

红旗

HONGQI

14

1960



红旗

半月刊

中国共产党中央委员会主办

★ 一九六〇年第十四期 ★

目 录

广泛开展支援农业的群众运动江渭清 (1)

論群众性的經濟核算曾 直 (9)

人人核算 个个理財中共成都量具刃具厂委员会 (17)

工业基地也能够做到蔬菜自給黄 达 (22)

不断前进的天津光复道商店馬秀中 (27)

深入实际 深入群众林一舟 (35)

水乡探胜陈殘云 (37)



广泛开展支援农业的群众运动

江 渭 清

支援农业的群众运动，已经在江苏省广泛展开。这是社会主义建设经过两年连续大跃进以后，出现的一种新的社会现象。这种新现象是党的总路线、大跃进、人民公社的必然产物；是党中央和毛泽东同志关于发展国民经济必须以农业为基础的思想深入人心的结果。

两年以前，党的第八届全国代表大会第二次会议，制定了党的社会主义建设总路线。总路线规定了以农业为基础，以工业为主导，在优先发展重工业的条件下实行工业和农业同时并举的方针。这就正确地解决了国民经济两大基本物质生产部门的关系问题，使工业和农业的发展互为条件、互相结合、互相促进，从而顺利地实现了一九五八年和一九五九年两年工农业生产的全面连续大跃进。在一九五九年党的八届八中全会上和在会议以后，毛泽东同志又反复地阐明了发展国民经济必须以农业为基础的思想，指出要把农业放在首位来制订整个国民经济计划，并提出了“普遍支援农业”的伟大号召。这是极其重要的指示，是对马克思主义政治经济学的一个极为重要的创造性的发展。江苏省各级党

组织，学习和贯彻执行了毛泽东同志的指示，并且从今年开始，把支援农业的工作，作为一个重点来抓。江苏省党的各级组织，经过多次反复的学习和实践，对于农业在国民经济中的地位和作用，有了进一步的认识。

农业是生活资料的最基本最主要的来源。人人要吃饭，人人要穿衣，这就要靠农业生产粮食和棉花。迅速发展农业，就有利于我们妥善地处理高速度进行社会主义建设和逐步改善人民生活之间的关系。从目前江苏省农业生产的情况来看，距离全面完成全国农业发展纲要所规定的主要指标还很远。到一九五九年为止，全省仅有十五个县完成了农业发展纲要所规定的粮食生产指标，有八个县分别完成了全国农业发展纲要所规定的亩产皮棉六十斤、八十斤、一百斤的指标。因此，要争取全面提前完成全国农业发展纲要所规定的粮食、棉花和其他主要指标，还要作巨大的努力。

农业劳动生产率的高低，对国民经济其他部门的发展有着重要的影响。当农业生产有了巨大的发展，农业劳动生产率得到迅速的提高以后，才能从农业生产部门分出更多



的人从事国民經济其他部門的生产。特别是在我国目前的情况下，农业还没有实现机械化，农业生产占用的劳动力还很多，这就更需要尽快地提高劳动生产率，节省出大量的人力，为整个国民經济的持續跃进提供丰富的劳动力资源。江苏省在一九五八年和一九五九年两年連續大跃进中，农业劳动生产率有了很大的增长，一九五八年比一九五七年增长百分之二十七点零八，一九五九年又比一九五八年增长百分之十二点九八。但就目前的情况来说，农业劳动生产率的水平还是很低的。因此必須不断提高农业劳动生产率，以促进农业和国民經济其他部門的迅速发展。

农业生产的高速度发展，对整个国民經济的高速度、按比例发展有重大作用。农业高速度发展，就能够生产出更多的粮食、工业原料和副食品，来满足国民經济各方面的需要，就能够促进輕工业的发展，并且提高农村对生产資料的购买力，扩大重工业的市場。只有高速度发展农业，才有利于农业、輕工业和重工业之間的比例关系的协调，有利于国民經济的持續大跃进。根据江苏省一九五九年的統計：在全部淨产值（即国民收入）中，农业占百分之四十一一点四，占社会物质生产各部門的第一位。在全部工业产值中，依靠农产品为原料的占百分之四十八点三；在輕工业产值中，依靠农产品为原料的占百分之七十一一点一。在重工业产值中，农业生产資料占百分之十七。在全部商品零售額中，农

产品及其加工品占百分之六十五点三。这些情况充分說明农业和国民經济其他部門的密切关系。

迅速发展农业，加速农业的技术改造，是进一步巩固工农联盟的物质基础。农业問題首先关系到五亿多农民的問題。毛澤东同志說：“我国有五亿多农业人口，农民的情况如何，对于我国經济的发展和政权的巩固，关系极大。”^①全国解放以后，我国工农联盟已經经历了两个阶段，第一阶段是把工农联盟建立在彻底实行土地改革的基础上；第二阶段是經過农业合作化和人民公社化，把工农联盟建立在社会主义所有制的基础上；現在，我国的工农联盟开始进入第三阶段，就是建立在农业技术改造基础上的新阶段。这就要在繼續发展社会主义所有制的同时，广泛开展支援农业的群众运动，以逐步实现农业技术改造，逐步实现农业現代化。

在开展支援农业的群众运动的过程中，不是沒有斗争的。有的同志存在着孤立地搞本行本业的思想，而不从整个国民經济的发展来看待支援农业的問題。例如：工业部門有些同志认为，生产农业生产資料产值低、利潤小、技术简单、品种复杂、安排麻煩、季节性强；商业部門有些同志认为，供应的农业生产資料細小零碎，无利可图；等等。对这些同志，我們就帮助他們算大賬，算政治賬，提高認識。許多单位为了解决这些思想

① “关于正确处理人民内部矛盾的問題”，人民出版社1957年版，第16頁。



問題，組織幹部和群眾到農村去參觀。還有一些同志，把支援農業看成是“老一套”。這就需要向他們說清楚支援農業的深刻意義。支援農業是一個長期的任務，但在當前進行農業技術改造的新形勢下，又具有新的內容。用老眼光來看待今天的新問題是不對的。另外有極少數的右傾機會主義分子和具有嚴重右傾思想的人，他們以資產階級的狹隘眼光來看待支援農業的問題，對支援農業的工作消極對抗。我們結合反右傾鬥爭對他們進行了批判，這不但教育了犯錯誤的本人，而且也以他們為反面教員，教育了廣大幹部和群眾。當廣大幹部、黨員對於農業問題的認識提高以後，接着就在城鎮人民、特別是職工當中，大張旗鼓地進行了支援農業的動員工作。由於許多職工過去是農民，或者現在家在農村，或者雖然家在城市但和農村有親戚關係，他們同農村有着千絲萬縷的聯繫，加上我們黨一貫重視工農聯盟的教育，因此當黨發出普遍支援農業的號召以後，立即得到廣大職工和其他城鎮人民的熱烈響應。工人群眾說：“一根藤上兩個瓜，工人農民是一家，加快農業機械化，我們責任最重大。”廣大職工在支援農業的運動中，表現了極大的共產主義勞動熱情，廣泛開展了“比數量多，比質量好，比速度快”的勞動競賽。他們的口號是：“寧讓機器等農時，不讓農時等機器”；“寧願自己麻煩千遍，不使農民稍感不便”；“我們多流萬滴汗，農民多收千担糧”。這個運動聲勢之浩大，內容之豐富，效果之顯著，影

响之深远，是前所未有的。

為了更有領導、有計劃、有組織地支援農業，我們要求做到普遍、全面、自覺、持久。所謂普遍的支援，就不只是少數人、個別部門的支援，而是以工業為主，包括財貿、交通、教育、衛生、科學、文化、政法等各部門，以及部隊和其他城市居民，各行各業，男女老幼，人人動手，各盡其力。所謂全面的支援，就不是零零碎碎的支援，而是以支援農業技術改造為主，從人力、物力、財力各方面進行支援；在人力方面，工業部門應尽可能地抽調一批技術工人支援農村，在農村大忙時，各行各業要動員一批勞動力下鄉支援農業生產；在物力方面，支援農機、農具、農藥、肥料、交通運輸工具、農用動力機、農用建築材料等等。所謂自覺的支援，就不是被動的，而是高度自覺的、送出門的支援。所謂持久的支援，就不仅是某一個時期的突擊行動，而是突擊和經常工作相結合，按照農業生產的季節需要，一個突擊接着一個突擊、一個高潮接着一個高潮地持久地支援。

去冬以來，江蘇省支援農業的群眾運動，正是這樣發展的。運動的第一個浪潮，是去冬今春的水利建設高工效運動，全省有十萬工人（包括農村的鐵木匠）趕到水利建設工地，改革、製造和修理了各種改良工具一千二百餘萬件，使工效普遍提高一倍左右。第二個浪潮是為春耕春種、夏收夏種生產各種農機、農具、肥料、農藥、農用運輸工具。截至今年六月底，全省生產的農業生產資



料产值，为一九五九年全年农业生产资料产值的百分之八十六点四。今年上半年农业生产资料的生产和一九五九年同期对比，内燃机增长百分之九十六点一，农业泵增长百分之四十一，半机械化农具增长三点一倍，小型农具增长百分之八十七点一，化学肥料增长百分之五十七点五，化学农药增长百分之九十九点三；机械化农具的生产已经超过一九五九年全年产量的两倍。第三个浪潮就是最近普遍开展起来的、以制造秋收秋耕秋种工具为中心的群众运动。我们力争通过这个运动在大部分地区实现水稻的收割脱粒半机械化；在耕、耙、播三个环节上，除机耕地外，都使用半机械化农具和改良农具。

对农业的支援，不仅只是设备下乡，而且要设备、干部和技术一齐下乡。不然就会产生有了设备不会用，或者用得不好等情况。我们过去曾经抽调了大批农村干部支援工业建设。经过几年来的发展，工业战线的领导力量和技术力量空前壮大起来了。因此，抽调一部分干部和工人下乡支援县社工业，是必要的，也是可能的。最近在南京、无锡、徐州、常州、苏州、南通等城市中，普遍开展了干部、工人下乡支援农业的运动，厂矿企业的干部、工人都纷纷表示决心，百分之八十以上的人写了决心书，贴出大字报，要求党组织批准他们去支援农业。无锡电化厂车间主任王保泰曾参加过淮海战役，这次把珍藏多年的淮海战役纪念章又戴上了，高兴地出发到淮阴去参加农业技术改造的“淮

海战役”，现已担任了淮阴电化厂的副厂长。许多同志都把这次干部、工人下乡的运动和过去农村的参军运动相比较。他们说：“过去从农村到城市，我们打倒了三大敌人；现在我们从城市到农村，也一定能胜利完成技术革命的任务。”的确，这是一个工人阶级支援农民兄弟进行技术革命的伟大的群众运动。我们初步计划，在一九六二年以前，从全省十个市的厂矿企业中，抽调七千到一万个行政管理干部、技术干部和技术工人到农村工作。对工业比较落后的地区，地委、县委、公社党委三级，各配备一个工业书记或工业领导干部，在一些县社的重点厂中配备厂党委书记和车间主任，每个公社配备两个到三个技术工人，以帮助县社工业迅速发展。目前，全省已有八千多干部、工人下乡。由于这些干部和工人下乡，已经进一步加强了党对县社工业的领导，加强了县社工业的管理，建立或健全了财务管理制度和一些必要的生产管理制度，配备了技术指导员、质量检验员、工具保管员，使生产秩序走向正常。下乡的干部和工人，一般都是积极肯干，钻研业务，密切联系群众，大胆进行创造革新，对企业财物非常爱护，热心为农业服务。干部和工人的这种共产主义风格，对县社工厂的职工和公社的社员，起了很大的教育作用。同时，许多城市和工厂还采取“调”（由县社工业调配一批人，到工厂学技术）、“派”（有计划地派出老工人、技术人员下乡巡回传授技术）、“训”（帮助县社



工业举办短期训练班、组织函授学习)、“带”(带徒弟)等方式,帮助县社工业加速培养技术人材。

市县挂钩和厂社挂钩,是今年发展起来的支援农业的一种新形式。这种形式使工农、城乡之间的协作关系固定下来,有利于全面地、及时地、持久地支援农业;它使主要通过商品交换的工农、城乡之间的经济联系,发展到进一步互助协作、相互支援的新的更为亲密的直接联系。

市县挂钩、厂社挂钩的形式,在一九五八年大跃进开始时已经产生。江苏省南部工业比较发达,北部比较落后,城市也大多集中在沪宁铁路沿线。在大跃进开始时,我们为了更好地实行工农结合、城乡结合,在全省范围内组织了大协作,将省辖的苏州、常州、徐州、南通、新海连等市,下放给专区领导,又划几个县归南京、无锡两个省辖市直接领导。此外,南京市还和工业比较落后的盐城、扬州两专区及溧水、高淳、句容等邻县建立协作关系,无锡市和淮阴专区建立协作关系。我们还将有十多万、二十万人口的扬州市、泰州市、镇江市、淮阴市各同附近的县合并成一个单位。两年来的实践证明,这种组织形式是好的。它使地委、市委和有关县委的领导思想更加全面了;又使各个专区都有了一定的工业骨干力量,有利于进一步组织工农结合、城乡结合,也推动了原来工业比较发达的地区支援工业比较落后的地区。

厂社挂钩,以及后来发展起来的校社挂钩(大学、中学与公社挂钩)、院社挂钩(医院与公社挂钩)、所社挂钩(科学研究所与公社挂钩)等等,已经在全省普遍化。目前全省已有三千一百多个厂矿,三千六百多个学校、医院、科学研究部门,同一千二百多个农村人民公社挂了钩。厂社挂钩的形式是多种多样的:有一厂挂一社的,有一厂挂数社的,也有一社挂数厂的,也有一个大厂挂一县的。厂社挂钩,有的是一包到底,帮助公社建立新厂。如南京汽车制造厂帮助溧水县建立农业机械厂,不仅支援了大批设备器材,而且派去了厂长、车间主任、工段长、工程师、技工等全套人员,还从选择厂址、制订规划、安装机器、一直到培训工人,进行全面帮助。经过双方共同努力,目前溧水农业机械厂已经有三十多台机床,三百多名职工和机工、钳工、锻工、铸工、电机、木模等六个车间,已经能成批生产十多种农业和工业机械,有力地推动了溧水县农业生产和县社工业的发展。厂社挂钩,也有同工种、同业务,行行对口,条条挂钩的。例如,无锡庆丰纱厂和无锡县黄巷公社挂钩,纱厂的机修车间帮助公社建立农机厂、铸件厂,财务会计部门帮助公社建立财务制度,供销部门帮助公社建立农具、种子等管理制度,生活福利部门帮助公社办好食堂、托儿所,医务部门帮助公社培训医务人员和医治疑难病症等等。

