

# WHITE PAPER BANANACOIN

Расширение производства бананов в Лаосе (провинция Вьентьян, Лаосская НДР) с помощью краудфандинга

## Оглавление

Введение	3
Общее описание проекта	4
Описание отрасли	6
Характеристика динамики развития отрасли	6
Целевой рынок	8
Конкуренция	9
Описание проекта	10
Описание команды и опыт работы	10
Copт Lady Finger. Особенности выращивания	12
Стратегия развития проекта	14
Оценка рисков развития проекта	15
Технологические и экономические преимущества	16
Финансовое обоснование	18
Привлечение участников	20
Выводы	22
Список источников	23

## ВВЕДЕНИЕ

Проект Bananacoin создали профессионалы, которые уже 3 года выращивают бананы в Лаосе. Мы привлекли к проекту экспертов в разработке программного обеспечения и юристов, которые помогут применить сильные стороны блокчейн-технологий для решения бизнес-задач.

Стратегическая цель проекта — коренное изменение экспортных и бизнес-отношений в производстве и поставке бананов. Мы стремимся децентрализовать расширение бизнеса и вывести его за рамки традиционных партнерских отношений.

Наш проект станет началом работы с блокчейном на товарном рынке. Bananacoin выпустит токены, при этом их эмиссия будет сопровождаться привязкой к экспортной товарной стоимости 1 кг бананов.

## ОБЩЕЕ ОПИСАНИЕ ПРОЕКТА

Bananacoin — это мульти-блокчейн проект, стремящийся преобразовать производство бананов подобно тому, как Uber¹ революционизировал индустрию такси и как Upwork² вывел фриланс на новый уровень. Инициаторы проекта создают процессы в производстве органических бананов посредством внедрения экономического элемента в, казалось бы, всем понятные экспортные отношения по данному продукту.

Bananacoin основан на испытанной модели краудфандинга — TGE, когда участники задействованы в расширении производства и становятся держателями токенов Bananacoin.

После реализации проекта токены Bananacoin можно обменять на товар в виде бананов сорта Lady Finger или получить компенсацию за неполученный товар в денежном эквиваленте. В связи с тем, что токен Bananacoin подкреплен рыночной стоимостью 1 кг бананов, участники могут быть уверены в успехе проекта и собственной выгоде, ведь бананы всегда востребованы на рынке. Кроме того, сорт Lady Finger является одним из элитных сортов и пользуется популярностью у основного покупателя — Китая, а используемые нами в выращивании экологически чистые технологии позволяют обеспечить максимальную привлекательность нашего товара для покупателя и постоянный рост его цены. Участники могут рассчитывать на значительный рост стоимости токена через 18 месяцев.

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> https://www.uber.com/en-RU/

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup> https://www.upwork.com

#### СУТЬ ПРОЕКТА

Мы планируем расширять производство бананов в провинции Вьентьян (Лаосская НДР), увеличив производственную территорию со 100 до 360 гектаров.

#### ЦЕЛЬ ПРОЕКТА

Обеспечение более 360% роста поставок продукции на рынок Китая.

#### ЗАДАЧИ ПРОЕКТА

Для достижения цели мы планируем реализовать стратегические инициативы:

осуществить эмиссию и продажу токенов Bananacoin с номинальной стоимостью 0,5 долл. США (номинальная цена 1 токена), равной рыночной стоимости одного кг бананов;

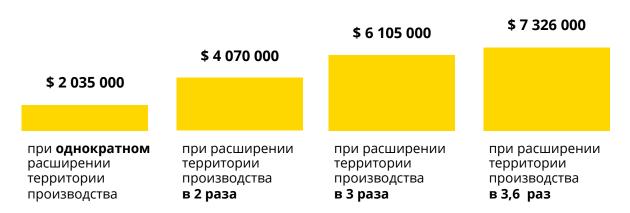
приобрести на полученные средства площадку для производства (выращивания) бананов, подготовить её к производственному циклу (18 месяцев);

собрать урожай бананов и продать его;

ввести в оборот токены Bananacoin;

начать обмен токенов Bananacoin на товар либо компенсацию в денежном эквиваленте. **Среднесрочная перспектива** увеличить производственные площади до 1000 га и увеличить производство

#### СРЕДСТВА, HEOБХОДИМЫЕ ПРОЕКТУ BANANACOIN



продукта.

