

Actividades Unidad 6 - El plan de sostenibilidad

[Descargar estos apuntes](#)

Índice

- A6.1 Mapa de Stakeholders y Expectativas
- A6.2 Diagnóstico de Aspectos ASG y Objetivos Empresariales
- A6.3 Acciones de Minimización y Horizonte Climático
- A6.4 Métricas de Evaluación y KPIs de Sostenibilidad
- A6.5 Elaboración del Informe de Sostenibilidad
- RA y CE

A6.1 Mapa de Stakeholders y Expectativas

Objetivo: Identificar los grupos de interés (stakeholders) de una organización y analizar sus expectativas y necesidades específicas en materia de sostenibilidad.

Tipo de ejercicio: Individual / Análisis organizacional.

Tarea: El éxito de un plan de sostenibilidad depende de la identificación y gestión efectiva de los intereses de los stakeholders en el proceso de toma de decisiones.

1. **Clasificación de Grupos de Interés:** Utilizando como referencia una empresa del sector (ej. Nestlé), clasifica a sus grupos de interés en categorías de **internos** (accionistas, empleados, directivos) y **externos** (clientes, proveedores, gobierno, ONGs).
2. **Análisis de Expectativas:** Relaciona al menos seis expectativas concretas con el grupo de interés correspondiente (ej. transparencia en gestión de datos para clientes, o rendimientos financieros para inversores).
3. **Mapa Visual:** Diseña un esquema donde se refleje el nivel de **influencia e interés** de cada grupo identificado en la estrategia de la empresa.

¿Qué debe incluir tu trabajo?

- Cuadro clasificatorio de stakeholders internos y externos.
- Listado de expectativas justificadas por cada grupo.
- Conclusión sobre la importancia de la materialidad (identificar los temas más relevantes para los interesados).

Entrega: Documento PDF en Aules.

A6.2 Diagnóstico de Aspectos ASG y Objetivos Empresariales

Objetivo: Analizar los aspectos Ambientales, Sociales y de Gobernanza (ASG) materiales de una empresa y su importancia en relación con los objetivos empresariales.

Tipo de ejercicio: Individual / Investigación comparativa.

Tarea: Los criterios ASG son categorías utilizadas para evaluar el impacto de una empresa en áreas que van más allá de sus resultados financieros.

1. **Selección de empresas:** Elige dos empresas de tu sector de actividad y localiza su información ASG (ej. a través de sus informes anuales integrados).
2. **Identificación de metas:** Identifica las metas específicas en cada área: **Ambiental** (ej. Net Zero, gestión de residuos), **Social** (ej. diversidad de género, seguridad laboral) y **Gobernanza** (ej. estructura del consejo, ética empresarial).
3. **Contraste de estrategias:** Compara cómo estas metas se alinean con su estrategia corporativa a largo plazo (ej. Horizonte 2030 o 2050).

¿Qué debe incluir tu trabajo?

- Esquema comparativo de los objetivos ASG de ambas empresas.
- Reflexión personal sobre si los objetivos planteados son adecuados o si añadirías alguno adicional para mejorar el impacto positivo.

Entrega: Informe breve (máx. 1 página) en Aules.

A6.3 Acciones de Minimización y Horizonte Climático

Objetivo: Definir acciones encaminadas a minimizar los impactos negativos y aprovechar las oportunidades que plantean los aspectos ASG.

Tipo de ejercicio: En grupo (2-3 personas) / Propuesta estratégica.

Tarea: Las empresas deben adecuar sus políticas a los objetivos estratégicos establecidos por la Comisión Europea para los años 2030 y 2050.

1. **Análisis de impactos:** Basándote en el perfil profesional de tu ciclo, identifica los principales impactos negativos generados (ej. emisiones de GEI por servidores, generación de residuos electrónicos).
2. **Propuesta de acciones:** Diseña un conjunto de acciones concretas para minimizar estos impactos siguiendo el Horizonte 2030 (ej. reducción del 55% de emisiones netas) y 2050

(neutralidad climática).

3. **Ejemplos reales:** Busca y analiza una acción de minimización real llevada a cabo por una empresa tecnológica (ej. Iberdrola, Inditex o Nestlé).