支援农业的工作,必须有全面规划。现在,我们已经有许多相互挂钩的市、县和厂、



社,共同制訂了支援农业的规划,并且使这个规划同各县、社提前实现全国农业发展纲要的规划和逐步实现农业技术改造的规划,紧密地结合起来。这个规划明确规定了支援农业的各项任务,和完成这些任务的步骤、时间;规定城市应该支援什么,农村自力更生解决什么。在制訂规划的过程中,还吸收城乡广大干部和群众参加讨论,集中他们的智慧和意见,把规划订好,使他们今后的工作有明确的目标。我们认为这种做法很好,应该把这种规划纳入各专区、市、县及城乡各有关单位的生产计划和工作计划,以保证支援农业的任务能够有领导、有组织、有计划地进行。

支援农业,既要狠抓当前,为争取当年的农业大丰收服务,又要帮助县和公社建立“家底”,主要是帮助它们建立起农业机械和农具的修配制造网。县社工业应当主要为农业生产服务,为当地人民生活需要服务,不能样样都搞。目前江苏省县社工业以修理旱水机为标准,已经能够担负大修的有四十三个县、中修的十个县、小修的五个县;在一千五百五十六个公社中,有一千一百三十九个公社已经建立起不同规模的农业机械厂,能够担负大修的有五十五个公社,中修的有一百八十四个公社,小修的有四百八十个公社。我们准备在这样的基础上,在两、三年以内,全省建立起一个“大修不出县,中修不出片,小修不出队”的农业机械修理制造网。

建立这样一个农业机械修理制造网,有

很多的好处。首先,它有利于多快好省地逐步实现农业技术改造。农业技术改造,必须适应我们传统的精耕细作制度,必须适应复杂的自然条件,必须适应多种农作物间种套种和农林牧副渔多种经营的需要。因此,必须实行土洋并举、大中小结合。当前主要的是发展改良农具和半机械化农具,并使这些农具配套成龙。土中能够出洋,在改良农具和半机械化农具当中,一定能够产生一套适合本地特点的农业机械。同时,随着农业技术改造的发展,农村拥有的机械化农具和改良农具将会越来越多,修理任务也会越来越繁重。农业机械修理制造网建立以后,就可以把主要的修理工作担当起来。其次,壮大了县社机械工业,就可以直接为当前的农业生产服务。由于播种面积的扩大,耕作精细程度的提高,农田基本建设的大规模进行,多种经营的全面开展,农村劳动力深感不足。无锡县算了一笔账,全年尚缺三千九百多万个劳动日,解决这个困难的主要出路,就是大量制造和使用改良农具、半机械化农具和一部分机械化农具,预计仅这一项就可以解决二千多万个劳动日。第三,县社原材料工业和机械工业的发展,还为发展其他县社工业准备了条件。苏州专区由于原有县社工业基础较好,现在全区一百六十八个公社,已经办起化肥农药厂一百六十九个,饲料加工厂一百八十四个。今年一至四月份,全区生产土洋化肥比一九五九年同期增长十倍。第四,县社工业的发展,也有利于城乡工业的合理布



局和城市的改造，有利于缩小城乡差别。由于县社工业能够基本上担负起一般农业机械的修理和制造任务，大中城市工业部门就可以更好地集中精力加强自己的薄弱环节，并且向“高、精、尖”方向发展。

支援农业的群众运动，不仅促进了农业的发展，也推动了工业的发展。支援农业，对工业来说，是一股强大的动力。苏州市机械制造业的职工，为了生产农业排灌用的铸铁管，大搞技术革新，在四月份就生产了铸铁管一千三百多吨，而一九五九年从三月到七月五个月中只生产了一千一百多吨。常熟农业机械厂过去五年生产了七千架喷雾器，今年该厂职工大干特干，从几乎全是手工劳动的基础上，把全厂的机械化水平提高到百分之五十，到四月份就生产了五千架喷雾器。

支援农业的群众运动开展以后，在农村党组织、广大干部和社员中，必须加强自力更生为主的教育，防止和克服依赖思想。目前各行各业对农业的支援，只能帮助县社建立“家底”，而要使县社工业普遍地进一步地发展，主要地还是靠农村本身的力量。因此，应该把这种支援和农村的自力更生结合起来。也只有这样，才能使城市的支援取得最大的效果。在城乡相互的来往中，应该时时刻刻注意节约，讲求实效，不可铺张浪费，追求形式。同时，也应该教育农村的党员干部和社员，要积极支援城市、支援工业建设，这样，才能两好合一好，使我们的各项建设更加多快好省。

工业和农业、城市和农村之间互相协作、互相支援，不仅促进了城乡生产的发展，也大大提高了人们的共产主义觉悟，密切了工农之间、城乡之间的关系，改变着人们的精神面貌。目前城乡干部和群众，协作频繁，接触很多，增进了相互的了解，加深了相互之间的友谊。城市工人和各阶层人民，通过支援农业的运动，更加深刻地懂得了农业在国民经济中的重要地位，进一步看到了农村人民公社的优越性和农业技术改造的新气象，看到了广大农民群众在改变农村面貌的斗争中的伟大成就，因而受到了深刻的教育，对农村发展的光明前景充满了信心，并且把支援农村逐步实现农业技术改造，看成是自己义不容辞的政治任务，是工人和农民、城乡人民的切身的共同事业。同样，农村干部和农民群众，也从工人身上学到了大公无私、高度的组织性、纪律性和集体主义精神，学到了他们敢想敢为、敢于创造革新的共产主义风格，也更深刻地体会到用现代技术武装起来的工业的巨大优越性，加强了他们对于农业技术改造的信心和决心，进一步看到了美好的未来，鼓舞了他们的积极性和创造性。

在我国逐步完成农业的技术改造，是一个十分宏伟的艰巨的历史任务，我们一定要把支援农业的群众运动，更加普遍、深入、持久地开展起来。我们打算：在今后三、五年内，在全省需要机械排灌的地方，基本实现机械排灌。全省每个县，都建立一两个小

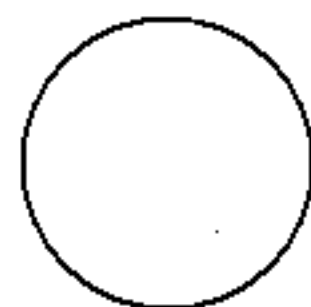


型的化肥厂。在百分之二十左右的地区，基本实现机械化，完成“小解决”的任务；并且对农林牧副渔、社办工业和炊事等方面的主要项目，基本实现半机械化和工具改良化，为以后进一步实现“中解决”、“大解决”准备条件。为了实现以上的任务，必须继续加强党的领导。现在，我们从专区、市、县到公社、厂矿、学校，都建立了支援农业的一条线领导。在开展支援农业运动的过程中，应该经常注意抓思想，抓规划，抓检查，及时解决

运动中出现的問題，研究总结和推广运动中出现的新经验，并且使这一运动，和以钢铁煤为中心的原料材料生产的运动、城市以四化为中心的技术革新技术革命的运动、城乡人民公社的建设运动以及党员干部改进思想作风的运动紧密结合起来，相互推动，相互促进。这样，我们就一定能够把支援农业的工作，做得更加多快好省，提前实现全国农业发展纲要和农业技术改造这个光荣伟大的任务。

咱社就在这儿建电站（木刻）

莫測



論群众性的經濟核算

會 直

經濟核算是一切社会主义經濟事業的一條主要的管理原則。通过核算，使人們知道产品数量是多还是少，工程进度是快还是慢，产品质量是好还是差，原料、材料、燃料和工具的消耗是节省还是浪費，劳动生产率是高还是低，流动資金的周轉是快还是慢，机器設備利用是充分还是不充分等。通过核算和分析，发现生产建設过程中，什么地方还不合理，什么地方还有潜力，以便尽可能地用最少的消耗取得最大的經濟成果，促使經濟事業不断改进經營管理，发展生产，加速社会主义建設。經濟核算不是單純的算賬，而是在社会主义經濟事業中，利用价值規律，实行等价交換，保證合理地節約地使用人力、物力和財力的工具，是提高劳动生产率，降低成本，節約資金，增加积累，多快好省地完成国家生产建設計劃的工具。加强經濟核算，不仅是一个經濟問題，也是一个政治問題。

早在抗日戰爭时期，毛澤东同志就指出我們的企业必須注意經濟核算。他在“經濟

問題与財政問題”一书中指出：“建立經濟核算制，克服各企业内部混乱状态。为此必須：第一，每一工厂单位应有相当独立的資金（流动的和固定的），使它可以自己周轉，而不致經常因資金困难，妨碍生产。第二，每一工厂单位的收入和支出，应有一定的制度和手續，結束收支不清、手續不备的糊涂現象。第三，依照各厂具体情况，使有些采取成本會計制，有些則暫不采取，但一切工厂必須有成本的計算。第四，每一工厂的生产，应有按年按月生产計劃完成程度的檢查制度，不得听其自流，很久不去檢查。第五，每一工厂应有节省原料与保护工具的制度，养成节省原料与爱护工具的习惯。所有这些就是經濟核算制的主要内容。有了严格的核算制度之后，才能彻底考查一个企业的經營是否是有利的。”^①在全国进行社会主义建設时期，毛澤东同志又告訴我們必須加强經濟核算工作。他說：“任何社会主义的經濟事業，必須注意尽可能充分地利用人力和設備，尽

^① “經濟問題与財政問題”，解放社1944年訂正再版，第126、127頁。



可能改善劳动組織、改善經營管理和提高劳动生产率,节约一切可能节约的人力和物力,实行劳动竞赛和經濟核算,藉以逐年降低成本,增加个人收入和增加积累。”^①我国的經濟事业单位,历来就是根据党中央和毛澤东同志的指示,实行了經濟核算,提高了經濟事业的經營管理水平。

一九五八年,經過整風运动和反右派斗争,随着党的社会主义建設总路綫的公布和国民經济的大跃进,不少企业实行了“两参、一改、三結合”的新型的管理制度,广大群众在参加企业管理的基础上,普遍要求参加經濟核算。广大群众参加小組核算,就使經濟核算由少数人进行的工作,成为群众性的工作,使經濟核算工作进入了大搞群众运动的新阶段。群众参加核算,大大加强了主人翁的責任感,丰富了“两参、一改、三結合”的内容,提高了經濟事业的經營管理水平,促进了生产建設的大跃进。

一九五九年党的八届八中全会提出反右傾、鼓干劲,开展增产节约运动的号召以后,全国的經濟事业单位的广大群众,热烈地响应了党的号召,在生产建設中厉行增产节约,注意經濟效果,把經濟核算同增产节约运动和劳动竞赛結合起来,群众性的經濟核算又有了进一步的发展。推行小組經濟核算的单位大大地增加了,小組經濟核算的内容也更加丰富了。例如,成都量具刃具厂在一九五九年实行了权力下放、分級管理和分級核算,掀起了声势浩大的群众性的經濟核算

运动,对于提前完成該厂的第二个五年計划的各项生产指标,起了很大的作用。群众性的經濟核算运动的发展,丰富了劳动竞赛的内容,大大地促进了增产节约运动的发展。

一九六〇年上半年,随着生产建設的持續跃进,随着技术革新和技术革命运动的猛烈开展,群众性的經濟核算工作,圍繞着技术革新和技术革命运动,更加广泛深入地发展起来。在高速度发展生产、大搞技术革新和技术革命的运动中,广大群众迫切地要求及时了解生产情况和經濟效果,便于比先进、找差距、挖潜力、赶先进、鬧革命。許多經濟单位,建立了班前抓計划、抓准备,班中抓檢查,班后抓分析、抓評比等小組管理核算制度,出現了人人核算、个个理财的新气象。經濟核算,成为推动生产建設、技术革新和技术革命运动发展的有力工具。技术革新和技术革命运动的开展,实现了企业經營管理和核算工具的大改革,这样又促进了群众性的經濟核算的发展。

群众性的經濟核算运动的出現,不是偶然的。它是我国社会主义建設总路綫和国民經济大跃进的必然产物,是“两参、一改、三結合”企业管理制度发展的必然結果。經濟核算一旦为广大群众所掌握,就成为貫徹执行党的总路綫,实现持續跃进,全面完成国家計划的重要工具。

^① “中国农村的社会主义高潮”中册,人民出版社1956年版,第768頁。



二

要搞好經濟核算工作，必須使專業核算同群眾核算很好地結合起來。一個車間，一個企業，一個企業主管部門，要全面地核算成本、資金和計算盈虧，必須有專門的核算機構，有一定數量的專業核算人員，進行經常的系統的核算工作。專業核算是各個經濟單位進行經濟核算不可缺少的重要組成部分。但是，專業核算必須同群眾核算相結合。因為，群眾性的核算是企業經濟核算的基礎。只有充分地發動群眾，使生產建設單位中每個勞動者參加核算，自覺地精打細算，有效地挖掘潛力，經濟核算才有廣泛的群眾基礎。只有把專業核算同群眾核算結合起來，才能及時地、準確地和全面地反映每個單位經濟活動的全貌。

在開展群眾性的經濟核算運動中，有些人把核算工作看得很神秘，認為經濟核算只有“專家”才能搞，群眾只能搞生產，不能搞核算；或者認為群眾搞核算，就會把經濟核算搞糟搞亂。這是一種不相信群眾、不依靠群眾的錯誤思想。社會主義的經濟事業，是勞動群眾自己的革命事業。工人群眾既是生產者，又是管理者。工人群眾是物質財富的創造者，他們直接進行生產建設，最了解經濟活動的情況；他們最關心增加產量，提高質量，節約原料、材料和燃料，愛護設備和工具。只有依靠廣大群眾，發動群眾參加管理、參加

核算，才能最合理地使用人力、物力和財力，用最少的消耗獲得最大的經濟成果。群眾願不願意參加經濟核算呢？如果脫離生產、脫離群眾，按照一套不必要的核算程序和複雜手續，為算賬而算賬，那末，群眾當然是不願意參加的。反之，核算的辦法簡便，便於群眾掌握，群眾就願意參加核算，利用核算這個工具來參加經濟管理工作，並且運用核算來發現和解決生產建設中的關鍵問題。群眾性經濟核算運動的廣泛開展，有力地說明經濟核算是廣大群眾在生產建設活動中的迫切要求。工人們說：“當家必管家，管家必核算，如果不核算，當的糊塗家。”當然，群眾在開始搞經濟核算的時候，是會遇到一些困難的。但是，在黨的領導下，在專業核算人員的幫助下，經過一段時間的實習，群眾就會克服困難，把核算工作做好。

三

我國社會主義的經濟核算，所以能夠形成廣泛的群眾運動，還有一個重要原因，就是由於我國的生產建設事業，在黨的集中領導和國家計劃的統一安排下，實行了分級分權的管理體制，適時地調整了社會主義經濟內部的關係，從而充分地發揮了各生產建設單位的積極性。適應“統一領導、分級管理”的體制，我們在企業的積累分配、資金管理、成本核算、基本建設投資管理等方面，充分地發動了群眾，大搞群眾運動，進行了一系