## ОПИСАНИЕ ОТРАСЛИ

## Характеристика динамики развития отрасли

По данным Продовольственной и сельскохозяйственной организации ООН (далее — ФАО), коммерческое производство в Лаосе началось в 2005 году с открытия банановой плантации в провинции Луангнамтха. В 2014 году площадь земель, отведенных для выращивания бананов, увеличилась до 22 920 га. В 2016 году было экспортировано уже почти в 2 раза больше бананов.

По данным ФАО, бананы выращивают во всех регионах Лаоса, но большую часть — в Центральной (52%) и Южной части (31%) Лаоса. Наименьшее количество производителей находится в Северной части Лаоса (17,2%).

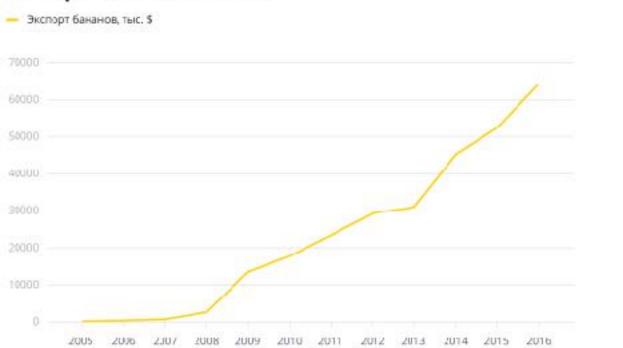
Стратегия развития сельского хозяйства Лаоса определяет бананы одним из основных производимых товаров для экспорта на период 2015–2020 гг.

За 10 лет появились разные модели бизнеса по производству бананов: развитие домохозяйства, частная сельскохозяйственная организация и государственно-частное партнерство в соответствии с концессионным соглашением.

По данным Министерства промышленности и торговли Лаоса, в настоящее время производство бананов расширяется в связи с большими инвестициями в отрасль.

Использование краудфандинга TGE в качестве механизма привлечения средств является уникальным и инновационным в области и еще не распространено на территории Лаоса.

## Экспорт бананов в Лаосе



## Целевой рынок

Согласно последнему докладу Министерства промышленности и торговли Лаоса, основными рынками сбыта являются Китай и Таиланд. Экспорт лаосских бананов, в Китай быстро увеличился; это привело к изменению направления экспорта, ранее ориентированного на Таиланд. Экспорт бананов в Китай увеличился с 42% от общего объема экспорта бананов в 2011–2012 гг. до 88% в 2014–2015 гг. и продолжает расти. Указанное увеличение связано с тем, что в 2012 году Лаос и Китай подписали Соглашение об экспорте бананов в Китай, регулирующее вопрос таможенных процедур, контроля качества и безопасности продукта.

Основными конкурентами Лаоса являются Камбоджа, Вьетнам и Мьянма, основной рынок сбыта которых также сосредоточен в Китае и Таиланде. Это объясняется климатическими особенностями.



Рис. 1 Целевой рынок

### Конкуренция

Первые банановые плантаторы появились в Лаосе в 2005 году. На сегодняшний день, бананы являются главной экспортной статьей в стране. С точки зрения инвестиционного преимущества, основным конкурентом является Китай, инвестирующий в открытие и развитие банановых плантаций в Лаосе. Однако в настоящее время власти северной лаосской провинции Бокео приостановили деятельность 18 поддерживаемых Китаем банановых плантаций после того, как были обнаружены нарушения правил использования сельскохозяйственных химикатов.