¿Qué debe incluir tu trabajo?

- Tabla de acciones de minimización clasificadas por ámbito (Ambiental, Social, Gobernanza).
- Justificación de cómo cada acción aprovecha una oportunidad de negocio o reputación.

Entrega: Presentación o documento PDF en Aules.

A6.4 Métricas de Evaluación y KPIs de Sostenibilidad

Objetivo: Determinar las métricas de evaluación del desempeño (KPIs) de acuerdo con los estándares de sostenibilidad más utilizados.

Tipo de ejercicio: Individual / Análisis de datos.

Tarea: Los KPIs son indicadores medibles que permiten evaluar el avance hacia los objetivos sostenibles de manera objetiva.

1. **Selección de métricas:** Determina al menos dos indicadores para cada dimensión: **Ambiental** (ej. tCO2e, kWh), **Social** (ej. tasa de rotación, % mujeres directivas), **Económica** (ej. ROI, EBITDA) y **Gobernanza** (ej. cumplimiento de estándares éticos).
2. **Análisis de informes reales:** Consulta el informe de sostenibilidad de una empresa tecnológica (ej. Cellnex o Iberdrola) y extrae sus valores actuales para estos indicadores.
3. **Comparación de resultados:** Analiza la evolución de estos datos respecto a años anteriores o respecto a los objetivos fijados para 2025/2030.

¿Qué debe incluir tu trabajo?

- Tabla de métricas similar a los estándares GRI, detallando la unidad de expresión (%), t, m³).
- Análisis crítico sobre las causas de las diferencias encontradas entre empresas del mismo sector.

Entrega: Cuadro de indicadores en formato PDF en Aules.

A6.5 Elaboración del Informe de Sostenibilidad

Objetivo: Elaborar un informe de sostenibilidad que integre el plan y los indicadores propuestos para una organización.

Tipo de ejercicio: Grupal (2-3 personas) / Proyecto final de unidad.

Tarea: El informe es la hoja de ruta estratégica que guía a la organización en la integración de prácticas sostenibles y la rendición de cuentas.

1. **Perfil de la empresa:** Define una empresa real o ficticia de tu sector profesional, incluyendo su ubicación, tamaño y grupos de interés clave.
2. **Cuerpo del informe:** Desarrolla el contenido mínimo: **aspectos ASG** detectados, **acciones** llevadas a cabo con su justificación e **indicadores clave** de medición.
3. **Conclusiones y mejora:** Realiza una evaluación final de las acciones y sugiere propuestas para el futuro.

¿Qué debe incluir tu trabajo?

- Informe estructurado siguiendo la plantilla profesional: Portada, Misión/Visión, Análisis de situación, Acciones ASG, Métricas y Conclusiones.
- Uso de elementos visuales (iconos ODS, logos, gráficos de KPIs).

Entrega: Informe visual en PDF (máx. 4 páginas) a través de Aules.

RA y CE

Resultado de aprendizaje 6 (RA6). Analiza un plan de sostenibilidad de una empresa del sector, identificando sus grupos de interés, los aspectos ASG materiales y justificando acciones para su gestión y medición.

Actividad	6.a) Grupos de interés	6.b) Aspectos ASG	6.c) Acciones minimización	6.d) Métricas KPIs	6.e) Informe sostenibilidad
A6.1 Mapa de Stakeholders	✓				
A6.2 Diagnóstico ASG		✓			
A6.3 Acciones de			✓		

Actividad	6.a) Grupos de interés	6.b) Aspectos ASG	6.c) Acciones minimización	6.d) Métricas KPIs	6.e) Informe sostenibilidad
Minimización					
A6.4 Métricas de Evaluación				<input checked="" type="checkbox"/>	
A6.5 Informe de Sostenibilidad	<input checked="" type="checkbox"/>				

Metáfora de consolidación:

El **plan de sostenibilidad** funciona como el **sistema operativo de un ordenador**: no solo gestiona los recursos de hardware (ambiente) y permite que el usuario interactúe (sociedad), sino que establece las reglas de ejecución y seguridad (gobernanza) para que todo el sistema sea eficiente, estable y perdure en el tiempo sin colapsar.