列的改革。这就为实现群众性的经济核算创造了重要条件。

在积累分配上，实行了企业利润留成制度，规定企业可以按照上级规定的固定比例留一部分利润，用来发展生产，改进技术措施，以及改善职工生活福利等。企业有了自己的机动财力，就能够根据生产的需要，安排必要的支出，灵活地使用资金，更便于进行经济核算。这对于保证技术革新和技术革命的发展，促进生产的跃进，都起了良好的作用。

在企业里，实行流动资金的分级（按上下关系）分口（按职能部门）管理。企业根据计划定额，把资金下放给生产、供应和销售部门分别管理，并把车间、班组需要的原料、材料、燃料和工具等资金定额，下放给车间、班组管理。这样，使管物的人又管钱，就便于发动群众进行资金的核算，更有效地使用资金，促进生产的发展。群众自管自算以后，知道了资金周转对生产的直接影响，他们就进一步地精打细算，千方百计地节省原料和材料，减少在制品的积压，加快生产和销售过程；群众还自觉地少领工具和工作服，尽量利用废旧物资，从而大大地节约了资金，加速了流动资金的周转，有利于发展生产。实行资金的分级分口管理和群众参加核算以后，就改变了财务部门过去孤立地管理资金的情况，形成了人人当家、大家理财的新局面。一九五九年，国家又实行了由财政部门把流动资金的定额部分拨给

银行，由银行统一向企业供应资金的办法，既简化了手续，又及时供应了资金，促进了资金的合理使用。在生产建设大跃进的推动下，再加上实行了上面这些办法，资金的使用就大大地节约了。只要我们进一步发动群众，加强对资金的管理和核算，资金的使用还会更合理更节约，就可以腾出一些物资来扩大生产。

对于产品成本的核算，也贯彻了群众路线。许多经济单位普遍的做法是：把产量、质量和工时指标，材料和燃料的消耗定额，交给群众讨论，发动群众参加核算，挖掘潜力，力争用最少的人力、物力和财力，生产出更多更好的产品。企业降低成本的主要办法是：大搞技术革命，提高劳动生产率；调整生产组织和劳动组织，做到歇人不歇机器，提高设备的利用率；大搞综合利用，使一物多用、废物利用和合理代用；节约使用原料、材料和燃料。特别是大搞技术革命和综合利用，对于降低成本和增加积累的作用是十分显著的。如实现煤气化，一般可以节约燃煤百分之三十左右，而且经过综合利用后，还可以生产氯化钙、硫酸钠、氨水等多种产品，大大超过燃煤的价值。两年来，由于生产建设的大跃进，由于群众参加了经济核算，在生产建设中处处厉行增产节约，因此，产品成本大幅度地降低了，一九五八年工业企业可比产品成本，比一九五七年降低了百分之九点三，一九五九年又比一九五八年降低了百分之六点一。



基本建設投資，讲求經濟效果，对于扩大再生产，有重要的意义。一九五八年，我国在基本建設財務管理制度上实行了投資包干的办法，在国家計劃範圍內，在保證生产能力、保證工程质量、保證交工日期、保證不突破投資总額的前提下，把基本建設投資交給建設单位和建筑企业包干使用。建設单位和建筑企业又实行层层交底，向群众交任务、交計劃、交指标、交图紙，实行层层核算，发动群众討論計劃，审查設計，合理安排建設項目，調整生产布局，革新工艺过程，平衡設備能力，革新施工工具，改进操作方法，大搞綜合利用，節約使用原料和材料。經過群众千方百計地挖潛力，就加快了建設速度，提高了工程质量，節約了建設投資，節約出来的投資，經過計劃安排，又用于扩大基本建設的規模。例如，阜新矿务局的新丘矿八坑，原設計煤产量三十万吨，投資四百四十五万元，在党的领导下，在大跃进的推动下，再加上实行了投資包干的办法，設計产量提高到四十八万吨，工期由二十个月縮短到十七个月，投資只用了二百三十万元。節約出来的二百一十五万元，又开了两个年产三十万吨的煤矿斜井。用同样的資金，把一个井变成三个井，使煤的年产量由四十八万吨增加到一百零八万吨。可見实行投資包干的办法，便于发动群众参加管理、参加核算，是多快好省地进行基本建設的好办法。

在我国社会主义制度下，貫徹党的群众路綫，在經濟事业的經營管理方面大搞群众

运动，发动群众参加管理和核算，这就改变了过去由少数人冷冷清清地进行經濟核算的情况，形成了轰轰烈烈的群众性的經濟核算的局面。經濟核算这个工具，为广大群众所掌握，就能够有效地推动增产節約运动一浪高一浪地向前发展。

四

企业的經濟核算，目前較为普遍的形式，是在統一领导下实行企业、車間、班組分級管理和分級核算。群众直接参加的是班組核算（基本建設单位是队組核算，商业企业是柜組核算）。群众核算的作法主要是：领导交任务，群众提措施，核算看效果，評比鼓干劲，分析出課題，大家鬧革命。有的班組設有八大員或十大員（計劃員、統計員、技術員、質量員、財務員、材料工具員、安全員、考動員、宣傳員和生活員），这八大員或十大員都是由群众选举工人兼任的。他們的工作不单是登記計算，还要协助生产組长全面地加强对小組的管理。根据小組的具体情况，由群众参加討論計劃，創立一些簡易的竞赛图表和計劃完成情况的核算表，按日或按旬公布核算的結果，进行分析評比，找出先进和落后的原因，提出改进措施，集中群众智慧，圍攻生产关键。群众参加核算的指标，一般有产量、质量、劳动時間、物資消耗和設備运轉情况等，有的还核算增产節約的价值和产品成本。班組核算哪些指标，是根据不同班組



的生产需要制訂的。生产的情况变化了,核算的重点也要随着变化;群众的核算能力提高了,核算的内容也要逐步地发展和充实。

群众性的經濟核算,有哪些主要經驗呢?

一、群众性的經濟核算,必須在党的領導下为党的中心工作服务,認真执行党的方針和政策。决不能把經濟核算,看成是一种單純的會計、統計业务,为算賬而算賬。政治是一切工作的灵魂和統帥。脱离政治,脱离党的中心任务,經濟核算就失掉了明确的方向。在社会主义建設时期,党的中心任务是高速度、按比例地发展生产建設,尽快地把我国建設成为一个具有現代工业、現代农业和現代科学文化的社会主义国家。为了实现这个偉大的任务,党規定了社会主义建設的总路綫,規定了一系列的“两条腿走路”的方針。經濟核算工作必須坚决贯彻执行党的总路綫,在一切經濟事业中要注意多快好省地进行全面核算,不能只注意好省,而不注意多快;只注意節約,而不注意增产。当然,也不能只注意提高产品的数量,而不注意提高产品的质量、增加产品的品种和保証产品的規格,不注意降低成本。在任何时候都要厉行節約,都要同一切浪费現象进行斗争。社会主义的經濟核算,必須是多快好省的全面核算,必須是增产節約的全面核算,对于大、中、小型企业的經濟效果,对于“洋”法生产和“土”法生产的經濟效果,都必須进行全面核算。

二、經濟核算必須为生产服务,必須圍繞生产关键和工作中心。当前促进生产持續

跃进的关键是大搞技术革新和技术革命,核算工作就要紧密地跟上技术革新和技术革命运动的要求,切实地为它服务。上海市的不少企业,运用群众核算和經濟分析,为技术革命进行六比核算:一比机械化、自动化程度的高低,找出差距,克服生产工序之間的不平衡;二比同类型企业革新项目的多少;三比革新项目的設計是否先进;四比革新项目的实际經濟效果;五比革新项目投入生产快、推广快;六比技术革新后組織新的平衡,組織新的跃进。这样,通过核算工作,就促进了技术革新和技术革命的不断發展。天津化工厂一九五九年生产任务增加了百分之五十,在当时劳动力和原料不足的情况下,发动群众进行核算,挖掘潜力,終于做到了不增加人,不增加資金,而超额完成了生产任务。这些都是运用群众性的經濟核算,促进生产发展的好例子。各地的經驗証明,群众性的經濟核算,对促进生产可以起到多方面的作用:第一,在生产、供应、銷售和运输的各个过程中,通过核算和分析,发现問題,动员群众千方百计地加以解决;第二,通过核算,找出产量高,质量好,原料、材料和燃料消耗少,成本低的先进单位,总结先进經驗,推动后进单位比先进、找差距、挖潜力,克服薄弱环节,使后进的赶上先进的,使先进的更加先进;第三,通过核算分析,促进企业改进生产組織、劳动組織和改善經營管理工作。

群众性的經濟核算,还必须同劳动竞赛



結合起来，作到“有賽就有比，有比就有算”，不断培养典型，树紅旗，立标兵，使劳动竞赛和經濟核算互相促进，使广大群众学有方向，比有对象，赶有信心，帮有措施。例如，上海柴油机厂汽缸头小组在实行群众核算的第一天，就出现了你追我赶的局面。这天甲班经过核算，生产定额超过百分之三十六，乙班超过百分之五十六，丙班不甘落后，经过努力超过了百分之八十四。群众核算同劳动竞赛結合起来，就能把經濟核算工作搞得有声有色，生动活潑。

三、为了开展群众性的經濟核算运动，必須培养一批班组核算的骨干分子，以扩大群众核算员的队伍；采用办短期训练班、現場輔導和召开小型經驗交流会等办法，来提高他們的核算工作能力，使他們作好核算工作；并組織专业核算員跟班劳动，和群众共同研究制定簡便易行的核算方法和制度。随着生产的迅速发展，核算的工作量也增大了，广大群众迫切要求有一套簡易的核算工具，以便节省核算時間，提高核算质量。在大鬧技术革新和技术革命运动中，群众核算員和专业核算員，共同創造了許多簡易快速的核算工具和一些自动化的核算工具。这些工具的广泛使用，大大便利了群众参加核算。对群众創造的核算工具，我們应当热情地支持，抓紧总结鉴定，定型推广，并且在使用中不断地改进和提高这些工具。

四、实行經濟核算，要有必要的規章制度，如像成本核算制度，資金管理制度，財

务开支制度，原料、材料和工具管理制度，領料和退料制度，原始記錄制度等等。但是規章制度必須根据生产发展的要求不断地加以改进。一九五八年以来，广大群众在党的领导下，适应生产大跃进的形势，修改了一些不适合生产需要的規章制度，并且建立了一些必要的規章制度，促进了生产的发展。目前在全民性的技术革新、技术革命运动和城市人民公社化运动中，又出现了許多新的情况，企业的生产組織和劳动組織有了不少的改变，城市人民公社工业有了很大的发展等，这就需要根据新的情况，及时修改某些过时的規章制度和建立新的規章制度。例如，工矿企业对技术措施項目的审批，利潤留成，資金使用，以及材料采购領用等方面的制度，都需要研究改进，以便进一步調整厂部、車間和小组之間的关系，調动企业内部各方面的积极性，促进生产的发展。又如，人民公社工业也要建立必要的財務和資金等管理制度。有了必要的健全的規章制度，就为进一步开展經濟核算工作創造了条件。

五、在开展群众性的經濟核算运动中，还要注意正确处理經濟和政治的关系，局部利益和整体利益、暂时利益和长远利益的关系。既要算經濟賬，也要算政治賬；既要算一个单位的小賬，也要算国民經济的大賬。例如，从一九五八年大跃进以来，全国办了不少“小土群”、“小洋群”的企业，对国民經济的高速度发展起了很大的作用。虽然有一小部分企业，在开办的时候，由于缺乏管理



經驗，或者還沒有完全掌握技術，一時成本稍為高一些，但是，從整體說來，“小土群”、“小洋群”企業建設時間短，投資少，收效快，設備、材料和技术容易解决，能够充分利用資源，为国家迅速地增加生产，而且有利于工业的合理分布。从全面核算观点看来，这是大大合算的事情。当然，我們強調要算政治賬，要算大賬，并不是說，就不算經濟賬，不算小賬了。政治賬和經濟賬是統一的，小賬加起来就成为大賬，決不應該放松任何細小的可能的節約。但是核算必須有全局的观点，有远大的目标。我們主張小賬服从大賬，暂时利益服从长远利益，局部利益服从整体利益，这才是全面的正确的核算观点。

五

群众性的經濟核算运动，已經广泛地开展起来，取得了显著的成績。但是运动的发展还不平衡，有的单位搞得好些，有的单位搞得差些，有的单位核算工作发展得普遍深入，有的单位核算制度还不够健全，还不够巩固，还不能完全适应生产建設持續跃进的要求。因此，必須进一步发展群众性的經濟核算运动，并且不断地加以提高和巩固，使它更好地为生产建設服务。

当前，为了进一步发展和提高群众性的經濟核算运动，必須使核算工作緊緊圍繞着技术革新和技术革命的要求，切实地为技术革新和技术革命服务，并且要迅速适应技术

革命的新情况，改进核算的形式和核算的内容。通过核算，进行对比分析，为技术革新和技术革命提課題，排項目；协助筹措資金，解决原料、材料和技术問題；及时为革新項目核算經濟效果，不断鼓舞群众的干劲。通过核算，檢查革新項目的进度快慢、作用大小，促进落后环节赶上先进环节，促进技术革命的不断發展。在大鬧技术革新和技术革命运动中，許多企业出現了生产自动化流水綫和自动化車間，引起了生产組織和劳动組織的改变，这就要求核算的形式和内容必須相应地改变。适应这种新情况，有些企业及时地采取了按生产自动流水綫的形式来进行核算。企业在实现自动化生产以后，在連續生产的过程中，要求核算工作更加及时和准确，以便及时发现和克服生产中的薄弱环节，保证生产的正常进行。企业实行生产自动化以后，如果核算工作不能紧紧地跟上去，在某一个环节上发生問題，就会影响整个自动化生产綫的正常进行。群众性的經濟核算运动同技术革新和技术革命相結合，特别是按照生产发展的需要来进行核算，这样就大大丰富了核算的内容。

随着农村人民公社的巩固和发展，城市人民公社运动的发展，必須在城乡人民公社及其所举办的企业中，逐步地建立和健全經濟核算制度，广泛深入开展群众性的經濟核算运动，使經濟核算更好地为生产服务，使經濟核算在生产建設持續跃进中，更好地发挥它的积极作用。



人人核算 个个理財

中共成都量具刃具厂委员会

四川成都量具刃具厂是以生产量具刃具为主的综合性的联合企业。一九五八年以來，全厂职工在党的领导下，认真贯彻了党的群众路线和“两参、一改、三結合”的企业管理制度，大搞群众性的经济核算运动，促进了两年来的生产持续大跃进。一九五九年九月，成都量具刃具厂提前完成了国家下达的第二个五年计划的各项生产指标，一九五九年的成本比一九五八年降低了百分之二十六点八，利润为一九五八年的三倍。