Ключевым конкурентом Лаоса является Вьетнам. Министерство сельского хозяйства и развития сельских районов Вьетнама указывает, что каждый год Вьетнам производит около 1,4 млн. тонн бананов, и большая доля экспорта приходится на китайский рынок. В действительности стоимость экспортированных из Вьетнама бананов ниже из-за наличия в земле большого количества вредных химических элементов (последствия американо-вьетнамской войны 1965–1973 гг.).

Производители из Камбоджи также могут стать потенциальными конкурентами. В частности, Китай планирует увеличение импорта сельскохозяйственной продукции из Камбоджи в соответствии с подписанным в 2014 году Протоколом о безопасности и гигиене пищевых продуктов.

## ОПИСАНИЕ ПРОЕКТА

## Команда и опыт работы

Мы успешно наладили производственный цикл выращивания бананов на площадке в 100 га. Команда проекта Bananacoin — это единомышленники, у которых есть серьезный и успешный опыт развития бизнеса.

Наша компания наладила необходимые связи во всех бизнеспроцессах, начиная от производства, заканчивая сбытом. Мы всегда готовы ответить на запросы и рассказать о текущей работе:



#### Олег Добровольский

co-founder

российский предприниматель и филантроп, более 3-х лет развивает агропромышленный комплекс в Лаосской НДР. В проекте отвечает за взаимодействие всех отделов рабочего бизнеса, вовлечен в проект на 100%.



#### Александр Бычков

co-founder

серийный предприниматель, занимался запуском с нуля компаний оптоворозничных продажах начиная с 2000 года.
В проекте отвечает за мар-

В проекте отвечает за мар кетинг и коммуникации.



#### М-р Прасан Сангсатьятам

(Mr. Prasan Sangsatjatham) ведущий агроном проекта закончил агропромышленный факультет в Kasetsart University в Бангкоке. Долгое время занимался выращиванием бананов, его семья владеет общирной плантацией в Таиланде.



#### Александр Магомедов

уже 17 лет живет в Лаосской НДР. 12 лет занимался экспортом в Россию ценных пород дерева. Последние 3 года занимается агропромышленным бизнесом — выращивает и экспортирует бананы. Свободно говорит на лаосском языке, имеет прочные связи с губернатором провинции Вьентьян, где находятся наши поля. В проекте отвечает за эффективное функционирование плантаций.



#### Дмитрий Мазутов

представитель в Китае, провинция Сычуань.

специалист по ВЭД, переводчик английского и китайского языков. Проходил практику в Ляониском университете города Шеньяна. Имеет большой опыт работы на управляющих должностях. Срок работы в Китае — 8 лет. Работает в направлениях: снабжение, сбыт, логистика, таможня, финансовый контроль, переводы. В проекте отвечает за сбыт продукции.



**Peter Peng** 

advisor

генеральный директор компании Oren Irrigation Equipment Ltd., имеющей в своем портфеле 10 000 га орошаемой земли. Компания занимается ирригацией, автоматизирует процессы в агропромышленном комплексе, продает оборудование и обучает персонал.

## Copt Lady Finger. Особенности выращивания

В провинции Вьентьян, Лаосская НДР, мы выбрали плодородные земли в поймах рек. Это удешевляет снабжение водой.

Основные конкурентные преимущества выбранного места:

- высокие средние температуры воздуха;
- плодородные почвы (краснозем);
- дешевый источник воды;
- относительного недорогое электричество для с/х-производителей.

Распространенная проблема для эффективного возделывания плантаций — наличие достаточных площадей, сосредоточенных в одном месте (локации). Часто можно найти земельные участки с площадью до 20 га, которые раскиданы по значительной территории, а для эффективного производства необходимы площади от 200 га.

В нашем случае, с учетом текущей локации бизнеса, есть возможность вводить в оборот площади до 8000 га, которые расположены в одной долине.

Технологией производства управляют китайские специалисты — 6 человек на каждые 100 га.

