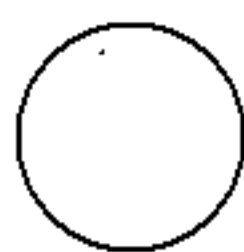


红旗

HONGQI



3-4

一九六一年



红旗

半月刊

中国共产党中央委员会主办

★ 一九六一年第三、四期 ★

目 录

中国共产党第八届中央委员会第九次全体会议公报… (1)

中国共产党八届九中全会关于各国共产党和工人党

代表会议的决议 …………… (4)

社论：大兴调查研究之风，一切从实际出发 …… (7)

《不怕鬼的故事》序 ……………何其芳 (13)

争取我国工业生产建设的新胜利……………薄一波 (19)

鼓足干劲，力争丰收 ……………廖鲁言 (26)

一个从铁业生产合作社发展起来的农具

修造厂 ……………陶 石 (33)

关于旧中国的国家垄断资本主义……………许瀚新 (38)

发展修理服务业是组织人民经济生活的

一个重要内容 ……………陈 扬 (47)

京西煤矿生产持续跃进的經驗 ……………王 政 (51)



中国共产党第八届中央委员会 第九次全体会议公报

中国共产党第八届中央委员会第九次全体会议一九六一年一月十四日至十八日在北京举行。

八届九中全会是在毛泽东同志主持下进行的。参加会议的有中央委员会委员八十三人，中央委员会候补委员八十七人。中央有关部门和各省、市、自治区党委的其他工作同志二十三人也列席了会议。

八届九中全会听取和讨论了中央委员会总书记邓小平同志关于一九六〇年十一月在莫斯科举行的各国共产党和工人党代表会议的报告，并且通过了相应的决议。全会对于以刘少奇同志为首的中国共产党代表团在莫斯科会议期间的工作表示满意。全会热烈欢迎各国共产党和工人党代表会议所取得的巨大成果，完全赞同这次会议所一致通过的声明和告世界人民书，并且将坚决为实现会议文件所规定的共同任务而努力奋斗。全会号召全体党员和全国人民，高举一九五七年莫斯科宣言和一九六〇年莫斯科声明的伟大的马克思列宁主义旗帜，在国际事务中，加强同苏联的团结，加强整个社会主义阵营的团结和国际共产主义运动的团结，加强全世界工人阶级的团结和一切爱好和平、自由的人民的团结，争取世界和平和人类进步事业的新的胜利。

八届九中全会还听取和讨论了中央政治局委员、国务院副总理、国家计划委员会主任李富春同志关于一九六〇年国民经济计划执行情况和一九六一年国民经济计划主要指标的报告。全会指出，在一九六〇年，全国人民继续高举党的总路线、大跃进、人民公社三面红旗，在一九五八年和一九五九年伟大跃进的基础上，取得了国民经济继续跃进的胜利。由于连续三年的大跃进，我国工业生产水平已经大大提高。钢产量已从一九五七年占世界第九位上升到第六位，煤产量已从第五位上升到第二位。工业的物质技术基础已经大大加强，机床的拥有量和工程技术人员的比一



九五七年增长了一倍多。工业总产值过去三年中平均每年的增长速度达到百分之四十以上，比第一个五年计划期间平均每年增长率提高了一倍多。农业方面，由于在一九五九年的严重的自然灾害之后，一九六〇年又遭到百年未有的严重自然灾害，农业生产计划没有完成。但是，过去三年中人民公社的组织日益完善和日益巩固；农田水利建设得到了很大的发展，有效的灌溉面积三年中增加了三亿多亩；农业技术装备有了一定的改善，三年中排灌设备增加了八倍左右，拖拉机增加了两倍左右；农业生产的“八字宪法”在广泛的实践中得到了丰富和发展。所有这些，不但减轻了过去两年严重的自然灾害所造成的损失，而且为今后的农业增产提供了有利的条件。我国在过去三年中所取得的伟大成就，说明了党的社会主义建设总路线、大跃进、人民公社是适合中国的实际情况的。

八届九中全会认为，鉴于农业生产连续两年遭到了严重的自然灾害，一九六一年全国必须集中力量加强农业战线，贯彻执行国民经济以农业为基础，全党全民大办农业、大办粮食的方针，加强各行各业对农业的支援，尽最大努力争取农业生产获得较好的收成。在农村中必须进一步巩固人民公社，贯彻执行关于人民公社和农村经济的各项政策，切实安排好社员的生活，帮助社员渡过由于自然灾害所造成的困难，并且为今年农业的增产做好准备。轻工业部门应当努力克服由于自然灾害所造成的原料不足的困难，开辟新的原料来源，增加生产，尽可能地保证人民生活必需品的供应。重工业方面，由于三年来已经有了巨大的发展，主要产品的产量已经大大超过了第二个五年计划后两年即一九六一年和一九六二年的原定的水平，一九六一年应当适当地缩小基本建设的规模，调整发展的速度，在已有的胜利的基础上，采取巩固、充实和提高的方针。这就是说，应当努力提高产品的质量，增加产品的品种，加强生产中的薄弱环节，继续开展群众性的技术革新运动，节约原材料，降低成本，提高劳动生产率。

由于农业歉收和轻工业原料不足而形成的市场供应的暂时困难，是一个急需解决的重要问题。全会要求各有关部门迅速采取措施，帮助轻工业、城乡手工业、家庭副业和郊区农业的发展，增加各种日用品和副食品的生产，同时改进商业工作，活跃农村初级市场，以便逐步改善供应状况。

八届九中全会建议国务院根据全会所决定的方针编制一九六一年国民经济计划草案，提交全国人民代表大会审议。

八届九中全会指出，加强党和政府的各级组织和全体工作人员同人民群众的联



系，在目前时期具有最重大的意义。在全国城乡居民中，占人口百分之九十以上的绝大多数是拥护党和人民政府的路綫和政策的，他們知道党和政府将坚定地领导他們渡过目前的暫时的困难，争取新的胜利，并且积极地热情地帮助党和政府这样作。但是也有占人口百分之几的极少数沒有改造好的地主阶级分子和资产阶级分子，如同一九五七年莫斯科宣言所說，他們总是企图复辟，他們利用自然灾害所造成的困难和某些基层工作中的缺点，进行破坏活动。在党和政府的工作人员中，百分之九十是忠心耿耿地为人民服务的，而百分之几却是混进革命队伍和各种經濟組織的一些坏分子，也就是沒有改造好的地主阶级分子和资产阶级分子，以及由于反动阶级的影响和侵蚀而蜕化变质的分子，他們在农村中和城市中違法乱紀，危害人民的利益。此外，在好心好意的工作人员中，也有少数思想覺悟不高的人，他們对于党和政府的基本政策缺乏認識，对于党所反复宣傳的社会主义和共产主义的区别，社会主义的集体所有制和社会主义的全民所有制的区别，以队为基础的人民公社的三級所有制，社会主义社会的等价交换、按劳分配、多劳多得的原则，缺乏足够的了解。鉴于这种种情况，許多地方的党組織，根据中央的指示，已經在农村和城市的工作人员中进行整風运动，并且已經收到成效。全会决定在全国范围内分期分批地进行这一运动，帮助干部提高思想政治水平，改进工作方法和工作作风，并且純洁組織，把經過认真考查确屬混入党内和政府机关内的极少数坏分子清除出去，同时防止和制止坏分子的破坏活动。所有这些工作，全会认为，必須充分发动群众，大鳴大放，大張旗鼓地去进行。

八届九中全会着重指出，一九六一年的任务是異常艰巨的。但是，依靠全党和全国人民的偉大团结，依靠总路綫、大跃进、人民公社三面紅旗的偉大力量，依靠三年来所取得的偉大成就和丰富經驗，依靠整風运动，困难是能够克服的，任务是能够完成的。

八届九中全会对于工农业战綫上的全体劳动人民、特别是灾区人民表示慰問，并且号召全党和全国人民坚持鼓足干劲、力爭上游的革命精神，发揚实事求是、艰苦奋斗的优良傳統，千方百計地、不失时机地采取有效的措施，爭取今年农业丰收，爭取在工业、运输业、商业、文教卫生事业和社会主义建設的其他战綫上完成新的任务。

八届九中全会考虑到过去三年中我国各省、市、自治区的社会主义建設事业有了巨大的发展，决定成立六个中央局，即中央东北局、中央华北局、中央华东局、中央中南局、中央西南局和中央西北局，代表中央分別加强对各省、市、自治区党委的领导。



中国共产党八届九中全会关于各国 共产党和工人党代表会议的决议

(一九六一年一月十八日)

中国共产党第八届中央委员会第九次全体会议，听取了邓小平同志关于一九六〇年十一月各国共产党和工人党代表会议的报告，对于以刘少奇同志为首的中国共产党代表团的工作表示满意。

中国共产党中央委员会热烈欢迎各国共产党和工人党代表会议所取得的巨大成果，完全赞同这次会议所一致通过的声明和告世界人民书。

这次有八十一个共产党和工人党的代表参加的会议，是国际共产主义运动的历史上继一九五七年各国共产党和工人党代表会议之后的另一次重大事件。这次会议的成果，给了正在争取世界和平、民族解放、民主和社会主义的世界人民以极大的鼓舞，给了以美国为首的帝国主义者、各国反动派和南斯拉夫修正主义集团以沉重的打击，在新的基础上加强了社会主义阵营的团结和国际共产主义运动的团结。这次会议的声明，重申了一九五七年宣言和和平宣言是整个国际共产主义运动的战斗旗帜和行动指南，并且以三年来的国际形势和国际共产主义运动所面临的一系列重大问题的正确分析丰富了一九五七年的文件。中国共产党始终不渝地坚持马克思列宁主义和无产阶级国际主义的原则，将如维护一九五七年莫斯科宣言一样，维护这次会议的声明，并且坚决地为实现这个文件所规定的共同任务而努力奋斗。

正如声明所说，我们的时代，是两个对立的社会体系斗争的时代，是社会主义革命和民族解放革命的时代，是帝国主义崩溃、殖民主义体系消灭的时代，是越来越多的人民走上社会主义道路、社会主义和共产主义在全世界范围内胜利的时代。帝国主义的灭亡和社会主义的胜利都是不可避免的。社会发展的这种进程，再一次证明了马克思列宁主义的伟大生命力，有力地驳倒了现代修正主义者反马克思列宁主义的一切“理论”。

现在，世界人民反对帝国主义、争取世界和平、民族解放、民主和社会主义的斗争已经出现一个新的高涨。强大的社会主义阵营，正在成为人类社会发展的决定性因素。民族民主革命运动的兴起，是仅次于社会主义世界体系形成的伟大发展。发达的资本主义各国的人民，针对着本国和外国垄断资本的压迫而进行的群众性的政治斗争和经济斗争也正在风起云



涌。这一切力量，已经汇合成为冲击帝国主义世界体系的洪流。资本主义总危机发展到了一个新的阶段。和平力量超过了战争力量。进步力量超过了反动力量。社会主义力量超过了帝国主义力量。世界人民面前出现着和平、民族解放、民主和社会主义事业的光辉灿烂的前景。

当前局势迫切要求世界人民进一步联合起来，同以美国为首的帝国主义的侵略政策和战争政策进行不屈不挠的斗争。现代帝国主义的主要国家——美国，作为最大的国际剥削者，世界宪兵，世界反动势力和现代殖民主义的主要堡垒，现代侵略和战争的主要力量，是全世界人民的主要敌人。美帝国主义同其他帝国主义国家和各国反动派一起，结成了各种军事和政治的联盟，日益变本加厉地进行着反对社会主义阵营和扼杀民族解放运动、工人阶级革命运动和一般民主运动的罪恶活动。美帝国主义坚持这种反动政策的结果，已经使自己陷于空前孤立的地位。在世界人民坚持不懈地同以美帝国主义为首的反动侵略势力进行坚决斗争的情况下，必能使和平、民族解放、民主和社会主义运动获得越来越大的胜利。革命是各国人民自己的事情。共产党人从来就反对革命输出，也坚决反对帝国主义的反革命输出，反对帝国主义对于奋起革命的各国人民内部事务的任何干涉。中国共产党和中国人民将像以往一样，同各国兄弟党和各国革命的人民紧密地团结在一起，为着促进世界人民反对帝国主义，争取世界和平、民族解放、民主和社会主义的事业而作坚持不懈的努力，并且认为，支持被压迫民族和被压迫人民反对帝国主义的斗争是自己的国际主义义务。

保卫世界和平，实现不同社会制度国家的和平共处和和平竞赛，防止帝国主义正在策划着的新的世界战争，是世界人民的最迫切任务。以美国为首的帝国主义仍然在顽固地坚持导向核战争灾难的“冷战”政策，加紧武装西德和日本的军国主义势力，疯狂地进行着扩军备战活动。事实证明，帝国主义的侵略本性没有改变。只要帝国主义还存在，就有发生侵略战争的土壤。帝国主义发动新的具有空前破坏性的世界战争的危险并没有过去，现在比任何时候都要求各国人民保持特别高的警惕。但是，由于国际阶级力量的对比发生了根本变化，依靠社会主义阵营、国际工人阶级、民族解放运动、一切爱好和平的国家和人民这些当代维护和平的强大力量的联合努力，新的世界战争是可以防止的。只要依靠人民群众的斗争，建立和扩大反对以美国为首的帝国主义侵略政策和战争政策的广泛的统一战线，就能够有效地维护和平。马克思列宁主义者从来不认为，走向社会主义革命的道路，需要通过国与国之间的战争。社会主义国家一贯坚持实行同资本主义国家和平共处和和平竞赛的政策，一贯主张通过谈判解决国际争端，裁减军备，禁止核子武器，解散军事集团，取消外国军事基地，制止复活西德和日本的军国主义势力。社会主义各国，首先是苏联的和平倡议，获得了世界人民的热烈拥护和支持。中国共产党和中国人民，从来就把保卫世界和平、实现和平共处、防止世界战争当作自己在国际斗争中最迫切的任务。在过去一年里，我国同缅甸、尼泊尔、阿富汗、几内亚和柬埔寨先后签订了友好和互不侵犯条约或者和平友好条约，同缅甸签订了两国边界



条約，同尼泊尔签订了关于两国边界的协定，同印度尼西亚就华侨双重国籍問題条約的实施办法达成了協議。这些条約、协定和協議的締結，証明了和平共处五項原則的无限生命力，对于维护世界和平的事业作出了重大貢獻。今后，我們仍将同社会主义各国和一切爱好和平的国家和人民在一起，为保卫世界和平、防止世界战争而进行頑强的斗争。

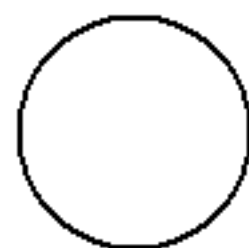
社会主义陣营的团结和国际共产主义运动的团结，是各国人民爭取世界和平、民族解放、民主和社会主义的斗争取得胜利的最重要的保証。这种偉大的团结，是由共同理想和共同事业联系起来的，是在对共同敌人的共同斗争中发展和巩固起来的，是以馬克思列宁主义和无产階級国际主义原則为基础的。中国共产党根据无产階級国际主义原則，始終一貫地为维护这种偉大的团结而奋斗。

社会主义各国根据完全平等、互相尊重独立和主权、互不干涉內政、互利和同志式相互援助的原則进行政治、經濟和文化的合作。各国共产党都是独立的、平等的，同时，必須本着无产階級国际主义的精神，遵守各兄弟党在會議上共同制定的有关反对帝国主义、爭取和平、民族解放、民主和社会主义斗争的共同立場，在共同的事业中团结一致和相互支持。这次會議的声明指出：各国共产党和工人党根据需要举行會議来討論迫切的問題，互相了解彼此的观点和立場，通过协商途徑得到一致的观点，协调在爭取共同目标的斗争中的共同行动。这对于加强团结、爭取共同事业的胜利，是完全必要的。

偉大的馬克思列宁主义学說，是社会主义陣营的团结和国际共产主义运动的团结的不可动摇的思想基础。为了保卫馬克思列宁主义的純洁性，創造性地运用和发展馬克思列宁主义，必須坚决反对作为资产階級思想反映的、背离馬克思列宁主义的修正主义，特别是南斯拉夫修正主义。現代修正主义仍然是国际共产主义运动的主要危險。与此同时，也要反对脱离实际、脱离群众的教条主义和宗派主义傾向。中国共产党中央全会认为，繼續貫徹馬克思列宁主义的普遍真理和中国革命与建設的具体实践相結合的原則，提高党和国家干部的馬克思列宁主义水平，在目前具有特別重要的意义。

中苏两国两党的团结具有特別重大的意义。偉大的苏联共产党是国际共产主义运动中历史最久、經驗最丰富的先鋒队。偉大的苏联是社会主义陣营中最先进最强大的国家。中国共产党一貫为维护和加强中苏两党两国的团结而努力，认为这是中苏两国人民的基本利益所在，也是全世界人民的基本利益所在。帝国主义者妄想分离中苏两党两国团结的阴谋，是永远不能实现的。

中国共产党第八届中央委员会第九次全体會議，号召全体共产党员和全体中国人民，高举一九五七年莫斯科宣言和一九六〇年莫斯科声明的偉大的馬克思列宁主义旗帜，在国际事务中，加强同苏联的团结，加强整个社会主义陣营的团结和国际共产主义运动的团结，加强全世界工人階級的团结和一切爱好和平、自由的人民的团结，爭取世界和平和人类进步事业的新的胜利。



社論 大興調查研究之風

一切从实际出发

——紀念《农村調查》出版二十周年

毛澤东同志从来十分重视調查研究，并且經常亲自动手进行調查研究工作。著名的《湖南农民运动考察报告》，就是毛澤东同志到湖南作了三十二天的实地調查，在掌握了系統的材料的基础上，經過深入的分析写成的。在第二次国内革命战争时期的艰苦岁月里，毛澤东同志率領紅軍轉战南北，他經常抓住机会动手作农村調查，积累了許多內容丰富、生动，又有深刻的馬克思列宁主义分析的調查材料。这些調查材料，一部分在战争中遺失了，一部分保存了下来。在一九四一年，毛澤东同志亲自校讀了保存下来的調查材料，編为《农村調查》一书，写了序言和跋。《农村調查》的序言和跋，后来收在《毛澤东选集》第三卷中。《农村調查》的出版，到現在整整二十周年了。

