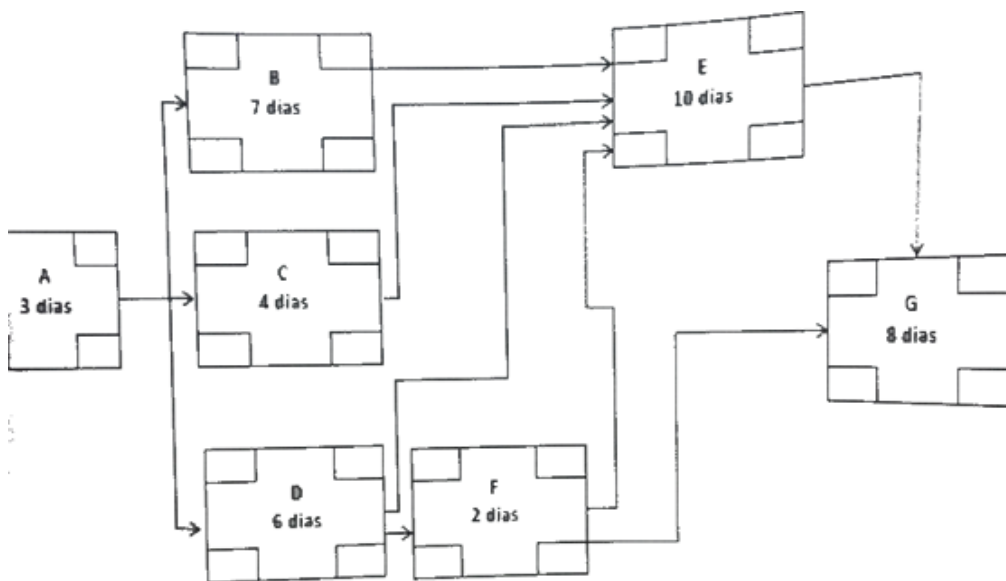


## PF – GERENCIA DE PROJETOS DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

- 1) Com base nas atividades sequenciadas abaixo, calcule:
- O caminho crítico e o identifique.
  - O IMC, IMT, TMC e TMT para cada atividade.
  - A folga total da atividade E.



- 2) Para a situação descrita abaixo, identifique:
- A justificativa para o projeto.
  - Duas premissas.
  - Dois riscos negativos ou ameaças e preencha o quadro abaixo.

ID	Descrição do Risco	Estratégia	Resposta ao Risco
R01			
R02			

**Estratégias para riscos negativos ou ameaças:** Prevenir, Transferir, Mitigar e Aceitar

A Presidência dos Correios vislumbrou a possibilidade da Empresa apresentar aos seus clientes um novo serviço, que foi denominado de "Correspondência Eletrônica". Esse serviço consistiria em receber documentos (contas, cartas, faturas, telegramas, propagandas etc.) dos clientes em meio magnético (e-mail, site dos Correios na Internet ou EDI – Electronic Data Interchange) para que estes fossem transmitidos eletronicamente para as agências mais próximas dos destinatários, onde seriam impressos e entregues aos mesmos, com maior rapidez e segurança, reduzindo também o custo para os nossos clientes. Os documentos recebidos nas agências não poderiam ser repassados para o destinatário final por meio eletrônico, sendo de responsabilidade da agência a impressão. Após ter sido proposto e aprovado pelo Conselho de Administração para inclusão no Plano Estratégico da empresa, o Presidente determinou ao Diretor Executivo que desenvolvesse um projeto que propiciasse aos Correios ter esse serviço disponível em seis meses, utilizando até R\$ 10.000.000,00 (dez milhões de reais) do orçamento do corrente ano. Determinou ainda que fizesse parte do projeto o estudo de viabilidade correspondente, em que o investimento tivesse o retorno financeiro (payback period) em até 5 anos. Deveriam ser levantados os documentos, possíveis clientes, volumes de documentos, arquitetura de TI disponível e requisitos legais. Para implementação de mecanismos de segurança, devem ser utilizadas tecnologias de ponta, garantindo a integridade, autenticidade e segurança das correspondências. A documentação do sistema deve ser desenvolvida de acordo com os formulários / templates aprovados pela coordenação central. Os membros da equipe terão dedicação exclusiva ao projeto e a equipe do projeto já está apta a adotar o PMBOK.

## PF – GERENCIA DE PROJETOS DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

- 3) Cite duas similaridades e duas diferenças entre SCRUM e XP.
- 4) São práticas recomendadas pelo Rational Unified Process:
- a. Desenvolver software paulatinamente. Eliminar requisitos. Usar arquiteturas baseadas em componentes. Modelar software sequencialmente. Verificar a qualidade do software continuamente. Controlar as mudanças de orientação.
  - b. Adquirir software aplicativo. Gerenciar os requisitos. Usar arquiteturas baseadas em especificações de preço. Modelar software analiticamente. Verificar a atualidade do software continuamente. Controlar as pendências no software.
  - c. Desenvolver problemas iterativamente. Gerenciar os repositórios de requisitos. Usar enfoques baseados em componentes. Modelar software visualmente. Verificar a qualidade do software continuamente. Eliminar as mudanças no software.
  - d. Desenvolver software interativamente com os patrocinadores. Desconsiderar requisitos complexos. Usar arquiteturas baseadas em software. Modelar software visualmente. Verificar a origem do software continuamente. Controlar as variáveis no software.
  - e. Desenvolver software iterativamente. Gerenciar os requisitos. Usar arquiteturas baseadas em componentes. Modelar software visualmente. Verificar a qualidade do software continuamente. Controlar as mudanças no software.
- 5) De acordo com o denominado processo unificado (Rational Unified Process – RUP), a verificação da qualidade do software é de responsabilidade da fase de transição. (        ) Certo (        ) Errado