

理论动态 371

内部刊物 注意保存

中共中央党校理论研究室

1982年9月5日

对中青年干部的殷切希望

—一九八二年七月二十日会见中央党校
第二期干部培训班学员时的讲话

胡耀邦

我们党处在第一线的同志，包括我在内，一般地有这么个弱点，就是接触群众太少，到基层干部和工人、农民、学生中间去得太少，同各族人民交谈和征求意见太少。有些同志只愿意接触自己熟悉的人，对党外人士，对知识分子、港澳同胞，怕沾边，特别是对那些与自己意见不同的人，对犯过错误的人，接触甚少，或者不敢接触。接触面太窄了，这不好，这个缺点一定要改正过来。党的三大作风之一是密切联系群众，这是毛主席提出来的。但是，他老人家自己后来

也做得越来越少了，听不到不同意见。这是一个极其严重的教训。我先从这里讲起。

同志们希望讲讲形势。我今天不讲形势，形势不断发展，讲也讲不完，我们“十二大”还要讲。总起来说，当前国内外形势对我们有利。还有的同志要求讲讲中央的方针政策，这一下子也讲不完，“十二大”也要讲。三中全会以来党的方针政策，总的就是要坚持下去，当然还要不断完善。还有的同志提出，回去后抓什么？我怎么晓得你们回去抓什么呀！各人工作地区和岗位不同，不要一刀切，要实事求是。抓什么，只能靠你们自己来定嘛。

今天在座的一百四十二位都是中青年干部，最大的五十七岁，最小的三十五岁。大体上可以这么分：二十至四十岁算青年干部，四十至六十岁算中年干部，六十至八十岁应当算是老年干部了。我今天专门讲一个问题：对中青年干部的殷切希望。

现在，我们党提出了一个响亮的口号，就是对所有的中青年干部都要很好地关心、培养和帮助，对他们当中表现好的要很好地支持和提拔。这是我们当前一个十分突出的任务。小平同志、陈云同志提出干部要革命化、知识化、专业化、年轻化，并且指出，四个现代化能不能实现，首先要看干部能不能“四化”。可见这确实是一个关系全局的极其重大的问题。

现在有些同志还不很理解这一点。为什么要这样突出地

强调这个培养中青年干部的问题呢？

我说理由很多，主要是两个。

一个理由，是我们国家的事业，我们的社会主义事业，还远远没有搞好。这里，我们要注意要把两个不同性质的问题区分开来，一个是我们这个党好不好，有没有成绩？另一个是我们的事业是否已经搞得很好了？这是两个不同的问题。在前一个问题上，毫无疑问，我们这个党是好党，不论它犯过大错误。决不能因为党受过挫折，就认为党不好了。前几年社会上一些人把党说成一钱不值。但是，中华民族一百多年来受那样深重的灾难，是谁把中国救过来的？还不是中国共产党！孙中山了不起，但辛亥革命终归失败，他临死前还遗憾地说，革命尚未成功。所以，领导中国人民站起来的，是我们党，怎么能说我们党不好？党犯过错误，受了挫折，党风不正，这是事实。党确实有缺点、错误，“文化大革命”更是犯了大错误，但犯错误和整个党变得不好，是两码事，不能混为一谈。这几年我们重新走上正轨，有成绩，特别是三中全会以来这三年半的成绩很大，更加证明了我们党仍然是一个具有强大战斗力的、好的无产阶级政党。当然，我们同时必须清醒地看到，我们的事业还远远没有搞好。不能因为我们党整个说来是好的党，就又走到另一种片面性，认为我们的事业已经搞得很好了。我们的国家，还要经过二十年以至五十年的坚持不懈的努力，才能变成世界上第一流的强国。你们在座的，最年轻的三十五岁，过五十年就是八十五