《农村調查》在当时出版的主要目的，“是为了帮助同志們找一个研究問題的方法”，“指出一个如何了解下层情况的方法”^①，換一句話說，就是为了在全党各級领导机关和广大干部、党员中，大興調查研究之風，克服主观主义，树立馬克思列宁主义的观点、方法和工作作风。一九四一年八月，党中央根据毛澤东同志的建議和他写的《农村調查》的序言和跋的基本精神，作了《关于調查研究的决定》。在一九四二年的整風运动中，党中央把《农村調查》的序言列为二十二个整風学习文件之一，全党干部結合实际认真地学习了这个文件，这个文件的基本精神深入了人心。那次整風收到了很大成效，“这种成效，主要地是在于使我們的领导机关和广大的干部和党员，进一步地掌握了馬克思列宁主义的普遍真理和中国革命的具体实践的統一这样一个基本的方向。”^②从那次整風起，在全党各級领导机关和广大干部、党员中，大大地兴起了調查研究之風，大家懂得了“沒有調查就沒有发言权”这个普遍真理，造成了一个良好的風气：人人以調查研究为荣，以“閉塞眼睛捉麻雀”、“瞎子摸魚”、粗枝大叶、夸夸其談、“下

① “‘农村調查’的序言和跋”。《毛澤东选集》第3卷，人民出版社1953年第2版，第789、791頁。

② “目前形势和我們的任务”。《毛澤东选集》第4卷，人民出版社1960年版，第1262頁。



車伊始”就哇啦哇啦发議論的那种主观主义作风为耻。調查研究的作风的树立和发扬，对于推进中国革命的胜利，是有重大的意义的。历史証明，《农村調查》这个榜样所体现的馬克思列宁主义的观点、方法和作风，《‘农村調查’的序言和跋》对調查研究的重要性、意义和方法所作的理論的闡明，对于全党转变思想作风，对于党的建設，对于党的路綫和各项政策在各地的正确贯彻执行，起了极为巨大的作用，从而加速了中国革命的胜利。今天，我們讀起这些文件来，仍然感到十分新鮮。这些文件所体现的馬克思列宁主义的方法論和工作作风，是永远有效的，今天仍然是我們的工作指南。

毛澤东同志指出：真正的好的领导，必須經常地周密地进行調查研究，“对于中国各个社会阶级的实际情况，沒有真正具体的了解，真正好的领导是不会有。”^①为什么呢？因为经过調查研究，真正地了解情况，才能制定出正确的政策，也才能正确地执行政策。不进行調查研究，对实际情况沒有真正的具体的了解，单凭脑子想像，是无论如何也不可能制定出正确的政策来的。对于执行机关說来，如果不对本地区的实际情况、各个阶级、阶层的动态，經常地进行周密的調查，也不可能正确地执行政策。

毛澤东同志在《兴国調查》整理后記中說：“实际政策的决定，一定要根据具体情况。坐在房子里面想像的东西，和看了粗枝大叶的书面报告上写着的东西，决不是具体的情况，倘若根据‘想当然’或不合实际的报告来决定政策，那是危险的。”我們是辯証唯物主义者，我們必須尊重辯証唯物主义。一切工作必須从实际出发，也就是必須从进行調查研究开始；否則，加强领导，正确贯彻执行政策，理論和实际相联系等等，就无从說起。离开实际調查，坐在房子里冥思苦想，这是唯心主义的思想方法，这样子去制定政策和执行政策，不是犯右的錯誤就是犯“左”的錯誤。历史經驗証明：凡是在政策上犯了右的或“左”的錯誤的，都是不重視和不进行調查研究的；凡是正确地掌握政策、工作做得好的，都是十分重視了解情况，都是在馬克思列宁主义指导之下經常进行周密系統的調查研究的。

所以在一九四二年整風中，毛澤东同志特別強調調查研究，用加强調查研究去反对主观主义，保証中央路綫、政策在各地、各个部門正确贯彻执行。加强調查研究是克服主观主义最好的方法，是正确贯彻执行党中央的路綫和政策的基本保証，这是一条真理。在民主革命时期是这样，在社会主义革命和社会主义建設时期也是这样。

毛澤东同志指出：“对于担负指导工作的人來說，有计划地抓住几个城市、几个乡村，用馬克思主义的基本观点，即阶级分析的方法，作几次周密的調查，乃是了解情况的最基本的方法。只有这样，才能使我們具有对中国社会問題的最基础的知識。”^②毛澤东同志非常善于

①② “‘农村調查’的序言和跋”。《毛澤东选集》第3卷，人民出版社1953年第2版，第789頁。



从典型調查研究中概括出一般的結論。他說，比如要了解麻雀的結構，不必也不可能把天下的麻雀一一加以解剖，認真解剖几只就够了。

領導者作一些“走馬看花”式的調查以及看下面送來的書面報告、統計數字，都是必要的；但是，了解情況的最重要、最基本的方法還是親自動手作比較深入的典型調查。如果只是“走馬看花”，一般說來就只能看到表面的現象。現象是入門的嚮導，知道一些現象當然是有用處的。但是，只有親自作了系統周密的典型調查，才能正確處理“走馬看花”所看到的大略情況，做到去粗取精、去偽存真、由此及彼、由表及里，從中得到規律性的認識。對於看下面送來的書面報告也是這樣，調查了幾個典型材料，有了對實際情況的基礎知識，才能從書面報告中看出問題來，看出那些結論和建議是真知灼見，可以實行，那些結論和建議是“想當然”的，不能實行，那些情況是基本的，那些情況是次要的，等等，這樣就能在更高的水平上綜合下面送來的書面報告材料。如果不作典型調查，對於確實具有真知灼見的報告，也會因為自己缺乏對實際情況的具體了解而忽略過去。正確的統計數字，對於掌握全面情況是很重要的，但是，只有具體了解實際情況的領導者，才能利用這些數字去引出一般的結論。這就是毛澤東同志十分強調領導者要親自作典型調查、親自解剖幾個麻雀的基本原因，這也就是他屢屢告誡人們不要單是坐在屋子裡看下面送來的書面報告和統計表報的基本原因。

進行典型調查的最好的方法，就是開調查會，找了解情況的群眾和中下級幹部到會，“自己口問手寫，並同到會人展開討論。”^①要開好調查會，必須有眼睛向下的決心，必須有甘當小學生的精神，否則到會的人就會“知而不言，言而不盡”。具體地說來，調查會怎麼個開法呢？毛澤東同志所作的實際調查就是最好的榜樣。

例如毛澤東同志的《興國調查》。這個調查有兩部分：一部分是對八個家庭的調查，一部分是對“各階級在土地鬥爭中的表現”的調查。對於八個家庭的經濟狀況、人口、勞動力、生活和他們的要求、願望，調查得很詳盡、很周密。對於“各階級在土地鬥爭中的表現”，調查了下面一些項目：（一）本區舊有土地關係，其中包括田地分配和人口成份；（二）剝削狀況，其中包括地租剝削、高利剝削（高利剝削中又包括“錢利”、“谷利”等六種）、稅捐剝削；（三）鬥爭中的各階級，其中包括八個階級或階層在鬥爭中的具體表現；（四）現在土地分配狀況，其中包括田地、山林、池塘、房屋、各村分田的數量，等等；（五）土地稅；（六）蘇維埃（當時的工農政權），其中包括區政府、鄉政府、村政府、政府人員的弊病，等等。這次調查，毛澤東同志本來還準備調查兒童和婦女狀況、交易狀況和物價比較、土地分配後農業生產的狀況、文化狀況，因為敵人進攻，我軍決定誘敵深入，沒有來得及進行。從《興國

① “‘農村調查’的序言和跋”。《毛澤東選集》第3卷，人民出版社1953年第2版，第790頁。



調查》中可以看出以下几个特点：（一）周密、詳細，如孔夫子所說的“每事問”。（二）但又不是事无大小，現象罗列，而是貫串了階級分析的方法，調查的綱目也是在階級分析方法的指导下定出来的。（三）貫串了历史的方法，对于各个階級是历史的調查，对于八个家庭也是历史的調查，即調查它們在土地改革前怎样，土地改革中怎样，土地改革后怎样。（四）貫串了一般和个别相結合的方法。典型調查对于全局說来是个別，而在典型調查中又有一般和个別的关系。“各階級在土地斗争中的表現”是一般，“八个家庭的調查”是个別。“各階級在土地斗争中的表現”的調查，也包含着一般和个别，全乡的状况是一般，个别人物的經濟状况及其变化、具体表現、要求等等，又是个別。这样处处把一般和个别結合起来，对于情况的了解就能够既全面、又深入。（五）着重調查各階級的經濟状况，又注意他們的意識形态。（六）关心基本群众的生活状况和基本要求。总之，在这个調查中全面地貫徹了辯証唯物主义和历史唯物主义的方法。

开調查会要同到会的人展开討論，就是說調查必須是討論式的調查。大体說来，討論包括两种：一是某一个問題到会人說得不清楚，或者由于見聞所限、众口不一，主持調查会的人及时提問，展开討論；二是討論解決問題的方法，得出結論。毛澤东同志所作的实际調查，有些問題和到会人共同討論，作出了解決問題、改进工作的結論；有些未作結論，仅記錄了到会人对問題的答話。但作出結論来也好，由于材料所限暫時未作結論也好，他总是力求把問題的来龙去脉調查清楚，在調查中寻求解決問題的方法。这就是把調查过程同时作为研究过程，作为調查問題的產生原因和調查解決問題的方法的过程。这一点是非常重要的。解決問題的方法在那里？在实际中，在群众中。毛澤东同志在《长岡乡調查》整理后記中說：解決問題的方法，不是单凭领导人的腦子想得出来的，要依靠在动员群众执行各种任务的过程中去收集各种新鮮的具体經驗。这是彻底的辯証唯物主义的實踐观点、群众观点。碰到了困难問題，到群众中去調查，把問題摸透，把問題的历史、產生的原因、周圍的条件等等，弄个一清二楚，把群众的做法也調查明白，这样做得到了什么結果，那样做又得到了什么結果，并且和群众虛心地討論，把他們的經驗集中起来，解決問題的好方法就有了。

調查情况和解決問題的过程，同时又是向群众学习、集中群众經驗的过程。毛澤东同志在《长岡乡調查》整理后記中說：許多基层政权的工作同志，創造了許多动员群众的好办法，“他們与群众打成一片，他們的工作收到了很大的成功。上級苏維埃人員的一种責任，就在把这些好的經驗收集与整理起来，傳播到广大区域中去，这样的工作，現在應該立即在各省各县实行起来。反对官僚主义的最有效方法，就是拿活的榜样給他們看。”这些話，今天看来仍然具有无限的生命力。收集、整理（也就是总结、提高）和傳播群众的好經驗，在任何时



候都是领导者的责任；“拿活的榜样给他们看”，在任何时候都是“反对官僚主义的最有效方法”。对于共产党人来说，没有克服不了的困难，没有不可能解决的问题。道理在那里？就在于相信群众的创造力，在于能够用马克思列宁主义作指导去集中群众的智慧和经验。我们作调查，万不可存着这样的想法：你们（群众）说情况，我出主意，材料在你们手里，办法在我脑子里；而要有拜群众做老师、向群众“取经”的精神。

毛泽东同志一贯非常重视群众的经验。他告诉我们：“必须明白：群众是真正的英雄，而我们自己则往往是幼稚可笑的，不了解这一点，就不能得到起码的知识。”^①

对社会问题进行调查研究，必须运用阶级分析的方法。调查和分析社会各阶级的动态，这是决定政策和斗争策略的基础。没有对各个阶级的动态的深入了解，就不能制定出正确的政策和斗争策略。而调查分析各阶级的动态，又要以调查分析它们的经济状况和特殊的经济利益为基础。毛泽东同志作实际调查的时候，是非常重视这一点的。例如在《兴国调查》中，调查和分析了中农在土地改革中得到六大基本利益：第一，中农人口占全人口百分之二十，土地只占百分之十五，在土地改革中大都分进了土地。第二，土地改革前，中农讨一次亲要花很多钱，几乎等于中农的全部财产，讨亲很不容易，土地改革后，婚姻自由，一个钱也不要。第三，过去迷信，老人死了出丧要花很多钱，中农常常因此负债破产，土地改革后破除了迷信，不用那么破费。第四，过去牛贵，跌死一条牛（南方山地，常常跌死牛），卖得十元八元牛肉钱，要加上十多元，才能买回一条，土地改革后牛贱，跌死一条牛，再加三四元就可买回一条。第五，地主富农权力被打倒，迷信破除，送情送礼、香纸蜡烛都不要了，也节省一点用项。第六，除上述五项经济利益外，尚有政治上的利益，算是最重大的一项利益；过去，中农在地主富农统治之下，没有“话事权”，事事听人处置，土地改革后与贫雇农一起有了“话事权”。毛泽东同志分析了这些情况，就得出了必须和能够巩固地团结中农以及怎样团结中农的普遍结论。

观察各个阶级的动向，要从它们的基本的经济利益出发；某一个阶级拥护还是反对某一政策，最根本的就在于这一政策是增加还是损害它的利益。这是历史唯物主义的观点。党的政策必须照顾同盟者的利益，团结同盟者一道去打击革命的敌人。一九四八年毛泽东同志在《关于目前党的政策中的几个重要问题》一文中写道：“领导的阶级和政党，要实现自己对于被领导的阶级、阶层、政党和人民团体的领导，必须具备两个条件：（甲）率领被领导者（同盟者）向着共同敌人作坚决的斗争，并取得胜利；（乙）对被领导者给以物质福利，至少不损害其利益，同时对被领导者给以政治教育。没有这两个条件或两个条件缺一，就不能实现领

① “‘农村调查’的序言和跋”。《毛泽东选集》第3卷，人民出版社1953年第2版，第790页。



导。”^①以毛泽东同志为首的党中央，在中国革命的各个阶段，都是根据上述原则来确定对同盟者阶级的政策，实现对他们的领导的。

毛泽东同志在调查中还非常注意群众生活改善的状况，注意改善群众生活和发动群众支持革命战争的关系。长岡乡的工作，各方面都做得很好。当然那里有其自己特有的情况，那里的具体作法，别的地方不能完全照抄。但是，毛泽东同志对长岡乡的工作情况做了周密的调查，从中引出了一条普遍的结论：“苏维埃是群众生活的组织者，只有苏维埃用尽它的一切努力解决了群众的问题，切切实实改善了群众的生活，取得了群众对于苏维埃的信仰，才能动员广大群众加入红军，帮助战争，为粉碎敌人的围剿而斗争。应该明白：长岡乡在战争动员上的伟大成绩，是与他们改善群众生活的成绩不可分离的。”从这里，我们也可以体会到从典型调查中发现一般、抽出一般结论的方法。

调查研究是正确地制定政策和正确地执行政策的基础。毛泽东同志说：“共产党领导机关的基本任务，就在于了解情况和掌握政策两件大事。”“任何一个部门的工作，都必须先有情况的了解，然后才会有好的处理。”^②因此，各级领导者和领导机关，要实现正确的领导，就必须经常地进行深入的调查研究。毛泽东同志说，没有调查就没有发言权，并且说，主观主义是党性不纯的一种表现。这是我们必须时时刻刻记住的。

建国以来，我们的事业更复杂、更繁重了。党中央和毛泽东同志所以能够制定出正确的路线和政策，就是因为对中国的情况有深入的调查研究，从而把马克思列宁主义的普遍真理同中国革命和建设的具体实践密切结合起来。实践证明完全正确的“鼓足干劲，力争上游，多快好省地建设社会主义”的总路线，及其一整套“两条腿走路”的方针，就是党中央和毛泽东同志根据我国实际情况，集中广大干部和群众的智慧、经验、要求而制定出来的。各地方的各级领导机关，正确执行党的路线、政策，取得了伟大的成绩，也是以对本地情况的经常调查研究为基础的。为了把工作做得更好，我们必须继续发扬党的调查研究的优良传统。社会主义建设事业是很复杂的，在每一项工作中，不经过反复的调查研究，便不能彻底摸清客观规律。社会主义时代是“一天等于二十年”的时代，在总路线照耀下，我们的事业以不断跃进的姿态前进，情况的变化是非常迅速的，所以也就更需要经常地进行调查研究，及时了解变化了的客观情况。在全党领导机关和干部、党员中，根据毛泽东同志关于调查研究的指示，大兴调查研究之风，一切从实际出发，党的总路线和各项政策就一定能在各地、各个部门得到更好的贯彻执行，从而取得更大的胜利。

① 见“毛泽东选集”第4卷，人民出版社1960年版，第1273页。

② “改造我们的学习”。“毛泽东选集”第3卷，人民出版社1953年第2版，第802页。



《不怕鬼的故事》序

·何其芳·

世界上并没有鬼。相信有鬼是一种落后的思想，一种迷信，一种怯懦的表现。这已经成为今天的人们的常识了。

但在从前，人们并不是这样看的。许多人相信有鬼，而且怕鬼。这是无足奇怪的。人对于自然现象和社会现象还不能科学地去理解的时候，他不可能不有各种各样的迷信。何况那时的反动统治阶级，还要利用鬼神来愚弄人民，吓唬人民，巩固他们的统治呢。

今天看来，值得我们惊异的，倒不在于当时有鬼论者之多，而在于当有鬼论者占优势的时候，还是有主张无鬼论的少数派。《论语》中记载的孔子，对于鬼神就有所怀疑，有所保留。荀子在《解蔽篇》中曾经嘲笑一个“愚而善畏”、相信有鬼怪的人。汉朝的桓谭和王充，晋朝的阮瞻和阮修，南北朝的范缜，都抱有唯物主义的见解。他们或者认为人的形体灭亡精神就随之灭亡，或者明白地主张无鬼论。无鬼论和无神论的思想在我国历史上是像火种一样不曾断绝的。这是我们民族的智慧的不灭的光辉！对古代的不为鬼神的迷信所束缚的人，我们不能不佩服他们思想上的勇敢，见解上的卓越。