Саженцы бананов Lady Finger (сорт «Дамский пальчик») закупаются в Тайланде у специализированных компаний. Это небольшие плоды до 12,5 см длиной, светло-желтые с коричневыми мелкими полосками. Преимущество сорта — высокая цена, по сравнению с остальными сортами бананов; он наиболее востребован в Китае.

Необходимые органические удобрения поставляются из Таиланда.

Периодичность поливов в сухой сезон и внесение удобрений определяется на основании замеров показателей почвы и растений.

После сбора урожая работники выбирают наиболее сильные побеги от основного ствола, которые высадят под следующий урожай. Основной ствол и слабые побеги срезают.



Рис. 2 Цветок банана

### Стратегия развития проекта

Стратегию развития проекта можно разделить на две части:

#### КРАТКОСРОЧНАЯ

расширение производственных площадей (максимально) до 360 га.

#### ОСНОВНЫЕ ЭТАПЫ РАЗВИТИЯ ПРОЕКТА

- Создание токена Bananacoin, покупка которого гарантирует участникам получение в будущем товара либо компенсации в денежном эквиваленте.
- Реализация на полученные средства производственного цикла, начиная от подготовки земельного участка до производства первого урожая бананов (18 мес.).
- Продажа токенов Bananacoin из расчета, что 1 токен равен рыночной стоимости 1 кг производимых бананов.
- Обмен токенов Bananacoin на товар либо компенсацию в денежном эквиваленте.

#### ДОЛГОСРОЧНАЯ

расширение производственных площадей (максимально) до 1000 га и сотрудничество с крупными международными и региональными организациями и фондами.

## Оценка рисков развития проекта

Риски	Способ минимизации рисков
Высокий уровень конкуренции	Мы планируем снизить конкуренцию через внедрение технологий TGE и производство по системе «органической фермы». Это станет нашим конкурентным преимуществом по сравнению с существующими банановыми плантациями в Лаосе.
	Продукция, выращенная в Лаосе, попадает на рынок Китая в течение трех суток с момента отгрузки на плантации. Плоды бананов имеют равный размер, на них нет почернений (возникают из-за падения температур). Поэтому спрос на них выше, чем на продукт других стран-производителей.
Экологические риски (заболевание почв панамской болезнью)	Мы планируем создать «органическую ферму». Это рекомендованный ФАО способ профилактики «панамской болезни». «Органическая ферма» – это банановая плантация, изолированная от других ферм. При выборе производственной площадки будут проведены тесты почвы на отсутствие грибка.
	Все территории, планируемые к вводу в производство, никогда не использовались под сельское хозяйство (девственные джунгли). Использование химических веществ и пестицидов, по данным ФАО, снижает сопротивляемость почв к «панамской болезни». Мы не используем пестициды в производстве.
Введение ограничений в связи с применением химических веществ и пестицидов	Мы будем вести производство, соответствующее установленным в Лаосе правилам использования сельскохозяйственных химикатов.
Политические риски	У Лаоса нет никакой напряженности в отношениях с Китаем, как, например, у Вьетнама. Это благотворно сказывается на возможности увеличить экспорт из Лаоса.
Ограничения, накладываемые географическим расположением плантации	В приморских странах ветер опасен. Сильный ветер обрывает банановые листья, из-за этого растения начинают болеть, а урожайность снижается. Наши плантации расположены между гор в поймах рек, это защищает деревья даже от сильного, штормового ветра.