大胆下放权力 实行分级管理、分级核算

大搞群众性的经济核算运动，是总路线、大跃进的产物，也是贯彻执行总路线、实现大跃进的有力武器。只有依靠群众而不是依靠少数人搞核算、搞管理，才能真正实现多快好省地发展生产的方针。成都量具刃具厂大搞群众性的经济核算运动，就是在坚决贯彻群众路线、大搞群众运动，不断地贯彻“两参、一改、三結合”，大胆下放权力、实行分级管理分级核算的基础上发展起来的。小组管理是企业的基础。它是轰轰烈烈大搞群众运动的起点，又是扎扎实实作好各项工作的落脚点。大搞群众性的经济核算，是加强小组管理的一个主要内容。在社会主义制度下，工人阶

级是企业的主人，工人既是生产者，又是管理者，只有坚决依靠工人群众参加企业管理，才能办好社会主义企业。实行工人参加企业管理的制度，是企业管理的革命，是衡量企业领导干部是否贯彻执行群众路线的主要标志，也是在企业管理上，是依靠少数人管理好，还是依靠群众参加管理好的两条路线的斗争。

工人参加小组管理，当家又理财，这是我国社会主义建设大跃进中出现的新事物，不可能不遇到保守力量的抵抗。因此，在实现工人参加小组管理、大搞群众性的经济核算运动中，我们首先同右倾保守思想作了坚决的斗争，批判了迷信少数人管理企业、搞经济核算，反对群众参加管理、大搞经济核算的错误思想，为大搞群众性的经济核算运动开辟了道路。

一九五八年初，经过伟大的整风运动和反右派斗争，全厂工人群众的主人翁责任感大大加强，强烈地要求参加企业管理和改革不合理的规章制度。他们在大字报中写道：“清早来上班，任务一大摊。借工具、借图纸，跑来跑去费时间。事事都要干部搞，主人翁哪能当得好。”我们坚决支持了工人群众的合理要求，批判了各种错误思想，大破陈规，大胆下放部分权力，改革体制，实行了干部参加劳动，建立了小组“八大员”的管理



制度。从而調整了企业内部关系，解决了很多生产关键問題，促进了生产大跃进，使全厂面貌焕然一新。工人们歌頌道：“权力下放心暢快，生产我們自安排。工具图紙早准备，英雄有武用出来。”

在一九五八年生产大跃进和大搞群众运动的形势带动下，工人群众的政治觉悟进一步提高。一九五九年初，工人群众迫切要求繼續下放权力，进一步参加經济管理。他們提出了：“当家不理财，哪能当好家。”当时，一些具有右傾思想的人却說：“工人参加管理是义务不是职务，管不了也管不好。”他們怀疑和否定大搞群众运动和工人参加企业管理的成績，反对大搞群众性的經济核算运动。我們及时发动群众，批判了这种錯誤思想，坚决执行了四川省委和成都市委关于实行分級分权管理制度的指示，积极支持工人群众的要求，把部分財权下放到小組。五月間，在全厂范圍內，以小組核算为基础的經济核算的群众运动，就迅速而广泛地开展起来，出現了人人核算、个个理财的新气象，勤儉節約之風大兴，一反过去少数人搞成本、搞核算的冷冷清清的局面。特别是在党的八届八中全会以后开展起来的反右傾、鼓干劲的增产節約运动，更加有力地推动了群众性的經济核算运动的深入发展。

在一九五九年五月开展群众性的經济核算运动之前，我們已經把財权逐級下放，实行了分級管理、分級核算。我們的做法是：第一，厂部、車間、小組三級核算。小組实行簡易核算，主要核算产值（产量或工时）、质量、費用以及生产进度，車間核算車間成本，厂部核算商品成本。第二，資金分管。儲

备資金——主材輔料归供应科，电器备件归設备动力科，工卡具归工具科，成品資金划归銷售科，生产資金划归車間，使用錢的人管錢、管物、管事、管核算。第三，资产分管。机器設备等固定資產哪个車間使用，就下放到那个車間管理。全厂每个車間都有自己的固定資產和流动資金。固定資產要提折旧，流动資金要算利息，材料和工具等按指标从有关科室“买进”，成品向銷售科“卖出”，車間和車間的协作加工采取“訂貨方式”，相互纵横关系采用“内部轉賬支票”，每五天自行結算一次。这样，每个单位都有自己的核算，各有定額和指标，互相考核，互相促进，加强了全体职工的积极性和主动性，許多过去认为难以解决的問題都順利地解决了。过去，有些車間爭着要設备，暫时用不着也要領，現在不但不爭，多余的还退回。过去，有些車間寬打窄用，往往不根据实际需要領东西，造成积压和浪費，現在极力精打細算，要用的时候才領。这样，物資和資金得到合理使用，既保證了生产，又促使了成本降低。

两年多来的实践証明，大胆下放权力，实行分級管理、分級核算，是发动群众大搞經济核算运动，参加經济管理以至全面企业管理的一个重要关键。

小組核算是企业經济核算的基础

群众性的小組經济核算，是整个企业經济核算的基础。小組經济核算，是小組管理

- 八大員即計劃統計員、生产調度員、技術員、質量檢查員、成本核算員、工具保管員、工資管理員和劳动保护員。



的主要內容，開展小組經濟核算，必須同全面加強小組管理結合起來。我們貫徹了黨的集中領導和大搞群眾運動相結合的方針，加強了黨對生產小組的領導，建立和健全了以黨小組長為首的小組領導核心，包括行政、工會、共青團小組長和各職能組長，實行集體領導，按班次配備八大員。目前，又進一步組成經濟計劃、生產準備、技術、多種經營、支援農業、宣傳教育和生活等七個職能組，由生產小組領導核心成員分別兼任組長。每組設立若干職能員，分管各項工作，做到了集中領導，分工負責，人人有事干，事事有人管。正如工人們所說的：“我們雖然是一個小組，但是樣樣都管，真像一個小工廠。”這樣，既有廣泛的群眾性，又有堅強的集中領導，就使生產小組真正發揮了基層戰鬥組織的作用。

小組經濟核算的指標，是根據多快好省的原則，從促進生產和便於工人群眾參加管理出發而確定的。小組核算的基本指標是：產值（產量或工時）、質量、費用以及生產進度。各車間還可以根據生產的具體情況，另行確定小組的其他指標。各項計劃指標的制訂和落實，都本着“三先進”（先進思想、先進計劃和先進措施）的精神，自報公議，上下結合，層層審核平衡，最後定案批准。指標一經落實到小組和個人，在個人之間、班與班之間、小組之間，就掀起了各種各樣的比指標、比措施、比效果的勞動競賽。這樣，就出現了小組主動向車間催計劃、催圖紙、催材料工具，人人抓措施，人人抓生產準備的大搞小組經濟核算的新局面。

小組經濟核算開展後，工人群眾主動地建立和健全了各種簡明易懂和切实可行的原

始記錄、個人統計手冊和職能員管理用的賬卡圖表；建立和健全了班前抓計劃、準備，班中抓檢查、調度，班後抓核算、分析、評比的制度；建立和健全了交情況、交問題、交計劃、交措施、交準備的交接班制度。由於人人參加核算，職能組負責專業綜合，所以個人核算在下班後五分鐘之內就能夠做完，職能組的綜合核算在下班後只需要十分鐘時間就可以結束。小組各項指標完成日報，都能够在次日九時前准時報到車間。同時小組每日通過班後會，及時檢查生產中存在的問題，分析原因，採取有效措施，保證指標的完成。小組經濟核算，豐富了工人參加管理的內容，加強了小組管理，為搞好全廠企業管理奠定了群眾基礎。

群眾性的經濟核算運動，必須為黨在企業中的一定期限的中心任務服務，如果不這樣做，經濟核算就必然脫離政治，脫離生產，脫離群眾，就不能起到它應有的作用。技術革新和技術革命運動是當前企業的中心任務，群眾性的經濟核算就必須圍繞這一中心任務進行工作。我們通過對各項指標完成情況的核算、分析和評比，及時地發現生產關鍵和薄弱環節，發動群眾，大力挖掘潛力，革新技術，突破生產關鍵和薄弱環節，這樣，就促進了技術革新和技術革命運動的向前發展。當權力下放到小組，工人參加全面管理以後，他們就積極地貫徹了“兩條腿走路”的方針，這就是：一方面，在正常生產時間內，大鬧技術革新和技術革命，大力挖掘潛力，按時、按質、按量、按品種和按規格完成已定計劃；另一方面，在貫徹勞逸結合的原則下，利用業餘時間和生產間隙時間，自力更生，大搞多種經



营,办起了許多“卫星厂”,自己制造簡易設備和工具来武装自己,利用廢品和廢料制造各种产品。这样就更进一步地調动了一切积极因素,更充分、更合理地發揮了人力、物力和財力的作用,更深入地挖掘了生产潜力,为高速度地发展生产开辟了广闊的道路。

由于我們圍繞党的中心工作和生产任务,大搞群众性的經濟核算运动,加强了小組的經濟管理,調整了生产关系,密切了領導和群众的相互关系,从而进一步提高了工人群众的社会主义、共产主义觉悟,加强了工人群众的主人翁的責任感,进一步發揮了工人群众的冲天干劲和科学分析相結合的精神,使經濟工作越作越細致,大讲增产节约,大兴协作之風,促进了生产的全面持續跃进。我們发动群众制訂先进指标,并开展竞赛評比,保証先进指标的完成。例如,量規青年車工組,一九五九年九月份厂里下达产值指标是十三万元,他們自制一台絞絲机代替手工絞絲,按每个工人的特长調整了工序,主动提出三十六万元的先进指标,結果完成了三十七万多元。同时,工人群众精打細算,厉行节约,大大节省了原料、材料和工具的消耗。例如,工人在知道金鋼石来源不易,一粒金鋼石要值七、八百元之后,就主动少領,并且开展技术革新,以打砂輪卡具代替金鋼石打砂輪,由过去每月消耗二百多粒减少到二十粒。全厂还涌現出了不少的无廢品标兵和无廢品小組,廢品率大大降低。

核算、竞赛、奖励三結合

群众性的經濟核算运动开展以后,同劳

动竞赛和适当的物质奖励(綜合獎)結合起来,对于推动經濟核算运动的发展起了良好的作用。我們把小組核算的主要指标作为竞赛評比的主要内容,同时又作为小組奖励的基本条件。

过去的班組竞赛,只比产量的提高。現在竞赛的内容更加丰富了,不仅比产值(产量或工时),还要比质量、費用和生产进度等各项指标。指标一經落实,群众就有了具体的奋斗目标,立即掀起比先进、学先进、赶先进、帮后进的劳动竞赛高潮。一年来,我們采取了本月初超上月末、夜班超白班、无廢品等几十种竞赛形式,开展了小組之間、班与班之間、个人之間的劳动竞赛。同时,我們还相应地建立了經常性的竞赛評比制度。根据小組各项指标綜合日报,小組对个人是天天評;車間对小組每日小評,逢五中評,逢十大評。根据車間各项指标綜合日报和車間生产财务成本五日报表,厂部对車間是逢五小評,逢十中評,全月大評。通过評比、檢查和分析生产指标的执行情况,促进了生产的发展,节约了原料、材料和燃料等的消耗,因而更加鼓舞了群众核算的积极性。全厂範圍內出現了竞赛成网、标兵成列、运动成潮的新局面,涌現出了許多日日紅、句句紅、滿堂紅的小組和車間,并且打破了过去生产中前松后紧的“常規”。

我們在經濟核算同劳动竞赛相結合的基础上,根据綜合獎的規定,并且結合厂內的具体情况,制訂和实行了“优胜小組奖励办法”。在发給紅旗、奖状的同时,发給奖金,体现了坚持政治挂帅为主,并且給予适当物质奖励的精神。小組每月在全面完成产值、质量



和費用三大指標，并無重大事故的前提下，超額完成生產任務，同時在政治思想工作、出勤率、協作配合和設備維修等方面都做得很好的，就可以按照超額的多少，得到一定的獎金。獎金分為三等：每月十日前趕上生產進度者為一等，二十日前趕上生產進度者為二等，二十日以後趕上生產進度者為三等。獎金發給小組，由小組抽一部分作為個人獎勵。個人獎金是根據每人在完成全組任務中的指標和表現，分三級自行評定，個別表現不好者不得獎。獎勵辦法同勞動競賽密切結合，定期進行大評大比，鼓勵先進，這就進一步加強了集體主義思想，提高了工人群眾的積極性和創造性，避免了過去在計件工資時所產生的某些經濟主義傾向。

小組經濟核算同勞動競賽和適當的物質獎勵相結合，形成了一套經常性的小組管理制度。小組經濟核算豐富了勞動競賽的內容，推動了勞動競賽更加廣泛深入地開展，勞動競賽又促進了小組經濟核算的發展，保證了小組經濟核算指標的實現。小組獎勵對小組經濟核算和勞動競賽的開展，也起了一定的促進作用。這樣相互推動，就促進了經濟核算運動和技術革命運動的大大發展，提高了小組管理的水平，降低了產品成本，推動了生產的持續躍進。

專業核算同群眾核算相結合

專業核算是企業經濟核算的重要組成部分。整個企業的核算，聯系到生產、供應、銷售和財務等方面的經濟活動。要全面核算成本、資金和計算盈虧，必須有一個專業隊伍來進

行核算。但是專業核算必須同群眾核算相結合，才能做好整個企業的經濟核算。

工人群眾參加經濟核算，對我們廠的財務會計幹部提高政治思想起了促進作用。財務會計幹部親眼看到小組的經濟核算，作得又快又好，十分信服。例如過去的年度決算，兩三個月都報不出去，而小組核算後，今年只用兩三天的時間就報出去了，他們感動地說：“依靠群眾就沒有算不清的老賬，沒有算不活的死賬。”因此他們“由不習慣、試試看、跟着轉、直到拚命干”，初步摸索出了一套大搞群眾運動的方法。他們從過去習慣坐辦公室，單純依靠表報數字核算分析，注意算小賬，不注意算大賬，注意算經濟賬，不注意算政治賬的純業務圈子裏解放出來。他們走出了辦公室，深入生產，深入群眾，虛心向群眾學習，隨時給群眾核算以指導，同群眾一道找差距，查原因，解決生產中的矛盾，及時總結和推廣先進經驗。他們在黨委的統一領導下，組織競賽評比，打擂比武，及時召開現場會議，推廣先進經驗，這樣就有力地促進群眾性的經濟核算運動飛躍發展。

實踐證明，專業核算人員除了作好日常工作以外，必須深入生產，深入群眾，一面當學生，一面當先生，把群眾的先進經驗集中起來，再堅持貫徹到群眾中去。一切工作有了群眾性，就有了經常性，依靠群眾就有了辦法，就有了力量，就可以戰勝一切困難。只有把集中領導同大搞群眾運動結合起來，專業核算同群眾核算結合起來，大搞群眾性的經濟核算運動，才能推動企業生產的全面持續躍進。