我国过去的笔记小说的作者，很多都是喜欢谈鬼的。这自然常常是表现了这些作者

还未能超脱出关于鬼的迷信。但是他们之中也有这样一些人：他们虽然认为有鬼，却对这种大家以为可怕的鬼表示不敬，认为没有什么可怕，并且描写了一些敢于骂鬼、驱鬼、打鬼、捉鬼的人物。这类故事是很有意义的。它们机智地反映了我国古代人民的大无畏精神。这就是我们编选的这种“不怕鬼的故事”。

我们编这个小册子，目的不在于借这些不怕鬼的故事来说明我国古代的唯物主义的思想。我们主要是想把这些故事当作寓言、当作讽刺性的故事来介绍给读者们。如果心存怯懦，思想不解放，那末，人们对于并不存在的鬼神也会害怕。如果觉悟提高，迷信破除，思想解放，那末，不但鬼神不可怕，而且帝国主义、反动派、修正主义，一切实际存在的天灾人祸，对于马恩思列宁主义者来说，都是不可怕的，都是可以战胜的，都是可以克服的。

我们开始编这个小册子，是在《人民日报》发表了《毛泽东同志论帝国主义和一切反动派都是纸老虎》之后。毛泽东同志说：“一切反动派都是纸老虎。看起来，反动派的样子是可怕的，但是实际上并没有什么了不起的力量。从长远的观点看问题，真正强大的力量不是属于反动派，而是属于人民。”①这还是一九四六年他在延安接见美国



記者安娜·路易斯·斯特朗時說的話。在這以後，我們打敗了美帝國主義支持的蔣介石，建立了中華人民共和國。在抗美援朝戰爭中，我們又和朝鮮人民一起打敗了美帝國主義的侵略軍。許多事實證明了毛澤東同志的論斷。然而，怎樣認識革命力量和反動力量的問題，在中國，在世界範圍內，都還是一個大問題，還是有許多人沒有得到解決。他們還有迷信。他們還沒有解放思想，或者還沒有完全解放思想。他們不知道帝國主義和一切反動派在某些時候還顯得“強大”和“有力量”，在歷史上的說只是暫時的現象，只是臨時起作用的因素；它們的反人民的性質，它們的已經腐爛和沒有前途，却是事物的本質，却是經常起作用的因素。同反動力量相反，革命力量在某些時候還顯得不夠強大，只是暫時的現象，只是臨時起作用的因素；它的進步的性質，它的獲得人民的擁護和必然會勝利，却是事物的本質，却是經常起作用的因素。因此，我們完全有理由藐視帝國主義和一切反動派，完全有把握、有信心戰勝它們。同紙老虎一樣，傳說中的鬼的樣子也是可怕的，但許多不怕鬼的故事卻寫出了它實際上並沒有什麼可怕。這些故事都是這樣描寫的：人只要不怕鬼，敢于藐視它，敢于打擊它，鬼就怕人了。不要怕鬼，這不但可以作我們在戰略上藐視帝國主義和一切反動派的比喻，而且還可以擴大這個比喻的內容：對於一切看起來似乎可怕但實際上並沒有什麼可怕的事物，如果我們不能破除迷信，解放思想，對它們抱有畏懼和顧慮，都可以叫

作是“怕鬼”，都是同怕鬼一樣可笑的事情。

世界上並沒有過去的故事里所說的那種鬼，但是世界上又確實存在着許多類似鬼的東西。大而至于國際帝國主義及其在各國的走狗，以南斯拉夫鐵托集團為代表的現代修正主義，嚴重的天災，一部分沒有改造好的地主階級分子資產階級分子篡奪某些基層組織的領導權，實行復辟，小而至于一般工作中的困難、挫折等等，都可以說是類似鬼的東西。帝國主義、反動派、修正主義等等，它們同鬼有不同之點，它們是實際存在的，而鬼是並不實際存在的。但是，它們同傳說中的鬼又有共同之點，就是總要為祟，總要搗亂，總要引起麻煩；它們或者兇惡極惡，面目猙獰，或者形容妖冶，狐媚惑人；它們都會迷、會遮、會吓，其變化多端和詭異的程度，可以使過去的故事里的鬼相形見绌；而最重要的，是它們同傳說中的鬼一樣，看起來似乎可怕，實際上並沒有什麼可怕。有些人對它們發生畏懼之心，也同怕鬼一樣，都是由于思想落后，由于沒有解放思想、破除迷信，由于主觀認識不符合客觀實際而來的怯懦。徹底掃除這種落后的“怕鬼”思想，對於每個革命者來說，是嚴重的鬥爭任務。還有一種“半人半鬼”的人，他們不是被改造為完全的人，就會走到成為完全的“鬼”。當着他們還是“半人半鬼”的時候，他們的反動的一面也是會同其他“鬼類”一樣總要為祟，

① 見“毛澤東選集”第4卷，人民出版社1960年版，第1193頁。



总要捣乱。读一读过去的不怕鬼的故事，大家来提倡不怕鬼的精神，是大有好处的。

彻底的辩证唯物主义者，真正的无产阶级的革命者，当然比过去故事里的那些不怕鬼的人更加高明。他们清楚地知道，不管国际国内反动势力表面上多么强大，终究挡不住具有雷霆万钧之势的历史车轮。历史和现实生活的规律，总是正战胜邪，真战胜伪，善战胜恶，美战胜丑，新生的革命力量战胜腐朽的反动力量，被剥削被压迫的人民战胜剥削者压迫者，先进战胜保守。所以，在彻底的辩证唯物主义者、真正的无产阶级的革命者看来，世界上什么都不可怕。帝国主义，反动派，修正主义，被打倒的阶级实行复辟或企图复辟，特大的天灾，以及一般工作和斗争中的困难、挫折等等，一切都不可怕。在全体上，在战略上，对这一切完全可以而且必须加以藐视。对于敌人、对于阻碍我们前进的事物不敢藐视，被帝国主义和反动派吓破了胆，或者在困难和挫折面前低头屈膝，那就是二十世纪里的怕鬼的人。

我们选的这些故事，很多都是正面描写人的勇敢，不怕鬼怪。选自《夷坚志》的《漳州一士人》，里面的那个人物就什么怪异都不怕。他讲得很好：“天下无可畏之事，人自怯耳。”选自《阅微草堂笔记》的《鬼避姜三莽》，里面的那个人物听人讲到一个捉鬼的故事，就天天晚上潜行在坟墓间，像猎人等待狐狸和兔子一样，准备捉鬼；然而却一直沒有碰到鬼。这个故事的作者的评论也不

错。他说：“三莽确信鬼可缚，意中已视鬼蔑如矣，其气焰足以慑鬼，故鬼反避之也。”选自《子不语》的《陈鹏年吹气退缢鬼》，这个故事写得有些阴森。它描写缢鬼“耸立张口吹陈，冷风一阵，如冰。毛发凛冽，灯荧荧青色将灭”。但接着的一段叙述却有意思。陈鹏年这时想：“鬼尚有气，我独无气乎？”于是他鼓气吹鬼，鬼最后被吹得如烟散尽。选自《金壶七墨》的《陈在衡》，里面的一个鬼作了这样的诚实的自白：“鬼实畏人。”这很像是这些故事的总结。我们对于国际国内一切反动势力、天灾人祸，对于一切表面上可怕但实际并没有什么可怕的事物，不是都应该有这样的气概吗？难道它们有气，我们反而没有气吗？难道按照实际情况，不是它们怕我们，反而应该是我们怕它们吗？难道我们越怕“鬼”，“鬼”就越喜爱我们，发出慈悲心，不害我们，而我们的事业就会忽然变得顺利起来，一切光昌流丽，春暖花开了吗？

有些故事同样是表现不怕的精神，却写得很有风趣。出自南北朝的《幽明录》的《阮德如》就是一例。阮德如在厕所见到了一个鬼，他心安气定地笑着对它说：“人言鬼可憎，果然！”鬼就羞惭而退了。这个故事写得简短有味。也是选自《阅微草堂笔记》的《曹竹虚言》，里面那个不怕鬼的人看见鬼披发吐舌，变作吊死鬼的样子来吓他。他笑着说：“犹是发，但稍乱；犹是舌，但稍长；亦何足畏！”鬼又把它头取下来放在桌子上。他仍然笑着说：“有首尚不足畏，况无首耶！”于是



鬼就技穷了。从《聊斋志异》的《青凤》中节录的《耿去病》，里面描写的对付鬼的办法更妙：

生乃自往，讀于樓下。夜方凭几，一鬼披发入，面黑如漆，張目視生。生笑，染指視墨自塗，灼灼然相与对視。鬼慚而去。

国际国内的反动势力是比鬼还不知道羞耻的。然而我們有时候也必須学耿去病的办法，即以其人之道还治其人之身。并不是为了引起它們的慚愧，而是这可以使它們无可如何，知难而退。

毛澤东同志在第三次国内战争时期提出的“一切反动派都是紙老虎”的論断，在精神上武装了全国人民，加強了全国人民的胜利信心，在人民解放战争中起了极其偉大的作用。在今后反对帝国主义和爭取世界和平的斗争中，在最后战胜国内反动阶级残余力量、爭取建成社会主义偉大国家的偉大斗争中，毛澤东同志的在战略上藐視敌人的思想繼續鼓舞着我們，使我們同样会取得偉大的胜利。毛澤东同志的这个在战略上藐視敌人的思想，总是同在战术上重視敌人的思想一起提出来的。远在一九三六年写的《中国革命战争的战略問題》中，他就說过：“我們的战略是‘以一当十’，我們的战术是‘以十当一’，这是我們制勝敌人的根本法則之一。”^①在一九四八年写的《关于目前党的政策中的几个重要問題》中，他更为詳尽地指出：我們在全体上，在战略上，应当輕視敌人，反对对敌人的力量估計过高，但在每一个局部上，在每一个具

体斗争問題上，却又决不可輕視敌人，相反，应当重視敌人。他說：“如果我們在全体上过高估計敌人力量，因而不敢推翻他們，不敢胜利，我們就要犯右傾机会主义錯誤。如果我們在每一个局部上，在每一个具体問題上，不采取謹慎态度，不讲究斗争艺术，不集中全力作战，不注意爭取一切应当爭取的同盟者（中农，独立工商业者，中产阶级，学生、教員、教授和一般知識分子，一般公務人員，自由职业者和开明紳士），我們就要犯‘左’傾机会主义錯誤。”^②毛澤东同志的这个思想是在中国长期的革命斗争中經過反复考驗的經驗的总結。他把異常复杂的革命的战略和战术問題用这样簡明的語句表达出来，作为我們在革命斗争中的一条根本指导原則，这是馬克思列宁主义的高度的理論的概括。

为什么我們对于敌人既要在战略上藐視又要在战术上重視呢？毛澤东同志在一九五八年十二月中共中央政治局武昌會議上給我們作了透彻的說明。他指出这是因为世界上一切事物无不是对立的統一，无不具有两重性。帝国主义和一切反动派也有两重性，它們是真老虎又是紙老虎。从本质上看，从长期上看，它們是紙老虎，因此我們应当在战略上藐視它們。从它們吃了成百万成千万的人而且今后还会吃人上看，它們又是真老

① 見“毛澤东选集”第1卷，人民出版社1952年第2版，第220頁。

② 見“毛澤东选集”第4卷，人民出版社1960年版，第1267—1268頁。



虎；因此我們又应当在策略上在战术上重視它們^①。这就說明了，我們的革命理論的辯証法，我們的战略、策略和战术的辯証法，正是客觀事物的辯証法的正确反映。正因为我們的理論，我們的战略、策略和战术，正确地反映了客觀事物的規律，然后我們才能够战无不胜。同对待敌人一样，我們对待工作中的困难和挫折，也必須既在战略上藐視，又在战术上重視。一切革命工作中的困难和挫折，都不过是暫时的現象，都不过是前进道路上的阻碍和曲折，都是可以克服、可以扭轉的。事物总是在一定的条件之下通过斗争同它的对方交换位置，向着它的对方的地位轉化的。在进行着翻天覆地的革命事业的人們的面前，革命工作中的困难和挫折都是十分渺小的存在。从这点上說，我們完全应当藐視它們。然而我們又必須正視它們，認真地研究它們，从其中取得必要的經驗教訓，并且寻找出克服和扭轉的有效办法，坚决貫徹执行，然后才能战胜它們，順利前进。从这点上說，我們又应当重視它們。

我們这里选的不怕鬼的故事，都是着重描写人的勇敢，描写他們对于鬼怪无所畏惧，而且敢于打击它們，因之或許更多地表現了战略上藐視的精神。但其中有些故事也是可以用来說明战略上藐視和战术上重視的密切結合的必要的。这个小冊子的第一篇，选自千宝的《搜神記》的《宋定伯捉鬼》，写得很有兴味，也很有意义。你看这个年少时就敢于捉鬼的人，他不但胆大，而且是心細的。他

不但夜行遇鬼，毫不畏惧，精神上完全处于主动的地位，而且善于根据具体情况采取适当的办法，使他遇到的鬼从头到尾都在他的掌握之中。最初，鬼問他是誰，他就麻痺它，說“我亦鬼”。鬼建議兩人輪流背着走。鬼发现他太重，疑惑他不是鬼。他又一次地麻痺它說：“我新鬼，故身重耳。”他們过河，鬼涉水无声，他却有声。鬼又怀疑了，問他“何以有声？”他第三次麻痺它：“新死不习渡水故耳。勿怪吾也。”他不但一直使鬼为假象所迷惑，而且还从它的口中探听出来了制服鬼的办法。他說他是新鬼，不知道鬼畏忌什么。鬼告訴他：“惟不喜人唾。”后来鬼变成了羊，他就用唾沫唾它，使它不能再变化逃走。这个鬼就是这样终于为他所捕获了。这个故事不正是表現了这个捉鬼的人不但在整个精神上藐視鬼，而且在具体对待它的时候又很謹慎、很有智謀嗎？

从《聊斋志異》选出的《妖术》，也有同样的內容。这个故事里的于公，不相信街上的算卦人說他三天就要死的預言，沒有受到詭詐。但他回去以后，并不是毫无警惕的。到了第三天，他靜坐在屋子里看究竟有什么事情发生。白天过去了，到了晚上，他便关門点灯，帶劍坐着等待动静。那个会妖术的算卦人果然派一个荷戈的“小人”来杀害他，他用劍砍断了它的腰，原来是一个紙人。接着又一个猙獰如鬼的怪物来了，他用劍砍断了它，原来是一个土偶。后来又来了一个高与檐齐的巨鬼，它一

① 見“毛澤东选集”第4卷，人民出版社1960年版，第1190頁題解。



推窗子，墙壁都震动得要倒塌的样子。于公怕房塌被压，就开门出去和它搏斗。因为他会武术，这个巨鬼终于被他打败了，原来是一个木偶。如果这个于公不是既对妖术和鬼怪无所畏惧，同时又充分加以警惕，而且有武器和武术的准备，他不是就会被那个算卦人派来的鬼怪所杀害吗？他又怎样还能揭穿那个算卦人的妖术，并且最后给以应得的惩罚呢？

这个小册子里含有这样的内容的故事还有，不过不如这两篇情节较为复杂曲折，我们就不一一举出了。这些故事都说明了这样的道理：总的说来，鬼并没有什么可怕，人是完全能够打败它、制服它的。但对于每一个具体的鬼，对于每一个同鬼相周旋的具体场合，人又必须采取谨慎态度，必须有智谋，然后才能最后取得胜利。这个道理是含有深刻的意义的。虽说世界上并没有鬼，我们古代的传说和迷信既然把鬼描写成为一种能够害人的东西，这些故事的作者就会根据人在实际生活中的经验，根据人和有害的事物作斗争的经验，这样去虚构他们的故事，并从而表现出这样的道理来。当然，如果没有毛泽东同志的高度的理论上的概括，如果没有他的思想的指引，我们读这些故事是不容易看出这样的意义和教训的。

早在四十一年以前，当中国还是魔鬼当道、魑魅横行的时候，毛泽东同志所主办的《湘江评论》创刊号就向中国人民发出号召：“什么不要怕？天不要怕，鬼不要怕，死人不要怕，官僚不要怕，军阀不要怕，资本家不

要怕。”这是何等振奋人心的大无畏精神！一切马克思主义者，一切以改造世界为己任的革命人民，都应该具有这种崇高的风格和革命的气魄，彻底破除迷信，解放思想，做一个天不怕地不怕的硬汉，做一个既有冲天干劲又有科学分析精神的智勇双全的人！

这本书从一九五九年春季全世界帝国主义、各国反动派、修正主义组织反华大合唱的时候，就由中国科学院文学研究所着手编辑，到今年夏季即已基本上编成。那时正是国内修正主义起来响应国际修正主义、向着党的领导举行猖狂进攻的时候，我们决定将本书初稿加以精选充实，并决定由我写一篇序。一九六〇年底，国际情况起了很大变化，八十一个共产党和工人党在莫斯科举行了代表会议，发表了反对帝国主义、反对反动派、反对修正主义的声明。这个“不怕鬼”的声明使全世界革命人民的声势为之大振，妖魔鬼怪感到沮丧，反华大合唱基本上摧垮。但是读者应当明白，世界上妖魔鬼怪还多得很，要消灭它们还需要一定时间，国内的困难也还很大，中国型的魔鬼残余还在作怪，社会主义伟大建设的道路上还有许多障碍需要克服，本书出世就显得很有必要。当党的八届九中全会于一九六一年一月作出了拥护莫斯科会议声明的决议和对国内政治、经济、思想各方面制定了今后政策，目前条件下的革命斗争的战略战术又已经为更多的人所了解的时候，我们出这本《不怕鬼的故事》，可能不会那么惊世骇俗了。



爭取我国工业生产建設的新胜利

薄 一 波

在一九五八年至一九六〇年三年中間，我国的工业生产建設有了很大的发展。一九六〇年比一九五七年，工业总产值增长了将近两倍，平均每年增长百分之四十以上。我国鋼的产量，一九六〇年达到了一千八百四十五万吨，比一九五七年的五百三十五万吨增长了将近两倍半，平均每年增加四百三十七万吨，为第一个五年平均每年增加八十万吨的五倍半。我国鋼的产量在世界上的位置，一九五七年是第九位，一九六〇年上升为第六位。我国煤炭的产量在世界上的位置，一九五七年是第五位，一九六〇年上升为第二位。三年中，我国工业的其他产品，例如生鉄、电、石油、各种机器設備、化学肥料等等，以及各方面的基本建設，也都实现了連續大跃进。