岁啊！我们的事业，还要经过这样几十年的艰苦奋斗。大家一定不要忘记我们面临着艰巨而伟大的任务。

再一个理由，是我们党的一大批老同志，很快就要退出历史舞台。我们的干部队伍，有分别在建党初期、土地革命时期、抗战时期和解放战争时期、建国以后参加革命的四代人。大革命以前的干部，现在工作的不到四百人，红军时期的只剩一万多人，抗战时期的还有一百多万人。这些老革命、老红军、老战士，是我们国家的中流砥柱，他们的健在，是我们事业的可靠保证。现在我们党，在中央领导人中起核心作用的，不是胡耀邦，掌舵的不是我，而是几位老革命家，是叶帅、小平、先念、陈云同志，特别是小平同志。可是，自然规律不可抗拒，人总是要老嘛。现在中央委员会七十一岁以上的有三十六人，还不算刘帅、蔡大姐、周建人，算上他们就是三十九人。这次我们下决心，七十一岁以上的退出三分之二左右，保留三分之一左右。保留三分之一左右，就是十三至十六人，这是绝对需要的。但是能保留多久呢？红军时代的人也都六十岁以上了，这也包括我自己。再过四个月，我就满六十七周岁了，还能工作多少年？有句老话，问候人家总是说“身体怎么样？好好保养身体”。我认为这句话，对于还在工作岗位上的人来说，是不对的。既然你能做工作，就要好好工作嘛，所以应当改成“你工作怎么样？希望好好工作”。能做工作，有精力时，就要拼命做工作嘛。

既然我们的事业远远没有搞好，党的老同志又要退出历

史舞台，这样两个客观情况，就促使全党和全国各族人民都要严肃地考虑，如何培养、选拔我们事业的接班人。不是选择几个、几百个，而是要造就成千上万个革命事业接班人。

国内外都有人猜疑，中国局面还会不会有变化，会不会有大的动乱，“四人帮”还会不会上台。我的看法是比较乐观的，大的动乱，我看不大可能，“四人帮”再上台，基本上不可能。“四人帮”头头，第一江青、第二张春桥、第三才是王洪文、姚文元。江青有什么本事？有几个人拥护她？大概一万人中也许能找出一、二个人，万分之几！有同志说如果把江青放出来，让她到天安门广场去走一下，说不定群众会把她揍死。我觉得，中国历史要倒退，是不容易的。倒退就意味着人民要受第三茬苦，第一茬是解放前，第二茬是“文化大革命”。难道人民能够容许再来一个第三茬苦吗？难道重新恢复“以阶级斗争为纲”，打倒“走资派”，“砸烂狗头”那一套，能够搞得起来吗？当然，不要放松警惕。但是一定要有信心。有人想卷土重来，人民不答应，全党不答应。我们党和国家已经进入了一个新的历史时期，从事一个新的伟大事业，这是不可逆转的。

在新的历史条件下，我们要培养、选拔接班人。接班人从哪里来？当然首先是从中年人里面选拔，然后从青年人里面选拔。是不是从你们这一百四十二个人中选拔，我不清楚。你们一百四十二人的情况，无非三种可能：一种可能是，绝大多数人都很有希望，能够为人民担负更多的责任；再一种

可能，是一部分人为人民挑更重的担子，一部分人平平庸庸；第三种可能，个别人要负更多责任，大部分人出息不大。这要经过党和人民的选择、鉴定和公认，要经受历史的考验，这没有什么客气的。前天，我看到一个材料，是毛主席一九六三年十一月在一个文件上批的：“社会实践是检验真理的唯一标准。”我们的事业需要成千上万的人来接班，但一定要彻底废除“文化大革命”那种指定接班人的做法。谁能当接班人，要经过社会历史检验，党和人民公认，不能个人说了算。任何一级党组织，任何负责人，都不应当向这个那个中青年干部封官许愿，而应当向他们讲实话，提要求，提希望，依靠群众和实践来检验。一个同志要有出息，为党做出重大贡献，必须付出极大的努力。世界上、历史上一切重大的成就，没有哪一项不是经过极大努力的。我讲过好几次，要懂得中国女排在日本比赛怎么能够取得胜利，就要看女排的训练。几十次、几百次地练习，不顾身体上受伤，不管汗水浸透衣裳，拚命救球、扑球，那是何等坚强的意志，多么艰苦的磨练啊！怎么不令人感动！任何一项事业要取得成功，第一要靠艰苦努力，第二是要有正确方法。没有这两条，是不可能成功的。我所以要先讲这番话，无非是希望你们了解自己的历史重任，好自为之。至于你们今后能否为党为人民作出更大的贡献，归根到底，只能取决于你们自己的努力。

