

# 林彪军事文选

---

作者：林彪

根据网络上流传的林彪文章搜集整理。

## 林彪军事文选

关于五次反“围剿”之战术问题  
论短促突击  
怎样当好一名师长  
平型关战斗的经验  
对日作战的经验  
在抗大第四期开学典礼上的讲话  
在抗大第三期全校干部会议上的结论  
关于抗大教育方针的讲话  
在抗大欢迎世界学联代表团大会上的欢迎词  
论华北正规战的基本教训与游击战争的发展条件  
关于军队领导问题的报告  
中国人民的三年民族解放战争  
今年怎样练兵  
指挥要则  
揭露蒋介石“和平”阴谋  
关于集中绝对优势兵力歼敌一个团的战术指示  
关于作战战术的指示  
打胜仗的根本办法  
一九四七年的任务  
在军事干部会议上的结论  
对东北战局的变化给各纵队、各师的指示  
论战术思想与战斗作风  
关于总攻击开始时间问题的指示  
战役指挥问题  
硬拼仗问答  
一点两面战术  
运动战  
关于“四快一慢”的报告  
关于“四快一慢”的补充报告  
要使司令部成为能干的指挥机关  
关于军队教育管理问题  
关于攻坚战的战术问题  
给李天佑的信

## 关于五次反“围剿”之战术问题

---

(一九三四年四月三日)

## 一、战略战术总结

关于敌人在五次反“围剿”中所用的战略战术，是非常值得我们研究的问题。过去有很多同志曾研究了这个问题，有些文件也曾发表过这个问题，但有些同志对这个问题的观察还有些不充分不确实的地方，我觉得如果我们对这个问题没有正确的和充分的了解，那我们便不能很正确地决定我们所应采取的战略战术去战胜敌人，有些负责同志把敌人在五次“围剿”中的堡垒政策看成了很机械的，以为敌人是在任何条件下都是三四百米一进、三五里一推的步步为营，这种观察是显然没有看到敌人在政治上财政上的困难，不允许它完全采用这种方法。敌人每推进一步，须做一步的堡垒，但每期堡垒至少需四日才能完成，它如完全用这个方法前进，它将要耗费若干年月的时间，若干数量的兵力，若干巨大的经费才能把我们苏区蚕食尽呢？同时我们的苏区虽一区域被其侵占而缩小了，而在其他地方我们的苏区仍可继续发展着。在事实上，敌人在过去、在现在，也没有完全采用三四百米一推的方法。

敌人的前进方法主要是随着它当时对于我军主力行踪的了解，随着居民对它的态度（在白区进得快些，在边区进得慢些，在苏区进得更慢），随着它战略上的部署（在辅助突击方面与主要突击方面是各不相同的），其次某些地形条件也有很大的关系（如通过数十里无居民地区或过大山……）等等条件而变动它的前进方法，如果它当时知道我主力在甲地时则在乙地的纵队（三、四个师编成的集团兵力和集团行动）乘机向我无兵力或兵力薄弱的区域急进，这种急进多半一天走五六十里，走一天或接连走两三天，如三军团在沙县时，敌进樟横村、丘家隘的行动，如汤纵队进占将、泰的行动等，象这种行动显然不是用的步步为营的进法，而是一种急进。敌在急进中它还积极地用袭击的动作（如分几路走小路）来打击我们的作战部队或地方武装（如敌进樟横村）。

在上述这种敌人若一旦遇着我主力则立即采取三四百米一进、三五里一推的缓进法或完全暂时不进而加紧筑堡，以吸引我军于其附近，而便于在别方面的纵队急进、跃进或转移该纵队的前进方向（如陈敌进攻樟横村、丘家隘知一军团赶到了溪口、茶庵后，遂在樟村方面取守势而移其兵力向西城桥、坪上圩前进的行动和罗敌进荷田冈至杨林渡之线后遇我一、三军团赶到中和圩、沙州，它于完成碉堡后转向西进，进占三溪、三坑）。如敌在当时对我行踪不明时它多半是采取中速行程（半天行程约二十至三十里）的跃进行动，但也有时暂时不动而加紧其侦察工作（如我一、三军团在董家店、将军坳、南村、水南荫蔽集结时敌之飞机在苏区到处侦察，其别动队在新丰市一带活动）。由以上所说的看来敌人前进方法主要是根据它当时对我军主力行踪的了解而定，如知我主力不在某地而某地又为其作战目标则它采取急进的方法，如某地之敌已知我军主力在攻击它或在其附近时则它采取缓进法，如敌当时对我主力行路不明时则多半采取跃进法。

敌人进攻中区在战略的部署上，是以其主力编成数个纵队，自我中区东北线上向着广昌、建宁、宁化、长胜、石城、瑞金等处行最主要的突击，而另在藤田、沙溪以南行辅助的突击（在中区之东南亦可能布置一路辅助突击部队），其在孤军独战的辅助突击方面的部队，前进方法则是采取缓进和跃进，而极少敢于采取急进，但有某些同志单把吴纵队在荇沙一带所采取的缓进动作去说明判断和肯定敌人在五次“围剿”中，其在任何地域任何条件都会采取这种行动方法，这是不对的。在采取急进或跃进的敌人一遇到我主力红军赶到时，便立即停止前进而采取防御和进行筑堡，首先完成它所在地的堡垒并将别方面的纵队调来增援，其增援时多半是沿着已有的堡垒线前进，走到无堡垒与其所欲增援的友军之间，其时如我军仍在攻击被增援之部队，则协同所俗增援的友军。

首先均以逐步推移的方法完成两军间联络，待联络堡垒完成后，增援军队靠紧了，然后增援部队依托堡垒在飞机、炮火掩护之下行短距离的出击，以打击和驱逐我军，如它兵力特别雄厚时，地形条件也许可时，也有可能采取小规模包围，甚至采取迂回我军，以求夹击我军。在我主力军近距离（约十里以内的对峙）监视下的敌人，它是慎重和狡猾的，每次前进只派少数兵力，每逢多没有出其后面堡垒机枪火力射界之外三五百米或六七百米即停止，做堡垒，在其初到尚未做成相当的堡垒，如遇我军突击它，它

即不战而退回阵地；如它做有相当工事虽未成，我军如突击它，它是不退的，极力抵抗，待我军确已用了不力力量攻击时，它方退回后面堡垒。我已展开进入战斗的部队，此时往往如脱缰的马儿很不容易收回来，多半尾追到它堡垒面前（在这种情况下是不应尾追的，只有敌主力在其堡垒外被我们消灭或击溃时方可乘胜追击，和相机夺取堡垒）。此时敌如见我队势不整有些伤亡处于进退两难时，它又行短距离的局部的反冲锋，以打击我军，消耗我军有生力量和驱逐我军，如我军在敌阵地前占了很高的山头，敌即于上午开始接近布置其攻击（如筑立脚的工事，和侦察，以飞机、炮火轰炸我阵地……等）一到黄昏前的一两点钟的时候，它即以猛烈的炮火及飞机轰炸，配合步兵猛攻我阵地，一待阵地夺取，它即迅速去巩固阵地和恢复秩序，此时多半天色快黄昏了，此时我军如反攻，则天已黑而感动作之不便，敌则乘机筑堡，我军如熟练夜战是不怕它这一着的，我们是应提高夜间战术来战胜它这个手段。

## 二、军委指挥的问题

军委对作战的指挥，我们感觉有不少的缺点，而最严重的是决心迟缓，以致失了不少的可以取得胜利的机会。我们有很高妙的侦察技术，对于敌人之企图与动作经常是明了的，但我们总没有在一得到敌确实的企图与动作的消息后，加以判断而立即定出我们的决心和动作来，譬如五都寨战役后，十四号晨四时及以前即知汤纵队要进太宁，那时军委却不下决心东移，反硬要我们部队放在朱坊附近，放在敌人监视下不前不退，等军委十七日下午定下来东移消灭汤敌的决心后，部队移动到建宁时太宁便已失守了。

又如一、三军团在董家店、将军坳、南村隐蔽集结时，军委已在三日一时以前即得知罗纵队二日要到下罗泊港筑堡垒，但迟到三月三日十四时才下令要一、三军团出动到中和圩、丹阳一带。又如军委得知罗纵队要进占三溪、三坑时，虽然命令了一、三军团出动，但军委却没有在开始即定下决心迅速消灭该敌，这表现在军委以三军团绕道广昌的处置上，表现六日十九时半要一军团在甘竹地域作渡河准备，八日九时电令一、三军团洽村绕山一喧集结。军委在电令的字句上及部署上都没有表现有立即消灭该敌的决心，似乎要待敌到三溪、三坑以后再待其向广昌前进时才打它的样子。这次行动若在一得情况之后（若能先判断敌将取三坑、三溪而预先出动则更好），立即定下在三溪、三坑消灭该敌的决心，根据此决心而以一、三军团绕自甘竹附近突破敌人，并迅速向三溪东北包围或迂回，将三溪之敌归路切断，同时力求以一部兵力取捷道包到三溪西北、五都寨一带，则在三坑、三溪之敌，我们是能够消灭它的，因为敌人头天下午到，我们次晨即打，敌的工事是完全未做好的，同时敌十四师及六十七师共六个团的兵力守着数十里宽的地域是处处薄弱极易突破的；对枫林圩之敌以九军团箝制那是完全够了的。

以上这些例子都是就近四十天左右的事实，以前的同样的事实还未举上来，单就以上事实已可充分说明军委决心的迟缓而失时机。如果决心迅速，则我们对这几次前进不仅能与它同时到，并且可能先敌到达至迟也能在敌到达之次日赶到。军委在下决心的时候，不应等待具体情况全部了解或者等待敌人企图部署完全就绪而后定下决心，应依据当时形势判断敌将取何种动作而定下自己的决心或预定的决心，则这种决心当然能使我们的动作占先制之利，军委定决心如不自作判断，而完全依赖巧妙的侦察技术待确知敌的决心及动作时，而定自己的决心已是稍迟了一点，如已得确实敌情而还不下决心则更是迟了——决心迟缓，这是军委最大的缺点。

第二缺点，决心下后，在对时间的计算是极不精确的，如五都寨之役，军委九日十二时电要一军团九日二十四时到达肖家沟、里州，我们九日十二时部队尚在洽村、黄沙之线，下午接电后就出发，但走到十号七时部队尚在宝石寺前之线，军委十四日三时电要一军团六时前经过村头、宝石到达兆溪堡，其时一军团尚在高石、上石、里州、早洗马桥一带，接电时已六时半了。高石距军委指定地点尚有三十五里，该日我们十二时才到兆溪堡附近，象这样的事实多得很，这里用不着多举了。因为时间计算的错误，当然就发生动作上不能协同，如军委九号十四时半电规定一、三军团十号拂晓攻击五都寨，结果一军团天亮才到山脚，三军团则更迟，一军团打了三四点钟还不见三军团，三军团其实尚在木泥坑附近运动中。

第三、军委对各部队任务的规定及执行的手段过于琐细，使下级无机动的余地。军委凭极不可靠的地图去规定部队位置，现在我们的地图不仅有很多地方未经过测绘，就是五万分之一图也有很多地方错得一塌糊涂，特别是偏僻的地域或大山中更错得厉害，因为那些画图的家伙是很马虎的，他遇着那种地方大概仅仅调查一下并未实地测绘。以军委现有的地图指挥战略的部署则勉强够用，如象过去和现在一直干涉到很多小的战术部署，则是无论如何不适用的。在敌情方面军委所知的只是敌人大的部署，其小的部署、临时的变动和动作，也是军委所不能知道的，还有其他许多主客观的条件都需要部队指挥员根据军委的基本意旨和总的部署机断专行，军委只应在战术原则上及动作上提出些必要的供指挥员参考的意见，军委应集中自己的精力去不断地判断情况，抓紧每一情况变动的每一个时机予以周到的思虑和迅速的决断去定下当时的决心，这个决心或者是继续执行原定的计划或者需要立即敏捷变动原计划，或者定下预备的决心和进行预先的准备。

第四、军委对于战术原则还未能根据实际情况灵活运用，未充分分析当时的情况和当地的地形特点，而总是一套老办法，到处一样的照搬。有些时候在时间上来不及和地形上为大山所阻，不能以主力迂回也用迂回，如三溪、三坑之役，本来应当以主力乘敌十四、六十七师到的次晨实行中央突破，以一部箝制枫林圩之敌，以一部轻装急进去绕到三溪西北，我军主力将三坑之敌突破，向三溪东北猛进，以截断三溪敌归路而消灭之，是可取得胜利的。又如有些时候，事实上不可能行短促的突击，但军委也要行此种突击，敌人如知我军主力在其附近，它的前进是不敢脱离它后面堡垒的火力掩护的，我军突击它时，它以强烈的火力压迫我军，如势不利时又退入堡垒，它见我军尾进到它堡垒附近时，或乘我有伤亡、队形混乱时，反向我来个短促的反突击，我们就要吃不少的亏。因为敌人在战略上虽是进攻，而在战术上属于攻势防御或为固守防御。防御主要靠火力、有利地形、反突击，而他的编制是不适合这个要求而多加火器，每连有多至六挺轻机枪，至少有一挺，我们在敌机枪下除非不接近，一接近一冲就是伤亡一大堆。因此如敌人出来不远，我军行短促反突击，往往收不到好的效果，不易消灭敌人，反而受些伤亡和消耗弹药（但过去短促反突击收效小而消耗不小的原因也还因为我军自己担任正面与迂回包围配合不好，不善利用地形，不善用疏散队形……等，亦是重要原因，这些原因是要克服的）。军委常喜用诱敌出击的战法，如打资溪桥之役，如打坪上圩、乾昌桥之役，如下罗泊港之役等，但敌人因屡经惨败在我主力与之对峙而以一部佯攻它的时候，它偏不出来，即使出来也不脱其堡垒的机枪火力的掩护，所以这种战法没有一次收效，失掉了敌到后的第一、二天可打敌的机会，如下罗泊港之役，我们到中和圩后曾电军委敌人工事不坚，但军委接连几日命令部队早出晚归地摆在敌阵面前眼睛鼓着看人做工事，一天到晚都热望着敌人出来送给我们消灭，但敌人丝毫也不理我们，结果我们成了守株待兔。

最近有几次战役都是在得到敌进的消息不立即下打的决心，等以后决心下去了，我们到时敌已先到，我们见敌先到了二日就不打了（其实敌此工事尚未做好还可打），而用诱敌出击，但敌却不出击，此时我军等得不耐烦了又下令硬打（如五都寨之役，军委十三日一时半电令一军团攻占九十八师主要阵地排山、文峰山，如得利时即追击和占领立壁岭、三溪、立德亭，这时排山已有较巩固的工事，立壁岭、文峰山则已有完好的碉堡）或自行后撤或被迫而后撤，后撤又不撤远点去隐蔽目标（如朱坊、兆溪堡），仍留恋着敌人，把自己的目标暴露在敌人俯视下面或枪声的嘈杂中，使部队得不到休息和被当前敌人所吸引，而使其他方面的纵队前进。军委对于以支撑点对支撑点的战法，我们觉得有很多不适当的地方，没有很好地估计到我军防守的兵力、弹药，每支撑点所需要的工程，而最主要的缺点是没有确定某些地点是必须顽强固守，必须支撑到若干日子（使得主力红军赶得上），而某些地点则勿须做工事。现在东自茶庵隘西至甘竹西北一带皆有我军工事，自将军殿到建宁，康都到建宁，甘竹到广昌处处皆有我工事，对于已失的工事，则有泰宁到将乐，泰宁到得胜关，得胜关到湖坊以及甘竹以北之罗坊、白舍等地工事，因为到处做工事，到处配备守兵，这样就分散了守兵和做工事的力量，所以处处工事不坚固（个别的地方坚固），处处守兵薄弱，敌一攻即下，一攻下就有现成阵地，一到就立稳了脚。新桥战役如无十三师所构被敌不攻而占的工事，则当日敌第四师全部有不被我们消灭的道理么？倘无此工事敌樊纵队一到该地我们岂不很好打他么？九军团如不到处做工事，敌六十七师有不被一军团赶到后之次日拂晓消灭的道理么？其他还有许多例子不说了（如樟横村、丘家隘等），我并不是说工事无用，我的意见是说应估计我们的兵力、弹药，估计某地战略上的作用，估计到我们的堡垒要能抵抗敌飞机、炮火的袭击，

不应到处修而应有所选择地修。

对于其他点阻滞敌人时须用运动防御和袭击敌人侧后的方法以迟滞敌人前进，假使三十四师以运动防御和袭击敌人，然后再退守堡垒则太宁也许不致失得如此之快。军委对有生力量的顾及也不够，对三、五军团或一、三军团很多没有把握达不到目的的战斗，也随便令部队投入战斗，没有估计到伤亡和消耗弹药，把短促突击和打堡垒（如打立壁岭、文峰山等），看成很容易达到目的。进攻樟村、丘家隘时，敌人的工事已完成了，同时有大的兵力固守，在那时预定出这样的决心真为人不解，幸后来未坚决执行。在五次战役中，部队的疲劳实为空前所未有（接连饿饭、露营、夜行军、急行军是常事），这当然是最主要的。因为五次战役是更残酷的斗争，许多新条件使我们一定不可避免这些疲劳，但部分的也由于指挥上有缺点而增加了可以避免的疲劳，无益的疲劳也是会削弱我们战斗力的，如三月十七日二十四时以前尚未决心东移，一军团受毕罗寨敌威胁而撤至明详，已到达驻地时才接到东移命令马上又走，如军委早点下决心则不致多走明详的一段冤枉路，早点东移，太宁也不会失守的。以上这些都可以说明，军委虽在战术的基本原则上是熟悉的，但还未能将这些原则根据活的实际情况来运用。

三、有些主要的负责同志，以为敌数次“围剿”中所用的堡垒政策是完全步步为营（三、四百米一推或三、五里一挺进）的，我们已失去了求得运动战的机会，已失掉了一个战役中消灭几个师的机会，因此主张我军主力分开去分路阻敌、去打堡垒战、去天天与敌保持接触与敌对峙、去专门寻求小的战术胜利以削弱敌人，想专凭在长期无数小的胜利中（每回消灭敌人一个连或一个营），就此把敌人的五次“围剿”完全粉碎，这种意见我是不同意的，事实上我们并没有失去运动战的机会，并没有失去过一回消灭敌人几个师的机会，因此我觉得我们主力通常应隐蔽集结于机动地点（判断敌人将向某地前进则位于某地附近而外），有计划地尽可能造成求得运动战的机会，抓紧运动战的机会而于运动战中以我主力军大量地消灭敌人，每次消灭它数个师，只有这样的仗才能以小的代价取得大的胜利，只有这样的仗才能转变战略形势，才能粉碎敌人的“围剿”，而彻底解决问题，如专靠零敲碎打是不能解决问题的。因为这样的战法虽能削弱敌人，但略有损失的敌人不久后，仍可得到补充和恢复的。同时在我们方面，虽能争取得一些零碎、局部的胜利，但我们仍要付出不少代价才能取得胜利。在目前从敌我军队的质量说来，在运动战里，我军与相等之敌或与优势之敌作战，利用我侦察技术的进步、群众条件的良好和部队质量优良，再加之活泼的指挥，则我们是一定能以少的代价取得大的胜利。敌人在运动中或初到时它虽数师集团行动，但在大的战场上我军只要冲垮它一部而乘胜猛烈扩张，其他之敌则会动摇，则会被挤垮，只要追击得好，迂回得好就能把它完全消灭。

关于我军战略上应采取的原则，林、聂曾于二月十四日二十二时发了一个电给军委，这电里所说的原则在今天我觉得仍是适用的（该电另节录如后），希望军委采纳那电内的建议。

四、敌人的战略战术是随着很多条件变动的，敌人愈深入苏区或因我军采取得好的战略战术而使它处处遭到失败，则敌人前进的方法将愈趋向于用缓进，因此我们对于敌人的缓进必须有很好的方法战胜它，如果我们在战线上应用得适当也定能战胜它，据我们过去的经验在进行这种战斗时，我们须特别注意以下事项。

（一）在敌前进方向的重要山头、村庄，以一个营以下的兵力占领，并在山顶的外斜面上构筑坚固的防御工事（能抗飞机弹及炮弹的并有充分的副防御和伪将），待敌佯攻时以反突击消灭敌人。

（二）反突击必须首先以有力之一部切断敌人退路，这样才能保障反突击奏效时敌人走不脱，接着就是侧面的部队打出去，抗守正面部队一定要等已切断敌时及侧面已打响时，才可以一部守原阵地配合打下去。在敌侧面出击的部队最好两边配置一点兵力，但不要平分兵力，整个反突击的主力应在侧面。

（三）须待敌前进的部队与他后面的堡垒断绝了有效的火力联系时才可行反突击，如敌尚未脱其堡垒有效火力的掩护则我们的反突击或短促的突击多半是得不偿失的。

（四）反突击开始时机，如过早则必失效，并反遭敌人的攻击，必须待敌佯攻时，到我阵地守兵前数十米之处已开始投手榴弹时，方可开始反突击，并依电话、旗语等等协同动作。

（五）须防着敌人故意以一小部在甲地来诱我军主力对付它，而敌乘我军主要注意力、兵力都被它小部队所吸引时，将以其主力遂行它的真正企图（五都寨、东华山失守的教训）。

（六）在对峙形势下，我主力不可太逼近敌人，免受敌有计划的袭击，及被动的投入战斗，失去动作的自由，我主力应在距敌稍远的机动位置隐蔽集结。

（七）在对峙形势中，我们面前须经常派出一个或数个值班部队担任一个区域，专任消灭敌人出来的小侦察队（常可遇着），同时布置便衣侦察员捉敌侦探采买。

（八）须侦察地形和测绘地图，这是很重要的工作。

（九）须预定发现敌前进时的各种对付方案。

（十）须进行不断的侦察和观察，须在高的地点设观察所，须有望远镜，并有电话通司令部。

（十一）在这种战斗中，电话的布置更有特别的意义。

（十二）在对阵中敌人往往以密集部队暴露阵地上做工事，我军应派单挺的机枪利用荫蔽和伪装接近敌人，而予以突然的火力突击，这种方法可以给敌以大的杀伤并妨碍它做工事。

五、这信是专门写给军委作参考的，所以我都是说的这不避讳的话，信上所提到的问题也只是谈问题的一部，在五次“围剿”中敌我的战略战术，以及政治上、经济上许许多多问题中，在《战斗》、《红星》上军委文件上都前后说了许多，那些已说过的问题我这信上当然用不着也来说一遍了。关于军委在建设红军上指挥作战上的伟大成绩，在这信上当然也用不着说，至于数月来各部队在战斗中的许多错误和缺点在这信上也没有写，如写来当然很多很长，如以后有机会时也可以写给你们作教育部队的实际材料。我想这信对于军委是有参考作用，信中如有错误是很希望你们指正。

## 论短促突击

林彪

原文1934年6月17日发表于《革命战争》第四期（一）

敌人在五次围剿中，在军事上，放弃了他过去长驱直入并进穷追的速战速决的战略，而采取步步为营的持久战略与堡垒政策的战术。敌人深知红军有广大群众的热烈拥护，深知红军勇不可挡，行动迅速，长于一般的运动战尤其是遭遇战斗，袭击等。故敌人在其战略战术的决定上，极力避免与红军的长处斗争，与红军在政治上的优越条件斗争，而极力抓着红军在物质上和兵器技术上的弱点来进攻，极力剥夺红军进行一般的运动战，尤其是遭遇战斗，袭击的机会，这是敌人在五次战争中他在战略战术的决定上的最基本要点之一。但“战争的最终命运不是由技术来决定的（苏联的仇敌曾以大批军火供给台尼金和高却克），而是由正确的政策，广大群众的同情与拥护来决定的”。（斯大林）这个真理是那些国民党走狗和蠢猪们所不能够了解的啊！

在持久战略与堡垒战术下的敌人，他为着首先缩小苏区，以便最后与红军决战，他依照其总的计划，分路向着苏区军事政治上的要点前进，（不是向着红军主力所在地前进）。每路约三个师以上的兵力，其每一次前进的距离和速度，是随着群众条件，随着对我主力行踪的了解，随着他本身兵力的大小，随着当时红军打击他轻重的程度，以及地形情形等条件而变动的。如：东路军进占广昌以后，汤周纵队近占建宁以后，他们的前进，较其过去在边区要进得慢的多了，较其在白区前进时则更慢了。最近薛路军在龙岗，一遇到我主力，和给予他的打击，以后他就不进。而采取在其堡垒火力完全可以掩护下的推进。又如：东路军向广昌前进时，他虽然发现红军在其附近，然而他已集结了充分的优势的兵力，同时在地



形上也容许他大兵力的使用，所以他依然前进而占领广昌。敌人每到一地，他立即进行筑垒，以立定脚跟；接着构筑联络堡，封锁线马路，以取得别路的联络与策应，以裁割和封锁苏区。以取得后方的接济。

敌人在其前进中，非常注重侦察警戒。在其与红军战斗中。则极力发扬其多量轻重机枪及炮兵火器的威力，和极力利用集团飞机的侦察与轰炸。在战斗中，虽然达到占领某个地点，但并不积极向与其对战而退走的红军追击。敌人在苏区前进，是短距离的前进，他每次前进大约走十里左右，行进时多半是沿着制高的地点向着他预定的目标前进。在前进中，如遇到我军稍有力或有力的阻滞时，他立即停止向预定的目标前进，而进行筑堡，与防御的战斗。敌人的这些动作方法，都是根据他过去失败的经验教训来的。为了避免同红军进行运动战，为了抑制红军的猛烈冲锋，为了避免红军的突然袭出，为了对付苏区群众的坚壁清野，为了避免陷于孤军独战和被红军截断后路的危险，所以敌人才采取以上的种种的方法。这些方法，都是着眼于使红军在政治军事上的优越条件困难充分运用，而使他自己在物质上兵器的优点能极力发扬，并将其过去在战术上的缺点极力纠正（如侦察警戒之疏忽，筑垒之迟慢.....等）。

短促突击的战斗，是从上述的敌人战略战术条件，及其他种主客观条件下产生的。这种战斗有很多特点，这种战斗，他不是一个正规的攻击战，也不是一个正规防御的战斗，他是混用着各种复杂的战斗方法。我们应如此来了解这个问题。

短促突击，不仅能取得战术上的胜利，而且能够取得战役上的胜利。如：洛阳堡战役，新桥战役，都有求得战役胜利的极大可能的。因为，敌人士兵的动摇、战斗力的薄弱，他不得不采取多量人数的密集队形。同时，他利用我军火力的薄弱，故亦敢采取密集队形。所以有时虽在短的距离，窄的地域内，却拥挤了敌人大的兵力。如果我军能迅速击溃敌人，并截断其退路，则可取得战役上的大胜利。这种战斗需要最好的配合，最好的组织，在这种战斗中如发生小的缺点，都会造成失去胜利的恶果。

敌人现在已经进占我们基本苏区的门户了，今后敌人在苏区中当更彻底的，更标本式的，运用他步步为营的作战方法了，我军以后将更要多遇到要采用短促突击的方法去消灭敌人的战斗。我们在这种战斗中，应该不以取得些战术上局部胜利为满足，而应极力为取得伟大的战役的胜利而斗争。

（二）短促突击，就是对于从堡垒内出来作短距离(专指距离约五里至十里左右有时更少)推进筑堡的敌人，乘其立足尚未确实稳定时予以不意的，迅速的，短促的突击，歼灭敌人的有生力量。

1、在战斗前，应根据当时了解的情况，对于敌人的前进的时机，到达地点，经过的道路和阵地，兵力部署，和动作方法等，予以确切的判断。

2、在战斗前，指挥员或派得力参谋，应实地的绵密的侦察敌情地形，并由参谋处进行实地测图，如单凭调查路线，和现有地图(不详细并行很多错误)，在进行这种战斗，是万万不够的，洛阳堡战斗(不详细并有很多错误)，在进行这种战斗，是万万不够的。洛阳堡战役，某兵团事先不实地侦察地形与道路，等枪已经打响了，临时仓卒把队伍出动，把大的兵力拥塞在一条隘路上，被敌人一部兵力将进路堵住，以致结果没有达到截断敌人退路的任务，这种教训，是不应当忘记和再重复的。调查路线和请向导也是战斗前必要的工作。

3、根据地形侦察和敌情判断的结果，受领战斗任务的高级指挥员(该战役的最高指挥员)，应预定作战的方针和计划。这种方针和计划，要判断到敌人有哪些可能的变化，而其最大的可能是哪一种，自己的方针和计划要能适应各种可能的情况，但不可以平均主义的精神来决定自己的计划，而应以适合主要的可能为主。在根据计划着手进行作战准备工作时，亦不应犯着平均主义，而应当准备应付主要的可能。部队待机的位置和部署，亦应当是以应付主要的可能为主。这个计划为了使部属能事先进行准备，和战斗中在通讯联络万一中断时也能适合上级的企图，独断专行和协同动作，须将这个计划通知所属的必要的指挥员。

4、必须注意的，事先预定的作战方案和计划，这只能作为战斗前进行战斗堆备的根据和战斗中独断和协同时的一种参考材料。战斗的实际指导，则仅依照一个明确的方案以命令行之。如各部单凭事先预定的作战方案去动作，则最容易发生错误，和动作的不协同。因为敌情的变化，有时不是事先所能料到的，并且有些情况，介乎两个或三个预料的情况之间的，有的指挥员在他看的情况是相当于预料的甲种情况，如是他采取对甲种情况所预定的动作，在同时同一情况下，有的却认为当时的情况，是属于预料的乙种情况，他如是采取对乙种情况所预定的动作。错误，岔子，在这种情形下就不可避免的要发生了。

5、如果是在山地，则在这种战斗中敌人是沿着制高地前进的。在这种情形下，我们应根据情况的判断，占领敌人前进方向而在敌人堡垒火力以外的制高地点，配以少数兵力(一营左右)固守之。占领这个阵地，应当极端秘密，不使敌人知道这个阵地上有我们的兵力。守兵进入阵地不应过早，免致暴露企图。这种阵地的火线，应设在山顶的前斜面上，以便万一放弃时，敌人不能利用我们现成的工事，在山腹、山脚，应设重层的射击。这种阵地要有极好的伪装。使飞机与地上之敌不能发现，要有充分的障碍物，使敌人停在我障碍物的下面，受到我火力的严重杀伤，掩蔽部和战壕，要能抵抗敌人炮弹和飞机的轰炸。担任守备的要是有政治上坚定的，有顽强战斗力的部队，如守阵地的部队是质量差的，不能达到固守任务的部队，则在战斗时将使主力失去突击敌人的有利条件，并且有时还有受到敌人打击的危险。担任守备的部队，事先应进行充分的提高政治情绪的工作，要有在敌猛烈的、野蛮的，飞机轰炸炮兵机枪的射击下，和步兵进攻中死守阵地，有与阵地共存亡的决心。同时须进行守备的战术训练，并须补充守备队的子弹，特别是手榴弹，如没有现存的子弹，也可从突击部队身上抽拔。

6、在预定突击敌人的地域，如没有现成的，便于突击部队用平行路前进的道路，而又为非要路不能运动的地形，(如密林.....)则须预先开路。但所开之路的末端，不应太接近敌人的行进路。因为这种自己开的路，多半是在敌人前进路的侧方，如太接近敌人的进路，则有暴露企图的可能。但不应因无道路，放弃执行机动，而要用战斗队形在道路外前进。

7、对于预料敌人前进路附近的原有工事。如旧寨子、堡垒，应先拆毁，以免被敌利用。在我军所占的制高点前的高地，应以我制高点上的火力控制之，如在我火力外，则须设以竹钉自发地雷等障碍物于向敌方之斜面上，并应有很好的伪装以免被敌人过早发觉，使敌人不易占领等方法控制之，或作能迅速恢复之准备。

8、这种战斗需要有最敏捷的通讯组织，因为战斗动作须要迅速和很好的配合，过去历次的短促突击，大部分由于动作的配合不好，而未取得圆满的胜利。电话应为主要的工具，而以其他通讯工具为辅助的工具。这些通讯工具应并行使用，使通讯无断绝之可能。

9、在适当的高地上。应设观察所，有些观察所，如有好的地形，能将数十里以内的敌情地形，了如指掌。观察所应派参谋携带望远镜去观察，并与司令部保持电话的联络。

10、对于前进之敌、应采取利用敌人仰攻我制高点的行反突击的方法，抑应采用单纯的埋伏的侧击夹击，或采用让敌人占领某些不难攻的地点后，乘其立足未稳时而攻击之，或采用其他种战斗方法，这要根据地形，敌人离开堡垒的远近，敌人的数量、质量，及其他条件来适当决定的。

11、敌人前进的时机，可以根据他堡垒马路完成的程度，兵力的调动。及其他谍报材料判断之。在判断敌人将前进时，则须将部队隐蔽的进入进攻出发地隐蔽起来。这个出发地，要能保障部队能在一小时，至多两小时以下的时间，即能到达预期的地域突击敌人，但敌人并不能一定恰如所料的时间来进攻，所以这种待机有时成为空待，有时接连数日是早出晚归的空劳往返，这当然使部队有些疲劳，但不能因此而发生动摇，而避免疲劳，而松懈起来，而不作紧张的待机准备。否则，如果一旦敌人前进，临时才从远的地方出动去进行突击，则往往已失时机。但在判断敌人确在其时极少较少前进的可能，则亦不应天天将部队进到进攻出发地。以免无益疲劳和暴露企图。并且应估计到迫敌待机过久，企图必被暴露，故敌有改变前进路线的可能。在进攻出发地待机的部队，在不致暴露秘密之下，应当进行教育的工作，这种教育应与当时战斗任务连系起来。



1 2、敌人前进的目标，他是有预先的确定的。在当地之我军，当时的任务如不是迟滞敌人的前进，而是在求得消灭敌人的有生力量，则应让敌人按照其原定计划前进，用不着去抵抗他，阻滞他(但并不取消以原任守备部队的游击侦察与引敌前进)。因为敌人一遇到我军的阻滞，他即停止不进而做堡垒，这就减少我们在更有利的条件下(但也有例外)，使敌人更远离其堡垒的条件，消灭敌人，如待敌人向其原定目标前进，待其进至我军预定的突击地域再行突击，这样就更能干脆的消灭敌人。这种方法不算是诱敌深入。要知道，诱敌深入的方法，在对付历经惨败而有无数血的教训的敌人，已经不是可靠的有效的办法了。

1 3、如敌已近至我预定的突击地域，或敌停止前进，或敌仰攻我制高点，已受我火力的严重杀伤，和已吸引了他多的兵力在我制高点的下面，在至少有了这些情况之一时，且在我军所选定突击的地域，已不会受到敌人的堡垒有效火力射击时，则应依照命令，开始进行突击的战斗。这时无论敌有无后续梯队，无论他的后续部队是否已完全脱离了敌堡的火力掩护，都应不迟疑的开始突击。

1 4、战斗的部署，通常应以一部与敌的先头部队战斗，吸引敌之先头部队，以主力取平行道路(但不一定是走路上)，突击敌之某一侧面，如在我兵力优势，及不致分散兵力条件下，最好采取夹击敌之侧面，另外须以精干有力之一部队，担任截断敌人的归路。如不将敌人退路截断，则全部胜利是极少保障的，因为敌仍能退回堡垒，这种战斗消灭敌人主要不是靠在追击，而是靠包围敌人于战场就地歼灭之。在我截断敌人退路的战斗地域，如虽已脱敌堡之有效火力射击，但距敌堡仍不甚远时，则我主力不可在截断敌人退路的战斗地域，但这样报容易被在堡垒继续出来的敌人，将我主力抓住，致陷我主力于被动的不利地位。在部署中，如估计我突击敌人时，敌人还有后续部队有来包围我在战斗中的部队的可能时，则须留出足够的兵力，保障战斗中自己翼侧的安全。

1 5、突击时机成熟后，最好首先以担任截断敌人退路的部队，出敌不意的突然的插断敌人后路，主力接着或与插断敌退路的部队同时动作，突击敌人的侧面。担任在敌正面战斗的部队，必须等待担任在突击改侧面和截断敌退路的部队，已开始突击，才配合着行反突击，或反攻，或攻击前进。无论如何在正面部队不应单独过早行反突击，或反攻，或攻击前进，只有在为着巩固自己必要的阵地，有时才可作局部的反冲锋动作。

1 6、突击开始以后，应最迅速的动作，最猛烈的连续冲锋，乘敌人在立足未稳时，未做好工事时，和后续部队增援未到时，迅速干脆的歼灭之。在这种战斗中，动摇、犹豫、迟缓，都是不应有的，在广昌战役中，和洛阳堡战役中，都曾有过这种现象。在今后的战斗中，是决不可再发生这样的错误啊！

1 7、突击部队的第一线的战斗队形，应当采用以班为单位并列的战斗群，或排的并列战斗的队形，应当避免用大队伍走一路前进的行军队形，或用密集队形的集团冲锋，在第一线应展开优势的兵力，以期一举决战。

1 8、在敌侧面突击的部队，通常应不经过预先火力的准备，而直接冲锋。在敌退路上战斗的部队，主要是用火力的阻止敌增援，阻敌后退，和准备在胜利条件下向敌堡追击，以火力向敌堡射击并夺取之。

1 9、当战斗胜利时，如已消灭敌之主力，如敌堡垒守兵动摇，应乘胜向堡垒追击并夺取之。如胜利不大，敌堡尚无动摇和夺取之相当可能时，则应毫不迟疑犹豫的结束战斗，将主力迅速脱离敌人。

2 0、敌人的侦探，和侦察部队经常出来活动，我们应当布署我们的侦察员捕捉敌人的侦探，并最好以埋伏的方法去捕捉。对付敌人出来的侦察部队，应经常有消灭他的准备，最好采用值班部队的方法，每个值班部队(一营以内的兵力)担任一个区域。在那个区域内发现敌人出来的侦察部队，即由他负责立即出动，去以包围迂回的方法消灭之。如不用值班部队的方法。待发现敌侦察队出来以后，才临时命令某部队出动去打，则往往已失时效。这个值班部队，还有对付敌人突然来袭击的作用。

2 1、敌人在构筑工事的时候，多成连成营成团的密集队暴露在阵地上，我们应派出一、二挺机枪，以伪装与隐蔽的动作接近敌人，予以短兵式的火力袭击，这也是有意义的。

2 2、对防空问题，应有很正确的方法，各时机各部队除注意伪装和隐蔽外，担任扼守制高点的部队，应构筑防空隐蔽部，应有对空射击设备。在进攻出发地待机的部队，在待机时对空以隐蔽伪装为主，若到突击开始，则无论飞机凶猛到如何程度，都不应停止自己的冲锋和追击，这时只有与敌进入肉搏，方不致失掉战斗的胜利，才不致受到飞机的猛烈轰炸，对空射击在这种时机也是必不可少的。

2 3、狡猾的敌人，往往故意先以一部在某方向进行佯动佯攻，待将我军主力吸引于该方面之后，则以其主力遂行其本面目的战斗，因此我们要经常明察敌人的真伪。切勿受其欺骗。三溪战役，王都寨东华山的失守，是不应当忘记的教训。“不应被吸引于次要方向使我们屈从于其意旨与他作战而应争取并保持主动权在我们手中”(见《革命与战争》四期十一页华夫文)。

2 4、这种短促突击的战斗，胜利最主要条件之一，在于能保持军事秘密。在我主力兵团企图进行这种战斗时，则必须使敌人不知我主力兵团在其附近。封锁消息，捕捉投敌分子，捕捉敌探，对空隐蔽与伪装，都必须严重的注意，并采取具体的方法和布置。部队在正式战斗前的一切准备动作，都要注意不致泄漏秘密。

2 5、进行这种战斗，必须对敌情有经常的明了，故必须用观察所窥望敌人的一举一动，或派侦察不间断监视敌人。另外应当注意警戒的问题，防止敌人乘我在待机中，因久而发生松懈中，而向我军行突然的袭击。

2 6、由于敌人离开他后面的堡垒并不甚远，堡壁与出堡垒的敌人之间的地域不宽，容不下我军过大的兵力进入战斗，正因敌人前进的距离不甚远，他一发即至，我军须乘其立足未稳与兵力劣势时突击他，所以战斗的发生是突然的，战斗的经过是短促的，因此在这种情形下的战斗，是用不着要过大的兵力的。否则就发生部队拥挤，遭到无益的伤亡，及减少在别方面寻求机动的部队，和发生协同配合的更大困难。

(三) 我们在战略战术上，是一方面要极力利用革命战争的各种辅助方式(游击战争防御等)，但最基本是要巧妙的机动。以主力寻求在更宽大无堡垒的地域，进行正规的，大规模的运动战，大量的消灭敌人的有生力量。短促突击虽然也是运动战的一种，但我们如完全束缚在这种战斗方式中，则是非常错误的。在另一方面，如果不相信这种短促突击的战斗有消灭敌人的可能，有造成战役上胜利的可能，而忽视这种战斗，则更是危险的有害的。

最后让我引用华夫同志的话来结束我这篇文字吧！“我们要特别指出最危险的简单化及机械化的应用战术原则。敌人的和我们的战术都是在发展中变更中成就中，若以这些原则引以为足时，那就要在目前的战斗环境中算落伍了。因此我们必须估计每次战斗的经验，来补足及变更我们的战术。在这创造的工作中我们应造成最后的胜利最重要的前提之一”。

## 怎样当好一名师长

林彪

一九三六年十二月

一九三六年十二月，我在抗大学习以后回到前方工作的时候，林军团长告诉我：中央、军委决定我由师政治委员改做师长工作，当时我问军团长说，我当不好师长。在我的要求下，林军团长专门同我讲了一次怎样当师长的问题，讲的很深刻很精辟，几十年来，林军团长的这个指示始终鲜明的烙印在我的脑海里。我一直运用它来鞭策自己，检查自己，做为我学习奋斗的准则。林军团长一共讲了九条。这里是根据当时谈话笔记整理的。

——杨成武

## 一、要勤快

要勤快，不勤快的人办不好事情，不能当好军事指挥员。应该自己干的事情一定要亲自过问，亲自动手。

比如，应该上去看的山头就要爬上去，应该自己了解的事情就要及时了解，应该检查的问题就要严格检查，不能懒，军事指挥员切记懒，因为懒会带来危险，带来失败。

又比方说，一个军事指挥员，到了宿营地就进房子，搞水洗脚洗脸，搞鸡蛋煮面吃，吃饱了就睡大觉。他对住的村子有多大，再什么位置，附近有几个山头，周围有几条路，敌情怎么样，群众条件怎么样，可能发生什么情况，部队到齐了没有，哨位在什么地方都不知道，发生紧急情况的处理方案如何都不过问，都不知道，这样，如果三更半夜发生了情况，敌人来个突然袭击，就没有办法了。到那时候，即使平时很勇敢的指挥员，也会束手无策，只好三十六计，走为上策。结果变成一个机会主义者。

**机会主义者打败仗，常常是因为没有思想准备，没有组织准备，工作没做到家，懒的结果。**

因此，不论大小指挥员都要勤快，要不惜走路，不怕劳累，要多用脑子，要做到心到、口到、脚到、手到，事情没有做好之前，不能贪闲，贪闲就隐伏着犯错误的根子，什么事情都要心中有数，“凡事予则立，不予则废。”

**“雷打不动”的干部，牛皮糖式的干部，不管有多大本事，都不是好干部，我最喜欢勤快的干部，提倡勤快。**

## 二、要摸清上级的意图

对上级的意图要真正理解，真正融会贯通，真正认识自己所领受的任务在战役、战斗全局中的地位 and 作用。

这样，才能充分发挥自己的主观能动性，才能打破框框，有敢于和善于在新情况中找到新办法的创造性，才能有大勇，才能决心强、决心狠，敢于彻底胜利，有强烈的吃掉敌人的企图和雄心。

指挥员的勇敢表现在歼敌决心的坚定顽强上面；指挥员的大勇建立在革命的最高自觉性和正确理解上级意图的基础上面。

## 三、要调查研究

没有调查研究就没有发言权，这是毛主席早就讲了的。

对于敌情、地形、部队的情况和社会的情况要做到心中有数，要天天摸，天天琢磨，不能间断，这样做不能看作是重复，而是不断深化不断提高的过程，是取得正确认识的必不可少的手段。

平时积累的掌握的情况越多，越系统，在战时，特别是在紧张复杂的情况下，就越沉着，越有办法，急中生智的“智”才有基础。

因此，调查研究工作要贯穿在各项工作之中，要贯穿在每一次战役、战斗的整个过程，反对打莽种仗、反对急性病、反对不亲自动手做调查研究的懒汉作风。

特别是敌情必须切实摸透，因为敌情是活的。

敌人必然会极力隐蔽，伪装他们的真实企图和决心。要尽一切可能不间断的侦察，查清敌人的部署和动向，看他扮演的是什么角色？是主角还是配角？是主力还是非主力？是骄兵还是败兵？能集中多大兵力向我进攻和阻挡我们的进攻？查明敌军官的特性，看他惯用和擅长用什么战法，根据他当前的企图判断他可能采用什么战法等等。

只要摸清了敌情、我情、地势的底，决心就快、就硬、就坚决，就不会被任何困难吓倒。

**如果情况不清，就犹豫不定，举棋不定，坐失良机，或者勉强下了决心，一遇风吹草动，听到艰难叫苦或不正确的建议，就容易动摇，可能一分之差，前功尽弃。**

调查研究也包括多读一些书，首先就要研究和读好毛主席的“中国革命战争战略问题”和毛主席的各项指示。不仅要读革命的书，还应读敌人的书，研究敌人，经常总结经验教训，这样自己才有锐利的思想武器，才能针对敌情克敌制胜的好办法，把力量用到刀刃上。

#### 四、要有活地图

指挥员和参谋必须熟悉地图，要经常读地图，熟识地图可以产生见解、产生智慧、产生办法、产生信心。

读的办法要把地图挂起来，搬个凳子坐下来对着地图看，看要从大的方向到活动地区，从地区全貌到每一块地形的地形特点，从粗读到细读，逐地逐块的读，用红蓝铅笔把主要的山脉、河流、城镇、村庄和道路标划出来，边划边读，等到地图差不多划烂了也差不多把地图背熟了，背出来了。

在熟读地图的基础上，要亲自组织有关指挥员和参谋对作战地区和战场进行实地勘察，校正地图，把战场的地形情况和敌我双方兵力部署都装到脑子里去，做到闭上眼睛面前就有一幅鲜明的战场图景，离开地图也能指挥作战。

**这样，在你死我活，瞬息万变的战斗情况下可以比敌人来得快，争取先机，先敌一着，掌握主动，稳操胜卷。**

你们强渡乌江的战斗所以能够很快突过去，就是因为在战前熟悉地图，细致地进行了战场勘测，正确的选择了渡河点。

#### 五、要把各方面的问题想够想透

每一次战役战斗的组织，**要让大家提出各种可能发现的问题，要让大家来找答案**，把所有提出的问题都回答了，再没有问题可回答了，这样打起仗来才不会犯大错误，万一犯了错误，也比较容易纠正。

没有得到答案的问题，不能因为想了很久想不出来就把它丢开，留一个疙瘩。如果这样是很危险的。在紧要关头这个疙瘩很可能冒出来，就会使你心中无数，措手不及。

当然在战争环境中，**要考虑的问题很多，不可能一次都提完，也不可能一次都回答完**。整个战役战斗的过程，就是不断的提出问题和不断的回答问题的过程。

有时脑子里很疲劳，有的问题可能立即回答不了，这是除了好好的和别人商量之外，就好好的睡觉，睡好了睡醒了，头脑就清醒了，再躺在床上好好想一想，就可能开窍，可能想通了，回答了，解决了。

总之，对每一个问题都不能含糊了事，问题回答完了，战役、战斗的组织才算完成。

#### 六、要及时下达决心

在什么样的情况下可以下决心打呢？

指挥员必须以最大的努力去组织战役，战斗的准备工作，力求确有把握才动手，不打无把握无准备之仗。**但是任何一次战斗都不可能完全具备各种条件，不可能有百分之百的把握。**

一般说有百分之八十左右的把握就很不错了。就要坚决的打，放手地打。

不足的条件要通过充分发挥人的因素作用，依靠人民群众的力量，充分发挥人民军队特有的政治上的优势，充分发挥指挥员的智慧和英勇顽强的战斗作风来弥补，以主观努力来创造条件，化冒险性为创造性取得胜利。

敌人的士兵多是穷人出身，同革命军队打仗，它的战斗力不会强，不能同我们比。你看，泸定桥不是冒过去了？直罗镇那个晚上的战斗，不是以一个连打垮了敌人的一个团的进攻？一点险都不敢冒就打胜仗，世界上还没有这样的战例。

我这样讲不是提倡了冒险主义，不是无根据的冒险，这样**冒险是有根据的**。

其实这样并非冒险，根据就是我们的部队是党领导的，是毛主席教养出来的部队，不怕苦、不怕死，最勇敢，最聪明，最有纪律，最坚决执行命令，有很高的政治觉悟，我们是革命的军队，打仗有人民群众积极支持，人民群众是站在我们这一边，是帮助我们的，我们依靠人民群众，就可能把敌人封锁起来，就可以把敌人变成聋子、瞎子、傻子。

这种政治上的优势就是我们所独有，在战争中可以转化为一种巨大的物质力量，有了这一条，有百分之七八十的把握，就可以下决心打。对于比较弱的敌人，对没有或缺乏准备的敌人，有百分之六十的把握也可以打，可以把它消灭。

## 七、要有一个很好的很团结的班子

**领导班子的思想认识一致，行动要协调、合拍，要雷厉风行，要有革命英雄主义的气概。**

都要勤快，都要千方百计的办好事，完成任务，不相互扯皮，不相互干扰，抱旁观者的态度。

**如果领导班子不好，人多不但无用，反而有害**，所以，班子问题，从领导角度来讲，是一个重要的问题，是做好工作，带好部队打好仗的关键。

## 八、要有一个好的战斗作风

有好的战斗作风的部队才能打好仗，打胜仗。

好的战斗作风首先是不怕苦，抢着去担负最艰巨的任务，英勇顽强，不怕牺牲，猛打猛冲猛追。特别要勇于穷追。因为把敌人打跨以后，追击是解决战斗，扩大战果，彻底消灭敌人的最关键的一着，在追击的时候，要跑步追，快步追，走不动的扶着拐棍追，就是爬、滚也要往前追，只有抓住敌人，才能消灭敌人。好的战斗作风要平时养成，要靠实际锻炼，要在紧张的残酷的战斗中才能锻炼出来。

不敢打硬仗、恶仗的部队让他打几仗就打出来了，因为已经见过恶仗、硬仗的场面，有了体会，有了经验，知道怎么打了，百炼成钢就是这个道理。

**做工作也要有好的作风，说了就要做，说到哪里就做到哪里，要做到干净利索，要一竿子插到底，一点不含糊，不做好不撒手。**

**好的作风养成关键在于干部。**

强将手下无弱兵，干部的作风怎么样，部队的作风就会怎样。

因此，首先，要抓好干部，要干部做好样子，影响带动部队，或者原来基础较弱的部队，也会很快打出好的作风来，想铁锤子一样，砸到哪里，哪里就碎。

## 九、要重视政治，亲自做政治工作

（笔记：同第八条一致，都是除业务能力之外的政治工作，抓员工的思想工作，鼓足员工的干劲，同样重要。）

部队战斗力的提高，要靠平时加强党的领导，坚强的政治工作连队的支部一定要建设好。

支部工作要作活，就是要把所有的党团员的革命干劲鼓得足足的，充分发挥他们模范带头作用，通过他们把全连带动起来，通过他们去做政治思想工作，提高全体指挥员的阶级觉悟，有了坚强的党支部

的领导，有了坚强的政治工作，就可以做到一呼百应，争先恐后，不怕牺牲、前仆后继。

**战术、技术也要练好，特别是技术**，如果枪打不准，战场上就不能消灭敌人，不能解决战斗，因此，军事训练不能马虎。

党政工作要领导好训练。艺高人胆大，部队有了高度的无产阶级觉悟，有了好的战斗作风，再加上过硬的作战本领，就如虎添翼，就可以无敌于天下。

军事指导员任何时候都不能忘记政治，要亲自做政治工作，调一批政治干部去做军事干部，不仅不会削弱政治工作，实际上是加强了部队的政治工作。

## 平型关战斗的经验

一九三七年11月

八路军终于在九月中旬开到了晋北的前线，它开始执行它在抗日战争中的神圣任务了！

在全国同胞热烈的期望下，我们于9月25日在平型关与日军接触了。不负全国民众与友军的期望，不负八路军十年来的荣誉，我们这次的第一次交战获得了伟大的胜利！这一仗的确给了日军以重创，提高了全国军民的抗战的信心，特别是更加提高了八路军的威信！

在这次初步与日寇交锋的战斗中，我们更获得了不少抗战的经验。这不但值得八路军全体指战员与战斗员学习，我也愿意把它贡献于全国的抗战的“友军”与一切抗日的民众，作为对今后抗战的认识。据我个人在这次战斗中所感觉到的是：一、一到山地战，敌人的战斗力与特长均要大大降低，甚至于没有。步兵穿着皮鞋爬山，简直不行，虽然他们已爬到半山，我们还在山脚，但结果我们还是先抢上去，给他一阵猛烈的手榴弹，他们只好像滚罗卜一样地滚下去了，炮兵则难于运动与找阵地。坦克车呢，有些地方简直使它英雄无用武之地。飞机的作用也不大。

二、敌人轻视中国军队，成了习惯，便由骄矜而疏忽，不注意侦察警戒，不爱做工事，打起仗来，先让飞机和大炮显神通，等到猛攻时，他们的步兵连阵地也不爱占领，只荫蔽在沟内休息。这样的敌人，当然便利我们袭击，所以我们这次一切布置得妥妥当当，向他们开枪了，冲锋了，他们才知道。

三、敌人不仅是弹药要靠后方输送，连粮食都要靠日本送来。他们的后方线已扯长有千里多，在这样的情况下，把他们后方线一切断，他们的困难就可想而知了，可以弄得他们进退维谷。所以发展游击战在敌人后方活动是非常重要的。此次平型关战斗，我们正是派了一部分人在敌后路上阻滞其增援部队及粮食供给，最近又占了浑源、广灵等县。

四、利用敌人攻击友军阵地时，袭击敌人侧后方，这是最好的战法，比在其中和刚到阵地而未站住脚时去袭击还要好些。这次就是利用敌以全副兵力注意对付友军时，突然在他们的后方大打起来。

五、为了避免他们的炮兵和飞机，战斗开始后要迅速接近敌人，投入肉搏，连续冲锋，使敌人的炮不好放，要放就连自己的队伍也遭了殃。

六、友军在战斗中的配合，实在太差了。他们自定的出击计划，他们自己却未能遵守。你打，他旁观，他们时常吹牛说要决战，但却决而不战；或向敌人打而又不坚决打，他们的部队本来既不充实，在一个突击中，却以区区的八个团兵力分成三大路，还留了总预备队，而每路又相隔十多里或二十多里，这样不仅缺乏出击力，而且连被我们打败了而退下的敌人他们碰着了，竟不但不能消灭之，反而被这些突围的敌人冲垮了，他们的指挥真笨极了，特别不能真正了解与运用在战役上与决战的地点与时机集中绝对优于敌人的步兵、炮兵、飞机以猛攻敌人。