我国工业經過了三年的連續大跃进，不仅生产水平大大提高了，而且物质技术基础也大大加强了。一九六〇年比一九五七年，我国机床的拥有量和工程技术人员，都增长了一倍多。許多工业产品，在数量大大增加的同时，质量也提高了，品种也增加了。不論鋼、鋼材、机床和其他重要工业产品的品种，一九六〇年都比一九五七年有了很大的增长。我国工业生产水平的不断提高和物质技术基础的不断壮大，对于我国国民經济、首先是农业的技术改造，对于科学文化的发展和提高，都已經发生而且將繼續发生巨大的促进作用。

一九五七年，党中央和毛澤东同志提出了在十五年或者更多一点的时间內在鋼鉄和其他主要工业产品的产量方面赶上和超过英国的战斗号召。这个号召，大大地鼓舞了全国人民加快我国工业发展的斗争意志，提高了全国人民的劳动热情，发挥了全国人民的积极性和創造性。經過了三年的連續大跃进，不仅我国人民完全有信心用十年左右的时间在主要工业产品的产量方面超过英国，甚至我們的敌人也不能不承认这种可能了。当我们党提出用十五年左右的时间在主要工业产品的产量方面赶上和超过英国的时候，英国资产阶级經济学家曾經嘲笑我們，认定那是不可能做到的事情。可是不久以前，倫敦泰晤士报也不能不說：“英国應該警惕，巨龙能够超过我們。”

三年的連續大跃进使我們贏得了時間。一九六〇年我国工业主要产品的产量大大超过了



原定第二个五年计划的一九六二年的水平，这就使我们有可能也有必要在第二个五年计划的后两年，用较多的力量，来巩固三年大跃进的成就，充实新发展起来的一些事业的内容，提高那些需要进一步改善的新事物的质量。党的八届九中全会确定：一九六一年在重工业的安排上，应当适当地缩小基本建设的规模，调整发展的速度，在已有的胜利的基础上，采取巩固、充实和提高的方针。这就是说，应当努力提高产品的质量，增加产品的品种，加强生产中的薄弱环节，继续开展群众性的技术革新运动，节约原材料，降低成本，提高劳动生产率。党的八届九中全会所确定的这一方针是完全正确的，我们应当坚决贯彻执行这个方针。

一切事物运动的规律都是螺旋式的上升和波浪式的发展，经济的运动也是这样。就我国工业大跃进的过程来说，可能是这样：在一定的基础上和在一定的生产条件下，有几年的发展速度很高，有几年的发展速度比较低一些，有几年又会出现很高的发展速度。过去三年我国工业的发展，是在比较薄弱的基础上进行的，数量有很大的增长，质量也有一定的提高。今后我们要求在数量继续增长的同时，大大地提高质量。可以预计，经过两三年的时间，我国工业一定会在新的发展的基础上，更加巩固、更加充实、更加提高，必将出现更好的跃进。因此，必须认识，党中央所提出的巩固、充实、提高的方针，是积极的方针，它既有利于巩固三年连续大跃进的伟大成绩，又有利于今后国民经济的继续跃进。

贯彻执行在发展的基础上巩固、充实、提高的方针，首先要集中力量加强农业战线，加强各行各业对农业的支援，尽最大努力争取今年农业获得较好的收成，尽可能提高农业的发展速度。同时，要努力开辟新的原料来源，加快轻工业的发展，尽可能保证人民生活必需品的供应。在重工业内部应当认真抓紧采掘工业，更多地增产煤炭、石油、铁矿石、有色金属矿石、化工原料、非金属材料及木材等等，使它们进一步适应加工工业发展的需要。为此，矿山的工作必须加强，矿山的建设必须加紧进行。采矿所需要的勘探、采掘、破碎、洗选、烧结、运输等设备和各种附属设备，以及矿山维修所需要的备品、配件，都必须积极安排生产，保证供应。在发展工业生产的同时，要加强交通运输工作，把原料基地和加工基地很好地联结起来，把生产单位和消费单位很好地联结起来，以保证生产和流通的顺利进行。为此，要加强必要的铁路支线和专用线的建设，对原有线路进行技术改造，对现有设备加强维护，增强短途运输、厂内运输和装卸的力量。运输部门和生产部门要加强协作，组织合理运输，消除浪费运输力的现象。在工业的基本建设方面，要适当缩小基本建设的规模，把力量集中起来，打歼灭战。今后两三年内工业基本建设的主要任务，是要从各个工业部门、生产过程各个环节的设备能力的现状出发，进行填平补齐，配套成龙，提高综合生产能力。在具体步骤上，应当首先充实已经建成或者部分建成的新企业，然后再安排必要的新项目。在



进行这一工作的时候，又应当分清主次，分别轻重缓急，优先保证那些国民经济要求最迫切的、生产条件最好的、对当年生产最起作用的、能够提高质量和增加品种的企业；不应当在国家计划以外任意增加新建和扩建项目。

我们优先发展重工业，不是为了别的，只是为了给国民经济的技术改造创造必要的物质条件，为了给农业、轻工业、交通运输业等经济部门提供现代化设备，推动它们更快地发展。马克思说过：“不变资本的生产，不是为它自身而发生的，却不过因为那些会把生产物供个人消费的生产部门，需要更多的不变资本。”^① 马克思这句话是对资本主义生产来说的，但是它的基本原理对社会主义生产也是适用的。这就是说，重工业本身需要不断地扩大再生产，但是这种扩大再生产，目的是为了促进其他经济部门的扩大再生产，是为了促进消费资料的扩大再生产。因此，重工业的发展，不仅应当考虑到本身的需要，而且应当全面地考虑到其他经济部门、特别是农业部门的需要，应当更多地考虑到如何为其他经济部门、特别是农业的技术改造服务。毛泽东同志说：“农业和轻工业发展了，重工业有了市场，有了资金，它就会更快地发展。这样，看起来工业化的速度似乎慢一些，但是实际上不会慢，或者反而可能快一些。”^② 经过三年的伟大实践，我们更加深刻地体会到毛泽东同志的这个观点的正确性。今后一定要坚决按照这个观点，来进行工作。

争取工业产品在质量和品种方面的跃进，是工业战线上在今后两三年内的一项主要任务。工业生产的数量是工业发展水平的一个重要标志，但不是唯一的标志。既没有离开数量的质量，也没有抽象的数量，所有产品在具有一定数量的同时，都具有一定的质量。同样，所有产品的质量，都体现在具有一定数量的产品中。数量有多少，质量有高低。当具有一定质量的产品数量发展到一定水平的时候，就必须更加重视质量和品种，把提高质量和增加品种当做第一位的要求。各个工业部门、各个工业企业，都要订出提高质量和增加品种的计划，并且采取切实有效的措施，保证实现。提高重工业产品的质量，具体来说，首先就要提高煤炭和钢铁的质量，降低煤炭的灰分和含矸率，降低生铁的含硫率，提高钢和钢材的合格品率，提高钢的出材率。同时，应当努力增加优质钢和合金钢的产量，增加重要钢材的产量，使它们在钢和钢材的总产量中所占的比重都大大提高。轻工业产品的质量，直接关系到消费者的切身利益；应当力求作到经久耐用，物美价廉，并且要考虑到城乡居民的普遍需要和特殊需要，增加花色品种。无论重工业部门或者轻工业部门，都应当切实制定和严格执行质量标准 and 产

① “资本论”第3卷，人民出版社1953年版，第374页。

② “关于正确处理人民内部矛盾的问题”，人民出版社1957年版，第37页。



品檢驗制度，凡是不合格的产品，不得出厂。任何企业，都不应当片面追求产值和产量，而降低质量。只完成产值、产量指标而没有完成质量、品种指标的企业、車間、小組和个人，都不能算作完成計劃；凡是全面地完成这些指标的，应当受到表揚和奖励。

在一定数量的基础上，提高质量和增加品种，对于我国工业的发展以及整个国民經济的发展，将发生极为重大的作用。工业产品的质量提高了，品种增加了，就可以大进一步地提高我国工业生产的技术水平，更好地消除工业生产中的薄弱环节，填补缺門，使整个工业体系和整个国民經济体系更加完整，而进一步提高工业材料和設備的自給率，更好地适应国家建設和人民生活各方面的需要。同时，也可以大大地节约人力、物力的消耗，更好地发挥經济效果。我国人民应当有志气有决心，不但在工业产品的数量上赶上和超过英国，而且在质量、品种上赶上和超过英国。我們一定要逐步地做到：凡是工业发达国家能够生产的产品，我們都能够生产；凡是工业发达国家已經达到的质量水平，我們都能够达到。

要全面地完成国家規定的产量、质量、品种等各項計劃指标，除了前面所說的要做好工业各部門之間的填平补齐的工作以外，在企业内部，特别是重工业企业的内部，要做好設備的維修和生产能力的平衡工作。每个重工业企业，都要充实机修力量，准备充分的备品、配件，以及必要的工具和工艺装备，保持正常生产所必需的原料、材料、燃料、半成品和在制品的周轉量，滿足包装材料的需要，保証主要技术措施的需要。每个工业企业，都要实事求是地調查研究本企业生产过程的各个环节，发现缺門和薄弱部分，采取积极措施，或者进行維修，或者改进技术，或者調整和增加必要的設備，按照企业規模的合理性，把薄弱环节和缺門填平补齐，配套成龙。这是一項非常細致的工作，作用很大，意义很大，做好了，就可以使我們現有的生产能力大为增长，有些甚至可能成倍地增长。因此，必須领导干部負責，亲自动手，組織专人，限期完成。机械工业的生产，必須滿足各方面配套、維修所需要的設備、备品、配件。今后出厂的产品，必須是成套的，并且要附有足够的配件和零件。現在許多重工业企业，厂內的运输能力不足，是一个亟待解决的問題。为了解决這個問題，这些企业都应当根据生产的需要，增加必要的运输力量，具备必要的运输装卸設備、貯料場地、倉庫等等。在大型厂矿內，应当注意厂內运输的合理布局，設立专门机构和专职人員管理运输工作，做到原料材料运得进，产品和廢料拉得出，保証生产的正常进行。

为了全面地完成国家計劃，在做好設備的維修和生产能力的平衡工作的同时，要合理地組織劳动力。这三年來，工业、交通部門的职工增加了一倍以上。就絕大多數的企业來說，目前不是人少了，而是人多了。这些企业，依靠現有的劳动力，完全可以保証生产繼續发展的需要。有些企业的領導人員，一提到增加生产任务，就要增加人。我們应当帮助这些同



志，使他們懂得党中央关于抽調劳动力加强农业生产第一綫的重要意义，使他們发掘企业中現有劳动力的巨大潜力。今后生产的进一步发展，决不能像过去那样主要依靠劳动力的增加，而应当反过来，主要是依靠劳动生产率的提高。我們应当引导企业的领导同志认真钻研，多想办法，改进劳动組織，加强劳动管理，把劳动生产率提高到新的水平。为此目的，各个企业都必須尽量减少非生产人員，充实生产人員，做到增产不增人。要严格实行定員定額，不經批准不得招人。要做好劳动力的調配工作，避免时而赶工、时而停工的現象。要提高出勤率，提高工时利用率，并且按照全面完成計劃的要求組織劳动竞赛。为此目的，尤其需要坚持和改进领导干部、工人群众和技术人員三結合的制度，进一步开展技术革新和技术革命运动。在占用劳动力很多的单位，如矿山、搬运、装卸这样的单位，更应当积极地提高半机械化和机械化的程度。同时，要有领导有計劃地发展和創造新技术。在技术革新和技术革命运动中，必須把敢想敢干和科学精神結合起来，把放手发动群众和一切經過試驗結合起来。一切革新成就和先进經驗，都要經過科学鉴定；在推广的时候，又要适合各个企业的具体条件。一切革新活动必須同生产紧密結合。凡是經過科学鉴定可以大量推广的新产品、新技术、新工艺，有关的领导机关都应当积极予以支持，納入生产計劃和技术操作規程。

工业部門当前的一項重要任务，是要在改进产品质量、增加品种、提高劳动生产率的基础上，进一步减少原料、材料、燃料的消耗，降低生产成本。工业的各个部門、各个企业，在这方面存在着巨大的潜在力量。根据一九六〇年十一月的材料：以煤炭消耗來說，同类的現代化企业的高炉炼一吨鉄所消耗的焦炭，先进的企业只有六百九十公斤，落后的企业却超过一吨；同类的火电站发一度电所消耗的煤炭，先进的企业只有零点四五三四公斤（按标准煤計算，下同），落后的企业却高达一公斤左右；再以生鉄的消耗來說，同类的現代化企业的轉炉生产一吨鋼所消耗的生鉄，先进的企业只有一点一吨，落后的企业却高达一点五吨，甚至还更多一些。又如鋼材的消耗，据一九六〇年的材料，生产一台容量相同、規格型号一致的大型变压器，先进的企业比落后的企业要少用鋼材四点五吨。只要我們帮助这些落后的企业采取有效措施，經過認真努力，使它們在原料、材料、燃料的消耗方面，首先达到平均先进水平，然后再达到先进水平，那么，就可以節約出大量的煤炭、生鉄、鋼材等等，而增产更多的工业品。

为了節約原料、材料、燃料的消耗，降低产品成本，所有企业都要加强定額管理，做好經濟核算工作。沒有定額就无法核算，而沒有核算就无法考察經濟效果的大小，也就不能推动落后赶上先进。应当教育职工突破原有的定額，創造新的定額，但决不是說不要定額，相反应当更加做好定額管理工作。应当发动职工进行經濟核算工作，但决不是說不要专业人員



的經濟核算工作，而是应当把兩者結合起來。每個企業，每個車間，每個小組，都要按月按季進行經濟活動分析。企業的領導人員，要抓先進和落後兩頭，帶動中間，使落後的逐步地趕上先進的。我們只要真正把經濟核算工作做好了，把原料、材料、燃料的消耗降低了，把勞動生產率提高了，把管理費用減少了，就能夠使產品的成本大大降低。

在那些有條件的企業中合理地實行綜合利用，適當地進行多種經營，也是節約原料、材料、燃料和降低產品成本的一個重要途徑。這裡可以舉吉林化學工業公司的例子來說明。這個公司利用在生產過程中的廢水、廢氣、廢渣，僅僅在一九六〇年下半年，就試制成功七十九種新產品，其中成批生產的有三十五種，重要的有：礦渣水泥一萬八千噸，礦渣棉九千噸，磷肥五千五百六十九噸，硫酸四千四百噸，電石二千噸，碳酸鈣八十二噸，硫化碱六十八噸，等等。凡是有條件進行綜合利用、多種經營的企業，都應當根據自己的技術和資源等條件，在經濟合理和有主有從的前提下，確定本企業綜合利用、多種經營的範圍和方向。

要做好上面所說的各項工作，應當認真地加強企業管理。經過十年來的經驗積累，特別是最近三年連續大躍進的經驗積累，我們已經形成了一整套合乎我國情況的企業管理方法，這就是把集中領導和大搞群眾運動密切結合起來，把黨委領導和廠長切實負責密切結合起來，把政治工作和經濟工作密切結合起來，把加強政治思想教育工作和貫徹執行按勞分配原則密切結合起來，以及堅持“兩參、一改、三結合”，等等。現在的問題，是要更進一步地把這些原則和方法制度化、普遍化。提高企業的管理水平，必須切實遵守一切合理的規章制度，特別是那些屬於生產技術方面的規章制度，如操作規程、檢驗規程、安全規程等等。不合理的規章制度是應當改革的，但是必須有合理的規章制度代替它；在沒有新的合理的規章制度以前，決不允許廢除現行的規章制度。必須做好作業計劃，做好生產調度工作，組織有節奏的生產，力求做到按班、按日、按旬、按月、按季地完成計劃，防止發生前松後緊的現象。所有企業的領導者，都必須學會兩條腿走路、兩手抓的工作方法，一手抓生產，一手抓生活；一手抓當前的生產，一手抓下一步的生產準備；一手抓日常生產，一手抓設備維修；在夏天就要考慮到冬天的工作，在冬天就要安排好夏天的工作。只抓生產不抓生活，不注意勞逸結合，不注意安全生產；只顧眼前的生產，不顧下一步的生產，過多地吃掉庫存儲備，過分地磨損機器設備，不適當地消耗人力，而使下一步的生產不能正常進行，這是一種不好的領導者。所有企業的領導者，都必須把經濟工作做得更合乎實際情況，更細緻，更深入。

為了保證一九六一年國民經濟能夠按照既定的方針順利地發展，各個部門、各個地區、各個經濟單位，在編制和執行計劃中間，都應當貫徹執行全國一盤棋的精神。也就是說，都要把自己的工作放在全國統一計劃中來考慮，使自己的工作適合於全國統一計劃的要求，積



极努力完成和超额完成国家计划，不要层层加码。把各方面的力量集中起来，去完成当前最迫切的任务，贯彻执行以农业为基础、把农业放在首要地位的方针，和在发展的基础上巩固、充实、提高的方针。几年来的经验，使我们进一步认识到，国家的计划应当充分考虑各方面的积极性，而各方面的积极性首先应当表现在完成和超额完成国家计划上面。国家在制定计划的时候，如果不充分地考虑到各方面的积极性，国民经济就不能得到多快好省的发展；反过来，如果某一个方面、某一个单位脱离国家计划，脱离整体的需要，片面地发挥他们所谓的“积极性”，那就不但不利于整体，也必将不利于他们那个局部。

经常进行调查研究，是争取工业生产建设新胜利的一项最重要的工作。制订正确的路线、政策、方针，需要经过科学的、周密的调查研究。同样，在执行党的路线、政策、方针的时候，也必须经过科学的、周密的调查研究。情况明、决心大、方法对，这是做好任何工作的基本条件。只有情况明，才能决心大，才能方法对。所以先决条件是情况要明。而要情况明，就要进行调查研究。工业各部门、各企业的各级领导干部，应当大兴调查研究之风，在实际工作中，及时了解情况，及时发现問題、解决问题。要根据调查研究的结果，来正确地部署工作。有指标就要有措施，有措施就要有专人负责，有問題就要下决心解决，并且要采取正确的方法解决。彻底纠正某些同志那种粗枝大叶、不求甚解，甚至全然不了解具体情况，却在那里指挥生产的现象。