下面再讲六条希望，请你们考虑：

第一条，为人民做好事，要摆正客观条件和主观努力的

关系。任何时候都不能消极埋怨环境、条件不好，而要首先想到自己的努力够不够。当然，不是说环境、条件不起作用。环境、条件是有作用的，但不能夸大到不适当的地步。回顾历史，我们中国共产党就是从很困难很艰苦的条件下闯出来的。党成立时有什么条件，环境多险恶。五十一个党员没有一条枪。中国共产党就是这么来的。如果一切条件、环境都好，还要你革命党做什么？现在有些人总是强调条件，埋怨没有钱。其实并非所有事情都要钱。打扫环境卫生要多少钱？搞好治安工作要多少钱？还有的人埋怨自己水平低，没出息。你革命几十年还水平低，为什么不学习？有人说小时候没有上过学，为什么这几十年里不学习？还有的人埋怨领导不好，那你为什么不提意见呢？他不接受还可以向上反映嘛，难道还会杀头！还有人说某些人之所以做出伟大贡献是因为人家有“天才”。但是什么叫天才？天才百分之九十是靠自己的勤奋。还有人说要有领导职务，才能作出巨大贡献。其实，即使没有领导职务，也可以作出巨大贡献。许多先进人物并没有什么职位，不也作出了巨大贡献吗？昨天，电视里放映河南一对夫妇自己有三个孩子，又拣了两个孩子，抚养二十多年，等孩子工作了又成亲以后，登报寻找孩子的父母，最后家庭团圆了，这就非常高尚嘛！总之，希望同志们摆正客观条件和主观努力的关系，不要老是埋怨客观条件不好，只要客观条件基本上具备，事情就决定于自己的主观努力。中国人民在经济上要大翻身，客观条件基本上是具备的。我

们每个同志要为党的事业作出贡献，客观条件基本上也是具备的。在这种情况下，一切问题的关键，在于我们自己主观努力。

第二条，要有所作为，也就是要摆正工作成绩和自己努力的关系。任何重大成就都不是轻易得来的，都必须付出巨大的努力。一个人从二十岁开始工作，到七十岁，中间最多只有五十年的工作时间。每天睡八小时，还有休息、文娱时间，一天能有多少时间干事？这就有一个挤时间，努力学习和工作的问题。有的人每天干八小时，感到疲劳得很；但是有的人干十六小时，还可以顶得住。邓大姐送我一期《中国妇女》杂志，介绍周总理经常一天只睡四五个小时，坚持了几十年。毛主席年轻时也是这样。人的生命不能光从年数上看，要从实质上看，要看精力。据我观察，人的精力大小的幅度，至少有一倍之差，伸缩性很大。人的胃伸缩性很大，人的精力伸缩性也很大。每天干十六小时的人，他的生命实际上就比干八小时的人要长一倍嘛。中青年干部精力充沛，就应该鼓足干劲。当然，不睡觉不行，但一天干十三、十四个小时，青、中年时期是可以的。一个革命者百分之九十、百分之九十五的精力应该放在干工作，为人民办好事上面。可是，现在浪费时间的现象还很多。有的同志精力用的不是地方，他们花了很多时间想个人的问题，想来想去，无非是为了沾点小便宜，弄个好房子啦，找后门替孩子安排个好工作啦，领导什么时候提拔自己啦。有的人专门把精力浪费在