## Технологические и экономические преимущества

#### ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЕ ПРЕИМУЩЕСТВА

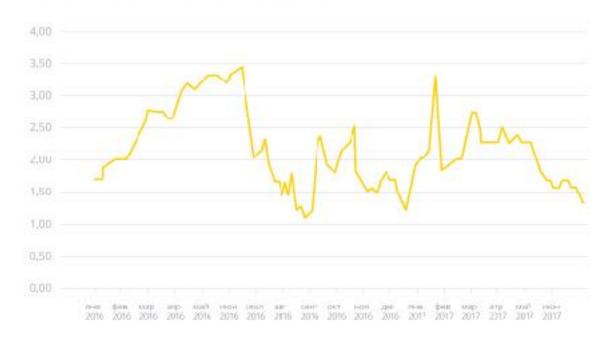
- **УДОБСТВО.** Токены интегрированы в токенизированные кошельки, будут задействованы на биржах, а в дальнейшей перспективе могут также быть интегрированы и с существующими магазинами.
- **ИСПОЛЬЗОВАНИЕ БЛОКЧЕЙН АРХИТЕКТУРЫ.** Эмиссия токенов Bananacoin осуществляется на блокчейне Ethereum, являющимся наиболее стабильным на сегодняшний день.
- **ЛЕГКОСТЬ В ИСПОЛЬЗОВАНИИ**. Bananacoin разрабатывается как простая в применении криптовалюта с понятным фиатным эквивалентном (в виде стоимости 1 кг бананов), не требующий специальных знаний в области криптографии или блокчейн-технологий.

#### ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПРЕИМУЩЕСТВА

- **НЕЗАВИСИМОСТЬ.** Основанные на товарной стоимости токены не зависят от банков или финансовых институтов, а напрямую зависят от производительности компании и ее экспортной активности.
- **ЗАЩИТА ОТ ИНФЛЯЦИИ.** Основанные на товарной стоимости, токены привязаны к рыночной стоимости бананов. Последние 7 лет цена на 1 кг бананов возрастает на 4-10% в год (см. диаграмму). Поэтому токены защищены от инфляции и исторически демонстрируют крайне низкую волатильность.
- **ПРОЗРАЧНОСТЬ.** Использование блокчейн технологий обеспечивает повышенную прозрачность. Со временем это приведет к системе, где все перемещения средств документируются, а участники получат возможность отслеживать весь процесс роста урожая, его количество, продажу на рынке. С приходом этих функций, создастся уникальный кейс для агропромышленных/сельскохозяйственных проектов.

#### Колебание цены бананов сорта Lady Finger

Цена 1 кг бананов сорта Finger Lady в указанный период, \$



Выращивание бананов сорта Lady Finger («Дамский пальчик») в благоприятных климатических условиях Лаосской Народно-Демократической Республики обладает большим потенциалом для динамично растущего рынка Китая.

Существующий дефицит бананов позволяет ввести в оборот плантации площадью до 30 000 га (гарантированный сбыт). При преодолении предельных сроков непрерывного возделывания бананов на одной территории возможна временная замена культур с похожими параметрами окупаемости — папайя, манго.

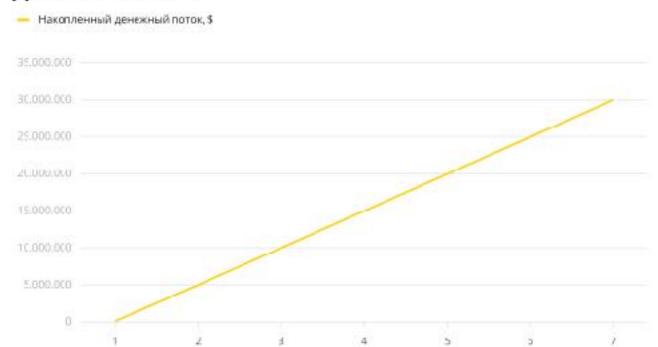
Очевидно, что у Китая с его дефицитом площадей, пригодных под возделывание бананов, и растущим потреблением не остается других вариантов удовлетворить спрос, кроме импорта.

## Финансовое обоснование

Расчет привлекательности рассматриваемого проекта представлен в таблице (оптимистичный вариант с учётом привлечения \$7324,0 тыс.; на земельном участке до 360 га).