一九六一年工业各部门和企业单位，要在各级党委的领导下，广泛发动群众，分期分批地进行整风。企业整风，应当从调查研究、检查工作、总结经验着手，密切结合生产，边整边改，推动生产前进。应当通过整风，使所有干部提高政治水平和政策水平，发扬实事求是、依靠群众、埋头苦干、民主团结的作风，从而全面地贯彻执行党的政策，多快好省地完成国家计划。

党的八届九中全会号召全党和全国人民坚持鼓足干劲、力争上游的革命精神，发扬实事求是、艰苦奋斗的优良传统，千方百计地、不失时机地采取有效措施，争取今年农业丰收，争取在工业、运输业、商业、文教事业和社会主义建设的其他战线上完成新的任务。我们相信，我国工人阶级和全国人民一定能够以最大的热情和坚强的意志来响应党的号召，在生产、建设上克服一切困难，胜利地完成党和国家给予的光荣任务。



鼓足干劲，力争丰收

廖 鲁 言

二月四日“立春”，春耕生产即将在全国各地先后开始。抓紧时机，尽最大的努力，千方百计地争取一九六一年的农业丰收，首先是粮食丰收，是摆在全党和全国人民面前的中心任务。

一九五八年以来，工业生产連續三年大跃进，对于商品粮食和其他农产品的需要大大增长。由于在一九五九年的严重的自然灾害之后，一九六〇年又遭到更为严重的百年未有的自然灾害，农业生产计划没有完成。这就给我们带来一定程度的暂时困难。但是，在共产党领导下的六亿人民，依靠总路线、大跃进和人民公社三面红旗的伟大力量，完全有信心、有条件克服困难，争取一九六一年的农业丰收，首先是粮食丰收。

争取一九六一年农业丰收，是有许多有利条件的。

农业是国民经济的基础，这个思想已经贯彻到各个方面的工作中去。毛泽东同志早就指出农业、轻工业和重工业的关系，把农业放在首要的地位。国民经济三年大跃进的实践，无可争辩地证明了毛泽东同志的正确论断，教育了干部，也教育了人民。毛泽东同志的这个思想和党的有关方针政策，进一步为广大干部和群众所掌握，变为几亿农民大办农业、大办粮食的行动，变为全国各方面积极支援农业的行动。这就成为促进农业增产的无穷的力量。

农村人民公社的组织日益完善和日益巩固。各地在总结三年来的丰富经验的基础上，进一步巩固了以队为基础的公社三级所有制，更好地贯彻执行了社会主义的等价交换、按劳分配、多劳多得的原则，并且在不妨害集体经济发展的原则下，鼓励公社社员发展家庭副业。党关于农村人民公社和农村经济的各项政策的进一步地贯彻执行，毫无疑问将更加充分地调动起农民群众的生产积极性，促进农业增产。

一九六〇年秋季以来，全国各地一致努力从各方面调剂出一部分劳动力，充实农业生产第一线。现在已经从各个方面主要是从县社两级各项企业和事业中，节约出大约两千多万个劳动力，加强了田间生产。目前我国的农业生产基本上还是依靠手工劳动。调整劳动力，充实田间生产的力量，为农业增产提供了有利的条件。此外，各地对社员的生活都及早地作了安排，认真地实行劳逸结合。灾区人民也在党的领导下进行生产渡荒，休养生息。这样，全国农民经过一冬的养精蓄锐，就能够兵强马壮地投入春耕生产。



已经兴修的水利工程和其他农田基本建设，将逐渐发挥更大的效益。大跃进以来，全国各地兴修了数以百计的大型水利工程、数以千计的中型水利工程和数以万计的小型水利工程，增加了有效的灌溉面积三亿多亩。虽然有的水库修成以后，由于干旱，蓄水还不多，有的由于输水渠道的修建和平整土地还来不及跟上去，没有配套成龙，因而还没有能够充分发挥效益，但是，已经配套成龙的工程，在过去两年的抗御自然灾害的斗争中确实起了显著的作用，减轻了灾害的损失。还没有配套成龙的水利工程，只要开渠整地的工作跟上去，就能够越来越多地发挥灌溉效益，越来越有力地促进农业增产。土壤改良和洼地改造等等农田基本建设，也将对今后的农业增产逐渐发挥作用。

农业生产的“八字宪法”，在几年来广泛的实践中得到了丰富和发展，广大干部和群众的经验已经越来越多。他们越来越深刻地认识到，必须按照因地制宜、不违农时的原则，推行“八字宪法”。“八字宪法”的内容越丰富，越发展，农业生产的规律性越为干部和群众所掌握，农业生产的增长就越有保证。

经过三年的大跃进，我国的钢产量已经由一九五七年的五百三十五万吨增加到一九六〇年的一千八百四十五万吨，这就为工业支援农业奠定了物质技术基础。这三年中，农业排灌机械增加了八倍左右，拖拉机增加了两倍左右，化学肥料也有了增加。虽然农业机械的拥有量和化学肥料的生产还赶不上农业生产的需要，但是，达到了以年产一千八百四十五万吨钢为代表的工业化的水平，应该说，我国农业的技术改造已经具备了初步的物质技术基础，完全有可能在今后以较快的速度进行农业技术改造。

以上这些有利条件，不但将促进一九六一年的农业增产，而且将在长时期内对农业生产发挥作用。

现在我们的任务就是要充分利用这些有利条件，全党全民，一齐动手，从春耕到秋收，到冬藏，坚持不懈地为实现农业丰收而努力工作。

现阶段我国农村人民公社的性质，是社会主义的集体所有制。这是党在农村中各项政策的根本出发点。早在一九五八年八月开始在农村中建立人民公社的时候，党中央根据毛泽东同志的建议所通过的“关于在农村建立人民公社问题的决议”，即已明白指出人民公社集体所有制的性质。同年十二月十日，党的八届六中全会通过的“关于人民公社若干问题的决议”，又详细地阐述了社会主义与共产主义的区别、社会主义的集体所有制与社会主义的全民所有制的区别。

现阶段农村人民公社的社会主义集体所有制的具体形式，是“三级所有，队为基础”。耕畜和农具等主要生产资料归生产队所有，生产队生产所得的产品，归生产队支配。毛泽东同志曾经一再指出，公社、生产队和生产小队三级所有，三级核算，基本核算单位是生产队。



这种制度是适合于当前农村生产力的发展水平的。事实证明，在现阶段，把以队为基础的人民公社的三级所有制稳定下来，就能促进农业生产力进一步地发展。由基本队有制过渡到基本社有制是将来的事情。到那时候，由社经营的拖拉机、抽水机等等现代化的农业技术装备，将成为农业的主要生产资料；这些现代化的农业生产资料，归各个生产队所公有，也就是归全社所公有。至于生产队所有的耕畜、农具等生产资料、所培育的林木果树和多年生的作物以及队营企业，都不收归社有，仍然归生产队所有，归生产队继续经营，继续使用。这就是基本社有制。基本社有制的物质基础是现代化的农业技术装备，而耕畜和畜力的、手工操作的农具将退居于辅助的地位。由此可见，为了创造可以实现从基本队有制过渡到基本社有制的条件，还需要一个相当长的时间。

在农村人民公社的集体所有制的社会主义经济体系中，还鼓励公社社员在不妨碍集体生产的条件下经营家庭副业，饲养家畜家禽。社员的自留地，除了一小部分作为公共食堂的菜地以外，其余由社员家庭自己经营。有计划有领导地组织农村的集市贸易，活跃农村经济，这样将大大有利于饲养业、手工业和家庭副业的迅速发展。家庭副业是一种从属性的经济，在资本主义经济体系下，它是资本主义经济的附庸；在社会主义经济体系下，它是社会主义经济的附庸，是社会主义经济的补充和助手。应当在不妨碍社会主义集体经济发展的条件下，积极组织社员经营家庭副业，发展那些不利于集中经营的零星的生产，满足城乡人民的需要。这对于社会主义经济的发展是有利而无害的。

社会主义的原则是各尽所能，按劳分配。从开始建立人民公社的时候起，党在历次的有关文件中，都特别着重地指出这一原则。农村人民公社所实行的工资制和部分供给制相结合的分配制度，是我国农民群众的创举。部分供给制是一种最普遍、最可靠的社会保险。各地经验证明，供给和工资的比例按三七开是适当的。这就是说，供给部分在分配给社员消费的总额中所占的比例不超过百分之三十；其余的百分之七十是工资，按各个社员所做劳动工分的多少，进行分配，多劳多得。要很好地实行这样的分配制度，就必须在努力增加生产的同时，坚决实行勤俭办社，精打细算，节约开支。生产投资、管理费用、公共积累和农业税收等支出的总和，在主要还是手工劳动的社队，一般应当控制在总收入的百分之三十五左右，而把总收入的百分之六十五左右分配给社员消费。在实行社会主义的按劳分配、多劳多得的原则的同时，加强思想政治工作，提高劳动群众的觉悟水平，就能充分调动劳动群众的积极性，发展生产。

当前，各级党委的重要任务，是进一步贯彻执行党关于农村人民公社和农村经济工作的各项基本政策，进一步调动广大人民群众的生产积极性。所有的干部要更加深刻地认识社会主义和共产主义的区别、社会主义集体所有制和社会主义全民所有制的区别、以队为基础的



人民公社三级所有制、社会主义社会的等价交换、按劳分配、多劳多得的原则，并且在实际工作中更好地掌握这些基本政策。

现在，许多地方的农村党组织，根据中央指示，已经在工作人员中进行整风运动，并且已经收到了成效。整风运动一定要搞深搞透，为此就必须充分发动群众，大鸣大放，大张旗鼓地进行。在整风运动中，一定要把经过认真考查确属混入党内和社队干部中的极少数坏分子清除出去，纯洁我们的组织。同时，要帮助干部提高思想政治水平，改进工作方法和工作作风，进一步发扬一切从实际出发和密切联系群众的传统作风，进一步把革命干劲和科学分析结合起来。干部作风的改进，对于贯彻执行党的政策，加强人民公社各方面的工作，领导好生产，具有重大的意义。

为了争取一九六一年的农业丰收，必须根据党的各项基本政策，进一步搞好人民公社的经营管理工作。

生产小队是组织生产的基层单位。劳动力、土地、耕畜、农具必须坚决固定给生产小队使用。凡是还没有实行“四固定”的，必须在春耕以前把“四固定”落实到生产小队，并且登记造册，不许任何人随便调用。生产小队与生产小队之间进行协作，必须有利于当前的农业生产，必须自愿两利，等价交换，以工换工，评工记分。在公社内部，为了便于机耕，需要调整插花地的时候，也必须使各有关的生产小队都觉得有利。耕畜固定给生产小队使用，繁殖也由生产小队负责。繁殖的幼畜，所有权属于生产队。那个小队繁殖的幼畜，达到使役的年龄以后，就固定给那个小队使用。生产队必须抽调的时候，一定要商得小队的同意，并且给小队以适当的奖励。农具固定给生产小队使用，修补添置也由小队负责，所需费用应该计算在成本以内。

生产队对生产小队要实行包产、包工、包成本和超产奖励的制度。三包必须落实，奖罚必须兑现。凡是三包还没有落实的，一定要在春耕以前落实到生产小队，经过社员民主讨论，做到三包计划家喻户晓。有的地方以上年度的实产量作为本年度的包产指标，有的地方以常年产量作为包产指标，可以因地制宜。总之，包产指标必须留有余地，一定要让包产单位经过努力，在正常年景下，有产可超，有奖可得。在保证完成国家粮食征购任务的前提下，超产奖励可以奖励一部分粮食，逐步做到以实物奖励为主，鼓励超产的小队储粮备荒。在保证完成包产任务的前提下，生产小队应该充分利用田边地角和其他闲散土地，多种多收，并且合理组织好劳动力，利用农事闲隙时间，发展林、牧、渔业和其他副业生产。生产小队包产任务以内的各项收入，除了应得的奖励以外，都应该上缴给生产队统一分配。超产奖励和节约的成本归生产小队支配。生产小队包产任务以外的经营收入，应该绝大部分归小队所有，归小队支配。生产小队的这种收入，可以提出一小部分作为本小队的公共积累，把大



部分分配給本小队的社員。在一个生产队內，各小队有的超产得奖，有的沒有超产、沒有得奖，超产多少不同，得奖多少也不同，包产任务以外的經營收入多少也不同，于是，在各小队之間口粮标准、工資水平和劳动工分的分值就会有高有低。这种差別在一定程度上是各小队生产經營得好与不好的反映，承认这种差別，对于发展生产是有利的。生产小队的利益是社員群众最直接关心的。坚持生产小队的这种小部分所有制，对于調动社員群众和小队干部的积极性是十分必要的。

生产队是基本核算单位，生产經營管理的权力應該主要归生产队。生产小队是組織生产的基层单位，安排农活的指揮权應該归生产小队。在保証完成包产任务的前提下，生产小队有权因地种植，有权制定技术措施，有权安排各种农活。公社的生产計劃，應該建立在生产队的生产計劃和生产小队的包产計劃的基础上。作物安排、产量指标和技术措施，都应该經過社員群众討論，由生产队和生产小队共同商量制定，由社員当家作主。公社是一个統一的整體，生产队和生产小队是它的組成部分。公社对全社的生产計劃的制定、先进技术措施的推广、生产資料的供应、劳动力的规划和生产部署等要进行統一的領導和安排。公社一級领导机关有权根据国家計劃向生产队提出建議，并且在商得生产队、生产小队的同意后，对生产队提出的計劃做必要的平衡和調整，但是，不能不問实际情况，不听生产队、生产小队和社員的意見，任意規定产量指标，机械地安排作物种植面积，硬性推行技术措施。

民主集中制是人民公社的組織原則。人民公社的各級組織应当健全經常的民主管理制度，充分發揮社員代表会或社員大会的作用。貧农和下中农占农村人口的大多数，社員代表会應該以貧农和下中农为主体。富裕中农經過土地改革、合作化、人民公社化和农村社会主义教育运动，一般都得到了教育改造，有一部分改造得比較好，社員代表会也应该有改造得較好的富裕中农的代表。不但公社一級需要成立社員代表会，生产队一級也需要成立社員代表会。因为生产队是基本核算单位，一个生产队大約有二百五十戶左右，社員大会不容易經常召开。至于生产小队約有三、四十戶，大事可以随时召集社員开会討論。社队兩級都要实行一切权力归社員代表会。

此外，还要加强人民公社的經濟核算和財務管理工作，彻底实行勤儉办社，坚决反对貪污浪費。

为爭取一九六一年的农业丰收，还必须不失时机地搞好生产安排，因地制宜地抓紧一切可行的技术措施。

在安排农业生产的时候，必須以粮为綱，同时适当安排棉花、油料、蔬菜和其他經濟作物，发展林牧副漁等多种經營，以适应整个国民經济发展的需要和城乡人民生活的需要。

增加农作物产量的途徑，是多种多收和高产多收并举，增加种植面积和提高单位产量，



两条腿走路。这是毛澤东同志在一九五九年四月向各級党組織和公社、生产队一直到生产小队的干部指出的一条正确的途徑，必須認真切实地貫徹执行。这两年来各地开展的“見縫插針”运动，應該繼續坚持下去，把屋前屋后、村前村后、地边、路边、水边的一切可以利用的零星閑置的土地全部利用起来。开垦荒地的工作也应该尽力进行。在本社本县的小片开荒和省內近距离的移民垦荒，花費較省，收效較快。在拖拉机等农业机器还不很多的最近几年以內，應該把小片开荒和省內开荒做为开垦荒地的重点，在劳动力許可的条件下，积极进行。

在安排农业生产的时候，需要同时做好农村劳动力的安排，并且安排好人民生活。在农业沒有实现机械化以前，农村劳动力总是緊張的。劳动力的使用，应当区别輕重緩急。在决定种植計劃、制定技术措施和安排林牧副漁等多种經營的时候，都必须把劳动力的因素考虑在內。要合理地利用劳动力，提高劳动生产率，还必须切实貫徹劳逸結合，保證公社社員有适当的休息。田間生产是有季节性的，一年之內有忙有閑，甚至一月之內也有忙有閑。按照农事忙閑的不同，把农村劳动力組織好，使用好，做到既有經常队伍，又有机动力量，既不誤农忙的需要，又使农閑时不发生窝工浪費，既保證农业生产需要的劳动力，又保證多种經營需要的劳动力。这是一門很大的學問，公社、生产队和上級机关，要同生产小队干部一起，認真学会这一本領。各級干部，一直到公社、生产队和生产小队，必須把农民的生活安排好，粮食管理好，办好公共食堂。公共食堂只許办好，不許办坏。管理好粮食，办好公共食堂，安排好人民生活，是十分重要的工作，是爭取一九六一年丰收的一項重要的保證。

在农业技术措施方面，必須因地制宜，不違农时，积极地繼續貫徹执行农业生产的“八字宪法”。“八字宪法”是增加农作物产量的綜合措施，它符合于农作物生长的普遍規律。各种不同的农作物，在不同的地区，种在不同的土壤上，又有各不相同的具体規律。我們應該以“八字宪法”为指导，从实际情况出发，去摸索寻找在不同地区、不同土壤等条件下各种作物生长的具体規律，以提高农作物的产量，这样也就使“八字宪法”的内容更加丰富和发展。各地、各公社、各生产队和小队，都应该仔細研究本地本社本队的任何一个可能增产的措施，經過試驗成功以后，积极推广。不論是增产效果大的或者增产效果不很大的，不論是适用于大范围的或者只适用于部分土地的增产措施，都不要放过。不同群众商量，机械地硬性推行技术措施，是必須反对的；經過試驗証明有效的技术措施，不引导群众在条件相同的地方积极推广，也是不对的。

