignan	Maddyness	http://www.maddyness.com/finance/fonds-investissements/2016/03/07/women-initiative-foundation-fonds/?utm_source=MaddyNews&utm_campaign=8e3a896e00-RSS_EMAIL_CAMPAIGN&utm_medium=email&utm_term=0_0800d260f2-8e3a896e00-70458129
La Low-tech sauvera le monde : cap sur l'innovation locale !	Marie-Albéric Martin	Siècle Digital	https://siecledigital.fr/2016/03/09/low-tech-sauvera-monde-cap-linnovation-locale/
Coup de gueule contre les acteurs de l'économie française !	François Némó	Frenchweb.fr	http://www.frenchweb.fr/coup-de-gueule-contre-les-acteurs-de-leconomie-francaise/232728
Valorisée 16 milliards de dollars, WeWork veut bouleverser les espaces de travail	Olivier Harmant	Frenchweb.fr	http://www.frenchweb.fr/valorise-16-milliards-de-dollars-wework-veut-bouleverser-les-espaces-de-travail/232595
Les startups, un relais de croissance pour les groupes français	Marion Grandou	Xerfi Business	http://www.xerfi-business-tv.com/emission/Marion-Grandou-Les-startups-un-relais-de-croissance-pour-les-groupes-francais_3268.html
Doit-on parler d'ubérisation du système bancaire ?	Harold Zimé	La Tribune	http://acteursdeleconomie.latribune.fr/debats/opinion/2016-02-19/pourquoi-parle-t-on-d-uberisation-du-systeme-bancaire.html
Une société toute entière à réinventer	Michel Lévy-Provençal	La Tribune	http://acteursdeleconomie.latribune.fr/debats/opinion/2016-03-10/une-societe-toute-entiere-a-reinventer.html
Conjuguer éthique et performance dans l'entreprise	Emmanuel Carquin	Xerfi Business	http://www.xerfi-business-tv.com/emission/Emmanuel-Carquin-Conjuguer-ethique-et-performance-dans-l-entreprise_3254.html