七、敌人实在有许多弱点可为我乘，但敌人确是有战斗力的。也可以说，我们过去从北伐到苏维埃战斗中还不曾碰到过这样强的敌人。我说的强，是说他们的步兵也有战斗力，能个自为战，虽打败负伤了，亦有不肯缴枪的。战后只见战场上敌人尸体遍野，却捉不着活的。敌人射击的准确，运动的荫蔽，部队的掌握，都颇见长。对此种敌人做战，如稍存轻敌观念，做浮躁行动必易受损失。我们的部队仍不善做疏散队形之做战，特别是把敌人打坍后，大家拢在一团，喧嚷“老乡！缴枪呀！”——其实对日本人喊“老乡缴枪”，不但他们不懂，而且他们也不是老乡——这种时候，伤亡往往很多。在“抗大”的军事教育中，特别要教育干部了解正规战斗中的战斗队形之运用。

八、日兵之死不肯缴械，一来因日本之武士道教育，法西斯教育，同时也因他们对中国军民太残暴，恐怕中国人报复，但最主要的，是过去“华北军队”对日军俘虏政策之不正确，采用野蛮的活埋、火烧、剖肚等办法。故我们今后须加紧对日本士兵的日文日语的政策宣传与优待俘虏。

九、夜袭是战胜日寇的重要作战手段。敌怕夜袭，他们的技术威力一到夜间有的竟至全无作用。我们要努力，非常努力地去学习夜战，以此为特长以战胜日寇。

十、我八路军在目前兵力与技术条件下，基本上应以在敌后袭击其后路为主。断敌后方是我们阻敌前进争取持久的最好方法。如经常集中大的兵力与敌作运动战，是不适宜的。

十一、“中央军队”如果还是守着挨打战术，便真糟糕透了。他们对主要点应坚工固守，而不应到处守，应行决战防御与运动战，应集中优势兵力、飞机、大炮于决战点。至于他们军官的调动，政治工作的建立和对群众关系的改善，都是他们很重要的问题。

十二、我们的军事技术，特别是战斗员与班排连长的技术与战术教育，实在还须大大的努力。过去大半年，部队虽然得到了休息整顿的机会，在风纪、礼节与正规化上进步很多，但对战术训练还很差。今后应努力加强这方面的教育。

经过这次的战斗，部队中的一般情形更加活跃了，战斗的情绪高涨万分。战地群众对我军与友军完全是两个态度。见友军就逃，见我军到了又转回。八路军所到之处，受群众热烈的欢迎与夸扬，不是无因的。

这一切经验与教训都值得我们虚心地学习，运用在今后的抗战中，这些都是我们争取抗战胜利的必要条件！

## 对日作战的经验

林彪

一九三七年十二月五日于山西

以下是我对过去抗战经验的一些简单意见，写出来贡献于我全国抗日的同胞，借供研究与采择

一、敌系采外线作战原则，采分路合击方法，敌步兵本不及我军之勇敢，所赖者惟重武器与高武器。我军此种武器教敌人减少，在战略上应自觉的居于内线作战地位，认真的采取集中主力实行各个击破的运动战法，在决战的战役上彻底集中兵力及武器，集中数十架飞机，数十百门大炮，猛攻敌之一路，而歼灭之。胜利后应迅速转移兵力及飞机、大炮，以突击他路敌之侧后。设有时不及转移甲处步兵至乙处参战时，至少亦须将不企图与敌决战诸点之飞机大炮（以汽车火车运输）彻底集中于企图与敌决战之方面。如在华北方面，可自某日起至某日止三天或五天内，将华北全部飞机甚至武汉一带之飞机，统向企图与敌决战之点进行轰炸，援助该方面之军队歼灭敌人。

二、我军不应分散兵力处处防御，不应设纵横数百里之防线，盖如此则处处工事不坚，处处兵力薄弱，处处均易为敌突破。敌军进攻时往往集中兵力攻我一点，我军如处处守，则必处处不能守。我军如设横宽阵线，被敌突破一点，我全线即有混乱溃退之虞。故我军只应在敌始终必经之要线上，选纵深之数要点，如利用良好地形，构筑最坚固之工事，以少数精兵，配备充分粮弹，进行充分死守阵地政治鼓动，与宣布严格之战斗纪律，作固守数月之想。我主力则控制于待机位置，待敌猛攻我阵地未下时，或在我阵地侧面绕过时而猛击之。这就是攻击与防御联系起来，亦即攻势防御。

三、敌甚骄傲，行军驻军中之警戒均甚疏忽，且不爱做工事。我军应乘敌在行军中，待其行至不利敌之地形，以我军一部箝制其先头，以我主力猛击其侧后，或乘敌初到一地尚未站稳脚跟时猛击之。

四、敌步兵攻击精神甚差，服装亦笨重，统着皮鞋，颇不惯爬山地，战斗时要依靠飞机大炮坦克车。我军须利用敌通过山地之机会，或诱敌进入山地战而歼灭之。因山地作战，敌步兵不会爬山，飞机大炮骑兵之作用均大大减少，甚至全失作用。

五、敌大军所需粮弹，统由日本运来，我军须一面坚壁清野，同时派多数游击队，各附小电台，在敌运输线上进行袭击，断绝其粮弹车辆之运输与毁坏汽车路铁路等。我军应将正规战与游击战结合起来。

六、敌攻击精神虽不行，但因恐被俘后加以残杀，故虽溃败，仍不肯缴枪，使战斗不易短时结束。我军于战斗中各部须控制必要之预备队，借以在解决败敌后应付新的变化。

七、战斗须以“秘密”“迅速”之动作切实接近敌人，实施猛烈之冲锋，冲入敌间隙内进行肉搏战。盖我军一与敌步兵相接，则敌之飞机大炮统失却作用，此为进攻战斗时避免敌飞机大炮及我军飞机大炮不足时之良好战斗法。

八、我军各级干部及所有士兵，均应有独立作战之精神与动作，战斗时队形须疏散而有纵深，不可太过密集而招致过分之伤亡。

九、夜战中敌之飞机、大炮、坦克、骑兵几全无作用，敌官兵均无夜战经验，故我军应极力利用夜战歼灭敌人。在有月光之夜可进行大规模之夜战，在有星火之夜可进行小规模之夜战，在黑夜可进行扰敌之夜战。更须将夜间作战与日间作战互相配合，日间须扩张夜战之成果。

十、我军须学会做坚固之工事与精确射击技能，以坚固工事掩护，减少伤亡与保持阵地，以精确射击之技能大量杀伤敌人。敌攻击精神甚差，每于进攻阵地前数十米达处时，如我不退，敌每亦数小时不进不退，此时最便于我之射杀。如我更以小部出击，则顿挫于我阵地前之敌比立即溃退。手榴弹是敌甚怕之武器，我军宜多带多用。更须人人会用。

十一、敌服装有保护色，战斗时多采疏散开张，敌甚肃静，敌不爱登山，故敌之目标常隐蔽。我军战斗前须注意弄清敌情，在敌情不明时不可冒险决定战斗部署与动作。

十二、敌军虽败、虽伤、虽散而仍不缴枪者，并非勇敢坚决，乃怕我军将其活捉后杀之之故。平型关之战斗，敌虽负伤，仍以刀枪杀我，非死不肯缴枪。战后我军获敌日记信件甚多，内容均为想家想妻，均无自愿作战之精神，其来华作战系迫于国家法令。我因此在平型关战后令步队学习“不杀日军俘虏”“优待日军俘虏”“医治日军伤员”等三句日语喊话。11月4日正太路南广阳战斗时，我大部官兵仍尚未学会此三句日语，仅少数官长学会能喊。但此数人喊话结果，即生俘日军一部。如此可见日军不难以政治宣传瓦解之。今后对日官兵必须进行宣传，对俘虏必须优待。

十三、平型关之战，我军隐蔽于敌进道路之侧，距敌约三十里至六十里，时间达一星期之久，在群众掩护下，我军目标敌全不知，敌之奸细亦失真作用，而我友军某部之配备敌则全明。我军战后胜利品伤兵均借群众之力搬运，我军虽在山地亦能购得食物，该地一带原已逃走之群众均回家来。可见部队纪律及进行群众工作之重要。若说到长期抗战人力物力之补充，对敌坚壁清野与发动游击战争，更无论点。

十四、敌射击相当准确，队形疏散而能作分散战，敌战术就是日本“战斗纲要”上的那一套，其动作常可事先猜到，新的创造与机变则不见有。其牺牲吃苦精神及作战经验，均远不及中国兵。

十五、敌在占领线以内极力培植伪政府与伪军。我军应派出许多游击队，深入敌占领线内之广大区域，纵横游击，牵制与削弱大敌，消灭与驱逐小敌，收复失地，破坏伪组织，动员群众帮助政府与军队抗战，收容溃散官兵，使之继续抗战，免其流落为逃与被敌利用。须知敌如果不培植汉奸力量作为工具，则实无法统治下去，要想收捐税，做生意，逮捕抗日分子，都是不可能的。

中国人民的三年民族解放战争四亿五千万中国人民为了中国的自由和民族独立，已经进行了三年英勇的卫国战争。

中国人民反抗日本侵略者的正义的、进步的战争也具有国际意义。中国人民的战争在一定程度上制止了欧洲帝国主义战争的扩大。目前，由于战争使日本帝国主义受到了削弱，因此，它也制止了远东和太平洋区域大战的扩大。中国人民的战争加速了殖民地和半殖民地国家民族解放运动的发展，并且在全世界被压迫人民面前展示了伟大的前景。

一九三七年七月七日，当日本军阀开始在中国作战时，曾指望实现“闪电战和闪电式的胜利”。它们曾经狂叫：“为了征服全中国，只要派出二十万到三十万的部队，二至三个月内问题就可解决。”

中国三年的战争说明了什么呢？日本帝国主义在中国实行闪电战的计划已经垮台。中国尽管经济落后，尽管政治与军事虚弱，但能联合国内的一切进步力量，不仅坚决抵抗敌人，而且迫使日本接受旨在消耗其经济和人力资源的持久战的战略和战术。

为了夺取中国的首都，日本人用了二、三个月的时间，为了夺取汉口、广州和其它中心城市，用了一年多的时间。但是，日本人征服了中国没有？没有！

如果看一看中国的地图，那么，骤然看起来，好象日本占领了大部分国土。但在实际上，在所谓占领区的九百个县中，事实上只有近一百个县在日本人手中，而且包括日本帝国主义者还在这次战争开始前已侵占的河北省的四十二个县。日本人仅在大城市以及铁路和交通线沿线胡作非为，按中国人的说法，就是仅仅占领了点 and 线，而其余部分的领土或是完全掌握在中国人的手中；或者是游击队活动的场所，游击队在那里阻止日本人开发和掠夺占领区。

日本司令部被迫年年增加在中国的部队数量，但是日本部队在中国国内的推进速度逐年降低。在战争的第一年，日本人在中国的推进纵深达一千八百公里，在第二年是三百一十公里，而在战争的第三年，尽管他们，不惜一切力量，也只推进了不超过三百公里。日军在中国的一个严重弱点是部队分散在广阔的战线上，战线总长度超过四千公里，交通线特长。

在战争的第一年，日本曾向中国派出了二十五个师，总人数达六十至七十万人。目前，日本在中国保持三十三个师，人数超过一百万人。

如果说在战争的第一年，日本人使用了三分之一的在华军队来围剿游击队，那么在战争的第二年和第三年，他们就被迫投入了几乎在华日军的一半，对付占领区日益发展的游击运动，丰要是对付在华北作战的八路军。

根据中华民国国防部长何应钦在一次报告中引用的材料，日本人在三年战争中的总损失达到一百六十万。尽管战役规模减小，但日本人的损失却年年增加。这里需要考虑到日本可动员的人力资源不超过六百万人。中国在战争中的损失约为二百万人，而它的可动员的人力资源是四千到四千五百万人。

中国空军总司令周至柔不久前宣称，在今年四月三十日前击毁日本飞机八百四十八架，其中二百五十六架飞机由中国飞行员击落，二百五十三架飞机在地面摧毁，而其余的由高射炮击毁。在中国共击毙一千零五十五名日本飞行员，有五十一名飞行员被俘，四十二名飞行员失踪。

日本在华军队的士气和战斗力年年降低。在战争的第一年，日本士兵作战很顽强，通常是不投降的，但在第二年，尤其是在战争的第三年，中国军队的各个部队不止一次地缴了日本兵的械，俘虏他们，还发生了日本士兵携械投奔到中国国民军方面来的情况。

至于傀儡政府目前拥有的总数达五十万人的部队，他们往往一有机会就自动起义反对他们的指挥部，并且携带武器投奔到中国军队方面来。在今年三月上海出版的英文报纸《华北每日新闻》上曾写道，投奔到中国军队方面来的伪军不少于十五万人。

这样，同日本统治者的预想相反，日本陷入了同联合成民族统一战线的中国人民的大战之中。日本首相近卫文麿于一九三八年秋就被迫承认：“应当抛掉快速和轻易战胜中国的幻想，要准备应付极端的困难，并动员日本民族的一切力量。”日本陆军部长板垣征四郎将军当时也说：“在中国的战争还将延续十年。”今年五月，前首相米内在东京的警察首脑会议上讲话时也承认：“达到在中国取得最后胜利还非常远。”

日本当权集团尽管取得了局部的胜利，但仍被迫改变军事计划，开始寻求战争的出路。正是由于这个缘故，近卫文麿首相才在一九三八年十一月发表了关于建立“东亚新秩序”的“和平”宣言，企图使中国政府接受投降的和平。日本人的方针是，“用中国人自己的手征服中国。”

在近卫文麿宣言发表以后，日本对中国展开了大规模的经济与政治攻势，虽然，众所周知，它也并没有停止军事行动。但日本人不再采用象战争第一年那样的在所有战线上进行广泛的进攻。

一九四〇年上半年前线的形势明显地证明，日军的进攻力量在进一步削弱，即使下述事实也可说明这点：一九三九年十一月二十四日，日本人在南线占领了南宁，而在一九四〇年元月，日军的主要部队沿宾阳方向移动，二月二日宾阳被日本人占领。但是，在中国部队的进攻下，日军损失二万人，被迫由宾阳撤退，而中国军队二月十七日就逼近南宁城下了。

在一九四〇年的最近几个月（四月至六月），在华中战场上发生了激烈的战斗。日本司令部向那里调去了大的兵团。按照中国军队的军政委员会长官陈诚将军的意见，在湖北和河南省的战斗中，日本人伤亡达五万五千人，中国人缴获二千六百匹马，八十辆坦克和两千辆汽车。陈诚说：“中国部队的成绩证明日本人不能进行大的战役。”

为了“用中国人自己的手征服中国”，日本着手建立傀儡政府。这些努力的结果是建立了汪精卫的“中央政府”。应当说，甚至在日本国内，一些政治集团也不相信汪精卫能够解决摆在他面前的问题。例如，一九三九年秋，著名的日本活动家阿部信行（后来日本政府首相），在他的一次讲演中说：“即使日本同各第三国家的关系得到调整，即使汪精卫能够完全地在中国建立起自己的政权，中国事变的原则基础仍将不会消除。”

日本占领者企图通过培植各种不同的“群众组织”，来为自己的傀儡政府和汪精卫建立群众基础。他们力图在政治、科学、艺术、宗教、道德等方面，用传播亲日观点的方法，来影响中国的舆论。同时，加强了日本代理人在民族统一战线阵营中的破坏活动，力图从内部破坏民族战线。他们组织反对中国爱国人士的破坏活动和恐怖活动。日本为力求使中国投降，利用欧洲战争产生的形势，极力设法使中国与外界完全隔绝。

对中国也展开了经济攻势。日本帝国主义者竭力使自己的“军事企业”即在中国的战争转向独特的经济核算制。日本帝国主义在占领区的经济政策，是要在这里寻找到和动员到尽可能多的战争物质资源和资本。为了实现日本经济“复兴”的计划，日本康采恩需要在当地“寻求到”大量的资本。

采用威胁和许诺取得高额利润的办法，汪精卫企图使中国的资本家与日本的康采恩合作。不久前，日军在华总司令西尾寿造将军曾发布命令，把曾由日本人夺取的部分中国企业交回愿与日本经济合作、准备参加“联合公司”的原主。这里应该指出，某些中国资本家，特别是买办资产阶级中间的某些资本家，立即作出响应，并与日本康采恩合作。

日本帝国主义的这一措施的目的是，借助中国资产阶级，对中国的敌占区加紧抢劫性的剥削，把战争的全部重担移到中国人民的肩上，并以此实现其“以战养战”的口号。

但是，中国人民愈来愈坚决地、勇敢地反对日本侵略者的政策，极力反抗掠夺中国的物质资源。在这方面，占领区的工人表现得特别积极，他们往往离开企业到游击队中去。他们违抗一切禁令，组织罢工，使日本帝国主义者遭受了不小的损失。在日本人占领的城市——上海和天津，去年曾举行了一些大的罢工。仅在一九三九年的十二月，在上海就发生了二十次罢工。在上海和天津，召开了工人大会，大会坚决抗议汪精卫的“中央政府”，并且在通过的号召书中号召所有工人不服从新“政府”。

日本占领了中国所有最重要的城市，经济和政治中心，大的港口，主要的铁路、运河和内河干线，并封锁了中国的全部沿海地带。

那么，如何解释不是中国、而是日本要极力设法实现“和平”和尽快停止战争呢？

当然，不是日本帝国主义者，而是中国人民，它的政府希望取得能够保证国家自由和民族独立的真正的和平。但是，中国人民和它的政府知道，他们不是用投降和妥协，而是经过顽强的斗争才能够取得这样的和平。他们知道，为此需要持久战，只有这样的战争能够彻底消耗敌人的经济和军事资源，最终把侵略者驱逐出中国。

中国的战争拖延得愈久，日本内部的经济和政治困难就愈加尖锐，它的胜利就愈加变成得不偿失的胜利。

三年的战争强烈地动摇了日本的经济，从战争一开始，日本的军费已用去一百八十八亿五千五百万日元。日本在一九三九至一九四〇年的军事预算与一九三一至一九三二年比较，从四亿五千四百万日元增至七十一亿二千四百万日元，即增加十四倍。军费开支占一九三九至一九四〇年整个国家预算的百分之七十三。战争期间，国债由一百亿日元增至二百四十亿日元，即增加一倍半。

同时，日本的黄金储备消耗殆尽。日本大量需要战略原料（日本由国外输入的铁占总消耗量的百分之七十六，石油占百分之九十二，有色金属占百分之七十，棉花占百分之九十八，羊毛占百分之九十五，橡胶占百分之百，等等），经过三年战争，几乎消耗了战前和战争期间的黄金储备以及从人民中没收来的相当数量的黄金，计二十亿金日元以上。从战争开始到一九三九年底，日本对外贸易的入超达二十一亿六千九百万日元。

日本的战争经费从哪里来？在中国进行战争的经费，目前是依\*发行新的公债、税收和发行货币。货币发行额由一九三七年的十五亿日元增加到一九四〇年初的三十五亿日元。

日本国内公债，一九三七年发行十四亿八千五百万日元，一九三八年为四十三亿五千六百万日元，一九三九年是五十二亿八千万日元，而在一九四〇年为六十亿日元。在一九四〇年中，按人口计算每人平均担负了八十五点六日元公债，同时，纺织工人的年平均工资约二百至二百五十日元，由此清楚地说明，强力推行的公债压在日本人民群众肩上的担子是多么沉重。在战争期间，日本的直接和间接税，从一九三七年的十六亿八千万日元增到一九四〇年的三十九亿一千万日元，仅直接税就增加了百分之二十五至三十。

对劳动人民的剥削增加到空前的程度，日本大多数工人的工作日劳动时间延长到十一至十二小时，四分之一以上的工人每天工作十四小时。

劳动人民由于国家粮食的极端困难，生活状况恶化。特别是感觉到农产品的不足。这是由于农业劳动力的不足，牲畜总头数的急剧减少，农具的不足，耕地面积的减少等等引起的。所有商品，特别是日用品的价格高涨。

所有这一切，引起了反战和革命情绪的高涨。当权阶级用残酷的迫害，试图镇压这种情绪。例如，仅在东京，根据官方的材料，在一九三八年被指控为反战活动而被捕的就达一万三千人。日本军队中的反战情绪也在增涨。在好些情况下，军队中的不满，表现为拒不接受司令部命令，甚至发生士兵骚动。

很清楚，日本的国内情况迫使它要尽快地结束在中国的战争。当前整个国际形势也迫使日本帝国主义采取这样的政策。日本力图从欧洲战争中得到好处，它不仅力图在中国巩固下来，而且要夺取印度支那，暹罗、印度尼西亚，或者至少要在这些地区站住脚。如果形势有利，甚至在菲律宾、香港和缅甸也这样干。这就是为什么日本帝国主义者想迫使中国投降，使自己尽快解脱在中国的双手。这也较好地说明了日本内阁发生变动（米内辞职，近卫内阁接任）的原因。

中国人民及其政府不顾一切困难，不投降，继续抗击日本帝国主义者。

用什么来说明，装备不好并且由于多年内战而削弱了的中国人民，能够顽强地抗击装备好得多的敌人，并有成效地进行着民族解放战争呢？首先，这是由于国家的一切进步力量联合成民族统一战线。应当直截了当地说，如果在被内部矛盾而分裂着的中国，不建立起民族统一战线，那么中国就不可能在三年过程中抵抗日本帝国主义者。

民族统一战线是根据共产党的倡议建立的。早在一九三一年，当日本人占领了满洲时，中国共产党就提出停止内战，联合中国一切武装力量驱逐日本侵略者出满洲。一九三五年八月，当日本企图夺取河北省时，共产党号召人民及所有中国军队，联合民族的一切力量，反对日本侵略。此后，共产党又不止一次地提出建立抗日民族统一战线的建议。在西安事变时（一九三六年十二月），中国共产党防止了新的大规模内战爆发，并且奠定了民族统一战线的基础。

最后，一九三七年九月，在日本人侵入华北和华中、夺取了北平和天津两个月以后，国民党采纳了中国共产党关于为了抗日，相互合作的建议。一九三七年九月二十三日，蒋介石先生说：“在民族生存的危急关头，只有本民族联合起来的力量，能够战胜日本帝国主义。”

在两大政党——国民党和共产党建立合作以后，中国其它的政党和派别参加了民族统一战线。国家的一切进步力量团结在以最高统帅蒋介石为首的中央政府的周围。

中国开始作战时，没有统一的军队和统一的司令部。除南京政府控制的中央军外，还有红军和许多地方部队，这些部队多年来互相敌视。中央军，尤其是地方部队训练和装备均不好。中国的军队那时总共约有六百架过时的飞机，枪支、炮弹、子弹不够用。

在民族解放战争的最初几个月，一切中国军队服从统一的司令部。在国民政府的领导下，在动员人民群众参军和军训方面做了大量的工作。仅广西一省就动员三百万人参加军训，四川省有五百万人。云南省派到前线的有二十多万经过训练的战士。在湖南省，从十八岁到三十六岁的男子均经过军训。在湖南、湖北、江西、广东、陕西、甘肃、河南省动员和训练了四百万人。游击区人民的军训工作成绩特别大。

在驻有八路军（其前身为红军）的游击区，甚至儿童也帮助军队做工作，当交通员和侦察兵。妇女们从事卫生方面的工作，不少妇女在经过军事训练后，与男子一样，自愿奔赴前线，仅在晋察冀边区就有三百万人经过军事训练。

在组织游击斗争和建立游击区方面，八路军起了特别大的作用。

八路军的一支部队，在聂荣臻指挥下，在晋察冀边区开展了游击战争。在一年过程中，这支部队参加了八十次大小战斗，打退了日本人的多次进攻，并钳制了华北的大部日军。现在晋察冀地区成为最大的游击根据地，控制着七十多个县，十万平方公里的土地，有一千二百万左右的人口。

八路军的另一支部队在贺龙指挥下，在山西省的西北地区作战，在那里也建立了游击根据地，根据地控制三十个县，有约二百万人口。



由朱德直接领导的八路军的一支部队，在山西、河南地区作战。这里游击队控制了六十至七十个县。八路军的这些部队给予另外在徐州、武汉地区作战的中国军队以大力支援。他们与日本人作战一百多次，并且不只一次地突破了敌人的包围。在一九三八年四月，这部分八路军打退了日本军队大兵团在九个不同地点同时发动的进攻。

此外，八路军司令部还建立了一些武装的队伍，派到敌后进行游击战。

在一九三九年一年内，八路军进行了一千八百多次大的战斗，抗击了集结在它的活动地区的五万日本军队。日本第一一〇师指挥官桑木在一次向日本最高司令部呈报的秘密报告中被迫承认：“用巧妙的组织的办法，他们（指八路军——林彪）赢得了很多人。他们的基础很深，这使镇压与绥靖的工作非常困难。”

在南京、上海、杭州地区，在共产党员的领导下，建立了新四军。这支军队的游击队甚至对南京、上海这样的大城市也进行了袭击。他们破坏最重要的铁路和电报线路，使日本驻军处于经常的威胁之中。

所有这些事实说明，八路军、新四军过去、现在、将来都是中国民族统一战线最忠实、最可靠的支柱。

由于民族统一战线的建立，在孙中山三民主义的基础上，中国在国家建设上取得了良好的成绩。

中国政治制度民主化的一个最重要的因素是国民参政会和省、县参政会的建立，以及村长制度的民主化。一九三八年七月建立的全国国民参政会有各抗日政党和组织的代表。

在国民参政会第四次会议上，通过了关于召开国民大会以通过中国宪法的决议。这个决议有很大的政治意义，得到全体人民的拥护，已被国民政府批准。国民大会预计在一九四〇年底召开，而目前全国已广泛展开了准备大会的运动。

实现国民政府的下述措施，对于政治制度的民主化有巨大的意义。这些措施是发表抗战任务和建国纲领，颁布反对贪污犯和反对胡作非为的官吏的法律，枪决某些特别可恶的贪污犯以及腐化的官吏、县长、省长以至于山东省政府主席韩复榘。这些措施有助于健全行政机构，减少贪污、非法征税、官吏专横等现象。

尤其是在十年的禁止和迫害之后，头一次在中国的许多城市，于一九三八年和一九三九年举行了纪念“五一”的活动。政治制度的进一步民主化将导致工人阶级积极性的提高，吸引中国最广大的劳动群众参加到民族解放斗争的事业中去。

游击区的政治制度民主化取得了相当大的成就，例如山西省的县长由人民选举，安徽省的县长同时是游击队和自卫队的领导。

在八路军驻地的陕甘宁边区，一切行政人员由人民选举，并且必须经常在选民面前报告自己的工作，如果他辜负了信任，人民在任何时候有权撤销任何官员。一切县长，一切政府机关的领导者与人民群众紧密联系，在作战时他们在第一线，而在“和平”时期则进行大量的建设工作。

在战争过程中，中国政府在经济建设上也取得了不小的成绩。从现在的敌占区及时地撤退了最重要的兵工厂及一些大的国防企业。在中国西南及西北的一部分地区建立了新的工业区。这些地区的工业生产可以保证军队最低程度的需要，其中包括供应它最必须的武器装备和弹药：枪支，子弹、炮弹、榴弹等等。目前，由政府领袖蒋介石领导的国家资源委员会拥有四十五个具有国防意义的企业。还建立了三万个小型的工艺合作社，为军队从事必须的日用品的生产，制造装备和军服。但是在中国人民面前，国家经济发展方面以及动员一切经济资源满足战争需要方面，还有巨大的任务。

在中国，也采取了某些改善农民和工人群众状况的措施。在重庆地区，目前集中了十万工业工人，工人们提出了建立统一工会的要求，已经建立了统一的重庆市印刷工会，纺织工会（包括大型工厂“益丰”的工人）正在发挥其作用。工会正在为提高工资和改善工人的劳动条件而斗争。在许多省份，不顾地主和部分官吏的反对，减少了百分之二十五的地租。在八路军的地区，处处减少地租。山西省在“公平分担战争负担”的口号下，进行了土地改革，地租减少一半。把荒地，甚至是私人所有的荒地，交给农民协会和

由敌占区来的难民耕种，是政府的重要措施。在陕甘宁边区和受八路军支配的地区，都提高了工人的工资。

旨在提高部队战斗能力和改善劳动人民生活水平的一切措施，由于存在民族统一战线，并得到中国人民的广泛拥护，是可以作得到的。但是，这些措施远远没有到处实行，而实行这些措施是中国人民胜利所迫切需要的。

中国人民的三年民族解放战争证明，中国人民不顾一切困难，要求继续与侵略者斗争，并且能够与侵略者继续进行斗争。中国也有战胜日本帝国主义的客观条件。

日本军阀被迫进行持久战。而在这样的战争中，谁支持得久，谁就胜利。中国失去了相当大的领土，但是中国未被占领的领土还很大，给中国人民提供了继续进行战争的很大可能性。在中国未被占领的土地上约有三亿人民，中国具有抗击日本侵略者的人力和物质资源，它能够克服一切困难和危险，赢得对敌斗争的最后胜利。

中国的主要危险过去、现在都是民族统一战线分裂的危险，投降的危险。虽然民族统一战线在三年战争中克服了相当大的困难并取得了非常重要的成就，尽管中国人民继续顽强抗击着敌人，但是分裂的危险还远远没有消除。而且，在整个战争年代，投降的危险从来没有象目前这样现实地显现在全国的面前。

这个危险的来源和原因何在？首先，在于中国内部的局面。问题是中国的部分地主资产阶级，尤其是买办阶层，害怕中国人民民族解放斗争的高涨，害怕威胁到自己的阶级私利，他们把这种私利放在民族利益之上。为了作为日本股份公司的伙计参加对中国的掠夺，这些人准备投降日本。一部分民族资产阶级的背叛，自然使民族统一战线的困难加重，它使国内的叛徒和投降分子活跃起来，使那些准备与日本帝国主义妥协的拥护者们积极起来。

公开投\*日本的汪精卫式的叛徒、投降分子，引起了全中国人民的鄙视和憎恨，所以他们的危险要比在民族统一战线的阵营中的叛徒和投降分子，即妥协的拥护者小。

某些在投降分子影响下动摇的政治活动家，力图加强对劳动群众的剥削，并阻碍动员国家的民族资源；他们企图镇压在中国许多地区存在的民主制度，消灭民主的成果。这些人从内部破坏民族统一战线并削弱中国人民的抵抗力。他们中的一些人指望英美的援助，明显地忽略中国本身的人力和物力。这些人断言，没有英美的援助，就不可能继续抗战。他们中的一部分人，把希望寄托在外国，首先是美国的调停上，打算借助这些国家准备与日本妥协。这样的妥协，与直接投降实质上并没有任何区别。

当然，不是任何叛徒、投降分子都将公开地号召投降。在大多数人民主张继续斗争的情况下，隐蔽的投降分子通常说：“共产党在战争过程中发展了，影响大大扩大了，因此需要禁止或限制共产党的活动”。他们声称：“我们拥护抗日战争，拥护国民政府，但我们反对共产党人”等等。这种挑拨离间的谈话，不仅是反对中国共产党及其领导的八路军和新四军：它们旨在反对民族统一战线和中国一切进步力量。

一些放肆的叛徒，正在进行消灭共产党、八路军、新四军和边区的公开活动。发生不少这样的情况，即地方政权的代表迎合叛徒和投降分子的要求，没收和烧毁由中国共产党出版的抗日报纸和书籍，而允许扩散亲日的报纸和书籍。发生了逮捕、杀害、枪决共产党人的情况。出现了武装进攻八路军部队的情况，例如张荫梧将军用自己的部队公开进攻八路军部队；在山东省，秦启荣的部队进攻共产党员领导的游击队。中国西北的反动将领们曾占据了陕甘宁边区的县城宁县和镇原。

大家知道，中国共产党及其建立的八路军，新四军始终是中国人民抗日斗争中的先进部队，因此投降分子反对共产党。众所周知，八路军是真正的人民的抗日军队，所以投降分子反对八路军。众所周知，边区是抗日的可\*的根据地，所以投降分子要消灭这些区域。八路军在敌后建立巩固的抗日根据地，所以投降分子要消灭这些根据地。政府领袖蒋介石曾公开承认，敌占区游击根据地的建立是中国军队的成就，而隐蔽的投降分子口头上主张继续抗日，实际上竭力把这些根据地送到敌人手中。

中国共产党用行动证明，它把中国人民的利益放在高于一切的地位。共产党真诚地一贯地维护民族统一战线，它忘我地为中国的民族解放而斗争，而隐蔽的投降分子千方百计地竭力分裂民族团结，破坏国共两党的合作。在许多情况下，为了维护民族统一战线，共产党作了让步。

中国共产党知道，在投降分子中间，在所有那些反对共产党人的人们中间，不少是属于误入歧途和动摇的，必须使他们认识到立场上的错误并吸收他们参加到民族统一战线方面来。共产党努力处理好与那些部队，甚至过去反对过八路军而现在放弃敌对行动的中国各部队的友好关系。但是共产党和八路军为了中国人民的利益，常常被迫给予叛徒和投降分子以坚决的回击，不这样做是不行的，因为不反对叛徒和投降分子，就意味着坠入机会主义的泥坑，意味着不保护人民的利益。

真正的中国爱国者赞同共产党和八路军的行动，因为他们斗争在中国人民的前列，并且清楚地看到国内分裂和投降的危险。

投降的危险也是由于当前国际形势的某些特点造成的。在欧洲战争开始前，英国、法国和美帝国主义者在一定程度上支持过中国的抵抗。他们想用中国人的手削弱日本的力量，用日本人的手，使中国虚弱，然后充当调停者。但是，随着欧洲帝国主义战争的发展，英国和法国开始主张停止中国的战争，因为想拉日本参加英法集团。此外，他们想把中国巨大的原料资源用于自己的军事目的。但是现在，在法国失败以后，情况发生了变化，由于英国和法国无法保护自己在远东的利益，于是对日本作出实质上的让步。法国封锁了印支边境。英国同意在三个月时间中禁止由缅甸运送货物到中国。

中国政府公正地认为，法国和英国政府的行为是直接帮助了中国的敌人。中国外交部长王宠惠说，英国政府的行动是不友好的，不合法的。这些行动直接破坏了英国和中国还在十九世纪签订的条约，按照这个条约，任何一方无论在平时或战时都没有权利封锁缅甸和中国之间的道路。

日本利用英国、法国的让步，取得了从南部和东部加强封锁中国的可能性。这无疑增加了中国经济与军事上的困难。但是，同时也擦亮了许多中国政治家的眼睛，这些人对于英法存在着很大的幻想，指望借助这些国家的援助，而低估中国人民本身在抗日斗争中的力量。

中国的投降分子想把事情描绘成这样：好象由于英国与日本的协议，中国已陷入绝境，仿佛现在中国与外界的联系已被切断。

但是应该说，国际形势不是已经如此对中国不利。英国的行动无疑使对外贸易更加困难，因此，运送装备到中国是困难了。但是，日美商约的废除以及美国对出口石油、铁和其它贵金属采用许可证的制度，这些事实说明了美国与日本间的矛盾加剧，削弱了日本帝国主义的力量。

中国有取得胜利的一切可能性。但是，把这种可能性变为现实性，需要坚决克服投降的危险。现在，每一个希望看到自己祖国独立的正直的中国政治家，将更勇敢地、坚决地指\*中国人民及其无穷尽的内部力量，进一步巩固民族统一战线，这是中国在抗日战争中的基本的优越性。

如何克服投降危险呢？中国共产党人以及一切正直的中国爱国者认为，首先，现在，比以往任何时候都必须加强对公开的和隐蔽的投降分子和汉\*的斗争，坚定地继续民族解放战争，还要在更加广泛的范围内，在敌后开展游击战争，巩固已有的游击战争的根据地。

第二，中国共产党人和一切正直的中国爱国者认为，必须巩固民族的统一，特别是加强和巩固所有抗日党派、团体和组织的行动的统一。首先必须巩固国民党与共产党的合作，同分裂民族团结的阴谋计划进行无情的斗争。必须同那些在“反共”的幌子下推行投降政策和分裂、破坏活动的人进行无情的斗争。

中国共产党从它诞生起，就是为中国人民的民族和社会解放而斗争的政党，中国共产党在抗日战争中是民族团结统一战线的骨干，因此，每一个正直的中国爱国者把同诬蔑共产党的行为进行斗争当作自己的任务。

第三，中国共产党人以及一切正直的爱国者认为，为了克服投降的危险，必须更广泛地吸引人民群众参加到国家和军事建设的事业中去。不给人民以民主权利，就不可能英勇地、忘我地进行反对严重的敌人的战争。

站在反对日本帝国主义斗争前线，并且为建立独立民主的共和国而斗争的中国共产党是民族统一战线的政策的真正拥护者。

共产党员尽一切努力，争取最近的时间内召开国民大会，这个大会能够真正代表中国人民的利益，并通过符合人民利益的宪法。

因此，继续抗战，巩固民族的统一和进一步使制度民主化，这就是一些条件，这些条件能够保证克服困难，克服中国的主要危险——分裂和投降。实现这些条件，就能保证中国人民最后战胜日本侵略者。

中国人民的民族解放战争已经进入了第四个年头，中国所有的政党为今后中华民族的命运担负的责任无限地增加了，对中国人民的命运，共产党人肩负着巨大的责任。

中国共产党和全中国人民继续抗战的坚定决心，以及今年七月初国民党中央执行委员会第七次全体会议又一次表明的国民政府武装抗日的政策，说明中国人民能够克服投降的主要危险，把日本帝国主义者从中国的土地上驱逐出去。

## 在抗大第四期开学典礼上的讲话

林彪

一九三八年四月十六日

今天，我们举行这个盛大的热烈庄严的开学典礼，中共负责同志在这里已给我们许多宝贵的训话，我们觉得在开学典礼的今天，我们已经得到了很大的教育。

我们第四期的同学已经比以前大大地增加了，这说明了我们的进就是很大的。

我们所以有这种迅速的发展，是因为抗战的需要，我们的抗战不但要恢复中国的旧观，而且还要把中国改头换面，造成一个独立自由幸福的新中国，我们的抗战不但要使中国独立，自由与幸福，而且还要解放全人类，因为我们的对象是人类的公敌日本帝国主义，我们要把在日本帝国主义统治下的人民解放出来。

我们的抗战是艰苦的，因为我们是弱国，所以只有在持久的斗争之下才能转变为胜利；我们的抗战是全国性的，因此，我们需要更多的干部，不仅需要更多的干部，而且还要有一定的方针，无论在政治上或在军事上都要有一定的方针，有了一定的方针还要有大批的执行这个方针的干部，才能取得胜利。全国广大的群众没有干部是无法组织起来的。只要有了干部就有力量，所以说“干部决定一切”，因为抗战是一天天地发展，所以干部更需要了。八路军固然需要干部，而各地方各战线也一样需要，有许多地方都拍电来向我们要干部，尤其是在失陷地区的人民，他们眼望着延安，望着我们制造干部的抗日大学能给他们以援助，这说明了全国需要干部的迫切。

我们需要的干部，

第一，要有为打倒日本帝国主义愿流尽最后一滴血的精神；

第二，能领导广大的群众；

第三，要思想和行动一致；

第四，不但能听长官的指挥，而且要能在复杂的环境下自己能灵活地决定战略战术，在胜利时不骄傲，在失败时不悲观。

为了要造成这样的干部，我们要给他们一个政治方向，就是要他们学习三民主义和共产主义，并且给他们一个实行这个方向的策略——抗日民族统一战线，我们要求把每个同志都锻练成一个革命的职业家。在军事上要求一切的动作完全熟练，以便出校后能带领队伍作个好的指挥员，此外还要讲战略学，在军事方面打成一个基础，我们还要给我们的学生一个作风，艰苦奋斗的作风，使得同志们将来出去工作的时候，能有这样一套工作本领。现在，我要向同志们提出五点希望。一套工作本领。现在，我要向同志们提出五点希望。

一、深入学习，活泼地了解一切问题。

把复杂的变成简单的，把具体的变成原则的，把理论运用到实际，在实际工作中去求得经验与教训；把所学的融化和贯通起来！一切浮化，似是而非，贪多，自高自大，玩弄名词的现象是要不得！

二、尊重教员，尊重队长，尊重学校的一切教员以及学校的规律。

我们的教员从苏联回来的不多，参加二万五千里长征的也不多，没有参加过战斗的也有，但在学校首长的领导下是可以完成教学计划的，我们应该尊重，那种在课堂上为难教员，或与教员对立的现象是不许可的！要服从队长，指导员，区队长的指挥！要尊重学校的一切规律与制度。

三、发扬互相帮助，集体学习的精神，因为同学间文化程度不齐，斗争经验不齐，智力与天才的不齐，我们应该加紧发扬互相帮助与集体学习的精神，才能达到各同志平衡的进步。

四、紧张地，争先恐后地学习，争取模范。

今天，在学习上要发动热烈的竞赛，不管有定条的或无定条的，都要有争先恐后当仁不让的向上心理，做模范的学员；将来出去工作，必要有竞赛的精神，积极领导群众做模范的战士！

五、克服一切困难。

我们学校里，还有一个没有列在课程表上的课目，这课目没有很多书本子，也没有很多大名鼎鼎的教授，这课就是叫艰苦奋斗，克服困难。因为学校发生许多缺乏，要与这些缺乏作斗争，虽然缺乏，还是要干要学。这课目通常是人们所不容易看到的，然而我们这里有这一套，这对于战胜日寇是非常重要的，我们应该学会克服困难的精神。

同志们：日寇正在那里惨杀我们的同胞，侵占我们的国土，炸毁我们的田园，这是敌人欠我们的一笔血债，我们要向敌人要回这笔血债，驱逐日寇，解放中国！

## 在抗大第三期全校干部会议上的结论

林彪

（一九三八年五月二十二日）

同志们：我们的会议已经开了两天，这个会议是总结第三期的工作经验与教训，和确定第四期工作的方针与任务的；我们讨论怎样把第三期的宝贵的经验与教训运用到第四期的工作中来。在会议上副校长做了很详细的报告，毛主席和滕参谋长、中共中央李富春同志都有正确的重要的指示，全校的干部也发表了许多好的意见，我认为副校长的报告全部是正确的；各同志的发言在原则上是一致的，虽然在许多意见当中有些是抽象的，有些是具体的，但并没有原则上的不同，这里充分表现出我们意见的一致，表现出我们学校的基本团结精神。

三期的工作，我们说是得到了很大的成绩，完成了中共中央和军委给予我们学校的任务，这是我们的胜利。这些成绩这些胜利表现的地方很多，昨天副校长已经做了很详细的报告，我想如果从根本上来谈，我们可以说有三方面：第一、我们在第三期培养了比第一期、第二期更多而且更好的学生，抗日的领导的骨干。这一千五百个坚强的抗日干部，现在都分配到各部队各地方去工作。

第二、建立了一个训练大批干部的基础。现在我们军校关于训练干部的组织和起码物资上的设备已经有了。在保安的时候，我们的教员只有三个，也没有专门的职员，那时我是校长，同时也是学生。但在第三期我们已培养了许多教职员，学生的数量也大大增加了。今天我们已经有三百多个教职员和四千多名学生。我们的学校是一部机器，学生是原料，加上我们的努力，就可以产生许多坚强的抗日干部来。我们在第三期造好了这一部机器，这对于抗大的发展是有很伟大的意义。

第三、我们建立和创造了教育的理论和教育的制度与方法。这一个成绩不是一下子得来的，而是经过我们教职员在无数次的会议中讨论、检讨，经过我们在实际斗争中得来的。教育的理论、制度和方法是一期比一期发展，到了今天，我们无论在行政与教育各方面都有一套的章程、原则和方法，而且成为制度，成为行动，成为习惯。因此，今后我们抗大已不是首创的，不是在黑暗中摸索的，而是已经有有了一个很巩固的基础，我们的教育计划能够有组织有规律地进行。

这就是第三期的成绩。现在我们要问这些成绩是什么原因得来的呢？我想有三个原因：

第一、由于党中央和毛主席正确的领导——政治上的领导，方法上的帮助，物资上的保障。各方面都用了很大的力量来帮助，而且直接来上课。

第二、由于学校全体工作人员特别是干部的努力（包括杂务人员）。这些得力的干部，有正确的工作方针与方法，有创造的精神，能够克服一切困难。如×××、×××、××、×××、×××诸同志，都是很好的模范，特别是主持学校全局的×××同志，他始终有高度的责任心，有办法的，他以身作则地领导全校干部去克服一切困难。

第三、由于学员积极的学习——我们的学生都是从全国各地来的有决心的大公无私的优秀分子，能够忍受困难，能够在学校的领导之下克服一切困难现在我们第四期的范围是比第三期更大了，第三期我们有一千多学生，第四期我们有四千多学生，而且第四期学校所处的政治环境是比较第一、第二、第三期更加严重了。抗战是处在更加艰苦更加紧张的局面，更加需要大批的预备队。所以我们可以看到我们学校任务的重大。我们应该好好地运用第三期的经验，把第四期的工作做得更好。我们的学校是进步的，现在我们第四期更要进步。第四期的收效要比第三期更大，第四期的教育更要深入，要真正使得学生得到一些东西。要使得学校的机构和设备更好，教育的理论、制度、方法与工作领导方式打下更好的基础，只有这样才能培养出质量更好的数量更多的抗日干部。

第三期我们所得到的经验应该加以发挥，而不是机械地运用。同时我们说第三期是有了许多成绩，是完成了任务，但不能说我们没有缺点，我们的缺点昨天副校长已经作了报告。我想总结第三期的经验，副校长的报告，便是很好的总结。现在我要发表的意见不当作总结，而是当作我的意见。我要说的是关于怎样运用第三期的经验来开展第四期的工作的问题。

### （一）工作的对象

学校工作的对象主要是学生（教育杂务人员也是我们工作的对象，但不是主要的对象）。我想，第四期的对象和以前不同，有五个特点，这是我们应该首先认识清楚的：第一、学生的阶级成份、党派、思想、信仰的复杂性和过去不同。过去的阶级成份是雇农、贫农，现在的主要是小资产阶级，资产阶级也有。过去的党派只有共产党，现在的除了共产党以外，还有国民党、青年党。至于思想方面更加复杂，中国社会的各种思想都存在着。

第二、他（她）们大多数是刚刚从学校里出来的学生，没有斗争经验，许多地方表现不老练，对于问题的了解，容易变成教条的机械的空洞的了解，理论与实际的联系也比过去的差些。



第三、他（她）们的文化水准比以前的高。经前的学生有不识字的，也有识得一点的，但现在，他（她）们都能看书，能做笔记，这对于我们的教育计划很有意义。

第四、过去的学生大多数是共产党员和八路军，现在不同。过去我们用教育共产党员和八路军的方法来教，现在便不能，现在应该采用更加适合于统一战线的方法来教。过去的学生都过惯军人的生活，能服从听指挥，但现在的学生，这一点是缺乏的。

第五、他（她）们的革命热情、抗日情绪很高，这是我们工作顺利开展的条件之一。

根据上面这些特点，告诉我们不能完全采取过去的办法去办，而是要求我们采取新的办法，创造新的办法。

## （二）我们的目的和教育的内容

我们对于这些学生造成的目的在哪里呢？造就他（她）们做什么呢？这是很重要的，如果我们不了解这一点，那么我们所教的非所用的，而他（她）们所用的又非所学的，这样我们的努力是等于徒劳。

我们肯定地提出，我们要把他（她）们造就成为初级的军政干部。如连长、排长、连政治指导员、游击队的组织者与领导者、群众团体的负责人等等，而且我们还预备他（她）们将来能发展成为高级的干部。这样说来，我们的教育内容，关于军事的和政治的基本的原则要使得他（她）们熟练与正确地理解。连排的动作，不仅要懂得，不仅要说出，而且要做得出，要完全熟练。此外，我们要讲一些比较大的道理——战略学，在政治方面，关于连队的政治工作，要熟练，社会科学应该有一个简单的概念。

如果不是这样的话，那么前方的干部问题同样不能解决，同时使得学生出去工作时感觉到困难，工作不能开展而埋怨学校。而我们教员的埋头苦干，雷厉风行的工作变为出力不讨好，徒劳无功，挨骂，而影响到学校的信誉。

所以，我们应该给他（她）们一些本领，一切的学习和动作我们要求正确，不是浅浅的，而是深入的，不是大概的，而是详细的，特别是进攻战斗，我们是打下一个基础。要将他（她）们从老百姓变成军人，除了学习理论之外，还要学习实际的动作，军人的姿势、习惯、纪律，要完全学会。我们要有礼节、要整理内务、要做制式教练、要搞紧急集合、要服从命令，这些都是和老百姓不同的，都是老百姓所不注意的，但我们要注意，我们要完全练成军人！

在政治上，党的初级的教育要深入，大的原则要懂得，要教给他（她）们政治上的策略——统一战线。要给他（她）们一个坚定不移的政治方向，提高他（她）们到共产党员的水平，成为有远大崇高理想大公无私的革命职业家，并且大量地吸收一切可能进党的优秀分子入党。

我们还要教他（她）们一套工作作风和工作方法，我们的作风和方法是另成一套的。我们有革命的最高原则，不怕难、不怕苦、不怕死、不怕败，团结、紧张、活泼，严肃。所以日常的生活和许多会议，工作检讨，这些都是应该成为教育内容的一部分，使得他（她）们懂得怎样干，这是我们所要求的。

## 三）教育计划

第一、我们的教育计划是根据什么来规定的？我们说是根据“需要”和“可能”来规定的。“需要”和“可能”这两个缺少一个都不行，会变为脱离实际。许多人都想学得许多东西，想学许多的课目，想什么都学得完备，但结果是相反的，学得的东西越少。我们的教育计划要根据学生将来出去工作的需要，根据学生原有的程度，根据中央和军委所规定的时间，根据我们学校的设备等等条件来规定的。如果他是要成为初级的干部，你如不着重教他深入和熟练初级的知识与动作便不对。我们应该给他（她）们所需要的东西，军事的与政治的课目，轻重缓急要分得清楚。在短短的时期内，要求我们实行“少而精”的原则，要合乎实际的需要和实际的可能，这是我们教育计划的最重要的原则。

第二、适当地分配时间。我们的学习应该是紧张的，不能把时间浪费，但也不能全部的时间都用在上课方面，要减少一些上课与开会的时间，增加一些看书时间。多少时间上课，多少时间自习，多少时间讨论，多少时间休息与游戏（休息与游戏时间不可分别用），应该好好地分配。只有这样才能保障教育计划的完成，才能使得所学的许多东西联系起来，把复杂的东西变为简单的，把具体的提到原则上，又把原则的运用到具体的环境具体的工作中去。

第三、不仅要规定学习的计划，而且应该包括干部的教育计划和杂务人员的教育计划，应该把这些成为教育计划组成的一部分。教育的内容应加上党的、边区的、八路军的、学校的问题。因为我们的学校是空前没有的学校，我们要使得他（她）们懂得由“抗大”将来出去之后，便可以创造出许多小的“抗大”。共产党、边区与八路军都是革命原则运用的具体表现；我们要使得他（她）们懂得怎样把原则运用到实际的工作中。所以，这些问题应该确定为正式教育内容的一部分

#### （四）教员的问题

第一、要解决教员的问题，要使得我们有数量上比现在更多、质量上比现在更好的教员。我们现在虽然有了很多好的教员，但还是不够的，我们要求更多更好。因为，如果教员不高明是不行的。如果教员不够，就会妨碍教育计划的完成。所以，我们的教员要“多而精”。现在，我们应该培养更多的教员，使得我们的教员更有准备功课的时间，有自己学习的时间，更有和学生接近帮助学生的时间，这对于整个教育计划的完成是有决定意义的。

第二、实行教员兼队长的制度。这一制度的实行，可以消灭教员和行政分离的现象，而使得教员与行政统一起来。但是，教员兼队长不是马上可以办到的事，我们应该慢慢地进行。所有的队长，应该由助教而逐渐地变成教员。

第三、在原则上我们要逐渐地做到学校教员的完全独立，不依靠外面供给我们教员。这就要求我们在校内培养大批的教员，但这个培养教员的工作同样需要校外的教员给予我们的帮助，校外教员中的比较强的教员，应担任校内教员训练班的教员。

第四、我们的教员又要多、又要好、又要称职，怎样才能办到呢？

##### 一、扩大教员训练班。

我们应该培养更大批的教员，以供给现在及将来的需要。应该打破一种错误的见解，就是以为“不是参加过长征的不行，没有到过苏联的不行，没有参加过斗争的不行”的见解。我们说，参加过长征的和到过苏联的同志是好的，但没有参加过长征没有到过苏联的也是可以当教员的。譬如英国和美国它们的战斗经验并不多，但它们有许多军事学校，它们也培养了许多军事教员。我们这里有许多外来的学生是进过军事学校和教导团的，现在给以特别的训练便可以成为教员。只有这样，我们的教员才能扩大，同时也只有我们的教员扩大了，我们的学校才能收容更多的学生来学习。

二、经常召集干部讨论，队长必须特别抽出时间到会，并且把原有教员的理论水平和质量更加提高起来。

##### 三、助教制度的建立。

四、能力比较差的教员不要加以撤换，应该让他教下去，但应减少他的时间，使他有更充分的时间来准备功课。

##### 第五、怎样巩固和提高教员的积极性？

一、政治教育的加强，党的生活的加强，使大家认识教育干部的革命意义，当抗大教员的意义，和当教员有自己学习的机会，使得大家认识当抗大的教员、就是等于直接参加抗战工作，使得大家安心地工作，而成为专门的人才。

二、减少教员的工作时间，使他们有充分的时间去准备功课和帮助学生们的学习；改良教员的待遇，不要因物质的缺乏（如笔、簿子、参考书等等），而妨碍工作。

三、提高教员的信仰，建立教员的威信，特别是杂务人员和管理人员中那种轻视教员的态度，应该加以纠正（这也有道理，因为他们都是直接受队长的指挥，而教员则没有这种指挥权，所以他们尊重队长而不尊重教员）。我们要好好地同他们解说，建立教员的威信，这一工作，校务部要特别注意去执行。

四、在教职员当中实行表扬的方法。对于好的努力的有成绩的教职员，应加以表扬和特别的优待。只有这样才能使得教员的积极性更加提高起来。譬如这次会议上公开表扬积极的干部，这种方法应该成为一个原则，今后继续采用。

## （五）教 材

副校长已经指出，过去我们教育内容不统一，教材没有获得根本的解决。这个缺点，我们应该加以克服。因为没有统一的教材，无论如何不能统一我们的教育，而且也使得学生感到复习的困难。毛主席已经指示我们一个具体的办法，我们要实际地去进行，组织“编辑委员会”，把原有的材料加以有系统的整理，并且翻译新的东西，把我们所需要的东西都翻译出来。我们的教材不要采用油印的办法，因为一来没有这么多人写，二来又写得慢，并且印出来也不很美观，有时甚至于会不完全，成为残片。所以，我们不要用油印的办法，我们要拿到外面铅印，出版成为书籍。

这样一来，我们不仅现在可以用，而且以后第五期、第六期，以至无数期都可以用；我们不仅可以供给抗大及八路军用，而且可以供给全国用。要设立流动图书馆，要多买外面出版的好的参考书来读，这是完全办得到的。这个问题的适当的解决，不但可以解决教材的困难，而且也可以解决经济上的困难。

## 六）教育方法

第一、增加政治教育的批判性——因为我们学生思想的复杂，外面的书籍很多，道理很多，不科学的唯心的思想也很多，甚至反动的思想也不少；我们的学生因为经验的缺乏，常常看不出这种理论的似是而非，而容易受它们的欺骗与蒙蔽。所以，我们必须从书本里、杂志里找出各种偏见与不正确的言论。我们要尽量地发动他（她）们提出疑问，有了疑问，才证明他（她）们是有思考的。我们不应加以打击，或是随便加上什么帽子，这是最不好的。我们要让他（她）们尽量地发表意见，怀疑的、反对的意见均尽量地发表，然后才加以诚恳的、经教育性的解释与批判，使得他（她）们的旧思想否定了，新的思想才能为他（她）们所吸收。