当前，首要的工作是抓紧冬麦、油菜和夏收杂粮等越冬作物的田間管理。看天、看田、看苗，合理施肥、灌溉，及早除虫治病，力爭更多地提高单位面积产量。一九六〇年秋季播种小麦的时候，一般墒情是比較好的，初期的生长情况一般也比較好，不过近一个多月以来，华北等主要产麦区，缺少雨雪，旱象已经开始露头，一定要利用一切可以利用的水源，同干旱



作斗争。同时，还要尽可能准备好一批农家肥料和化学肥料，让冬麦在返青以后，既不缺水，也不缺肥，达到高产。

要抓紧春耕以前的一切生产准备工作。大力积肥、造肥，经营好越冬的绿肥作物，充分利用城市粪便和其他一切肥源，为越冬作物准备充足的追肥，为春播作物准备充足的基肥。目前化肥供应量还不足，尤其要抓紧积农家肥料。要利用春耕大忙季节到来以前的时间组织群众积肥造肥，并且及时把已有的肥料运送到田间去。社员家庭养猪积肥、人畜粪尿和社员利用集体劳动以外的空余时间拾的粪肥和沤制的土杂肥，交队使用的，一律要按质按量，计价收买。

在春耕大忙季节到来以前，还要根据当地水利的情况和劳动力的条件，适当安排一定的劳动力，不脱离生产队，不脱离本食堂，把必须兴修的渠道修起来，把土地平整好，切实做好工程配套，使已经修成的水库和已经蓄起来的水真正能够用于灌溉。旧有的堤坝塘堰的岁修工作，也要抓紧做好。

各地要立即以生产小队为单位，逐队检查留种量和选种情况。根据小队的包产计划，按作物、按地块把包产计划检查落实，也把留种量和选种情况检查落实。种子一定要经过精选。种子经过精选，可以保证合理密植，节约用种量，可以保证苗齐苗旺。要根据当地当时气候的变化，选择播种的时间，保证不违农时，迟了不行，过早也不行。

各地各社各队，还必须认真检查小农具、人力畜力农具和农业机械、排灌机械的准备情况。特别是小农具和人力、畜力农具，目前还是农民向地球开仗的主要武器，必须在春耕前切实准备好，该修理的修理好，该添补的添补齐全。有关部门应该尽力做好制造修理农具用的钢铁竹木等原材料的供应工作。地方经营的和公社经营的制造修理农具的单位，以及负责农具供销的商业部门，必须做好工作，按照季节及时满足农民对于农具的需要。农业机械和排灌机械，该修理的要及时修理，没有配套的要及时添补配套。为了适应农业季节的需要，农业机械部门应该把春耕所需用的农业机械和排灌机械的修理配套工作作为第一位的任务。对耕畜的饲养管理工作也要加强。要保护耕畜安全过冬，使耕畜在冬季农闲季节得到适当的休息。

争取一九六一年农业丰收，首先是粮食丰收，不只是农业部门单独的责任，而且是各部门共同的责任，是全党全民共同的责任。工业部门和各有关部门，都应该把支援农业的任务放在头等重要的地位，真正贯彻到各方面的实际工作中去。

党的八届九中全会指出：“鉴于农业生产连续两年遭到了严重的自然灾害，一九六一年全国必须集中力量加强农业战线，贯彻执行国民经济以农业为基础，全党全民大办农业、大办粮食的方针，加强各行各业对农业的支援，尽最大努力争取农业生产获得较好的收成。”现在，全体农民、全国人民和全体干部正在继续鼓足干劲，掀起一个争取一九六一年农业丰收的生产新高潮，经过全党全民的共同努力，一定能够实现党的这个号召。



一个从铁业生产合作社

发展起来的农具修造厂

陶 石

北京市房山县城关人民公社农具修造厂，是房山县社营工业企业中一个规模较大的工厂。全厂现有职工二百一十五人，分设冶炼、铸工、锻工、机工、木工、黑白铁、农具修配和自行车修理等八个车间，有机床三十四台，电动机十七台，基本上实现了半机械化生产。这个厂能够制造和修配小型农具、部分农业机械和食堂炊具等。它所修造的小型农具，占城关公社小型农具的百分之五十以上；农业机械，占公社农业机械的百分之八十以上。城关公社依靠它的力量，做到了农业机具“中修不出社”。

我们来看一看这个原来由十几个手工业者组织起来的铁业生产合作社，怎样在党和政府的扶持和引导下，坚持了为农业服务的方向，最后发展为一个具有一定规模、成为城关公社的主要技术力量的农具修造厂。

一九五四年元旦，在房山县手工业联社的帮助下，十八个手工业工人和个体手工业者，组成了一个铁业生产合作社。这个社刚成立的时候，只有几件简单的手工工具和一间草房，流动资金不到二百元，原料很缺乏，

又逢到农闲淡季，产品销售不出去，生产上遭遇到不少困难。

房山县党和政府，为了扶持这个铁业生产合作社，根据这个社的大多数成员都是修理农具的手工业者的情况，决定从供、产、销方面帮助这个社同有关的部门挂钩，开展制造和修理农具业务，把它引导到为农业服务的道路上来。在铁业生产合作社成立后不久，房山县手工业联社发给贷款五百元，低价赊借生铁二千斤，第一次就向它订购农具九百件，并且经常分给农具加工的任务。铁业生产合作社在社章中规定了为农业服务的方针。它沿着党和政府指引的道路，除了用一小部分力量给厂矿企业加工一些零件如螺丝等以外，用主要的力量进行农具、排灌工具和炊具等生产。这样，铁业生产合作社一开始就把自己同农业结合在一起，迅速地开展了自己的业务。一九五四年年底，这个社的职工发展到四十名，总产值达到三万八千多元，生产了小型农具三千多件。一九五五年，职工增加到四十九名，产值增加到八万二千元，生产小型农具达七千多件。一九五六年，农业合作化高潮出现，农业生产有很



大的发展，农具的需要量大增，铁业生产合作社的发展也更快。这一年，职工增加到九十二名，添置了两台车床，一台钻床，一台柴油机；除原有的锻工、黑白铁、修理自行车三个小组外，又新成立了鑄工和机工两个小组，并在大韓继等五个村建立了农具修配组；全年产值达到二十二万元，生产小型农具一万多件，水車一千台。

铁业生产合作社的极大多数社員，看到事业日益发展，都欢欣鼓舞，心情舒畅，积极生产。但是，也有少数社員却滋长了一些錯誤思想。有的社員留恋过去的个体生产，认为参加铁业生产合作社以后，不如在个体手工业时“自由”；有两个社員甚至因此退了社。有的社員对于为农业服务的方向发生动摇，认为制造和修理农具，产值小，利潤低，沒有搞头，不如轉向为工业加工服务。铁业生产合作社在上級领导下，結合着社章学习，发动群众，通过回忆对比，摆事实，讲道理，对社員群众进行了一次深刻的社会主义教育。社員群众回忆入社前后在生产、生活方面变化的事实，認識到个体生产者的“自由”，只是少数人发财，而使大多数人陷于貧困、破产的“自由”，只有組織起来，进行集体生产，才能使大家走上共同富裕的道路。在坚持为农业服务方向的討論中，社員了解到制造和修理农具，对于发展农业、发展整个国民经济的作用。他們了解到铁业生产合作社的发展壮大，是和为农业服务、同农业結合紧密地联系着的。只有繼續坚持为农业服务的方向，才能得到广闊的发展前途。离开农业生产的

需要，片面追求产值，追求利潤，不仅不符合社会主义企业的經營方針，而且对本身业务的开展也是不利的。这样，克服了在少数社員中存在的錯誤思想，坚持了为农业服务的方向，铁业生产合作社不断得到巩固和发展。原来退了社的两个人，在这种形势下，不久也回到社里来了。

大跃进的一九五八年，这个由手工业者組織起来的铁业生产合作社，走上了一个新的发展阶段。四月，轉为北京市周口店区地方国营农具修配厂。九月，房山县城关地区实现了公社化，这个厂下放給城关人民公社领导，改名为农具修造厂。

城关公社的领导 and 群众，对农具修造厂很重視，积极为这个厂的发展，解决資金、設備、原料和技术力量的問題。在資金和設備方面，从一九五八年公社化至一九六〇年年初，公社先后向农具修造厂投資十八万元，为农具修造厂扩大装备創造了物质条件。仅在一九五八年年底，农具修造厂就利用公社的八万元投資，添置了六台机床，改用了电力生产，大大提高了生产能力。在技术力量方面，通过各方面支援和自己培养，先后增加了一批技术人員。在原料方面，公社領導上不但把国家配給的大部分鋼鉄，分給农具修造厂，而且把在全民大炼鋼鉄运动中发展起来的城关公社炼鉄厂，并入农具修造厂，成为它的冶炼車間，以解决农具修造所需要的原料。目前，农具修造厂生产的农



具、大鍋等主要产品，大部分的生鉄原料，是依靠自己冶炼的。另外，在运输力量方面，农具修造厂通过协作方式，执行等价互利原则，从各生产大队和生产队获得了有力的支援。在公社领导和群众的积极支持下，农具修造厂很快地发展、壮大起来。一九五八年以来，全厂职工人数增加了近一倍，車間由五个增加到八个，机床等重要机械設備增加了三倍以上，新建厂房一百七十多間，产量、品种逐年增多。

在公社的大力支持下，农具修造厂制造和修配农业机具的能力大为增强。但是，由于公社化以后，社办的厂矿企业迅速增加，这些企业都迫切地需要增添設備，加强技术力量。农具修造厂是公社的一支主要技术力量。公社党委要求农具修造厂，除了把主要力量放在为农业服务方面以外，抽出一部分力量，为厂矿企业加工和生产机械設備。在一九六〇年秋季大办农业、大办粮食以前，农具修造厂用于为厂矿企业加工和生产机械設備的力量，經常約占三分之一左右；加工和生产的机械設備，主要有压力机、制磚机、卷揚机、起重机、水泥攪拌机、硫酸泵和夹板錘等。城关公社耐火器材厂、制鞋厂等厂矿企业的主要設備，都是农具修造厂制造的。农具修造厂对于城关公社社营厂矿企业的发展，献出了自己的力量。

为厂矿企业加工和生产机械設備，产值和利潤要比生产农具高，在少数职工中，片面追求产值和利潤的錯誤思想又有抬头。农具修造厂的党組織，在城关公社党委领导下，

再一次开展了全厂大討論，对职工群众进行了国民經济以农业为基础的教育，糾正了少数职工的錯誤思想，使全厂职工进一步明确認識到，农具修造厂的光荣任务，就是为农业生产和农业技术改造服务。

一九六〇年秋季，房山县城关公社为了贯彻执行党中央关于“大办农业、大办粮食”的指示，对社办的厂矿企业开始进行了整頓。公社对农具修造厂的任务重新作了規定：集中全力为大办农业服务；把原来为厂矿企业設備加工的力量，集中到为农业服务方面来，安排为农业服务的生产，如果厂矿企业迫切需要农具修造厂加工，也必須經過公社党委批准，才能接受加工任务；加强同生产队的联系，及时制造和修配农业机具等。农具修造厂在公社指导下，清退了为厂矿企业加工的許多訂貨，調整了力量，从而生产出更多的产品，供应了农业的需要。据一九六〇年第四季度統計，农具修造厂制造了小型农具五千五百多件，动力鋤草机十五台，飼料粉碎机十一台，电碾四台，食堂炊具五千二百多件，其中大鍋三百多口。仅小型农具一項，就比一九五九年同期增长了百分之六十以上。

“大办农业、大办粮食”的号召，大大提高了职工的覺悟，在生产和服务态度等方面，都出現了新气象。机工車間职工，發揮巧干精神，生产薯类切片机，日产由十台猛增到二十三台。鑄工車間原来是全厂的后进車



間，常常完不成生產任務，現在大家的干勁足了，每天完成生產任務。許多下鄉修配的工人，主動找工作做，哪里的農具需要修配，就趕到那里，有多少農具需要修配，就修配多少，工作沒有完成，決不離開，因而受到了農民的贊揚。例如，修配工人周克勤和新旺，聽說支樓生產隊需要趕修水車，就及時趕去修理，在修理的空隙時間，他們還下地參加勞動，受到了支樓生產隊的表揚。又如，工人邵義，了解到饒樂府生產隊有十頭驢子，因為沒有釘掌，不能耕地，他就及時趕去釘掌，保證了驢子及時投入生產。

几年来，特別是一九六〇年秋季貫徹執行黨中央關於“大辦農業、大辦糧食”的指示以來，農具修造廠為公社農業生產和農業技術改造貢獻了很大力量。

農具修造廠圍繞黨在农村各個時期的中心工作，根據農業生產的需要來安排生產。當公社各生產隊忙於備耕、備種、備收的時候，農具修造廠就集中力量，生產農具。僅據一九六〇年統計，就生產了小型農具二萬五千多件，新式農具、農業機械和排灌機具三百多件。當公社舉辦農田水利基本建設的時候，農具修造廠就配合建設工程的需要，及時生產大批水庫工程所必需的技术裝備，供應水庫工地，並抽出技術工人，深入水庫工地，幫助民工進行工具改革，減輕民工的勞動強度。在技術革新和技術革命運動中，農具修造廠的職工，發揮大膽革新和創造的精神，創制

了大量新式農具。據一九六〇年統計，全年創制了靈便中耕器等新式農具十種，三十三件，仿制了玉米脫粒機等新式農具十三種，四十件，改制了薯類切片机等七種，一百六十八件。全年創制、仿制和改制的二百四十多種新式農業機具，共為農業節約了近一萬個勞動日。他們所創造的機引三鏵培埂犁，每天能夠培埂一百多亩，相當於二十頭畜力和十個勞動力的效力。他們所仿制的風送截斷機，只用兩個中等勞動力操作，每小時能鋤干草一千公斤或青草二千公斤，每天能供五百頭牲口吃草，代替了六十六人勞動，比人工鋤草提高效率三十二倍。農具修造廠還為公社各生產隊的公共食堂鑄造了大鍋、菜刀、勺子、水桶、煤鏟等各種炊具，供應了農民生活方面的需要。

几年来，由於抵禦自然災害，發展農業生產，農業機具的損耗很大。根據這種情況，農具修造廠特別加強了農業機具的修配工作。他們把農業機具的修配和製造結合起來，貫徹了先修配後製造的精神。他們曾經在廠內有關車間中，建立了農具修配、機器修配、釘馬掌等專業小組，從事修配工作。一九六〇年第四季度，為了進一步適應農具修配的需要，在原來修配專業小組的基礎上，設立了農具修配車間，專門修配農具。修配專業人員由十三人擴充到三十五人，當修配任務重、農具修配車間和專業修配人員不敷需要時，其他有關車間也分擔修配農具的任務，並且確定由一名副廠長專門領導修配工作。僅據一九六〇年統計，農具修造廠修配



了小型农具五千八百多件，拖拉机七十多台次，拖拉机零件二千七百多件，鍋駝机一百五十多台次，水車四百多台次，胶輪大車一百四十多輛次，以及鋤草机、水泵、手推車等將近二千件。而且修配時間大为縮短，有些农具当天就可修好。

为了更好地了解各生产队的需要，并加强生产队的修配力量，农具修造厂經常派人下去，深入生产第一綫，同时下放一部分技术人員到各生产队。几年来，农具修造厂下放了技术人員三十五名，充实了城关公社各生产大队农具修配站的技术力量。城关公社各生产大队修配站的技术力量，大多数是农具修造厂培养起来的。一九六〇年，农具修造厂在城关公社党委领导下，配合有关部门，了解了各生产队对于农具需要的情况，并且組織了七个修配专业队，下乡巡迴修配农具，在修配空隙，同农民一起劳动，教会

农民使用和管理新式农具的技术，得到农民贊揚。

今年以来，农具修造厂正在結合城关公社各生产队的春耕准备工作，忙于赶制农具。他們在公社党委领导下，先派出一名副厂长和几名技术人員，到各生产队了解了春耕中需要农具的情况，而后組織了十七个技术人員，由副厂长率領，帶了三台烘炉，下乡修配农具和排灌机具。为了提高产品质量，下乡修配队把两位巧匠吸收归队，赶制当地鐮刀、鋤头名牌貨。在厂內的职工，也在集中力量，为春耕的准备工作服务。他們除在制造小型农具以外，还在赶制水稻插秧机、耘鋤、噴霧器等农业机具和水泵等排灌工具，以及飼料粉碎机等畜牧业机具。同时，他們准备結合正在开展的整風运动，掀起全厂生产竞赛高潮，以保証完成备耕所要求的任务。



同商量（套色木刻）

介夫



关于旧中国的国家垄断资本主义

許 滌 新

中国的新民主主义革命，是无产阶级领导的，人民大众的，反对帝国主义、封建主义和官僚资本主义的革命。毛泽东同志在一九四五年的“论联合政府”的报告中，已经指出，旧中国的官僚资本就是大地主、大银行家、大买办的资本。在第三次国内革命战争时期的著作中，也就是在编入“毛泽东选集”第四卷的著作中，毛泽东同志根据当时的形势，明确地论述了中国资本主义经济的两个部分即官僚资本和民族资本的区别，论述了反对官僚资本主义的问题。他指出：“蒋宋孔陈四大家族，在他们当权的二十年中，已经集中了价值达一百万万至二百万万美元的巨大财产，垄断了全国的经济命脉。这个垄断资本，和国家政权结合在一起，成为国家垄断资本主义。这个垄断资本主义，同外国帝国主义、本国地主阶级和旧式富农密切地结合着，成为买办的封建的国家垄断资本主义。这就是蒋介石反动政权的经济基础。这个国家垄断资本主义，不但压迫工人农民，而且压迫城市小资产阶级，损害中等资产阶级。这个国家垄断资本主义，在抗日战争期间和日本投降以后，达到了最高峰，它替新民主主义革命准备了充分的物质条件。”^①

当时，毛泽东同志指出，没收四大家族的垄断资本归新民主主义的国家所有、没收封建阶级的土地归农民所有、保护民族工商业，这是新民主主义革命的三大经济纲领。

旧中国的国家垄断资本主义，不同于资本主义发达的国家中的国家垄断资本主义。资本主义发达的国家中的国家垄断资本，大抵是在工业生产发展的基础上，资本主义发展的基础上，经过一般垄断然后进入国家垄断阶段的。旧中国的国家垄断资本主义，却不如此。旧中国是一个半殖民地半封建的国家，经济十分落后。由于帝国主义的侵略，一般资本主义经济得不到发展。国家垄断资本主义并不是在生产发展、一般资本主义经济发展的基础上形成的，不是经过一般垄断而进入国家垄断的。它是依靠帝国主义，勾结封建势力，直接利用国家政权，一方面掠夺工农劳动群众及其他小生产者，一方面压迫民族资产阶级，而直接成为国家垄断资本的。