工业基地也能够做到蔬菜自给

· 黄 达 ·

蔬菜是人民生活不可缺少的重要副食品。随着国家经济建设的发展，人民生活日益改善和提高，城乡人民对蔬菜的需求量越来越大，对蔬菜品种的要求越来越多，对蔬菜质量的要求也越来越高。在这种形势下，蔬菜生产和供应搞得好不好，对城乡广大人民生活都有着重要影响。

一九五九年，在党中央的领导下，辽宁省各级党委积极努力实现了蔬菜基本自给。全省蔬菜播种面积，达到三十四万四千垧，比一九五八年增加了十四万八千垧，等于过去七年当中扩大的蔬菜播种面积的一倍半。一九五九年全省蔬菜总产量达到九百零五万六千吨，比一九五八年增加了五百八十五万吨。这在辽宁省来说，是一个很大的成就。

一九五九年以前，有几年辽宁省的蔬菜生产是不敷省内需要的，要从外省运进大量的蔬菜。这样不仅造成大量的人力物力的浪费，而且群众还吃不到足够的新鲜蔬菜。显然，力争蔬菜由本省生产自给，是十分必要的。

过去几年蔬菜生产不足，最主要的原因是工业发展很快，而大家对于城市人口迅速增加、蔬菜需要量猛增，城市基本建设扩大、老菜地日渐减少这个问题，认识不足，重视不够，没有把蔬菜的生产和供应问题摆到应有的位置上来。当市场蔬菜供应发生紧张情况之后，有些人还错误地认为，辽宁省城市人口所占的比例过大，要使蔬菜的供应依靠本省生产自给是办不到的。一九五九年的实践告诉了我们，只要能够抓得紧、抓得好，虽然城市人口的比重较大，蔬菜的生产也是完全可以达到自给，或自给有余的。另外，还有些人有一种错误思想，就是把蔬菜生产和粮食生产绝对对立起来，认为要多一种蔬菜就势必影响粮食生产。当然，如果安排不当，粮食生产和蔬菜生产是会发生某些矛盾的。但是，他们没有看到，只要进行适当安排，蔬菜生产发展了，就可以使群众吃得好，增加多种营养，而且可以节省粮食。几年来的经验告诉我们，决不能用削减蔬菜生产的办法来增加粮食生产。削减蔬菜生产，不仅不能从根本上解决粮食问题，而且人们的吃菜问题也得不到解决。正确的方法应当是以粮为纲，全面安排，在增加粮食产量、解



决粮食問題的同时，集中力量首先解决蔬菜問題。中央一九五九年春季召开的大城市副食品生产會議，也是这样要求的。

根据中央发展蔬菜生产的指示，一九五九年春季，辽宁省委下了最大的决心，动员全省人民一定要搞好蔬菜的生产，做到本省內蔬菜生产自給。結果全省蔬菜生产来了一个大发展。蔬菜播种面积比一九五八年增加了百分之七十多，并且沒有因为多种菜而使粮食播种面积减少。从全省看是如此，从各个市区看也是如此。如鞍山市区，是一个鋼鐵基地，城乡人口比例是一比一，条件并不比別的市优越，但是他們在粮食和蔬菜等副食品生产方面都搞得很好。一九五九年，鞍山市区的粮食产量比一九五八年增长了百分之八以上，蔬菜实现了全部自給。一九五九年夏季蔬菜最多的一个时期，鞍山市的蔬菜上市量，每天平均达到三百二十万斤，每人每天平均吃到鮮菜二斤到三斤。除完全滿足居民消費外，还破天荒第一次支援了其他兄弟省、市。不仅如此，而且品种大为增加，质量大为提高，上市的蔬菜品种由一九五八年的二十六种，增加到一九五九年的四十多种，广大市民随时可以买到自己称心滿意的新鮮蔬菜。一九五九年鞍山市秋菜也获得丰收，秋菜商品量达到七亿七千万斤，充分滿足了城市居民的需要。

一九五九年的經驗証明，在辽宁省这样工业比較发达、城市人口比重較大的情况下，大力发展蔬菜和其他副食品生产，达到自給和有余，是完全可能的。辽宁省是国家的工

业基地之一，蔬菜的消費固然增长得很快，但是另一方面，也給发展蔬菜生产带来有利的条件。譬如在各种机械、化肥、农药等的供应上，工业部門就曾經給了蔬菜生产以很大的支援，今后还可以給更大的支援。这对于蔬菜生产的发展起着重要的作用。同时，我們还要看到，机关、学校、厂矿的人数，在城市人口中占了很大的比重，在不影响他們本身工作和生产的条件下，組織他們搞一些蔬菜和其他副食品生产，解决自己需要，也是完全可能的。

一九五九年，辽宁省委发出号召，要大搞“南泥灣”运动。很多地方这样办了。結果，全省机关、学校、厂矿，就自力更生地建立起自給性农場二千七百四十九处（不包括部队），共有耕地一万五千七百七十五垧，其中种菜七千垧，共收夏秋菜三亿九千万斤，养猪十一万二千头，牛、羊二万七千五百头，鸡、鴨、鵝二百零五万只，供应肉食四百六十五万斤，蛋类二万七千斤，并发展了养魚、养兔、养蜂和种植果树等多种經營。由于自給性副食品生产的发展，在一九五九年十月，就有二百多个单位达到肉食和蔬菜完全自給（当时肉食和蔬菜自給的标准是：每人每月一斤肉，每人每天一斤淨菜），有二千五百多个单位达到半自給和部分自給。这不仅对于扭轉市場副食品供应不足的局面，起了很大的作用，从而大大的改善了干部、职工、师生、官兵的生活，而且使这些部門的干部、职工、青年学生参加了劳动鍛炼，增强了劳动观点，在政治思想上获得了丰收，并且学



会了一些生产技能。

二

发展蔬菜生产，实现蔬菜生产自给，必须坚决地贯彻执行中央指示的“就地生产，就地供应”的方针。为了具体贯彻执行这个方针，辽宁省委规定城市近郊区的农业生产，应该以发展蔬菜和其他副食品生产为主。因为近郊区靠近城市，种菜有很多有利条件，例如，可以充分利用城市的粪便、污水作肥料；同时可以就地生产，就地供应，减少运输，使消费者吃到鲜嫩蔬菜等等。但是，在贯彻这个方针的时候，却遇到了一些思想障碍。起初，有人强调本地区的“特殊性”，认为郊区土地只适宜种水稻不能种蔬菜，劳动力不足，农民不习惯等等，因而主张把菜种到远郊区甚至农村去。也有人在遇到粮菜争地时，不是让粮服从菜，而是要菜服从粮。他们遇到个别农民对种菜有思想顾虑时，不是积极地进行教育，而是跟着强调种菜的困难。事实上，农民思想上的任何顾虑，经过说服教育是可以消除的。只要我们深入地做好思想工作，明确交代党的方针政策，讲清郊区支援城市对于巩固工农联盟的重要意义，并在技术上给予指导，适当地保证菜农的口粮供应，农民是会愉快地接受发展蔬菜生产的任务的。一九五九年全省的几个大城市，就是在郊区的农民当中，通过大鸣大放和开展群众性的辩论，不断地加强工农联盟教育，而把蔬菜生产发展起来的。

在发展蔬菜生产的过程中，应当以扩大

播种面积为主，还是以提高单位面积产量为主，这也是一个需要统一认识的问题。提高单位面积产量是我们的方向，这是毫无疑问的。但是，从当前辽宁省的具体情况来看，一九五八年平均每人还不到一分菜地，同时水、肥等还都跟不上去，单位面积产量一下增长很多是有困难的。而城市居民需要的蔬菜数量，却是随着城市人口和购买力的增长在迅速增加着，在这种情况下，只靠或者主要依靠提高单位面积产量来满足蔬菜的需要，显然是不可能的。因此，必须首先扩大播种面积，在扩大播种面积的基础上提高单位面积产量。但是有些人却不看这种现实情况，单纯强调提高单位面积产量，借口困难太多，而不愿扩大种菜面积。按照这种想法去做，是行不通的，是不能解决当前群众的吃菜问题的。几年来，由于我们同这种思想斗争得不夠，吃了很多苦头。他们在做计划时，把单位面积产量订得很高，而收获的实际产量却相差甚远，结果又不得不要求中央和兄弟省给予支援。

三

在实现蔬菜生产自给的过程中，必须坚持政治挂帅，加强思想领导，密切农商协作，大搞群众运动。

发展蔬菜生产，是以政治挂帅为主，还是以物质刺激为主？这一点过去在辽宁省是有争论的。一种思想认为，由于蔬菜生产的发展，郊区菜农的收入日益增加，新发展的菜田所得收入，都比粮田的收入多。因此，



只要加强党的领导,教育农民提高觉悟,帮助他们解决扩大菜田所遇到的困难,并正确地贯彻合理的价格政策,收购菜农的蔬菜,发展蔬菜生产的任务就可以顺利完成。另一种思想认为,为了要扩大蔬菜播种面积,使农民愿意种菜,就要把蔬菜的收购价格提得很高,来刺激蔬菜生产的发展。前一种思想是正确地贯彻了党的发展蔬菜生产的方针,后一种思想实质上是反映富裕菜农的要求。

辽宁省的很多市区,都是坚持了政治挂帅,加强了思想领导,依靠群众的觉悟,因而蔬菜生产得到迅速的发展,满足了广大消费者的需要。但是,也有的市区,过去单纯依靠提高价格来刺激蔬菜生产的发展,结果是收购价格提得越高,有些菜农就越不卖,并使这部分菜农产生一种错误的想法:“少种可以多得”,因此,在这些地区,蔬菜的生产和供应都得不到迅速的解决。经验证明,单纯依靠物质刺激,用提高蔬菜的收购价格来刺激生产,是行不通的。

商业部门经营蔬菜,是首先考虑加强农商协作,发展蔬菜生产,来保证城市供应,还是首先考虑商业部门的赢利?在这个问题上也曾有过争论。首先保证供应还是盲目追求利润,这是社会主义商业和资本主义商业在经营原则上的根本区别。蔬菜是城市广大人民日常生活中不可缺少的重要的副食品,蔬菜供应的好坏,直接关系到职工的生活,因此,商业部门在经营蔬菜中,应当是首先保证供应,在保证供应的原则下照顾商业部门的赢利。从这一点出发,我们对蔬菜的经营坚决采取了“包下来”的政策,即凡是生产出来的蔬菜,由商业部门全部包销;如果菜田因

灾减产,国家给以适当补助。这就保证了菜农的正当利益,使他们无论在丰收或者歉收的时候,都不吃亏。这样做,就能够解除农民发展蔬菜生产的顾虑,使他们放手发展蔬菜生产。

但是,有些人口头上承认要首先保证供应,而实际做起来,却首先从商业部门经营赔赚出发,总是怕种多了,怕卖不出,怕赔钱。遇到蔬菜旺季,就压等压价,拖延收购时间。他们不了解,采取“包下来”的政策,对促进蔬菜生产的发展的重大意义,不了解发展生产是保证供应的根本措施。事实已经证明,他们的想法和做法是完全错误的。这种错误的想法和做法如果不纠正,蔬菜生产和其他副食品生产是发展不起来的。

要真正搞好蔬菜的生产和供应,农商部门必须紧密结合,加强协作。商业部门应当主动地参与生产,帮助生产。例如,商业部门直接和消费者接触,了解消费者的需要,可以帮助生产部门把计划订得更接近实际,如果只靠农业部门去搞,就有一定的困难。同时,商业部门的收购方法和价格政策,以及生产资料的供应等方面,如果发生了问题,就必然会影响到蔬菜的生产。商业部门应当看到,在生产和供应的关系上,生产是根本的。商业部门参与生产,同生产部门协作,把生产搞好了,商业部门的供应工作也就好做了。有些商业部门,强调蔬菜生产是农业部门的事,因而事事往外推,事事不主动。这种思想在去年大跃进中,已经有了很大程度的克服。但是,随着农业生产战线继续跃进,个别商业部门的这种思想又有些抬头。今后我们还必须继续加强农商协作的教育,



不断地批判这种思想。

为了全面做好蔬菜生产和供应工作，无论在蔬菜的播种、收获、运输、保管等各个环节，都必须大搞群众运动。蔬菜生产的季节性很强，特别是由于城市郊区经营蔬菜的公社的劳动力不足，因此，必须全党全民动手，大搞群众运动，组织城市的机关干部、学校师生、厂矿职工和部队官兵等，帮助近郊公社，进行蔬菜的抢种、抢收、抢运和大量储存方面的工作。有的同志对这一点认识不足，认为一搞群众运动，就种不好，收不好，运不好，保管不好，这当然是完全错误的。一九五九年辽宁省蔬菜丰产丰收的事实证明，大搞群众运动，不仅把蔬菜的生产和供应工作搞好了，而且改革了播种、收获等工具，推广了新技术。在很短时间内，把大量的秋菜很快地运进城市，下了菜窖。可以看出，只有依靠人民群众的冲天干劲，并且不断地革新技术，才能保证蔬菜生产高速度的发展。

四

辽宁省在发展蔬菜生产，实现蔬菜基本自给的根本经验，归根到底，是必须贯彻党的鼓足干劲、力争上游、多快好省地建设社会主义的总路线。一九五九年以前，由于我们没有把在蔬菜生产中所产生的各种思想问题，提到方针和路线上来认识，所以在批判当中就没有力量，因而没有从根本上扭转蔬菜生产落后的局面。现在问题明确了，方向对了，劲就鼓起来了，群众的积极性就充分发挥起来了，蔬菜生产就获得迅速的发展，全省蔬菜就做到了基本自给。

但是，辽宁省的蔬菜问题，还不能说已

经过了关。因为蔬菜生产技术性很强，每年根据不同季节、不同品种，要播种几次，如果遇到歉收，对市场供应就会发生很大的影响。特别是秋菜生产的好坏，关系到冬、春两季蔬菜的供应。从一九五五年到一九五九年的五年当中，辽宁省的蔬菜生产有三年因受灾减产，再加一个平年，这四年的蔬菜供应都没有满足市场需要。只有一九五九年，全省蔬菜大丰收，才基本满足了供应。但是，到了今年四、五月间，市场上仍然感到蔬菜的供应不足。因此，今后我们要特别注意，在蔬菜收获季节多储存一些，并且尽可能地发展暖室和阳畦的蔬菜生产，还要多种一些早熟的蔬菜，以增加青黄不接时的供应，做到常年供应市场的需要。另外，还要注意增加蔬菜的品种，提高蔬菜的质量，改善经营管理，减少浪费，合理供应，以保证城乡人民吃得更好。