第二、加紧军事动作的演习——学军事和学别的不同，学军事一定要实地演习，演习得熟练。这如同学骑脚踏车一样，道理是很简单的，主要的是在于练习，练习的次数多了，就学得会，学得精。因为军事是一种技术，要多多演习，才会熟练。他们将来出去是要带队伍的，如果在校内没有将军军事动作练得熟，那么光是军事条令背得怎样流利，也是没有用处的。我感觉到现在的演习还是不够，第四期我们应该加紧演习。

第三、教员有时不必当堂解答问题——我们有许多新的教员，解答问题有时不很周道，我想今后在课堂上及课后学生的问题可以尽量地提，但不当场解答，而在第二堂才答复。这样做，可以把所有的问题加以有系统的整理，答复的时候也不会重复，同时可以免得新的教员感觉解答问题的困难。

## （七）经济的问题

我们学校的人是增加了，我们学校的钱并不可能增加，而且我们现在正处在战争的情况，物价一天天高涨，这里说明了我们学校的经费是很困难的，而且是一天比一天困难。我们必须动员全体同志的力量来克服这个困难。

在前线作战的队伍经费也很困难，但是物价是比较便宜的，而且还可以没收汉奸的财产。我们后方就没有这些条件，不过，我们也有我们好的条件，这就是时间和人力，我们可以利用这些时间和人力来办理许多事。

第一、种菜、养猪、养羊、养鸡。我们有许多人力，也有许多的肥料，所以这些是完全办得到的。这些东西不但可以供给现在吃，而且可以供给冬天吃；不但自己吃，而且可以出卖。

第二、我们可以做生意。大批地买进货物是比较便宜的，我们可以派人专门做这件事情，起码我们不受商人的过分剥削，而且我们除了自己用之外，还可以卖给别人。

我们还可以开被服厂。所用的衣服自己做，而且能够代办八路军的被服，为八路军而建设。

第三、利用学生的放多关系去开展广大的募捐运动，这一点全校的学生已经在开始热烈地进行。

第四、卖讲义，卖文章。

第五、节省经费。我们自己可以成立工作队，做椅子、桌子、盖房子，比用钱去雇工人好得多。

这些就是我们开源节流的办法。同志们还可以想出更多更好的办法来解决我们的经费的问题。

#### （八）杂务人员

关于杂务人员是成为一个问题，刚才许多发表的意见都提到这个问题。现在我们感觉到数量太少，不够用，而且在质量上也不大好，常常发生偷窃、懒惰、开小差的事情。数量上的补充校务部已经在办理；质量上的提高，需要教育的加强，要有专门的人才来负担这一工作。对于那些本质上不好的坏家伙，应该撤销他的工作；对于那些工作熟练的应该提拔起来，派到前方去。

此外，还要发动学员来慰劳他们，改善他们的待遇，提高他们的积极性。

#### （九）党的问题

这个问题我的材料不多，所以我的意见很简单。

“你是从什么地方来的？你家里有多少人？你过去做过什么工作？你要不要加入共产党？”象这一类简单发展党员的方式是要不得的。我们应该告诉群众，中国共产党是抗日民族统一战线的发起人，今天任何党派的加强和扩大都是统一战线的加强和扩大，是抗日力量的加强和扩大。党的主张、政纲、组织原则和章程要使得他（她）们了解，从这里来扩大党的影响，吸收大批的优秀分子入党，要把党的问题在党员中多正式上课和讲演。

#### 十）领导的原则

关于领导的方法，同志们已经发表了很多宝贵的意见，我不再重复。根本的看来，我们可以看到我们的领导方式和方法的基本出发点。

##### 第一、领导方式的性质

毛主席、李富春同志和张主任已经详细的说到，副校长也有扼要的指出：我们的学校是军事学校的性质，有别于党、有别于群众团体的领导，它是军事的组织。军队的领导原则是集中的、是命令的。许多学生不了解这一点，而常常闹极端民主的问题。我们应该按照毛主席所指示的原则向他（她）们好好地解释。

##### 第二、任务

“一切为着培养干部，一切为着教育干部”，不管是政治部、训练部、校务部，一切的任务都要环绕着这个中心，以这个为一切工作和领导的出发点。

### 第三、对象

我们的对象有三个：学生、干部、杂务人员。

怎样使得学生紧张积极地学习，学得好？怎样使干部积极努力有工作的热情？怎样使得杂务人员忠实、守纪律、听指挥、认真地工作？这些应该是我们时时刻刻注意的问题。

这三个对象当然有主要和次要的不同。在全校看来，主要的对象是学生；但在校务部的任务看来，它主要的对象是杂务人员。但一般的说来，我们的一切领导都是向着这三个对象、三个目标。

### 第四、学校的组织机构

组织机构是三个：训练部、政治部、校务部。

一切的工作要经过这三个部门的规定去执行，而且这三个部门的工作要取得很好的配合。

### 第五、三个基本的问题

一、工作的动员——任何工作要做得好，做得有成绩，首先就必须使得大家了解工作的重要性，使得大家都团结起来，紧张地工作，发扬我们校风的团结、紧张二大精神，这就是工作的动员。这个问题许多同志都说过，最后总结我们还要说，我们一切工作的开展，必须动员我们的人力，鼓动我们同志的革命热情。

二、组织的健全——要选择干部，培养教员与职员，要领导事务人员，要保障物质上的给养，要解决教材的问题，要使得学校各方面的工作做得好，必须使得学校各部的组织健全起来。

三、工作的方针与方法的问题：

（甲）不脱离实际，要了解实际的情形而规定出合乎实际情形的方针；要听报告看报告，根据实际的情形，根据任务的需要和实际的可能去规定每一个问题的具体方针；这样做才不会成为盲干。

（乙）每个时期全校、各队、各部门都要有它的中心的任务，而不是天天谈着今天所说的这一全套。工作任务不要太多，要简单而扼要，实行“少而精”的原则。但是方法要多，越多越好。政治、教育、行政、党的及群众的工作都要有具体的方法，我们的任务是简单的，方法是多方面的。

（丙）坚持已经建立的制度和办法。已经建立的制度、规则和教育上的原则，不能随便更改，要成为一部分法定的方法，大家要遵守与服从。这里要实行校风的严肃，纪律与校规上的严肃（如确需变更改动原来的制度时须得上级的批准）。

（丁）因为情况的变动，过去我们的学生少，现在增多了，过去大多数八路军的干部，现在大多数是学校里出来的学生，而且战争的情况现在比过去紧张得多，这里要求我们创造新的方法，实行我们校风的活泼。

我们的会议已经开了两天，这是一个很有意义的会议。我们已经总结了第三期宝贵的经验，同时指出了今后的任务以及如何把第三期的经验运用到第四期来的问题。整个地说来，第三期的工作是胜利的。我们应该巩固这个胜利，创造更加多的成绩和新的胜利。

在我们面前提出了这样的任务：第一、训练大批好的优秀的干部；第二、健强我们的组织，加强新的设备，使我们的学校成为一部很完备的创造干部的机器；第三、巩固一切好的办法，使之成为制度，成为习惯，而且要创造更多新的方法，新的制度，争取第四期新的胜利。

怎样来争取第四期新的胜利呢？

毛主席指示我们：一切干部要下定决心来干，要认识抗大的教育是抗日事业的一部很重要的工作，是增强抗日力量的一个有效的具体的方法，抗大的任务是光荣伟大的，我们应该为这光荣伟大的任务而奋斗！

争取第四期的胜利，还要依靠我们实行我们校风的——团结、紧张、严肃、活泼。

全体为这个教育而团结，服从指挥，互相帮助，教职员与学员打成一片，各部门的工作打成一片；要紧张地工作，有雷厉风行的精神，不怕困难不怕疲劳，把全部精力放在这一伟大的事业上面；生活和工作方式要活泼，要创造许多新的工作方式与方法；纪律要严肃，对于已经确定的制度与规则不得加以修改。

只有下决心，只有实际实行我们的校风，为这一光荣伟大的任务而紧密的团结，雷厉风行的精神，紧张的工作，遵守纪律的严肃性，创造新的好的方法，才能获得比第三期更大的新的胜利。我们拿这个胜利加强抗日的力量，去回答日寇残暴野蛮的进攻，争取民族革命战争最后的胜利！

## 关于抗大教育方针的讲话

林彪

原文发表于1938年5月

同志们！

现在我说到今天要讲的问题——抗大的教育方针。教育方针就是教育的主要内容，也就是目前你们所学习的最核心的东西。我们抗大的教育方针是很早就确定了的，并不是今天的新东西。我们的教育方针不仅是自从抗大成立以来就采用，而且在山西在武汉有的也采用了我们的方针，我们的教育方针是正确的。所以，我们应该加以保持和发扬。

“少而精的原则”，“理论与实践联系”，“理论与实践并重”，“集体的研究”，“互相帮助学习”，这是实现我们的教育方针的办法，这些问题以前曾经说了很多，我今天不说，我要说的是学习的基本内容。

我们所学习的，在军事方面和政治方面都有很多的科目，内容是很复杂的，但我们必须明白其中最基本的内容，基本的精神，才能使我们把所学的许多东西融会贯通起来，使得新来的同志了解我们要学的是什么，使得二大队的同志们能把所学得的做一个总结，使得教员知道目前要教的是什么。

我们抗大的教育基本内容是什么呢？我想有三个，就是——统一战线，进攻战法，革命传统。

统一战线和进攻战法是抗日的基本方针，我们的学校是抗日的学校，所以必须学习抗日的基本方针。同时我们是抗日的干部，是抗日的先锋队，所以我们必须继承革命的传统。这三个就是最基本的内容，是贯注各种科目的内容，同时这三个基本内容的本身也不是分立的，而是有密切的关系。

现在先讲统一战线和进攻战法：在政治上采用统一战线的方针，在军事上采用进攻的战法，这就是抗日的最基本的方针，这基本方针是从哪里来的呢？是根据敌我的优点和缺点，从双方的优点和缺点里尽量地发扬我们的优点，避免自己的弱点，暴露敌人的弱点，避免敌人的优点而规定的。

关于这个问题的讨论，虽有许多意见，但我们应找出最简单最基本的道理来。

甲 敌人方面：

（一）敌人的长处：



日本是帝国主义，尽管它是先天不足，但我们应当承认在经济与工业方面，中国是比不上的，它的各种长处都是从这里产生的（有新式的武器，有强大的海陆空军，有机械化的部队）。

## （二）敌人的弱点：

一、因为日本是一个帝国主义国家，所以也就存在了否定它的力量，日寇对我们的战争是侵略性野蛮性的，是压迫性剥削性的，是强盗性的，是反革命性的，毫无疑问，日寇的许多弱点便从这里暴露出来了，这种侵略战争对于日本国内人民完全没有利益，他们拿出钱，拿出命来拼，但他们所得到的没有别的，只有更残酷的压迫和剥削，这样就造成日本国内人民对统治阶级的不满，激成反战运动的开展，同时，日本帝国主义强迫其殖民地的人民（朝鲜、.....）上战场当炮灰，也造成了反日运动的增长，日本统治阶级内部也并不很团结，矛盾在发展着。

在国际上，日本帝国主义破坏世界的和平，激起全世界爱好和平的国家和人民的反侵略运动，反对日本的不仅是苏联、美国、英国、西班牙，而且还在法西斯的高压下德、意的广大反法西斯人民，就连它的强盗朋友，也不能与它长期合作，同时因为日本侵略中国是进攻苏联的开始步骤，使得苏联不得不准备一切，给予它致命的打击。

在中国，敌人实行惨无人道的野蛮无比的杀戮焚烧抢劫奸淫的政策，无论穷富，无论老幼，无论男女都不免于祸，敌人的目的，不仅在亡我之国，且在灭我之种。敌人的这种野蛮政策，当然会引起中国全民族对他们的痛恨的。

二、日本帝国主义是一个小小的国家，人口不过是六、七千万，兵力有限，钱力有限，物产缺乏，尤其是近代化重工业所需的铁、煤、石油，大都从外国输入。棉花也是非常缺乏。

在这种情况下，日本帝国主义是最不利于持久战的，战争越持久，困难越增加，但是为要转移其国内人民的视线，为灭亡中国，称霸世界，乘着中国不统一，无准备，就发动了侵略战争，它采取的战略是速决战方针。

它为实现它的速决战的方针，它的办法是两个，一是政治上实行统一战线，这表现于在日本国内宣布非常时期，号召举国一致，在中国大批地收买汉奸托匪，挑拨离间，在国际上与德、意勾结。一是在军事上采取进攻的战法，日本帝国主义看到中国不统一，中国人民不觉醒，看到中国没有现代化的军队，没有国防的建设，便采取疯狂的进攻，企图一下子消灭中国。

这就是敌情，敌人的长处，敌人的弱点，敌人的总方针和方法。

## 乙 我国方面：

（一）我国的弱点----我们是半封建半殖民地的国家。所以，第一，我们没有强大的海陆空军，没有重工业，没有要塞，没有强大的国防力量。第二，造成了中国过去不统一的局面。

（二）我们的长处----我们的战争是正义性的，是革命的，我们是为保卫自己民族的生存，为世界的和平，为帮助日本帝国主义压榨下的弱小民族（朝鲜.....）与日本国内人民获得解放而战，正因为我们是为民族生存而战，所以我们能团结全民族，能动员全民族的力量，去打击我们的敌人；正因为我们为正义而战，所以我们获得了国际的同情与援助，去对付世界的公敌----日本帝国主义；正因为我们是为正义而战，所以我们能得到日本的反法西斯人民的配合。因为这些，所以必定能够取得最后的胜利。

其次，我国人口众多，地理广大，物产丰富，我们的人是死不完的，我们的兵力是用不完的，我们的东西是吃不完用不完的。平津京沪失陷了，我们还可以打，南口、石家庄失陷了，太原、临汾失陷了，我们还可以打，你占大路，我占小路，你占城市，我占乡村，战争越持久，对我们越有利，过去国内战争时代，红军仍旧是存在与发展起来，这是什么原因呢？我国领土的广大也是其原因之一，我国与阿比西尼亚、奥国不同的，我们是一个大的国家，我们作战的漩涡区是很广大的。

一个是人少物少先天不足的日本帝国主义，一个是人口众多，领土广大，物产丰富的中华民族，一个是全世界人民的公敌的日本强盗，一个是为正义而战的，得到全世界人民拥护与援助的中华民族，战争的最后胜利是属于谁呢？同志们必然会很正确地回答这个问题。

敌我力量的对比，如果是单从物质上来看，便抓不到中心。我们必须抓住上述这样的根本要点来分析才是正确的，根据上面的分析，我们可以了解，要打倒日本，我们的战争方针便应该采取持久战。战争越持久，越能够提高全民族的政治觉悟，越能够发挥我们全民族的力量，战争越持久，越能够发挥我们全民族的长处，克服我们的弱点，越能造成我们的进步（我国几个月来的进步是能等于几十年的进步）。同时战争越持久，日本国内矛盾越加深，日本殖民地人民的解放运动与日本国内人民反战运动越增长；战争越持久，全世界人民越了解日本帝国主义的兽行，反侵略运动更加发展而将日本帝国主义最后地消灭！

我们要在持久战中，消耗敌人的力量，给敌人大的杀伤；我们要在持久战中，去强大自己削弱敌人。我们相信，在长期的抗战中，敌我力量的对比会形成反比例的发展，我们的力量一天天增长，敌人的力量一天天削弱。我们要采用什么方法来实现这个持久战的方针呢？

### 一、在政治上----统一战线

日本帝国主义的目的是要把我们中华民族完全灭亡，不论哪一个阶层，哪一个政党，哪一个团体，都要受到亡国的威胁，如果中国灭亡，对于共产主义、三民主义、国家主义各种政治主张都完了，不能实现，工人、农民、地主、资本家、国女老少、华北华南无论什么人，无论什么地方，都要受到亡国的惨痛，所以我们应该不分地域，不分阶层，不分党派，不分信仰，不分男女老少，不分上层下层，不分有组织的与无组织的，一致团结起来，打倒我们共同的敌人----日本帝国主义！

如果我们没有实行统一战线，必然造成力量分散，那么我们人口众多，领土广大，物产丰富这个优点便无从发挥起来，反而便于敌人分裂我们的力量，实现“以华制华”的毒计。统一战线不是今天才有的东西，而是过去已经有了的。在大革命时代，在大革命后，都有统一战线。但今天统一战线是扩大了，今天的统一战线是空前未有的，今天的统一战线是抗日的统一战线。

（一）国内的统一战线----凡是赞成抗日的，不分党派，不分阶级，不分地域，不分男女老少，要把一切群众团体统一起来，把一切无组织的广大群众都组织起来，团结起来，我们这个抗日统一战线，是.....全民族大团结。

（二）与世界的统一战线----日本帝国主义疯狂侵略，野蛮屠杀，破坏了世界和平，激起了全世界各爱好和平的国家与人民的公愤，全世界人民对于我国表示很大的同情与援助；另一方面日本帝国主义为要更疯狂的进攻，在国际上找到它的强盗朋友----德国与意大利，建立他们的侵略阵线，因此我们必须与世界和平阵线牵手，建立起反日统一战线。拿我们的世界统一战线去打败日本强盗的统一战线，我们应该了解，在今天我们的主要敌人是日本帝国主义，如果我们采取了“打倒一切帝国主义”的托匪方针，那便是根本上的错误。

（三）与日本人民的统一战线----因为日本帝国主义的强盗战争，对于日本人民不但毫无利益，而且加深了痛苦，所以日本人民的反战运动一天天增长，不管日本统治阶级如何镇压，屠杀，禁闭，总没有办法去消灭这个反战运动，这个力量我们是应该联合的，过去在前线上的军队有些没有采取这个方针，忽视采取这个方针，而且有的存在着“杀光一切日本兵”的错误观念，因此许多日本兵怕杀头，宁被打死不愿缴枪，这是把日本兵“逼上梁山”的办法，是不对的，我们要坚持长期抗战，应该与日本人民建立反日本主战的军阀、财阀的统一战线，联合他们合力打倒日本帝国主义！

我们的统一战线是这样一个大范围的统一战线，是古今中外没有的最广泛的统一战线，我们的抗大是抗日的学校，所以我们在政治上的中心内容是统一战线，我们要学习抗日的统一战线，而且要学习统一战线的理论和基本原则。

统一战线是一个长期的基本的策略，是在每一个历史具体阶段根据当时当地的情况，团结最大多数的人来对付主要敌人的一个战略方针。无论哪一个国家的革命运动都要采取统一战线的策略才能取得最后的胜利，如我国在辛亥革命时代，大革命时代，苏维埃革命时代，都有了内容不同的统一战线，又如苏联在一九〇五年的革命，一九一七年的革命，以及现在对付世界法西斯蒂的斗争都采取了统一战线的策略，所以我们说统一战线是一个长久的东西，我们应该把它学会，运用到实际工作中去。有许多同志常常高谈统一战线，但实际工作中不会干（特别是参加过国内战争的同志），这是一个很大的缺点，应该纠正过来。我们每一个同志，到每一个村庄或每一个城市，最重要的工作便是建立巩固与扩大统一战线，要把我们成为统一战线的组织者，把各党派各阶层各团体都团结起来，这一点，同志们要特别注意。

二、在军事上----进攻的方法第一期抗战失利基本的原因在哪里呢？在于采取单纯的防御战法。

因为采取了这个战术的原因，许多军队是“简单的抵抗”“迅速的退却”。日本未来之前，就在等着不动，日本来了挨一顿打，打不过它，就向后退，这样的挨打战术是根本要不得的。

第二期改变了这个战法，就打了台儿庄的胜利，各个战线也活跃起来，这是很对的。

我们一定要采取正确的战法----进攻战法。为什么？

（一）从地形条件来看，中国的领土辽阔广大，是守不胜守，防不胜防的，日本帝国主义采取包围迂回的战术，我们就无法去守，我们有几千万万个山头，有几千万万条路，怎么去守呢？南口的天险，娘子关的天险，我们曾经守过的，结果敌人还是南面绕过去了。我们有大军坚守的地方，敌人不攻，而是专找薄弱的地方和空虚的地方，这一打我们就非跑不可，我国地大的长处如果是采取防御战则这长处反而变成了我们的弱点。如果我们采取进攻的战法，我们作战的迂回地区广大，我们可以随意选择有利的机会消灭敌人，敌人想要包围我们是办不到的，这样一来我们可以发挥“地大”的优点，而战胜敌人。

（二）历史上的一切天险，在今天的立体战争中，已大大地减低其价值，甚至失去其作用了。今天的战争要想防御，必须建立新式的巩固的要塞，可是我们中国过去没有注意这个问题，只是依靠历史上遗留下来的城，根本就不能抵御强大的火力，现在如果全靠新要塞，钱也没有，时间也来不及，在这种情况下，如果我们采取单纯的防御，便是我们暴露弱点，而必然地要失败。

（三）要实行防御必须有强大的火力来布置火网，但现在我们的火力还不行，要采取防御便更暴露出我们的弱点，另一方面我们的步兵很多，这是突击的力量，是冲锋肉搏的力量，对于进攻是有利的，是我们的长处。但是如果采取防御，这个优点便不能产生。相反地，是便利日本帝国主义，可以调动几十门大炮来向我们轰击，可以调动一师人来消灭我们一团人，其次敌人曾经用六十门大炮来向我一个阵地轰击并有飞机配合作战，在这种情况下，日本士兵常常不打仗，可以睡觉，尽管开炮向我军轰击。在南口与上海战斗之中我军牺牲很大，但还有看不到日本兵的，因此在目前我们的火力比不上敌人的情况之下，若采取单纯的防御，只有更加发挥敌人的长处，掩盖了敌人的弱点，同时更加暴露我们的弱点，掩盖了我们的长处。

（四）防御是被动的，战争一转到被动是很困难的，处在被动的地位对于敌人什么时候来，多少兵力，从什么地方来？这些问题都无法了解，等到敌人来了，挨了一顿打，还不知道敌人有多少力量，等到我们发觉敌人的兵力，要调兵来增援已经来不及了。反之，如果我们是采取进攻的战法，那么，我们可以自由决定打敌之时间、地点、兵力和方法，我们可以先调查清楚，然后去打敌人，而敌人也无法知道我们的情形，等到我们去打它的时候，它也来不及。所谓“知己知彼，百战百胜。”我们采取进攻的战法，才能发扬这个优点。

（五）我们的军队是革命的军队，是有勇敢牺牲的决心的，对于进攻敌人消灭敌人是能够更加发扬我们军队的积极性与牺牲决心的。但如果要采取防御，结果是降低了我们军队的积极情绪，神猜鬼疑，恐日心理也发展起来。

（六）攻能代守。我们把敌人打退，就保住了我们的地方，而且我们还要攻击前进，收复我们的失地，所以进攻战法可以消灭敌人，保卫领土，而且可以收复失地，守则结果成为节节后退。

（七）敌之作战惯技，为包围迂回，如果我们采取防御，死死地摆在一块地上不动，则刚刚便利于敌之迂回包围战法之实施，反之如果我们采取进攻，则迫敌处于应战地位，而我们还能将敌包围歼灭。

（八）中国军队素质不齐，各部战斗力强弱的悬殊，敌深知我们此弱点，敌有时特别注意，找我战斗力弱的军队打。如我取守势，敌一将我弱的军队突破，则我强的军队亦受影响而不得不随之而退。如此，使我强兵变成弱兵，弱兵则成溃兵。如我取攻势以迅速秘密之各军突击到敌身上，则敌无法专门找我的弱兵打，如此，则我的弱兵亦变为强兵，强兵则成为雄兵了。

（九）战斗的目的是压倒和歼灭敌人的有生力量和夺取敌人的武器，只有这样才能根本解决问题，才能胜利地结束战争之局。进攻战法是达到此目的的基本手段，任何国家之军事理论皆同具此见解。防御是不得以时才用，而且要防御能达到任务也必须在防御中实行进攻（攻势转移，或反突击），或以野战军的进攻配合防御，因此在这点上说来我们也应当采取进攻战法。

从各方面的事实，说明一个问题：要争取抗战最后胜利，我们在军事上只有采取进攻战法，才能发扬我们的长处暴露敌人的弱点。我们只有采取进攻，才能消灭敌人的进攻，才能对付敌人的进攻，但敌人的进攻有许多困难条件，而且它的进攻并不高明，它的进攻指挥并不好，它犯了逐次使用兵力的错误。我们如果采取进攻一定比敌人好，一定能大量地歼灭敌人，开展新的大的胜利的战局。

进攻的战法是有这样的好处，但是过去除极少数战役外，为什么中国军队不会采用呢？为什么过去只是死板采取单纯的防御呢？这当然是有原因的。

（一）有些人错误地了解“防御战”“持久战”“应战”“守土抗战”“焦土抗战”等名词的意义和内容，他们把政治鼓动的口号（如“不失一寸土地”）来运用到军事行动中去。我曾经和某师长谈话，他说：“我们本来可以向敌人进攻，消灭敌人的，但因为吃了‘守土抗战’之亏，如果不是‘守土’二字，那我们早会攻击前进，就会消灭敌人了。”一个师长对“守土抗战”的了解是这样，可知他们的误解是如何惊人，“应战”他们说是敌人来我才打，“持久防御”他们说是“守住阵地的持久战”，在他们头脑里同时也错误地了解进攻，以为进攻必须是攻坚，因此“防御”就成为他们当然的观念。

（二）有些人则存在着保存实力的观念，缺乏消灭敌人的观念，不愿意自动地去打敌人，消灭敌人，而只是等敌人来了，才加以抵抗，敌人不来便谢天谢地。结果造成只采取防御的方法，而只想消极地保存自己的势力。

（三）曾国藩主义的传统：主张“防是主”“攻是客”“以守代攻”“以逸待劳”“以静制动”这种错误的战术，不仅有人实行这种战术，而且有人提倡实行这种战术。

（四）堡垒主义的传统：许多军队打过红军的，相信堡垒主义，他们在第一期抗战中都很积极地去建筑工事，一味地相信工事，相信堡垒，依靠堡垒，结果是只能采取单纯的防御，而造成许多失利。现在第二期虽已改变，但还须彻底地改变过来，采取进攻的战法。

我们抗战必须抓住这个要点，我们作战以进攻配合进攻，而造成进攻的条件，这是非常重要的，如果退却没有反攻的精神，那么便是无前进的退却，是崩溃的瓦解的退却，在兵团战术中，运动战为主，以阵地战游击为附，但其中有一个中心，就是都要进攻，要包括进攻的精神，以进攻为主要手段。运动战以进攻的运动战为主，游击战不能“游而不击”，而要去袭击敌人，防御的阵地战要准备随时反突击。总之，进攻是最主要的，我们要以攻为主，以防为辅，要把大部兵力分配打运动战（这是突击的力量），以小部分的兵力打阵地战与游击战，以牵制敌人力量。因此进攻战法不是机械的，不应把它简单化，我们是以进攻为主，其他的都围绕着这个目标，我们抗大的同志，须很精细地去学习这个问题。

### 三、革命的传统

我们学校应该接受一切革命的优良传统。无论在理论上、方法上以及作风上我们都要继承下来加以发挥。因此，我们抗大的学生，应该要有：（一）崇高远大的政治理想----在现在的阶段，我们是要实现三民主义的中国，但是我们要看到历史并不能停止在第一个阶段上，历史还是要向前发展，走向共产主义的道路去。这并不是我们自己空洞的理想，而是客观条件所决定的。所以，我们应该不违反历史的发展，加以自觉的努力，才算不违反时代。

一切顽固保守的反动思想，要完全抛弃，我们是接受人类最好思想的学校。我们每一个学生都有这个责任，在这个短短的学习的时间，我们至少要知道社会发展的方向，要扶助此方向迅速发展，决不做时代前进道路的障碍物！

（二）艰苦奋斗英勇牺牲的精神----革命是新和旧的力量的斗争。我们中国的革命要经过长期流血才能取得胜利，我们应该要不怕死，不怕苦，不怕难，不怕败，因为每一个革命历史，就是艰苦奋斗英勇牺牲的历史。

我们不怕死。一个人是何等渺小；而一个人的死，能使得整个人类进步，意义多么大！而且每一个人都不能不死，问题是要“死得其所”，死得有价值。我们不但要个人不怕死，而且领导队伍作战也应该有这种不怕死的精神，如果是为要夺取一个重要的阵地或是掩护队伍退却，也应该不怕牺牲地去拼，因为革命的胜利是总要有代价的，临到我们牺牲的时候，我们就要慷慨就义，英勇牺牲。

我们不怕苦，不怕难。为着实现一个最高的理想，物质上的痛苦，我们是应该忍受的。我们曾经没有衣服穿，没有东西吃，没有觉睡，在大雨大雪的黑夜里去战斗，我们曾经吃过树皮，吃过草，在革命过程中困难是非常多的。我们应该用我们的天才去想解决困难的办法，我们的困难，已经包含着解决困难的条件，只要用我们的理智的头脑去想，一定会有办法。

我们不怕败。“胜败是兵家的常事”，如果一个指挥员怕败，他便不是一个好的指挥员。在战斗中如果是真的万一遭受了失败，不垂头丧气，不影响我们的情绪。我们要从失败中取得教训，这是列宁主义的作风。

只有这样，我们才能从千辛万苦中前进，发展，争取最后的胜利。

（三）要发挥我们的校风----团结、紧张、活泼、严肃。

我们要团结，我们团结的基础，不是在于物质、感情或宗派的，而是政治的一致和革命的友爱。要有这种颠扑不破的团结，树立起抗战建国的任务。

我们要紧张，对工作不吊儿郎当，不浪费每一分钟的时间，要反对一切官僚主义。我们抗大的学生是紧张地努力地负责地进行工作的，在校时要紧张学习，出去时要紧张工作。

我们要活泼。不仅是生活上的活泼，而且在军事上政治上有灵活的战略战术，有灵活的战争手段，而不是教条的机械的。有许多同志在学校里很活泼，但做了军事指挥员的时候，都变成老头儿一样，像阎罗王一样，这是不好的，我们每个人都要保持着活泼的精神。

我们要严肃。要严肃的政治纪律，军事纪律，生活纪律，对自己对部下都要严肃。日常生活上，帽子要戴正，被窝弄得整齐，地下扫干净，注意礼节，这一切是形式，但有重大意义。只有这样，才能养成严肃的精神。我们不应该为着反对形式主义，而把一切必须的形式丢掉，不因活泼而流于放荡。

我们的革命传统就是这样。这不是唯心的而是科学的。

同志们！以上说明了我们学校的教育方针，其中也就说明了抗日方针，在校学生应当学习这些，出校学生应当做这些，中国正在进行抗日大战，本校正是为了进行抗日而设，全体同学应以战斗的紧张性进行学习，应准备很快地走上抗日的战场，一定要把日寇伸入中国的血手斩断，把日寇葬送到东海里去，把中华民族拯救起来，把中华民族复兴起来！

# 在抗大欢迎世界学联代表团大会上的欢迎词

林彪

一九三八年七月三日

今天我们全校教职学员开这个欢迎会，来欢迎世界学联代表团，世界学联代表团远涉重洋，不避一切辛苦地到中国来，他们为着同情与援助中国的抗战，为着反对法西斯蒂，为着保卫世界和平。他们这种光明正大的态度值得我们欢迎，我们应该向他们致无限的敬意，我代表全校教职学员向世界学联代表致革命的敬礼！

代表团的诸位先生都是世界学生的领袖，为世界学生的利益，为世界和平的利益而奋斗，世界学联能派出这样好的代表团到中国来，我们应该表示敬意。同时我们又可以看到全世界学生与青年群众对于我国的同情与热烈援助，这一点我们也应表示无限敬意。

我们欢迎学联代表团，应该对于他们这种不怕艰难而援助中国的伟大精神表示敬佩。他们对于中国有很多的帮助：宣传、募捐、抵制日货、不卖货物给日本，并推动他们的政府帮助中国抗日这样的情意，我们应该大大地感谢！

他们为世界和平而奋斗，有了许多经验，这些经验能够运用到中国的民族解放战争，我们欢迎他们，应该接受他们的经验。

代表团这次到中国来，你们可以显明地亲眼看到日寇在中国的行为，是何等野蛮残暴，是何等地失掉人性，代表团可以亲眼显明地看到：中国无辜的人民何等地受着空前的灾难和看到中国之空前团结与民族生存为世界和平而英勇战斗的情形。

日寇自“九一八”强占了我东北以后，鼓励意大利灭亡阿比西尼亚，及帮助弗朗哥匪徒在西班牙的横行，鼓励了德国法西斯蒂吞并奥国及企图再向捷克伸出魔手，而造成战争危机的紧迫，所以日寇是破坏世界和平的祸首！

日寇在中国不但肆意屠杀中国人民，而且也屠杀外国的侨民（如山西许多外围传教徒被炸死了），由此可见日寇是全世界人民的公敌！

世界学联对我国的援助，使得中国人民看清楚我们的奋斗不是孤军的奋斗，更加鼓励了中国人民，加强中国人民抗战胜利的信心。同时此次代表团的来华，证明他们对于援助中国及保障世界和平的积极而努力。因此，我们对于他们的欢迎是有很重大的意义的。

我们应该怎样来欢迎他们呢？

第一，他们有很丰富的反法西斯反侵略的斗争经验，我们今天正在进行着反对日寇的战争，我们应该向他们学习。

第二，代表团是世界学联派出来的，世界学联是全世界拥护和平反对战争反对法西斯蒂的组织，第二次世界学联代表大会将要举行，我们相信在大会上，一定可以通过实际援助中国与世界和平的决议与号召，我们应该准备来执行。

第三，把我们的反对日本帝国主义的经验贡献给世界学联及全世界的青年。

第四，这一次代表团来华特别注意考察青年学生的情形，我们的抗大的同学要特别向他们表示我们是抗日的学校，我们正为着中华民族的独立解放，为着保卫世界和平，而培养成千成万的救中国救世界的干部人材。

我们学校集合着由全国各省，海外各属（如安南、马来亚、暹罗、菲律宾、荷属东印度等地）不远千里万里而来的各党各派的青年，国民党员、共产党员、国家社会党员及无党派的青年，我们的学生包括了各阶层出身的分子，学生、工人、农民、军人、商人、文化人、文学家、音乐家、戏剧家……等。我们的学校表明了抗日战争中青年的大团结，而且形成中国抗日战争的重要力量。

我们的学生都是中华民族最优秀的青年，大家都下了决心，本着大公无私的精神，不为个人的生活，而为国家民族的利益而奋斗，不但为本身的自由解放，而且为世界和平而奋斗！我们的学生有这样的决心，表示中国有了新的力量，表示我们中国的进步，同时也粉碎了日本帝国主义在世界上无耻造谣与欺骗，我们更相信在持久战中，中国必定可以得到最后胜利！

我们对于代表团有很大的希望，希望他们考察完毕后，将日本帝国主义的残暴蛮横种种兽行及中国人民英勇抗战的情形详细地向世界人民报告，号召一切主持正义、爱好和平的人民，不但在精神上道德上对中国的同情，而且要在物质上、军事上给中国更大的援助，抵制日货，不卖军火及原料给日本，推动他们的政府执行条约上的义务，在第二次世界学联代表大会上通过强有力的决议，并把这些议案变为实际的行动，这样来援助中国，保卫世界的和平！

最后，我们希望世界学联能够给予我们以帮助，因为我们抗大是在艰苦奋斗中进行培养抗日干部的工作，帮助抗大也就是帮助中国的抗战，也就是为着世界和平而奋斗的伟大事业。

## 论华北正规战的基本教训与游击战争的发展条件

林彪

一九三八年七月

华北抗战，自芦沟桥开始的正规战，到临汾失陷后，即一般地宣告结束，而转入了以游击战争为主的（正规战则极少）新的时期。

在正规战的时期中，正规战上的教训，当然很多，如作战地点与兵力部署的不适当，各地正规战相互配合的不够，游击战与正规战配合的不够，民众运动与正规战配合的不够……等等。但正规战的根本教训是什么呢？我想，这根本教训并不是别的，而是“消极防御”。这个根本教训表现于我军除开极少的且为局部的几个战役是采取了以进攻对待敌人进攻，或在防御中实行进攻外，一般地是采取了设阵待敌的消极防御，即是当敌人正式攻击我军阵地的时候，我军并没有实行大举“逆袭”、“反突袭”的攻势，而是一般地采取了单纯的以自己不充分的火力不坚强的工作，抗击敌人猛烈的飞机大炮的消极动作，并且还不是在狭在正面上、短的纵深上进行这种办法的防御，而是在近百里甚至数百里宽大正面上及纵深内进行这种防御，兵力是很散很散的分散在正面和纵深上的。这样地分散兵力去想守住所有的地方的办法，结果使每个地方兵力都不足，处处都易被敌人各个击破，结果使每个地方都不能守得住。华北的正规战一般的就是这样进行的（除了数个胜仗外），就是采取了这样消极防御的战术。很明显的，华北所有挫败的或胜利的战役都证明了这种消极防御的战术，决不是中国抗战的出路。为着郑重说明这一问题，特列举于下：一、在地理条件上中国是一个九百六十万平方公里的大国家。面积广大，本来是中国最重要长处之一，是战胜日寇的有利条件之一，但这个长处还要我们善于利用它，如果不善于利用，则我们的长处反变成我们的弱点，反变成有利于敌人的条件。在我国这样面积广大的地理条件之下，我们采取消极防御的战术，这实在是无从防起的。我们如对于一般地点不守，而仅集中兵力守要点，敌人即可从我们不守之处长驱直入。如果我们分兵处处去守，则兵力又不够。虽然我国兵多人多，也仍然不足以处处守的。即令把四万万五千万男女老少个个统做到“执干戈以卫社稷”，但中国恐怕有四十万万四万万四……万万个山，四……万万条路，即令每个人守一个山或路或一块平地也是守不完的！何况敌人攻击时总是拿几千几万现代化的军队攻我一山或一路或一地哩！我们如果采取消极防御战术，那有什么可能守得住



呢？因此，在这样的地理条件下，我们采取宽而且深的设阵以待的消极防御，是无论如何都是不行的。这样，我们地大的长处便恰恰变成了我们的弱点，变成了有利于敌进攻的条件。反之，在这样的地理条件下，我们若采取一切进退行动都为着进攻敌人的进攻战术，则我们便有了可进可退广大的作战回旋地区，可以自由选择攻击目标、攻击地点、攻击时机，可以自主地作战，可以专作有利之战，不致变为被动地被逼地作战，不致成为无把握地作战。

二、现代的防御战，是依靠有坚固的现代化的防御工事的。中国过去因民族的不团结和国家的贫困，还没有能够建立起起码的现代化的国防工事。在这样的形势下，我们在战术上采取防御的办法便是不利的，便是没有胜利的条件。若现在才赶做现代式的国防工事，这在时间上财力上又都是来不及的（这不是说现在不应当在一切敌人尚未到而将来必会攻的要点上赶筑工事）。至于中国各地过去的老城寨和天险（如某某关某某山），在今日新式武器发达的情形之下，战争立体化的情形下，它已大大减少了原有的作用，甚至有的完全失掉了作用。它已不能成为防御战的依靠了。在这样的形势下，我们采取防御战术，便是则刚暴露了自己的弱点。

三、通过的防御战需要有强大的火战力量，要能在阵前阵内组织浓密不透的火网，借火力大量扑灭敌人的进攻力量。但事实上我军的火战力量比敌人小，敌人的火战力量比我们大。可是我们白刃战的力量却比敌人大，敌人白刃战的力量则比我们小。在这样的形势下，如我们采取防御的战术，则又会恰恰暴露了自己的弱点，恰恰便于敌人优势火力的长处的发挥。敌人可以仅借铁弱（炮弹、炸弹）即可以消耗我军的肉弹，而其步兵等到我们的地形变了原形，地物变成了废物，兵员壮烈牺牲之后，才从容前进。但是，如我们采取进攻的作战，向敌进行进攻的冲锋肉搏，则我之步兵战斗力与白刃战的战斗长处便能充分发挥，敌之重兵器笨重的弱点与缺乏白刃战的力量的弱点，便会立即暴露。

四、要争取战斗胜利，就要争取战斗行动上的主动，若陷于被动，则必处处追随于敌人，落后于敌人，听命于敌人，被制于敌人，种种困难便会层出不穷地产生的，消极防御就完全是被动性质的，进攻的敌人则是完全处于主动地位的，它可以自由选定其攻击目标，攻击时间，攻击地点，攻击方法及进行充分的准备。敌人可以集中绝对优于我的兵力，在出我不意的时间与地点，用我所不料的方法向我进攻，这样我军就当然会吃大亏的。可是，如果我们采取进攻的战术，则我可以自由选定进攻敌人的目标、时间、地点、方法……等等。那时敌人就会陷于被动地位上的一切困难的深坑中。

五、我国军队素质极不一致，编制、装备、训练、战斗经验，彼此各不相同，各部战斗力悬殊甚大，敌人对我们这个弱点，甚于比我们自己知道的还要深刻，因此，他们极力去抓住我们这个弱点去利用的。它向我军进攻，总是专门在我们的防线上找出我们战斗力薄弱的部分，作它进攻的目标，首先击破我战斗力薄弱的部队，从我们的软弱处侵入，以突破我军的整个防线。我弱的部队被敌击溃后，我军整个阵线即行破碎，这样就立刻影响到我战斗力强的部队，亦随之而乱，就使我能打的部队，亦变成了不能打的部队，强兵变成弱兵，弱兵变成了溃兵。则我们战斗力不齐，而采取防御战术，就必然遭到这样的坏结果。但我们若采取进攻的作战，与秘密迅速的行动，突然向敌猛攻，敌人在仓惶应战中，便无法知道我军各部的强弱，就不能施展其一贯的首先击破我军弱的部队的诡计了。我军则能以汹涌澎湃之势，合力歼灭敌人。我强的部队固然能无限制地发挥其坚强的战斗力，我弱的部队在强的部队的配合与影响之下，也就能打得得了。

六、包围迂回为敌作战之惯技。如我军的阵地愈险要、愈坚固、力量愈大，敌人便愈爱采取包围迂回，迫我于阵地以外与之决战，以歼灭我军，或压迫我军自动放弃阵地。我军如采取消极防御的作战，则最便于敌人遂行其包围迂回的作战惯技，它有充分的时间以及从容进行包围迂回，它可以调足充分兵力，来进行包围迂回，我军因缺乏现代式的国防要塞，无周围式坚固防御阵地，如一受包围迂回，便立即陷于严重的困难中，后路被威胁或被敌截断，军心更易发生惊慌动摇。在这种情况下，敌人往往可不经剧烈的战斗即能迫我军自动放弃阵地的。但我军如采取进攻的作战，迫敌于应战地位，则敌之包围迂回惯技，即不能或不易实施了，而且我反可以包围迂回敌人，使敌人陷于严重的危险之中。

七、我军此次的抗战，是革命性的，正义性的，求生存自卫性的战争，所以我军的士气是很忠勇奋发的，敌人的战争性质刚刚与我们相反，因此他们的士气也刚与我们相反。但我军如采取消极防御的战术，则我军虽有忠勇奋发的攻击精神，亦无由发挥，恐慌消沉的情绪反随之而至。敌人士兵的战斗情绪，虽不旺盛，但它却可用进攻的作战，加以提高，以弥补它的这一严重的弱点。可见，在士气的问题上，我们采取防御则不利，如采取进攻则能将我军的义勇精神充分地发挥出来。

八、对敌情的明了与否，是作战决心和处置是否正确的先决条件，也是胜败的基本条件。敌人在我国境内进行与我全民族为敌的侵略战争，我全国同胞都是一致反对它的。在此情形下，一般地我军对敌军的情况就比较明了得多，而对自己的企图与目标则比较地容易荫蔽得多。敌军所处的情形，则恰恰与我相反。可是如果我们采取设阵待敌的防御战术，则敌人可以用较充分的时间用多样的办法对我军进行一而再的情况侦察，直至情况全明之后，它才开始动作，并以疾风迅雷的行动，突临我军阵地猛攻。此时我军虽处本国境内作战，虽有人民的拥护，因敌人来得迅速也会使我们来不及查明敌情，我们对敌情况既陷于不明，处置也就陷于错误，其结果必然遭受到意外的损失。所以在知己知彼的问题上，如我们采取防御，那就有利于敌人，不利于自己，若采取进攻，那情形就当然会相反的。

九、如果以为自己的目的，仅在守住某地，因而觉得应当采取防御的战术，其实这种想法是错误的，防守的方法不能达到防守的目的，最后（时间耳）必会失去阵地而后退的。只有采取积极的进攻作战，以攻为守才是达到保守目的的最好方法。这种方法不仅能达到守住未失的土地的目的，而且因为它是向前进攻的，所以它还能夺回那些已失去的而较易夺回的地点。

十、最后一点，也是最重要的一点，就是不论我们的目的是保卫和收复领土也好，保存自己的兵力和民力也好，都只有逐渐地和最后地消灭敌人的力量才行。怎样才能消灭敌人的力量呢？“攻击为摧破敌之战斗力和歼灭敌人之唯一手段，故除状况确有不得已之外，常应决行攻击以挽回战势”。（见《战斗纲要》）这是军事原则上一个起码的道理，一个举世所公认的原则。难道我们应当否认它和不执行它吗？

从上面所述各点看来，中国抗战在战役和战术上，应当采取积极的进攻作战，决不应采取消极的防御作战。可是过去除开一些胜利的战役是采取了进攻的战术外，其他则一般是采取消极防御的战术。这中间的原因究竟是什么呢？我想：第一、由于不了解敌我彼此之长处和缺点。不知道敌人的主要的长处是在兵器技术方面，其基本的弱点是在政治方面与国度小力量有限的方面，不知道我军的短处是在兵器技术方面，长处是在政治方面与国度大的方面。因为没有明确了解敌我的长处与缺点，因此就不会运用恰恰能发挥自己的长处，避免暴露自己的短处和利用敌人的短处，避免敌人的长处的进攻的战术手段。

第二、由于战略战术了解上的错误。有不少的人，把战略上抗战、应战、防御战、持久战、守土抗战等等的说明我战略地位的名词与我战略上方针的名词，误认为战术上的名词，把它与战术上的防御战、持久战的名词视为一物，把全国的抗战的总方针，作为每一次战役的实际方针，在每个战役中都采取防御的动作，实行呆守阵地的守土抗战，敌攻击我还击的应战。不知道战略上的抗战、应战、持久战、防御战，主要经过无数的战役上的进攻来进行的。而且不仅把战略上的防御战，误认为战役上的战术上的防御战，并对进攻的意义也没有正确的了解，把战略上所指的进攻与战术上所指的进攻视为一物，即以为我国既无打到三岛去的侵略野心，就以为不应当有进攻，这种了解在战略上当然是对的，但在战役上战术上也这样，那就大错而特错了。又有的将战术上的进攻了解为一定要去进攻敌人的阵地，却没有想到我们可以进攻向我进攻的运动中的敌人，或采取截断敌人的联络线，进攻其来恢复联络线运动中的敌人，或以我一部包围敌人一点，而以我主力控制于适当地点，求得打击来援的运动中的部队。这种进攻战法，在敌人是在战略上战役上战术上都是向我进攻的情况下，我们并不需要去攻击敌人的坚固阵地的。

第三、由于有些人怀着保存实力的自私观念和缺乏从根本上去解决敌人的战斗观念，因而不自动去向敌进攻，到了敌人打来时，则不得不勉强应付一下，这样，就自然演成了消极的防御战。这种人是没有了解局部的命运是不能与全民族的命运分离的。是没有了解“复巢之下安有完卵”的这句话的意义的，没有了解为着全民族的生存而付以局部的牺牲是必要的。且事实上，愈想单独保存实力的部队，其结果却适

得相反，即令它在战斗中消耗不大，它此种部队因缺乏政治上的灵魂，其溃散逃亡往往较这坚决战斗的部队数量上的减员还要更多一些，其质量方面则不但不能提高，且反而降低，因为这样的部队的良好战斗作风是无由建立，士气无由振作，群众对军队之尊敬与帮助亦无由产生的。攻击是从根本上扑灭敌人的唯一手段，如果缺乏从根本上解决敌人的观念，那自然就不会采取进攻战术，而采取防御战术了。

第四、由于不了解战争的政治性质之对于战术上的关系。不少的人，提倡用曾国藩对付太平天国的防御战术，以之对付日寇，又有不少的人用过去内战时候的堡垒主义的传统，以之对付日寇。这些相信曾国藩战术思想的人，和相信用堡垒主义对付日寇的人，是没有了解我们的抗战是革命性的战争，敌人是反革命性的战术，没有了解革命性的战争，就应当采取革命性的战术，采取进攻战术。曾国藩对付革命的太平天国的战术和我国过去内战时代对付革命的红军的战术，在今日我国革命性的抗日战争中是不适用的。且敌人的兵器技术条件，敌人的战略地位与内战时代的红军也是绝对不同的。

中日战争由于敌国小我国大，敌人是反革命性的强盗性的，我们是革命性的正义性的，所以我们是能够战胜敌人的。但由于我国弱敌人强，所以我们又不能够一下子做到战胜敌人，只有在持久战中逐渐转变敌我强弱形势，才能最后地战胜敌人。在此持久战中，我们在政治上的办法应当广泛地实行统一战线，团结全民族的力量抗日，并团结世界上和日本方面的一切反对日本帝国主义对华战争的势力。在此持久战中，我们在军事上，便应当根据敌我的优点和缺点出发，实行进攻的战术，以发挥我军的长处，利用敌人的弱点，避免我军弱点的暴露，避免敌人长处的发挥。只有切实这样做才能争取战争的是后胜利，如果不是这样，则尽管我们有战胜敌人的客观良好条件，但胜利仍然不会自然到来的。我们应该把战术上的进攻性，贯注一切作战的行动中，一切防御一切退却都应着进攻，无论运动战、游击战、阵地战（当然是指防御的阵地战）都应当把进攻作为它的灵魂，作为它的根本。只有这样才能胜利。

在全国第二期抗战中，对于抛弃过去消极防御转变到积极进攻的战术上，已有显然的进步。台儿庄的胜利，便是由于这个进步而取得的。但毫无疑问的，在现在的事实上还需要我们有更普遍更彻底的转变，才能取得更多更大的胜利，才能保障最后的胜利。

华北正规战的根本教训已如上述。在自芦沟桥起到临汾失陷后止的正规战中，虽然是节节退守的，虽然遭受了不少的挫败（其间当然也有个别胜利的战役），但它却足足支持了将近九个月的长时间，给了敌人以很大的兵力、财力、时间的消耗，给了华北民众以很强的民族观念与抗战决心，同时使军队受到了很大的锻炼，得到了很多进步的，而且它掩护了帮助了华北游击根据地的建立与游击战争的开展。

华北的游击战争，因然是在临汾失守以后，才更普遍地发展起来，此时一切正规军也由正规战改作游击战，但华北的游击战争却不是开始于临汾失守时的，而是在平型关战役中即已正式开始了。平型关之役，某部以最大主力猛攻仰攻平型关之敌之侧背外，并以一小部出至灵丘东北一带作游击战，阻击该方面向平型关增援之敌。平型关伟大胜利的取得，是与该役中游击战争的配合密切有关的。尔后敌人自茹越口突入雁门关直向太原前进时，我留灵丘方面作游击战的部队，便乘势夺回了已失陷的灵丘、广灵、涞源、浑源等县，给了敌人很大的袭击，夺取了敌人不少的辎重，使敌人失掉了这条后方联络线。今日以五台山为中心的冀察晋边游击战争根据地，是在平型关战役时就开始创造的。在晋东南，在晋西北等处，也是临汾失陷以前就有了游击战争的。不过，临汾失陷前华北游击战，在当时不是华北抗战的主要形式，而是配合当时主要的正规战的辅助形式，而且那时还一般地仅限于八路军作游击战。到临汾失守后，游击战便变成华北抗战的基本形式了。参加游击战的不仅为八路军，而且一切在华北的正规军，均进行游击战争了。

对于现已成为华北抗战的基本形式的华北游击战，我们是应当足够地认识它的整个意义，和它的发展条件的。只有有了这种正确的认识，才能够产生出坚持华北游击战的决心、信心和正确的方针，才能保障华北游击战争的广大发展。也可以说，正确地认识华北的游击战争的意义与条件，是发展华北游击战争的主要条件之一。

关于华北游击战争的意义，我想至少有以下诸点：一、华北在人口上、物产上、面积上、形势上都是伟大的力量，无论在中国或在世界上它都占重要的地位，敌人得之可以作为它的续命汤，可以作为它扩大侵略的根据。为着保卫华北，我国曾以正规军正规战与敌人作了很残酷的斗争。但华北全部城市与要道，终于统被敌夺去了。华北成“失陷”的形势。日寇当然大唱其得胜之歌，大做其甜蜜之梦，以为从此华北就完全是它的了。但日寇是想错了。它原来只看到中国正规军、城市、要道的力量，却没有看到华北人民的反抗力量，华北人民与一部军队结合成的游击战争的力量。日本军阀的头脑，是单纯军事观点的，成为日寇兵经的日本《战斗纲要》内，对于估计敌情与决定作战方针上，就根本没有提及战地居民向背之对于军事上的影响。我想日寇在中国战争的最后失败，就会失败在这一点上的。诚然，过去我们的正规战，没有打胜日本，城市与要道确实是失了，如果我们不发展游击战继续奋斗的话，那华北也确就全部变成了日寇的殖民地了。但我们坚持在化北发展军民一体的游击战争，则我们就仍能保卫华北的，我们是能够使日寇在各地的伪政权建立不起，使日寇不能在所有的地方进行经济上的、政治上的剥削与压迫（收税、做生意、开矿、抽丁、组织伪军）。只要我们进行游击战争，我们就能够保持在日寇步哨以外的地方，仍属于我们、兵力不够分配，是日寇主要弱点之一，因此，它只能占驻大的城市和要道，其他的地方，它就依靠组织汉奸与伪军帮它统治。我们的游击战争，除了能够袭击日寇的较小部队外，对于消灭汉奸政权，是有绝对把握的。华北游击战争，已经在事实上表现了这种作用，已经收复了很多原来失去的城市、乡村、道路。这就证明华北的游击战争，是能担任继续保卫华北的任务的。

二、集中行动与集中指挥的各兵种联合的有一定后方的大兵团的正规战，负着迎击与歼灭敌人，保卫我国诸战略要点（政治、经济、军事、文化中心的大城市）与战略要线的重大任务。但这样重大任务的遂行，单靠正规战的孤军奋斗是不够的。它必须有游击战争广泛的配合。华北游击战争在广大地区的发展，便能到处分散敌人，牵制敌人，使敌人不能以全力对付我正规战的军队，使我在华北以外的正规战能得到华北游击战争的配合。同时，成为敌人运输军队与军需的津浦、平汉、同蒲、平绥铁路，都在华北境内或经过境内，华北游击战争是能经常截击敌人在这些铁路上的运输，妨碍敌人向西向南侵略的扩大。

三、华北的游击战争，不仅有保卫华北与配合正规战的作用，而且还有去恢复东北失地的作用。东北四省地区之大，人口之多，物产之富，形势之重要，是用不着说的。敌人在此区域，并没有处处驻有军队，而是利用汉奸与强迫一部分人替它执行剥削与压迫的政策。在它的这种统治区，只要我们的游击战争一发展进去，便立刻可以推翻它的统治而重建我们民族的政权。对于敌人驻兵很少的地方，亦可用游击战争将敌歼灭或驱逐它。我们把游击战争向东北的广大地区发展起来，便可把东北敌人孤立与封锁在几个城市中去。日本在东北所培植的伪军，其战斗力是很薄弱的，不难以政治的瓦解与战斗的进攻去消灭它的，游击队还可从伪军手里夺取日寇的武装，来武装自己。由华北向东北发展的游击战争，首先应在××与××发展起来，并渐与原在××两省西部北部原有的游击战争，衔接起来，和配合行动。应当做到把日寇在东北的统治重新普遍地动摇与崩溃起来。这一任务的遂行对于东北华北及全国都是有很大的重大的意义的。