Год	1	2	3	4	5	6	7
Средства, \$	7324,0						
Стартовые затраты							
Аренда земли, \$ (плюс 3% годовых)		189,8	195,5	201,3	207,4	213,6	220,0
Затраты на труд, \$		1320,0	1320,0	1320,0	1320,0	1320,0	1320,0
Удобрения, \$	370,6	370,6	370,6	370,6	370,6	370,6	370,6
Электричество, \$	79,4	79,4	79,4	79,4	79,4	79,4	79,4
Упаковка и транспортировка, \$	1323,5	1323,5	1323,5	1323,5	1323,5	1323,5	1323,5
Всего до налогов, \$	9097,6	3283,3	3289,0	3294,9	3300,9	3307,1	3313,5
Доход с продаж бананов, \$	16272, 0	16272, 0	16272, 0	16272, 0	16272, 0	16272, 0	16272, 0
Денежные потоки до налогов, \$	7174,4	12988,7	12983,0	12977,2	12971,1	12964,9	12958,5
Накопленный денежный поток, \$	7174,4	20163,1	33146,2	46123,3	59094,4	72059,3	85017,8

#### Денежный поток



Таким образом, за второй год реализации проекта при сборе средств в \$7324,0 тыс. накопленный денежный поток вырастет в 2,3 раза, за 3 год — в 1,6 раза, за 4-7 года — в среднем в 1,3 раза. При этом доход с продажи бананов ежегодно составляет \$16272 тыс. при стартовых затратах в \$9097,6 тыс. за первый год развития проекта и в среднем в \$3298,22 тыс. за 2-7 год развития проекта.

## ПРИВЛЕЧЕНИЕ УЧАСТНИКОВ

Основные этапы привлечения участников:

#### PRE-TGE (DONE)

сентябрь 2017 г.

Во время Pre-TGE мы планируем продать 1 000 000 токенов Bananacoin с 50% скидкой, с использованием ETC, BTC и фиатных денег. Полученные средства станут маркетинговым бюджетом для проведения TGE.

## **TGE** декабрь 2017 г.

Во время TGE мы планируем продать токены Bananacoin с использованием ETH, BTC и фиатных денег. Полученные средства станут бюджетом для запуска производственной площадки для выращивания бананов.

# ПОДГОТОВКА ЗЕМЛИ ноябрь 2017 г. – март 2018 г. Будут подписаны договоры на землю, очищена территория, проведено вспахивание, монтаж ирригационной системы.

## ПРОИЗВОДСТВО БАНАНОВ

апрель – декабрь 2018 г.

Посадка саженцев бананов. Проведение всех необходимых действий для получения урожая. 2019 г — сбор урожая и первые продажи.

## **ОБОРОТ ТОКЕНОВ** июль 2019 г.

TGE.

Обмен токенов Bananacoin на товар или выплата компенсации в денежном эквиваленте через 18 месяцев после окончания

**ОСНОВНАЯ ЦЕЛЬ:** для участников — купить товар, который будет произведен в будущем по выгодной цене, или получить компенсацию в денежном эквиваленте за неполученный товар через 18 месяцев. Токен Bananacoin защищен стоимостью производимого товара, имеющего высокий спрос.

#### Зачем участвовать в проекте Bananacoin

Ежегодно в Китае потребляют около 13 млн. тонн бананов. За 8 лет потребление бананов выросло в 12 раз и продолжает постоянно расти из-за увеличивающегося благосостояния населения.

Даже во время кризисов в развивающихся странах потребление бананов снижается в наименьшей степени, так как банан — дешевый продукт.

Таким образом, токен Bananacoin, привязанный к стоимости бананов, привязывается и к положительной динамике продукта на рынке потребления.

В среднесрочной перспективе наша команда планирует увеличить производственные площади до 1000 га и увеличить производство продукта.

## **ВЫВОДЫ**

Вапапасоіп ориентирован на участника, стремящегося по выгодной цене приобрести будущий товар. Мы реформируем производство бананов на основе технологий блокчейна: наш проект основан на краудфандинге TGE и заключается в привлечении средств через продажу токенов Bananacoin, защищенных товарной стоимостью производимых компанией бананов.