对蔬菜问题，必须经常抓紧。在一九五九年蔬菜丰收、冬季蔬菜满足了供应的情况下，今年春天，一部分机关、厂矿对于自给性的副食品生产曾经产生了松懈情绪，我们及时抓了以后，才扭转了这种松懈情绪。这说明要保证今后蔬菜的生产和供应，还必须继续抓紧，要月月抓、季季抓、年年抓，一抓到底才行。

一九五九年辽宁省发展蔬菜生产的成就，是在党中央的领导下，贯彻执行了中央的指示而取得的。我们相信，只要坚定不移地认真地继续贯彻中央关于发展蔬菜生产的方针政策，坚持不懈地努力，辽宁省的蔬菜生产一定可以得到更好地发展。

（编者按：本文作者是辽宁省副省长）



不断前进的天津光复道商店

馬秀中

今年春天，正当全国城市人民公社运动在蓬蓬勃勃地兴起的时候，天津市光复道商店前后接待了数以万计的、从全国各地来参观访问的人们。光复道商店为什么这样广泛地引起了人们的兴趣呢？因为这个商店在全面组织人民经济生活、为生产服务上，作出了比较突出的成绩；今年三月，光复道人民公社成立后，光复道商店又积极地参与了人民公社组织生产的工作，使自己成为人民公社组织生产和组织生活的得力助手。

光复道商店以自己出色的工作，不断地得到了附近居民的热烈赞扬。而一些久住在这个地区的人

们，更为光复道商店几年来的巨大变化而高兴。光复道商店的前身是一个杂乱的菜市。那时候，资本家、小业主在这里营私牟利，弊患很多。在一九五六年社会主义改造高潮中，通过公私合营才将这个菜市改组成为副食品商店。随着企业所有制性质的改变，商店和群众的关系也起了根本的变化。但是，由于有些工作人员在经营上还存在有资本主义思想和作风的残余，群众对这个商店还有不少意见。一九五七年，这个商店通过反右派斗争和整风运动，职工群众批判了资本主义的经营思想和作风，开始树立了“为政治服务、为生产服务、为群众服务”的观点。在一九五八年大跃进中，这个商店又实行了“三参一改”，开展了“五满意”运动，取得了很大的成绩。这样，使商店和群众的关系进一步得到了改善。最近一年多以来，光复道商店在毛泽东思想和总路线的光辉照耀下，随着客观形势的发展，以不断革命的精神，广泛地吸收了群众的意见，不断地改进着自己的工作。

合理分配商品

指导群众消费

一九五九年春天，光复道商店面临着一个新问题，这就是商店门口经常出现排队购货的现象。当时，由于生产大跃进和大量家庭妇女参加工作，居民收入增长很快，副食品供应虽然也有很大增长，却跟不上群众购买力的增长。排队现象的出现是和这种供求之间的矛盾有一定关系的。但是，问题并不仅仅如此。光复道商店党支部在组织职工深入群众进行调查研究后，发现经常排队争购副食品的，多数是一些对市场供应情况认识不正确，并且有闹功夫的资本家和资产阶级

们，更为光复道商店几年来的巨大变化而高兴。光复道商店的前身是一个杂乱的菜市。那时候，资本家、小业主在这里营私牟利，弊患很多。在一九五六年社会主义改造高潮中，通过公私合营才将这个菜市改组成为副食品



知識分子的家屬，他們買得很多，食用不完還要貯存起來。這樣，商店副食品的供應雖有很大的增長，但對廣大職工副食品的供應却仍舊增長不多，造成了副食品分配的不合理。經過調查，他們深深地感到，為了消除排隊購貨和副食品分配中不合理的現象，在努力擴大貨源、增加品種的同時，還有必要打破常規，改變一下“你來我賣”的供應方式。商店的黨支部總結了張士珍等優秀售貨員所創造的經驗，開始有計劃地合理地分配一部分商品，他們組織售貨員“串百家、訪千戶”，將不同消費者的經濟收入、消費水平、健康狀況、生活習慣、口味喜好等情況掌握起來，建立了“經濟戶口卡片”，規定了各種消費者之間的分配比例，根據“統籌兼顧，保證重點，全面安排，照顧特需”的原則，按照不同的貨源情況，有計劃地分配某些副食品，實行送貨上門。

在實行上述辦法中，商店又發現了新問題。這就是有的消費者不善于安排生活，因而不能很好地適應副食品分配計劃；或者由於烹飪技術不高，對所分配的副食品作出的菜肴花樣不多，味道不美。針對這種情況，商店便結合分配商品，幫助群眾安排生活計劃，安排菜單，傳授各種先進烹飪技術，推廣節約糧食和燃料的經驗等等。這樣，光復道商店在合理分配商品的同时，又進一步地將指導群眾消費的任務擔當了起來。

光復道商店在合理分配商品，指導群眾消費以後，做到了“一人去送貨，百家不出門”，很快地消除了排隊購貨和商品分配不合

理的現象，為群眾帶來很大方便，廣大職工群眾也吃得更好更省了。有些家庭婦女在商店指導下，變成了烹飪能手，僅小白菜就學會了做十七種花樣。她們說：“守着光復道商店，咱們也有了口福”。有些不會過日子的家庭，在光復道商店職工的宣傳和具體幫助下，也由月月拉虧空變成了月月有節余。這些家庭熱烈地稱呼光復道商店是自己“過日子的好顧問”，是“社會主義的管家人”。

光復道商店在合理分配商品、指導群眾消費的工作中，有兩條基本經驗。一條是堅持政治挂帥，把分配商品、指導消費和加強政治宣傳工作結合起來。光復道商店的領導上，經常組織職工學習毛澤東著作，學習時事政策，教育職工在同群眾接觸時，要對群眾進行政治宣傳工作，要在群眾中宣傳總路綫、大躍進、人民公社三面紅旗，宣傳勤儉建國和勤儉持家的方針，發揚鄰里之間團結互助的精神，講解商品分配原則等等。由於他們政治宣傳工作做得好，充分地發動了群眾，群眾就能夠自覺地安排好生活，並且主動地幫助商店把商品分配得更加合理。另外一條基本經驗是堅持群眾路綫，堅決依靠群眾，全心全意為群眾服務。在這方面，出現了許多動人的事跡。例如，有一次，售貨員發現一位新遷到光復道附近住的單身華僑生了病，就天天主動送去富有營養的食品，並且代他做飯、熬藥，一直服侍到他痊癒。這種共產主義的勞動態度，深深地感動了這位華僑，他在給商店的一首詩中寫道：“同志熱忱深如海，回到祖國親人多”。有一位大



娘，因为耳聾口哑，过去出外买东西困难重重。光复道商店实行送货上门后，看到她缺什么，就给她送什么，照顾备至，使这位大娘十分感动。去年冬天，两个售货员送菜来时，她看到售货员手冻得发红，就买了两副棉手套送到商店。像这样生动的例子是很多的。正是由于售货员们具有高度的为人民服务的热忱，因而赢得了广大群众的爱戴和信任。不少职工出门时，把自己家门钱柜的钥匙交给售货员，让他们送货去时好自己开门取钱。他们认为钥匙由售货员保管，比自己带在身边还稳妥可靠。售货员张士珍，她一个人就掌握了三十多把钥匙。由于光复道商店对群众无微不至的关怀，群众对光复道商店的工作也给予了热情的支持。在今年春节前夕，光复道商店工作最忙的时候，许多机关、部队派来了汽车帮助运货，老太太来帮助包点心，少先队员跑来帮助点票收钱，机械厂的工人来帮助修理搅肉机……。群众和商店的关系完全像血肉一样的密切。

“只要生产步步高， 愿为工人折断腰”

一九五九年秋天，反右倾、鼓干劲，增产节约运动的新高潮到来了。党的八届八中全会的偉大号召和工人同志们的冲天干劲，使光复道商店的职工们受到很大的鼓舞。在新的形势要求下，为了更好地为生产服务，在支援生产大跃进上，作出更多的贡献，党支部组织大家学习了党的八届八中全会文件，

讨论了生产建设的新形势，使大家进一步明确为生产服务的思想；同时，组织职工群众下工厂，调查了解工人们的需要，寻找支援生产的门路。当职工们深入实际、深入群众后，他们便发现不像原来有些人所说的“零售商店支援生产没门儿”，而是有许多事情需要做和可以做。有一次，商店的职工到天津轧钢三厂第四车间去时，工人们正在轰轰烈烈地开展高产周运动，工厂领导为了保证工人们的健康，特别在饮食中增添了“保健菜”，可惜的是，工厂食堂用很好的材料做不出可口的菜。发现这个问题后，光复道商店主任就带领售货员，并邀请了大饭馆的厨师，连夜赶到这个工厂，帮助改进伙食。经过他们和工厂食堂的努力，食堂的伙食很快地得到了改善，工人们吃得好了，干劲就更足了。工人们说：“前边有党的领导，后边有商店支援，完成高产计划没问题。”结果，这个车间果然超额完成了高产计划。这件事使全店职工受到一次深刻的教育，明确地认识到：“为生产者生活服务，就是为生产服务。”于是他们提出了“只要生产步步高，愿为工人折断腰”的豪迈口号，下定最大的决心，要作好支援生产的工作。

光复道商店的职工自从明确地认识到商店应该支援生产、而且也完全有可能支援生产以后，在这方面做了如下几项工作。

第一，帮助工厂办好伙食，包括帮助工厂食堂改善管理，安排菜单，提高烹饪技术，改善卫生状况等等。在光复道商店的大力帮助下，附近三十多个工厂企业的绝大多数食



堂都作到了飯菜花样增多，味道改好，营养价值提高，粮、煤等更加节省。有的食堂飯菜由过去的“老三样”（窝头、米飯、熬白菜）增加到几十种、上百种。由于光复道商店的职工們在改善工人伙食、为工人服务方面，表现了高度的革命热情，大大地鼓舞了工人們的干劲，促进了生产的发展。光复道商店的售貨員們，还时常在深夜里带着新鮮好吃的菜蔬和調味品、用具等，蹬着三輪車赶到工厂，为工人們煮飯熬湯。工人們將他們做的湯称为“干劲湯”，并且写詩歌頌道：“喝了干劲湯，渾身暖洋洋，商业尖兵来做飯，劳动大軍增力量。”

第二，做好商品供应工作，尽量使工人买东西方便。为了要做到“送貨到車間，服务到身旁”，“要替工人爭分秒，省下時間夺高产”，光复道商店在工厂、車間增設了商品代銷站，日夜供应糕点、香烟、糖果、茶水和其他日用品。遇到工厂开展高产周或突击生产时，售貨員們还到車間去和工人一道奋战，为工人端茶倒水。当工人們为爭夺高产，星夜奋战的时候，售貨員們适时地送来了一碗碗清香的煮酸梨，或者是一盘盘脆甜的青蘿卜，这对工人們發揮生产干劲，該是起着多大的鼓舞作用啊！光复道商店的职工們，就是这样全心全意地为工人生产服务，真正做到了哪里有生产，那里就有供应，什么时候需要，就什么时候供应。

第三，广泛开展包括理发、洗澡、縫补、拆洗等生活服务工作。这一工作开始时，光复道商店和有关服务行业共同协作进行。以

后，工作量增多了，商店便組織职工家屬和街道居民建立起各种生活服务站。这样，不仅使得工人們在生活上感到十分方便，能够集中精力去搞好生产，而且，也吸收了一部分职工家屬参加工作。

在以上工作中，光复道商店职工体会到，要为生产服务得好，只有深入生产最前綫，了解工人們在生活上各种不同的需要，才能照顾周到，体贴入微。例如在高温車間，工人出汗多，体力消耗大，就應該在飲食上注意为他們补充水份和营养。对夜班工人供应夜宵，則不宜油腻过重，應該做到清淡可口，易于消化。他們还体会到，要更好地促进生产，必須根据生产的情况，来确定生活服务的任务和办法。例如去年年底各工厂开展跨年竞赛运动时，光复道商店就提出：“工人跨年不下馬，我們假日保供应。”它还同附近工厂开展了友誼竞赛，互相挑战，互相鼓励。

光复道商店的职工千辛万苦、千方百計地为工人生活服务，有力地支援了生产大跃进。去年年底，光复道商店附近三十多个工厂都超額完成了全年生产计划，它們在总结生产大跃进的經驗时，都认为自己的工作所以取得成績，光复道商店的大力支援，也是一个重要的因素。很多工厂的职工向領導机关报捷时，特意繞道到光复道商店致謝。有些工厂在开庆功会时，邀請商店的售貨員参加，工人們还替他們戴上紅花，請他們坐上最好的座位。天虹电器厂去年提前二十七天完成全年计划后，为了感謝商店的支援，几个工人連夜用旧器材作了一架霓虹灯，第二天敲



鑼打鼓給商店安裝上，燈上面是四個紅光耀眼的大字：“商業尖兵”。過往的顧客都認為，把這個光榮的稱號給予光復道商店，是最恰當不過的了。

当好人民公社組織生产和 組織生活的助手

一九五九年的冬天，隨着反右傾、鼓干劲的整風運動的深入開展，生產大躍進的高潮一浪高過一浪。廣大的家庭婦女和街道居民，在黨的社會主義建設總路綫和生產新高潮的鼓舞下，越來越迫切地要求擺脫瑣碎的家務勞動，投身到社會主義建設事業中來。這時，中共天津市委號召要在大辦街道工業的基礎上，全面組織人民經濟生活，為普遍地建立城市人民公社創造條件。光復道商店熱烈地響應了這個號召，黨支部領導職工群眾總結了過去組織人民經濟生活，特別是組織職工家屬舉辦生活服務事業的經驗。就在這個時候，中共天津市和平區委和區人委決定，將光復道副食品商店擴大改組成為包括糧、煤、副食、百貨、服務等行業門市部的綜合性商店。這樣，光復道商店就具有更有利的條件參與全面地組織人民經濟生活的工作了。

光復道商店在街道黨委的統一領導下，按照“依靠群眾，自力更生，因陋就簡，逐步提高”和“積極办好，自願參加”的方針，在全面組織人民經濟生活方面做了一系列的工作。一開始，商店就積極主動地幫助街道居民組織深入發動群眾，做好調劑房子、籌

集傢俱用具等工作，並以食堂為中心，將各種集體福利事業和社會服務事業興辦起來。由於他們同當地居民建立了血肉般的关系，積累了一些組織群眾生活的經驗，所以工作起來就很順利。群眾說：“光復道商店辦的事信得過。”有些群眾還主動上門來征求意见。有一位家庭婦女在一天當中找售貨員張士珍談了三次，她說：“你對我了解最深，你看我該參加不？”經過張士珍的幫助，這位婦女不但參加了集體生產和集體生活，而且從只相信張士珍變成事事聽黨的話，今年春天被評為先進生產者。自由道有一個大院，經過光復道商店的幫助，在二十天內，就出現了有食堂、托兒組、生產組、服務組、文化班、俱樂部、保健站等“十有”的新景象，人們喜氣洋洋，在大院門口貼上了“社會主義大院”的大紅字。