四、在华北的游击战争中，将能产生新的伟大的抗战力量，和大量地消耗敌人的力量。华北的游击战争，将能使华北各地政治上、社会上、思想上有很大的革新与进步。华北有广大的人口，有巨量的枪支，它必能组织新的大的抗战军队，并使原有各地的零散队伍充实壮大起来，质量上更加提高起来。它能由游击队产生新的正规军，发展新的正规战。这一切军事、政治、社会力量的壮大与进步，它同时也就使我全国抗战总的力量增加起来。华北游击战争的发展，及其新的抗战力量的增加，就要使日寇在华北不能进行如意的剥削，不能畅行其“因粮于敌”的政策，而且在各处游击战争不断地对它袭击下，它就要不断地遭受兵力、财力、物力上的损失，这就使它不仅难达到在中国发洋财的目的，而且还使它大折老本，使它逐渐削弱下去。

五、华北在形势上是处在日寇对苏作战的侧后的重要战略地位，我们坚持华北的游击战争，这对于以后日苏战争爆发时也是有重大意义的。我国到某种时机进行大举反攻敌人时，华北在战略意义上便是我们反攻的支点，进攻的据点。

六、华北的游击战争是这次全国抗战游击战争中最先发动的地方，它有了最擅长游击战争的八路军的参加。在日寇愈向我内地深入的时候，为着到处分散、削弱与部分消灭敌人，为着保卫失地内的我国人民的生命财产，便应当在所有的失地内进行游击战争。为着提高所有的失地内的军民对游击战争的信心、决心与办法，在华北的游击战争便应当以自己的存在与发展的模范影响别的区域，推动别的区域游击战争的发展。

上面已经说了华北游击战争的意义。下面再说到华北游击战争的难易条件。我们除了认识华北游击战争的重要意义外，还必须认识它所处的难易条件。这些问题的认识，是保证华北游击战争发展的基本条件，华北游击战争的有利条件是些什么呢？

第一、华北的地形条件，是有利于游击战争的，它有宽广的地区使游击战争能够自由行动，不致被敌所围困与捕捉。在各省交界处都有山，各省内部也有很多地方有山。这些山地是最便于游击战争作依托的。敌人机械化的部队，是不能或不易进入山地活动的。敌人大的部队如进山地则食宿均难，小部进入山地，则易被歼灭。华北的河流，一般的比南方河流的障碍力要小（黄河是例外），平时水小，且冬季多半结冰。另外华北的地面与东北的地面是连接的，中间不仅无水阻隔，且有山相连，这就使华北游击战争的活动区域更宽更自由了。由此可见华北的地形条件，是有利于游击战争的。

第二、华北有众多的人口，单是河北一省便有三千余万，其他各省的人口也是很多。人是活的力量，是有决定意义的力量。大量的人口是补充战斗伤亡及建立新的部队的必要条件。华北的人口不仅在数量上很大，而且在政治质量上也是很好的。自“九一八”后华北就处于国防前线了。在日本帝国主义的威胁与压迫之下，在平津学生所领导的爱国运动影响之下，民众的民族觉醒，是比较提高了。前年红军的东渡，也给了华北民众以抗日的号召。此次全国抗战又首先在华北打起来，因此，华北民众的抗日认识是比较深刻的，且在抗战发动以前，华北已有许多进步的分子，加入了坚主抗战的政党。华北有些地方的民众，还具有相当的游击战争经验。华北的文化水平，也较之于某些落后的省份要好得多。这一切都是有利的华北抗日游击战争的发展的。

第三、华北有丰富的物产，出粮食出棉花出煤铁，这丰富的物产，便保证了游击战争物质的需要。

第四、华北有巨大数量的枪支，散布在各省各处。单是河北一省就有近二十万支的民枪。抗战后，敌我散失在各地的枪支又是很大的数目。有了这样巨量的枪支，就能使各地的游击战争容易发展和有战斗力。

第五、华北游击战争发展的主要条件之一，是它有着全国抗战的配合；它不是孤军奋斗，它与过去的东北义勇军的孤军奋斗是不大相同的。敌人过去可集大力进攻义勇军，但现在却不能象过去那样容易地用集力围攻一处的办法来对付华北了。

第六、过去对付游击战争，有一个最有力的办法，即是所谓碉堡主义，但这个方法敌人是否能用以对付华北的游击战争呢？我想，一般的它是不可能的，至少也不能做到过去内战那样碉堡封锁的程度的。这一则因华北的地区比过去红军所属的地区不知大了多少倍，而敌人的兵力又很不足，敌人是无从进行全部的包围封锁的。一则因华北的土质是松土，与南方的粘土是不大相同的，且华北竹木很少，有些地方根本没有，沙土缺乏竹木是不能构筑碉堡，或者是很难构筑碉堡的，再则因中国在华北的游击部队，有的还可附属一部炮兵，足以摧毁堡垒的。此外还因日寇过去没有碉堡主义的传统，其士兵与不能与中国士兵一样地吃苦，自构自筑碉堡。因此种种，日寇一般地是不能用碉堡政策对付华北的游击战，至多只能在某些要点上构筑一些工事。但它却不能普遍筑成无隙空过的碉堡线。

第七、敌人是孤立的，是没有社会基础与地主武装配合的。虽然它在各地也能扶植一些汉奸，但却不能成为群众性的力量。在游击战争活动下，它在各地进行的汉奸政权与伪军组织，就会建立不起，即令建立起了，也易被我摧毁。因此，敌人就会是孤立的。

第八、保证华北游击战争胜利的，还有一个很重要的条件，这就是最富于游击战争经验的八路军，全部都在华北直接作游击战，它已经和正在将自己宝贵的经验，热心诚意地传给所有在华北的其他军队及新起的人民武装，这此经验，是过去长期的斗争中从无数次的实施与检讨中得出的，这些经验是伟大的力量，它的作用不是纯书本上的理论，或单凭个人的天才，或其他的力量所能代替的，它是有其独特的巨大作用的。华北游击战争，有了这样宝贵的经验的领导，就能保证它的发展。

## 关于军队领导问题的报告

林彪

一九三八年八月

我想关于军队领导问题的基本要求有三点：一为军队战斗力的提高；二为巩固部队；三为扩大部队。我们晓得军队的基本目的是战斗，军队在任何方面离不开此点。虽有民众与对敌工作及内部的各种制度，军事训练、政治训练、给养卫生等，但基本是领导问题。所以，经常要注意军队的战斗力与组织问题，提高素质就是质量的提高，这是第一点。

第二、巩固部队，其主要问题是使军队中不发生无意减员之事。譬如逃跑、病员这些非战斗的减员，即是数量的保持如一连一百三十人，不要因自己作的不好，把数量减少。我们晓得已经训练过的战斗员与未受过训练的战斗员是不相同，军事技术与政治认识都差得多。因此，熟练的部队是经过很大力量、很长时间、很艰苦的训练出来的。我们决不能因领导教育有缺点的主观原因，而使减员，如果不因战斗而减员，是最大缺点，应由领导者负责。所以第二是保持数量，巩固部队。

第三、扩大部队这是我们经常要注意的，就是增加补充新战士。我们晓得军队是进行战斗的，在战斗中间是不能避免伤亡的，要使伤亡缺额补充起来，必须作扩大新战士的工作。现在在前方运动战中，打一次仗有很大伤亡，甚至一个大的战斗能伤亡一千多人；就是游击战之小规模战斗也是不断发生伤亡。如果久战而不及及时补充，军队之元气颓馁，原有的良好作风不能继续下去，整个质量上会发生变化。军队伤亡大，如打胜仗之后能即时补充，在胜利之影响下仍能保持战斗力，原有部队之作风与信心与部队传统的继承，都能保持下来。

此种抗大不仅为补充，而且为成立新的部队，应把原有之团变为旅，把旅变为师。任何部队只有发展，才能保持原有的数量。只有扩大时，才能使部队有积极活跃、朝气蓬勃的情绪。有许多军队在长久时间不能扩大，战士变为老战士，指挥员变为老指挥员，反倒不比新军队强，因为没有朝气。我们晓得中国人口众多，现在战争国民都有当兵之义务，按原则说中国有如斯之人口应有兵力，比现在大几百倍。我们武器不如敌人，在战术上应以多胜少，因为它武器强、射击技术强、他们体格强，在实际战斗方面，除非在突然袭击时使他伤亡多于我们外，在一般的战斗，我们的伤亡是大于敌人，在津浦线是三比一。我们要想战胜敌人，需在数量上占绝对的优势。我们的兵力是比日本多，在战争中要准备经过长期的消耗仍然永久保持优势。因此，每个部队不但要保持数量，而且要积极地扩大部队，补充新员。所以，扩大部队是领导者第三个任务。

（一）战斗力之提高；

（二）巩固部队；

（三）扩大部队。这是军队在领导中一般任务。每个领导者，应根据这几个题目作为工作的出发点。因为我们工作一定要有目的，否则自然不晓得怎样做。为了这个任务而工作才能晓得怎样的做，所以，这个任务在工作中要时时地考虑。

### （一）战斗力之提高

我们晓得军队之数量与质量是不同的。同样一个部队虽数量、武器、装备、历史方面都是一样，可是作用上有极大差别之处，数量上虽完全相同但质量不同。所以，有的能表现很强的战斗力，能完成战斗任务，有的不能完成战斗任务，攻也攻不上，守也守不住，退也退不了。有的人家不能缴枪它能缴枪，人家不能战胜他能战胜。我们所讲的是要军队质量之提高，能以少胜众、以一当十。譬如军队在进攻上往往几千人不能攻下，因为是乌合之众，但有几百人能攻得下，或几千人不能守得住，但有几百人能守得住。所以以少胜多，以一当十，以十当百，这不是空话。

提高战斗力的手段是怎样呢，如有病时应该用些什么药呢？我想任何部队，无论是旧部队或新部队，要提高战斗力基本上有三点：提高战斗力的基本因素，此因素包括它的政治自觉。在现在抗战中要使部队有坚强的战斗力，必须提高军队民族意识，政治的认识。认识中国现在战争之意义，将来之意义，世界上之意义。懂得这战争之革命性与民主性是与其它战争不同，使战士知道为何作战。在世界上不懂得战争之目的军队，是战不胜的。以往中国旧军队战争即如此，不使战士知道为什么战争，仅使由之不使知之的愚民政策之办法，我们在现在绝对不能采用怕他知道的办法，要从各方面使他知道。为提高军队之民族意识，要进行政治教育。其主要内容，要指出中国之现状与前途，日本的现状与前途，说明战争的必胜条件，建立必胜信心，说明战争之困难条件，建立克服的决心，这都是使战士起码要了解的。为了使其了解此问题，必须采用复杂的方式，只用单纯的方式是不成的，使政治教育与文化娱乐等方式配合起来。除了采用政治教育与文化教育联合起来外，还要使战士自己的活动经过各种会议的组织来进行教育，如军人大会、救亡室大会、讨论会等方式。这就是提高战斗力第一个着眼点、第一步骤。八路军之战斗坚强并不建设在武器上，其最主要原因而有别于其它军队者，就在政治教育上。别的军队在武装上都强过我们，可是战斗力则较差。在别的军队政治教育很成问题，在我们军队不存在问题。在别的军队不敢实行政治教育，不敢讲明问题的本质，仅使由之不使知之的方法。我们革命军队特别重视政治教育，政治教育是提高战斗力的首要方法，所以第一要实行政治教育。

第二、为使部队战斗力提高，部队指挥员必须有很好的战斗素养；战士有很好技术锻炼，能很好地使用武器，依他身上背的步枪、刺刀、手榴弹、防毒面具，实行训练。军队中对士兵训练按操典与一般训练方法是很多的，但战时训练要教育使用身上所带所用的武器，因为战时教育不能有系统地、按部就班地进行，不能不把战斗中急需的技术提早训练。如射击、利用地形地物，使手榴弹打出去不落空，特别在子弹补充困难时，射击要有精确技术，打手榴弹主要使用在肉搏中。在远距离火力战斗中，我们很难取得优势。我们要取得胜利必须要避免敌之所长，乘敌之所短，肉搏就是敌人最劣势的。因为他们是出国远战，带的手榴弹少，比中国战士所带的差得多。只有在军事、政治上保证士兵长于肉搏，无论前方部队或后方部队，要在战斗手段上善于肉搏战斗、善于刺杀动作。刺杀本不很难，如打拳性质，不在背得出，而在手熟练、利用灵活。所以，不能不时时加以练习，八路军平时以刺杀作比赛项目，如“七七”“八一”纪念中就可看到有刺杀项目。在短兵相接时主要是用手榴弹，因为敌人不象我们带的多，所以在战斗中效力很大，并且远距离疑为炮声，杀伤力也很大，冲入敌阵地时不难解决敌人。以往战争我们组织手榴弹组，一班或一排丢了步枪，背上十几个手榴弹，在夜间战斗或拂晓时袭击敌人阵地，予以猛烈轰炸，没有不能夺得之阵地，应该使战士善于应用这样泼辣的方式作战。打手榴弹本来很容易，但以往中国军队还很多不能使用，甚至一连只有几个人能打。现在要使每个战士善于保管、善于应用，打得准打得远，在每天早晚时间有目标有距离地练习，手榴弹打得远近是练习的问题。除此以外，保管问题也很重要，有的军队出发时发的手榴弹，过了些日子了，因保管不好，受潮湿不能打，所以应实行保管教育。此外关于工具锹铲问题，战斗中一主面是要杀伤敌人，另一方面要减少自己损伤，必须利用工事。但在运动战中应作如何之工事，应采速成之办法，在敌火下作业很快地完成卧射散兵坑，由卧射散兵坑很快地改成跪射散兵坑，改变成立射散兵坑。对士兵教育重要内容还有防空防毒教育。防空方面教育，如宿营行军种种荫蔽等防空教育，在战斗中荫蔽不好非但容易中轰炸，而且地上敌人会乘机攻击，只有接近战斗才可避免。

其次警戒侦察教育，也要进行，但不要多长的时间就可以学会。这就是第二，提高战斗力的教育。

第三、成为战斗力基本因素就是纪律，包括上下级内部关系，对居民与敌人各项。军队中纪律是战斗力最重要的，军队是各种出身的士兵的结合，要完成战斗任务必须依照作战计划协同一致地动作。所以在军事上应强调命令、强调集中，如果在军事上发生了极端民主就糟透了。如决定八时进攻，未到时



间以前应鸦雀无声，到时间则全线总攻，机枪大炮齐发。但在时间以前误打了一枪，就能破坏全部计划。往往因一个小的问题（或者某部未到或者时间不对），破坏了全部计划。如一个侦察没有侦察好，数万人都没有保障。所以，军队强调命令、强调纪律。有时这命令和计划明明错了，但只有颁发机关才能改变。因为你是执行命令和计划的一个组成部分，不能随便改变，否则就会混乱。有时局部改变会使全局不能配合，总之要绝对服从命令。但这并不是说军队中没有独断专行的地方，服从是军队之原则，但在战斗中对整个计划有利益时，独断专行是可以的，特别在困难之条件下，一定要有独断专行，可是绝对不能出于整个计划来行动。军队不但在战时，就是在平时训练上、管理上，都要养成服从纪律的习惯。

对于群众要根据国家法令，地方习惯进行宣传教育。军民一致，是战斗力很重要因素之一。军队作战表面上是军队打仗，实际上民众在后边有很大作用，如侦察、向导、运送、都要群众配合帮助。八路军的生存和战斗，人家以为奇怪，以狭小地域、较少的兵力能同全国整个力量战斗，进行这样久并粉碎几次围攻，最主要的原因是军民一致，结成击不破的力量。问题很简单，就是有群众的拥护，军队中很多问题解决都得依靠民众。对群众纪律上非但不侵犯群众利益，而且要为民众谋利益，设法解决他们的困难。群众的力量比枪的力量还大，对群众一定要有严格政治纪律，小的地方都要尊重群众心理。如在回民区域，我们不信教，也不违反他们的习惯；在乡村中绝对不许当着女人洗澡，在八项注意中就有这一条。我们注意群众利益到这样地步，在个人方面是小的问题，但在千百万群众是一个大的问题。

军队纪律我们刚才讲过有对内对外之别，还有对敌军纪律，这主要的是优待俘虏，不杀俘虏，不搜俘虏腰包。我们对这些是作惯了，不成问题，但在其它军队及民众中就成了问题，他们主张杀俘虏。但这种狭隘的办法是帮助敌人、巩固敌人、健全敌人。所以我们提出不杀俘虏，注重大计不贪小利。但在怀着报仇心理浓厚的农民中，要严格地教育，而且不是一次就可以的，要时时注意不要松懈下去。对军队纪律的养成，第一在于政治教育，建筑在政治自觉上。任何军队都提倡教育，但完全成为强制式的，一点不对就加以责罚。如责打、禁闭，重一点枪毙，这是消极的。我们要进行启发自觉的教育，除此以外还要用具体的操场上的办法进行制式训练。这在学生中觉着是拘束的，但能养成遵守纪律的习惯。所以，要把老百姓变为军人，非经种种制式教练不可，否则去不了老百姓的习惯。在制式教练中，最易养成服从命令的习惯，建立指挥员的威信，动作上一致，当然还有其它作用，但这是主要的。

此外，还有一种办法就是整理内务，这是不重要的，可是这非但我们采用，在最进步的苏联红军中亦采用，而其它帝国主义国家更注意。这一方面在于卫生健康，但主要在于纪律养成。在操场上一致，而在生活中也只能一致。以前我们当学生时只听这么做，不讲道理，因此议论纷纷；而命令者以不了解为什么，盲目地去干，有的地方过火，执行者非常不满。不过只有这样，才可以使老百姓变成有纪律的军人，不是一次讲课就成了，要经常地去做。如写字，这很简单，但要时时练习才能写好，骑车、打拳也是这样。各军队都有这样教育，但有的放弃主要的政治教育，强调了这方面，而形成形式主义的倾向。

军队讲礼节问题也同样有这种意义。普通军队有很复杂的规定，军队同老百姓的礼节是不同的。在老百姓可有可无，而军队中一定要敬礼。为什么要敬礼？这不只是表示同志间的亲爱，而且是表示纪律上的上下关系问题，这是老百姓想不到的。

## （二）巩固部队

我们晓得，部队中往往不是因为战斗而发生严重的减员现象。在出发时或调动换地方时，特别是离开本乡本土向他乡去，如山西军队开到河北去，或者打败仗时，此时逃亡者多。在此次抗战中固然有大的伤亡，可是溃散的也是很多，大概逃亡问题主要的是在这个时候。此外，零零碎碎或者因为生活不好，或者管理方式不好，或者因汉奸的勾引，这是一面的减员。再有因为疾病，特别在南方秋天是生病的时候，在冬天病员少，秋天后方医院有很多病员，以致发生减员。由于行军时没有房屋露营，或因战斗持久过于疲乏，给养很坏战后会发病员。每次大的战后，除伤兵外减员是很多的。对于减员如不加以防止，我们想费了很大力量没有经过战斗就分散了，这是可惜的。所以同疾病作斗争、同逃亡作斗争应时加注意。

巩固部队应注意者：第一、管理要用说服教育的方法反对打骂，同这种打骂惩罚的军阀主义经常作斗争，彻底肃清这种现象，才可以使部队巩固。不可急躁，要耐心使他转变，用和蔼态度，以充分理由，很好地说服，使他自觉自动自尊地转变。用凶狠态度强迫管理，会发生很大逃亡现象。因为，每个人都有自尊心，强迫管理可以损害他自尊心甚至发生自杀，所以在政治领导上应加以防止和纠正。只有用很好的说服方式，才可使士兵心服，减少逃亡现象。而且在愈危险时亲爱精神更能表现出来，最危险时亦只有官兵团结如一人，不散不溃，保持执行命令，才可冲破危难。所以，平时管理一方面影响部队巩固，一方面影响困难情形的处理。在危难时只有靠自己团结，否则会溃散，而且对管理不好的军官，有被自己士兵打死的可能，这在中国军队中一般还存在着这种严重的现象。所以，部队平常管理一定要很好的说服。

第二、要保证有很好的给养，组织经济委员会防止贪污，集体采买，多方面想法改善给养。我们八路军在经费上较少的，但给养反比其它军队好些。用种菜砍柴来补助，同时有了经济委员会可防止贪污，隔若干日进行聚餐一次，这都需要注意。凡是每个为士兵拥护的指导员，一定是注意士兵生活的。虽然这许多都是很小的问题，如衣服、袜子、鞋，整批的买可以便宜些，而且在一个地方住长久时还可开合作社。贩卖东西补助士兵生活，这是巩固部队第二点。对卫生机关的健全，药品特别救急药品是必须具备，部队中医生、看护、担架队的组织都必须有的，情愿耗费一部分力量，将此做到。有的部队没有卫生机关甚至连医生都没有，病员非常多，直接影响部队的战斗力。所以对卫生设备，应成为巩固部队必须注意的问题。

娱乐工作已成为巩固部队重要的一环，在抗战中，经费一天天地困难，生活更艰苦，有的军队因生活艰苦而死气沉沉，而我们军队确非常活跃，所到之处，歌声悠扬。在这里对娱乐的看法有两种理论，一是乐军必胜；一是乐军就会打败仗。但我们试验结果是要提倡快乐，提高部队情绪，保持活跃。八路军中唱歌、打球、晚会，非常活跃。在别的军队都没有，真象管理囚犯一样严肃，多是自己找快乐拚命嫖抽。在部队中不去领导建立正当娱乐，他就会自发地进行不正当娱乐。在正当娱乐下甚至连家乡观念都忘了，特别是青年，不愿回家，把文化娱乐建设起来能永远保持高兴活泼，不会死气沉沉。宁可其它方面节省点，在这方面应消耗些钱。把下午的游戏看成很重要的课目，注意文化娱乐工作，部队才可巩固。

### （三）扩大军队问题

领导任务的第三个问题就是扩大军队，增加新战士。因为有减员（伤亡、害病、逃亡），补充与建立新部队都需要扩大新战士。至于扩大的办法：（一）利用新战士扩大新战士。给他时间的保证，给他说话的机会，因为他能找到一些亲戚来的。（二）利用老战士回家的办法。譬如在五台此仗伤了几千人，没法再打，只有补充新战士再定大计，所以着老战士有组织地回家扩大新战士。这当然要经过选择，必须是政治觉悟高的能宣传的老战士。（三）利用宣传办法。在部队所在处，利用各种有组织的宣传，尽量利用地方上层关系（如村甲长）对他进行宣传工作，因为他们对下层说话是有效力的，这是很好的办法。

在扩大中间，新战士来了应加以优待。并优待其家庭，用送粮慰问办法，最可靠是同地方当局商量，规定优待条例。具体的办法，如田地的耕种减少税收，使他们愿意作新战士上。他们来了开联欢会、送东西给他们，不要象别的军队来了就关起来，防他们逃跑；亦不应马上用严格军事生活，要有步骤地训练；对于生活上也得优待。在扩大军队时要防止欺骗与凑数。不对他们说明民族、国家利益需要建立和扩充军队，而以军队一个月二十元饷，欺骗他们；不限制年龄仅以凑数。因此，有的为了病症及其它目的来几天就跑了，所以要避免的。至于编制上，新战士来后是混编还别编呢？由经验上看来与老战士混编较好，因有老战士帮助领导而使新兵很快地变成老战士。但也有坏处，教育不齐。但在作战上是混编好，在教育上看来好象单独编好；但也要有老战士帮助，影响其进步快，因此还是混编好些，不过吸收量有限，过多了老战士对他们管理不了。

再有扩大来的新战士，于战斗上有很大的问题，不能使他打败仗，尤其是第一次不能使他打改仗，这对他影响最大，永久留下怕败的观念。所以要打有把握的仗，最好叫他打追击与必胜的战斗。这样来

一次就有了胜利信心。如果没有把握宁可不让他们打，这是决定他们部队一生的。

最后讲一些军队战斗问题。战斗中最重要的是“决心”。一切行军、宿营、攻击、退却、防御、追击，都由这上面来的。决心定了，因为战术是比较容易的，战术是书上有的，最需要创造的是决心。指挥员主要的是下决心，参谋部是组织执行决心。但对下决心估计的条件非常复杂，国内国外的条件，敌我的条件，地形、居民的条件，甚至不能设想的问题，宽得很。只有对情况详细考虑判别，才能产生正确的决心。决心表示很简单，但产生非常复杂，执行非常复杂。决心不正确定会失去胜利和遭到损失，指挥员应详细考虑许许多多问题来下决心。下决心的考虑基本上应不违反这几点，千变万化的情况，我想亦出不了以下几点：

第一、中心主要的是决定打不打。打的方面有进攻、追击、防守，不打是退却或隐蔽待机。但基本上要有打的精神，有积极精神，心中要存着个打字，要从积极方面想。有的人生成机会主义脑筋，只去想困难，越想越糟。所以，抗大出来的同志是抗日的、打仗的，应从打的方面想，只有这样才可提高士气，增加战斗力，才能消灭敌人。平日战战兢兢想保持实力，而战斗时就没有勇气了。在打的条件下虽然伤亡很大，但战斗力反能提高。所以不要因为战斗伤亡多而不敢打，基本精神要有打的精神，不是逃避。此时应很好想想，究竟胜利还是失败，虽胜利把握不充分，如战胜所获很大，战不胜亦无关大局，此时决心要打的，这种要带点冒险性，军事要带点冒险性的成分。所以，第一、就是把握不充分、所获胜利大、打不胜亦无关大局的要打。

第二、完全没有把握的仗不打。有的只主观地想胜利就打，不根据敌我情况和地形条件，这样可使强兵打败仗的。

第三、能胜必胜者决心打。

第四、虽胜但得不偿失的不打。譬如以几百人的伤亡才得着小的胜利，或者能胜利伤亡亦不大，但破坏了整个计划亦不打。譬如分几路前进，向敌人一同进攻，其中一路碰到可打敌人，但是一打要误了时间，或暴露了全部企图，虽局部可以胜利，但破坏了全局，这种得不偿失的仗不打。

第五、情况不明的仗不打。亦有打的，但这是冒险的仗，拚得不好，碰上敌人很大部队，就不定脱不出被消灭。如敌人是几路的，或敌人后面越来越多，一般情况是退出或荫蔽观察好打再打，或者派少数兵力猛打敌人，主力不动，探出敌人力最后可打再打

第六、虽第一步战斗能胜利，但对第二步战斗不利，防碍整个计划的不打。决心打不打，应根据这六点作标准，战斗问题当然很复杂，但基本在于决心的正确。

## 中国人民的三年民族解放战争

林彪

一九四零年七月

四亿五千万中国人民为了中国的自由和民族独立，已经进行了三年英勇的卫国战争。

中国人民反抗日本侵略者的正义的、进步的战争也具有国际意义。中国人民的战争在一定程度上制止了欧洲帝国主义战争的扩大。目前，由于战争使日本帝国主义受到了削弱，因此，它也制止了远东和太平洋区域大战的扩大。中国人民的战争加速了殖民地和半殖民地国家民族解放运动的发展，并且在全世界被压迫人民面前展示了伟大的前景。

一九三七年七月七日，当日本军阀开始在中国作战时，曾指望实现“闪电战和闪电式的胜利”。它们曾经狂叫：“为了征服全中国，只要派出二十万到三十万的部队，二至三个月内问题就可解决。”

中国三年的战争说明了什么呢？日本帝国主义在中国实行闪电战的计划已经垮台。中国尽管经济落后，尽管政治与军事虚弱，但能联合国内的一切进步力量，不仅坚决抵抗敌人，而且迫使日本接受旨在消耗其经济和人力资源的持久战的战略和战术。

为了夺取中国的首都，日本人用了二、三个月的时间，为了夺取汉口、广州和其它中心城市，用了一年多的时间。但是，日本人征服了中国没有？没有！

如果看一看中国的地图，那么，骤然看起来，好象日本占领了大部分国土。但在实际上，在所谓占领区的九百个县中，事实上只有近一百个县在日本人手中，而且包括日本帝国主义者还在这次战争开始前已侵占的河北省的四十二个县。日本人仅在大城市以及铁路和交通线沿线胡作非为，按中国人的说法，就是仅仅占领了点和线，而其余部分的领土或是完全掌握在中国人的手中；或者是游击队活动的场所，游击队在那里阻止日本人开发和掠夺占领区。

日本司令部被迫年年增加在中国的部队数量，但是日本部队在中国国内的推进速度逐年降低。在战争的第一年，日本人在中国的推进纵深达一千八百公里，在第二年是三百一十公里，而在战争的第三年，尽管他们，不惜一切力量，也只推进了不超过三百公里。日军在中国的一个严重弱点是部队分散在广阔的战线上，战线总长度超过四千公里，交通线特长。

在战争的第一年，日本曾向中国派出了二十五个师，总人数达六十至七十万人。目前，日本在中国保持三十三个师，人数超过一百万人。

如果说在战争的第一年，日本人使用了三分之一的在华军队来围剿游击队，那么在战争的第二年和第三年，他们就被迫投入了几乎在华日军的一半，对付占领区日益发展的游击运动，丰要是对付在华北作战的八路军。

根据中华民国国防部长何应钦在一次报告中引用的材料，日本人在三年战争中的总损失达到一百六十万。尽管战役规模减小，但日本人的损失却年年增加。这里需要考虑到日本可动员的人力资源不超过六百万人。中国在战争中的损失约为二百万人，而它的可动员的人力资源是四千到四千五百万人。

中国空军总司令周至柔不久前宣称，在今年四月三十日前击毁日本飞机八百四十八架，其中二百五十六架飞机由中国飞行员击落，二百五十三架飞机在地面摧毁，而其余的由高射炮击毁。在中国共击毙一千零五十五名日本飞行员，有五十一名飞行员被俘，四十二名飞行员失踪。

日本在华军队的士气和战斗力年年降低。在战争的第一年，日本士兵作战很顽强，通常是不投降的，但在第二年，尤其是在战争的第三年，中国军队的各个部队不止一次地缴了日本兵的械，俘虏他们，还发生了日本士兵携械投奔到中国国民军方面来的情况。

至于傀儡政府目前拥有的总数达五十万人的部队，他们往往一有机会就自动起义反对他们的指挥部，并且携带武器投奔到中国军队方面来。在今年三月上海出版的英文报纸《华北每日新闻》上曾写道，投奔到中国军队方面来的伪军不少于十五万人。

这样，同日本统治者的预想相反，日本陷入了同联合成民族统一战线的中国人民的大战之中。日本首相近卫文麿于一九三八年秋就被迫承认：“应当抛掉快速和轻易战胜中国的幻想，要准备应付极端的困难，并动员日本民族的一切力量。”日本陆军部长板垣征四郎将军当时也说：“在中国的战争还将延续十年。”今年五月，前首相米内在东京的警察首脑会议上讲话时也承认：“达到在中国取得最后胜利还非常远。”

日本当权集团尽管取得了局部的胜利，但仍被迫改变军事计划，开始寻求战争的出路。正是由于这个缘故，近卫文麿首相才在一九三八年十一月发表了关于建立“东亚新秩序”的“和平”宣言，企图使中国政府接受投降的和平。日本人的方针是，“用中国人自己的手征服中国。”

在近卫文麿宣言发表以后，日本对中国展开了大规模的经济与政治攻势，虽然，众所周知，它也并没有停止军事行动。但日本人不再采用象战争第一年那样的在所有战线上进行广泛的进攻。

一九四〇年上半年前线的形势明显地证明，日军的进攻力量在进一步削弱，即使下述事实也可说明这点：一九三九年十一月二十四日，日本人在南线占领了南宁，而在一九四〇年元月，日军的主要部队沿宾阳方向移动，二月二日宾阳被日本人占领。但是，在中国部队的进攻下，日军损失二万人，被迫由宾阳撤退，而中国军队二月十七日就逼近南宁城下了。

在一九四〇年的最近几个月（四月至六月），在华中战场上发生了激烈的战斗。日本司令部向那里调去了大的兵团。按照中国军队的军政委员长官陈诚将军的意见，在湖北和河南省的战斗中，日本人伤亡达五万五千人，中国人缴获二千六百匹马，八十辆坦克和两千辆汽车。陈诚说：“中国部队的成绩证明日本人不能进行大的战役。”

为了“用中国人自己的手征服中国”，日本着手建立傀儡政府。这些努力的结果是建立了汪精卫的“中央政府”。应当说，甚至在日本国内，一些政治集团也不相信汪精卫能够解决摆在他面前的问题。例如，一九三九年秋，著名的日本活动家阿部信行（后来日本政府首相），在他的一次讲演中说：“即使日本同各第三国家的关系得到调整，即使汪精卫能够完全地在中国建立起自己的政权，中国事变的原则基础仍将不会消除。”

日本占领者企图通过培植各种不同的“群众组织”，来为自己的傀儡政府和汪精卫建立群众基础。他们力图在政治、科学、艺术、宗教、道德等方面，用传播亲日观点的方法，来影响中国的舆论。同时，加强了日本代理人在民族统一战线阵营中的破坏活动，力图从内部破坏民族战线。他们组织反对中国爱国人士的破坏活动和恐怖活动。日本为力求使中国投降，利用欧洲战争产生的形势，极力设法使中国与外界完全隔绝。

对中国也展开了经济攻势。日本帝国主义者竭力使自己的“军事企业”即在中国的战争转向独特的经济核算制。日本帝国主义在占领区的经济政策，是要在这里寻找到和动员到尽可能多的战争物质资源和资本。为了实现日本经济“复兴”的计划，日本康采恩需要在当地“寻找到”大量的资本。

采用威胁和许诺取得高额利润的办法，汪精卫企图使中国的资本家与日本的康采恩合作。不久前，日军在华总司令西尾寿造将军曾发布命令，把曾由日本人夺取的部分中国企业交回愿与日本经济合作、准备参加“联合公司”的原主。这里应该指出，某些中国资本家，特别是买办资产阶级中间的某些资本家，立即作出响应，并与日本康采恩合作。

日本帝国主义的这一措施的目的是，借助中国资产阶级，对中国的敌占区加紧抢劫性的剥削，把战争的全部重担移到中国人民的肩上，并以此实现其“以战养战”的口号。

但是，中国人民愈来愈坚决地、勇敢地反对日本侵略者的政策，极力反抗掠夺中国的物质资源。在这方面，占领区的工人表现得特别积极，他们往往离开企业到游击队中去。他们违抗一切禁令，组织罢工，使日本帝国主义者遭受了不小的损失。在日本人占领的城市——上海和天津，去年曾举行了一些大的罢工。仅在一九三九年的十二月，在上海就发生了二十次罢工。在上海和天津，召开了工人大会，大会坚决抗议汪精卫的“中央政府”，并且在通过的号召书中号召所有工人不服从新“政府”。

日本占领了中国所有最重要的城市，经济和政治中心，大的港口，主要的铁路、运河和内河干线，并封锁了中国的全部沿海地带。

那么，如何解释不是中国、而是日本要极力设法实现“和平”和尽快停止战争呢？

当然，不是日本帝国主义者，而是中国人民，它的政府希望取得能够保证国家自由和民族独立的真正的和平。但是，中国人民和它的政府知道，他们不是用投降和妥协，而是经过顽强的斗争才能够取得这样的和平。他们知道，为此需要持久战，只有这样的战争能够彻底消耗敌人的经济和军事资源，最终把侵略者驱逐出中国。

中国的战争拖延得愈久，日本内部的经济和政治困难就愈加尖锐，它的胜利就愈加变成得不偿失的胜利。

三年的战争强烈地动摇了日本的经济，从战争一开始，日本的军费已用去一百八十八亿五千五百万日元。日本在一九三九至一九四〇年的军事预算与一九三一至一九三二年比较，从四亿五千四百万日元增至七十一亿二千四百万日元，即增加十四倍。军费开支占一九三九至一九四〇年整个国家预算的百分之七十三。战争期间，国债由一百亿日元增至二百四十亿日元，即增加一倍半。

同时，日本的黄金储备消耗殆尽。日本大量需要战略原料（日本由国外输入的铁占总消耗量的百分之七十六，石油占百分之九十二，有色金属占百分之七十，棉花占百分之九十八，羊毛占百分之九十五，橡胶占百分之百，等等），经过三年战争，几乎消耗了战前和战争期间的黄金储备以及从人民中没收来的相当数量的黄金，计二十亿金日元以上。从战争开始到一九三九年底，日本对外贸易的入超达二十一亿六千九百万日元。

日本的战争经费从哪里来？在中国进行战争的经费，目前是依\*发行新的公债、税收和发行货币。货币发行额由一九三七年的十五亿日元增加到一九四〇年初的三十五亿日元。

日本国内公债，一九三七年发行十四亿八千五百万日元，一九三八年为四十三亿五千六百万日元，一九三九年是五十二亿八千万日元，而在一九四〇年为六十亿日元。在一九四〇年中，按人口计算每人平均担负了八十五点六日元公债，同时，纺织工人的年平均工资约二百至二百五十日元，由此清楚地说明，强力推行的公债压在日本人民群众肩上的担子是多么沉重。在战争期间，日本的直接和间接税，从一九三七年的十六亿八千万日元增到一九四〇年的三十九亿一千万日元，仅直接税就增加了百分之二十五至三十。

对劳动人民的剥削增加到空前的程度，日本大多数工人的工作日劳动时间延长到十一至十二小时，四分之一以上的工人每天工作十四小时。

劳动人民由于国家粮食的极端困难，生活状况恶化。特别是感觉到农产品的不足。这是由于农业劳动力的不足，牲畜总头数的急剧减少，农具的不足，耕地面积的减少等等引起的。所有商品，特别是日用品的价格增涨。

所有这一切，引起了反战和革命情绪的高涨。当权阶级用残酷的迫害，试图镇压这种情绪。例如，仅在东京，根据官方的材料，在一九三八年被指控为反战活动而被捕的就达一万三千人。日本军队中的反战情绪也在增涨。在好些情况下，军队中的不满，表现为拒不接受司令部命令，甚至发生士兵骚动。

很清楚，日本的国内情况迫使它要尽快地结束在中国的战争。当前整个国际形势也迫使日本帝国主义采取这样的政策。日本力图从欧洲战争中得到好处，它不仅力图在中国巩固下来，而且要夺取印度支那，暹罗、印度尼西亚，或者至少要在这些地区站住脚。如果形势有利，甚至在菲律宾、香港和缅甸也这样干。这就是为什么日本帝国主义者想迫使中国投降，使自己尽快解脱在中国的双手。这也较好地说明了日本内阁发生变动（米内辞职，近卫内阁接任）的原因。

中国人民及其政府不顾一切困难，不投降，继续抗击日本帝国主义者。

用什么来说明，装备不好并且由于多年内战而削弱了的中国人民，能够顽强地抗击装备好得多的敌人，并有成效地进行着民族解放战争呢？首先，这是由于国家的一切进步力量联合成民族统一战线。应当直截了当地说，如果在被内部矛盾而分裂着的中国，不建立起民族统一战线，那么中国就不可能在三年过程中抵抗日本帝国主义者。

民族统一战线是根据共产党的倡议建立的。早在一九三一年，当日本人占领了满洲时，中国共产党就提出停止内战，联合中国一切武装力量驱逐日本侵略者出满洲。一九三五年八月，当日本企图夺取河北省时，共产党号召人民及所有中国军队，联合民族的一切力量，反对日本侵略。此后，共产党又不止一次地提出建立抗日民族统一战线的建议。在西安事变时（一九三六年十二月），中国共产党防止了新的大规模内战爆发，并且奠定了民族统一战线的基础。

最后，一九三七年九月，在日本人侵入华北和华中、夺取了北平和天津两个月以后，国民党采纳了中国共产党关于为了抗日，相互合作的建议。一九三七年九月二十三日，蒋介石先生说：“在民族生存的危急关头，只有本民族联合起来的力量，能够战胜日本帝国主义。”

在两大政党——国民党和共产党建立合作以后，中国其它的政党和派别参加了民族统一战线。国家的一切进步力量团结在以最高统帅蒋介石为首的中央政府的周围。

中国开始作战时，没有统一的军队和统一的司令部。除南京政府控制的中央军外，还有红军和许多地方部队，这些部队多年来互相敌视。中央军，尤其是地方部队训练和装备均不好。中国的军队那时总共约有六百架过时的飞机，枪支、炮弹、子弹不够用。

在民族解放战争的最初几个月，一切中国军队服从统一的司令部。在国民政府的领导下，在动员人民群众参军和军训方面做了大量的工作。仅广西一省就动员三百万人参加军训，四川省有五百万人。云南省派到前线的有二十多万经过训练的战士。在湖南省，从十八岁到三十六岁的男子均经过军训。在湖南、湖北、江西、广东、陕西、甘肃、河南省动员和训练了四百万人。游击区人民的军训工作成绩特别大。

在驻有八路军（其前身为红军）的游击区，甚至儿童也帮助军队做工作，当交通员和侦察兵。妇女们从事卫生方面的工作，不少妇女在经过军事训练后，与男子一样，自愿奔赴前线，仅在晋察冀边区就有三百万人经过军事训练。

在组织游击斗争和建立游击区方面，八路军起了特别大的作用。

八路军的一支部队，在聂荣臻指挥下，在晋察冀边区开展了游击战争。在一年过程中，这支部队参加了八十次大小战斗，打退了日本人的多次进攻，并钳制了华北的大部日军。现在晋察冀地区成为最大的游击根据地，控制着七十多个县，十万平方公里的土地，有一千二百万左右的人口。

八路军的另一支部队在贺龙指挥下，在山西省的西北地区作战，在那里也建立了游击根据地，根据地控制三十个县，有约二百万人口。

由朱德直接领导的八路军的一支部队，在山西、河南地区作战。这里游击队控制了六十至七十个县。八路军的这些部队给予另外在徐州、武汉地区作战的中国军队以大力支援。他们与日本人作战一百多次，并且不只一次地突破了敌人的包围。在一九三八年四月，这部分八路军打退了日本军队大兵团在九个不同地点同时发动的进攻。

此外，八路军司令部还建立了一些武装的队伍，派到敌后进行游击战。

在一九三九年一年内，八路军进行了一千八百多次大的战斗，抗击了集结在它的活动地区的五万日本军队。日本第一一〇师指挥官桑木在一次向日本最高司令部呈报的秘密报告中被迫承认：“用巧妙的组织的办法，他们（指八路军——林彪）赢得了很多人。他们的基础很深，这使镇压与绥靖的工作非常困难。”在南京、上海、杭州地区，在共产党员的领导下，建立了新四军。这支军队的游击队甚至对南京、上海这样的大城市也进行了袭击。他们破坏最重要的铁路和电报线路，使日本驻军处于经常的威胁之中。所有这些事实说明，八路军、新四军过去、现在、将来都是中国民族统一战线最忠实、最可靠的支柱。由于民族统一战线的建立，在孙中山三民主义的基础上，中国在国家建设上取得了良好的成绩。

中国政治制度民主化的一个最重要的因素是国民参政会和省、县参政会的建立，以及村长制度的民主化。一九三八年七月建立的全国国民参政会有各抗日政党和组织的代表。

在国民参政会第四次会议上，通过了关于召开国民大会以通过中国宪法的决议。这个决议有很大的政治意义，得到全体人民的拥护，已被国民政府批准。国民大会预计在一九四〇年底召开，而目前全国已广泛展开了准备大会的运动。



实现国民政府的下述措施，对于政治制度的民主化有巨大的意义。这些措施是发表抗战任务和建国纲领，颁布反对贪污犯和反对胡作非为的官吏的法律，枪决某些特别可恶的贪污犯以及腐化的官吏、县长、省长以至于山东省政府主席韩复榘。这些措施有助于健全行政机构，减少贪污、非法征税、官吏专横等现象。

尤其是在十年的禁止和迫害之后，头一次在中国的许多城市，于一九三八年和一九三九年举行了纪念“五一”的活动。政治制度的进一步民主化将导致工人阶级积极性的提高，吸引中国最广大的劳动群众参加到民族解放斗争的事业中去。

游击区的政治制度民主化取得了相当大的成就，例如山西省的县长由人民选举，安徽省的县长同时是游击队和自卫队的领导。

在八路军驻地的陕甘宁边区，一切行政人员由人民选举，并且必须经常在选民面前报告自己的工作，如果他辜负了信任，人民在任何时候有权撤销任何官员。一切县长，一切政府机关的领导者与人民群众紧密联系，在作战时他们在第一线，而在“和平”时期则进行大量的建设工作。

在战争过程中，中国政府在经济建设上也取得了不小的成绩。从现在的敌占区及时地撤退了最重要的兵工厂及一些大的国防企业。在中国西南及西北的一部分地区建立了新的工业区。这些地区的工业生产可以保证军队最低程度的需要，其中包括供应它最必须的武器装备和弹药：枪支，子弹、炮弹、榴弹等等。目前，由政府领袖蒋介石领导的国家资源委员会拥有四十五个具有国防意义的企业。还建立了三万个小型的工艺合作社，为军队从事必须的日用品的生产，制造装备和军服。但是在中国人民面前，国家经济发展方面以及动员一切经济资源满足战争需要方面，还有巨大的任务。

在中国，也采取了某些改善农民和工人群众状况的措施。在重庆地区，目前集中了十万工业工人，工人们提出了建立统一工会的要求，已经建立了统一的重庆市印刷工会，纺织工会（包括大型工厂“益丰”的工人）正在发挥其作用。工会正在为提高工资和改善工人的劳动条件而斗争。在许多省份，不顾地主和部分官吏的反对，减少了百分之二十五的地租。在八路军的地区，处处减少地租。山西省在“公平分担战争负担”的口号下，进行了土地改革，地租减少一半。把荒地，甚至是私人所有的荒地，交给农民协会和由敌占区来的难民耕种，是政府的重要措施。在陕甘宁边区和受八路军支配的地区，都提高了工人的工资。

旨在提高部队战斗能力和改善劳动人民生活水平的一切措施，由于存在民族统一战线，并得到中国人民的广泛拥护，是可以作得到的。但是，这些措施远远没有到处实行，而实行这些措施是中国人民胜利所迫切需要的。

中国人民的三年民族解放战争证明，中国人民不顾一切困难，要求继续与侵略者斗争，并且能够与侵略者继续斗争。中国也有战胜日本帝国主义的客观条件。

日本军阀被迫进行持久战。而在这样的战争中，谁支持得久，谁就胜利。中国失去了相当大的领土，但是中国未被占领的领土还很大，给中国人民提供了继续进行战争的很大可能性。在中国未被占领的土地上约有三亿人民，中国具有抗击日本侵略者的人力和物质资源，它能够克服一切困难和危险，赢得对敌斗争的最后胜利。

中国的主要危险过去、现在都是民族统一战线分裂的危险，投降的危险。虽然民族统一战线在三年战争中克服了相当大的困难并取得了非常重要的成就，尽管中国人民继续顽强抗击着敌人，但是分裂的危险还远远没有消除。而且，在整个战争年代，投降的危险从来没有象目前这样现实地显现在全国的面前。

这个危险的来源和原因何在？首先，在于中国内部的局面。问题是中国的部分地主资产阶级，尤其是买办阶层，害怕中国人民民族解放斗争的高涨，害怕威胁到自己的阶级私利，他们把这种私利放在民族利益之上。为了作为日本股份公司的伙计参加对中国的掠夺，这些人准备投降日本。一部分民族资产阶级的背叛，自然使民族统一战线的困难加重，它使国内的叛徒和投降分子活跃起来，使那些准备与日本帝

国主义妥协的拥护者们积极起来。

公开投降日本的汪精卫式的叛徒、投降分子，引起了全中国人民的鄙视和憎恨，所以他们的危险要比在民族统一战线的阵营中的叛徒和投降分子，即妥协的拥护者小。

某些在投降分子影响下动摇的政治活动家，力图加强对劳动群众的剥削，并阻碍动员国家的民族资源；他们企图镇压在中国许多地区存在的民主制度，消灭民主的成果。这些人从内部破坏民族统一战线并削弱中国人民的抵抗力。他们中的一些人指望英美的援助，明显地忽略中国本身的人力和物力。这些人断言，没有英美的援助，就不可能继续抗战。他们中的一部分人，把希望寄托在外国，首先是美国的调停上，打算借助这些国家准备与日本妥协。这样的妥协，与直接投降实质上没有任何区别。

当然，不是任何叛徒、投降分子都将公开地号召投降。在大多数人民主张继续斗争的情况下，隐蔽的投降分子通常说：“共产党在战争过程中发展了，影响大大扩大了，因此需要禁止或限制共产党的活动”。他们声称：“我们拥护抗日战争，拥护国民政府，但我们反对共产党人”等等。这种挑拨离间的谈话，不仅是反对中国共产党及其领导的八路军和新四军：它们旨在反对民族统一战线和中国一切进步力量。

一些放肆的叛徒，正在进行消灭共产党、八路军、新四军和边区的公开活动。发生不少这样的情况，即地方政权的代表迎合叛徒和投降分子的要求，没收和烧毁由中国共产党出版的抗日报纸和书籍，而允许扩散亲日的报纸和书籍。发生了逮捕、杀害、枪决共产党人的情况。出现了武装进攻八路军部队的情况，例如张荫梧将军用自己的部队公开进攻八路军部队；在山东省，秦启荣的部队进攻共产党员领导的游击队。中国西北的反动将领们曾占据了陕甘宁边区的县城宁县和镇原。

大家知道，中国共产党及其建立的八路军，新四军始终是中国人民抗日战争中的先进部队，因此投降分子反对共产党。众所周知，八路军是真正的人民的抗日军队，所以投降分子反对八路军。众所周知，边区是抗日的可\*的根据地，所以投降分子要消灭这些区域。八路军在敌后建立巩固的抗日根据地，所以投降分子要消灭这些根据地。政府领袖蒋介石曾公开承认，敌占区游击根据地的建立是中国军队的成就，而隐蔽的投降分子口头上主张继续抗日，实际上竭力把这些根据地送到敌人手中。

中国共产党用行动证明，它把中国人民的利益放在高于一切的地位。共产党真诚地一贯地维护民族统一战线，它忘我地为中国的民族解放而斗争，而隐蔽的投降分子千方百计地竭力分裂民族团结，破坏国共两党的合作。在许多情况下，为了维护民族统一战线，共产党作了让步。

中国共产党知道，在投降分子中间，在所有那些反对共产党人的人们中间，不少是属于误入歧途和动摇的，必须使他们认识到立场上的错误并吸收他们参加到民族统一战线方面来。共产党努力处理好与那些部队，甚至过去反对过八路军而现在放弃敌对行动的中国各部队的友好关系。但是共产党和八路军为了中国人民的利益，常常被迫给予叛徒和投降分子以坚决的回击，不这样做是不行的，因为不反对叛徒和投降分子，就意味着坠入机会主义的泥坑，意味着不保护人民的利益。

真正的中国爱国者赞同共产党和八路军的行动，因为他们斗争在中国人民的前列，并且清楚地看到国内分裂和投降的危险。

投降的危险也是由于当前国际形势的某些特点造成的。在欧洲战争开始前，英国、法国和美帝国主义者在一定程度上支持过中国的抵抗。他们想用中国人的手削弱日本的力量，用日本人的手，使中国虚弱，然后充当调停者。但是，随着欧洲帝国主义战争的发展，英国和法国开始主张停止中国的战争，因为想拉日本参加英法集团。此外，他们想把中国巨大的原料资源用于自己的军事目的。但是现在，在法国失败以后，情况发生了变化，由于英国和法国无法保护自己在远东的利益，于是对日本作出实质上的让步。法国封锁了印支边境。英国同意在三个月时间中禁止由缅甸运送货物到中国。

中国政府公正地认为，法国和英国政府的行为是直接帮助了中国的敌人。中国外交部长王宠惠说，英国政府的行动是不友好的，不合法的。这些行动直接破坏了英国和中国还在十九世纪签订的条约，按照这个条约，任何一方无论在平时或战时都没有权利封锁缅甸和中国之间的道路。

日本利用英国、法国的让步，取得了从南部和东部加强封锁中国的可能性。这无疑增加了中国经济与军事上的困难。但是，同时也擦亮了許多中国政治家的眼睛，这些人对于英法存在着很大的幻想，指望借助这些国家的援助，而低估中国人民本身在抗日战争中的力量。

中国的投降分子想把事情描绘成这样：好象由于英国与日本的协议，中国已陷入绝境，仿佛现在中国与外界的联系已被切断。

但是应该说，国际形势不是已经如此对中国不利。英国的行动无疑使对外贸易更加困难，因此，运送装备到中国是困难了。但是，日美商约的废除以及美国对出口石油、铁和其它贵金属采用许可证的制度，这些事实说明了美国与日本间的矛盾加剧，削弱了日本帝国主义的力量。

中国有取得胜利的一切可能性。但是，把这种可能性变为现实性，需要坚决克服投降的危险。现在，每一个希望看到自己祖国独立的正直的中国政治家，将更勇敢地、坚决地指出中国人民及其无穷尽的内部力量，进一步巩固民族统一战线，这是中国在抗日战争中的基本的优越性。如何克服投降危险呢？中国共产党人以及一切正直的中国爱国者认为，首先，现在，比以往任何时候都必须加强对公开的和隐蔽的投降分子和汉奸的斗争，坚定地继续民族解放战争，还要在更加广泛的范围内，在敌后开展游击战争，巩固已有的游击战争的根据地。

第二，中国共产党人和一切正直的中国爱国者认为，必须巩固民族的统一，特别是加强和巩固所有抗日党派、团体和组织的行动的统一。首先必须巩固国民党与共产党的合作，同分裂民族统一战线的阴谋计划进行无情的斗争。必须同那些在“反共”的幌子下推行投降政策和分裂、破坏活动的人进行无情的斗争。中国共产党从它诞生起，就是为中国人民的民族和社会解放而斗争的政党，中国共产党在抗日战争中是民族统一战线的骨干，因此，每一个正直的中国爱国者把同诬蔑共产党的行为进行斗争当作自己的任务。

第三，中国共产党人以及一切正直的爱国者认为，为了克服投降的危险，必须更广泛地吸引人民群众参加到国家和军事建设的事业中去。不给人民以民主权利，就不可能英勇地、忘我地进行反对严重的敌人的战争。站在反对日本帝国主义斗争前线，并且为建立独立民主的共和国而斗争的中国共产党是民族统一战线的政策的真正拥护者。共产党员尽一切努力，争取最近的时间内召开国民大会，这个大会能够真正代表中国人民的利益，并通过符合人民利益的宪法。

因此，继续抗战，巩固民族的统一和进一步使制度民主化，这就是一些条件，这些条件能够保证克服困难，克服中国的主要危险——分裂和投降。实现这些条件，就能保证中国人民最后战胜日本侵略者。

中国人民的民族解放战争已经进入了第四个年头，中国所有的政党为今后中华民族的命运担负的责任无限地增加了，对中国人民的命运，共产党人肩负着巨大的责任。

中国共产党和全中国人民继续抗战的坚定决心，以及今年七月初国民党中央执行委员会第七次全体会议又一次表明的国民政府武装抗日的政策，说明中国人民能够克服投降的主要危险，把日本帝国主义者从中国的土地上驱逐出去。

