

UD6 Plan de transformación digital aplicado a una empresa del sector del ciclo

[Descargar estos apuntes](#)

¿Qué finalidad tiene el MVP (producto viable mínimo) en la metodología lean startup?

Ponerlo cuanto antes a disposición del usuario.

¿Cuál de los siguientes aspectos es más importante en un proyecto de transformación digital?

El cambio cultural.

¿Para qué podemos utilizar la metodología OKR en nuestro proyecto de transformación digital?

Nos ayuda a establecer y comunicar metas claras y medibles en nuestro proyecto.

Los indicadores clave de rendimiento o KPI se utilizan para...

Medir el grado de cumplimiento de un OKR.

¿Qué herramienta puedo utilizar para tener una comprensión compartida y rápida de cómo funciona un negocio o proyecto?

Modelo Canvas.

¿Para qué se utiliza el método SMART?

Para definir claramente un objetivo.

¿Cuándo es conveniente hacer uso del proceso de gestión del cambio?

En situaciones donde haya cambios importantes o se espere resistencia significativa a dicho cambio.

Utilizando la sintaxis básica de un OKR, completa la frase: "Realización de ___ medido a través de ___".

Objetivo | Resultado clave.

¿En qué se basa el modelo Lean Manufacturing?

En el sistema de gestión JIT (Just In Time).

Utilizando una matriz de riesgos con escalas 1-5, ¿cuál de los siguientes riesgos produciría mayor impacto?

Gravedad: 5 - Probabilidad: 5.

¿Qué representa la "A" de Accountable en una matriz RACI?

Quien rinde cuentas y tiene la autoridad final.

En el modelo ADKAR, ¿qué fase se encarga de asegurar que el cambio perdure?

Reinforcement.

¿Cuál es el objetivo de los "Socios Clave" en el Canvas?

Optimizar el modelo de negocio y reducir riesgos.

¿Qué metodología utiliza ciclos cortos e iterativos llamados Sprints?

Agile.

¿Qué significa que un objetivo sea "Medible" en SMART?

Que se puede cuantificar con datos.

En Lean Startup, ¿qué significa "Aprender" tras la medición?

Decidir si pivotar o perseverar.

¿Qué herramienta visualiza la secuencia de tareas y sus tiempos en un proyecto?

Diagrama de Gantt.

¿Cuál es el factor principal de fracaso en la transformación digital?

Resistencia al cambio de las personas.

¿Qué define la "Propuesta de Valor" en el Canvas?

El valor que entregamos a cada segmento de cliente.

¿Qué significa la "I" en una matriz RACI?

Informado (quien debe conocer el progreso).

En el modelo ADKAR, el Knowledge se refiere a:

Saber cómo cambiar (capacitación).

¿Qué bloque del Canvas describe cómo llega el producto al cliente?

Canales.

¿Cuál es una característica fundamental de los OKR?

Son ambiciosos e inspiradores.

En una matriz de riesgos, ¿qué es la Gravedad?

El impacto o daño si el riesgo ocurre.

¿Qué hace un "Digital Champion"?

Actúa como mentor y guía para otros empleados.

¿Qué metodología propone el ciclo Construir-Medir-Aprender?

Lean Startup.

La fase de "Diagnóstico" en la transformación digital sirve para:

Conocer el estado actual de madurez digital de la empresa.

¿Qué bloque del Canvas analiza los flujos de dinero que entran?

Fuentes de ingresos.

¿Qué es un objetivo "Achievable" en SMART?

Que es alcanzable y realista.

¿Qué representa la "C" en RACI?

Consultado.