在各種集體福利事業和社會服務事業建立起來以後，商店又積極地幫助這些單位提高管理水平，改進工作，使這些新興事業不斷地得到鞏固和提高。在這方面光復道商店做了許多工作，例如幫助群眾貫徹“勤儉辦一切事業”的方針，建立和健全管理制度，充實服務內容，提高服務質量，開展技術革新和技術革命運動等等。以居民食堂為例，光復道商店幫助食堂設立小賣部、產婦供應部、老幼食堂、母子餐廳等，照顧各種需要；幫助食堂培訓炊事員、提高烹飪技術、增加飯菜的品種；幫助食堂建立財務管理制度、提高服務質量等等。僅用“派出去，請進來”和成立訓練班的方法，就為公共食堂培訓了優



良厨师二百多名。在商店的全面帮助下，光复道地区的居民食堂都办得很好，做到饭菜一周或者一句不重样，并且，大多数人都比在家里用餐时每月省一、二元钱，真正做到了多种多样，吃得好吃得省。有位老大娘在一个食堂里入了伙，但她每天只买一顿饭菜，另一顿自做，并且在花样、味道、分量、价格上将两顿饭菜进行严格的比较。这样作了三个月后，她终于承认食堂的饭菜无论在那个方面都比自己做的好，相信了食堂的优越性和食堂工作人员大公无私的为人民服务的精神。最后，她拿上伙食费、粮食折找到食堂的工作人员说：“现在我完全相信你们了，下半辈子就全靠你们做饭了。”

在光复道综合商店的积极参加下，光复道街全面组织人民经济生活的工作进展很快。到今年三月为止，这个街在街道生产发展的基础上，已经建成了以大型为骨干，中小型为主的食堂网、托儿网、商品分配网和生活服务网，解放了大批劳动力，从而又推动了街道生产事业的发展，并促进了居民思想觉悟的提高，出现了许多“社会主义大院”。这样就为人民公社的建立准备了良好的条件。

今年三月，光复道人民公社成立了。光复道综合商店下放给人民公社。在人民公社的领导下，光复道商店从组织人民的经济生活，扩展到协助文教部门组织人民的文化生活。在这方面，光复道商店除了积极做好某些文教卫生方面的物资供应工作以外，主要是充分利用自己工作上的有利条件，帮助公

社文教部门深入地掌握情况，广泛地发动群众参加公社的文化生活。例如，在建立文化网时，售货员利用送货上门的机会，家家户户地发动群众报名入学和发现师资。在建立卫生保健网时，售货员也在送货上门时，了解各户的保健情况，帮助公社文教部门建立居民保健户口和疫情报告制度，并且实行了送菜捎带送药，对病人按营养食谱送菜等办法。按照他们自己的说法，这就是一人起“三员”的作用，作到既是售货员，又是疫情报告员和营养保健员。公社文教部门在建立各种业余学校时，曾经遇到缺乏房屋的困难，光复道综合商店就将自己所辖的饮食业门市部和其他单位的饭厅、食堂，在空隙时间内，让给居民群众作课堂。在光复道商店的大力协助下，公社文教部门迅速地建立起了文化教育网和卫生保健网。现在全社已有八所业余文化学校（共六十六班，一千九百多人），一所业余技术学校，四十所红专学校，一百一十多个居民读报小组，六个保健站，六个特种营养托儿所，一千余名群众保健员，等等。

光复道人民公社成立以后，公社工业在原来街道工业的基础上，出现了一个迅速发展的新趋势。在公社党委的指示下，光复道商店参与了人民公社组织生产的工作。当这项新工作开始时，商店职工群众虽然热情很高，但苦于无从着手。在这种情况下，党支部领导职工群众一方面深入公社的生产单位去了解生产情况和需要，一方面到国营商业公司和批发站去学习它们支援生产的经



驗。在这过程中，他們发现公社生产单位同国营大工厂、商业机构之間，由于各自条件的限制，在业务上彼此沒有建立起經常的、必要的联系，形成一种互不挂鈎的現象，国营大工厂和商业机构有些加工任务找不着承攬单位，公社生产单位又常常缺乏生产門路。光复道商店职工从这里受到了很大的启发，找到了参与組織公社生产的道路。他們利用了商店同各方面有密切联系的有利条件，發揮了“穿針引綫、搭桥挂鈎”的作用，从而推动了公社生产的发展。在这方面他們做了很多工作。

光复道商店在公社党委的领导下，帮助公社了解国营大工厂和商业机构的情况和要求，对原来生产单位的某些生产项目做了調整，并且帮助建立了一些新的生产单位。例如，广场分社縫紉車間根据国营商业机构的需要，将原来生产的三指手套改为五指手套后，产值很快地增长了几十倍。公社的灯泡厂、医疗器械車間等新生产单位，也是在光复道商店和有关商业部門的帮助下建立的。最近，在光复道人民公社同郊区农村人民公社建立了联系以后，光复道商店在公社党委领导下，积极地支援了农业生产，其中一項重要的工作，就是根据农村人民公社的需要，帮助公社生产部門安排插秧机等农业机械的生产。光复道商店根据发展公社工业必須“依靠群众，自力更生，因陋就簡，土法上马”的方針，积极地帮助公社生产部門发动群众，同有关部門协作，筹資金、搞設備、兴建厂房等，建立起了三十三个新的生产单位。商店还帮

助原有生产单位增置了一些設備和工具，例如，福安街分社机綉枕套車間，由于綉花針买不着，眼看就要停产，光复道商店为他們設法买了二十五打綉花針，保證了这个車間生产的正常进行。又如公社的塑料加工車間由于裁剪工序一直采用手工操作，使生产的发展受到了影响，光复道商店的三个工作人員为了帮助車間解决这个问题，四处奔走购买电动裁布机，最后终于在郊区南倉买到一台，他們就連夜背着这部机器，步行几十里送到車間去，使这个車間的日产值很快就增长了一倍。光复道商店还帮助公社的三十多个生产单位同国营工厂、商业公司訂立了加工、供銷合同，为这些生产单位开辟了固定的生产門路，解决了原料来源和产品銷路問題。公社的塑料加工車間，原来由于原料不足，严重影响生产，光复道商店帮助这个車間承攬了加工任务，四月中旬，一次就为这个車間承攬了胶布一万四千公尺，人造革一万二千公尺。商店还帮助这个車間同百貨公司簽訂了长期加工協議，使这个車間的生产得到很大的发展。此外，光复道商店經常邀請国营工厂的老技术工人，到公社的各个生产单位傳授技术，培养技术人材；同有关部門协作，帮助公社生产单位建立和健全經營管理制度，培养財貿管理干部，推行群众性的班組經濟核算；帮助公社生产部門交流先进經驗，开展以技术革新和技术革命为中心的紅旗竞赛。

由于光复道商店在参与組織公社生产中表现出极大的热情，發揮了显著的作用，公社



的各生产单位都贊揚它是“生产战綫上的后勤部”，是“公社組織生产的得力助手”。当然，光复道商店在这方面所进行的工作時間还很短，經驗还很不够，但是，今后只要充分利用自己所具有的联系面广、耳目灵便等有利条件，积极地發揮“穿針引綫、搭桥挂鈎”的作用，在公社的领导下，在同有关部门的协作下，参与組織人民公社工业生产，是一定会作出更大更好的成績来的。

* * *

光复道商店在工作上取得的成績是巨大的。这些成績的取得有多方面的原因，其中主要的是，在党支部领导下，全体职工坚持学习毛澤东著作和党的方針政策。特別是一年多来，光复道商店几次工作上的重大发展，都是以毛澤东思想为指导的結果。例如，当开始实行合理分配商品，指导群众安排生活时，曾經有少数职工想不通，他們說：“一人难称百人心，分得再好也得落埋怨”，又說：“作到‘五滿意’就不含糊了，还管人家怎么过日子？”针对这种情况，党支部就組織职工群众学习毛主席的“关心群众生活，注意工作方法”，“紀念白求恩”等文章，并且开展了鳴放辯論，使全店职工受到一次很大的教育。他們坚决表示：“毛主席在战争那样緊張的时候，还将群众生活中的柴米油盐問題想到了，我們是搞这一行的，决不能嫌麻煩，應該全力搞好工作才是。”他們紛紛下定决心，要学习毛主席贊揚白求恩那样的“毫不利己專門利人”的共产主义精神。經過这次学习，他們大

大加强了为人民服务 and 坚决相信群众、依靠群众的思想，保证了合理分配商品和指导群众安排生活工作的顺利开展。光复道商店的全体职工深深地認識到，只要坚持学习毛澤东著作和党的方針政策，并且认真地貫徹到实际中去，就能够克服困难，跟上形势，做好工作。目前，光复道綜合商店已經正式成立了八十七个学习毛澤东著作的小組，参加学习的共一千三百多人，在商店党組織的統一安排下，职工們都能坚持每星期学习七、八个小时。他們結合工作的需要，一般都学习了毛澤东著作二十多篇和近两年来党的重要決議和文件，对“矛盾論”、“关心群众生活，注意工作方法”和党的八届六中全会決議，都是一学再学，精讀数次。除閱讀、討論外，不少人还写出較好的学习心得、工作总结和理論文章。今年五月份，仅原光复道副食品商店的职工就写出文章近二十篇，其中如張士珍等售貨員所写的文章，还在报刊上登了出来。在光复道商店內，学习毛澤东著作已經成为風气，职工群众深信，在毛澤东思想的光輝照耀下，光复道商店一定能够不断地前进。

（編者按：本文作者是中共天津市委財貿部長）

更正

本刊一九六〇年第十三期第十五頁左栏倒数第四行的“枕木”，应改为“原本作枕木”；同頁右栏倒数第八行的“約六亿多亩”，应改为“約七亿多亩”。



深入实际 深入群众

林 一 舟

最近，全国广大农村正在因地制宜地推行“二五制”的领导方法*，工业、交通、财贸等各个战线也在采取各种有效措施，组织广大干部到生产第一线去，到工作薄弱的基层去，到最困难、最艰苦的地方去，参加生产领导生产，深入群众领导群众。一个改进干部领导作风和工作方法的运动，正在全国范围内迅速展开。

领导干部以普通劳动者的姿态，深入实际，深入群众，是我们党一贯的优良传统，是我们在革命和建设事业中取得伟大成就的一个重要保证。这种作风，在各个革命时期，都不断地得到发扬。自一九五七年全民整风以来，广大干部创造出的一系列深入实际、深入群众的新形式，如在农村中实行种试验田，在企业部门中实行“两参一改三结合”和跟班劳动，在部队中实行军官当兵，机关学校实行干部下放劳动锻炼，等等。所有这些，都进一步丰富了党的群众路线的工作方法，更加密切了领导与群众的关系，大大地推动了生产建设各项工作的进展。现在正在推

行的“二五制”，是把农村干部以往深入实际，深入群众的好经验，加以制度化。其他各个战线的干部深入实际、深入群众的方式，在最近一个时期也都有新的发展。这样，就为广大干部经常深入基层、深入生产第一线创造了更有利的条件。各个战线、各个部门的各级领导干部，正在积极行动起来，到生产队和作业组去，到车间、生产小组和矿井去，一竿子扎到底，和群众同吃同住同劳动同商量，和基层干部及广大群众一起，搞好生产，做好工作。

我们党的一切工作必须从实际出发；我们党的一切政策方针，都是从群众中来，到群众中去的。客观情况是不断发展变化着的，在全国实现国民经济持续跃进和进一步巩固发展人民公社的今天，各个战线的工作都在一日千里地飞跃发展，新事物、新问题层出不穷。

- * 这是河北省吴桥县实行的一种新的领导方法，即在一周以内，县、社、管理区干部分别以两天时间研究工作和学习，以五天时间深入基层参加生产、领导生产，具体帮助基层干部解决生产和工作中的问题。



不穷,许多过去不熟悉的事情需要我們去做。这就要求我們更好地贯彻执行党的实事求是的作风,群众路线的作风,更加经常地深入实际,深入群众,不断地了解新的情况,研究问题,解决问题。以农村来说,在人民公社化以后,生产规模空前地扩大了,经营的部门空前地增多了,人民公社的生产正在逐步发展为大规模的现代化的生产。人民公社不仅是生产的组织者,而且也是群众生活的组织者。适应于生产集体化程度的提高,农村生活的集体化也有了很大的发展,普遍建立了公共食堂和其他集体福利事业,实现了家务劳动社会化,群众的吃饭、穿衣以及生、老、病、死等都由公社直接管理。同时,在农村中还存在着深刻的资本主义和社会主义两条道路的斗争,党在农村中的政治思想工作任任务仍然是繁重的。这种形势,要求干部进一步提高工作能力,改进工作作风,经常同群众保持密切联系,把工作做得更细致、更踏实。

我们绝大多数干部,是有深入实际、深入群众的素养的。他们朝气蓬勃、艰苦朴素、敢想敢干,与群众有密切的联系。但是也有些同志,还不善于从实际出发来安排工作,不善于走群众路线,往往忙于日常琐碎事务,习惯于坐办公室,不深入到群众中进行细致的工作。实行“二五制”等制度,对于促使这些同志

深入实际,深入群众,是大有帮助的。

领导干部深入实际,深入群众,以普通劳动者的姿态参加生产领导生产,是充分调动群众积极性的重要关键。领导干部深入基层,关心群众的生活,帮助群众解决各种问题,就能进一步密切干部和群众的关系,激发群众的积极性和创造性。无数的事实证明,只要干部和群众真正密切地结合在一起,群众建设社会主义的热情就更加高涨,斗志就更加昂扬,工作的效果也就特别显著。例如,有一个县委书记,深入到后进地区,和群众一起劳动,背着粪筐拾粪积肥,大大地鼓舞了群众,社员们说:“县委书记能下水,我们就能捉龙。”社员劳动效率迅速提高,这个地区生产落后的状况有了很大的改变。

干部与群众在一起生活、劳动和工作,受到劳动人民思想感情的熏陶,就能够在思想作风方面得到更好的锻炼。同时,干部通过生产实践,虚心向群众学习,就可以学会和更好地掌握生产技术。因此,深入实际,深入群众,又是使干部达到又红又专的重要途径。

密切联系群众,一切从实际出发,是我们做好革命工作的决定性条件。我们应该坚持“二五制”等深入实际、深入群众的领导方法,来提高广大干部的工作水平,这样就能使我们的工作获得更大的胜利。



水 乡 探 胜

陈 残 云

公路两边开闊的田野上，社員們在喜悅地收刈。海洋似的橘金色的稻穗，漾起了迷人的谷浪，散发出膩人的谷香，正是一派丰收的景象。穿織在谷浪中的翠綠的香蕉，甘蔗，黃麻和花生，仿佛要与谷穗爭輝，也都預示着丰收的前景。