小问题上，一件小事可以扯两三个月的皮，天天开会，这都是浪费精力。现在，斤斤计较小事相当普遍，一个小问题，一争两个月。有的人整天忧虑，唉声叹气。有什么忧虑的，好好干嘛！有的人老是想着别人在说自己什么坏话，要申明。申明什么呢？有则改之，无则加勉，请组织考察嘛！希望每个人想一想，自己归纳一下，自己的精力有没有用得不是地方，哪些精力花在个人问题上，无穷忧虑上，小问题上，无关重要的争论上。所谓精力用得不是地方，用哲学的语言说，就是没有抓住主要矛盾。主要矛盾是什么？我们既然活着，就要努力为人民办好事，并且要力求做得好些，有所作为，这才是主要矛盾。

第三条，要正确对待困难，也就是要摆正克服困难和争取胜利的关系。任何时候任何工作都有困难，任何胜利和成就都是通过克服困难取得的。毛主席告诫我们，一万年以后也有困难。对待困难要加以分析，采取不同的态度和正确的方法。有些困难要下决心把它冲破，比如对歪风邪气，对无组织无纪律现象，就要拿出勇气去冲破。有些困难只好暂时忍受下来，比如物质困难，要经过持久努力，才能逐步克服。还有些困难，比如日常工作中发生不同意见的争论，一件事可以这样办，也可以那样办，就要善于妥协，调节矛盾，有时还要放弃自己虽然正确但却不为大家所接受的意见。诸如此类，都要加以分析。但是归根到底，还是要战胜困难。最近人民日报有篇评论，讲要提拔敢于开创新局面的干部，

我赞成。要反对当老好人，这样的人害怕困难，往往夸大事情的复杂性，遇事主张“慢慢来”，“研究研究”，结果一事无成。其实任何事情，都是又复杂又不复杂，这才叫辩证法。比如对毛主席的功过的评价问题，这样重大问题，难道不复杂？如果要算细账，那就算不清，但是小平同志指出，功绩第一位，错误第二位，这就势如破竹，从根本上解决了问题，变得并不复杂了。又比如有人说农业问题很复杂，其实两句话就讲清了：一是下决心搞好各种形式的生产责任制；一是决不放松粮食生产，努力搞好多经营。理出了纲要，复杂问题也就变得并不复杂了。总之，要分析困难，用不同方法对待不同困难，而决不要被困难吓倒。我这个人优点不多，但参加革命五十二年来有一条，就是任何时候不大叫苦。“文化大革命”中被打成“走资派”，你就打，我不作声，实在没有办法，承认犯走资派错误，但诬陷别人，我不干。一九七六年第二次被打倒，在科学院挨斗，到大连挨斗，回北京时碰到地震，家里人问我，形势怎样？我说，那些王八蛋顶多一年垮台！我八月讲这个话，两个月后“四人帮”就垮台了。毛主席说过，天上出现乌云，就以为不得了，天要变了，才不见得呢！共产党员要在战略上乐观，战术上谨慎，不要被一时困难蒙住自己的眼睛。

第四条，要同一切错误和邪恶的东西作斗争，也就是要解决相信真理与坚持真理的关系。在我们的事业面前，任何时候都会有极端错误的东西，还有某些邪恶势力的干扰和破坏。

对于这些，我们的同志任何时候都不要低头，不要投降。应当看到，这些东西在中国、在世界上还会长期存在。我们的方针，是要经过紧张的努力，经过不断的斗争，把它们缩得小而又小。比如拉帮结派现象，一下子是消灭不了的，但我们要天天同它作斗争。走私贩私，贪污腐化，也是一下子消灭不了的，我们也要经常地坚定不移地同它作斗争，出一个问题查一个，出一件事解决一件。同极端错误的东西作斗争，同邪恶的东西作斗争，最重要的办法之一，就是要同它们彻底划清界限。“文化大革命”中，我们看到有些老干部，几十年过来了，但就是经不住个人利害关系的考验，向邪恶势力投降，当俘虏，干坏事，一失足成千古恨。今后几十年，象“文化大革命”那样的全局性的大风大浪，大概不会再有了，但在某个地方、某个单位，仍然可能发生这样那样的风浪，比如河北肥乡事件，就算一个吧。作为一个革命者，无论风浪多大，总要站稳脚跟。凡属不符合党和人民利益的事，无论如何也不能去干，不管给多少利，也不能陷进去，否则一陷进去，一辈子就毁了。所以我们一定要随时警惕极端个人主义思想的侵蚀。有的人老是考虑个人问题，今天算计这个，明天算计那个，发展下去，成为极端个人主义者，那是不会有好结果的。