## 今年怎样练兵

林彪

一九四四年十月十八日

同志们！

去年边区部队在毛主席、朱总司令和联司诸首长的号召与指导下，进行了看紧张的大练兵运动。现在秋收过后，又要进行第二个冬季练兵。关于今年的练兵应如何进行？

我只简单地说道以下几点：我要讲的第一个问题，就是关于今年技术教育问题。去年我们冬训练兵的中心内容，就是搞战术；今年中心内容，就是搞技术，这是一个科目的变动。去年练技术，有了很大的成绩。但是不是就够了呢？还不能这样说还需要我们今年继续努力。并且要用很大注意去努力。我们的队伍，练兵主要内容，有政治教育、军事教育。军事教育中，又分为战术和技术。二者比较起来，那个更重要呢？在整个过程中看，可以说是技术更重要。但在一定时间一定程度上战术也可以成为主要的。我们从什么地方去观察呢？这不简单是从表面看哪一个放在先学习，就是哪一个重要。也不是哪一个用的时间多哪一个就重要。我们确定这个问题是以战术实践中间能够给敌人最大的损失，是以战斗中间表现最大作用的东西来作为标准的。在战斗中技术最能直接打击敌人，所以我们认为技术是我们学习中的主要内容。我说技术在战斗中间成为主要的东西是和战术比较起来说的，不是与战斗勇气、政治觉悟、政治教育比较说的。如果它与政治觉悟比较，那政治觉悟、勇气，又成为更重要的了。技术教育和战术教育比较，技术教育需要更多时间，在教育顺序上技术教育应放在战术教育的前面。同志们去年对于技术已经广泛地打下了一个基础，这个基础也可说是空前的，和过去比较是达到了空前的水准，这是新的收获。但是还须要再学习、再提高。如投弹、刺杀、射击，今年特别要注意的是刺杀、劈刺，尤其是对刺，应该是他更熟练，更有力量，更合乎战斗情况。我们知道短兵相接时，如果试用厚礼就会打了自己。另一方面，由于双方战斗逼近，没有多少火力可以发扬。主要是靠白刃战，所以这种刺杀战术，应当特别熟练。而且我们过去和现在的战斗中间，最薄弱的一环就是刺杀，冲到敌人面前不会向敌人进行白刃战斗，缺乏信心和敌人干白刃战。我们大家都知道，练过武术和没有练过无数的打起架来那效果就显然不同。假如两个人全拿一把刀对杀，练过武艺的人他能一个人对付计个人。而没有练过武艺的人，几个人打一个人还打不过。所以我们要一个敌几个就要好好练，要把这一技术打下坚固的基础。过去我们已有一些刺杀训练，但是练得很不够，这个科目要算去年冬训中最薄弱的一部，不及投弹和射击的成绩大。所以今年要特别抓紧这个东西好好地练。

整个技术教育，无论投弹、刺杀、射击等，均有应用教练和基本教练，这两方面应当哪一方面多用一些功夫呢？我们要看到基本教练是练硬本事的，所以这一方面要用更大的功夫。过分地去搞应用教练，而忽视了基本的东西，对基本的东西不打下一个基础，这是不对的。应当好好地打下一个基础，要使每一个动作都有道理、都精确、都合乎要求。另方面，如果只限制在基本教练上，也是不对的，所以在基本教练做到了的时候，就应当着重应用教练上去，与各种战斗情况相联系地练。再就是今年技术和战术教育在时间的比重上，我说战术教育应占全部时间的十分之六，技术教育应占十分之四。大致上是这样规定的，但不要机械的去执行。这样大家可以看到技术时间也占了不少，甚至可以说占了一半，我们应该注意到这点。

今年搞技术的方法，应该选用去年的经验，我们经过了三、四个月的练兵，创造了对不同科目的各种具体方法，这样的办法，那样的办法，搞了很多，现在经过了时间的比较知道哪些办法好，那些办法不好。没有经过去年冬训的部队今年冬训，就可以吸收这些经验来用；而原来经过去年冬训的部队，也不要完全固守自己的基本办法，而要采用别的部队试过的好办法，今年冬训还要把技术摆在前面，开始一个时期要着重练技术。不过在练技术以前要注意一件事，就是整顿军风纪，要进行制式教练，要恢复正规的军事生活，要注意内务、礼节，要进行保管武器的教育。这一套要成为今年练兵的第一课。操场制式教练，要严格整顿，不能马马虎虎地过去。但是现在发生了这样的问题，就是这东西到底有无用处，我说这些东四是有点用处的，不是白搞的，它能使我由老百姓的习惯与动作变成军队的习惯与动作，这些办法能使我们养成万众一致的精神，遵守命令的习惯与紧张迅速的动作；同时也为学战术学技术打下一些基础。虽然这些东西在战场上没有直接的表现作用，但在无形中表现了很大作用。因此我们不能忽视这一套。世界各国的军队，连苏联红军在内，也都不忽视这一套的。但是有些出入军队的学生同志，很不赞成搞这一套，以为这是形式主义。当然如果我们用很多时间去搞这一套，便会形成形式主义的。但是如果不这样做，就是不正确的；不能无条件反对任何形式，其实军队也和其它的东西一样，不管你反对不反对，他都有它的形式的，不是好形式、就是坏形式，我们不是不要形式，而是不要不好的形式，

不要妨碍我们提高战斗力的形式，吊儿郎当的形式。譬如稍息、立正、开步走、敬礼、如何戴帽子、如何打绑腿，这一类的东西就有这样的作用，他虽然很讲究形式，然而这是为求我们具备其军队的姿态来的。这是很好的形式，所以我们必须利用他。今年我们在训练开始的时候，就要切实的搞他一下以后在今日别的课目。

第二问题，讲到今年的战术教育，这是今年的中心课目，他和去年教练不同，在教法上也不同。技术教育是使我们掌握技术的，掌握武器如机关枪、步枪、手榴弹等等，使得我们打得准，使得我们不要很多的子弹就把敌人打准，战术教育主要的是掌握情况，就是结合敌情、地形、我军、友军、天候，这一些复杂的变动情况，在复杂的变动的情况中间来确定自己的动作，求损害敌人、求有利自己，减少自己的牺牲，增加敌人的死亡。情况是变化的，我们要在复杂的情况中想出适当动作，如果我们只看到敌情而没有看到地形，或者我们只看到地形和敌情，而没有看到其它的，都是不对的，所以我们要把情况看得很周到，我们要能够看到当时主要的问题，根据情况决定动作。我们学习战术，就是要学这些，要练这些，要练脑筋。毛主席说过要打开脑筋，我们每一个战斗员，每一个指挥员，都要打开脑筋，要想，要出主意，要用心窍。去年练技术，这要是用力气多，当然其中也有智；今年也要用力，但是主要练智，练心窍。我们部队作战时爱成群的涌来涌去，勇气很好，但是缺乏有智术的动作。今年学战术练战术，就是要培养我们战士们班长们不但勇气百倍，而且能适用情况，会用机智，战斗员的战术内容，也是很多的。大家看过苏联那一本书吧，这样厚（手势）就是讲的普通步兵战术。我们今年能学这样多吗？不能够，我们只学三样，一样是进攻，一样是防御，一样是步哨。这三样的东西是战斗中用得最多的，其它的还有没有呢？还有行军、宿营、侦察、通讯联络、防空、防毒等等课目。我们在实践上要计算好，还还地先学好这三样，如果没有更多的时间学到别的东西，我们就着重学这三样。根据什么东四，来教战术呢？我想应当根据三个方面：一是指挥员的意见，一是书本上的意见，一是战斗员的意见。要根据这三样，如果只根据书上的意见是不对的，书上的意见，不能完全社和与我们的情况、装备、编制、地形、敌情，没有一样是完全相同的，所以我们不能完全照书上的意见，但是书上的意见有很多可用的。苏联的操典也好，日本也好，法国也好，很多是可以参考的。书也是各种经验的总结，我们应当采取其中有用的经验去掉没有用的；战斗员的意见，也很重要，很多战斗员打过仗，他们常有很宝贵很实际的经验，值得我们接受和发扬，至于指挥员的经验，那是更要宝贵的了。所以指挥员的意见、战斗员的意见、书本上的意见，都有用，但是都不能完全照搬、硬搬。我们要把三者结合成一个内容，要从者三样中选择好的、去掉坏的。这样的观点，必须确立。

还有教的时候，是完全照打仗一套教，还是不完全照打仗的一套教呢？在这个问题上有两种意见，一种是有些实际工作经验的同志主张怎样打就怎样教。这种主张，又对的地方，由不对的地方。问题是在于没有一个仗是完全相同的，敌情不同，地形不同。自己的不对也不同，你到底照哪一个仗去教？如果没有一个完整性、概括性的东西，就无所适从；同时，过去的仗和将来的仗，是不同的。那抗日纪念的经验来说，过去是打袭击战、游击战，即使说很多的小仗，打大仗有没有？有！但是不多。将来是要打大仗。过去我们的官长、士兵谁都有一些战斗经验，但仅靠这种战斗经验用到将来的战斗中那是不够的，我们还要学过去经验上没有而将来遇到的新情况与新任务。

关于教育内容的公式主义问题。我们当然反对公式主义，反对学习不适用的公式，尤其反对在具体应用时固守公式。但我们不赞成仅凭个人不完整的经验随便教一点就算了事。而是将凡是战斗一般规律中可能遇到的情况的处理原则，都要教，都要求表现出来。譬如：下命令，第一条是敌情，第二条是友情，第三条是军队的任务，第四条是自己部队的任务与部署，第五条是战斗保证，第六条是自己的位置、自己的名字，此外还有时间和地点，这是不是一个公式？是的，这是公式，这个公式我们还是要学习的。但是在用的时候，是否完全照这一套用，那就不一定。这样有人会说：不是学与用“脱节”吗？我说：我们应赞成这种情形下的“脱节”，学的时候与用的时候是有些不同的，在学的时候，一切必需的东西都要想到，都要做到，但是在用的时候，就不一定完全照学习的那一套来用，而是要灵活地具体地应用，比如这个命令是六条，你自己知道了三条的情况，那就不一定要下六条，临时告诉你三条也行了。假如你已经知道了第一条第二条的情况，那只要告诉你第三、四、五、六条的情况就够了。所以用的时候，部一定要全部搬出，但学的时候都要学一整套才行，不能太简单化，什么东西一搞就够去了，到真正用的时

候，很多问题你就没有去交待清楚。应该处理的事情没有处理，大家在学的中间，就要顾到这样的问题。

其次，今年冬训中间，战斗员初学会自己的动作外，还要学会班长的动作。战斗员战斗动作，都是在班长的直接指挥下进行的，如果不晓得班长的部署和指挥，他就不知道自己的动作应该这样高，从这一点来讲，我们战斗员要学习班长的动作。其次，按照边区队伍的情况来讲，边区只有这一点战斗员，现在我们的任务应该把我们更加提高一步。在反攻的情形下，为了适应发展的需要，要是战斗员都能当班长，要训练战斗员都能轮流地当演习班长。

去年在学技术方面我们创在了许多新的办法。这些办法今年有一些可以用，有一些不能用。所以今年再采用去年的办法上，我们应该加以选择，今年搞战术教育时，应该根据我们新的课目搞出新的办法来。如果有好的适用于全军的，我们就应随时介绍出来，供给全军用。我们要尽量创造办法，有些看起来土里土气的办法，做起来很有效。我们不要轻视这些简单的、土里土气的办法，但是也不要被一种办法所限制，我们的办法是实践中创造出来的，其中有好的有坏的，怎样才是我们所需要提倡的办法呢？我想简单的标准是这样：能够适合效灭敌人而减少自己的损失。能够适合我们的情况，而在使用中有很大的成效，合乎这样标准的教育内容与方法，不管是老的也好、新的也好，过去有的也好，没有过的也好，只要适合这个标准都可以用。我们根据这个简单的标准，可以大胆地去创造教育内容与方法。

今年我们的战术教育，因该养成独立作战的作风，人自为战的作风。过去我们就缺乏这方面的作风，抗战后我在前方打仗的时候，给我的印象最深的问题之一，就是我们这样的作风不够得很。敌人军队有时他们三五个人可以打，一两个人也可以打，能单独支持。但我们却惯于一伙上前，密集队形，对于单独作战习惯就很缺乏。今后我们的战争，是在近代使用火力的战争条件之下，损失就太大了。因此现在我们要教育战斗员三五成群地战斗，一个两个地去战斗。这样可以减少损伤，同时又可以节省兵力。另外这种战斗时代一种强迫性的，能相互支持，所以我们要养成战斗员和班长在总的意图下能单独判断情况，人自为战的作风，这是我们今后必须要养成的一种本事。

所以今年战斗员的战斗教育应当学各个动作，小群的动作（三、五人）与班的动作。今年战中教育也同去年的技术教育一样，要说明他的意义，说明不学战术对我们战斗力强弱的关系。要他们懂得学习战术的重要性，最好从许多实例中说明懂战术的作战与不懂战术的作战效果上的具体表现，要发动他们自动地、积极地来学这个东西。

对战术动作的学习初学基本动作时，应采取分解动作的方法，使人人懂得每一个动作的理由，然后进入学应用动作，应假设各种不同的地形、敌情、天候等条件下我们动作。在前面我说学技术应着重学基础部分，但是今天在学战术时，就应当着重学应用动作。在学战术时，对技术的学习，则应放在应用动作的观点上来复习技术。此外，在这战术动作时，需发动指挥员，在演习前或后，根据各种的生动实战故事与经验。

再就是关于今年战术学习的条件，首先要看打今年战术学习与去年的战术学习有些不同的条件。第一，今年学习，就非有组织领导不可。。而且这个组织工作，比七年更复杂，各种战斗情况都要准备。第二，去年学习，投弹达多少米，射击多少环数，刺杀动作如何？学到什么程度都容易看出成绩来，只要你努力学，就可以看到成绩的增加，不努力学，就不能得到成绩。而今年就不是这样。这个战术学习，就不是拿米达尺可以亮出成绩来的，要显要看出自己的成绩是很困难的，因此工作的推动也就比较困难。这就需要多创造一些新的办法，来达到任务的完成。今年应该重新定出一些条件，作为模范学习者的标准，在表扬的条件上列上，竞赛的条件上列上，来鼓励他们，以保证今年的战术学习得到很好的结果，这是关于战士的战术学习问题。

第三个问题是关于干部学习问题。今年干部学习，主要的当然是学习战术。连排干部一定要学会教战士的动作，班动作。干部学习的东西与战士学习的东西应当联系，同时又要有所区别。联系方面，就是战士学的东西，干部也学。却别方面，就是干部除了学这些东西以外，还应当自己学指挥上的动作和战术知识。干部所学的这两种，究竟哪一种重要呢？我说是学习干部自己的指挥动作重要，其次是战士的动

作。在学习的先后上说，要先学战士的动作，然后再学自己的动作。这个问题应该是这样。

还有，干部学习应是以打小仗打游击仗为主呢？这个问题，可以说主要要学打大仗。应该以打大仗的科目为主。特别是团级旅级干部，要学大打仗的指挥，学习战术知识，学新武器的知识，和起码的数学知识。这些东西必须要抽一点时间来学，因为这些东西不是三两天可以学会的，而是要有很长期的修养才行。团级旅级干部，要采取自学的方法，自己读书。自己在学不会时，就可请人教一点。我们要知道我们将来的作战，必须要转入打大仗的，转为大兵团行动的正规战，这是客观的需要，是必然要实现的。现在德国垮的差不多了，日本在太平洋也正在垮着，反攻的形势是一定要到来的。所以我们一定要有准备，不然就要落后。目前这个问题，虽然在行动上尚未成为现实的东西，但在思想上，应该把这种准备摆在面前，特别是高级干部。我们要知道由小的战斗到大的战斗，这是一个转变，这不仅是观念上的转变，而是客观行动的转变，步兵作战要变成联合兵作战，简单的武器作战要变成复杂的新武器作战。无后方的作战。变为有后方的作战，一般是进攻敌人。但是在大打仗的时候，又要有进攻，又要有防御。防御指挥比进攻还复杂，可以发生许多困难。我们打小仗时，往往是独立作战，要大就打，不打就走，想怎样打就怎样打，也用不着什么联络，就没有联系这一条。但是打大仗就不同了，局部战斗要服从整个战斗的任务。真整个战局不需要你打的时候，就是你能打也不要你打。如果整个战斗需要你打的时候，就是你情况怎样恶劣，不能打也要打。假使不这样，那就破坏了整个的作战。我们大小仗时，想怎样干就怎样干，也不要打报告，因为上级离得远，报告也来不及，不用请示，自己决定就是。但是现在就不同了。总之，由小仗到大仗，是一个转变。这种转变不仅是精神上的转变，而且是实质的转变。但是我们精神上要有这个准备，如果事实变了，而我们精神上还没有变过来，也不能转变的好。所以我们指挥的同志，特别是高级指挥员要有准备，如果高级干部转变得好下面也容易跟着变过来了。所以每一个比较高级的同志，都要学些东西。所以关于干部教育要有这样的方向，这并不是要把过去的一套丢开，来学新的一套，而是我们过去一套已经有了相当基础，在这个基础上来学新的一套。

关于干部学习的方式，一个就是在部队工作中学习，再一个就是开轮训班，开班长以上的轮训班，三五月毕业，这样训练下去。其次旅级和团级干部就是自己看书，采取这样方式去学习，这是关于干部教育问题。

第四个问题，关于技术兵的教育。技术兵的教育，应该包括一些什么内容呢？技术兵就是炮兵、工兵、通讯兵、轻重机关枪、掷弹筒，我们把这些都作为技术兵。关于这些技术兵的教育，去年已教了一些。今后搞什么呢？我们可以说，今年主要的仍搞技术，战术只用很少的时间搞就行了。我们所需要的，就是我们的炮打得中，炮出了毛病会修理，我升用把炮搬得快。轻重机关枪也是如此。大家的体力好，动作迅速，射击准确，这是实实在在的本领。我们必须反反复复的再三练本事。如果我们已达到三百米命中，那我们就提高到四百米命中，向这样去发展。由个别人的会，进到全体都会。再就是在体力上，也要锻炼。所以我们技术兵仍要以技术为主。技术兵应以旅或团为单位集中训练。以上都是将今年冬训中技术兵一些问题。

第五、就是将今年冬训与明年冬训之间，农闲时候的教育问题。我想这个时间，应该很好的利用，但是去年没有很好的利用，今年我们应该在这个时间里提出一个任务，这个时间虽然没有冬训场，没有冬训那样完整，但是天气却比较暖和。在这个时间，除复习一般的東西外，还应该搞两个东西，一个是夜间动作，一是土工作业。我们明年不仅检查冬训的成绩，而且也要检查农闲时期所得到的成绩和经验。关于夜间教育，去年高干会时，我曾详细的说过了。除了各部队都要学这一课目外，并规定了每一个团要抽出一个连，专门学习夜间动作。人家白天出操，夜间睡觉。他要百天顺教，夜间出操。我们部队里有各种特种兵，还要有夜战兵。这些夜战兵，擅长夜间袭击，他以少数的兵力大力多数，他是一个夜老虎，他胆子大。他技术战术都精熟，他以一胜十，以十胜百。如果我们把夜战兵搞好，真正能以百胜千，消灭更多敌人；摸到敌人后面去，对阵地不巩固的敌人就会把他们的队伍弄得稀烂，以便第二天早晨主力行拂晓攻击。这种教育的意义很大，只是疲劳一点，要有很大的坚韧性，才能够搞出成绩来。我们每一个旅在战时要有这样一个队伍，别的队伍白天打仗时，他做预备队，夜间他担任袭击，把敌人的阵地搞的大乱。去年规定学夜间战的部队，在今年冬训中一定要搞。除此以外，我们要在今年和明天两



年冬训中间的时间，全军都来搞这个东西，夜间防御，夜间攻击，夜间警戒，起码学这几个科目。

还有搞土工作业。天气冷搞这个东西不行，如果天不冷不结冰，地可以挖时，就应该学散兵坑、交通沟、掩蔽部、坑道、爆炸。我们大打仗时，一定要进攻，要围敌人阵地。为对付敌人的飞机轰炸，炮兵射击，一定要又这一套本事。开始可以从简单的学起，有个人掩体进到阵地构筑。明年两个冬训之间，要学习这一类的东西，对冬训学过的东西当然也要复习的。

第六、关于教导旅的训练问题。这个问题我和谭主任、萧副司令员、张参谋长都商量过，这些不能象边区老部队一样，一开始就搞得日夜不睡得紧张练兵。他们经过很艰苦的行动，一来就加入生产，挖窑洞，所以他们的体力要加以休息。今年主要的要把队伍的政治教育搞好，就象毛主席讲的，对敌人要狠、对自己要和。对敌人愈狠，我们自己就愈和。内部愈和，对敌人就愈狠。有很多集体问题，譬如官兵关系、军政关系、军民关系，我们要求得很好的调整，我们要整风。

这些部队开始不必急着军事教育的落后，我们首先要政治教育搞好。如果没有好的政治教育，军训搞是很困难的。我们战斗力，绝不是简单的军事技术和战术，很重要的是我们内部的团结，和对敌人的仇恨。所以，这些部队应该以政治教育为主。关于体力锻炼，技术与制式教练，也应该搞。至于战术这方面的东西，可暂不去搞他。

第七、在去年三个月多的紧张练兵中，我们得到了很大的成绩，也得到了很多的经验，对我们部队的战斗力打下了一个基础，也对练兵的作风打下了一个基础。现在我们要来利用这些经验，用这些经验保证我们在今年冬训中得到更大的成绩。过去的经验是什么呢？一个就是大认识了练兵的重要性，一个就是有一整套的练兵方法，由于这些原因就造成了规模宏大的热火朝天的练兵运动。我们今年练兵运动中要更加深对于练兵的认识。关于加深对练兵的认识，我们应那去年练后的具体成绩告诉大家，证明练兵的作用。譬如我们在练兵以前，就投弹来说，一个人只打十多二十米达，连兵以后，有的就打五十、六十米达。在射击方面，冬训前只百分之七十五的人上靶，冬训后百分之九十一以上的人上靶了。刺杀教练、体育教练、战术教练、技术兵的教练，也都有成绩。这成绩的意义是非常重大的。过去我们那把几十个子弹也打不准敌人，现在三五颗子弹就能打准敌人。在投弹方面，过去手榴弹打不出去，甚至达到自己身上。现在就不是这计划而变化课目的办法，该为依照学会了没有而决定是否变换课目的办法在教育要求上，有只注意表面的整齐好看，而该为着重在对实际战斗作用之大小上。

在教育假设情况上，由简单请一的敌情下作战，该为在严重敌情下的激烈作战。

在教育对象上，由着重大部队学习的练官方法，该为着重小分队几个战士练兵的基本动作上。

在教育深入上，由着重教、着重学科、着重讲堂，而改变为着重练、着重术科、着重演习上。

在对教育的配合上，由同一时间什么都做，什么都学习的平均主义办法，改变为只着重练兵，一切司、政、供、卫部门的工作都为练兵服务。练兵也只练某一两课目，而不是一切皆练，实行了重点主义，譬如去年练兵的重点就是练技术。

在参加受教育的人员上，由只是指挥员战斗员参加练兵，其余的人不参加的办法上，转为全军各部门的人都参加练兵。人人皆兵，政、供、卫部门的人，除业务学习外也必须学一门军事。

去年我们各旅，就是实行的以上的这些办法。在前面这些办法之下，各部又根据不同的课目。想出了许多具体的教育方法；对投弹有一套新的投弹方法，对刺杀有一套新的刺杀方法；其余如体育、如射击，都有一套办法。例如：实行升级降级制，实行编组训练等，各样办法，都不断地涌现出来了。今年我们练兵，仍然要把握前面说的这些办法。并且要根据新法。只有加深指战员对练兵重要性的人是，认识到反攻日寇的日益迫近，认识到军队战斗力时可以练出来了。同时，只有接受过去的练兵经验而创造新的办法，故其全军人人起劲，参加练兵，造成广大的练兵群众运动，那我们今年的冬训，有会得到很大的成绩的，这才算是实际准备反攻的战斗任务。

# 指挥要则

林彪

（一九四六年九月三十日）

（一）怎样下决心？打呢？还是不打呢？在各种具体情况下，这是首先要解决的问题。对于这个问题的解决的基本办法，是细心的冷静的研究情况，不可粗枝大叶，不可冒冒失失，要由战役的指挥员（单独行动的指挥员）担任主要思索和负全责或主要责任来决定。他虽应当采纳好的意见，但不应受或左或右的未经充分思考的旁人的意见所波动。

如果客观的情况的确有胜利的把握（这里须注意有时表面看来似乎没有胜利把握，但过细研究时却发现大有可为），则应当大胆地果断地决心打，切不可放过胜利的机会。如果缺乏战斗的积极性，害怕伤亡和过分慎重，过高估计敌人，在能取胜的机会不打，这必然使所属部队失去胜利的机会，失去创造部队光荣战史的机会，就不能使部队逐渐成为所向无敌的主力或主力中的主力。要知道由于不积极打胜仗而直接简介所引起部队中士气的低落，其损失往往大过于战斗中伤亡的损失。同时要知道敌人方面，只有我歼灭他愈多，他的放肆与前进就会愈减少，否则如果我们不打他，他便越发放肆起来，就反而更麻烦了。所以光打有机或仅仅是扰乱，不给敌以严重打击，是横直不能解决问题的。因此凡有胜利把握时，而对整个局面有利或无碍时，就应当坚决的打。在这种情况下，如因上级没有命令，或因上级不明情况命令不打而不打，那就是机会主义了。

另一方面，当然应当严格的估计情况（不仅看表面的情况，主要是看情况的实质），如果当前的具体情况实实在在、低的确确估计不能取得胜利时，那就索性不要打。断然的决定不打，而另待有利的机会再打，免得损伤士气和反而助长敌人的放肆。如不能冷静地考虑乱打一仗，明知不能胜而乱打一仗，这就会把部队的士气打下去了，也就是使以后碰到能打胜仗的机会反而不能打了，这就弄得两头都失踏。

打或不打的问题，只能由战役指挥员决定，在战役那不的指挥员则应完全按照命令执行，无论情况怎样，都应坚决的完成自己方面的攻击任务。

（二）凡是已经开始并正在进行中的战斗，则必须坚决的打下去。虽然在战斗过程中遇见种种困难，表面看来好似没有胜利可能的样子，这时就应想到敌人的伤亡，敌人的混乱，敌人的恐慌，而坚决的打下去。对敌人的增援虽然应当顾虑和作适当的对付方法，但主要的是不要太顾虑。如果仗打到一半稍遇到困难的时候，就轻易撤下来，那就损伤了士气，同时失掉了胜利的机会。如果继续坚决打下去，即令打不下来也至多是多一点伤亡，但绝大多数的场合是能够取得胜利的。战役指挥员的顽强性，就表现在这种时候。

但如果在明明白白的、的确确知道是没有胜利的可能时，则虽在命令下达以后，但如部队尚未进入战斗时，或刚进入战斗时，或战斗已打到山穷水尽，而确无胜利可能时，皆应断然停止进攻，放弃战斗，这乃是战役指挥员灵活激动的一种表现。

（三）在战略战役的作战部署上，都应当反对平均主义，反对平分兵力，反对同时进攻几个目标。在战略上应在几路中选一路打，以五、六个团围攻一个团；在战役上对于所欲打之一路敌人，应当详细侦查他所处的地形，在他整个的阵地上去找出他地形上最大的弱点及其他弱点在什么地方，而将我军进攻的火力兵力最大部分，采取并列纵队和纵深配备用在这个狭窄的地段上，由这个弱点里象尖刀一样地刺杀进去（不是象宽刀一样的砍的方式）。这就是我们所谓一点两面战术的“一点”，这就是把我们的主要力量集中在敌人的一个主要弱点上。这样就能保证一定能打垮敌人，而不至于弄成对峙的僵局，就能保

证突破一点之后，使敌无法布置新的抵抗而使敌全部瓦解。

这里千万要注意，如果不严格的侦查地形，不去发现敌之真正弱点在何处，而仓促地性急地糊头糊脑地将主力展开和进入战斗（遭遇战，追击战在外）那就如同作工作时，不做调查研究而主观的决定方针，那就犯了主观主义的错误，犯了急性病的错误。故必须耐心将地形侦查明白以后才展开主力。但是如不紧张迅速的进行侦查，疲疲沓沓地耽搁时间，这同样是不对的。为了迅速准确起见，战役指挥员应亲自到最前线去，亲自侦查与掌握情况，不可打官僚主义的仗。

为了彻底集中兵力，就必须在其它的方面尽量的节约兵力，只派出少数助攻部队就行了。为了彻底集中兵力，就必须等候后续部队基本上已到达时才能发起猛攻，免得突破敌人后接不上气，而失去乘敌溃乱扩张胜利的时机。

如果怕疲劳，不叫后面部队上来，那结果常常误事。

在战役上所使用的兵力，宁可感觉到多了，而不可感觉到不够。如兵力多时可进行重重包围，将余下的或地方的新部队放在战场周围，担任打突围敌人的任务，或置于适当地点担任打增援敌人的任务。

（四）上述的“一点”战术，就是保证能打垮敌人。但是很多时候虽把敌人打垮了，付出很大的牺牲，敌人却跑了，退却或突围跑了，结果等于白费力气，而使士气很大的懊丧。这就是由于害怕失联系而不敢排除迂回敌人的攻击部队的结果。所以，必须派出得力部队进行勇敢地迂回包围，断敌退路，并应尽可能将主攻方向选择在敌人的退路上，而在敌人别的方面派出助攻部队。应采取两面进攻或三面包围或四面围攻，应视兵力而定，通常至少应是有两面的攻击部队，这就是我们平时所说的“两面”战术。但无论是两面进攻或三面四面，均必须将主力集中在一面上的敌人弱点上。主攻方面与助攻方面兵力的对比，应当是三与一或四与一之比。

（五）对于所选定的主攻点上，应将各种机关枪、各种炮秘密地尽量地接近敌人，适当的配备起来，以便能向主攻目标射击，并于同时猛然开火，这就是我们所谓的“猛打”。这种火力用法，它是反对零零碎碎打的，反对把火力到处分散使用的。

在主攻点上，火力猛然开始射击后，我突击部队应乘此际敌人发呆发慌时，一时拿不出主意和来不及调兵时，猛烈冲锋，跃然奋进，以刺刀手榴弹向前冲去，以刺刀刺杀敌人。不敢以刺刀杀敌的不算最勇敢的部队与战士，我军必须建立刺刀血战的威风 and 随手榴弹的飞出爆炸而猛进的勇气，这就是我们所谓“猛冲”。

对于已被冲动而溃乱的敌人，应实行猛烈的追击，要一直压下去，这就是我们所谓“猛追”。这时要特别发扬冒险精神，如果不猛追下去，则敌人乘机集结发动反攻，则往往失掉胜利。此际各级应不待命令自动的猛追，此际落在后面的部队应迅速的向前去集结或迅速集结后迅速前进，切不可因胜而骄、而懒散、而怕疲劳、而发洋财、而休息，这样才免得追到前面去了的部队孤单无力。

上述指挥要则共五条：第一、二两条，讲的是作战决心（第一条讲战斗前的决心，第二条讲战斗中的决心）；第三、四两条，讲的是一点两面战术，即是讲作战部署的原则；第五条讲的是三猛战术，亦即是讲战斗动作的原则。

战术上的原则太多，难得懂、难得记，我们根据实战经验，只提出以上几条最主要的原则。这几条原则虽然不能代替与包括一切原则，但如能在以上几条上不犯错误，大道理就能管住小道理，胜利就有了基本保证。上述这几条原则应当在各级干部中平时完全打通，如平时不通，临时交代是来不及的，也来

不及理解的。这些战术，只有所有指挥员都懂得，才能在战场上相互提醒，才能不约而同的配合起来。如平时大家无统一的军事思想，就难得临时做到统一的军事行动。

必须加强干部对以上几条的战术教育。每个指挥员和政治委员应使自己、使下级懂得并力求发扬与熟练，和继续补充和修正这些要则。关于战斗员之三三制战术，不在这里写。

## 揭露蒋介石“和平”阴谋

林彪

（一九四六年十月二十一日）

记者问：最近南京方面放出“和平”空气，你对此作何看法？

林答：这不是一个什么新花样，而是蒋介石为了掩护其新的进攻的一个旧阴谋而已。由于蒋介石兵力不足的致命弱点，这就产生了这个美蒋合作的巧妙双簧，一月十日的所谓停战令，将东北除外，关内停关外大打，这是这项法定的第一次运用。以后，六月七日的所谓东北十五天停战令，那是在我们以最大忍让撤出四平、长春，蒋介石在关外的军队遭到了重大杀伤，后备枯竭，屁股后面被我们重重一拳，将鞍山、海城、大石桥相继收复之后，这就又来了一个所谓停战令，关外停关内大打，造成全面内战的局面。现在又是蒋军在关内以二十五个美械旅（原师）的代价，侵占解放区一些城镇，需要一些时间整顿调度，来装备作新的更大的冒险的时候了，因此他又玩出这一套花头。可是，遭受了一年多痛苦的内战经验的人民，这次却再也不能上他的当了。

问：蒋介石所谓“今年六月间所拟定之东北军队驻地应即定期实行”，其涵义如何？

答：我不知道他的所谓“拟议”是个什么东西，如果说就是六月间他经过马歇尔所提出的那个无理要求，要我们退到黑河等地去的话，那无异是更明显地表示出他今天的进一步的野心，想用他梦想中的“拟议”，作为大举进攻东北的口实。

问：照你的看法，要怎样才能达到和平？

答：和平在蒋介石的脑筋里，根本就没有这两个字，他只是在要进行欺骗时，才偶尔用它一下。让我给你翻翻这十个来月的短短历史吧。在所谓一月十日停战令以后，蒋介石先后发动侵占我彰武、盘山、台安、辽中、抚顺、辽阳、铁岭的战役，一直到三月二十七日成立了所谓派遣东北执行小组的协议，但他的进攻行动不但没有停止，反而演成四五月间以四平为中心的东北全面大战，到六月七日止，他们侵占东北解放区的城市，就有开原、鞍山、海城、营口、昌图、本溪、西丰、四平、梨树、公主岭、伊通、西安、长春、东丰、海龙、郑家屯、怀德、九台、双阳、磐石、吉林、德惠、农安、桦甸等许多座。而这时，他所抽调来东北的三十万美式装备大军，倒已被我军歼灭了六分之一，即五万人。就拿六月七日以后来说，蒋军也并没有执行所谓停战，停战令墨迹未干，随即他就侵占法库，并在进攻拉法之战中遭到歼灭的打击。以后，虽然因为好战分子精疲力尽，暂时保持一个时期的休战状态，但它只要有机可乘，就又于八月二十五日侵占我康平，并蚕食我辽西大部地区，而其他各地区的蚕食行动，则一直没有停止过。最近，也就是在九月二十三日重申所谓东北停战令有效之后，蒋军却调动五、六个师的兵力，发动向我东满地区的大举进攻，截至目前，其侵占的城市已有清原、西丰（重占）、金川、柳河、新宾等县。并且还扬言要进攻通化、安东、哈尔滨，这些背信弃义、人格已经扫地无余的家伙们，心目中何尝有半点和平的诚意。可以说，到今天，所谓停战令，重申停战令有效等等诺言，早已被蒋介石和他的军队撕毁得干干净净了。因此，东北人民应当高度警惕起来，不要一次再一次的上当，应当严密防范蒋介石在“和平”烟幕下的偷袭。今天，我们只有一心一意地坚决抵抗，使这些向我进攻的蒋军，得不到调整、补充和调动的机会，疲困他们，打击他们，歼灭他们，这样，才能阻止和粉碎蒋介石的新的进攻。

# 关于集中绝对优势兵力歼敌一个团的战术指示

林彪

（一九四六年十月二十五日）

战役方针如下：一、敌向我进攻时，系采取数路同时进攻，战线往往数百里。我如采取处处防御，则必处处挨打；失掉了地方，又破坏了部队。故须准备暂时主动地放弃一些地方（但如敦化、牡丹江有险可守之处在外），而集中兵力各个击灭敌人，打敌单独的小股，或敌一路中之一部。

二、我一个师通常应找敌一个营左右的兵力打，我一个纵队通常应找敌一个团左右的兵力打，应两三个纵队对付敌一个师。但在情况有利时，当然可酌量减少这种倍数。

三、为什么要拿六个到七、八、九个团(营)打敌一个团（营）呢？因为直接进攻的队伍虽然只要三、四个团（营）配属炮兵就够了，但放在战场周围捉敌逃跑溃散的小股，就需要布置很多兵力（主力兵团，地方部队皆可以）。这些兵力在敌未败前，可不必参加战斗；在敌快败时，即应准备动作；在敌溃败时，即迅速自动地参加捉突围的敌人，这样每战之后就能以俘虏来补充我们的伤亡。同时为了对付敌人的增援，也只有兵力多才更有把握。此外，我多敌少，则我士气高，敌士气低，对于解决战斗的时间要迅速得多。

四、各部如遇到自己兵力倍数不是绝对优势时，而又无特殊原因时（如地形条件特别好），则宁可暂时不打，免得打成击溃战，让敌人跑了可惜，而应等待其他部队到齐后再动手打。在战役内部的部队，其攻击开始时间，如后续部队或友邻部队尚未到达位置时，通常亦不应单独先开始攻击，应适当地等待，免被敌各个击破，或使自己不能扩张战果。

五、过去很多仗打成对峙不决，或打成击溃战，而得不偿失的原因，乃由于在战役上未集中绝对优势兵力，或由于在战术上未彻底实行一点两面战术，未将主力集中在敌人的弱点上和采取狭窄的战斗正面与纵长的战斗纵深；故不能保证打垮敌人和从突破口猛烈扩张战果。又由于未实行两面战术，即未采取勇敢的迂回包围的部署与动作，以致使被我打垮的敌人仍然逃掉了。一点两面战术不仅在战役部署上应当采取，而且战役内部的各级指挥员皆应当采取。

六、目前南满我主力及地方独立师共九个师、四个炮兵团，应适当编组兵力，每路每次全部歼灭敌一个团或一个营，如能先后歼灭五、六个团，就能使情况大大好转。辽西方面我有五个正规团，应每次歼灭敌一、两个营，也必能使情况大大好转。

七、只要我采取集中兵力各个击灭敌之小股，则敌只能占主要点，不能占次要点与面；而我则能占广大兵源、粮源区，使敌陷于各个被歼的境地。则我能愈战愈强，而敌愈战愈弱。如不能实现以上方针，则我不仅失掉城市，而小城市与广大乡村亦将失掉，则兵源、粮源皆失，既无法扩军与养军，且无作战的回旋余地，而必致形成严重困难。故各部必须坚决而灵活地执行以上方针，在持久斗争中争取最后胜利。

## 关于作战战术的指示

林彪

一九四六年十一月十五日

问：各部在行动中如突然单独发现敌人时，应当怎样对付呢？



答：此时不要性急地马上单独冲垮了敌人，此时应以小部队迅速侦察敌情和迟滞敌人，主力则集结准备作战，等待查明情况，等待我兵力集中，等待我主力迂回到敌后，然后再正式开始全线进攻。

问：为什么我们规定要把兵力集结到六倍至九倍时，才正式攻击敌人呢？

答：因为直接参加进攻敌人的兵力，虽然要三、四倍就够了，但为了防止敌人垮的时候不致突围跑掉，就需要较多的兵力在旁边等候敌人的崩溃，这种兵力放在周围，并不直接参加进攻，他只派出警戒和随时准备出来追捕崩溃的敌人，此外为了打击敌人增援的部队，亦需要集结较多的兵力。故各路每次遇到敌人时，都应设法等待兵力集结到六倍至九倍以后，才实行进攻。

问：为什么在敌人正面只放少数部队，而将主力用在敌人后面去突击呢？

答：（一）因为如果把主力摆在正面，那就很自然地容易发生性急地将敌人冲跑了，不能全部俘虏敌人，不能使每一仗即歼敌一整股力量，也不能使我们每一仗的伤亡能从俘虏的中间得到补充。

（二）如果只是少数部队到敌人后面去担任迂回，则去的部队往往胆小不敢去，或者去了之后，当着敌人大溃退的时候他不敢阻挡。

（三）敌人是最害怕它的后路被切断的，因此，我们从敌人后路进攻，敌人就容易崩溃，如果单从正面进攻，敌人就要比较敢于沉着抵抗些，所以从正面进攻难得打垮敌人，而从后面进攻则容易打垮敌人。

（四）敌人对于正面的侦察警戒是很严密的，但对它后面的侦察警戒就疏忽得多，所以从后面进攻，能出敌意料之外，能把敌人打得突然大乱。

（五）为了打敌人增援的部队，也是主力放在敌人后面去，才便于调动。当着发现敌人增援部队时，依照具体情况或者以主力先打垮正在攻击中的敌人，而以一部阻滞增援部队，或者采取以少数兵力监视正在被我攻击之敌，以主力转移去打增援部队。如果我们把主力摆在后面，当着发现敌人增援时，再从正面抽到敌人后面，那就太费时间了。

问：为什么在主攻点上需要采取狭窄的战斗正面和纵深的战斗配备和集中最大部分的火力呢？

答：因为如果我们平分兵力，处处去进攻，就会处处不能奏效，或者奏效后不能扩张战果，如果我们集中兵力、火力用在敌人主要弱点上，就一定能奏效。奏效后就用我们第二梯队、第三梯队从突破口迅速地扩张战果，使得已被突破的敌人来不及抵抗，这种时候，虽然在突破口的地方还有敌人在抵抗，但我们要知道它的火线后的人已经在往后面跑了，已经乱了，而还在抵抗的敌人，它虽然在抵抗，但本身也准备跑了。所以我们从突破口涌进所打的敌人是背向我们的敌人，所以我们要用纵长的配备，保证在前面突破后，后面的部队乘此良机猛烈地扩张战果，使敌陷于全面崩溃。

问：我们在敌占区作战时，各部应自动地特别注意些什么呢？

答：应自动地特别注意派便衣队、派游击队，努力地侦察敌情，如不努力侦察敌情，就不但不能预先集中兵力应付敌人，而且还可能遭受敌人的袭击。所以切不要怕疲劳、怕麻烦，而不努力布置侦察。

## 打胜仗的根本办法

林彪

一九四六年十一月十九日

一、保证战斗胜利的重要因素，有赖于指导员、连排长和积极的战士（须发动战士，鼓励战士。提倡人人开口，互相鼓励）。随时根据战场上不同的情况，不断地进行政治工作，及时提出有力的鼓动口号，以提高士气，这样，必能使全连勇气百倍，所向无敌。

勇敢---是战胜敌人的最根本条件！

二、连排长在战斗前应荫蔽地亲自尽量接近敌人，侦察地形，选择冲锋目标与冲锋道路，具体区分班、排的任务。各排应避免过早展开，应尽量靠近敌人，待地形弄清楚后，再行展开。在整个的战斗过程中，连、排长应随时注意侦察地形。

三、必须避免将连队主力用在攻击的正面，须设法将主力绕到敌人后面去，只以少数放在敌人正面进攻。因为敌人不怕你攻他的正面，就怕你攻它的后面。

四、要集中火力打敌之一点，并突然开火，冲锋部队即自该处向敌冲锋，不要将火力分散，到处乱打一阵。

五、冲锋开始后，应猛烈顽强地冲上去，坚决同敌人拼刺刀，决不可在敌人面前停止犹豫。这一点应告诉全体班长、战斗员深刻了解，只有这样，才能战胜敌人，否则不仅不能光荣地完成任务，并使部队遭受更大伤亡（在敌火下停得越久伤亡就会越大）和不能使部队养成优良的战斗传统，每个指战员的勇敢性，就要在这个时候充分表现出来。

六、要乘敌人溃败、混乱、恐慌，来不及整顿部队，来不及增调援兵的时机，实行猛烈追击，一股劲把敌人打垮，使敌人无法重新组织抵抗。

## 一九四七年的任务

林彪

一九四七年一月一日

一九四六年在紧张的战争环境和实行土地改革中过去了。过去的一年，东北全党全军和东北解放区全体人民以英勇奋斗艰苦工作，打击了蒋介石的进攻，肃清了大股的土匪，实行了土地改革，东北人民真正在翻身，初步地发动了群众运动，巩固和抗大了主力部队，加强了地方武装，部队的战斗力提高了，人民的觉悟性提高了。这些成绩是全党全军全体干部努力的结果，这些成绩是东北人民胜利的基础。

应当认识我们前面还有严重的困难，还有严重的任务，困难的主要来源，就是蒋介石决不会停止对东北解放区的进攻，美帝国主义决不会停止援蒋打内战，蒋介石集团的卖国独裁内战的方针是已定了的，美帝国主义侵略和奴役中国人民的方针也是已定了的，他们自己决不会改变的，只有中国人民的力量发展，才可以战胜蒋介石集团的卖国独裁内战及美帝国主义的侵略和奴役。

这一年来，全国解放区人民的力量及全国民主运动的力量取得了伟大的胜利，歼灭了大量的蒋军有生力量，打破了对美蒋的和平幻想，解放区的军民全部动员起来了，全国民主力量更加团结起来了。一年的事实证明，人民的力量愈战愈强，蒋集团的力量愈战愈弱，蒋介石企图消灭中国人民的力量、民主的力量是不可能的，中国人民的解放事业，独立和平民主的事业是一定要胜利的。

这一年来，东北解放区也取得了不断的胜利，秀水河子、大洼、抚顺、本溪、四平、长春、拉法，以及最近南满战斗中，大量地杀伤和歼灭了蒋军的力量。由于普遍的土地改革的进行，东北解放区逐渐走向初具规模的阶段。蒋介石企图消灭东北解放区也是不可能的，东北人民的翻身，东北人民的解放是一定能胜利的。

我们在困难中胜利地渡过了一九四六年，我们有信心地迎接一九四七年的新胜利，全党全军应以更



大的努力来争取一九四七年的新胜利。放在一九四七年前面的任务。

第一、继续深入地发动群众运动。一年来普遍的土地改革运动，使东北农村发生了变化，出现了新的面貌新的气象。今后的任务就是要巩固和深入群众运动，把群众工作搞得扎扎实实，把半生不熟、夹生饭的地区变为成熟，使土地斗争的果实真正为广大农民群众所获得，彻底打垮农村中的封建反动势力，肃清国特反革命的活动，培养出大批的本地干部及可靠的地方武装力量，彻底改造区村政权，建立党的组织，改善农民的生活，提高农民的政治觉悟。我们反对蒋介石的自卫战争，是人民战争，人民战争只有与人民结成一片，只有人民自动参加，才能取得胜利，人民的觉悟是斗争胜利的基础，有了觉悟的群众革命事业就一定胜利。

第二、继续巩固和抗大主力部队。一年来经过战斗和整训，东北民主联军是更加强了。今后的任务是要经常保持现有主力兵团的满员，并继续扩大主力。加紧练兵，学会三三制一点两面的战术，打通运动战歼灭战的思想，提倡猛打猛冲猛追的战斗作风。加紧政治工作，使全体指战员懂得为什么而战，建立为人民而战斗的军队一定胜利的信心，加强军民关系群众纪律，加强官兵团结新老团结，保证一切任务的完成。主力兵团是我们的突击力量，要取得战争的胜利，没有主力兵团是不可能的，要在全党及人民中建立爱护主力的思想。

要继续整训和扩大地方武装及人民自卫军，清洗坏分子，改编不可靠的部队，要使武装真正掌握在可靠的分子手里。提高地方武装的战斗力和政治觉悟，担负维持地主治安及清剿土匪的任务，并继续不断提升到主力部队去。

和三、发展生产，保证供给，改善人民生活。东北经过日本十四年的榨取，弄得民穷财尽，农村破产。今年应有计划地组织生产，发展农业生产，组织换工劳动互助，帮助解决耕牛农具的困难。恢复被日本破坏的农村手工业，提倡纺织亚麻。恢复某些必要的及可能恢复的工业，扶助私人资本，组织运输，发展贸易，流通物资。财政经济工作应以保证供给，改善人民生活的出发点，一切打算就放在能支持长期斗争的基础上，因此必须节省物力，爱惜人力。

第四、开展敌占区游击战争。一年来蒋军在东北的进攻，占去了我们许多地区，在这些被占区内应继续坚持游击战争，有些地区要继续去恢复游击战争。要战胜蒋军的进攻单靠主力作战是不够的，必须在广大的被占区坚持游击战争和恢复游击战争。游击战争在目前配合主力运动战是有非常重大的意义。国民党的征兵征粮，收回土地，镇压农民的翻身，以及收编土匪，引起了被占区广大人民的反抗，这就给予我们去恢复被占区工作及发展游击战争有利的条件。各地应选派得力的干部及部队挺到敌人的后方去，展开敌占区的工作。同时国民党军队内广大的士兵及很多的军官都是厌恶内战要求回家，应广泛地展开对国民党军队内反内战的工作。

第五、继续肃清各地的残余土匪。一年来剿匪工作得到很大成绩，大部土匪被消灭。各地应继续努一把力，把残余土匪完全肃清，使解放区人民更得安居乐业，使解放区后方更加巩固。

第六、培养干部教育干部。在干部中应深入地进行战争动员，进行思想教育，完全克服和平幻想和平观念，提倡艰苦奋斗雷厉风行的作风，坚决地肃清一切贪污腐化堕落的行为。地方与军队均应有计划地培养本地新干部，我们没有大批的本地新干部，要战胜蒋介石的进攻是不可能的。全东北的党应在毛主席的思想和中央的方针之下，一致地团结起来，为东北人民服务，为东北人民的翻身、为东北人民的解放奋斗。

## 在军事干部会议上的结论

林彪

一九四七年二月

会开了三天，开得很好，这个会的目的，即是在作战前把大家思想统一起来，以求得作战中的一致动作。

## （一）必须打这一仗

目前作战的意义，目前必须打这一仗，必须准备很大代价打这一仗，准备打他四、五十天，打到天候、敌情及其他情况不许可时再罢手。为何今天要打这一仗呢？我们说：目前需要打这一仗与可能打这一仗。

先谈需要打：目前南满状况，北满状况，整个东北的今后状况，及关内状况，需要打这仗。首先我们需要打破敌人首先解决南满的企图。我们南满绝大部分城市失守，刚起来的根据地遭受很大损失，主力部队很疲劳，地方部队大部垮了，因此，他们是很困难的。而敌人为了进攻北满，必须先搞掉南满。如南满被搞掉，东北形势将产生很大变化，敌人即可将南满的兵力抽到北满来，进攻北满的兵力即可增加，而敌人的兵源区、粮源区亦增加了。如果我们在南满站住，敌人很大兵力被牵制在南满，无法北进，使我们北满有机会巩固与加深根据地的建设。因此，南满是否站住，是东北局势好转或劣转的一个重要关键。应当把南满与北满看成一个有机的联系，为保存北满根据地，就必须保存南满根据地，所以，必须打这一仗来配合与支持南满。其次北满受天候与地形的限制很大，就是这个时期最好打，如果不在这时打，解冻以后敌人就能以河流牵制我们。为使敌人不能向我进攻，必须利用这一时机向敌进攻，必须歼灭敌人，才能使北满根据地稳住。再次，对东北形势说，敌人现有机动兵力不多。假如敌人没有铁路汽车等交通，根据现在情况，敌人本无多大机动兵力，但因东北铁路汽车等交通便利，使敌人尚有部分机动兵力。如我们将其仅有机动兵力打掉，那么就可以解决主动与被动的问題，就可以将敌人仅有的主动权转到我们的手里来，如果它不从关内增后，就再无力量向我根据地内部作有重大意义的进攻。所以这一仗对东北形势说来，能起这样的变化。最后从全国范围说，敌人正以各个击破的办法进攻山东，该地我军的负担是很重的，我们必须打这一仗，给他们以配合，且给整个关内形势以配合，这对全国意义是很大的。根据以上客观的需要，我们必须坚决大打。

但光凭需要不行，还要凭可能性，凭物质的可能条件，我们说这种可能条件是存在的。首先是群众条件：即我们已肃清了土匪与发动了群众，伤兵可以安置了，部队可以补充了，有个家了，有粮食与弹药了，这与过去漂流的现象不同了。过去东北局集中了一切力量解决这一问题，而且做出了成绩，使我们有了群众的依靠，有了家。为什么红军在江西能站住，而在长征时到处站不住，到了陕北又能站住呢？为什么我们能在北平附近的门头沟站住，在山海关、四平街这些地区我们反而站不住呢？就是群众问题，有了群众就能站住脚，这是个天大的问题。而我们现在有了家了，觉得较稳当了，不象过去一样的一团糟了，这是东北最大的一个变化。其次，部队本身也与过去不相同了，过去最充实的部队只五、六千人，现在一万多。军心上过去和平呢？战争呢？弄不清楚，现在确定了。过去训练与装备均差，现在不同了。过去没有炮，现在有了。有了炮，就使战争带来了新的力量，使我军过去许多不能解决的问题，现在可以解决了。应当重视这一技术问题，常常由于技术问题决定了政治、经济、军事、战略等一切问题。敌人强过我们，不是在政治上、民心上，而是在技术上强过我们，毛主席所说的敌强我弱亦就是指这种技术说的。所以要重视炮兵问题。我们军队的状况变了，由瘦弱变成雄厚了。

再次，敌情方面亦有很大变化，敌人更加分散了。在四平撤退时，我们不能再守公主岭，再守长春，再守吉林，不能还手，一方面，因为打得很疲劳，另一方面，敌人兵力是集中的，而现在敌人分散了，广大地区，都有敌人在分散着，使我们可以各个击破敌人。

再次，从全国形势说，过去国民党向关外的增援可能很大，因为国民党的预定计划是首先解决东北问题，因为东北是要点，而又是我党的弱点。而现在敌在关内已被歼灭五十多个旅了，现在增援东北的可能极小了。过去打，可以吸引很多国民党军队到关外来，过早打就过早背，这对东北不利，就背不起，而现在则已相当稳固，关内亦很少可能增兵，这是全国形势剥夺了它增援东北的可能性，使我们有放手地打这仗。

再有，北满天候与地形条件，对我们障碍很大，不管政治条件如何，具体条件依然是具体条件。这一条是有时间性的，过去明知冷，仍坚决打，结果十六号以后，冻坏几千人，只得停下来，现在可以作战了，我们应该利用这个时机集中全部力量作战，也只有这个时机，才能集中全部力量作战。另外，北面的敌人，只有新一军及八十八师，敌人甚空虚，这是个好机会，这个机会必须抓住，如果抓住了，消灭敌人两个师，那就大大减少了东北敌人的主动权。我们甚至就可将全部或大部兵力放在松花江南面，不一定过河，可以到敌人那面去吃粮，如能在长春以西再打个胜仗，则河流的性质就能变了，要知道，河流只是在一定的敌我力量对比上才能发生作用的。最后即使我们打乱了，敌人亦将被我们打乱和歼灭，那时已至泥泞开江季节，它不能进攻，我们仍可利用这一时机整理壮大我们的队伍。故对这仗应当坚决打，勇敢地打和带有冒险性地打，一面打，一面补充，补充来不及，就缩编，准备较大的伤亡，现在不付出一定的代价，将来就会付出更大代价的。

以上说明这一仗的需要打与可能打，因此必须决心打。这里本可以联系过去的过程研究，现无时间，以后再总结。总之，在不利的时机不打，“等”、“忍”，而在稍有利的时机必须打，“狠”打。虽然这一战略思想在各种时间上的客观现实上表现不同，但却是按原订计划进行的，是这一阶段照顾另一阶段的。