Инициаторы и команда проекта считают, что текущая экономическая ситуация и преимущества блокчейн-технологии делают валюты, основанные на товарной стоимости, фундаментом экономики реального сектора.

#### **ОСНОВНЫЕ ХАРАКТЕРИСТИКИ ПРОЕКТА BANANACOIN**

- для участников выпускаются токен Bananacoin;
- через 18 месяцев из-за увеличения объема продаж и роста стоимости 1 кг бананов возрастает в цене и токен Bananacoin;
- на полученные во время краудфандинга средства увеличиваются производственные площади до 360 га;
- обмен токенов на товар в виде бананов сорта Lady Finger либо компенсацию в денежном эквиваленте.

## Список источников

1	Внешняя торговля Лаоса [Электронный ресурс] http://trade.nosis.com/ru/Comex/Import-Export/Laos/bananaspeel-of-citrus-fruit-or-melons-including- watermelons-fresh-frozen-dried-or-provisionally-pr/LA/0803 (дата обращения 2.07.2017)
2	Всемирный форум по бананам (ВФБ) [Электронный ресурс] http://www.fao.org/world-banana-forum/ru/ (дата обращения 2.07.2017)
3	Лаос – бананы [Электронный ресурс] https://ru.actualitix.com/country/lao/ru-laos-banana-export.php (дата обращения 2.07.2017)
4	Мировая биржа бананов. Banana Traders [Электронный ресурс] https://fruitnews.ru/analytics/37240-banana-traders.html (дата обращения 2.07.2017)
5	Спрос и предложение на банановом рынке [Электронный ресурс] http://www.fxbananas.com (дата обращения 2.07.2017)
6	ФАО призывает страны усилить меры против болезни, поражающей бананы [Электронный ресурс] <a href="http://www.fao.org/news/story/ru/item/224608/TGEde/">http://www.fao.org/news/story/ru/item/224608/TGEde/</a> (дата обращения 2.07.2017)
7	Экспорт бананов: сравнительный анализ [Электронный ресурс] https://ru.actualitix.com/country (дата обращения 2.07.2017)
8	Bananas become Laos' top export earner [Электронный ресурс] http://mefite.ice.it/CENWeb/ICE/News/ICENews.aspx?cod=76545&Paese=680&idPae%20se=680 (дата обращения 2.07.2017)
9	Bananas in China [Электронный ресурс] http://www.bananalink.org.uk/sites/default/files/Bananas%20in%20China%202012.pdf (дата обращения 2.07.2017)
10	Fair deal or ordeal? Enquiry into the sustainability of commercial banana production in theLao PDR [Электронный ресурс] https://acsd2016.cirad.fr/content/download/4367/33056/version/1/file/09h10- Fair+deal+or+ordeal+MANIVONG.pdf (дата обращения 2.07.2017)
11	How sustainable is commercial banana production in Laos? [Электронный ресурс] http://rightslinklao.org/wp-content/uploads/downloads/2016/05/Banana_research_findings _PTT310316_E_Final.pdf (дата обращения 2.07.2017)
12	Small-scale land acquisitions, large-scale implications: The case of Chinese banana investments in Northern Laos [Электронный ресурс] https://www.iss.nl/fileadmin/ASSETS/iss/Research_and_projects/Research_networks/MOSAIC/CMCP_36Friis.pdf (дата обращения 2.07.2017)
13	Task force on Fusarium wilt Tropical Race 4 (TR4) [Электронный ресурс] http://www.fao.org/economic/worldbananaforum/fusarium-tr4/en/ (дата обращения 2.07.2017)
14	What's Behind Laos' China Banana Ban? [Электронный ресурс] https://thediplomat.com/2017/04/whats-behind-the-china-banana-ban-in-laos/ (дата обращения 2.07.2017)