蒋宋孔陈四大家族，本来并没有什么了

^① “目前形势和我们的任务”。“毛泽东选集”第4卷，人民出版社1960年版，第1253页。



不起的財富，他們是在一九二七年“四·一二”舉行反革命政變，竊取了國家政權，成為大買辦、大地主的新的政治代表人物之後，利用國家政權逐步地發展成為壟斷資本集團的。所以，中國四大家族壟斷資本的形成過程，也就是他們建立和加強血腥的法西斯軍事獨裁的過程。在舊中國的條件下，民族資本很少有發展的機會，也難以實現生產規模的集中和擴大；只有同國家政權結合在一起的官僚資本，才能在短促的時間內成為國家壟斷資本。

四大家族依靠國家政權，無孔不入地擴大其壟斷活動的範圍，從金融、商業、工業、農業直至文化事業的物質機關，包括國民經濟的一切方面。

金融和商業，是官僚資本獨占的最主要的和最先下手的方面。蔣介石在建立了法西斯獨裁以後，立即利用國家權力，控制了原來北洋軍閥政府的兩大金融支柱，即中國銀行和交通銀行，後來又相繼成立了“國家的”中央銀行和中國農民銀行，並組織了“四行聯合辦事總處”，蔣介石任總處主席。四大銀行是四大家族進行壟斷活動的大本營。四大銀行系統直接支配着國民黨的政權，並且通過國民黨政權，直接操縱着舊中國的經濟。蔣介石給了他的所謂“國家銀行”以經理國庫、發行兌換券、鑄發國幣、經募內外公債等特權。發行“法幣”是四大銀行完成其金融獨占的有決定意義的步驟。一九三五年，蔣介石政府規定以中、中、交三行所發的鈔票為“法幣”，並實行“白銀國有”。四大家族不但利用這種毫無價值的紙幣，掠奪人民的財產，而且把全國

人民血汗的結晶物——白銀攬為己有。四大家族享有發行“法幣”的特權，就濫發鈔票，造成延續十幾年的惡性通貨膨脹。惡性通貨膨脹是一種對廣大人民的瘋狂的殘酷的掠奪，它使人民手中所持有的貨幣，一天天的打折和，以至化為烏有。四大家族又利用通貨膨脹，進行買空賣空、囤積居奇、製造黑市以及吞并其他企業的各种投機活動。蔣介石政府借用大量外債，以支持它的法幣政策，而由外債所獲得的外匯，事實上又落入了四大家族的荷包。發行內債是四大家族財富堆積的又一個來源。蔣介石政府發行內債的數量，是清朝和北洋軍閥歷屆政府所望塵莫及的。蔣介石政府從一九二七年到一九三六年九年的內債，等於北洋政府從一九一二年到一九二七年十五年內債的四倍。巨大的內債是四大家族進行長期反革命內戰所需要，同時又極大地加速了四大家族金融資本的集中。在那時，承購內債的，主要是四大銀行。內債不是按票面價值發行，而是打了折扣的，普通是五折、六折；內債的還本付息則按照債券票面價值十足支付，利息約為六厘到八厘。所以承購內債的四大家族的銀行，一下子就得到百分之四十到五十的利益。內債的發行是以租稅作擔保的。內債發行愈多，租稅就愈多，人民的負擔也就愈重。內債的大量發行，其實意義只不過是把全國人民——主要是農民——的財富，加速轉化為四大家族的私產。四大銀行利用各种各樣的巧取豪奪的方法，控制全國的銀行。抗日戰爭勝利以後，又劫收了敵偽的金融機構，用敵偽搜



刮来的财富，进一步发展了自己的金融壟断势力。据統計，一九四六年蔣介石政府各省市所屬的銀行，已經占全国銀行总数的三分之二以上。

四大家族的壟断資本实际上主要是一种商业投机資本。在实现金融独占的同时，他們利用政治特权，依靠雄厚的金融力量，积极进行大规模的商业投机，压榨生产事业。战争、内外债、外汇、黄金、地产、商品囤积、货币贬值等，都是壟断資本进行大规模投机的手段。据統計，四行联合办事总处从一九三七年到一九四二年五年內，每年核准的专案貼放中，工矿业的貼放只占总額的百分之十九多，大部分用于商业投机。四大家族利用政权壟断了外汇和对外贸易，包办了外国商品对中国的傾銷和中国土产向外国的出口。四大家族并在蔣介石政府的“貿易調整委员会”之下，設立各种壟断主要出口物资的公司(如中国茶叶公司等)。一九四一年，蔣介石政府又实行专卖制度，凡是列入专卖的物品(如糖、食盐、火柴、酒、烟类、茶叶等)，都由四大家族独家經銷。四大家族的商业借助于专卖制度和国民党政府的統制貿易政策，控制大量商品，壟断市場价格，收购时肆意压低物价，以低于生产成本的收购价格掠夺生产者，出卖时又肆意抬高物价掠夺消费者。利用政权进行商业壟断，成为四大家族吮吸人民脂膏、集中最大财富的主要手段之一。

四大家族的财富，归根到底，主要是从掠夺农民而来的，而这种掠夺又主要是通过

国家政权进行的。蔣介石反动政府用名目繁多的苛捐杂稅，特别是用田賦征实、征借和征购等办法，残酷地掠夺农民。拿湖南的田賦征实作例，据調查，一九四二年，这一省每亩稻田收获量的百分之五十二点七被蔣介石政府拿走。蔣管区其他各省的田賦，情况也大致如此。田賦征实征借的負担，名义上由地主繳納，实际上轉嫁到农民身上。“賦出于租”，所有大小地主都以田賦增加为理由，竭力提高地租。四大家族的統治，使广大农民紛紛破产，不得不依靠借錢借粮度日。四大家族又利用农民的这种困难，极力开展其高利盘剥农民的金融活动。中国农民銀行和中央合作金庫，就是四大家族进行高利貸活动的主要机构。一九四一年蔣介石統治区农村放款中，以四大家族为主的銀行放款占百分之五十一。四大家族对农民的剝削，使国民党統治区的农业生产急剧下降，灾荒变成常态，饥民到处皆是，严重地破坏了农业生产能力。

同样的，四大家族对于工业的独占也完全依靠国家政权。在这方面，他們主要利用隶属于国民党政府軍事委员会的所謂資源委员会、工矿調整委员会这类机构。例如“工矿調整委员会”，主要是协助官僚資本的工业，用接管、加股的办法，吞并民族工业。在抗日战争时期，四大家族乘民族工业的危机，依賴外資和政治暴力，公开搶劫民族工业。抗战胜利以后，又在“接收”的名义下，搶夺人民胜利果实，把敌伪的二千四百一十一家工厂，名义上收归国家所有(其中发还和标卖的只占百分之十)，实际上是窃为四大家



族所私有，从而，使四大家族在工业方面的独占，达到惊人的地步。以解放前夜的情况来说，以四大家族为代表的垄断资本，在工业方面的独占达到如下的程度：电力占百分之六十七，煤炭（产量）占百分之三十三，水泥（产量）占百分之四十五，纺织（设备）占百分之四十，织布机（设备）占百分之六十，糖（产量）占百分之九十，交通运输方面，轮船（吨位）占百分之四十五，铁路、公路和航空均占百分之百。总的说，四大家族这个国家垄断资本，在旧中国的资本主义经济中的比重，达到百分之八十。

蒋介石独裁政权二十二年的统治，从金融、商业、工业、运输、邮电、农业、地产和文化事业的物质机关等方面，把国家最大的财富集中于蒋宋孔陈四大家族为首的官僚资本系统。事实说明了这个官僚资本的确是“和国家政权结合在一起，成为国家垄断资本主义”的。

利用国家权力，横征暴敛、假公济私而发展起来的这个垄断资本，并不是反映中国国民经济和资本主义经济的发展，恰恰相反，它反映了中国国民经济的破产和民族资本主义经济的停滞和衰落。

二

旧中国的国家垄断资本主义，除了具有一般的垄断性、寄生性或腐朽性以外，其主要的特点，是具有深刻的买办性和封建性。中国的官僚资本，一开始便是同外国帝国主义和本国封建势力密切结合在一起的。毛泽

东同志说：“为了侵略的必要，帝国主义给中国造成了买办制度，造成了官僚资本。”^①同时，“于买办阶级之外，帝国主义列强又使中国的封建地主阶级变为它们统治中国的支柱”^②，以便利其剥削广大的农民和其他人民大众。中国的官僚资本，正是近代中国买办制度与封建制度的混血儿，是大买办大地主在经济上的联结物。中国官僚资本的形成过程，就是帝国主义侵略中国的过程，就是旧中国殖民地化的过程。到了四大家族统治时代，官僚资本的这种买办性和封建性，表现得更加强了。

从四大家族垄断资本的形成及其垄断活动中，可以看出这个垄断资本彻头彻尾地浸透着买办性。四大家族是帝国主义，特别是美帝国主义的总买办，是为他们服务的一条走狗。四大家族对金融、商业、运输、邮电、工矿以及农业的垄断，那一件不是直接间接为帝国主义、特别是为美帝国主义变中国为它的殖民地的政策服务的呢？如果离开帝国主义、外国垄断资本的支持，四大家族怎能成为旧中国的国家垄断资本，怎能实现其对中国人民和民族资产阶级的掠夺，实现其各项反动政策呢？如前所说，国民党的法币政策和举借的内债、外债等，都是直接依靠英美垄断资本的援助的。四大家族起初把中国的“法币”变成英镑集团的一员，以英镑为“法币”的本位，

① “丢掉幻想，准备斗争”。《毛泽东选集》第4卷，人民出版社1960年版，第1488页。

② “中国革命和中国共产党”。《毛泽东选集》第2卷，人民出版社1952年第2版，第623页。



后来又把“法币”变成美元集团的一员，以美元为“法币”的本位。以外汇为本位，信用由外汇的价格决定，这是国民党的“法币”买办性的基本特点。国民党政府为支持其法币政策而举办了大量外债。这就使中国的金融财政落入外国垄断资本之手，而成为外国垄断资本的附属品。四大家族的商业资本也好，工业资本也好，都是从事买办活动和依赖外国的买办资本。四大家族在工业方面，起初是依赖德国资本，而后又依赖美国资本。四大家族的垄断资本绝大部分用于商业投机，主要也是由它的买办性决定的，是服从于帝国主义经济掠夺的需要的。这个特点，在抗日战争结束以后，尤为突出，美国通过四大家族把中国变成美国的独占市场，企图使中国在实际上一步步变为美国独占的殖民地。

旧中国条件下的垄断资本的形成，也必然是而且只能是以封建的农业生产关系为其支柱。这个垄断资本在发展过程中，始终一贯地利用国家机器，同地主阶级和旧式富农结合在一起，进行前资本主义的、超经济的强制掠夺。许多官僚资本家也大抵兼有大地主的身分。四大家族的垄断资本不仅以超经济的政治强力直接掠夺农民，而且，他们的金融财政活动和商业活动也具有浓厚的封建高利贷剥削性质。四大家族是旧中国最大的农奴主和高利贷主。

这种买办的封建的国家垄断资本主义本身，同时表现着浓厚的军事性质。四大家族是为外国帝国主义和封建势力服务而从反革命的內战起家的。他们利用愈来愈频繁的內

战，制造市场投机的条件，进行“合法”的公开的抢劫。蒋介石集团军事活动的范围愈广，愈持续，军费也就跟着扩大，为筹措军费所增加的赋税和举办的内外债也就愈多，四大家族的“军事利润”也就愈大。蒋介石政府举办的内外债，主要用于内战。有人作过统计，用于内战的內债，达到百分之八十六，主要是用来向帝国主义国家购买军火。长期的大规模的反革命内战，需要长期的大规模的军火接济，因而购买军火就成为蒋家朝廷的重要的大宗的国际贸易。这种大宗国际贸易的回扣或其他种种利益，主要地或大部地是由四大买办家族所垄断。四大家族在各方面用来从事独占活动的主要机构，如资源委员会、工矿调整委员会、贸易调整委员会，最初就是直接隶属于国民党政府军事委员会之下的。这些机构的活动及其所属的企业，一方面满足了军事上的需要，例如钢铁厂大部由兵工署举办，铝、锌的生产有百分之九十归兵工署直接支配；一方面又是为了用军事掠夺办法为四大家族集中财富。

政治变成经济，经济又变成政治。以蒋介石为首的四大家族依靠政治强力发展成为买办的封建的国家垄断资本集团，而买办的封建的国家垄断资本，又成了蒋介石反动政权的经济基础，成了蒋介石集团全部反人民政策的主要经济原因。四大家族要维持买办的封建的生产关系，取得和保持他们的垄断地位，必须借助于军事镇压，借助于各种反革命战争，一方面同人民作战，一方面同买办封建阶级中的异系异派作战。四大家族把



这种反革命的战争，作为发财的捷径。四大家族的财富堆积既然是和战争完全分不开的，战争提供给他们以各种掠夺和盗窃人民财富的机会，他们追求财富的欲望没有穷尽，他们对内战的兴趣也就没有穷尽。这就决定了蒋介石集团好战成性。以蒋介石为首的四大家族对于经济的独占，既然主要依靠国家政权，以独占国家政权为前提，因此，他们也就要坚持法西斯独裁，反对实行民主。四大家族既然以买办起家，他们的财富的堆积，依赖买办活动，而为了自己的经济的政治的独占，又必须依靠帝国主义的援助，这样，他们也就不能不出卖中国的主权，把中国变成帝国主义的附属国和殖民地了。就是说，以蒋介石为首的四大家族必然是一个卖国集团，要他们实行民族独立政策是一定不可能的；同时，由于四大家族垄断资本的浓厚的封建性，坚决与农民为敌，因此要他们实行“耕者有其田”的政策，也是一定不可能的。他们“不但反对‘耕者有其田’，连减租减息也反对。”^①这一切就不能不如毛泽东同志所指出的：“独裁、内战和卖国三位一体，这一贯是蒋介石方针的基本点。”^②

第三次国内革命战争时期，在美国帝国主义的直接支持下，四大家族的垄断资本发展到了最高峰。这个时期四大家族垄断资本的发展，实质上是美帝国主义政治经济军事势力在中国的发展，是反映了美帝国主义代替了日本，排挤了英法等帝国主义，独占了中国这样一个事实。蒋介石为着取得美帝国主义更大的支持，以维持其独裁统治，进

行内战，不惜以出卖军事基地、出卖空海航权、签订奴役性商约等项比袁世凯卖国行为还要严重多倍的卖国条件，作为酬谢美国帝国主义的礼物。一九四六年十一月，蒋介石政府和美国政府签订所谓“中美友好通商航海条约”，按照这个条约，全中国的领土、领海、内河、领空等都向美国人开放，美国人有在中国“领土全境内”居住，旅行，从事商务、制造、加工、科学、教育、宗教、慈善事业，采勘和开发矿产资源，租赁和保有土地，以及从事各种职业的权利。美国人在中国，在经济权利上得与中国人享受同等待遇；而在政治上则得到中国人民所得不到的特权。这就是把中国的主权全面出卖给美国，使中国变成美国的殖民地。毛泽东同志说：“蒋介石政府所长期施行的极端反动的财政经济政策，现在被空前的卖国条约即中美商约所加强了。在中美商约的基础上，美国的独占资本和蒋介石的官僚买办资本紧紧地结合在一起，控制着全国的经济生活。”^③事实完全是这样。

这个时候，美帝国主义除了进行更大规模的经济掠夺以外，并给国民党政府以大量的物质援助。这种援助，据美国自己承认，等于国民党政府“货币支出的百分之五十以

① “论联合政府”。《毛泽东选集》第3卷，人民出版社1953年第2版，第1077页。

② “抗日战争胜利后的时局和我们的方针”。《毛泽东选集》第4卷，人民出版社1960年版，第1132页。

③ “蒋介石政府已处在全民的包围中”。《毛泽东选集》第4卷，人民出版社1960年版，第1224—1225页。



上”，“在比例上超过战后美国对任何西欧国家援助数量。”这就是美帝国主义出錢出枪，蔣介石出人替美国打仗、变中国为美国殖民地的政策。中国人民的苦难和民族危机就由此而极度地加深。国民党反动政府为支持其反革命战争，更濫发所謂“法币”和“金圆券”，在长期通貨膨脹的基础上，造成了更加严重的恶性通貨膨脹。从一九三七年六月至一九四九年五月，国民党通貨发行額增加达一千七百多亿倍。货币不断地貶值，物价不断地上漲，两者都达到聞所未聞的惊人的程度。正当的生产事业遭受严重破坏，社会购买力不断下降。工人的工資、公教人員的薪水、农民出卖农产品所得的货币，以至民族资本家贩卖商品的貨款，都因为恶性通貨膨脹而化为烏有了。而四大家族却在黄金美鈔的投机和囤积居奇中，大获其利。特別由于蔣介石政府为了打內战而恢复了抗战时期极端恶劣的征兵征粮制度，更加迫使广大农民群众生活不下去。在美国独占資本和四大家族的官僚資本联合进攻之下，在美貨大傾銷之下，民族資本毫无出路。有人統計，一九四六年上海大小民营工厂倒閉百分之七十五，重庆中小工厂倒閉百分之八十。民族資产階級中許多人，对美国帝国主义和蔣介石反动集团所抱的幻想，他們的企图同官僚資本“和平合作”、企图走“第三条道路”的幻想，因此逐漸归于破灭。蔣介石的官僚买办資本在中美商約的基础上同美国的独占資本进一步結合，控制国民經济的結果，完全像毛澤东同志所指出的：“使恶性通貨膨脹迅速发展，中

