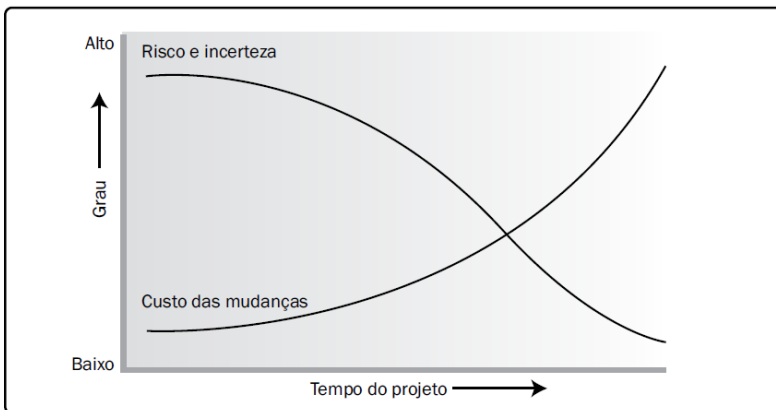


## PF – GERENCIA DE PROJETOS DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

1) Justifique a situação apresentada na figura abaixo.



2) Dê um exemplo de um projeto que tenha 3 fases sequenciais.

3) Faça uma comparação entre o Scrum e o XP, relacionando 5 diferenças ou similaridades.

4) Qual a diferença entre Processo de Gerenciamento de Projetos e Processo Orientado a Produto?

5) Marque como verdadeiro (V) ou falso (F) cada uma das afirmativas abaixo:

(        ) Em um Project Management Office (PMO) as responsabilidades podem variar desde fornecer funções de suporte ao gerenciamento de projetos até ser responsável pelo gerenciamento direto de um projeto.

(        ) Para a equipe do projeto, o documento mais importante para integrar as atividades durante a execução do projeto é a declaração do escopo projeto.

(        ) O plano de gerenciamento de escopo é uma ferramenta de planejamento que descreve como a equipe irá definir o escopo do projeto.

(        ) Uma restrição descreve de forma explícita o que está excluído do projeto, para evitar que uma parte interessada possa supor que um produto, serviço ou resultado específico é um produto do projeto.

(        ) Só é possível criar um cronograma detalhado depois de criar a estrutura analítica do projeto.

## PF – GERENCIA DE PROJETOS DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

- 6) Com base no texto abaixo, responda o que se pede:
- Elabore o objetivo do projeto.
  - Elabore uma justificativa para o desenvolvimento do projeto.
  - Liste as principais entregas do projeto.
  - Liste os critérios de aceitação.
  - Liste as premissas assumidas para o projeto.

A empresa XYZ trabalha com um número excessivo de documentos, o que ocasiona extravios de documentos e gargalos no fluxo do trabalho. Esse problema levou a direção da empresa a propor ao Conselho de Administração o desenvolvimento de um projeto para implantar uma ferramenta para a Gestão Eletrônica de Documentos (GED).

A pretensão é que os documentos gerenciados pelo GED possam ser facilmente localizados dentro da estrutura de publicação, obter recursos de indexação de conteúdo, parâmetros de publicação e organização possibilitando a instituição o controle preciso e eficiente sobre os seus documentos. Aliada a esta característica está a facilidade de acesso pela Internet/Intranet, ou seja, com um simples navegados Web (browser) é possível participar de todo processo, pesquisar e consultar qualquer documento.

Será adotado o modelo SaaS modelo de negócio para softwares, denominado **SaaS – Software as a Service**, onde o fornecedor do software se responsabilizará por toda a estrutura necessária para a disponibilização do sistema (servidores, conectividade, cuidados com segurança da informação) e o cliente utiliza o software via internet.

Devem ser definidos:

- A empresa a prestar o serviço de implantação do GED,
- A escolha e contratação da empresa especializada em guarda física dos documentos,
- A instituição da Comissão Permanente de Avaliação de Documentos.

Em seguida, a documentação a ser digitalizada deve ser separada e a empresa contratada efetuará a digitalização no próprio ambiente da XYZ.

Para dar continuidade ao trabalho, será necessária a confirmação de que os documentos selecionados constam no servidor.

Em seguida, depois de estabelecidos os critérios de indexação, será necessário realizar a instalação Web. Para tanto, deve-se considerar que a interface deve atender as heurísticas de Nielsen para usabilidade, pois muitos funcionários envolvidos não usam computador intensamente, por isso, uma interface amigável é essencial no ganho de produtividade.

Além disso, a nova ferramenta deve ser integrada ao ERP de maneira a permitir que os documentos estejam disponíveis a todos os profissionais da empresa.

Deverão ser realizados teste de:

- Teste de software (sistema GED) no servidor e nas estações clientes,
- Testes de estresses do aplicativo,
- Teste de estresses da rede,
- Testes de estresses dos hardwares de apoio envolvidos,
- Testes de estresses da Web.

O gerente de TI ficará responsável por avaliar os resultados. Este item será considerado finalizado se na data final da entrega não houver nenhum incidente em aberto ou pendente.

O plano do projeto deverá ser aprovado até 30/07/2014 e o projeto deverá estar concluído até 31/12/2014. O projeto conta com o apoio dos executivos da empresa. A comunicação intensa entre os membros da equipe do projeto facilitará a adoção das boas práticas propostas pelo PMBOK. O responsável pelo ERP na XYZ dará apoio em tempo integral quando o projeto estiver nas atividades de integração do GED com o ERP.

GABARITO

- 1) O custo das mudanças aumenta conforme o projeto é desenvolvido.  
Os riscos e incertezas são maiores no início do projeto, sem impacto significativo sobre os custos.  
A capacidade de influenciar as características finais do produto, sem impacto significativo sobre os custos, é mais alta no início do projeto e diminui conforme o projeto se aproxima do seu término.
- 2) Uma abordagem para limpeza de um local de tratamento de resíduos perigosos.
- Desativação das instalações
  - Remoção/Limpeza dos resíduos
  - Paisagismo
- 3) **XP** especifica práticas de engenharia de software / **Scrum** especifica a forma como gerimos requisitos  
**XP** é aceitável para mudar durante a iteração / **Scrum** só pode ser alterado quando o sprint terminar  
**XP** enfatiza no design e solução / **Scrum** enfatiza o lado da gestão de um projeto.  
A iteração no **XP** dura de 1-3 semanas / A iteração no **Scrum** dura de 1-4 semanas  
No **XP**, recursos são desenvolvidos em uma ordem / No **Scrum**, a equipe escolhe as características a serem desenvolvidas.
- 4) **Processo de Gerenciamento de Projetos**  
Consistem em atividades que são comuns a todos os projetos.  
Garantem o fluxo eficaz do projeto ao longo da sua existência.  
São usados para: iniciar, planejar, executar, monitorar, controlar e encerrar um projeto.  
Ajudam a gerenciar o trabalho necessário para desenvolver um resultado pretendido no projeto.
- Processo Orientado ao Objeto**  
Variam de acordo com a área de aplicação.  
Consistem em atividades necessárias para desenvolver o produto, serviço ou resultado esperado.  
Exemplos de processos para desenvolvimento de software:
- Levantamento de requisitos
  - Análise
  - Projeto
  - Implementação
  - Teste
  - Implantação
- 5) V  
F (o documento mais importante é o plano de gerenciamento do projeto)  
V  
F (isso é o não escopo)  
V