第五条，要力求减少失误，也就是要摆正个人同组织、集体、群众的关系。任何人都有局限性，都会有不足之处，都可能在工作上发生这样那样的失误。任何伟大人物，伟大

领袖，都不可能有什么“洞察一切”。知识是不可穷尽的海洋，个人有不可避免的局限性，那种一辈子没有失误，十全十美的完人，世界上是没有的。无论你怎样高明，发表一篇讲话，处理一件事，都可能有失误。怎么办？依靠大家，尊重党组织，尊重集体嘛！因此，就要摆正个人和集体，个人和群众，个人和组织的关系。有的人一当上第一书记，当上首长，就个人说了算，这不好。一个比较好的领导者，总是要善于依靠组织、集体和群众，善于调动、发挥和组织大家的积极性。没有这一条，即使别的方面再好，也不可能有大的本事和大的作为。那种家长制、一言堂的教训，是够深重的了，难道这还不应当坚决地防止和废除吗？三中全会以后，党中央的政治生活比较好，书记处的政治生活比较好，对重大问题能够保证大家充分发表意见，因而事情就办得好一些。这样正反两个方面的历史经验，值得我们认真记取。你们当中可能有的同志回去当第一把手，那就要看你们能否团结绝大多数同志满怀信心地工作。这是做好领导工作不可缺少的重要本事，是一门重要的政治艺术。至于有了错误，有了失误，怎么办呢？公开检讨嘛！毛主席说过，有无认真的、经常的自我批评，这是我们党区别于其他政党的最显著的标志之一。现在有些同志，做错了事不认账，不承担责任，人们心里就不服你这一套。共同决定的事，出了岔子，自己应当首先承担责任，不要推给人家。我们的六中全会《决议》，还有我在庆祝党成立六十周年大会上的讲话中，都讲到对“文

化大革命”及其以前的错误，我们这些人也都程度不同地负有责任。人家听了这话，就很服气。错误难免，有了错误，一是领导上要承担责任，二是要给予犯错误同志改正错误的机会，这样才可能正确处理。在这个问题上，现在党内有一种不正常现象，值得注意。有些同志，一方面对在“文化大革命”中和十一届三中全会以来表现不好，现在仍坚持错误的人，只讲“团结”，不敢批评；另方面，对在“文化大革命”中虽有错误但后来经过考验表现很好的人，却又不敢使用。还有一种不好的现象，谁犯了错误，大家都不去看他；谁提拔了，有权了，就都要专门去看望，走热门。冷门无人走，热门有人来，这是一种很不好的风气，要改过来。要提倡走冷门，对生病的同志要去看看，对犯错误的同志要去帮一帮，送礼也应当首先送困难户，不要送首长。对生病的，有困难的，受委屈的，要多关心。对犯了错误的人，要找他谈话，帮助他，希望他改进，这要成为一种风气。

第六条，要不断前进，也就是要处理好客观事物不断发展和加强主观学习的关系。任何事物都是不断向前发展的，因此，每个同志都要不断研究新情况，解决新问题，把客观事物不断发展同主观上不断学习提高的关系处理好。比如三中全会以后，解决农业问题，基本政策是一个，没有变化，但在具体的局部的问题上又是不断完善和发展的。开始时，对农业放宽了一点，七十五号文件又进一步放宽一点。曾经担心责任制搞开了，可能乱套，但是实践证明，群众欢迎，