## （二）怎样打

总的在战术上说注意攻击准备，不要进行没有准备的进攻。而攻击准备中最重要的是了解情况，即是了解敌情与地形。毛主席的反对主观主义的主张，在军事上更加实用。碰到敌人，情况未弄清，可以慢点打，这一仗打不成还有下一仗。主动与被动，是由种种条件造成的，但主要的条件之一，就是情况了解与否，有无准备。在彰武附近几十个土匪弄得我们无法动，因不了解情况，因不知道是敌人主力还是土匪，而它可以自由行动，就是因为情况不明，使我们形成被动。你是一师人，他是一营人，你不了解他，你也会挨他打，所以一定要弄清情况，一般的弄清敌情，战场上与战斗上弄清地形。第一次在西面时，弄不清情况，敌人上来，就糊里糊涂地碰上了，来了五路，就弄不清楚。上一次较好。这次出动时，须特别注意敌情与地形的侦察。

军事上最重要的是主动与被动问题，而决定这点的除力量外是知己知彼。苏联《兵团战术概则》中说：“攻击必须首先了解情况与地形为基础”，另外又讲选择攻击点问题，它说了许多条件，但最后说：“主攻方向主要是根据地形选择之”。这点看法，一般的书上没有，就是苏联这本书上有，从我自己的体验上，也有这点，即地形条件是选择攻击点的最重要的一条。指挥员必须养成看地形的作风，否则一切都是空的，一点两面战术，猛打、猛冲、猛追战术都不能用，因为一点放在那儿呢？从那两面进攻呢？如何猛打猛冲猛追呢？不弄清地形是无法使用这些战术的。如没有准备好，就不打，不要害怕由于准备所产生新的困难，即敌兵力增加，工事增加与敌退走，弄不清情况就打，倒不如不打好。不管怎样，必须弄清情况再打，这是铁则，这是胜利的秘诀。但是对于退却的敌人与弱的敌人则不同，对退却的敌人，不管是否弄清情况，都应猛追。对弱的敌人亦不同。可是过去我们打惯了弱的敌人，造成我们不去了解情况的作风，今天敌人变了，你脑子不变，就会犯错误。过去搞好了，是否今天能搞好呢？不一定，就看你用不用脑子。总之，对弱的敌人，不讲技术，是不易暴露自己的弱点的，但对强的敌人，不讲技术就会着着实实地暴露出毛病来。

关于攻击准备的时间，在外国的一些军事书上都有规定的，如对仓促做起的工事，需六小时的准备时间，对二天的工事需一天的准备时间，对五天以上的工事，就必需两天以上的准备时间等；国民党的军事教条中，亦是有这一条的。十六师及十八师焦家岭战斗亦可证明这点。十六师是头等部队，一个师，打了两天，伤亡很大，只占领一间房子，就是情况未弄清楚，未很好准备。而十八师是由于事先有了充分准备，集中了四十几个掷弹筒，仅以三十余人的伤亡，将制高点的另一间房子占领了。所以有准备与无准备的进攻，是根本不相同的。所以碰到敌人，不要懵懵懂懂的就打，先用火力将敌牵制住，使它变成被动姿态，查明敌情、地形后再去进攻，如敌已固守阵地与村庄，即进行有系统的进攻。战术条文很多，但在今天现实生活中，必须强调弄清情况这一条。我为它起了个名，叫不打莽撞仗。

其次当我们布置好了，准备好了，火力配备好了，包抄到了，攻击开始了，这时，就照原定计划硬干下去。一切战术中最重要的战术就是死打，坚决的牺牲才能换得更少的牺牲，十六师这一点是很好的，连打七次冲锋，这是光荣的，就是打不下来，也锻炼了部队。这样可以使敌人在精神上支持不了，不要以为第一次冲不开，第二次第三次也冲不开，其实在我每一次冲锋下，敌人的内部在起变化，一次比一次地削弱。在战术动作上，必须有这种蛮干精神，何况今天比前不同了，打了以后就有补充，必须拼命打，打破七次冲锋的记录，除非上面有命令不打。上面不理智的情况较少的，要你们打，你们只管拼命打，一定能打好，至多亦不会产生很困难的问题的。去年提出的拼命仗，就是指这种经过准备以后的死打。

总的作战方针是：不打莽撞仗，要打拼命仗，第一阶段上不要莽撞，第二阶段上就要硬拼，这是这次开会的总的精神。

### （三）战斗作风问题

有些队伍，叫“打得”的队伍，它有那么一股作风，新兵一去，就学会了这种作风。作风看不见，听不到，摸不着，但它却是个客观存在，有了作风，就解决了很多问题。部队建立了作风，这是最宝贵的，作风就是学校，就是教员，就是指挥员，作风也会下命令。培养作风是部队的一个重要问题。作风的标准，大家可研究，我提出的即是一月十日电报上所提出的几条。

首先是不叫苦，但具体的困难要报告，使上面了解，如果只光叫，叫得人家很难受。不怕困难，不怕疲劳，不怕扑空，不要想回回打胜仗，不怕遭受挫折，打败了撤下来就撤下来，不泄气，不哭脸，这样才能锻炼部队。

其次，坚决执行命令，遵守攻击时间，否则会把整个局面弄乱了，游击队作战时没有这一问题，但大兵团配合作战时就完全不同了。但在临时情况变化时，在不妨碍整个上级意图时，应当机断专行。机断专行有积极的与消极的两种。我们要的是积极的机断专行，站在歼灭敌人的总意图上，站在革命立场上，在不妨碍整个部队协同动作的条件下，去灵活处理情况。这种机断专行是革命军队的本质，我们最希望的，是在整个退却的命令下及防御的情况下，能机断专行地歼敌一部，这就是执行命令的坚决性与具体情况下的灵活性结合起来。

几个部队，建制不同的部队，友邻部队，如发现情况，就应机动配合，那里有枪声，有炮声，如果不妨碍自己的任务，就应向枪声炮声的方向前进，友邻间必须很好地协同，很好地团结。

部队本身的作风，上下级关系，各部互相间关系，我提的作风就是这三条。同志们尚可研究作风的标准。

一月十日电令的第四条，是说现在具体情况下的战术。对据守阵地与村庄的敌人，必须进行充分的准备后再打。对向我进攻的敌人，则或打埋伏，或以一部扼守，主力查明情况后再打。在敌退却时，应不等命令猛追。攻据点敌有增援可能时，应佯攻据点，实行增援，无增援时再攻坚。

### （四）一些问题的说明

集中兵力问题：小仗应作大仗打，如打其塔木，打一个营，出动了四个师的兵力，而且四个师都打到了仗。集中兵力会发生粮食、行军、宿营等等很多困难问题，这些困难只有忍受，不能为这些困难而不集中兵力。

一点两面战术不能机械地孤立地了解，而应联系起来看。一点不要了解为孤立的一点，两面不要理解为平分兵力。战术不是教条，而是根据实际情况应用的。

三三制战术是战术动作的部署问题。平常演习是三三制，作战时不会用，队伍拥在一堆，这是实际锻炼得不够。战斗队形都是由于火力的进步而由密集到分散，在战略上要集中兵力，战役上一点两面，而在战术上、战斗动作上却是分散兵力，稀疏兵力。兵力集中并不是要求我们在冲锋时密集队形，而是要求在一部分人冲锋时，必须有充分的火力掩护与配合冲锋的部队及二梯队，所以兵多不是一下都冲上去，而是必须用三三制的队形。

攻击时间：白天好还是夜间好，根据情况决定，如无敌机，如我火力能压倒敌人能封锁敌人火力时，还是白天打干脆。在这种条件下，夜间打，因敌有充分工事准备，杀伤我反而大，假如我们火力不如敌人时，则夜间打。对敌人飞机指定人专门打，不要怕飞机。

打仗时的政治鼓动问题，人人开口，相互鼓动。作战时连排长是管不到的，只有群众性的政治鼓动作用最大。

文化娱乐工作及干部思想教育必须进行。

部队要提倡节省子弹，注意检子弹壳，注意节约民夫，节约经费，勿浪费粮食，实报人数，轻伤勿送后方，伤兵不带枪去后方。

军事上要严守秘密。

上次作战行动一般的都很好，参战的地方部队如吉北松江的部队都很好，一师在战斗勇气与战术上均好，三师打的亦好，就是战术上有些毛病，十六师打得很勇敢，就是应当注意敌情地形的侦察，十八师等均好，过去批评了一些部队，因情况未弄清，有些批评错了，现已弄清，好的表扬，缺点批评，以后就采取这个办法，这是使部队提高与进步的好办法。

## 对东北战局的变化给各纵队、各师的指示

林彪

一九四七年二月二十日

1、今年一月以来东北战局已开始了新的变化，我军已开始逐渐转入主动，敌人则在走向被动，一月至现在两个半月，我北满歼敌两个师，南满亦歼敌两个师（一营以下及被歼之保安团队均未列入），此四个师中，非嫡系部队仅占五个营，其余则均属嫡系与主力，尤以对新一军三个师的打击，使蒋系两支主力的一支，开始失去其支柱作用。这对东北蒋军是一严重打击，是战局转变的关键，经此打击后，蒋在东北的机动力量与突击力量已大为减弱，在某些地区已丧失主动，由攻势转为守势。

2、几次歼敌战斗与攻歼战斗的结果，给蒋军士气打击甚大，骄矜气氛和盲目的自信心大大降低了，随之而来的是害怕我之打击，和恐慌心理的加重，从军事行动上，敌在反攻中之谨慎小心的前进，不敢如从前之骤然冒险，及在一路被包围时，他路不敢增援，或不敢积极增援，即是一个证明，（以前是一路被围数路增援，而且是少数兵力的远距离增援）守备方面是如此，蒋军士气和信心之被打低，对于今后斗争是有重要意义的。

3、敌人被动的因素远在去年夏季四平战斗以后，就开始种下了（当时有许多人不大相信）往后由进占安东、通化而被加速，但这一弱点之被暴露和成为实际，则在最近几次遭受歼灭性的打击之后，在我军继续给敌以打击，关内又无生力军增援的情形下，敌人的这种被动将继续往前发展，而决不会有所改变。

4、目前可能挽回敌人被动的条件是从关内调兵，这种可能性虽则至今存在，但以关内战线之广，战况之烈，与其被歼的如此之多，由关内向关外的增兵的可能性，现在较过去是大大的锐减了，数量庞大的生力军，调入东北是不可能的，如果被调来的是受过创伤的军队，其不能挽回敌人的颓势，则是确定无疑的了。

5、敌人在再次挨打与再次失利情形下，可能采取下列办法企图挽回其被动，即从重要方向集中兵力放弃次要方向，和次要地区的守备，以期在某一方面达成他的优势，但实施的结果，必须顾此失彼，如果他们为样做，则大有利于我收复失地和扩大解放区，我东西满最近活跃和战绩的获得，就是这种象征的显示。

6、在过去时期内，敌对付我南北两大战场的方针是南攻北守先南后北，目的在于各个击破，这个计划在敌人旺盛时没有实现，现在更难实现了。我南满在粉碎敌向临江三次进犯后，接着收复辑南、金川、柳河、辉南、恒仁五城，后方阵地扩大，士气提高，正向有力方向发展。我北满主力，于短期内三出江南，使敌人三次进攻南满的计划均被破坏。在牵制调动敌人，策应南战场作战上，北满主力起了重要作用，今后南北夹击敌人的重量会要加大。

7、从去冬今春开始，采取集中兵力放手坚决打击敌人的方针，证明是完全正确的，今后仍然是这一方针，不能有所(动)摇，只有放手坚决的打击敌人，才能增加敌之被动，和发展我之主动，如我能在今后数月内，再歼敌人二至三个师，则战局的发展将对我大大有利。

8、目前部队中洋溢着战斗情绪、勇敢精神，和肉体上的坚忍，是很好的，应继续予以发扬。但组织战斗，和进行战斗的艺术还很差，这方面还需要大大的加强军事上的学习，切实接受实战的经验教训，我军政干部必须自己很虚心学习，和领导这一学习，特别要深刻了解和严格运用，攻击时的重点，突破时的一点两面战术，和必须加强攻击前的地型侦察、火力配备、兵力集中；对于防御的敌人如仓促的进攻、无重点的进攻，则必然是无好结果的，这是目前学习中要特别掌握的要点。

9、目前东北敌人仍然是不可轻视的，它还有向我进攻的力量，它只是开始走向被动，而被动并不等于失败，如果我们因胜利而骄傲、懈怠起来，那就会犯重大错误，这种倾向必须防止。

## 论战术思想与战斗作风

林彪

(一九四七年四月十九日)

我们这个会开了七、八天，把最后的一次松南作战的几个战斗很好地检讨了、研究了，这对以后作战有很重要的意义。我们从这次会上得到了很好的经验教训，它加深了我们对作战规律的认识。同志们在讲话中有很多很好的意见，检讨到的方面很广，内容很多，同志们讲得愈多，我就可以讲得愈少，所以有些问题今天不讲了。

我今天主要讲的是两个问题：一个是战术思想，其次是战斗作风。

战术思想问题中，亦只讲两点：一个问题是关于一点两面战术，一个问题是不打莽撞仗。



我今天所讲的这一些，可以说是东北作战的根本经验。我们的每一个战役，每一个战斗，都有它特别的单个的经验教训，我所讲的是总的根本的经验教训，是在许多大大小小的战斗中包括着的，但它又与一般的战术有区别，它仍是带有经验性质的。这种经验，是在一定的条件下产生的，因此，不是在任何时候任何条件下都可适用的；在不同的条件下，就会产生不同的规律。东北的斗争，在过去与现在，都经过其变化的阶段，而且将来与全国的斗争会合在一起的。我们这些经验，在东北的过去与现在都是适用的，而且将来的较长时期内完全适用。就是将来情况变了，有些基本上的东西仍然可适用。我们处在东北这种情况下作战，我们必须认识这种客观情况的特点，想出办法对付这些特点，如果我们不能看到这些特点与应付这些特点，那尽管有很高的热情与信心，也一定会搞不好。过去很多战斗没有打好，就是没有认识到东北的客观条件，以及主观上没有想出办法来对付客观条件，如果我们的指挥要有把握，就必须有一套，就必须胸有成竹地来对付客观情况，否则就懵懵懂懂乱碰，有时碰好了，有时碰坏了，小部队碰坏了还无关，大部队碰坏了就影响大局，就很危险。

战争的胜利决定于两个条件：一是力量，一是力量的使用。前者是属于物质性的，后者是属于精神性的，即战术问题。过去东北局所努力的，是战争力量的建设，土匪的肃清，群众的发展，部队的整补。到现在力量已经建立，这一任务已经解决了，但并不是说从今以后就可以不注意力量的建设，相反的，对这仍就努力，但是今后主要的问题，是善于使用力量了。要善于使用力量，就不是凭空想象或书本上找办法，而是从客观的敌我情况中找出一套办法来。我们经过了这样多的战斗实践，已经形成了一套办法。这套办法虽非完全成熟而且还可以展，但是，由于对东北客观条件的认识，这套办法早已提出。当时东北的客观条件是群众未发动，并在敌占区作战，这与根据地的内部作战不同。我们碰到的敌人，亦不是过去一般顽军，而是蒋介石的远征军，是经过美国训练与装备的，质量上较强。同时东北铁路很多，调动很快，一个师可作几个用。而我们方面，亦与过去在关内的情况不同。所以当时就产生一种办法，就提出：不打主观主义的仗，一点两面战术，三三制战术。但直到现在，这一思想并未打通，并未成为群众性的思想，并未根据这一思想来配合，来行动。虽然不是每人都不懂得，都未做到，但至少可以说大多数未懂得未做到。只有少数部队，他们研究了，开了培训班，他们做得好，例如一师、五师、二师等。有的部队满不在乎，视若无睹，听若无闻，结果打起仗来打得个稀稀拉拉，一塌糊涂；有的搞了，但不积极；有的要下面搞，自己不懂。所以今天还有必要把这一点再提起来讲，因为这是总的经验教训，根本的经验教训。

我的脑子里有一个总的印象，在东北有许多仗未打好，就是由于战场上口子拉得太宽了。这是个主要印象，主要的概念。这也就是说：战场上兵力分散了，没有集中兵力在主要的一点上。当然我们讲的是集中兵力在我的主要方向，而不是集中在敌人的主要方向，相反的，我们应以我们的强点来对付敌人的弱点，以上是一个总的概念。

## 关于总攻击开始时间问题的指示

林彪

（一九四七年）

（一）总攻击开始时间，完全是纵队和单独活动的师所掌握的问题，总部无法抓到。当前主要的偏向，是性急打得早了，打德惠、打四平都是性急打得过早，到时忍不过（情况侦察未弄清，主攻方向兵力未集中，两面未形成，未发现好的攻击点）即冒失地打起来了，结果呢？

（1）消耗之后敌跑了，打了胜仗之后落了一场空。

（2）重新调整部署（重新部署并不错，而错在开始未弄好）本想快而更慢了。



(3) 打不下。

(4) 虽打下而自己伤亡大。

总攻击不能打急了，打急了为主观主义，打急了既不能实行一点又不能实现两面战术。“不打急了”是个关键问题，这条抓不紧其他一概不能实现。

“不要急了”是总攻击开始的时候而言，其他问题则要快，为了不发生偏向，规定四快一慢。

四快：准备要快，前进要快，扩张战果要快，追击要快。

一慢：对已完成防御准备的敌人总攻击开始的时间要慢（充分准备之后再攻击）。

(二) 各种不同情况下的具体运用：

(1) 攻坚——绝不能打急了，必须将情况侦察清楚，兵力集结整齐，火力组织好，形成迂回包围之后再行攻击。

(2) 运动战的攻击——迂回部队未到达之前，正面不可攻击，总攻的标准即是迂回部队进到指定地区之后，再实施总攻。将敌人包围起来进行侦察。

(3) 敌人退却——追击要快，敌人乱即以乱对付乱，冒险扩张战果，此时不要管阵地之外或阵地之内，都要猛要快。

(4) 敌人要退而未退——以一部兵力打响抓住敌人，其他部队则包围侦察，组织火力，集结兵力准备妥当了，则攻击消灭之。

为什么到时候即打急了？怕增强工事、怕跑了、怕天黑了（或天亮了）等。对增援可先派部队防御或运动防御以牵制之，或首先消灭援兵，跑了即在追击消灭之，今天不打明天打。每一攻击都应该准备好了再打，各级指挥员都要了解四快一慢。

(三) 情况不明的处理办法：

(1) 敌人不多而又分散——可以用奔袭方式同时包围分头吃掉。

(2) 敌之兵力不详但知敌人退却——以一部兵力赶上打响抓住敌人，主力控制在手，查明情况，力求歼灭。

(3) 敌之兵力不详但知敌前进——以少数精干部队带电台前去侦察，主力控制在一天或一天半行程之外，查明情况后再打。

(四) 战斗作风：

战斗作风是上进的——行军力强，追击、袭击都厉害，战斗中前仆后继的精神好，猛追、死追，大胆迂回包围，不怕伤亡，能打硬仗并懂得战术。

今后要提倡强行军、急行军，不怕寒冷，日夜苦战死打硬拼前仆后继，孤胆、独胆、大胆、迂回的战斗作风。

## 战役指挥问题

林彪

一九四七年九月三十日

### 甲 集中优势兵力

(1) 敌人的兵力大、物资多、装备强、训练敌久，规定了我军不能采取消耗战（包括击溃战），只能采取歼灭战，但歼灭战首先需要集中优势。而集中优势，即受兵力对比的限制，又受技术水平和组织水平的限制。由于这些限制，我军不能在全国或全省东北集中优势，也经常不能在大型战役集中优势，要集中优势，唯有在小型战役解决问题。这又规定了我军不能采取战略歼灭战，也经常不能采取大型战役歼灭战，只能采取小型战役歼灭战。然而战役上的集中优势，只能通过战术上的集中优势来具体实现。假若战术上没有主攻方向，没有强大的突击拳头，没有突破一点、打开全局的战法，那么战役上的集中优势，就被平均分散了。集中优势的标准，战役上是四五倍，战术上在主攻方向自然大于战役上的倍数，更要酌量食用五六倍。

### 乙 作战方向和部署

(2) 一点两面（多面）是我军为了清算一面平行而提出的作战方向和部署的原则，违背了这个原则，即使集中优势，还是不能家灭敌人，也不一定击溃敌人。而且一点的作战方向和两面（多面）的作战部署是不可分割的，因为一点，是使用一把后劲最大的尖刀（不是宽刀），从敌人的弱点（一般不是要点）直刺进去（不是横砍过去），保证打垮敌人扩张战果。然而单是组织这样的主攻方向还不够，比两面（多面）所有的刀尖，都针对着一点，同时并进，才能最大限度地使用兵力和发扬火力，所以没有两面（多面）就不会有彻底集中的一点。反之没有一点也不会有完全配合的两面（多面）。因为没有针对着一点的求心运动，纵然采取包围迂回，纵然食用强大的突击拳头于敌人的侧背（一般只钳制正面还是不能最有效扯紧绞索勒断喉管）。

### 丙 主要的战役情况和指导

(3) 发生战役的情况，多数是在敌人向我进攻时，割裂他的大型战役的一路或一节，给与歼灭的打击，并于初战胜利后，逐次转用兵力（不是逐次使用兵力），各个突破。在这样的情况下，为了侦察敌人的企图和部署，更为了造成敌人的分散和错误，首先必须后退一步。击敌于国门之外的主张还是不对的。然而后退一步，与苏区作战的大步后退（尤其是打磨推圈）绝不相同。因为苏区作战除了侦察敌人的企图和部署，造成敌人分散和错误以外，更需要相当时间，去消耗和疲困敌人，才能争取胜利的条件。现在却没有这需要了，后退一步的纵深，在八月下旬的苏中作战约数十里，在九月上旬的陇海作战约100里。后退一步的方向，一般是向敌人战役部署的外翼集中，虽然也有需要向正面退，和适当分散场合，在后退一步中，后卫的印尼东防御，对于主力的顺利转移和完全战役准备，都是必要的。

(4) 为了削弱和转移敌人的正面进攻，当然热应该考虑敌进我进的军事路线，我军的一部或大部，并不后退一步，反而深入敌人的侧后，以乘虚开辟第二战场。然而现在的敌进我进，是一个大兵团的积极行动，与以保存力量为主，而又极端分散的抗日游击战争的敌进我进，绝不相同。这样的积极行为，必需敌后有坚强的群众基础，也必须部队有巩固的政治团结。由于这个条件或者还很脆弱，或者还存在若干缺点，所以敌进我进，还不宜在主力军过早提出，还只能当作后退一步的配合方式，在特殊有利时机用

之。然而不是敌人进攻方向的主力军，好像敌人进攻北满时的辽东主力军，却要敌进我进，因属于战略配合范围，且存不论。

(5) 后退了一步确定了歼灭的目标，才发起我军的初战。初战战役的组织形式有：侧击性的包围和伏击性的包围。侧击性的包围是目前使用极普遍的，在后退一步后，由侧面转向目标奋进合击。伏击性的包围，是适合于特种地形和特种气候的，在后退了一步之后，于目标的前进道路不知多面的埋伏，等待并吸引敌人陷入埋伏中而攻击之。初战影响整个作战过程很大，要侦察好准备好才打，绝不容许观望和疲塌。除了战役指挥员以外，各级指挥员绝无决定打与不打之权，必须严格遵守时间、区域、目标路线和友邻关系等规定。任何超过命令范围的独断专行，都是极端有害的。初战的最高艺术，在于以一部或大部从隐蔽地透入为主或潜留敌人的战役部署中，者一着若走不好，就会丧失全盘的主动。

(6) 初战，可能只有一个战役，也可能包括同时的或交错的两三个战役。但无论多少战役，初战的彻底胜利，还只能歼灭敌人的一部，这须逐次转用兵力各个击破。在这样的情况下，残部可能靠拢或增援，或停止防御，或自行逃跑，所以我军各个突破的战法，也可能是打援兵或打据点或追击。然而歼灭敌人的一部，可能使残敌在精神上和组织上发生动摇，假若侦察并判断已确实动摇，就不可用初战的原则所拘束，要放手吃大块，要敢于以少胜多，要高度发扬三猛战术，尤其不可坐待命令和指示，要在总的作战方针下独断专行。

(7) 经过了初战，也经过了逐次转用兵力，各个突破，诚然在一些小型战役上获得彻底胜利的可能，但是对于整个大型战役的敌人（一般在五六万人以上），还不能全部歼灭。在敌人退出解放地之后，我军或结束作战或向敌占区进攻，要看具体情况来决定。但即使向敌占区进攻，也是属于顺手牵羊的性质，抓一把算一把，绝不可冲昏头脑长驱直入。

(8) 发生战役的情况，其次是在进攻敌人的据点时。进攻据点包括打援兵和打据点两部内容。而两部内容除了又足够的兵力分别担当（例如西丰战役）以外，最好做到打完据点再打援兵，万一必须同时开火，究竟以一部监视据点而集中兵力打援兵，还是以一部钳制援兵而集中优势打据点，要看具体情况、我军企图来决定。但一般条件，却适合于集中优势打援兵。打援兵的方法，主要是采取遭遇性的包围或埋伏性的包围。但与在敌人大举进攻时比较起来，却没有多看一着稳走一步的余裕，必须争取先制，速战速决，最好不让敌人站稳，更不让敌人会合。假若敌人会合了，那就必须承认我军的兵力不足或战役指导有了毛病，战役指挥员要重新考虑打与不打得问题。即使决心打下去，也要变更部署，并增加必要的兵力。

(9) 打据点计有奇袭和强攻两种战法，而两种战法又常兼用于每个战役中。因奇袭的利益，尤其是夜袭的利益，固然要尽量争取，起码要占领准备强攻的优良阵地（是真的或城关火城桥集团碉堡的一、二前哨工事和制高点）。但奇袭却极少可能彻底解决问题，尤其在群众基础比较薄弱的地区，奇袭更难奏效。例如西丰战役，我军还在90里外集中，敌人就已觉察了。要提高奇袭的比重，在我军的任务容许自由选择时，最好撤下第一线据点，透入敌占区的纵深作战。例如陇海作战初期，就是透过40里的纵深，奇袭350里的铁路线而又最能出其不意。反之需要夺取某一据点时，最好乘其立脚未定，设防未固，马上动手。然而不论怎样提高奇袭的比重，我军的作战计划，必须在包括奇袭失效时的强攻。除了奇袭与强攻外，一般不采取围困封锁，假若势非围困封锁不行，我军不用堡垒对堡垒的战法，而以这一任务交给地方武装的游击战法达成为妥。

(10) 当敌人在坚固建筑中，摆开部队编成火网时，要机警的看出这是由奇袭到强攻的转折点，马上停止奇袭准备强攻。除了一般侦察计划和组织外，尤其要着重炮兵和爆破等技术准备。没有技术准备的强攻是绝无胜算的。但是我军还只有低级的技术水平，因而不可拘束于炮兵和爆破等狭隘圈子。要善于利用所有的群众技术，同时不可以过高的依靠技术而丧失英勇战斗的精神，技术是不能帮助且不能代替英勇战斗的。强攻的部署，除了有足够的把握，迅速消灭敌人于坚固建筑中（例如西丰战役）以外，与其四面合围，逼迫敌人作困兽之斗，不如缺一围三，虚留生路，乘其逃跑而歼灭之。强攻的战法，最初是彻底集中技术准备，一举突破并占领前沿（市镇的城墙城楼、集团堡垒的外围阵地），以掌握上风，以

控制全局。在突破并占领前沿之后，不能从正面一个一个房屋或一个一个堡垒地打，以进入内部据点作战，要侦察判断作为防御组织骨干的几个坚固建筑，大胆的钻空子，把几个坚固建筑割裂并鼓励起来，然后彻底集中技术准备，各个突破。

## 丁 指挥要则

（一）怎样下决心？打呢还是不打呢？在各种具体情况下，这是首先要解决的问题。对于这个问题，解决的基本办法，使细心的冷静的研究情况，不可粗枝大叶，不可冒冒失失。要由战役的指挥员（单独行动的指挥员）担任主要的思索和负全责货主责来决定。他虽然应采纳好的意见，但不应受或左或右的未经充分思考的旁人的意见所波动。

如果客观的情况，的确有胜利的把握（这里须注意有时表面看来似乎没有胜利把握，但过细研究时却发现大有可为），则应当大胆的果断的决心打，切不可放过胜利的机会。如果缺乏战斗的积极性，害怕伤亡和过分慎重，过高估计敌人，在能取得胜利的机会不大，这必然使所属部队失去胜利的机会，失去创造部队光荣战史的机会，就不能使部队逐渐成为所向无敌的主力或主力中的主力。要知道由于不积极打胜仗而直接间接引起部队中士气的低落，他的损失往往大过于战斗中伤亡的损失。同时要知道敌人方面，只要我歼灭他愈多，他的放肆与前进就会愈减少，否则如果我们不打他，他便愈发放肆起来，就反而更麻烦了。所以光打游击或仅仅是扰乱，不给敌以严重打击，使横直不能解决问题的。因此凡有胜利把握时，而对整个局面有利或无碍时，就应当坚决的打。在这种情况下，如因上级没有命令，或上级因不明情况，命令不打而不打，那就是机会主义了。

另一方面，当然应当严格的估计情况（不仅看表面的情况，主要看到请款的实质），如果当面的具体情况实实在在的的确不能取得胜利时，那就索性不要打。断然的决定不打，而另待有利的机会再打，免得损伤士气和反而助长敌人的放肆。如不冷静的考虑，乱打一阵，明知不能胜而乱打一阵，这就会把部队士气打下去了，也就是使以后碰到能打胜仗的机会反而不能打了，就弄得两头都失算。

打或不打的问题，只能由战役指挥员决定，在战役内部的指挥员则应完全照命令执行。无论情况如何，都应坚决完成自己方面的任务。

（二）凡是已经开始并正在进行中的战斗，则必须坚决打下去。虽然在战斗过程中遇到种种困难，表面看来好似没有胜利可能的样子，这是就应想到敌人的伤亡，敌人的混乱，敌人的恐慌，而坚决地打下去。对敌人的增援虽然应当顾虑和作适当的对付方法，但主要的是不要太顾虑。如果仗打到一半稍遇到困难得时候，就轻易撤下来，那就损伤了士气，同时失掉了胜利机会。如果继续坚持打下去，即令打不下也至多是多一点伤亡，但绝大多数场合时能够取得胜利的。战役指挥员的顽强性，就表现在这种时候。

但如果在明明白白的的确知道没有胜利可能时，则虽在命令下达以后，但如果部队尚未进入战斗时，或刚进入战斗时，战斗已打到山穷水尽而确无胜利可能时，则应断然停止进攻，放弃战斗，这乃是战役指挥员灵活机动的一种表现。

（三）在战略战役的部署上，都应当反对平均主义，反对平分兵力，反对同志进攻几个目标。在战略上应在几路中选一路打，以五六个团攻击一个团。在战役上对于所欲打之一路敌人，应当详细侦查他所处的地形，在他整个的阵地上去找出它的最大的地形上的弱点（及其它弱点）在什么地方，而将我军进攻的火力兵力最大部分，由这个弱点里象尖刀一样的刺杀进去（不是象宽刀一样的砍过去），这就是我们所谓的一点两面战术的“一点”，这就是把我们的主要力量集中在敌人一个主要的弱点上，这样就能保证一定能打跨敌人，而不致弄成对峙的僵局，就能保证突破一点以后，能乘敌乱之际，猛烈扩张战果，使敌人无法布置新的抵抗而使敌全部瓦解。

这里千万要注意，如果不严格的侦查地形，不去发现敌人真正弱点在何处，而仓促的性急的虎头虎脑的将主力展开和进入战斗（遭遇战、追击战在外），那就如同工作时，不做调查研究而主观的决定方针，那就犯了主观主义的错误，犯了急性病之错误。故必须耐心将地形侦查明白以后才展开主力。但是如不紧张迅速的进行侦查，疲疲沓沓的耽搁时间，着同样是不对的。为了迅速准确起见，战役指挥员应亲自到最前线去，亲自侦查与掌握情况，不可打官僚主义的仗。

为了彻底集中兵力就不必须在其它的地方尽量的节约兵力，只派出少数助攻部队就行了。为了彻底集中兵力，就必须等候后续部队，基本上已到达时才能发起猛攻，免得突破敌人后接不上气，而失去乘敌溃乱扩张胜利的时机。

如果怕疲劳，不叫后面部队靠上来，那结果常常误事。

在战役上使用的兵力，宁可感觉到多了，而不可感觉到不够。如兵力多时可进行重重包围，将余下的或地方的新部队放在战场周围，担任打突围敌人的任务，或置于适当地点担任打增援敌人的任务。

（四）上述的“一点战术”，就是保证能打垮敌人。但是很多时候虽把敌人打垮了，费了很大的牺牲，敌人却跑了，退却或突围跑了，结果等于白费力气，而使士气很大的懊丧。这就是由于害怕失联系而不敢派出迂回敌人的攻击部队的结果，所以必须派出得力部队进行勇敢的迂回包围退路，并应尽可能将主攻方向选择在敌人退路上，而在敌人别的方面派出助攻部队。

应采取两面进攻或三面包围或四面围攻，应视兵力而定。通常至少应是由两面的攻击部队，这就是我们平时所说的“两面”战术，但无论是两面进攻或三面四面，均必须将主力集中在一面上的敌人弱点上，主攻方面兵力的对比，应当是三与一或四与一之比。

（五）对于所选定的主攻点上，应将各种机关枪各种炮秘密的尽量接近敌人，适当的配备起来，以便统能向主攻目标射击，并于同时猛烈开火，这就是我们所谓“猛打”。这种火力用法，它是反对零零碎碎打的，反对把火力到处分散使用的。

在主攻点上，火力猛然射击后，我突击部队应乘此际敌人发呆发慌时，一时拿不出主意和来不及调兵时，猛烈冲锋，奋然跃进，以刺刀手榴弹向前冲去，以刺刀刺杀敌人。不敢以刺刀杀敌的不算最勇敢的部队与战士，我军必须建立刺刀血战的威风 and 随手榴弹的飞出爆炸而猛进的勇气，这就是我所谓的“猛冲”。

对于已被冲动的溃乱敌人，应实行猛烈的追击，要一直压下去，这就是我们所谓“猛追”。这时要特别发扬冒险精神，如果不猛追下去，则敌人乘机集结发动反攻，则往往失掉胜利，此际各级应不待命令自动的猛追。此际落在后面的部队应迅速的向前去集结或迅速集结后前进，切不可因骄傲而懒散而怕疲劳而发洋财而休息，这样才免得追到前面去的部队孤单无力。

附说：上述指挥要则共五条：第一、二两条，讲的是作战决心（第一条讲战斗前的决心，第二条战斗中的决心）。第三、四两条，讲的是一点两面战术，即是讲作战部署的原则。第五条讲的是三猛战术，亦是讲战斗动作的原则。

战术上的原则太多，难得懂，难得记，我们根据实战经验，只提出以上几条是主要的原则。这几条原则虽然不能代替和包括一切原则，但如能在以上几条上不犯错误，大道理就能管住小道理，就对胜利有了基本保证。上述几条原则应当在各级干部中平时完全打通，如平时不打通临时交待是来不及的，也来不及理解的。这些战术，只有所有指挥员都懂得，才能在战场上互相提醒，才能不约而同地配合起来。如平时大家无统一的军事思想，就难得临时做到统一的军事行动。

必须加强干部对以上几条的战术教育，每个指挥员和政治委员应使自己、使下级懂得并力求发扬与熟练，和继续补充与修正这些要则。关于战斗员之三三制战术，不在这里写。

# 硬拼仗问答

林彪

一九四七年十月

问：什么是硬拼仗？

答：硬拼仗就是硬打硬拼吃掉敌人的一种打法，但他绝不是乱打。

问：什么是乱打？

答：乱打就是毫无把握就下决心，打起来不讲技术，乱冲，依靠蛮下死命令，结果自己伤亡一大堆，给敌人的打击并不大。

问：什么情况下打硬拼仗？

答：有七分胜利把握就下决心打。当然若有十分把握时更应该下决心打，并且应该打得坚决顽强，争取迅速歼灭敌人。但如果连六分七分把握都没有的仗，那就也不应该打了。

问：七分把握能够胜利吗？

答：胜利把握有了七分，应该说基本上是有利了，如果再加上我们死打硬拼的勇敢和战术指挥相结合，一定可以克服那三分冒险，而争取达到十分胜利。

问：硬拼仗怎样打法？

答：除了象打歼灭仗一样做好准备，严密侦察地形，集中兵力，尖刀直刺，纵深配备，一点两面包围迂回，三三制，组织火力等等战术必须一概采用外，还要打得坚决顽强，挺得硬，拼得伤亡，特别在最后五分钟，要能咬住牙，吃住劲，还要在万一不利退出战斗的情况下也还有再接再厉的精神。绝不能惊慌失措，悲观失望。

问：硬拼仗打到什么样算胜利？

答：硬拼仗应争取打成歼灭战这个固然算胜利，但是即使打成击溃战、对峙或两下撤退的仗，只要大量杀伤敌人，也同样算是完成任务，算是胜利。

问：为什么打成击溃战、对峙或两下撤退也算胜利呢？

答：当然我们应该想尽一切办法拼死拼活努力争取为歼灭战，但毕竟硬拼仗是只有七分胜利把握的，并且情况还可能变化，也许连七分把握也随着情况变化而降低了。会出现上面两种前途的，但是只要我们给敌人以大量杀伤，打得敌人头破血流，这在“给敌人以杀伤，是当作给敌人以歼灭手段而采取的”（毛主席战略问题）的原则下讲，当然要算是胜利。

问：打成击溃战怎么办？

答：应该再硬下去，不顾疲劳，不顾伤亡多大，只要我们还有人在，就要梦打硬追，须知这时的敌人，思想是动摇的，组织是混乱的，只要追上他，虽然我们人少，但却可以大量俘虏敌人，不然敌人退出战场后，稍加整顿，又可以作战。所以这时硬一下，是最划算的，最必要的，否则先前那一段硬拼的效果会前功尽弃。

问：打成对峙或两下撤退怎么办？

答：成对峙时，只要不山穷水尽，还应该硬下去。这时要十分冷静分析情况，寻求击败敌人的机会。这时我们处境固然困难，但还应该想到这时敌人的困难，至少也和我们所差无几。对峙中即使看出有撤出战斗的前途，如其早撤还不如多挺一会儿，这样顶多也就是多伤亡几个人而已，但胜利的出现，往往就在这多挺一会儿上，这就是所谓最后五分钟，看谁挺的硬，谁就是胜利者。指挥员的顽强性就表现在这里。据说此次南满歼灭二十五师的胜利，就是这样取得的，还有一、二师新站战役也有类似情形。打成两下撤退，只要我们尽到所有力量，给了敌人以大量的杀伤，即使没有坚持到最后，也应该这时预期的可能前途之一，算是完成任务，算是胜利，这时应该整顿队伍，整顿组织，鼓励情绪，准备另外找机会再打。

问：硬拼仗是不是东北我军的长期全盘的军事路线军事方针呢？

答：不是的。因为我们不是全部兵力和敌人孤注一掷地决一死战，而是用一部分兵力同敌人硬拼，打伤敌人或者拼掉敌人，即使我这一部分拼得伤亡很大，但我大部主力却仍然保持完整，可以继续反击或者歼灭受了伤的敌人。同时这一硬拼的打法，只是在目前这样特定阶段里才采用的，并不是把它作为长期的作战指挥原则或方针来应用。

问：为什么要打硬拼仗？

答：因为东北今天的环境，有许多条件不能和关里老解放区比，不象关里那样有广大群众掩护、配合，干净干脆吃掉敌人的“神仙仗”是不容易达到的，如果在东北也非有十分把握的神仙仗不打，那就很少有仗可打，那就会给敌人更大的放肆，它可以利用我们这一弱点，占去我们更多的地方，逼我们缩到狭小地区里，这样一来，则我们兵源粮源穿衣穿鞋安置伤员等等问题，必然加多困难，更增加了斗争的长期性。

问：今天东北有哪些条件不能和关里老解放区比呢？

答：（一）半生不熟的根据地，群众刚刚发动，还没经过战斗的严重考验，无论在敌占区或我占区作战，群众都不能替我们保守秘密，象关里那样我们打倒敌人眼前，敌人还不知道从哪儿来的，我们退走了敌人找不见的那种情形，根本办不到。（二）敌占区绝大部分地区，没有敌后游击战的配合。（三）敌人有火车汽车轮船飞机，调动策应比较快。（四）敌人大部分正规军是蒋介石的头等部队，不能一击即垮。

问：东北今天打这样硬拼仗有什么好处？

答：首先可以打落敌人的士气，拼上一部分伤亡，也可能歼灭更多的敌人，这样去停止敌人前进，争取时间，掩护我党的群众工作，继续深入发动群众组织，使半生不熟的根据地，成为成熟的根据地，保证兵源粮源及一切后方供给、后方建设，。同时若能在几个硬拼仗里，拼掉敌人两三个师，则敌人的机动兵力（约五个师）丧失过半，就要失掉主动，处于被动，如不再增加，就一定要陷于挨打。

问：打硬拼仗在思想上还有哪些问题需要注意？

答：（一）要在思想上准备会有很大伤亡，也许有的团，有的师，会受到一时的削弱，甚至被迫退出战斗还要继续担负任务，这时要教育下面正确的认识：局部的硬拼，乃是为了保全全局，局部伤亡才能有全局的胜利，退却是为了下一次的进攻。反过来说：如果不顾大局，自己不硬拼，企图保存实力，不舍得伤亡，不能把敌人消灭，结果全局失败，一切都完了。（二）要防止由于提出硬拼仗，有些指挥员简单化，不讲战术，乱冲一阵，认为伤亡大就算硬拼，那种水牛战术家的出现，但另一方面还要防止害怕拼掉自己，拼掉队伍，怕痒怕痛，吓倒了自己，降低了信心和勇敢，产生许多躲避战争，打滑头仗，虚报情况，夸大伤亡，叫苦连天，执行命令打折扣等等可耻犯罪行为。

问：怎样才算正确的硬拼？

答：有些人嘴巴讲的怪硬，但打起仗来并不硬，还有的希望别人硬，自己并不硬，这些都是假硬拼。



还有些人，开头一冲怪硬，打下去又不硬了，第一仗怪硬，第二仗又不硬了，这只能算半硬拼。

正确的硬拼，应该是即讲战术又勇敢，即坚决又顽强，任何任务任何情况下都自始至终，保持有旺盛的突击精神。

## 一点两面战术

林彪

原文发表于1947年12月或1948年初

### 甲 什么是一点两面

在敌强我弱的情况下，我们作战方法，特别强调各个击破敌人，一个一个地消灭敌人，这就是说，企图心不要太大，嘴巴不要张得太宽，不要想一口把敌人吃完，必须考察条件，当条件能够吃掉，一口吃掉是好的，但防止一口吃到嘴里啃不烂，嚼不碎，结果会把牙齿碰断，因此在条件未成熟前，我们不主张大吃大喝，包围很多敌人。想一家伙解决问题以图痛快，这样打法，十有八九是危险的，是不痛快的。我们主张是吃一口是一口，细啃烂嚼才易消化，打一个营歼灭一个营，打一个团歼灭一个团，才是真正痛快。

因此在组织战役时，如果是打运动的敌人，则集中力量打它侧翼一路，如果一路还不能全部吃掉，则打它一节，吃它一股，如果打分散守备的敌人，则是选择一点突破歼灭之。如能发展再继续发展，实行局部包围歼灭，不是一下包围好几点，包围一大堆，同时打几个敌人，这样是难以解决战斗和取得胜利的。

在战术上也是选择敌人弱点实行坚决突击，例如一般突破点，均选择于敌人凸出部，接合部，敌人阵地的侧后，地形便利我接近之点等地方，集中兵力、火力突破之，而不是无重点地到处乱攻乱突，把头碰在敌人钉子上。

以上是指选择敌人一点而言，另外还有自己集中一点的问题。这就是说，不要张着手指头去打人，要缩拢手指头成为拳头去打人，不要两拳头同时去打两个敌人，要尽量将两个拳头力量集中打一个敌人，这样打去的重量敌人是很难沉住的，很难抵挡的。

因此我们必须绝对集中兵力、火器痛歼一个敌人，不是平均分配力量，不痛不痒地打击几个敌人。我集中兵力、火器的程度，必须完全达到优势于被打击的敌人，必须完全达到消灭打击对象有绝对把握，即是有九分把握，还有一分没有把握，也必须集中满足十分的把握。

如果我以一连之兵力对敌一连之兵力作战，不论火器、军事技术、指挥能力均劣于敌人，不易胜利，如果我集中以一营之兵力，甚至一营以上之兵力，打击敌人一个连，不论我之火力、兵力均可压倒敌人，三个人或三个以上的人，打敌人一个，一定可以打胜。

但在集中兵力时要注意的是：

一、脑子里所想象可能已经集中了，但防止实际上并未集中。

二、地图上看似乎已经集中了，但防止实地上并未集中。

三、根据过去打一般的敌人观念是已经集中了，但打当前新的敌人也许不一定集中了。

以上是就战役而讲，而就战术上来讲，也必须采取集中主义，主要是集中加强突击方向的力量，“使突击队真正成为刺刀尖子，放出去就能针针见血，像猛虎一样，再硬的敌人也杀得开，突得进去”，为此，其方法是：

一、突击正面不要拉得太宽，应是窄狭的正面使我火力能完全掩护压倒敌人，使打出去的力量是纵杀不是横砍，根据苏德战争经验，不论德军进攻苏联，或红军反攻德国，其所采取攻击方法，大部是楔形突击。

二、集中力量在突击方向，并不是要突击部队实行密集队形去乱冲，而是实行梯阶纵深的配置，拉长尾巴的配置，这样一方面加强了突击的刀尖，另一方面而又保持了后劲力量，其好处是能几冲，突击之后又便于贯入扩大战果。

三、一般进攻战术原则，兵力配备是按突击队三分之二，牵制队三分之一，但这个方法是可以改变的，在一定情况与条件下，可实行九分之八的力量，集中在突击方向，而以九分之一的力量，放在牵制佯动方向。

四、如果对一个敌人形成包围，必须完全使包围圈上，包围线上，是有重点的，避免粗细一样。

以上所讲的一点战术的基本精神，就是选择敌人弱点过失，集中自己力量，以强对弱，以我之主力对敌之部分，以我之部分牵制敌之主力，这样一定可以把敌人一个一个地消灭，一个一个地吃掉。过去经验完全证明，秀水河子歼灭战，我是以三个主力团，一个次等团，主攻敌人四个营，以二个次等团，一个主力团，打后援。金山堡歼灭战，我是以三倍以上力量收拾它的。而一师进展特别快，是在战术上采取两个主力团根本不分散，并肩作战，并肩冲锋，使敌人根本抵抗不住。

## 乙 什么是两面

要彻底歼灭一个敌人，对一个敌人不采取两面或两面以上的攻击，是不可能达到目的的。如果向运动中敌之一路进攻，若是打头，则应一部与敌碰头攻击，而主力摆在侧翼猛然突击，才能收获战果；如果是打后尾巴，则主力向敌侧击坚决截断，另主力一部在敌屁股攻击；如果是对防御敌人的进攻，则应一部从正面攻击，而主力则从其一个侧翼或两个侧翼或背后攻击，是易奏效的。不论大至师旅，小至班排，皆可实行一点两面战术，例如一个排攻击敌人一个火力点，力求以一个班在正面攻击，以二个班包抄到敌人侧背实行攻击。

实行一面攻击的坏处是：

一、容易演成击溃战，不能消灭敌人有生力量，可以赶走敌人，不能歼灭敌人，敌人抵抗不住可从容地撤退或转移阵地，我只好看它跑了。

二、敌人可以集中全力安心来抵抗一面，因为其他方面根本无顾虑，即使我突破它部分阵地，它还可将预备队使用上来，进行反冲锋，把我打出来，这样只有斗力没有斗智了。

三、攻击面过小，我之火力、兵力展不开，拉不开架子，使不上劲，过分堆积了，搞得不好遭敌人炮火及空军轰炸。

实行两面进攻（如兵力优势亦可实行两面以上）的好处是：

一、夹攻形势可以断绝敌人后路，一方面打垮了又不易逃跑，可以堵住可以歼灭，另一方面断其接济，断其退路，精神上给予最大威胁。

二、两面攻击较易成功，使敌人分散兵力，分散火器，分散精神，顾此失彼，总有一面可突上去，同时我自己兵力，火器可以展开，发扬威力。

三、如果自己兵力不够优势时，实行三面或更多面的同时进攻，则又使自己分散兵力，平均主义，缺乏重点，有被敌各个击破危险。其被击破的形势，有两种，一种是纵深的被各个击破，一种是横广的被各个击破，均应防止，但两面亦不是平均配置兵力，平均配置火力，在两面之中应有主要的一面，一般说从正面进攻应是次要的，从侧背一面是主要的，地形对我不利的一面是次要的，地形对我有利的一面是主要的，敌人强大的一面是次要的，敌人薄弱的一面是主要的。

### 丙 一点两面战术的特点

一点两面战术，就是一种歼灭的战术，是一种胜利的战术。集中优势兵力，各个歼灭敌人，避免了吃得多吞不下的坏处，避免了平均使用兵力的坏处，避免了一面攻击、打击溃战的坏处，真正可实现不打则已，要打必歼的作战要求。把敌人一个手指斩断，比较一次一次击伤其几个手指强得多。同时一点两面战术，就是一种进攻的战术，是一种更勇敢的战术。一般说敢于大胆进行包围迂回的指挥员，就可以说是胆量的指挥员，如果敢于摆成两面，大胆地摆在敌人侧后，去攻击敌人，那是一种更勇敢的指挥员，同时必须懂得防御者的胆子，是不怕正面敌人多，就怕侧后被敌人抄，因此这种勇敢动作，必然胜利，然而一面战术的指挥员，则是最胆小的，除好退却外，不能达到任何其他的积极目的。

### 丁 一点两面的时间问题

要实行一点两战术，最重要的是反对急性病，避免仓促应战要发现敌人的弱点和过失，必须经过详细侦察、分析、研究，这亦需要时间。

要等待部队从各方面远近不同的位置，开到预定作战地点，并集中成为拳头，这亦需要时间。

要等待包抄部队运动到敌人侧后，形成一个方面的攻击，也需要时间。

因此时间成为最大的问题。

但亦惟有完成了上述条件之后的打仗，才能好象音乐一样的打得合拍，打得合意，否则仓促应战很容易发生你进我退，此打彼停，锣响鼓不响，鼓响锣不响，打一个乱七八糟，必然没有好结果。

如果为了把仗打好，为了胜利地歼灭敌人，多花费一点时间把准备工作做好，是十分重要的。在没有打响之前，多花费一点时间，多等一下，以便在战斗求得速决，很快解决战斗，得到胜利，那是最好的办法。过去我们在山东根据地的作战大部是这样进行的。如果仓促应战，慌慌忙忙地乱打，不舍得战前多花费一点时间，充分准备和组织，在战斗中不能速决，与敌人相持起来，或退出战斗再行准备，结果既浪费了时间，同时还增加了自己不必要的伤亡消耗，两头失算。

我们要懂得一条道理，天是一天半天塌不下来的，因此时间是有的，白天未准备组织好，不好打，还有晚上，可推在晚上打，如果晚上还未准备组织好，不好打，还有明天，可推在明天再打，如果明天还不能打，可再推在后天打，假若我们准备与组织期间内敌人发生了新的变化，不利于我打时，我则不打，另外再找机会，因为打仗的机会多得很，但必须指出这种决定权亦属于战役指挥员的，同时必须指出，如果在平时教育训练及各种作战工作有了经常准备的话，则可缩短战前的准备时间，切戒因借口“准备”而丧失时机，在这方面来讲时间又是十分重要十分宝贵的，如果配合作战时友邻部队发起攻击，或友邻部队遭敌反击处于危机情况下，更应无条件立即去援助，半分钟也不能迟缓怠误，否则就是罪恶，战术指挥员必须坚决服从战役指挥员，局部服从全局才是正确。

## 运动战

---

问：什么叫运动战？

答：运动战就是实行大踏步的前进，大踏步的后退，集中优势兵力，采取包围迂回，从运动中歼灭敌人。

问：为什么采取运动战？

答：运动战是最好的一种战法，也是我军惯用的一种战法。因我军历来长于攻击，它可以发挥我军攻击的威力，可以彻底干脆地歼灭敌人。我们在内战时期，用运动战粉碎了敌人的“围剿”，在抗战初期也用运动战打击过日本鬼子；现在我们在东北所采作的，也就是运动战。

问：运动战怎样打法？

答：简单说来，运动战就是以优势兵力，选择并对准敌人的弱点，勇猛果敢，一鼓作气，像猛虎扑羊群的办法，一举突破敌人，歼灭敌人。但是指导这种作战是不容易的，要有决心集结自己的兵力，要善于寻找自己的弱点，还要善于造成敌人的错误和困难，改变敌我优劣条件，避开不利战斗，寻求有利战斗，并由此歼灭敌人。

问：什么叫集结优势兵力？集结了优势兵力有什么好处？

答：在每次进行战斗时，尽量集结我方的兵力，凡能集结的兵力都把它集结起来，使我方兵力超过当时当地敌人兵力的五六倍，就是说，以我们的五六个打敌人的一个。这样我们对敌人便占压倒优势，就能有把握战胜敌人。

问：什么叫大踏步的进退？怎样运用大踏步的进退？

答：军事上有前进又有后退，前进为了消灭敌人，后退也是达到消灭敌人的一种战术，这是大家必须知道的。但是在运动战中更要有大踏步的进退，这种进退大约有下述几种情况：第一、我们为着歼灭某股敌人，往往以几天的行程，从一个地点赶到另一个地点，迅速隐蔽地接近敌人，给敌人突然袭击，出其不意，攻其不备，一举取胜。

第二、在战斗不利时，即打了而未能解决战斗时和不宜继续打下去时，就要实行大踏步的后退，迅速摆脱敌人，转移到有利地带，然后再找机会去消灭敌人。

第三、当敌人向我前进时，我还没来得及查明敌情，不能判断敌人是大股或是小股，是强敌或是弱敌，这时也往往后退一步。目的在于查明敌情，看出敌人破绽，避免瞎碰。有时敌人来势汹汹，它想打我，可是我偏不同它打，先退一步，避开它的锋芒，让它扑空，使敌人发生骄傲，误认为我败退，不加戒备，然后看情况杀它个“回马枪”，打他个措手不及。

毛主席在有本书上，打了个比方，说明这种退让的好处。他说：“谁人不知，两个拳师放对，聪明的拳师往往退让一步，而蠢人则其势汹汹，辟头就使出全副本领，结果却往往被退让者打倒。”

“《水浒传》上的洪教头，在柴进家中要打林冲，连唤几个‘来来来’，结果是退让的林冲看出洪教头的破绽，一脚踢翻了洪教头。”在这方面我们学林冲，不要学洪教头。

第四、在地形、居民、敌情条件上，不利于与敌作战，例如没有良好地形，当居民不援助我军，或敌人兵力集中不便于施行各个击破，我们便采取诱敌深入的办法，诱敌至有利地带和迫敌分散时再打。国内战争时期，我军常常采取这种办法，诱敌深入苏区（即现在的解放区），在苏区内同敌人兜圈子，使敌人吃尽苦头（因群众坚壁清野，找不到柴米油盐，找不到向导，情况不明等），强的拖弱，弱的更弱，兵力疲劳，士气沮丧，弱战暴露出来，然后实行各个击破，敌人许多次的“围剿”就因此被我们粉碎了。

现在我们根据地建立之后，也采取这种办法，去疲困敌人，消灭敌人。

问：什么叫有利战斗不利战斗？

答：我们打仗的原则，有胜利把握的仗就打，没有胜利把握的仗就不打，或等到有了把握之后再打。还有一组原则，就是我们打的是歼灭战。就是说，要缴到枪炮，要俘虏敌人，光击溃敌人而没有缴获与俘虏，那就是亏本生意。这种亏本的仗，除有特殊目的之外（如运动防御战），一般是不应该打的。