六月初旬，东江下游的南岸，夏收已开始了，我趁着晚飯之后的一点余暇，約中堂公社的党書記老黎，陪我去探望一下华大嫂，和她的新媳妇苏小桃。从公社党委会到她們村子，約有五里路，我們可趁便巡一巡生产。

斜阳金閃，輕風飄拂，我們带着舒暢的心情，走在一条新修的通向广州的公路上。

我发现这条公路異常可愛。在河川交織的水乡地带，修筑一条公路，是人們梦寐以求的事情，这且不說了。而它的出現，正代表了公社化后人們的新气派。平直而寬广的路面，种上两排新綠的桉树，路基两旁是漾滿河水的小河沟，已放下魚苗，河沟外面又是一条新堤，都种上了芭蕉。这算得上是“地尽其宜”，既美觀，又有利于生产。

和公路同时出現的，是天空的高压电綫。电力排灌站快修好了，再过几个月，就可以从水电站輸来强大的电力，电气化的理想，并不是一个遙远的希望。我被这平凡而又偉大的新事物吸引着，心头无限愉快和激动。

另一种可喜的景况，便是杂粮和瓜菜，像甘茨，玉米，矮粮粟，各种瓜与菜，随处都是。可以間种的都种上了，沒有一块多余的土地，种得多，种得好，处处显出欣欣向荣的盛況。这正如老黎所描述的，是一个以粮为綱全面跃进的新局面。

我在醉心地欣賞这美好的图景时，老黎說：“去年今日，这里是一片汪洋！”

去年今日的情况，我是知道的，一場百年未遇的特大洪水，带来意想不到的災难。稻谷和經濟作物損失了八成多，房屋倒塌了三成，三万多人的生活受到威胁。中堂公社，和东江沿岸許多受災的公社一样，一时籠罩着悲觀失望的气氛。

在紧急的关头中，党中央和毛主席給人們送来了希望和温暖，送来了无穷的精神力量和物质力量。人們被省委提出的“自然界拿走我們的東西，我們要向自然界拿回来”的口号振奋起来，向困难展开了不屈不撓的斗争。在省委和各級党委的坚强领导下，局面很快就扭轉了，恢复了生产，重建了家园，



之后，又赢得了“一造夺回两造粮”的大丰收。充满着希望的、欢乐的歌声，又伴随着人们的脚步，继续跃进！

现在又一次赢得丰收了，我记忆起去年的事，无限感奋地对老黎说：“你们公社有志气，经得起狂风暴雨的考验！”

“是的，一年来，老天爷好像故意跟我们初生的公社作对！”矮小而精明的年青人老黎，用手指一指金黄色的田野，很神气地说道，“就是这一造丰收，也是从老天爷手上夺回来的。”

不错，我全部熟悉这一年来他们的战斗实况：随着战洪水，建家园，夺得晚稻大丰收以后，他们又以千军万马的行动，抢修东江大堤。近两百万个土方工程，一个月內就突击完成了。他们把大堤修得像“万里长城”，控制住最高水位每秒一万二千个流量、称为“难驯野马”的东江洪水。经过如此艰巨的战斗，生产原来是很有保证的，那知又来一次大旱灾，半年不下一场大雨，东江的流水仅剩三十多个流量，咸潮乘势涌入，生产和生活都受到意外的严重威胁。于是又开展了新的战斗，进入轰天动地的抗咸堵河运动。战斗的结果，田野上奏响了丰收胜利的凯歌。

“真是不平常的一年！”我衷心地赞美他们不知疲倦的战斗。这显示出，人们期望老天爷开恩的惨淡日子，已经是一去不回了，他们依靠了党，依靠了公社的集体组织，自觉地发挥了冲天干劲，逐步地学会了掌握自己的命运。看着可喜的丰收胜景，我不禁对一切勇于扭转乾坤的英雄们，发出了深深的敬意。

我带着强烈的感受，和老黎并肩地走着。走完了一段公路，举头望见几棵红花灿烂的凤凰树，这就是华大孀的村子了，我们欣然地朝前走。

这百来户人家的村子，原来是个穷村子，大都是破旧的、参差不齐的泥屋。现在却变成一个全新的村庄，一座座砖砌的新房子，整齐、清洁、明快，村前的大鱼塘都修好了堤基，种上了绿树。在凤凰花的辉映中，整个村庄都显得幽雅和美丽。化灾为福，旧屋变新屋，旧村变新村，已经不是人们头脑中的想望，而是摆在眼前的彩画。

踏进满地红花的村子里，看不见一点灾后的痕迹，使我想像不出它的本来面目，能够想像的，是老天爷给它带来过沉重的灾难，党给它带来了青春和幸福！“穷村子”这个带有历史眼泪的名字，已被它的主人捏碎了，我为它的新生，感到无限兴奋！

我们穿过了夕阳淡照的凤凰树影，拐了一个弯，正碰上华大孀。这位五十来岁的硬朗的老妇人，比一年前硬朗得多，愉快得多了，她坐在猪圈门口，勤勤快快地切着猪菜。她一眼瞥见我们，像碰见亲人一样，立刻迎上来，欢声叫道，“呵！陈同志，你从县里来？”

老黎抢先代我回答：“他特意来探探你，看看你的新家。”

“你早该来呵，我的家全变啦，祖宗三代没住过那样好的房子。”她像放鞭炮一样，好像一下子就要把许多心里话都放出来，“小桃也过了门来啦，她把家理得光光鲜鲜，哎哟，那好强的姑娘，盼了我一年，才盼到她来。”



我問：“她的伤好了？”

她輕快地笑道：“好啦，要不是黎書記，我要跟海龙王討媳婦呢。”

她說的是几个月前，在抗旱堵河的緊張关头中，苏小桃沉了船，老黎跳进水里搶救，因为浪濤太急，两人被冲到船底，受了伤，却搶回了她的生命这件事。这事情我是知道的，我笑道：“而今海龙王倒要罵黎書記阿。”

华大嬌得意地笑笑。隨即她拉我們到她家里去，說是要小桃給我們倒杯“新妇茶”。

我說：“先看看你們的猪場。”

华大嬌很高兴，立即帶我們进猪場去。

猪場也是全新的，真像一座新式的小庄子，四面圍着的矮墙，塗上了白灰粉。里面是一排排猪舍，通爽，干淨，几乎嗅不到異味。旁边是飼料房，当中是一个种上树木的小园子，华大嬌称作“小猪运动場”。肥团团的小猪群，和鸡鴨們穿来插去，好像在快活地嬉戏。旧社会“人猪同眠”的暗淡影子，已經消失在全新的天地中。

我正在非常开心地欣赏着小猪群，华大嬌抱来一个猪娃，像对自己心爱的孩子似地一边捏着猪臀儿，一边滿意地對我說：“你瞧，淨是肉，淨是肉……”

我伸手捏捏猪腿子，軟膩膩的，很可愛。我对华大嬌贊道：“你真是个好飼养員，学会了养肥猪的本領。”

“我从前沒养过猪，什么青飼料，发酵飼料，全都不懂。”华大嬌快嘴快舌的，声音又亮又愉快。“就是听了毛主席的話，我才下个苦心去学，学了点乖。”

老黎鼓动她說：“你得当个养猪模范。”

华大嬌說：“不管当不当得上模范，我們队总得爭个上游。”

“好呀。”我說着，轉向老黎，“从前你們水乡老是爱吃不爱养，而今扭轉了，又学了一套經驗，这也是一个革命呵。”

“局面算是闢开了，”老黎点头說，“今年总可达到省委号召的一人一猪的要求。”

“就怕……就怕……”华大嬌心里有二怕，一怕飼料不足，二怕又来一場洪水，她直截地表白之后，茫然間，“这怎么办？”

“你放心，处处是杂粮。”老黎对她解釋，“洪水呢，就算比去年多漲三尺，也不怕。去年的水，你一生只見過一次，再漲三尺，恐怕連你沒出世的孙子，也不容易見呵。”

华大嬌非常高兴：“这就安心啦，党想得真周到！”

接后她欢顏悅色地帶我們走出猪場。她跑路像年輕人，跑得又急又快，一忽儿就到了她的家。

跨进门檻，是个不大不小的厅堂，当中一个鑲上鏡框的毛主席照像，挂得很端正。两面墙壁貼上一些年画，最醒目的两幅是“人民公社万岁”和“胖娃娃”，这大概都代表了华大嬌的心情。厅中的桌子凳子，暖水瓶和別的什么，都摆得有条有理。整个厅間，簡單而整洁，宁靜又安适，看来都經過乖巧的新媳妇苏小桃的精心布置。

华大嬌帶着喜悅的笑容，領我們看看另外两个房間和一个小厨房，欢声說：“我这个家像不像样？”



“很舒服。”我坐在厅间的横头凳上，故意问她一句，“比你从前那个家怎么样？”

“还用说？”华大孀给我倒了一杯茶，连声道，“我们村子里人人都说，有了公社，就有个依凭，祸也变成福。我呢，福上加福，有个响当当的新房子，又添了个好媳妇。”

老黎悠闲地笑道：“可惜还没安上电灯。”

“华仔说，等他们修好排灌站，电灯也有啦。”华大孀闪着快乐的眼睛，又给老黎倒茶，顺口问，“黎书记，真的么？”

老黎说：“电线都安上了，还假么？”

华大孀粗声一笑，说：“呵，叫我这老婆子也过个繁华日子罗。”

我说：“还等着你们养好猪娃娃，让大家吃得痛快。”

“一定呀，”华大孀认真地说，“养不好对不起党啦。”

这时候，年青活泼的苏小桃回来了。她的脸蛋儿正如她的名字一般，像个好看的桃子。双手戴着草织袖套，卷起的裤管，露出半截浆着泥巴的粗壮的腿胫，一看，就知道她刚刚走下禾场。

她一股风似的跳了进来。华大孀迎着她的脸，笑嘻嘻地叫道：“小桃，陈同志来啦，要喝杯新妇茶。”

“呵！”小桃很高兴，瞪着含笑的大眼睛，“好，我给你们倒茶。”说着，她解下湖水色的裹头巾，走去拿暖水瓶。

“喝过了。”我说。

华大孀抢嘴说：“喝的是老婆子的茶，不是新妇茶。”

小桃在我们喝过的茶杯上倒茶，一倒倒得满泻了，泻得满桌子。华大孀笑道：“哎哟，粗心鬼！”

小桃吃吃大笑，笑得很快乐。

老黎也笑了一下，问道：“小桃，你们向秀丽小组的丰产片，闹得过千斤大关？”

“禾苗长得太好，倒伏了，”小桃用手抹去桌上的茶水，说，“顶多是八百。”

“也是一个胜仗！”我赞许道，随即关切地问小桃，“你堵河时受伤的手，还疼吗？”

小桃好像忘掉了这件事，满不在意地说：“没什么！”

老黎接道：“要不好，可要把华大孀急坏罗。”

“可不是？急了我一年。”华大孀性急地接上，唠叨地直嚷，“你们年青人那懂老人家心事？我熬了那么多苦日子，把华仔熬大了，总想有个媳妇，可你老拖呀拖的，拖得我干焦急——”

小桃戏谑地搭讪道：“看你长了这把年纪，还是这个急性子。”

“还说风凉话。”华大孀咧起半笑的嘴唇，轻责她。随后，她转脸问我，“陈同志，你是上了年纪的，看我该不该着急呀？”

我微微点一点头。我是理解老人家的心事的。记得公社刚成立的时候，华大孀要趁着这个大喜庆日子讨媳妇，小桃答应了；后来开展了大炼钢铁的战斗，小桃像战马似的奔赴了前线，也就把婚事拖了下来。一九五九年夏天，大丰收已在望，她和华仔都定下了丰收后结亲的日期，那知又来了一次乌天



暗地的大洪水，房子冲塌了，几乎弄得人亡家破，誰还有閑心想到办喜事？

那年冬天，闢了一个特大丰收，又建好了新房子，这正是办喜事的年头。剛好又出現一个搶修东江大堤的斗争，苏小桃忘掉了一切个人的事，領着向秀丽小組临夜上堤。在东江大堤胜利完成的庆祝会上，华大孀拉住了小桃，焦急道：“小桃，这一回你不要再拖啦。”小桃答：“我不拖。”等到华大孀什么事情都准备好了，又碰上抗旱堵河的大战斗。这打仗一样紧急的战斗，激动了小桃，她英勇地投身进去，在战斗中，她負了伤。

我記得的事情就是这样。我对华大孀說：“这真是不平常的一年，要在旧社会，就不是拖了小桃的婚期，而是要把許多人的性命拖走了！”

“那不用說啦。”华大孀道，“要在旧社会，我那敢盼望有个乖巧媳妇，連蠢媳妇也不敢想阿。”

“媽，看你說的！”小桃带笑地怪責她，“心里高兴起来，嘴巴也斂不住，难为你在上級同志面前，把我这粗手大脚的笨貨，夸得出口。”

“我才不夸你，我夸的是共产党。”华大孀对小桃眯着疼爱的眼睛，故意堵着她的嘴，“小时候你还不是笨貨？就是共产党来了，才把你教得精乖。”

“誰还不是一样？”小桃不退让，跟她頂个嘴，“从前你見了地主老爷，話也不会讲呢。”

“你們都学乖了，”我說，“乖人做乖事，我很喜欢你們这个有趣的新家庭。”

“你就常常来呀。”华大孀非常輕快，“今回来喝了新妇茶，下回来吃吃吃……”悄悄地瞥小桃一眼，“吃姜醋*……”

小桃含羞地扭轉了臉。

“好呀，”我笑道。随即站起身来，对小桃，“小桃，我們走啦，想順路看看你們的高产甘蔗。”

小桃轉过身来：“还有高产甘蔗，花生，看看看？”

“都看，都看，”我高兴道，“你們这面向秀丽紅旗飄得不錯呵，样样都搞高产。”

小桃說：“黎書記号召我們全面跃进的，說了就干！”

老黎跟着站起来，对华大孀：“你們猪場，还得再跃进呀。”

华大孀很自信地：“准拿个紅旗！”

“对，該有許許多多紅旗。”我的声音有些激动，“你們战胜了灾难，来了个丰收，又来个电气化，加上許多紅旗，就将变成一个大家景仰的紅旗公社啦！”

說完，我們在兴奇的笑声中，离开了华大孀舒适而快乐的家。

我們离开了这遭过浩劫，又重建起来的新式又美丽的小村，走在公路上，太阳已經落下去了。水乡中黄昏时候特有的大南風，吹得異常輕快，吹得公路上空的高压电綫呼呼作响，吹得公路两旁开闢的田野，漾起了海波一般的金色的谷浪。面对着这景色清新的丰收景象，心头无限舒暢。

* 姜醋即糖醋煮嫩姜。广东風俗，新添孩子要請吃姜醋，以示欢庆。

