

Apuntes

[Descargar estos apuntes](#)

Índice

- [Introducción](#)
- [Documentación Ampliada: Planes de Transformación hacia la Digitalización 4.0](#)
- [Intro](#)
- ▼
- 2. [Desarrollo de un Plan Estratégico de Digitalización](#)
 - [2.1. Análisis Inicial \(Situación de Partida\)](#)
 - [2.2. Definición de KPIs \(Indicadores Clave de Rendimiento\)](#)
 - [2.3. Gestión del Cambio](#)
- ▼
- 3. [Implementación de Tecnologías Emergentes](#)
 - [3.1. Tecnologías Clave](#)
 - [3.2. Proceso de Implementación](#)
- ▼
- 4. [Caso Práctico: Transformación en Fabricación de Velas Náuticas](#)
 - [4.1. Objetivos](#)
 - [4.2. Pasos Implementados](#)
 - [4.3. Resultados Esperados](#)
- ▼
- 5. [Filtros de Transformación Digital](#)
 - [5.1. Criterios de Priorización](#)
 - [5.2. Ejemplo de Priorización](#)
- [6. Actividades Recomendadas](#)
- [7. Conclusiones](#)

Introducción

La unidad se enfoca en la digitalización de empresas, desde la configuración de una empresa clásica hasta la implementación de un plan de transformación digital.

Documentación Ampliada: Planes de Transformación hacia la Digitalización 4.0

Intro

La transformación digital es un proceso estratégico que integra tecnologías emergentes para modernizar operaciones, mejorar la competitividad y optimizar la experiencia del cliente. Este documento detalla los pasos clave para desarrollar un plan estratégico de digitalización alineado con el concepto Industria 4.0.

2. Desarrollo de un Plan Estratégico de Digitalización

2.1. Análisis Inicial (Situación de Partida)

- **Evaluación de la Dirección:**
 - Actitud y compromiso de la dirección con la digitalización.
 - Identificación de líderes internos para impulsar el cambio.
- **Diagnóstico Tecnológico:**
 - Inventario de sistemas existentes (ERP, CRM, IoT, etc.).
 - Análisis de brechas tecnológicas y capacidades analíticas.
- **Protección de Datos:**
 - Cumplimiento con normativas (RGPD, seguridad cibernética).

2.2. Definición de KPIs (Indicadores Clave de Rendimiento)

- **Ejemplos de KPIs:**
 - Reducción de tiempos de entrega (logística).
 - Incremento en la satisfacción del cliente (ej.: puntuación NPS).
 - Eficiencia energética (monitoreo mediante IoT).
- **Herramientas para Gestión de KPIs:**
 - Plataformas como Google Analytics, Power BI, o Tableau.

2.3. Gestión del Cambio

- **Equipos Multidisciplinarios:**
 - Inclusión de representantes de TI, operaciones, y marketing.
 - Uso de herramientas colaborativas (Microsoft Teams, Slack).
- **Formación Continua:**
 - Programas de capacitación en tecnologías emergentes (IA, blockchain).

3. Implementación de Tecnologías Emergentes

3.1. Tecnologías Clave

Tecnología	Aplicación Práctica	Beneficios
IoT	Monitoreo de maquinaria en tiempo real.	Reducción de fallos y mantenimiento predictivo.
Inteligencia Artificial	Chatbots para servicio al cliente.	Mejora en la experiencia del usuario.
Blockchain	Trazabilidad en cadena de suministro.	Transparencia y seguridad en transacciones.

3.2. Proceso de Implementación

1. **Investigación y Selección:**
 - Evaluar tecnologías según necesidades empresariales.
2. **Pilotos y Pruebas:**
 - Implementación gradual en áreas críticas (ej.: producción).
3. **Escalabilidad:**
 - Integración con sistemas legacy (ej.: ERP tradicional).

4. Caso Práctico: Transformación en Fabricación de Velas Náuticas

4.1. Objetivos

- **Personalización de Productos:** Plataforma online para diseño personalizado de velas.
- **Optimización Operativa:** Sistema de gestión de inventarios con IA.

4.2. Pasos Implementados

- 1. **Fase de Planificación (1-2 meses):**
 - Definición de requisitos técnicos y funcionales.
- 2. **Desarrollo (3-6 meses):**
 - Creación de interfaz de usuario y integración de pasarelas de pago.
- 3. **Pruebas y Lanzamiento (7-12 meses):**
 - Feedback de usuarios piloto y optimización.

4.3. Resultados Esperados

- Aumento del 30% en ventas** por personalización.
 - Reducción del 20% en costos operativos.**
-

5. Filtros de Transformación Digital

5.1. Criterios de Priorización

- Impacto Estratégico:** Proyectos con alto ROI (ej.: automatización de producción).
- Factibilidad Técnica:** Recursos y capacidades internas disponibles.

5.2. Ejemplo de Priorización

Proyecto	Impacto (1-10)	Factibilidad (1-10)	Prioridad
Migración a la nube	8	9	Alta
Implementación de cobots	9	6	Media

6. Actividades Recomendadas

- 1. **Inventario Tecnológico:**
 - Identificar activos digitales y brechas (ej.: software obsoleto).
 - 2. **Benchmarking:**
 - Analizar casos de éxito en el sector (ej.: IKEA, Domino's Pizza).
 - 3. **Workshops de Innovación:**
 - Sesiones con empleados para generar ideas disruptivas.
-


7. Conclusiones

La transformación digital requiere un enfoque estructurado que combine liderazgo, tecnologías habilitadoras y gestión del cambio.

Recursos Adicionales:

- [Guía de Implementación de IoT.](#)
- Plantilla de Planificación en Microsoft Project.


//Anotaciones

 Nota

Definiciones :

Palabra definicion texto

Imágenes

 pilares de transformacion digital

Para añadir imagen_centrada

mde_imagen_centrada // la añade Juanjo