在什么条件下该打，什么条件下不该打呢？一般的说，我们的兵力没有集结好不应该打，敌人的兵力大过我们，使我们不能战胜敌人也不应该打；敌人虽不多，但与其邻近敌人十分密切，也有时不好打；我们没有准备好，被迫应战的仗也不应该打。如果遇到上项情况，我们就不要急躁，就要做耐心等待和采取其他的办法，等到条件改变得有利于我时再打。

问：要打好运动战，应具备一些什么本领呢？

答：要具备以下几种本领：

第一、勇敢。战斗开始之后，勇敢就是一切的顽强的冲锋，顽强的白刃战。凭着命大胆，用刺刀手榴弹的威力，去压倒敌人，杀伤敌人，并用这种手段去解决战斗。敌人最害怕和最钦佩的是我们的刺刀、手榴弹，认为我们的冲锋动作与白刃扑搏是他们最感受头痛而无法抵挡的，因此我们要更加发扬这方面的长处。我们越勇敢，敌人就越发慌，他越发慌也就越容易被我们冲垮。

第二、迅速。我们的战斗动作要十分迅速，犹如老鹰抓鸡一样，来他个快手眼尖，使敌人骤不及防。兵书上说的“兵贵神速”，就是这个意思。

第三、隐蔽。我们的作战兵力、作战意图及军事秘密，不要暴露给敌人，以便突然动作，出敌不意。隐蔽的办法就是守秘密，就是封锁消息，就是尽量隐蔽部队的行动，不让敌人和敌机发觉。

第四、养成行军和忍苦耐劳的习惯。我们要学会打仗，还要学会跑路，行军不掉队，不轻易打烂脚，这项本领一定要锻炼出来。因为没有这项本领，就难于打胜仗。

忍苦耐劳的精神是必需的。因为行军作战，就免不了有不愉快和不舒服的事情来刺激我们，肚子饿了得不到饭吃，疲劳了得不到休息，或者是天气寒冷难受，或者宿营地拥挤。但是我们必须尽量忍耐，不因这些刺激，而影响情绪和战斗意志。要时时记着，我们是为人民利益而战，吃点苦也是应当的。只有吃苦才能战胜敌人。

问：因作战需要，暂时放弃某些地方和城市，能不能看作打了败仗？

答：不能这样看。我们虽然不主张无条件地放弃地方和城市，但有利于战胜敌人时，某些地方和城市临时的放弃，是完全必要的。这种放弃不但不是打败仗，而且是战胜敌人必不可少的条件。因为有计划地撤出某些地方，就可以换得敌人兵力的分散和我方兵力的集结，就可以使我方经常保持作战的主动，而不致趋于被动和处于挨打的地位。同时应当了解这种放弃是暂时的，歼灭了敌人之后，放弃了的地方和城市又可以收复。历史的经验：凡舍不得放弃的都被逼放弃了，结果，丢掉地方又碰垮了部队，弄得两头失塌。而主动地，有计划地放弃一些地方和城市，就能打胜仗，就能收回失地。

问：如果敌人宁住堡垒，我们能不能求得运动战？

答：（一）我们在技术条件上，比过去已经有了变化。我们有了爆炸的技术和炮兵，可以攻打和摧毁堡垒。所以堡垒这东西，就不是绝对不可以克服的。

（二）敌人目前采取进攻，它为了侵占地方，寻找我主力决战，就不能不离开堡垒，因此我们就有运动战的机会。

（三）如果敌人守住堡垒，我们可以用围城打援的办法，引敌增援，在运动中歼灭敌人。

所以，运动战的机会是会很多，不会没有的。

问：突击队、箝制队、预备队的作用如何？其重要性又如何？

答：突击队、箝制队、预备队是运动战中的战斗区分，都是作战部署不可缺少的级成部分。没有或缺少了一部分，就不能打胜仗。

突击队是用在突击方向，用突击办法去消灭敌人的；箝制队是用在箝制方向，用箝制办法拖住敌人的一路，达到巩固支撑点，大量消耗敌人有生力量，掩护主力（即突击队）在突击方面同敌人决战；预备队就是在敌人溃退或增援时捕捉和追击敌人及打敌之增援部队的。

三个东西都是达到消灭敌人、战胜敌人的目的的。只是使用的方向和消灭敌人的方法不同罢了。只喜欢当突击队，不喜欢当箝制队和预备队，或者认为只有当突击队才是重要的和光荣的，而当箝制队和预备队就不重要不光荣，就认为是上级看不起你，执行起来就不起劲。这种观点和这种情绪是错误的，有害的。

## 关于“四快一慢”的报告

林彪

一九四八年二月

今天我讲的是“四快一慢”。

“四快一慢”，现在前方所有一切部队，都不约而同的感到它的重要性。在战斗之前战斗之后，大家都共同在研究这个问题：特别是仗没打好的部队，专门来研究这个问题，就是打好了仗的部队，也在研究他的经验。

冬季作战开始后，有的部队仗没打好，就是因为没有掌握四快一慢。例如四师这个部队多时没打仗，情绪很高，见敌人就打，这种情绪是很宝贵的；但在这种情绪下，不掌握四快一慢的战术，就吃了亏。如在法库打增援敌人，没打好，就是因为没有掌握四快一慢的原则。开始我们把敌人包围了，没搞清地形敌情就打，结果伤亡一两千，当然也给敌人很大杀伤，但无缴获未做到俘虏，我们打这种仗是不合算的。在彰武战斗也没让他参加，让他休息当预备队。四师在二纵说来是老部队了，很有战斗力，记得前年在昌图以北看见别的部队打了胜仗，他们情绪很高，不管三七二十一，不论敌人多少就打，自己伤亡一大堆，没能解决战斗，如兴隆岭战斗就是如此，其实象四师这样的部队，要指挥得好，那就很好了，他们的好处是想打、肯打，这是千百条战术里的第一条，其他很多条就是背得很熟，但不肯打也是无用，如果用一斤来衡量的话，肯打一条就是八两，甚至五两；所在四师的指战员，在大的这一条是好的，所缺的那六七两，那些条——就是不讲战术。

当然不讲战术，见了敌人不管三七二十一就打是不对的；但也有时打对了，那就是大退却的敌人，这种情况就要不管三七二十一就打，边打边侦察，如果慢慢展开再打，敌人就跑了。如果打正规的敌人这样打，不但歼灭不了敌人，反要打掉自己。四纵在沈阳附近，打了几个不大的仗，没有完全消灭敌人，跑掉一部，有的是敌人未跑我们撤下来，也是没有掌握四快一慢，打急了，莽撞了。现在前方部队都在学四快一慢，打好的在学，没打好的也在学，打好了的就是应用的好，如彰武战斗经验证明，掌握了四快一慢，果然打好了。如二纵七纵，打彰武时六师打得好。六师在二纵说来不算老部队但他们把最难打的地方打下来了，伤亡很少，夺取了很多地堡，其总的经验很多，但最重要的是实行了四快一慢。他打得很快，几十分钟夺取很多地堡，但他总攻前的准备是很慢的，他费了五天的时间，看地形选突破口，组织火力与兵力部署等，这五天内把外围扫清，夺取了进攻出发地，打起来后，仅四个半钟都就结束了战斗。开始他们准备十五号打，我们提醒了他们准备好了再打，结果他们二十八号打，时间多了点，但结束战斗很快。这一条原则是重要的——攻击准备时间，必须超过战斗经过的时间。文家台打新五军原来

规定六号打，因为临时发生了误会（当时二总以为七纵包围好了，七纵因其他任务走了。）没有部队，结果六号打，其他地方如安福屯，六号就打，解决了战斗；但文家台七号才打，看来这样是违反了总命令。但我们回电说是对的，应该七号打，解决战斗得快也证明他是对的，假如六号打，虽然可以打赢，还是不合算的，所以现在前方很重视“四快一慢”。

四快一慢不是我们新发现的，世界上有战争以来，就有了这一道理，追击遭遇不需要他，打滥杂部队以绝对优势打劣势不需要它，但打堂堂之阵，针对相对的不对，就要准备好，中国外国的战术原则，都有这一条，不是新道理，而是就道理，但没有把他单独的、明显地提出来。快于慢结合起来，我们这样单独的提出是为了脑子容易记。

到东北后，第一个战斗中，就有毛病，第一彰在锦州打七八师，没打号，就是因为打急了。所谓三三制战术与一点两面战术，就是在那时提出的。所谓四快一慢——那时提出的是不大主义的仗，其内容：没准备好，没看地形……等不要打。四六年度提出不打莽撞仗，把它变成这么一句话，意思都是一样。去年夏季四平进攻最后又把他提出变为四快一慢，与过去再次提出的是一个意思，因为在实际战斗中，存在着这个问题，经过几句话的变更，最后达到用一句提出来——四快一慢，其实是一个慢字。

去年总结时我提出四快一慢，这个慢字又怕变成慢慢腾腾，懒懒散散的偏差，如果不筑一条堤堵住这个偏差，就会把这句话乱用一气，如用去打退却的敌人，就会把敌人打跑了，就是攻防时之敌，慢腾腾的吃了饭，睡好了觉，如去年二纵城子街战斗，慢慢地吃了饭，再进攻，不能乘敌人措手不及进攻，结果敌人进入了工事，就发生了偏差。党内无论在思想上政治上，提出了一个决议，总要留个尾巴防止发生偏差，政治上如此，军事上也是如此。因为发现打急了的时候，提出要慢，但准备工作就要很快很紧张的进行，如看地形、捆炸药、绑弟子……等等慢了就不行。突破后，打到敌人阵地内，扩张战果就要快，如果慢了，它可以退下去重新占领阵地抵抗，所以说打进去后就慢不得。

通常在下面这样几种情况下要快：第一、向敌前进要快：譬如打某个地方，怕敌人跑了，前进时要快。秋季四丰打三十五军——一六师时，如慢了就打不上，就要本溪抓住敌人，使敌人跑不了。敌人是按普通的时间计算，例如距离二百多里，敌人估计我们四天，距离敌人一百多里，敌人估计要两天，敌人以为我们这里分散一个团，那里分散一个师，集中起来还要费些时间，临时跑也跑得及；可是我们不按照他的算法，白天也走，晚上也走，一下子不到他面前，使他来不及应付，他就是撤也得要个时间，这就是快的原则。

第二、抓住敌人后进行准备工作要快：看地形，选入破口，构筑工事，捆炸药，动员，调动兵力，布置火力等等，忙个满头大汗才好，这要快。

第三、突破后扩张战果要快。

第四、敌人整个溃退了，离开了阵地，我们追击时要快，这时就不管三七二十一，也不管白天黑夜……追呀，这是应一面报告，如这时要准备呀，报告呀，敌人就跑掉了。

以上四种情况就慢不得，慢了敌人就跑掉了。

一慢是指什么时候慢，什么事情上要慢呢？是指总攻发动时间这一下要慢（但总攻开始以后就要快）。在这一问题上要沉住气，上级催骂，派通讯员左催右催，这就要沉着，反正我要准备好了才打。前年焦家岭战斗，十八师原来要他头天打，当时没准备好，到第二天攻，它自己认为是犯了没执行命令的错误，我听这部对头，给他翻了案，不执行命令没准备好，不大是对的。所以战役指挥员催促下级快，应放在准备工作方面，不应放在快打响方面，下级指挥员要沉着气，自己准备要快，但上级不要轻易发起总攻击，假如有的已经打上了，自己这里没准备好，自己面前的敌人，还是整整齐齐，不要着急打，当谈要看情况，如敌人要退了就要快追。



为什么打击了呢？第一怕敌人工事加强了；第二怕敌人增援；第三怕敌人跑了，但这及想没有可怕的。敌人工事要作好已经做好了，钢筋水泥工程不是一天两天能作好的，土木工事也是这样，要做还已经就做好了，顶多是把卧射改为跪射，跪射改为立射，在深了掉下去了，还做什么？攻坚不怕他们工事，攻四平时我们说：“不要打急了，好好准备一番，敌人的工事已经作了三年了”；敌人增援也不怕，正好，先打增援之敌，再打防守之敌，还不好吗？何况现在敌人就不敢出来增援。我们打彰武时打了好久，它就不敢出来增援；怕跑掉，跑出来离开阵地，更好打，从追击中歼灭他。因此没有什么可怕的，还是要准备好了再打。必须把敌情敌型侦察完了，攻击点选择好了，各部队已开到攻击准备位置，火器已进入了阵地，一点两面的布置也摆好了，然后开始打。

但是慢不要成了偏向，我们要把三种不同的情况分开来处置：第一、攻坚：准备要充分，不要打急了，四快一慢主要是指这种情况；但不是一切的动作都慢，而是指一个问题——总攻击开始时机要慢，其他一切都要快。

第二、打运动战就要快些，但总攻击时机，还是慢些。总是要看看地形吧，可是慢的程度不想攻坚那样慢。

第三、对退却的敌人要快了，对退却之敌就是不管三七二十一的打就是打了，在追击战中，不管三七二十一的打就是一条原则，满了就不行，敌人会跑掉。对要退而未退之敌，不管三七二十一的这条原则，就用不上。冒冒失失地去打，酒会打的头破血流的，因为他还未脱离工事，还有工事作抵抗，他要退是怕你，不退是你打的头破血流，这是就要快，又不要快，应该以一部分快，一部分慢，一部分快是抓住他，另一部分准备好再攻，如果都慢腾腾的准备，敌人就会跑掉，如统统很快的冲会碰钉子的。因此一部分快，一部分准备好再打，但不能太慢。更具体说：攻坚慢些，运动战的慢比攻坚战的慢稍差些，追击战就要快。

四快一慢与一点两面三三制战术有什么关系呢？没有四快一慢，所库存的一点两面三三制都是空话，一点两面三三制早就提出来，每次，战前战后，都总结批评为什么不能很好实行呢？就是因为没有这一条，就不能实现那一条，这是实现一点两面的根本关键。

由于打急了，一点两面就不能实现，由于打急了，一点就找不出来，因为侦察要时间，上上下下都要看地形，找弱点，找弱点不是凭脑子里空想，突出部，接合部，空想是找不出这种弱点来，要靠眼睛看，两腿走到，再加上脑子考虑判断，光自己看了还不行，还要靠连长排长班长小组长去看，如果没有时间，是找不出突破口的，选不出突破口，兵力集中就不知道集中在什么地方。这“一点”是弱点，还是有关要害的弱点，那下来又有发展前途，如果没有发展前途，就是那下来这个弱点，也无用处。集中兵力也要时间，前面部队到了，还要等后面部队，一路到了，还要向左右联系，搞急了，兵力就不能集中，前面部队打进去，后面部队还未来，或者来了接不上气，这叫纵深的被敌人各个击破。你这一路到了先打上，其他一路还未来，这叫做横广的被递各个击破。所以打急了，一点两面就取消了，刀剪子刺进去没有后续部队，打急了，两面也必然不能实现，如正面迂回的部队没有道，敌人就跑了。所谓一点两面的战术就是为了歼灭敌人，一点是打垮敌人，保卫是保证歼灭敌人，包围可不可以三面四面呢？部队多可以三面四面，不过三面四面更是需要时间的。如果光一面打，打垮了，敌人跑了没缴获。这是与上弱的敌人，如果是强的敌人打都打不垮。包围迂回的目的，一是怕敌人跑了，一是为了打垮敌人，敌人最害怕包围迂回，革命部队的特点是敢于包围迂回敌人，反革命的队伍他是不敢的，所以革命的队伍不能脱离政治。兵力愈多，面数愈多，打急了包围迂回的部队没有赶到，要实现一点两面，就要实行包围迂回，要实现包围迂回，就要实现四快一慢。打急了敌人跑掉的例子很多，今年夏季攻势打莲花街，就是因为没有面的部队，从正面打跑了敌人一个师。包围迂回有两种方法：一种是敌纵深很厚，后面部队很密集，就可把主力放在正面，或侧面，击破敌人，以一部兵力放到敌人后面，另一种是敌人纵深不厚，以主力包围迂回放敌背后，一部分放在正面，用一部分去包围迂回需要时间，主力绕到敌人后面，更需要时间，所以总攻击不能急。

谁先打响呢？通常是面的部队先打响，或同时打响，点的部队后打响，如前面打响了，后面部队还没赶上来，就把敌人打跑了。如果不实现四快一慢，就不能实现一点两面战术，四快一慢是实施一点两面的关键，这个方法主要是为了实现一点两面，而一点两面是我们战术中最主要的东西，是打到此战术目的的方法。我们作战的目的是歼灭敌人，其方法是一点两面战术，但要达到一点两面作战的目的，就要实行四快一慢，这就是他们的关系。

三三制与四快一慢的关系，没有他不能交待情况与任务，没有它就不能选择冲锋道路等，所以也不能打急了。

总之，特别注意攻坚不能太急了，运动战要快，但总攻击时机也要慢些，追击战不要准备，准备与实施同时进行，所以要看情况，不能忘了四快，上级特别掌握慢的方面，下边着重掌握快的方面，还要掌握快中的慢，但无论上下快慢都要掌握，如一个排长，也要经过准备再打，如黄色药捆包还了没有，火力组织好了没有，否则就打不好，只抓慢不抓快不对，只抓快步抓快不对，反对两个极端，要快一切都快，要慢一切都慢，都是要不得的。

慢的时间要做些什么事呢？起码三样事要做：第一、侦察地形敌情，上下级，步兵与炮兵指挥员都要做。

第二、第二布置兵力及火力，炸药，梯子等等，其中主要是布置火力与兵力，如各种炮放在那里，突击队放在哪里。

第三、政治鼓动工作及休息

这三者不是按着次序前后分开，而是同时进行，并不实现摆好主攻，在摆迂回包围，而是同时，当然也有先后，如侦察地形选择突破口，就要先做好后，才好布置兵力火器，说起来很简单，做起来常在这些问题上出毛病，思想上掌握了就易做，思想上没掌握就不易做，实际前方同志们在做，但作的好就不容易，今天提出来是我们脑筋里有个准头。但是怎样才深刻了呢？那就要靠经验，如果没经验，大学教授也不易懂得，没有经验虽熟读背得下来也还是不懂，只是记得，所以同志们都懂得，但有程度之分与肯用脑子与不用脑子的差别，所以要掌握她的主要靠经验，其次是靠用脑子，战术这门东西，也容易懂，也不容易懂，他写了几百条，主要的还就是几条，为什么仗逾打多愈简单，道理愈少呢？因为他懂得了主要几条，其他次要的不会也就会了，仗打多了，经验多了，就知道原来是那么回事，但是不失就那样简单呢？不是简单，要通过复杂的研究，个人的经验，大家的经验，搞通了后才能掌握主要的几条道理（经验逾多道理愈少），但证明这个道理的例子，逾多就逾深刻，抽出几条道理，不是一两次战斗就能抽出来，而是从千百次战斗中抽出来的，所以要重视经验。

学习战斗的最好方法，是学战史，学很多的战例，战后的检讨，整理自己的经验，吸收人家的经验，加上演习，好好掌握了几条，正确应用到实际中去，就能打垮蒋介石，农民就能翻身，现在有人、有枪、有粮、有物质，还要靠掌握这些物质的人去使用，这就是掌握战术与技术的结合问题。

## 关于“四快一慢”的补充报告

林彪

一九四八年二月十七日

我们过去许多同志的一般作战，习惯于简单一冲的打法，这种打法很痛快不麻烦，打退却的敌人，一定打胜仗，碰到强的敌人就会碰的头破血流。

为什么这种打法在过去很时行很自然呢？这是有她历史性的，由于我们过去打得仗不同——游击战，敌人不同——装备差。如果打先在坚强的敌人，一冲的打法就不能解决问题，比如十年内战，多是采取一种的办法，当谈到了后期发展了，要求要有战术，但大多数场合是冲。因为那里敌人火力不强，工事不坚，我们打的是游击战——埋伏袭击，如果经过长时间准备，敌人会发觉，抗战时期是游击战，袭击性比现在多，一冲可以解决问题。但到现在敌人情况不同，敌人工事大大加强了，战斗规模不同，比以前大得多了，正规性也大大强了，故一冲打法那时行，现在不行。现在要具备有勇气加上讲战术，一定能打胜仗。过去只提快不提慢，只提勇气不提战术就够。今天也不是不提勇气，相反更提高了，更提勇气还加上讲战术。这样提出是使部队正规化，是使部队成为具有军事文化的部队，强调一冲之前，还要经过布置，故快之前一定加上慢。

为什么不能做到慢呢？就是我们在指挥上没有展开以前“集结”的军事思想。一般作战都有一个“开进”动作，即是在敌人炮火层外，由行军队形变为集结队形，如一个团在进攻之前集结时，以营为单位分开休息，做攻击准备工作。如敌情地形的侦察，兵力火力的部署，政治动员等。最主要的是选择主攻点与助攻点，经过准备后，然后再展开。我们应把“开进”这个名字该为“集结”。我们很多干部不懂的这个动作，没有准备，势必就是一冲。所以我们要求要有集结这个动作，在集结过程中，做攻击准备工作。

展开成为战斗队形后，不一定马上攻击，还需按规定的时间攻击，各方面准备好了再发起攻击。小部队（连排）在攻击过程中，还要继续看地形，到冲锋出发地之前还要集结做冲锋准备，凡是正规攻击，都要有这个动作。所以大部队要有展开以前的集结，小部队要有冲锋以前的集结，没有着一条一切战术都不能应用。

四快一慢，不要发展成为只记慢，忘记快的偏向。两者都要实行。如冬季攻势，如果不快去抓住敌人，敌人就跑了，就没有仗打。但有的部队偏偏慢了，如打沟帮子的一八四师的敌人就是如此。最近对辽西石佛寺兴隆台等地之敌人，就是部队太慢了。距离敌人三十里地宿营，敌人发觉跑了或靠拢了。有的部队对准备工作慢，有的部队突破敌阵地慢，第一梯队突不进，第二梯队又被阻止了，追击部队被敌掩护部队阻止了，这些动作就会变成想放的四慢一快，就要不得，就是违背战术原则。但慢字也不是无条件的慢，要看具体情况出发，对有坚强阵地的敌人攻击慢得多些，没有坚强工事慢的少些。对某些部队要强调四快，对某些部队要强调一慢，只要这样不要那样都是不行的，两者是互相矛盾，而又互相联系者的。

## 解答问题

### （一）“一点”是否有两个或三个以上的突击点。

一般是形成一个主要突击点，但并不是说有主要的一点就没有第二个突击点。两面有可能有第二个或第三个突击点，甚至主要突击方向没有突破，而助攻方向反倒突破了，则助攻方向也可能变为主要突击点。通常情况下，只有一个突击方向，但不应了解仅仅只有一点，而应了解有主要的一点。如兵力优势，可以使用两把尖刀，用两把尖刀时，是形成交叉突击或并肩突击或对面突击，假如打大城市，决不是一把尖刀，可用几把尖刀把敌人割断，如兵力不足，一定只要一把尖刀，一直戳到底。

### （二）兵力区分主要与次要方向，应当是几分之几？

我们主张主要方向用九分之七甚至九分之吧，次要方向用九分之二审至少到九分之一，是因为我们由群众条件，可以解决兵力，看情况决定，有时可以用三分之二与三分之一对比。

### （三）一点两面战术与箝制队突击队是否是一个东西呢？

他不是一个东西，他是两个东西，箝制与突击可以在一个方面，也可以在两个方面，一点两面战术肯定在两个以上的方面，相同的一点即突击方向，两面不一定是箝制方向。

### （四）一点是否是指正面，两面是指包围迂回呢？

不是。一点应该用再敌人正面或侧面，如果敌人后面有第二三梯队的配备或后面不是他的弱点，则一点就不能选在敌人后面，那只有用一部分兵力到敌人后面去。

所谓两面是指攻击部署时，形成两面或三面四面。

（五）突破口的选择是否仅仅根据地形呢？

这个问题，主要是根据地形，当然还根据其他条件，如敌人的接合部指挥系统的分界处，战斗力弱的部队，工事薄弱的地方，还有敌人最危险的后路，这些条件不一定都能具备，但具备越多越好，如对敌人这些情况不清楚，则主要根据地形，如敌人突出，便于我们隐蔽接近，便于发扬火力与观察的地方。也有时看情况，地形对于我们有利的地方，敌人注意了。地形开阔的地方敌人疏忽，我们也可以选择敌人疏忽的地方，用偷袭手段突进去。

（六）第一梯队突破敌阵后，是向纵深发展，还是掩护第二梯队前进呢？

一般是第一梯队突破后，一直向里插，第二梯队肃清残余，并向侧面席卷两翼，如第一梯队伤亡大，无力向纵深发展时，则第二梯队迅速超过第一梯队，第一梯队变为巩固突破口。但尽可能但第一梯队继续前进不停止，如果不抓住时机前进，就会失掉有利时机。

（七）打入敌阵后是否还是一点呢？

不是。打进去后，刀尖要开叉，派部队向两翼扩张，把突破口打宽些，但还是要保持重点的攻击，还是要保持绝对优势兵力，不是把队伍分得太散。

（八）硬拼仗是否过时了？

硬拼仗不是我们一般的战术原则，是在特别情况下战役指挥方针，例如三下江南时，敌人比较放肆，他利用火车调动部队方阵，我们的士气刚刚转过来，为了打击敌人的放肆，掩护根据地的筑造，故提出硬拼仗，准备挑选一两个纵队和敌人硬拼一下。现在的战局也完全变了，硬拼仗已是过时的东西，可不必作为学习内容，现在我们是打歼灭仗，但所有部队都要有这种硬拼精神。

（九）评战功是以缴获多少为准或是以战斗所起作用为准呢？

评功主要是以在战斗中起的作用如何，缴获只能作为一个相当的标准，不能作为主要标准。部队的应功夫是表现在突破敌阵上，而不是在捡“洋捞”上。

（十）一点两面战术适用于什么情况呢？

一点两面战术主要是用于进攻敌人，打防御战不适用，追击可能有一点两面。这个战术不但适用于大部队，同样也适用于小部队。

（十一）一点两面的摆法应当怎样？

攻坚固的大城市，师以上都是采用并肩突击，如果打很久了可以还有二线师甚至三线师。重要的突击点，师以下不用并肩，前面用一个团后面用两个团，后面两个团的火力都用在最前面团去，越难打的地方尾巴越长，前面火器越多，越容易打，尾巴短了，火力分散了，不要重点突击点，师以内可以用两个团并肩突击，这要看情况而定。

两面部队也是要积极动作，不是消极等待一点奏效，还需要靠两面努力，也有主攻方向为完成主攻的任务，而助攻方向反而完成任务。这种情况下，主攻点是可以改变的，原主攻方向可以变为助攻，助攻方向则变为主攻了。

## 要使司令部成为能干的指挥机关

林彪

（一九四八年三月二十五日）

### （一）目前形势与任务（略）

### （二）转变问题

上面讲了形势与任务。下面讲讲我们思想上、组织上、工作上、作风上都应当有所转变。也就讲讲转变问题。

我们所处的形势已经转变了，从被动转到主动，从防御转到进攻，从分散转到打成一片。我们的任务从前是怎样把根据地搞起来站住脚，现在则是怎样解放全东北。这种客观形势和任务的变化，就应引起我们各方面的变化，以适应这形势和任务的变化。在组织形式上，斗争形式上，工作作风上，都应随形势任务之变化而变化，不然就不能完成任务。但是常常客观形势变化了，而我们主观没有认识到，就不能随着转变过来。如果不自觉的还是过去的那一套，就会落后于客观情况，那就不是领导，而是追随，变成尾巴主义，变成不能反映新的事务，不能予我们新的斗争以推动。所以，我们必须有意识的、自觉的从各方面转变过来，才能顺利继续前进，才能使新的任务完成，否则新的任务是执行不了完成不了的。比如，过去我们占领的地区，有很多敌人可利用的东西，如桥梁、铁路、矿山、工厂，统统都要破坏。现在就破坏不得，那怕敌人暂时还能利用，但将来都是我们的，破坏了还得我们自己来修理。过去各个根据地是被分割的，所以要各地区独立自主的向各方面去搞。现在打成一片了，所以就应该强调统一，强调集中。假如再要各搞各的，就不能利用铁路、矿山进行很好生产。农业生产与工业生产是不同的，农业就有很大的独立性，而工业生产就要统一集中互相配合，互相帮助，这一部分和那一部分的互相联系是放大的，就像工厂机器一样每一部分都起它一定作用，缺一不可。假如各搞各的，很多物资就无法利用，所以需要统一、需要集中。过去的组织形式是适合于分散情况的，现在南满有了新的变化，组织形式也就要变化。以前我们的群众工作主要是打土豪分田地，而今后则是如何组织生产，从前是夺取地主财富，而今天是发展生产。从前我们全部主要的力量是放在农村，现在农村有了基础，城市工作的地位就要加强，城市工作与农村工作地位的比重也就逐渐变化了。这种力量具体的配备应采取如何比重，应视各个地区不同的情况来决定，工业多的城市应加强领导工业生产的干部，而新收复区则首先仍以最大力量把农民发动起来，在乡村站住脚，然后再逐渐加强城市工作。这不是说把主要力量放在乡村，而一点也不注意城市。以全东北的情况来讲，城市工作应加强，在保证乡村工作无问题的条件下，抽调力量作城市工作，首先是掌握工业，加强工业的组织领导力量是必须的。

在工作办法上，也应该有很大的转变，应将过去游击战争中遗传下来的一些不好的、散漫的、不准确的工作作风的毛病改掉，改变成紧张的、迅速的、准确的工作作风。开会，成为我们领导工作、检查督促工作的主要工作形式之一，过去是这样今天还是这样，但我们也要有所转变。最近在哈尔滨举行了几个大会，都花费了很长的时间。会是应该开的，但应注意加强会议的组织性，使每个会能很好的总结经验，批判的接受经验。汇报应大大减少，平时应派人下去多了解、多检查，或以向上汇报、个人谈话等方式，使得会议前有很好的酝酿。会议中则应抓紧时间，进行检讨，发扬批评和自我批评，使会议更好的开下去，而且不致花费太多时间才好。

在组织上，过去分散，各自一套，浪费不少人力物力，今后应大大节省裁减，除各项必要的开支以外，应尽量节省财力物力，避免利用供给制度来随便浪费公家财力物力的现象。应该以共产党员的党性来保证，提倡并实行人力物力的节省。再不能每个省、每个地区、每个部队都自搞一套，而许多东西都

可合起来搞，节省人力到群众工作中去，用到生产中去，用到前线去，保证大兵团作战。干部、警卫人员、卫戍部队等均应大量裁减。去年东北局进行了整编，收到了很大的成绩。我们军队也应以精干精神来规定统一的编制，按照编制标准来使用人力物力。

在新的情况新的任务下面，特别需要提倡实干的精神。过去游击战的环境下事情是少一些，现在从分散到集中，从游击战到正规战，根据地分土地挖浮财，进到组织生产，工作就更复杂更多了。故必须有严格的、周到的、负责的组织工作，必须反对光说不做，应很好把决定、指示实现出来，这就需要有做的精神，干的精神，单是开开会谈谈话是不行的，需要有很好的组织工作、负责的实干精神来处理问题，把空谈的，规定了不实现的作风去掉。

同时，无论那个部门那个环节都应加强新的知识的学习，过去一套已经习惯熟练了，但新的一套不习惯不熟练，应很好的吸收实际经验，吸收现成的科学知识，把业务知识提高到理论水平上来。无论那一门工作，如果只满足于过去的经验就会落后，而应在新的情况下吸收新的知识与经验来提升自己。很多部门都应增加业务知识，参谋工作要增加参谋工作知识，炮兵要增加炮兵知识。知识有两个来源：一个是从实际经验中得到的知识，一个是从书本上得到的知识，而最重要的是从现实的工作经验、斗争经验中得到的知识。各方面的工作都要有重点，不是样样都抓，而结果样样都不通，这是不适合今后的情况与今后发展的趋势，即由低级的到高级的，由一般的到专门化的阶段，因为只局限于一般的常识，则不能发展到高级的阶段。所以各人知识应有专门化，样样都懂是解决不了问题的，所以专门化的趋势，是掌握业务所必须的，是总的趋势。

为着使我们各方面——军队中、农村中、城市中都有所转变，应在各部门加强党的工作，政治工作。特别掌握批评与自我批评的武器，提高觉悟，推动工作，提高警惕，每个部门的长处应发扬，短处应改正。没有错误没有缺点是不可能的，列宁曾说过：“聪明人并不是不犯错误的人，不犯错误的人是没有而且也不可能有的。聪明的人是不犯重大错误同时又能容易而迅速地纠正错误的人。”所以，每个人每部门都应去改正其错误，发扬其长处才能进步。进步的规律就是如此，不按照这个规律就不能进步就不能转变，这是一个马列主义普遍的真理，要发展只有按照这个规律去发展。我们必须养成这个作风，就能保证各部门前进。过去，我们各部门是否都按照这个规律办事的呢？不是的，作得很不够。过去打好了仗的也表扬过，但不全面，也有忽略的，打坏了的也有过批评，但也不全面，今后要经常注意这个问题，这样才能使每个同志进步。不然使同志们背了包袱，使工作发展不快。所以在东北全党应来一个各方面的转变，才能适合新的形势完成新的任务。

军队的转变，由分散的作战转到集中的作战，由不正规的转到正规作战，并且由运动战转到攻坚战。大兵团、正规化、攻坚战将成为今后的斗争形式。这就是说，我们的组织形式，工作制度，工作方法和作风都不能停顿在过去分散的游击战争的状态，而要求我们走向正规化，首先是在思想上提高对正规化的认识。

这次参谋会议中的讨论所总结的精神是适合这一点的，我们炮兵也应适合攻坚战和正规化。军队转向正规化攻坚战是由很多的因素造成的：我们根据地打成了一片，群众工作有了基础，军队能够高度集中，敌人由进攻转到防御，我们由防御转到进攻，我们数量由小变到大等等因素。除此以外我们还掌握了新的武器——炮兵。过去有人以为我们共产党人只讲政治条件，不讲技术条件，那是与共产党思想相违背的。要知道技术是能引起整个社会变化的，过去只有步枪机枪的时代，只能打游击战、运动战，现在掌握了炮兵就能打这样大的攻坚战，加上以前我们没有炸药，现在我们有了黄色炸药，这样就使我们在战略战术上、编制上、部队组织和教育上都起了变化，这个变化就要求我们在作战形式上和指挥形式上的转变。

### （三）要使司令部成为能干的指挥机关

大兵团是客观的变化，攻坚战也是客观的变化，不攻坚则无仗可打，因为敌人不来增援。为着适应大兵团攻坚战的需要，就必须正规化，没有正规的制度，就不能准确的执行任务。所以我们在主观上要特别努力于正规化来适应大兵团攻坚的任务，要从游击战的水平提高到能够作正规的攻坚战的水平上来。政治机关、后勤机关、司令机关的工作都要大大提高，特别是司令部，应成为实现军队正规化的中心机构，由低级提到正规，使我们各方面的工作均通过司令部去执行。故必须在组织上、制度上、权利上、威信上都要有适合于走向正规化的一套，要把作风搞好，使司令部成为一个有科学头脑的、有组织能力的、能干的指挥机关，只有这样才能掌握各种较复杂的工作，完成复杂的任务。现代战争单靠指挥员来掌握是不可能的，用手工业的方式去指挥现代战争是不行的。必须有坚强的司令部工作，那种认为可要可不要，简单化的老一套观点，在今天的状况下，是行不通的。如还是那一套就会犯错误。故各级首长都必须使司令部工作活跃起来，平时建设和训练军队，战时组织战斗，组织和保证指挥。过去游击战时代看到就打，不需要复杂的组织，而现在则不是那样简单了，而是更加复杂了，不是一个人能作的，而是要由很多人去作。所以全军都要懂得，只有加强司令部工作，使它象一个工厂中领导生产的机关一样，个人有其一定职权。才能进行工作，完成任务。

今天摆在我们面前的工作，就是要把司令部工作扎扎实实搞出个规模来。

在司令部工作的同志必须知道与过去不同，过去简单的散散漫漫的方式还勉强可以行得通，现在则很复杂，需要有紧张而严格，准确而迅速的工作方式才能使部队整个的提高。因此，一切的军事活动都需要通过司令部才行。我们二十年来由内战到抗战，没有把军队发展到今天的高度，今天的情况已经变了，司令部的作用也变了，但如我们二十年来主观上所形成的思想还不变过来，则思想就会落后于现实，追随于现实。共产党必须从自觉的基础上使自己的思想不落后于现实，应走到现实前面，指导现实、而不是追随于后，尾巴主义。但多年来养成的观点、看法，不努力是不容易转变过来的。我说这种转变的必要和重要，并不是为同志们打气，使大家安心，而是看到目前客观条件已经变化了，因而提出司令部工作必须转变过来，因为要使部队提高到大兵团正规化，不首先使司令部工作正规化起来并提高其作用，是不可能的。司令部已经不是可有可无，而是不能缺少的了，少了它就会正规化不起来，因此我们不应停留在旧的观点上，要有新的看法，新的作法才行。具体说来，就是要自觉的、严格的、有计划有意识的把司令部工作搞起来，正规化起来，使其成为有威信的、有工作效能的、能干的司令部。现在这个问题在实际上还未表现得那样清楚，参谋人员、指挥人员、政治工作人员的观点，大多数是还未变化过来。指挥员以及司令部工作的同志首先应转变过来，不要以为以前叫司令部工作，现在还是叫司令部工作，要知道实际上起了变化，作用不同了。要战胜敌人，要革命，要把今天的军队提高的正规水准上来，就非得把司令部工作作好不可，否则不能适合今天的需要。必须同今天的政治任务联接在一起，是从现实形势产生，而不是主观产生的，不是爱不爱如此，而是非如此不可。如不看到新的情况、新的问题，采取新的办法就会在建军上犯错误。

现在绝不是要减弱司令部的作用，而是要大大加强，人员不是要调开，而是要增加。参加革命不是抽象的，总要做件工作，做那样就要把那样做好。做参谋工作，做群众工作，虽形式不同，但都是革命工作。做司令部工作不是为首长服务，听他们吩咐，这仅是工作上的一种联系，直接为军队工作，间接是为人民工作，是通过这种工作为党为人民为胜利而工作。机关是军队的机关，为人民工作的机关，应这样看才对。过去有些同志的看法是狭隘的、错误的、这狭隘的、错误的看法，曾使司令部工作同志碰到很多困难，甚至把参谋当成个人的，可以随便驱使。参谋人员缺乏工作上的一定职权，缺乏政治上、物质上的一定待遇，缺乏对参谋人员能力作用的正确了解，以一种家长制方式来对待参谋人员的现象是有的，这完全是错误的，必须坚决克服。对参谋人员的职权待遇，各级军事首长、政治委员，都应有很好的转变，要领导司令部工作逐渐提高。

搞参谋工作搞不出名堂来，这种思想是有的，这种思想必须转变。其实我们把参谋工作搞好就能把部



队提高，就能打好仗，这就是说能搞出很大的名堂。是不是没有事可做呢？不是的，而是有很多的事要作的，很多科学的工作要作的，也不是使自己不能进步的，在工作经验、思想方法、党性上都能得到进步和锻炼。革命不是抽象的，而是很具体的，各个工作内容虽然不同，但有共同的思想方法，共同的党性，一个工作做好了整个的工作也容易搞好。每一特殊部门都有一般的情况，每件工作都可得到锻炼，都能学到东西，都能有事办的。为进行现代战争，需要增加知识，不学就不能解决问题。

许多同志以为政治工作、生产工作有成绩，可以看得出来，只有参谋工作的成绩看不见，但事实并不是这样。打胜仗并不是指挥员一个人的事情，一点两面、三三制战术的运用，如没有政治工作就不敢到敌人后面去，没有军事教育工作，就不能使整个部队掌握这种战术，你会指挥，大家不会打也没作用，没有侦察、通讯联络就打不成仗。故每一胜利都包含了大家的努力。比如，东北打了很多胜仗，是不是全是我们军队得来的呢？不是的，没有几十万人民的涌上前线，是不可能的。如我们使用片面的看法，就会引起一部分人骄傲，一部分人失望。每个胜利都包含很多人的努力，党的努力，人民的努力，分出你的我的看法，是不合乎实际的。工作搞好了大家都有一份，不能因为看不到成绩就无功，这样看法不对。指挥员不应这样看，政治委员也不应这样看，这样看是错的。实际上大家是知道的，谁作了工作，谁没做工作，不会埋没的，上级下级都是知道的，不要以为胜利的果实没自己一份，是有一份的。

今天在座的各位同志们要很清楚的知道自己是干什么的，自己是党是人民的工作代表，在一定的工作岗位上要工作搞好，象工厂管理生产的一样，很好管理进行生产，要有很正确的观点看自己的工作。

现在各部队的战斗力是很不一致的，今后应统统提高起来，一些能攻能守的部队也要继续提高，必须把XX个纵队都变成能攻能守，既能打运动战，又能打攻坚战，有熟练的战术技术，有坚强的司令部工作，不是稀稀拉拉的兵团。新部队也是可以提高的，据我们所知，来东北后有两个很老的部队落后了，平时不能很好训练，打仗不行，只凭着一冲，政治上稀稀拉拉。可见老部队也可能落后，新部队也能超过老部队。只要我们很好的注意提高培养，新部队的战斗力也能提高到和能打的部队一样。各部队都提高了才能互相配合作战，才能起到大兵团的作用。不然就不能完成全部歼灭东北敌人的任务，仗就打不好。故平时应特别注意政治、军事教育，只管打仗，不进行训练，那是游击队的作风，司令部只管组织战斗不管练兵也是未完成的任务，这都是错误的观点。要使我们部队提高成为正规化的大兵团，这不是一句空话，而是个很重要的组织工作，光靠司令员、政治委员是绝对做不到的，必须通过司令部去实现。一切军事计划只有通过了司令机关才能变成行动。所以，同志们不是没有工作，而是有很多的工作可做，不是可有可无，而是必然要健全和加强，才能保证战争的胜利。

## 关于军队教育管理问题

——在东北军大上干大队的报告的第三、第四两个问题

林彪

（一九四八年三月）

第三、部队的教育问题，其他的我不讲，只提出三三制和部队军事教育问题来研究一下。

三三制战术是战术动作的部署问题。三三制大家不要只了解是个队形，而它也是个好的战术，现在有些人机械了，只注意前三角，后三角，左三角，右三角的摆法上，这是不对的，三三制是要根据地形敌情灵活运用的。平常我们的队伍，常是散开了抓不拢，或者是集拢了又不容易散开，而三三制可以解决这个困难的，它是由组长掌握了单个战士，班长掌握了组，也容易抓拢，也容易散开。这在攻坚战斗中证明了它是很好的战术。但又不是适用一切的战术，比如打追击战时就不适用，追击战就是要不管三七二十一，一下子拥上去就好。三三制特别在攻坚战斗中，要善于去运用它，要在有组织火力掩护下，利

用地形地物去运动，去接近敌人，要利用很好的姿势低进，滚进、匍匐前进去运动。它是在接近敌人百十米左右以内用的，很近距离内用的。所以，班长要能运用的很熟练，能善于具体的掌握，才能发挥大的作用。但不是一切都可以用的。同志们在部队中，今后要很好的去注意，可是要说明，这不是就是你们的动作，而是战士的动作。

战斗员在技术教育上，投手榴弹，射击命中，刺杀动作，爆炸等，这是经常用的东西，这些并不难学，主要是练，反复的去练，就是所谓“老一套”，不要怕麻烦，因为会是容易的，但学的好、精那就并不一定，如学打枪容易，而命中准确就不容易，投手榴弹容易，而打得远、打得准就不容易，所以要多练习，反复的练习，战斗期间，可利用间隙去练。部队教育的领导重心，是在连队里，所以一有时间，纵然不长，连队里就要自动的抓紧时间去练。

练兵要发动群众，要成为群众性的练兵运动。要知部队战斗力的提高，是靠大家战斗能力的提高，而不是建立在一两个指挥员之上的，战斗力的强是多种因素造成的，除政治因素外，但练兵是主要的东西。部队里的工作，有政治工作，后勤工作，管理教育工作等，都是不能分开的，有的指挥员，只认为战斗时他个人去指挥，平时他什么都可以不管，这已经是落后的想法了，赶不上现在的需要，所以只管打仗，不管练兵的落后想法，是不对的。若有的话要改正，没有的话要防止。这是没有群众观点的看法，要知道战斗力的提高与很好的军事训练是有关系的，有训练又有经验那就更好。很多部队没有经验，但有好的训练，他就有战斗力。如有些国家，他们多年没有作过战，但部队有战斗力；国民党可是多年作过战的，但他不能打日本。所以说，有好的训练就有好的战斗力，若再加上有战斗经验，就更好了；反之没有训练，仅有经验，也不一定有战斗力的。国民党的新一军、新六军都是训练较好的部队，所谓他的五大主力，也都是些装备较好，训练较好的部队，经验并不是很多的。

第四、管理上要有新的办法，我们的办法国民党不能用，而国民党的办法我们也不能用，我们用他的办法会行不通则垮，他们用我们的办法也会垮行不通。办法要适合对象，要知道它的基本区别。其区别就在于一个是强迫拉丁来的军阀主义，一个是说服动员来的，走群众路线来的，所以我们的管理办法，主要是说服教育，而国民党主要的是强迫压制。因为它是压迫人民的武装，而士兵却又是人民，他们的战争是自私自利的，欺压掠夺他人的行为，所以，在士兵面前不敢说真理，不敢说战争是为着谁的利益而干的。我们则恰恰相反，打仗的目的，是为着工人农民的翻身，要农民取得土地，工人们取得自由平等，其他小资产阶级取得民主自由，国家得到自由独立解放。国民党所以只有压迫欺骗，不敢向士兵说明道理，而我们就敢说明道理。我们带兵是要向士兵讲道理，说明我们对工人农民，对国家民族社会，有什么好处。用向士兵讲道理的方法来进行我们的管理，是从教育上、政治上的说服去管理我们的部队，因之打骂办法，是违反我们的原则的，它是军阀主义，是压迫剥削者的行为。要告诉班排长去认真执行这一原则。部队有党的组织，有政治工作人员，政委，他是要执行党的原则的，你自己虽然是个指挥员，但同时又是个共产党员，所以也要作政治工作去教育部队，为着部队的力量，也应该去做政治工作的。固然政治工作人员是专门做政治工作的。在伙食问题上，鞋子被服供给上，每个指挥员、政工人员，都要经常去注意领导这一工作，要竭力使部队生活搞好，减少战士的困难，在方法上可以推动群众去做，供给生活问题对部队战斗力的提高是很重要的。战斗力是包含有政治觉悟，军事能力，生活保证（经济的）三方面造成的，只注意政治、军事而轻视生活管理，那是不对的。

打骂战士的行为是不允许的，革命队伍中没有阶级对立，是同志间的平等，也没有理由去对立，工人、农民、小资产阶级之间，没有阶级的压迫剥削，所以应该是团结的，不应当去对立，但不是无纪律无管理，对于好的要表扬，对于不好的要批评教育，正确的管理就是如此。而管理的目的是造成内部团结，提高战斗力量。以上三者政治工作又是主要的，因为有了好的阶级觉悟，好的政治认识，才能团结内部，才能发挥力量。我们的敌人是压迫人民的，蒋介石是为大地主、大资产阶级服务的。我们的人民群众是工人、农民、小资产阶级，我们就是为他们服务的。在作战的时候，可以取得他们的帮助，离开他们（工农）的帮助就难以胜利，因此要发动部队去作群众工作，去为人民服务。

我们部队的管理办法，主要内容是说服教育，提高觉悟，而配合以关心物质生活、军事教育，这样就会好起来了。

我今天提出的问题，是目前形势，个人锻炼，军事教育，部队管理四点。同志们学了几个月，回去之后要继续提高自己，提高部队，一切为着胜利，战胜敌人，要不停止于现在胜利基础上，我们的胜利。才能巩固，才能发展，否则可能丧失现在胜利的。

## 关于攻坚战的战术问题

——在哈尔滨军事会议上的报告

林彪

（一九四八年四月十九日）

我们这次会开了一二十天，同志们很好的讨论了作战经验。这个会的开法和去年不同，去年是研究具体战例，这次是专门研究战斗经验。大家所提出的问题很多，如果把这些问题很好的发挥整理，可以成为一本完整的攻坚战术。我今天不能把会议所谈论的全部问题讲到，只能谈到在我们部队现有情况、现有基础上特别需要提出的问题，和值得特别强调的问题。

去年双城会议，把集中兵力突破的问题解决了，所以去年夏季秋季及冬季作战，决定打那个地方，没有那一个地方没有突破。在双城会议以前去年春季作战中，象德惠这样的小城市都没有突破的情况是显然不同了。现在可以说：我们现有的战术基础，兵器及力量的发展上，突破的问题已经解决。突破问题在军事上是解决了，但思想上还存在着一些问题，后面我也要讲一讲。

这次要讲的主要是纵深战斗，这次会议的主要任务也是讨论纵深战斗。因为今后，纵深战斗将成为决定战争最后胜利的战斗。纵深战斗在我们过去是没有的，对我们来说还是个新问题。过去消灭敌人个把师的战斗，主要是前沿突破，到纵深战斗就没有什么了，所以纵深战斗经验也就不多。大家发言中，对纵深战斗也就没有象打外围和前沿突破的经验那么多，我们上面这种经验更少，倒是下面营、连、排干部的经验还比较多些。今后必须研究纵深战斗经验并使整个部队都学会和熟悉纵深战斗，因为打外围和突破前沿只是少数部队参加，而纵深战斗是所有的部队都要参加的，如果不熟悉纵深战斗，前沿突破后，纵深不能解决，战斗就不能胜利，就是勉强能胜利，也一定伤亡过大，得不偿失。

关于纵深战斗的问题很多，我主要的提出三点，其他问题也要说一说。这三点可以用三句话来说，一句是“不要打急了”，一句是“队形不要太密了”，一句是“大胆插到敌人后面切断敌人、分割敌人”。

如果打急了，一次打不下来，还要重新打第二次，第三次，第四次，甚至打第五次，本来想很快解决，反而弄得更慢了，这种例子很多，原因就是没有很好准备。如果队形太密了，伤亡太大，打不到底，打半截子仗，一个连打剩七、八个人，就无法再打了，虽然战术上可能取得一些胜利，但整个战役可能造成失败，有时也可能取得战役上的胜利，但损失必大。如果不插到敌人后面，切断敌人退路，只从前面打，敌人的后面是安全的，前面也不容易打下来，九江市花了很大力量打下来，敌人跑掉了，我们什么也没捞到，就是白打一场，白流血，白牺牲，白费力，虽说打下来还可以向前发展，如果打不下来，就更不合算。犯了第一个毛病，就要打第二次，以致第四第五次；犯了第二个毛病，就会打不到底，没后劲打下来；犯了第三个毛病，就是白费力量，白打一场。如果避免了这三个毛病，就可能取得胜利。因此这三句话很要紧，一定要贯彻到下面去。

## 一、现在先讲“不要打急了”这个问题

不要打急了，这个思想是最难接受的，不易说得清。冬季战役中，从开始到最后，我们打了许多电报，都是要大家利用间隙学四快一慢，并且介绍了许多实际例子，战术教育只提了这一个问题，其他战术问题都没有提。并在事实上彰武、鞍山、四平战斗的总攻时间我们都把它拖延了，给予更多的准备时间，其余战斗也都尽量给予充分时间，这样我以为还很难说得清，所以今天还需要把这个思想再提出来，在我们部队中贯彻下去。

按照一般的军事原则，都是提出要快。历来的军事传统思想，是所谓“兵贵神速”，没有提出要慢的，在历来的实际战斗上也是要求秘密、迅速、坚决，也是快的原则，对慢的一面，从未提过。过去我们进行游击战，基本上是袭击战，都是很快的打，打了之后很快跑掉，几个钟头之内解决战斗。十年内战打的仗，都是几个钟头解决战斗，有时歼灭敌人到几千、万把人，也都是这样打法。游击战和运动战，战役上战术上都是速决，打敌人措手不及，一下子把敌人吃掉，这是我们历来的传统。现在我们提出要慢，真是很奇怪的，既不是过去的战斗经验，也不是一般的军事原则，在思想习惯上是不容易一下接受得了的，所以大家不要以为这不成问题，一提出来，就可以实现，事实上是很不容易实现的。同时，在战斗中又有许多具体情况逼着我们要快，如敌人增援和加强工事，敌人部署变化，在敌人火力下面熬不住，在上级的催逼下熬不住，想很快取得胜利，或者白天攻击已到了天快黑了，或者夜间攻击已到了天快亮了，以及敌人飞机快要来了等，这种种原因，都会促成我们急躁、莽撞，不管三七二十一，带着队伍就是一冲，不冲就是“怕死”，这样的例子很多。七纵在王道屯战斗中，敌人只有一个营，而我们就冲掉了个把团。经过整个冬季战役及去年许多战斗证明，要胜利就不能急躁，如果准备不好，明明就是败仗，事先就能知道要失败，结果也一定打败仗。评剧上的“三打祝家庄”，第一次第二次都打了败仗，第三次才打下来，也是同样的道理。

对敌人经过一两年建筑的工事，钢筋水泥，明的暗的，重重叠叠的火力配备与障碍设备，我们再勇敢，再果断，只有这一个因素是不能解决问题的。过去单是这一个因素可以解决问题，以这个因素为主就行了，而现在不行了。现在是另一种情况，另一种条件，蒋介石现在所用的军官，反革命也更带自觉性，自觉的和我们对抗，越是地主成分，特别是受过我们打击的，蒋介石越喜欢用，这些人的思想最反动坚决（当然不自觉的还是很多，特别是蒋军士兵被强迫的程度比过去更厉害）。单凭勇敢迅速不行，凭火力兵力多行不行？也不行，当然这些因素都是不可缺少的，而且这些因素我们都已具备，所缺少的是时间，有了充分的准备时间，兵力、火力、勇气就更能发挥作用，所以时间这个东西，也能够变成战胜敌人的一种新的力量。黄色炸药和炮兵，过去我们没有，后来有了，成为我们一种新的力量；现在又要加上一种新的力量——时间，这种力量是不用费钱就可以买到的，我们必需要很好的加以利用。

现在这样大的纵深战斗，如果打急了，就是包打败仗，可以写一个保字，一定打不赢，反之就能胜利。比方在我方兵力、火力、勇气等条件不增加的情况下，甚至敌人的条件增加一点，只要我们有充分准备，就一定能胜利，不论敌人有什么火力配备与障碍设备，我们也能够打下来。我们在四平打大红楼，以四十余人的伤亡，消灭敌人千余，还有一个排消灭敌人一个营，一个班消灭敌人一个连的例子，这样的战斗比打运动战还合算。但是王道屯、沙后所、茶棚庵等战斗，我们和敌人的伤亡是一比一，甚至比敌人伤亡还多一点，这样的例子也还有不少。这样的例子是很好的教育材料，同志们在部队中进行教育时，不只要讲道理，主要的还应该讲战例，战例是最容易说服人的，最生动，最深刻，最容易懂。这次会议的缺点，就是讲战例少了，原因是时间不够。

过去历次的战例和经验都证明，凡是打好了的战斗，都是准备好了；凡是打坏了的，都是未准备好的。没有充分的准备时间，一点两面、三三制都是空话。没有时间，一点就找不到，因为一点不是现成的，而是要去找的；没有时间，一点形不成，兵力没有到，火力未组织好；没有时间，两面也形不成，前面打响了，后面没有赶到，敌人跑了截不住；没有时间，任务未区分，地形未侦察，兵力未计算，三