生产发展，局面就是这样一步一步打开的。农业是这样，其他方面也是这样。比如对外开放政策、经济政策、知识分子政策、文艺政策等等，也都是基本政策定下来，局部问题上又不断完善和发展。这就生动地说明了，历史是发展的，事物是发展的，研究新情况、解决新问题是没有止境的。这里我要特别谈一谈学习问题。解放以前参加革命的干部，都叫老干部。一般地说，老干部经验丰富，弱点是文化程度较低。解放后参加革命的干部有所不同，文化程度一般高一些。但就全党来说，总的状况，是干部队伍的知识水平低，文化程度低，专业知识差。因此，我们的干部一定要抓紧学习，要花些功夫着实读点书。第一，要学马克思主义理论，《马克思选集》四卷，《列宁选集》四卷，《毛泽东选集》五卷，《斯大林文选》两卷，我主张都要看。还有十一届三中全会以来党的重要文件，包括六中全会决议，都要看。第二，要学一点历史。中国历史这么长，我们的历史知识太少，这不行。第三，要学点语文，包括古文、鲁迅的东西，还有诗词。第四，要学点自然科学知识，与其读“自然辩证法”，不如读科学小丛书。第五，还要看一些国际政治的东西。第六，多少要懂一点文艺知识，包括小说、音乐、电影、美术，等等。总之，要重视读书。读得太多不可能，但是我认为，要作一个比较成熟的，理论与实际相统一的马克思主义者，不读两亿字的书，看来是不行的。达到这个程度，如果一年读五千万字，只要四年，但这很难办到。如果一年读二百万字，十年才两

千万字，要一百年，又太慢了。如果一年读四百万字，要五十年，大概你们这一生也还是达不到两亿字。如果一年读六百万字，三十年可以达到，平均一天不到两万字，这样大体是有可能性的。你们心里有这个数，就要挤时间，牺牲一点别的东西，抓紧学习。书本是前人积累的经验，怎么能够轻视呢？当然，提倡认真读书，不是提倡死读书。除了读书，还要搞调查研究，这也是学习的好办法，而且是更重要的方法。下去搞调查，就要开动脑筋，独立思考，独立判断，而不要随声附和，人云亦云。比如今年夏粮究竟多少？起初减产呼声甚高，后来我让办公厅主任同各省核实，结果是增产三十二亿斤，现在正式统计，增产四十一亿斤。所以，在重要问题上，一定不可轻信，而要反复推敲，反复核实，否则就可能上当。理论与实际相结合，独立思考，实事求是，这就是学习。讲到学习，最后我还想特别强调一点，就是我们的中青年干部，一定要虚心地诚恳地认真地向那些富有经验、公正无私的老同志学习。学习他们的丰富经验，学习他们的优良作风。同志们应当理解，我们的老同志年事已高，我们能够得到他们直接教诲的时间，已经不是很多了，应当抓紧向他们学习啊！

以上六条，可能没有讲完全，目的是和同志们商量。

我在前边已经说过，一百多年来，中华民族灾难深重。历史发展到今天，国家要兴旺发达，这是人心所向，大势所趋，不可逆转。至于我们大家，谁能在这个伟大事业中贡献

更大的力量，那只能取决于每个人自己的努力。“十二大”报告要讲今后二十年的任务，前十年如何，后十年如何。后十年的领导重担，将要落在今天的中年同志身上，这是毫无疑问的。我们的中青年干部，不论现在在什么工作岗位上，今后十年、二十年，以至二十一世纪的开始时期，将要担负起历史赋予我们党的光荣使命。这就是为什么我们党把选拔培养中青年干部，提到这样重大的战略地位上来的根本原因。我讲了六条，总起来是一句话，希望我们的中青年干部，任何时候都要多多要求自己。这也就是我讲话的主旨。

我同在座的一百四十二位同志，以后要再象今天这样相聚在一起，恐怕很少有机会了。我再说一遍，希望你们争取为党为国多挑重担，多贡献力量。我同中青年同志谈话太少了，今天讲的都是火辣辣的话，没有“恭喜发财”的话。见面机会不多，讲一点严格要求的话，我的心意是诚恳的。

(根据记录整理)