三制也实行不了。所以，有充分的准备时间，是实行一点两面、三三制的关键。如果打急了就什么也谈不上。

“不要打急了”——四快一慢这个思想，不只是战役指挥员应该遵守的原则，而是各级指挥员共同的原则。纵深战斗中，敌人部署了很多集团防御工事，核心工事，其抵抗主要不在外围和前沿，而在纵深。兵力并不多，一般的一个集团防御的兵力是一个营，据说现在敌人核心工事也只有一个排，但工事配备设备很多，力量却很大。打进一个大城市，纵深是无数的战斗，所以，我们提出“所有的连队都要成为尖刀连，营连排指挥员都要懂得四快一慢的原则，在战斗前做充分的准备”。彰武战斗中，某部准备了五个小时，三十分钟的攻击，就把敌人干脆消灭。去年双城会议没有提出四快一慢，只提出“不打莽撞仗”，意思是一样的。现在纵深战斗主要是靠排、连、营、团去打，最直接的是连、营，连是战斗单位，营是高级的步兵战术单位。遇到敌人工事是一冲呢？还是准备、侦察，布置一下再打？这就靠营、连指挥员的掌握了。所以四快一慢的原则，团、营、连、排干部都需要，都要掌握，

四快一慢的原则，无论是运动战、攻坚、打外围、打前沿都是要掌握的，尤其打前沿更需要。进攻大城市打前沿时，要准备六、七天甚至十天才能开始。纵深战斗中，每个战斗也要准备四、五个钟头，一天大概只能打两仗。所以，四快一慢也可以说是各种战斗的原则。只有在追击时，不能用这个原则，不要等命令，不要组织好，不管三七二十一“追”就是了。遭遇战也不能等准备，拿上去就打，因为这时敌人没有准备，我们就要争取先机之利猛打敌人。如果敌人已经占领了阵地，先我一步，就要准备一下，等部队展开后再进行攻击。四快一慢的原则除特殊的场合外，一般的都适用，但适用的程度不同，应在不同的情况下作不同的准备。一般的运动战比攻坚战要快些，攻坚战中打外围较打纵深要慢一些，打纵深开始要慢一些，等把敌人打乱了以后，就要快些。

今后，我们要准备又打攻坚战又打运动战，可能攻坚战比较多，运动战比较少。但并不是讲只有攻坚战没有运动战了，攻坚战中还可能引起运动战的，敌人在一定的程度下是会增援的。运动战同样需要四快一慢的原则。根据我们现有的兵力、火力、勇气和敌人更加削弱的条件下，只要实行了四快一慢的原则，经过侦察布置，并兵力火力都用上了，就没有打不赢的仗。如果不实行这个原则，兵力火力再强，也是用不上，不能充分发挥作用。我们打大城市，如果敌人增援，不论增援十个师、二十个师、三十个师，我们都要打，而且一定能打胜仗，因为我们有足够的兵力（有牵制的兵力，有组织突击的兵力），有强烈的炮火，敌人虽多，也可以把他打乱，各个击破。敌人增援有很多困难，一个村落住不了很多部队，又缺乏粮食，带粮食也带不多，所以，敌人增援我们是求之不得的，多多益善。发现敌人增援，我们就打，用猛烈的炮火袭击，猛冲把敌人冲乱，再死追，没有打不垮的。但是不能象王道屯那样打法，照那样打法一定打败仗。以后作战我们提醒你们时就说：“不要照王道屯的打法，而是要照安福屯的打法”。过去作战，我们总是提醒大家要集中兵力，今后则要提醒大家不要打急了！要充分准备，一个战斗至少要有四个钟头的准备，否则，虽有一万人的兵力，但是因为布置不好，只有几个先头连参加战斗，以少打多，是很难取胜的。打运动战只要记住四快一慢，包打胜仗。但也不能太慢，因为运动战敌人调动比较快。打运动战也要实行一点两面，兵力多时还可以实行三面四面突击。两面要结合起来，而且总要搞一个重点，用四快一慢来保证一点两面，因为侦察地形、集中兵力、包围迂回都需要时间。如果慢了敌人增援来了怎么办？那就先打增援，或者以一部兵力牵制其增援部队，让敌人作一天半天时间的工事没有多大关系。总之，今后运动战也要实行四快一慢的原则。这次会议未讨论运动战，但不是讲没有运动战了。究竟慢到如何程度？快到如何程度？要做到侦察清楚，布置好了，也就是发现了一点，在布置上形成了两面，这就是慢的程度。攻坚战要实行，运动战也要实现，战役上要实行，战术战斗上也要实行。

每次战斗，除了兵力火力，还要加上“时力”，就是必要的准备时间。必要的准备有些什么差别呢？运动战与攻坚战，外围、前沿与纵深战斗各不相同。纵深战斗要准备些什么呢？

(一) 今天所谓纵深战斗就是巷战。巷战中敌人很容易埋伏，常常看到敌人没有了，但后面突然打起枪来，搞得我们进退不得，因此就需要搜索，兵力不要多，用一两个班的兵力，三三制小组为单位，前后左右、楼上楼下、地下室都要进行严密的搜索。严密的程度根据具体情况而定，估计可能藏敌人的地方要严密一点；估计没有什么，不会有敌人的地方，可以减少时间，这是前进中的搜索。

(二) 到达目标附近，遇到敌人工事要侦察，问老百姓，问俘虏，靠估计，靠地图都不行，这些只能作参考，主要靠自己脚走到，眼看到才行，因为亲眼看到与不亲眼看到有很大不同。班长看了有班长的见识，连排长看了有连排长的见识，个人发现的问题也不同，所以，要亲身侦察，不亲身侦察要打糊涂仗。有时只听报告觉得简直没有办法打，但亲身去侦察之后，就认为大有可为；有时听了报告之后，觉得很好搞，但亲身一看却并不是那么容易。不亲身侦察就是打官僚主义的仗，打主观主义的仗。靠别人侦察就是官僚主义，凭主观估计就是主观主义。团营长去侦察之后，还要连排长、班长、组长、射手去侦察，侦察之后，大家的信心就增高了。侦察不是一次能解决问题的，要三番五次的看，这边看，那边看，反复的看，反复的考查，有时看到了这面才能了解那面，有时明的看得到，暗的却不容易看到。还要注意战斗侦察与威力搜索，从第二梯队抽出一部分兵力实行假攻击，使敌人隐蔽的火力点及配备暴露，这种方法有时不能用，但很多时候可以采用。不但静止的侦察，而且要在行动中侦察，有些部队已经这样做了，现在更要自觉的掌握这种方法。

(三) 准备器材及改造地形，捆炸药、扎梯子、搞沙袋子、挖工事、挖交通沟、挖火力掩体，打外围改造地形一定要，纵深战斗起码要挖交通沟，但不一定等搞好了再进行攻击。所有这些工作没有时间是不能进行的。

(四) 政治动员，讲几句话使大家紧张起来，团结起来，下定决心，这也是需要时间的。

(五) 必要的体力休息，休息一两个钟头，甚至喘一口气都是好的。

(六) 打大的重要的据点，大家开开会商量商量，关内叫军事民主，我们二纵队叫想办法运动，如何对付铁丝网，如何压制敌人侧射火力，如何组织火力、规定任务等，都商量出个办法。

(七) 布置火力兵力，在主攻方面集中兵力，在助攻方面派出助攻兵力，牵制兵力，起码有两路兵力要派出去，这都需要时间，有时三路四路都要派出去，这样才能使敌人既不敢守，又跑不掉，使我们好攻下来，又好消灭敌人，这都是攻击前要作的事情。

我们说要有必要的准备时间，是不是把时间无限制的延长呢？不是的，而尽量要把时间缩短，尽量的快。在四快中，就有一条“准备要快”，搜索、侦察，准备器材，到达指定位置，做工事，开会商量办法等都要快。动作要尽量迅速，时间力求缩短。快与慢中间是有矛盾的，太快了会打莽撞仗，太慢了又是打老太爷仗。因此快慢的程度也要个标准，发现了一点，布置好了两面，这就是慢的中止，不能再慢了。攻坚战是如此，运动战也是如此，外围、前沿、纵深战斗也都是如此。已经发现了重点，集中了兵力，并在两面三面布置好了以后，即可开始攻击。当然还有许多的原因，可以变更这个准备，但这是主要的准备。我们提出四快一慢，就是为了实行一点两面，这两个原则是不可分离的。到底一点两面要多少时间才能发现和布置好？一般的大部队比小部队要长些，攻坚战比运动战要长些。打一个核心工事，大约要有四至五个钟头的准备时间，上面要给下面拨出这个时间。运动战的准备时间，根据安福屯的战斗经验，也是四、五个钟头，但这是大部队，小部队还可少些。这不能作为标准，只能作为经验。这个原则，往往一到具体场合就熬不住了，特别上面一催，下面更着急。因此，当下级的要掌握四快一慢的原则，“你有千条计，我有老主意”，不管上面怎样催，总要准备好了再打，没准备好就不打。去年十八师打焦家岭，按纵队命令迟了七、八个钟头才打，结果打好了，他们检讨说这是错误，我说这是对的。冬季作战打闻家台，七纵撤来撤去耽误了时间，第二天才打，虽然未按总部命令规定时间打，但也是对



的。当然在准备时间内，不是让你去打瞌睡，吃了饭再去侦察地形，象去年十七师打城子街，这就要不得。紧张的准备，未准备好就不动手，这是个老主意。否则，明明知道要打败仗，那有什么好处呢？如果为了配合作战，其他方面都已打起来了，自己未准备好怎么办呢？这时可用第二梯队的一部兵力来佯攻，箝制敌人，并从佯攻中侦察，等布置好再正式打，这样顶多浪费一些子弹。无数经验证明，迟一点不要紧，一样能打胜仗。上面对下面一贯的传统是“催”，现在我们指战员的觉悟程度与战斗积极性都很高，用不着催，一催反而把下面催乱了，因此下面的反映说最怕“催命鬼”。当然对疲沓的、打滑头仗的要催，不是这样的情形就不要催，主要应是去检查帮助。上面下了命令，下面不执行就是违抗命令，所以下命令要慎重。总攻时间过去完全由上面规定，今后应当征求下面的意见，特别问主攻的部队什么时候可准备好？然后上面再来决定，不但是正式攻击要这样作，外围、前沿等战斗也应这样作。

第二梯队的使用，也要根据“不要打急了”这个原则。一般只有在第一梯队奏效的情况下才用，如不奏效就不用，而应将第一梯队撤下来重新组织。不要第一梯队冲不上去，用二梯队往上冲，二梯队冲不上去，又用第三梯队往上冲，结果象飞蛾扑火一样，大家都搞烂了，都不能冲了。第二梯队主要是扩张战果，作新的发展，而不是直接补充第一梯队。这种用第二梯队硬冲的办法，过去在运动战中有时还可以用，在攻坚战如果快要胜利，需要再加些力量时也可以用，但一般的不能用。因为这只能吓敌人，打敌人就不行，这时不是靠增加兵力来解决问题，而是靠增加时间，侦察好组织好来解决问题。故第一梯队未奏效时，第二梯队不要上去，只有在第一梯队已奏效或已有把握奏效时才用。

为了避免一冲主义，还要增加两个新的战术概念：一个是开进，一个是展开。这在过去的战斗上都有，但在我们的战斗中却很少用。现在打堂堂正正的仗，打大的运动战和攻坚战，都要实行开进和展开，经过开进才展开，展开之后再打。开进就是由行军队形变为战斗队形时所经过的一个集结，集结的范围以一个师或团或营或连为单位，要视战斗的大小而定。这种集结就是要后面的队伍拿上来，不要使他掉得太远，用的时候赶不上。在敌人炮火打不到的地方集结一下，然后根据部署展开，展开好了才打。这在战略上叫集中，战役上叫开进，战斗上叫集结。集结的目的，主要是为了侦察准备，并使后面和前面接上气。经过开进后展开，布置好了主攻、助攻，三面四面同时开始攻击，而不是先到的先打，后到的后打，以致被敌人各个击破。这本是常用的战术，但由于我们打游击打惯了，所以现在又把这个老办法提出来，以避免打莽撞仗和一冲主义。但集结的部队应在一定地区分散隐蔽，不能太拥挤。

不能打急了，也要看情况，我们曾经提出过三种情况下三种不同的打法，一种是敌人守，一种是敌人要退未退，一种是敌人退，为了不致于乱用，提出这三种基本不同的情况。如果敌人守，就要经过正式的准备，完成一切准备工作后再打；如果敌人要退未退，我们准备好了再打，敌人会跑掉，不准备就打，又会被碰下来，这时应先将敌人围起来，围而不攻，或围而小攻，用一部分和他打，抓住他，使他走不脱，然后准备好再打；如果敌人退，就要猛追，这时不等命令，不准备就是合乎战术，准备了反而合乎战术，不要怕部队少，也不要怕情况不清楚，追就是了，当然，战役指挥员应该组织有计划的追击。所以不要打急了，要根据具体情况来运用，不是一切情况都一样的用。

不但要注意慢，还要注意慢的思想与其他方面快的思想不可分离的结合，没有其他方面的快，是绝对不行的。所谓其他方面，是指攻击准备方面，准备工作进行要快，不要疲沓，突破以后，扩张战果要快。在纵深战斗中，象长春这样大的城市，敌人只有三十八师、一八二师两个主力师，如果扩张战果快，向敌人后面插的快，跟踪追击快，就可以把敌人搞乱，而且越搞越乱，这时就要抓紧时机，不顾一切，猛烈追击。每个战斗后期一定要快，不要怕痛怕痒，顾前顾后，运动战和攻坚战有很大不同，完全是两套。城市攻坚的战斗也与野外攻坚战不同，城市攻坚是几十个乃至几百个小战斗同时进行，兵力更多分散，而野外攻坚比较集中，野外运动战要用三猛战术，特点就是猛，队形也比较密，而城市战斗则稳得多，队形也分散。野外战场敌我的调动变化都很快，需要很快的动作来应付，不能太慢。城市战斗虽然要稳，但也需要快，结束战斗越快对我越有利。因为在敌人火力下的时间越短，伤亡越小，也越容易抽出兵力打敌增援。我们提出慢也正是为了快，因为准备不充分势必要打第二次，以致第五次，准备



充分了，就一定打得快。慢是打到快的最好办法，如果采取莽撞的办法，反而会更慢。

无论攻坚或野战，怎样才能快呢？快不是很快把队伍堆到敌人面前，也不是部队行军一定要跑步。我们通常以为快就是跑得快，当然有时为了抓住敌人，需要跑得快些，但军事上的快，主要是：

（一）指挥员组织战斗组织得好。战斗员再跑得快，如果指挥员组织得不好，也没有用，反而增加了部队的疲劳，结果还是慢。凡是搞乱了的，都是指挥员的责任，不能怪战斗员，这是指挥员没有思考。“快”不只是一定要战斗员腿快，而是要指挥员考虑周密，有预见，第二部的问题于第一步未走之前已准备好了，第三步的问题在第二步未走之前已经准备好了，一场一场的象演戏一样的演出来。如果过了第一步才想第二步，没预见，因而也没有预备，什么都来不及，结果一定搞慢了。

（二）指挥员下决心要充分考虑，下了决心后不要轻易变动。指挥员决心一变动，下面就忙得不得了，耽误时间好多。

（三）司令部工作要作好，情报要及时，电报能及时发出去，电线能很快地架好，通信联络要搞好。

（四）走路走得快也需要，不要怕疲劳而累死人，因为疲劳了而累死人总比慢了而受伤亡损失要小得多。冬季作战向巨流河前进时累死了个别人，但不要怕，要忍一口气，咬紧牙关赶路，这时吃一点亏是有很价值的，怕吃苦，怕走路，反会牺牲更大。走得快，走得多，也是快的一方面，而且是不可少的一方面。但“快”主要是前面三点，不要以为“快”就是跑，常常部队跑得满头大汗，而指挥员还没有准备好，使部队到达后，还要等很长时间。

## 二、其次讲一讲“队形不要太密了”

队形不要太密了，队伍不要用得太多了，这主要是指城市战斗，野战中队形可以密些，但三三制队形还是适用的。巷战在战术上是列为特殊战斗的，它的部署动作是另外一套，无论那个国家都是把巷战作为另外一课。巷战中小的战斗很多，每个战斗参加的人数也不能多，因为地形限制，容不下，街道左右相隔只有那么宽，中间是直的，正面可以射击很远。兵力多了容不下是一方面，另一方面也不需要那么多兵力，因为敌人也摆不了几个人，我们用不多的部队就可以打过敌人。这种战斗不是靠人多猛冲，而是靠火力、技术、爆炸，把敌人的工事摧毁震坍。我们人多了，敌人随便一颗炮弹都可以打到我们，虽然把敌人解决了，自己伤亡也太大，不合算，就是胜利了，失掉了战斗力，不能最后打到底。而且在很狭窄的地区，人多了，大家拥挤，彼此不能利用地形，不能发扬火力，彼此推卸责任，情况紧张时容易混乱，不好掌握，妨碍指挥。

城市战斗是很多小部队的小战斗同时进行的，是很多路的战斗。小到怎样的限度呢？大概一条街只能容一个营，过去我们没有这个经验，现在已经从经验中发现了这一点，所以大概可以这样确定。前些日子发的电报，也是要求每个营要打一条街。但这一个营不是全部进入战斗，一个战斗一般的是一个连，也许是两个排。三个排或四个排，战斗单位就是这样大。这一个连里面还分为几个小单位，我们根据大家的经验，提出“四组一队”。四组即火力组、突击组、爆破组、支援组。火力组人数不等，但也有限制，火器多了没法摆。火力组除了连以上的火力外，还可以配属以团或师的炮兵甚至配属坦克。突击组大概是一个排。爆破组是一个班或两个班。其余用不上的都是支援组，担任扩张战果。提出四组一队主要是提醒大家，突击连队要分工，小组互相掩护，互相配合。至于实际运用，应根据具体目标。同志们提出三个组、五个组，也有将机枪组织起来成为一个战斗班的，我想今后也可能是不一样的，例如有的部队没有支援组，有的部队有担架组、投弹组等。但起码要有火力组、爆破组、突击组，是否要架梯组，要看有无外壕，是否要怕围子、上房子等。各部队在实际战斗中可不受四个组的限制，根据不同的目标临时确定，灵活运用。组数人数的多少可以变动，这种分组方法不是建制，而是战斗区分，主要是

攻坚用的。

战斗单位的兵力是一个连左右，两个排到四个排，而到前面进行爆破时，只能用一个人或两个人，其余的人则将敌人的火力和枪眼封锁起来。爆破之后冲击时，也只一两个班的人，所以并不是很多人进行战斗。要描绘这种战斗情形，就是先用激烈的火力将敌人枪眼封锁起来，一两个爆炸员上去爆炸，接着即进行连续爆炸，以爆炸掩护爆炸，爆炸员来回穿梭，这个回来那个上去，战场上起很大的震动，烟雾沉沉，趁敌人不敢抬头，突击组一上去就投弹，接着刺刀和机枪跟上去。这样，如组织得好，配合得好，就能无坚不摧，所以我说有信心，横竖能打胜仗。这种战斗，实质上是小队战斗，积小胜为大胜的爆炸战。野战靠炮火，打前沿非有炮不可，但巷战中起骨干作用的是爆破，靠爆破来开辟道路，其他都是配合的。因此，我们的部队应成为爆炸军。将来我们打到关里去，天津、北平、太原等都会叫我们打，也都是这样的打法。因此，我们要锻炼成一支攻城大军、爆炸大军，部队统统学会爆炸，无论怎样坚固的工事都能粉碎，让敌人“坐飞机”。

纵深战斗本质上是小部队的战斗，是各自为战的战斗。要使这些小部队有力量，不是随便抽出来就行，必须加强他的火力，加强指挥，加强质量，给他以足够的时间。小部队是难以完成任务的，但又只能用这样的小部队，所以就必须加强。加强火力就要增加炮，加强指挥就要营团干部到连上去帮助指挥，帮助考虑问题。这样虽是个小部队，而是个精干的加强了部队，是有配合的。有时配合的部队大大多于直接战斗的部队，有时也不全是如此，从间接看是多于直接战斗部队的。

究竟小到什么程度？我们还得研究，已经得出的一条，是一道街一个营，每个战斗单位是两个排到四个排。但到底与敌人的兵力有什么具体的比例，还未得出可靠的标准数字。运动战中我们与敌是四比一，攻坚战中整个来说是五比一，或六比一，但具体的战斗是几比几还不能确定。今年四平打大红楼，敌人一个团千余人，我们也是一个团千余人，也有一个班解决敌人一个连的，但这都是特殊情况，不能作为标准。我想，火力可能优于敌人好几倍，而突击力量不一定要比敌人多，巷战中就是一两个人，三三制小组，或一个连的活动。因此，在战斗作风上尽量要求“独胆”，大城市巷战特别需要，要成为大的攻城军，就要特别注意培养这种独胆的特长，少数人敢于突击，敢于插到敌人里面去，敢于打敌人的反冲击。过去我们的传统，从游击战到运动战，总是集中兵力，特点是人多，独胆的作风还未培养出来，独胆的搞法就不会搞，只有少数部队如三师、十七师等还可以用少数人偷着摸着去打，去使用爆炸，但用少数人抵抗敌人反冲击的例子还未发现过。我们应当有意识的在部队中造成这种独胆的信心和作风，使每个战斗员，每个班、排、连、营，都敢于独立的进攻，和抵抗住敌人的反冲击，所有的指战员都要锻炼。敌人也不多，是可以战胜的。巷战中，一个楼房上有一两挺机枪就可以堵住敌人，抵抗敌人的反冲击，使他过不来。如果我们养成了这种独胆的战斗作风，敌人的反冲击越多越好，趁敌人离开工事而消灭他，大量杀伤他，并利用这个机会打过去发展战斗。如独胆不够，未成为作风和信心，少数人就攻不上去，敌人来一个反冲击，就会被敌人打出来，或者发起谣言，被敌人搞乱。因此，每个营连进攻时，都应准备打垮敌人几次连续的反冲击，打退一次不算回事，起码要打退三次到五次。每个战斗都要有具体的反冲击准备，前面部队占领必要的工事和制高点，后面部队就要堵塞某些路口，使敌人不能出来，有时可故意让出某些路口，让敌人进来，截断退路而后消灭之。攻击敌人和打敌人反冲击在攻坚战中是要同时进行的，不要认为城市战斗只有进攻战斗，每次进攻均有另外一种战斗进行，因此每个进攻都要布置打反冲击。进攻打反冲击都是靠小队进行，不能依靠纵队和师的指挥，每个纵队有七、八个战斗同时进行，每个师也有五、六个战斗同时进行，无法指挥得那么具体，这就要靠平时的战术教育和政治工作，战时上面对下面的帮助是要的，主要还是靠下面指挥员的机动，靠全体战斗员的独胆。在部队中要多多表扬、多多提倡独胆作风，多宣传独立解决战斗的战例，平时培养教育，战斗中不断锻炼，所有的干部，特别是营连长，都要相信小队能解决战斗，建立这个信心。如果只靠部队多，就会缺乏勇气不敢大胆的干，不相信小队能解决问题，老想到叫后面多上来些部队，也势必会将第二梯队过早的拥上去，因而队形密集、混乱、没有指挥，互相的推诿责任。在部队中培养独胆，建立小队能解决战斗的信心，就可避免习惯于随便把大部队拥上去的缺点，这是与野外运动战不同的，野外运动战

兵力不能这样分散，必须前头小后面大，突破后一冲过去，就像潮水一样，势不可挡，那完全是另一套了。

### 三、讲讲切断敌人后路的问题

巷战中一点两面的运用，两面即切断敌人的后路。不切断敌人的后路，便会形成平推，花了很大力量结果敌人跑了，而且敌人后面安全，敢于坚决抵抗，使我们正面发展也迟缓。为了使敌人跑不了，战斗发展快，一定要切断敌人退路，先切断，后攻击，实在无法切断时，才一面攻击，一面切断，一般的均应做到先切断后攻击。巷战中主要不是靠追击，象野战一样，因为一追敌人就逃到后面工事里去了，可以继续抵抗，就不好消灭他。所以主要靠实现切断。但是否取消了追击？没有，当敌人垮的时候，还是要追击，不是拿大部队追击，而是以小部队加强火力，跟踪追击，使敌人不能进地堡工事，或是和敌人搞到一起，使他不能开火。要切断敌人后路并不是容易的事，需要不怕敌人侧射，不怕自己后路被切断，大胆插到敌人后面去钻空子，钻到敌人后面房子或工事里去，在工事里面守起来。每个大小战斗，我们一个营一个连，打敌人一个营一个连，或一个地堡，都要尽量做到先包围切断后攻击，因此就要提倡大胆，不怕侧射，如顾虑自己后路被切断，就不能大胆，就难于消灭敌人，就会白打一场。

向敌人后面插是用主力去呢，还是用非主力去？野战中一般尽量用主力去。但在巷战中却不能机械运用，巷战中拿主力插对我不利，地形限制，火力展不开；插到后面去是为了切断敌人退路，堵住敌人，是助攻，是配合，所以不必用主力。而是用少数精干的兵力插到敌人后面去，守住工事，打退敌人反击，配合主力在正面或侧面攻击，这是每个营的作战的战术动作。当然在战役部署上也必须造成分割敌人部署，至少是两个钳子分进合击，一个纵队由东往西，一个纵队由西往东，两个钳子会合起来，在战役上来一个大分割。或者一路由东向西，一路由南向北，打一个对角（直角），先包围敌人一个师或两个师将其消灭。有时也可用三个、四个、五个或六个师并列攻击，在这一片里面都有我们的队伍，这个纵队打三、五条街，那个纵队打三、五条街，将中间敌人包围起来。或是两、三个师打一片，几十条街内都有我们的队伍，但并不是完全联结的，可能四、五条街没我们队伍，把敌人孤立起来。这样，每条街有个把营，有的兵力火力强大，有的比较薄弱，有的前进，有的不前进，遇到硬的不前进把敌人箝制住，找弱的地方前进，并进而参差不齐。这一切切断敌人的原则，在战役、战术、战斗上都要实行，这也是各级指挥员共同使用的原则，如为了两个部队会合，形成大的包围，或者为了配合整个行动，虽然局部未切断，但从整个战役看仍是切断敌人，如果在一个地区上一定要等着切断以后再前进，就不能与整个的行动很好的配合。

对于纵深战斗，我主要的就讲这三点，在我们其他条件都已具备的情况下，特别要抓紧这三点，要在纵深战斗中普遍的运用，这是最主要的。只要抓住第一点，总能打下来；抓住第二点，打下来一定合算；抓住第三点，总能捉一部分俘虏。

### 四、纵深战斗中许多其他的问题

#### （一）战斗分界线与守界不守界的问题

纵深战斗中一定要有分界线，否则就没有确定的任务，容易混乱。要划分分界线，就要遵守分界线。是否可以不遵守分界线？在特殊的情况下可以不遵守。比如有时自己地区没有好的火力阵地，要找侧射阵地，就要越界到友邻地区；有时从自己正面无法绕到敌人侧后，也借助友邻绕过去；自己地区不能发展，友邻地区发展很快，帮助友邻发展，也要越界；友邻发展遇到困难，需要援助或者侧射敌人，也要越界。所以分界线要守，但在特殊情况下也可以不守。这一原则，在书本上和我们的经验中都证明是对的。但越界应尽可能实现联络，尽可能取得同意。但在情况不许可时，也不必等待同意。不许越界的好处是不乱，而缺点就很多，遇到上述情况就无法解决。不守界是有点乱，但这是不可避免的、很自然的

现象。纵深战斗中的乱有主观原因，也有客观原因，特别在敌人溃退时，我们乘胜扩张战果，乱是必然的。因此要看到乱的可能性。要尽量避免乱，但也不能因避免乱而妨碍扩张战果，扩张战果是主要的。

## （二）对付敌反冲击的问题

前面已经降到纵深战斗中一定要估计到敌人的反冲击，要把我们的部署建立在打敌反冲击的基础上，有步骤、有准备，在每个攻击的同时，都要准备一部分兵力和干部布置打敌反冲击。打反冲击主要靠部队的沉着，火力展开，进入工事，等敌人越近越好，在迫近时，很沉着的突然开火（不要开火过早），打得敌人无处隐蔽，乱七八糟，然后向敌进行反冲击。如果开火太早，敌不敢以密集队形冲，我们浪费了许多子弹，还打不死多少敌人，要战斗员学会这种机智与沉着。向敌人反冲击时，不应由正面出击，而应在侧后出击，使敌人反冲击部队不能回去，切断敌人，出敌不意，一般火力可以在正面阻击，部队总在侧翼。在掩护我部队攻击防敌反冲击时，第二梯队应负责堵塞某些道路，但对我有利时，也可以让出某些路口，布置一个口袋，让敌人钻进来，再消灭他。我们要学会两种消灭敌人的手段：一种是用攻击消灭敌人；一种是在打反冲击时消灭敌人。要把打反冲击有意识的当作主动消灭敌人的手段运用，而不是只当作消极的掩护攻击手段运用。因此，我们不但要善于组织漂亮的进攻，而且要善于组织漂亮的打敌反冲击。敌人反冲击我们应当欢迎，让他来，如果害怕敌人反冲击，我们进攻时就会被动，就有顾虑，应当完全不把它当成被动看，应当从思想上准备上转变一下。以后进攻大城市，每个部队都要准备对付敌人多次反冲击，并在打反冲击中消灭敌人。

## （三）加强下级的指挥

城市攻坚战，巷战，基本上是小部队大胆的独立作战，靠小部队的机动独立和勇敢。各级指挥员都要加强下面的指挥，检查、督促、帮助，不能让下面自流、消极发展，防止打滑头仗。各级指挥员应尽量前进，师到团的位置，团到营的位置，营到连的位置，运动战中如此，纵深战斗中更要如此。

## （四）重视土工作业

大城市攻坚战决不是一两天能够解决的，至少也要十天半个月，因此，必须作工事，挖单人掩体，挖交通沟。工事要作在房子外面，以防止房子起火。作工事要耐心，积极勤快，无论外围前沿、纵深战斗，都要作工事。北方的土质是很好挖的，前面挖了工事，后面部队可以利用，并且继续挖，这样越到后期伤亡就会越小。时间越长，并不可怕，每个纵队都要挖掩体，这样才可大大减少伤亡。在这方面国民党军队比我们注意，我们部队向无这一习惯，如果在部队中好好发动一下，工事会比国民党军队作得更好。要反对打懒仗，历次作战事实证明，凡是注意挖工事的伤亡就小，占了便宜，不愿意挖的就大大吃了亏。这次作战及今后的攻坚战，都要注意这个问题。

## （五）部队换班问题

大城市攻坚战，一个城市周围百把里，直径十多里，靠一个部队打到底是不行的，因此确定要换班，实行“车轮战法”。一个部队打两、三天疲劳了就要休息一下，另一个部队越过去，前面部队打，后面部队就进行政治动员、学习战术、挖工事、准备器材。突破以后，口子撕开二、三百米便不再撕了，应一直往前打，要每路都打到底。必须要换班，否则部队打疲劳了，要他坚持也无物质基础了，虽然好像仍在打敌人，实际上是挨敌人的打，如果一休息整理，不能打的又能打了。所以换班的思想是确定的，实现就要准备换班，计算换班的时间，这是与野战不同的，也是大家经验证明了的。每个纵队、每个师的正面展开多宽，就要根据换班的时间和打到底的思想来确定。要做到日夜攻击也需要换班，不换班就不能日夜攻击，解决战斗的时间就要拖长。

## （六）注意节省弹药

大城市攻坚战，要注意节省子弹、炮弹、手榴弹和炸药，不然打到后来，没有子弹，没有炸药，就不能维持到底。战斗开始，往往是有许多子弹、手榴弹不必要打的。这是一个管理教育问题，也是个战术问题。

## （七）防止发洋财

纵深战斗中进入房子，容易发生发洋财的思想，这不仅破坏城市政策、违犯纪律，而且妨害战斗的积极性，遇到敌人的反冲击，就会被敌人赶出来，非常危险。为了占这个小便宜，不知吃了多少亏，流了多少冤枉血，这些小便宜用性命换太不值得。今后必须注意，这不仅是政策问题，也是战术问题。

## （八）注意政治工作

纵深战斗中要注意政治工作。和敌人搞得很近时，组织喊话，送信，争取敌人投降。对自己部队应将胜利消息和经验及时传播。在进攻每个战斗核心永久工事时，除很严密的侦察外，还要发动大家想办法，克服困难，研究如何进攻敌人工事，如何组织火力等。

## （九）纵深战斗中炮兵是否进城

纵深战斗中炮兵是否要进城？回答是要进城，而且必须确定要进城。进城干什么？摧毁坚固的工事，打毁高大的楼房，制压敌人火力，使敌人炮兵不能开火，或少开火，或远开火，掩护我主力前进。这是很重要的，只有这样才能在主攻方向保持我们的攻击。炮兵进城是有危险的，损失是不可避免的，要从胜利中补偿这个损失，得的总比失的多，应当不要怕。

## （十）第二梯队与前面的距离问题

纵深战斗中第二梯队到底隔前面多远？太远了，前面发展接不上气，太近了，又挨敌人炮火，一般的应在敌人打我第一梯队的炮火打不到的地方。如系敌人专打我第二梯队的炮火，那是不可避免的伤亡。我二、三梯队在敌人打第一梯队有效炮火的后面，应采取疏散的办法，作工事的办法，伤亡就会减少，要想完全没有伤亡也是不可能的。要估计到换班的时间，不要摆得太远，也不要摆得太近都拥到前面，只要能接上气就行。如两天才换班的部队，可以隔五里路没有问题。完全远完全近都是不行的，或者大部分摆远一些，小部分摆近一些，这样既能接得上气，又不至于疲劳和受敌炮火杀伤。

## （十一）通信联络

现在可以规定一条，就是战斗结束前一概禁止收电话线，否则就是破坏战斗纪律。还要向所有人员特别是电话员交代清楚，电话联络尽量组织双线，防止被打断。哨音、旗子、路标等都可搞，同志们已经发明使用的司号员设司号站，用灯火等也是很好的办法，应很好的在部队中组织利用。同时，还要尽量使用无线电话。纵深战斗容易乱，但通信联络搞好了，可以减少乱。

## （十二）加强近战炮火

纵深战斗要特别加强近战炮火。我军整个是攻城军，装备大家都很满意，军工部应向这个方向发展，也必须向这个方向发展。各部队应尽量缴获、装备、训练六零炮和迫击炮，前面的尖刀连要特别加强这些炮火。此外梯子、竿子、麻袋、工作器具等准备，都要适合巷战中具体情况的需要，每个战斗尽量预

先估计，做到有准备。

### （十三）战斗中的团结问题

纵深战斗还要注意团结问题。四平、鞍山、公主屯等战斗都发生了不团结的现象。有关分界线的问题已经提出来了，恐怕实际上主要是争胜利品、搞枪支、争俘虏的问题，这个问题值得注意。这个账算不清楚，也不可能，也不需要。大家要看到战胜敌人需要团结，依靠配合，团结问题比具体的胜利品问题要大得多。一切胜利都要看作是大家努力的结果，不要以为胜利都是自己的。当然在战斗中有些部队打得积极顽强，打得好，起的作用大，但也不要看成完全是自己的功劳。因此，对这个问题要采取互相让步的办法，谁缴的胜利品当然是谁的，有些胜利分不清是谁的，可作为共同缴获，如仓库、银行等，如果发生了争执，各级指挥员都要负责，那个采取让步的态度那个就是正确的，特别是各级政委、政治部要负责解决这个问题，要识大体。平时教育也要把团结问题看得很重，行军住房子也要注意团结，应当照顾旁人，宁可让自己吃一点亏。互相照顾的思想应当提倡，只顾自己不顾别人的思想应当戒除。这样的问题已经发生了，今后还可能再发生，应采取共同缴获互相让步的办法来解决。

## 五、现在再来讲突破问题

### （一）突破口选择在什么地方

有的主张选强的地方，因为强的地方打下以后，其他也就不成问题了；有的主张选弱的地方，先打下弱的再打强的。到底选择在什么地方呢？

去年双城会议也提出了这个问题，并作了解答，但是到现在思想上并没有同意。按照一般的原则，选突破口不是选强的而是选弱的，书本上是这样写，过去我们经验也是如此。要选择敌人的结合部，突出部，敌人战斗力弱的地方，我火力容易发扬而敌人火力不能发扬的地方，敌人的侧面和后面，这些都是敌人薄弱的地方。找突破口就要找敌人弱的部队、弱的目标，不是要我们找硬的打。也有些部队从强的地方打了进去的，这是由于某一次战斗，我们力量占绝对优势，或某种原因造成的，但不能就把这个局部的、特殊的经验普遍化、原则化，而主张选择强的地方打。选择弱的地方打的思想，现在许多人还未确定起来。毛主席的军事思想告诉我们，不是选择强的，而是选择弱的地方打。

究竟找什么样的弱的地方打呢？弱的地方有三种：

第一种是很容易搞下来的，但搞下来不容易发展，它与敌人主要的致命部署无关。这样的弱点没有价值，我们不要选择它。

第二种弱点是与敌人强的枢纽的地方联系的，这种弱点夺取之后，强的就好打了。敌人防御配备是很复杂的，是有机的结构，互相联系，强的地方之所以强是由于有别的许多弱点配合辅助，如打下一个弱点，强的地方就减弱或不强甚至变为弱点。所以夺取弱的地方，就使我们更便于打敌人强的地方。

第三种弱点是与敌人要害结合在一起的，成为统一的东西，它既是弱点，又是敌人最重要的地方，有这种弱点打就最好。例如在山地的城市，在山脚上或山坡上，山又拖延很远，敌人的工事在山上，占领了工事就等于占领了全城。工事虽然很强，但我们只要占领了山顶即可居高临下，这种弱点是最好的，但通常是最少的。

三种弱点，最好打第三种；第三种没有，打第二种；实在第二、第三种都没有，才打第一种。第三种山地较多，平原地很少（当然也可能有）。通常遇到的是第二种弱点，这种弱点与强点分离而又有联

系，应该首先夺取弱点，以便夺取强点，夺取了弱点就可解决战斗。所以整个战斗开口子的地方，并不是强点，而是进过弱点去打强点。在战斗侦察中，应发现敌人要害和弱点。每个突破口应该包含有两种性质，它本身现实性上是弱点，但经过它又便于打强点。总之一句话，突破口应选择弱点，但无用的弱点不用它，太没出息。

在特殊情况下，也有直接脱去强点的。例如我们占压倒的优势，或者有内应，或者有特殊的火器，可以一个袭击将敌要害夺取下来。然而，这总是特殊的情况，特殊的要与一般的区别开来，思想才有准头，才有重心。

强点和弱点也不是固定的，不能片面单从敌人方面看，还要从我们自己的情况配合起来看。敌人原来的情况是强的，加上我们的条件也可能变为弱点；在战斗过程中，强弱也是可能变动的，原来是强的，打掉了它的爪牙手脚，强的就会变成弱的。

把先突破强点作为通常的思想，是不正确的，是违反一切战术原则的，也违反各个击破的原则。首先打强的，啃不下来，影响士气，再打弱的而弱变成了强的，原来强的就变成了更强的。

如果先从本身弱而又能影响强的地方打，我们始终以强击弱，以劣势打优势。也有很多时候，虽是敌人很强的地方，但与整个战斗无大关系，是孤立的，也可以不理它，等把其余的地方吃掉，战斗仍然可以解决。

关于选择弱点突破，还有一个道理，就是如果先打强的打不开，敌人就会把别处的兵力火力都调过来，集中对付我们。我们不突则已，一突必须要突下来，不然，再打就困难了。因此，只有先突弱点才有把握。

中国有句话：“擒贼先擒王”，这是与我们的军事思想相违背的，他是不合乎事实的，比如蒋介石是贼之王，但不消灭他的军队怎么能抓住他呢！当敌人的厉害还存在时，抓了“王”也不顶事，敌人一个师，只把师长打死或捉到，部队仍然可以作战，所以主要是消灭敌人有生力量。能首先夺取敌人指挥阵地，当然是好的，但未消灭有生力量，也是不可能的。只有特殊情况，如西安事变，才是先擒王，但这是偶然的事情，现在是正规作战，怎么能一下就把敌人司令部打下来呢！这句话容易引起我们思想上的谬误，这种思想运用在我们选择突破口上很不好的。

为了说明到底打强点还是弱点，还得从毛主席那里找思想根据，看看毛主席是怎样解决这个问题的。毛主席说：“攻击点选在敌人阵地的某一翼，而那里正是敌人的薄弱部，突击因而成功，这叫做主观和客观相符合，也就是指挥员的侦察、判断和决心，和敌人及其配置的实在情形相符合。如果攻击点选在另一翼，或中央，结果正碰在敌人的钉子上，攻不进去，就叫做不相符合。”这是毛主席的思想。也就是说，要从敌人要害的地方找其弱点，找其防御差而又与要害相联的弱点突破。我们各部队实际作战的经验，经过的情形各不相同，因而思想上也不相同。有的主张向强的地方攻，有的主张向弱的地方攻。虽然有时在特殊情况下，也可以一下把敌人的要害的地方拿下来，但这种事情不是经常可以碰到的。敌人的要害周围通常是有许多“卫星”保卫着它，而我们通常也只是相对的优势。如果用我们正规军去打土匪队伍，主要是包围问题，不让他跑掉就行了，突破口选在那里都无关系，但打敌人的正规军，正堂堂的战争，这样搞是不行的。

突破口的选择是以步兵为主，还是以炮兵为主？过去没有炮兵时，是以步兵为主，现在有了炮兵，敌人工事又坚固，所以要以炮兵为主。炮能够无坚不摧，阵地的选择，也要以炮能发挥火力为标准。假如夜间战斗则以步兵为主，因炮兵在夜间受到许多影响。



## （二）到底开几个突破口

到底开几个突破口？大的战斗与小的战斗不同，大战斗应多些，愈小的战斗也就愈少些。攻坚战与运动战不同，运动战突破口可以少些，而城市攻坚战的突破口必然要大大多余运动战。城市战斗是特殊战斗，每条街只能容那么多人，路数一定多余运动战，如果把运动战的突破路数的办法，运用于攻坚战，一定是错误，如拿城市突破路数用于运动战，也一定是错误，或把小战斗的突破路数用于大战斗，也一定不行，因为条件不同了。但无论什么战斗都有一个基本的共同原则，就是都要有重点，但具体的作法有不同，城市攻坚战如果突破口过少，二、三梯队的兵力用不开，便会被敌人各个击破。这是纵深性的各个击破，而且发展慢，不能分割敌人，不能把敌人兵力火力分散，而能够集中力量来对付我们集中的兵力。如突破口太多，又会没有后劲打不到底，分散了自己的力量，每路都不能贯彻下去，就会被敌人横广性的各个击破。在战斗中间最主要的是避免被敌人各个击破，而应争取各个击破敌人。毛主席无论在军事上，政治上，战略战术上有个贯彻到底的原则，就是采取各个击破的办法。统一战线就是集中力量打击一个敌人，而不是同时打击许多敌人。在土改中先搞大地主，再搞一般地主，然后搞富农，也是运用这个原则。战略上也是从敌人几路中选一路打，而且选弱的一路打，不是选强的一路打。因此，各个击破是我们思想上一个根本政策与根本办法。要各个击破敌人，同时避免被敌人各个击破。各个击破有三种形式，一种是纵深性的各个击破，一个是横广性的各个击破，还有一种是互相配合不好，这里打那里不打，在时间上被敌人各个击破，这都是我们应该避免而要用来说对付敌人的。口子开得太多或太少，都容易为敌人各个击破。那么究竟开多少合适呢？这要看敌我双方力量的具体对比，由指挥员根据当时具体情况研究规定。这里不可能规定开多少的，就是规定出来，也一定不适合的。一般的说，有纵深战斗可打的仗，至少要有两个突破口才便于分割敌人，也可以有三、四、五、六、七、八个口子，如果没有纵深战斗可打的仗，有时可开很多口，有时只开一个口，一直打下去就可以把敌人打垮，这种情形主要是靠追击，而不是靠分割。

突破口的多少是根据炮兵还是根据步兵？在无炮的条件下是根据步兵的，现在已经有了炮兵，而且打城市势必要炮兵参加，因此就要根据步兵和炮兵。在同一时间内开多少突破口，主要是根据炮兵，其次是根据步兵。所谓主要是根据炮兵，不等于只根据炮兵，在整个战斗过程中开多少口，则要根据步兵有多少力量，开多少口子，根据炮兵就错了。这是两个不同的问题，因为炮兵可以转移位置，今天在这里开口，明天在那里开口，如主要根据炮兵就可以开很多口子，所以就整个战斗来说，归根结底还是要根据步兵来决定突破口的多少。究竟开多少呢？还要根据每一路线或主要的几路是否能够打到底来决定，至少要有两路、三路能一直打到底。如果其他记录不能打到底，都插了个刀尖子，互相不能会面，结果就会在里面嵌住出不来，因此必须保证两、三路能打到底，其他打不到底的也可以接出来，这就是决定开多少口子、分几路进去的着眼点。路数可能分为八路，只要保证有两、三路贯彻到底，其他几路起牵制作用，也可以消灭敌人。

至于应该有几面，总共是四面，至少要打两面，兵力多时可以打三面四面。一面上开几个口子那就不一定，或者开一个，或者开两个、三个、四个。无论多少面多少路，在一定的时间内总要有一路是最主要的，四面中也应有一路是主要的，这也是集中力量各个击破的办法。这一条道理，毛主席早就有指示，反对军事上的平均主义，他说“照我的意见，在有强大敌军存在的条件下，无论自己有多少军队，在一个时间内，主要的使用方向只应有一个，不应有两个。我不反对作战方向有两个或两个以上，但主要的方向，在同一个时间内，只应有一个。”毛主席在政治上也运用这个原则，一九四三年《关于领导方法的若干问题》指示中说：“在任何一个地区内，不能同时有许多中心工作，在一定时间内只能有一个中心工作，辅以别的第二位、第三位的工作。”这是马克思主义的思想，在政治上可以用，在军事上也可以用。因此，总要有路成为一个拳头，这一路是强的部队，有强的指挥，强的火力，打敌人最弱而又是最关紧要的地方，三面四面之中有最主要的一路，打运动战尤应如此。巷战虽然是特殊战斗，也同样可以采取这个原则。去年双城会议上检讨过去打仗吃亏的地方，就是兵力分散，口子打大了。如果能够集中兵力，没有那个地方打不开的。

对大城市是采取多面攻击，多点突破，但应保持主要的一点。如三路是主要的，还应保持是主要的，两路之中还有一路是最主要的。要反对平均主义，但在特殊情况下，也可采取平均主义。这不是很奇怪很矛盾吗？我是很主张有重点的，而且是根据毛主席思想来的，但也主张平均主义，这也是有根据的，例如我们正规军一个团进攻土匪队伍一个营，我们就平均分三路进攻，路路都是主力，每一路都把敌人打垮。如拿一个师去打，三个团分三路去打，或九个营分九路去打都可以。像这样的情形都可以实行平均主义，如果还要靠集中重点，就不合乎战术了。所以不是绝对反对平均主义。但这只是说在特殊的情况下可以用，而不是在一般的情况下都可以用。在抗战中日本人对我们采取两种战术，一种是牛刀子战术，就是重点进攻；一种是拉网战术，对我们力量弱的地区，日本人就用平均力量进攻（网中也可能有重点）。我们有些人把日本人的拉网战术搬来用于今天的战争，就吃了亏，他们忘记了日本人还有一个牛刀子战术。在特殊情况下，肯定使用平均主义，再用集中主义，就是错的，使用平均兵力，就合乎战术，但应区别这是特殊情形，不是一般情形。

### （三）突破后的发展

前沿突破后的发展方法与纵深突破后的发展方法不同，应有区别，前沿是一种打法，纵深又是一种打法。打弱的部队与打强的部队突破后的发展方法不同，运动战与攻坚战突破后的发展方法也不同。运动战突破后的发展主要是向中间、向敌人的深后方打，两侧顾虑较少，打弱的部队时两侧及反冲击的顾虑也很少，主要向中间打，其纵深战斗突破后也主要是向里面发展。攻坚战前沿战斗而又是强的敌人，突破后就不能一直向中间发展，开始应向两侧撕开和巩固突破口。这时敌人都企图用迅速的反冲击把我们打出去，只有胆小而弱的敌人才不敢来反冲击，我们为了防止两侧封锁，就要对付敌人的反冲击。因此，我先头营突破后第一重要的事情，就是巩固现有的突破口，其次是向两侧扩展，再其次是尽量向中间发展，而不是一突破之后就无顾虑的向纵深追击。如果敌人垮的一塌糊涂，虽然是前沿战斗，当然要向前面追击敌人；如果敌人弱不能反冲击时，也应尽可能向里面冲。方法是没有一定的，不同的情况应采取不同的办法，但也是有一定的，即是在某种情况下，必须采取某种方法，而不能采取另一种方法。攻坚前沿战斗而又是强的敌人，第二梯队也是向两侧撕，就是撕开了也一定要继续撕，一方面向纵深攻击敌人，一方面向两侧钻。但钻到一定限度应当停止，不是无限度的，撕到一定限度，再撕就不好，否则口子调大了，兵力分散了，攻击面宽了。什么样的限度呢？一般撕到敌人两侧留下的火力据点，不能交叉，不危害我兵力运动及能够展开就差不多了。撕的过程中如发现敌人垮了，就分开一部分队伍去追击，不必用多的兵力，一般的说主要是保持撕开的口子，带部队展开后再前进。前沿突破后的发展就是如此。至于纵深发展，口子已经撕的差不多了，部队轮番前进采取“车轮战法”，前面一个营打了一两天，再用第二个营，二梯队超越到一梯队前面去，一梯队变为二梯队，互相换班，求得贯通，从贯通中分割消灭敌人。纵深战斗中虽然主要是向纵深发展，但在营的战斗单位中，也有向两侧发展的时候，每个具体战斗行动，常常形成一面向两侧发展，一面向纵深前进。比如第二连要到前面去，比如要从第一连的侧面插过去，而不是从第一连的中间插，从中间插就把第一连插乱了。所以不要因发展方向限制了每个战斗的具体动作，在纵深发展中向两侧发展也是许可的。

### （四）并肩突击与攻击问题

并肩突击应当认为是个好办法，有什么好处呢？

一、力量雄厚，信心高，每个部队都有进取心，互相策励，对战斗发展有利。

二、并肩容易对付敌人反冲击。如果我们是单线，是一路，易受敌人夹击，敌人在前面一堵，两面一夹就夹住了。并肩就不怕，可减少反冲击的威胁。

三、并肩时这一路碰到敌人硬钉子，另一路可以绕过去抄敌后路，使敌人不能阻止我之发展。

同时，有时即令每一路都能顺利前进时，纵队也应有意识的指定几路不前进吸住敌人，让其他各路前进，抄到敌人后面去，包围敌人，而不要形成平推。

并肩使用的范围，各级都可以使用，打大城市可以两个纵队并肩突，师与师，团与团，营与营，连与连，均可并肩，排与排有时也可并肩，但在纵深战斗中，排多半不并肩。并肩不限于本建制的范围，与友邻部队也可以并肩，如一师展开一个团，和二师展开一个团并肩，不一定限于一个师的两个团并肩。攻坚战斗中，多半团分为三个梯队，因为本团内各梯队换班容易，如别的团来换班则不熟悉。师可以将三个团分为三个梯队，或两个梯队，而纵队通常是三个师并列。这种并肩方法在主攻方向必然要用，在助攻方向也可以用，但并肩的程度可以小些。

并肩并不都是一条线齐头并进，一个可以正面不动，一个可以从侧面绕过去，要并肩不必齐头。可以齐头并进，也可以不齐头并进，有时又并肩又齐头，有时并肩而不齐头。并肩作战也不一定是两路，也可能是三路、四路……八路，中间几路的纵深可少于两侧几路，因两侧几路控制一定的预备队，对付敌人反冲击。如主攻方向在中间，中间的几路的纵深也可能拉得更长些，但这是为了换班，打到底，而不是为了打反冲击。并肩作战必须与对进夹击相配合，否则便会形成战役上的平推。战役部署一定要分成两面对进夹击，或分进合击，在敌人纵深会合。或者形成一个直角，消灭一块地区的敌人。每一路均可采取并肩，而战役上必须形成分割的形势，以分割敌人。

#### （五）尖刀连的问题

我同意同志们的经验，准备两个尖刀连，防止卷刃的思想是很对的，甚至可以有三个尖刀连，否则临时准备不起来。准备了而又不卷刃当然更好，拿上去扩张战果也有用。

两个尖刀连同时用，还是先后用？这是个问题，同时用于一个地点或两个地点也是个问题。我想不论怎样用，只要能突破就行，这一点我是这样想的，还不能确定。如估计可能卷刃，地形又受限制，不能用两个连，可以先后用；如估计这个连不奏效，那个连奏效，也可以同时用，主要在于突破。至于突破口多宽是个小问题，不一定要六十米，四十米也可以，只要突破有一定宽度就好办了。如果能突破，用一个连也可以，不能突破，用两个连也是白搭。如果几个师并肩突击，恐怕就要开几个口子，口子太少，几个师从一个口子进是不行的，一个口子最多能进两个师，如果是四个师并肩，至少要开两个到三个口子。两个尖刀连可以开两个口子，相距一千米左右，具体的作法要根据当时的情况。

尖刀连的组织，可按照四组一队，但这只是原则，在攻坚战中可能更多或更少，尖刀连必须是加强连。

尖刀连打一个突破口要多少炮？五十门炮，在五百米的正面，打三十米宽，这个经验大体可以用，当然，将来可能有伸缩。

其他，攻击时间问题，在现在有炮火等条件下，可以白天攻击，至少应下午打，一般的拂晓攻击为好。

#### （六）结束语

这次，我主要讲了两个问题，一个是纵深战斗，一个是突破。本来有很多问题可以研究的，但没有时间，在会议过程中，同志们互相交换经验中，许多问题已经讲清楚了。大家根据具体情形，讲得很深刻

很生动，这是个很好的战术学习，要求同志们很好的学习战术。我所讲的这些，都是从同志们中学习来的，由于未亲自搞几次攻坚战，所以还很不成熟，它的完整性准确性是不够的，还需要今后不断的吸收经验，才比较好。遗漏了的，未能很好发挥的，也是有的，整理得很不够的。我所讲的主要是纵深战斗，因为今后作战，打外围打前沿只是少数部队参加，而纵深战斗是所有的部队要参加的。

## 给李天佑的信

---

林彪

1947年7月13日

天佑同志：

总部2日关于夏季攻势经验教训总结电、盼切勿草率看过，而应深切具体地研究，使今后思想有个标准：要把实事求是的原则，一切决定于条件的原则(这个原则我同你谈过)，革命的效果主义的原则，实践是正确与否的标准的原则，加以很好的认识。你是有长处的，有前途的，但思想不够实际。夏季攻势中。特别是四平战斗直至现在，从你们的电报和你们的实际行动的结果上看，表现缺乏思想，缺乏见识。为了今后战胜敌人，盼多研究经验和学习毛主席的军事思想。凡一切主观主义的东西。无论他是美名勇敢或美名慎重，其结果都要造成损失，而得不到胜利的。正确的思想的标准，是包括实践在内的唯物主义，反对唯心主义，在军事上要发挥战斗的积极性，而同时必须从能否胜利的条件出发。凡能胜利的仗，则须很艺术地组织，坚决地打；凡不能胜的仗，则断然不打，不装好汉。如不能胜的仗也打，或能胜的仗如不很好讲究战术，则必然把部队越搞越垮，对革命是损失。以上原则，有益于进步，望深刻体会之。这些原则，同时也是我正在努力加深认识的东西。