国民族工商业日趋于破产，劳动群众和公教人員的生活日趋于恶化，为数众多的中等階級分子日益丧失了他們的积蓄而变为毫无財產的人，罢工、罢課等項斗争因之不断发生。中国空前严重的經济危机，已經威胁着各阶层人民。”^①

四大家族壟断資本的集中規模愈大，跟美国独占資本勾結愈紧，其貪欲愈大，四大家族的政治統治也就愈加反动，就愈要充当美帝国主义的走狗，将中国出卖給美国，就愈要发动战争，反对中国人民，企图阻止中国人民解放事业的前进。而四大家族壟断資本的洗劫及其全部反人民政策，又势必迫使全国各阶层人民不得不团結起来为救死而斗争。要打倒国民党的反动統治，就必须摧毁这个反动統治的經济基础即买办的封建的生产关系，沒收四大家族的壟断資本。毛澤东同志在第三次国内革命战争时期，着重地論述了反对官僚資本主义的問題，正是从当时这样一种实际斗争形势出发的。

三

旧中国的資本主义經济有两个部分，即官僚資本主义經济和民族資本主义經济，前者是民主革命的对象，后者則在民主革命中受到了保护。毛澤东同志在那时候曾再三指出这种区别的重要性。他說，新民主主义革命所要消灭的对象，只是封建主义和官僚資本主义，而不是上层小資产階級和中等資产階

^① “迎接中国革命的新高潮”。“毛澤东选集”第4卷，人民出版社1960年版，第1211—1212頁。



級所代表的資本主義經濟，即民族資本主義經濟。

在旧中国，国民党反动派曾經在人民群众中极力进行一种欺騙的宣傳，企图掩盖官僚資本主義的实质。他們把买办的、封建的国家壟斷資本主義說成是一般的資本主義，力图使人相信，依靠这种壟斷資本主義就能实现中国的工业化，就能使中国成为独立的国家，并且在中国建立資產階級的民主政治。有些資產階級分子曾經相信了这种欺騙的宣傳，对于四大家族以国家的名义进行的一些所謂“經濟建設”抱着幻想。事实終于粉碎了这种幻想，事实完全証明了馬克思主义者对于官僚資本主義的分析。这种官僚資本主義的发展不但不能使中国得到独立和自由，而且只会使中国无法摆脱半殖民地、半封建的地位；它不但不能使中国走上工业化的道路，而且它正是束縛中国的社会生产力发展的严重桎梏。官僚資產階級对于人民民主革命，必然采取坚决的敌对态度。无產階級所领导的人民民主革命，为了把半殖民地、半封建的中国变成一个独立、自由、民主的新中国，也就必須把彻底消灭官僚資本主義作为一个主要任务。所以，在一九四九年以前，如果因为当时的革命是在民主革命阶段，而不敢明确地把官僚資本主義当做革命的对象，无疑是錯誤的。

但是，另一方面，如果因为当时要明确地反对官僚資本主義，就連帶着同样反对民族資本，那也是錯誤的。在旧中国的条件下，民族資本主義經濟，和帝国主义沒有联系，或

者联系較少，它們受帝国主义、封建主义和官僚資本主義的排挤和損害，同帝国主义、封建主义和官僚資本主義是有矛盾的；由于中国經濟的落后性，这部分資本主義經濟在国民經濟中还有一定的积极作用。民族資產階級的階級地位决定了他們在民主革命中具有两面性：一方面，他們中的大多数在一定条件下可以参加反对帝国主义、反对国民党反动統治的斗争，另一方面，他們又經常表現出动摇性和妥协性。根据民族資產階級的两面性，无產階級对于民族資產階級就应当采取又团结又斗争、以斗争求团结的政策，而不能用于对待官僚資產階級的政策来对待民族資產階級。毛澤东同志在第三次国内革命战争期間，为了說明对待民族資產階級的政策，特別回顾过去的历史經驗說，民族資產階級中的不少分子，曾經在一九二七年到一九三一年（九一八事变以前），附和了蔣介石的反动，“但是，决不能因为这一点，就认为那个时期我們在政治上不應該爭取他們，在經濟上不應該保护他們”。毛澤东同志指出，就在那样的时候，“我們的政策，仍然应当是保护和爭取他們，以便我們能够集中力量去反对主要敌人。”^①

在旧中国，官僚資產階級和民族資產階級虽然是資產階級中的互相有联系的两个部分，但这两个部分具有显著的区别，这种区别不是人們虛构出来的，而是客观的事实。馬克思列宁主义要求科学地分析不同的階級和阶层，并且从这种科学分析出发，制定正

① “关于民族資產階級和开明紳士問題”，“毛澤东选集”第4卷，人民出版社1960年版，第1287頁。



确的政策，以利于无产阶级革命事业。毛泽东同志正是用马克思列宁主义的阶级分析方法，根据客观事实，把官僚资产阶级和民族资产阶级严格地区别开来，把官僚资本主义经济和民族资本主义经济严格地区别开来，从而制定了一系列的对待官僚资本主义经济和民族资本主义经济的正确的政策。实行这种政策，对于中国民主革命的胜利具有十分重要的意义。正是因为实行这样的政策，在第三次国内革命战争中，在使反帝反封建的革命达到彻底胜利的决定时期，才使得民族资产阶级中的绝大多数参加了革命或者采取中立态度，从而最大限度地孤立了以四大家族为代表的反革命势力。

毛泽东同志在一九四九年四月所写的“中国人民解放军布告”中，关于没收官僚资本，作了如下的规定：“凡属国民党反动政府和大官僚分子所经营的工厂、商店、银行、仓库、船舶、码头、铁路、邮政、电报、电灯、电话、自来水和农场、牧场等，均由人民政府接管。其中，如有民族工商农牧业家私人股份经调查属实者，当承认其所有权。”^①

按照这个规定，人民政府在解放初期所没收的官僚资本企业共二千八百多个。因为这些企业是极为集中的企业，所以没收这些资本归无产阶级领导的人民共和国所有，就使人民共和国掌握了国家的经济命脉，使国营经济成为整个国民经济的领导成分。又因为这时我们的人民民主专政实质上已是无产阶级专政，因此，这一部分经济也就成为社会主义性质的经济，而不是资本主义性质的

经济。

在我国条件下，官僚资本在本质上是买办的和封建的，因此，反对官僚资本的斗争的性质，是属于民主革命的；同时，官僚资本，又是资本主义经济的一部分，执行没收的机关是无产阶级领导的人民民主专政的政权，没收之后成了社会主义性质的经济，因此，反对官僚资本的斗争，又带有社会主义革命的性质。没收了官僚资本，使中国资本主义经济的主要部分（在比重上来说占百分之八十）被消灭了。剩下的只是一部分小的和中等规模的资本主义经济，即中等资产阶级和上层小资产阶级所代表的民族资本主义经济。由于人民手里有强大的国家机器，由于无产阶级领导的国家政权掌握着强大的社会主义国营经济，由于民族资产阶级在解放之后除了剥削工人阶级取得利润的一面之外，还有拥护宪法、愿意接受社会主义改造的一面，这就使我们有可能在社会主义革命中，对于民族资产阶级所经营的资本主义经济，采取国家资本主义的形式，用和平方法进行社会主义改造。

这一切说明，毛泽东同志关于反对官僚资本的理论和政策，不仅对于彻底完成中国的民主革命事业有重大的意义，而且对于由民主革命转变为社会主义革命，也有着重大的意义。这是毛泽东同志把马克思列宁主义的普遍真理和中国革命的具体实践相结合的一个非常光辉的范例。

① “毛泽东选集”第4卷，人民出版社1960年版，第1459--1460页。



发展修理服务业是 組織人民經濟生活的一个重要內容

· 陈 揚 ·

修理服务业是人民經濟生活中的一个不可缺少的部分，它和广大人民群众的生活息息相关。群众的生活需要是多方面的，人們不仅需要經常添置新的用品，同时也需要修配一些旧的东西。无论是衣服鞋子、鍋壺盆桶、手表金笔，或者是自行車、收音机、照相机等等，一有损坏都需要修理，都离不开修理行业。“新三年，旧三年，修修补补又三年。”这是我国民間流傳很广的一句諺語。它不仅生动地反映了我国劳动人民勤儉节约的美德，同时也清楚地表明了修理服务业同人民生活的密切关系。随着整个国民經济的持續跃进和人民购买力的日益提高，社会的生活用品不断增加了，有些比較高級的日用生活品也更加多起来了，需要修理的东西自然就增加了，人們对修理服务的要求也越来越高了。特别是城乡人民公社化以后，广大的农村妇女和城市家庭妇女参加了社会劳动，有些过去可以自己修理縫补的东西，現在需要更多地依靠社会力量来解决。这样，发展各行各业的修理业务，就更加成为广大群众的迫切要求，因而也就更應該成为我們組織人民經濟生活的一个重要內容。

修理服务业的发展，必須同人民生活上日益增长的需要相适应。这种客观要求在南京市也表現得非常明显。在旧中国，南京是一个典型的消費城市，但是在中国共产党的领导下，經過十一年多来的社会主义革命和社会主义建設，特别是經過最近三年来持續跃进的偉大实践，南京已經成为一个具有一定工业基础的生产城市了。随着生产建設事业的迅速发展，全市人民得到了充分就业，出現了“处处忙生产、戶戶无閑人”的嶄新局面。同时，为了适应家务劳动社会化的一定要求，在全市範圍內也兴办了相当数量的生活服务事业。在这些服务事业中，修理服务业占了不小的比重。但是，总的說来，修理服务业的发展情况仍然还不能滿足广大群众的要求。有的地方，因为在发展工业特别是街道工业中，較多地吸收了一部分原来从事修理服务的职工，加上对修理服务网点的設置不够多和不平衡等等，就使这种不相适应的情况显得更加突出了。因此，去年六月份，我們就在全市範圍內开展了一次整頓和发展修理服务业



的工作。从去年十二月份开始，我們又在巩固前一阶段成績的基础上，調整和充实了修理服务网点和从业人員。全市共計增加了三百三十多个修理服务网点和一千三百多名修理服务人員。同时，通过加强政治思想領導，加强行政管理和統筹安排，进一步調动了修理服务人員的积极性，增添了服务项目，提高了服务质量，降低了修理价格，縮短了交件期限，并着重抓了当前季节中群众最迫切需要的修理业务，获得了广大群众的热烈欢迎。事实証明，进一步开展修理业务，是一件既能滿足广大群众的需要，又能为国家节约物质财富的大好事情。

二

修理服务工作必須从方便群众出发。能不能做到这一点，是衡量修理服务工作好坏的首要标志，也是衡量修理服务工作有没有政治挂帅的主要标志。合理地設置修理服务网点，使群众能够就近找到地方修东西，又是方便群众的重要前提。修理服务网点怎样設置才比較合理呢？从南京市的实践来看，必須正确地贯彻集中和分散相结合以及国家举办和群众举办相结合的原则。現在南京城区每个人民公社都以国营修理商店为核心，建立了“修理一条街”，将各种修理行业配置成套，做到应有尽有。例如，鼓楼人民公社就有山西路一条街，在这条不到三百米长的馬路上，集中了五十二家专营和兼营各种修理业务的店鋪，經營的项目共达二百六十多种，从生产上用的电机馬达、电訊仪表，到生活上用的收音机、自行車、鋼琴、儿童玩具和修鍋、补碗、鞣鞋、箍桶等等，几乎无

所不包，基本上做到了来什么修什么。在这些修理力量比較集中的地方，技术水平一般比較高，設備材料也比較全，因此就能够担負起比較高級的修理项目。人們来到这些“修理一条街”，往往可以同时滿足自己多方面的修理要求，因此，即使路远一些，群众也并不感到麻煩。但是，总的說来，由于修理行业联系群众很广，包括的项目很多，在处理集中和分散的关系上，应当以分散为主。如果只发展集中的大修理服务点，放松了分散的小修理服务点，就会使群众感到許多不便。我們有些地方曾經发生过这样的缺点。經過不断地調整、充实，現在城区各个人民公社除了繼續办好“修理一条街”，并使之繼續向高級修理的方向发展以外，都以人民公社的分社为单位設立了綜合修理商店，在这些商店下面，又按照地区的特点，分設若干固定的綜合性或专业性的修理服务点，并組織一批修理人員游街串巷，流动服务。全市各个街道生活服务站，都承担了一些修理项目，并为群众代办各种修理业务。不少企业单位也依靠自己的力量，在家屬宿舍中建立了修理服务点。这样，就把国家的和群众的修配服务力量結合起来，形成了一个以国营修理商店和人民公社綜合修理商店为核心的广大的修理服务网，基本上滿足了群众就近修理东西的要求。

但是，比較合理地建立起一个修理服务网，还只是方便群众的第一步。因为就广大群众來說，不仅要求能够就近找到地方修东西，修得方便，还要求修得好，修得快，修得便宜。这就要求所有的修理服务行业，都要坚决贯彻以服务为主、微利多修、促进社



会节约的经营方针，努力改进经营管理，提高技术水平，降低修理成本，合理计价收费，并在保证修理质量的前提下，尽量缩短交件时间。

计价收费是否合理，不仅关系到广大群众的切身利益，同时也直接关系到修理业务的发展和经营管理水平的提高，需要很好地加以掌握。各个修理服务行业，都要根据保本微利和手艺的繁简、配料价值的高低、托修物品的残损程度等等，按质分等论价，并严格地实行明码标价，以便更好地接受群众的监督。南京市在进一步整顿修理价格中，采取了全面调查、抓住重点、分批调查的办法，首先解决那些和群众联系最广、修理数量最大的行业，如修锅、补鞋、成衣等行业的修理价格问题（一般降低了百分之十到二十左右）。这样做，既可以及时满足广大群众的要求，也便于我们更加深入细致地研究和解决修理价格中的一些比较复杂的问题。

三

切实解决修理服务业所需要的原料材料和补充修理服务人员、增强修理服务力量，是进一步发展修理服务业的重要关键问题。要妥善解决这两个方面的问题，必须在安排和执行国家计划中，加以通盘考虑，把它放到一个适当的地位上来。

修理服务业所需要的原料材料，虽然数量不很大，但是品种繁多，规格复杂。因此，要解决这个问题，需要从多方面入手：凡是属于国家统一分配的计划物资，应该纳入国家计划，统一安排；凡是当地能够生产的原料材料和配件，应当积极安排生产；凡是能

够用于修配的废旧物资，都应当大力组织回收，并优先供应修理服务业。同时，每一个修理服务单位，也要在保证质量的前提下，千方百计降低原料材料的消耗。只有这样，才能使修理服务业的进一步发展，获得可靠的物质保证。

为了做好原料材料的组织供应工作，南京市各个城区人民公社，都专门成立了修配材料商店，作为国营商业部门的助手。他们负责统一编制所在地区内修配材料的供应计划，根据实际分配数量和专材专用的原则，供应各个修理服务点，并检查其使用情况。同时，他们还负责组织一部分原料材料的生产 and 回收边角废料的工作，对不合用的材料进行加工，从而形成了一个以国营各专业公司和废品公司为核心，以修配材料商店为基干的原料材料供应网。这样做，对于搞好修理服务行业的物资供应工作，起了良好的作用。

修理服务的项目很多，业务量很大，如果没有足够的人力，是不能适应客观需要的。解决这个问题，一方面，要充分调动现有修理服务人员的积极性，不断提高他们的工作效率，另一方面也要根据需求和可能，适当充实力量。南京市过去修理服务业的力量是比较强的，因此，在过去发展工业中，适当地抽调一部分人去从事生产制造，是完全必要的。问题是有些地方调得多了一些，直接影响了某些修理业务的发展。因此，在充实修理力量中，我们着重抓了动员原有人员归队的工作，使那些能够归队的修理服务人员，重新走上自己熟悉的岗位，以迅速增强专业修理的队伍。但是，专业修理的力量毕



竟是有限的，即使把原先的修理人員全部動員歸隊，也不能完全滿足人民生活上日益增長的需要。因此，我們在加強專業隊伍、培養新生力量的同時，還從各个方面大力發展兼修業務。城區人民公社和分社所屬的不少工廠，都劃出專門修理車間，掛牌營業；許多出售人民日常用品的商店，也做到了兼營修理，賣什麼、修什麼，有些商店還實行賣什麼、修什麼、回收什麼。事實證明，這種專業修理和兼營修理相結合的辦法是行之有效的，它為增強修理力量、發展修理業務開辟了一條廣闊的道路。

四

修理服務業是直接為人民生活的。修理服務人員的政治覺悟越高，服務態度越好，修理服務的質量也就越高。因此，必須加強黨的領導，加強對修理服務人員的思想教育工作，使所有修理服務業的職工都能夠樹立起全心全意為人民服務的思想，熱愛自己的事業，處處為群眾着想，不斷地提高服務質量。

在進行思想教育工作中，樹立先進的標兵，具有很大的鼓舞群眾的作用。同其他各行各業一樣，在修理這一行里有著很多受到群眾愛戴的模範人物。南京市建邺人民公社莫愁路綜合修理第三門市部，就有一位修配能手“李三年”——李順義。這位六十多歲的老銅匠，修了三十多年的鍋，補了三十多年的壺，經他修理的東西，件件質量很好，可以包用三年。因此，群眾稱贊他，遠遠近近

都叫他“李三年”。我們在修理服務行業中，大張旗鼓地宣傳了“李三年”，收到了很好的效果，有力地促進了修理服務行業的紅旗競賽運動。

在加強政治思想工作的同時，還必須正確地解決修理服務行業的組織形式和分配制度等問題。從南京市的實踐來看，屬於全民所有制的國營修理商店，在目前不宜發展過多，而且主要應該經營一些比較高級又適宜集中的修理項目，如修理照相機、收音機、樂器等。屬於集體所有制的合作修理商店（小組），應該是主要的組織形式，但是它的核算形式也不宜過大，一般應該以小組作為基本核算單位。凡是適宜分散流動經營的項目，如修鞋、磨刀等等，應該在統一管理下，保留和安排適當數量的個體流動挑、攤。在分配制度方面，應當根據不同行業的特點，採取各種各樣的形式，但是不論採取那種形式，都必須切實貫徹按勞分配、多勞多得的原則。

為了加強對修理行業的政治思想領導和業務領導，南京市在調整修理服務網點的同時，還下放了一批幹部，各個修理服務點也逐步建立和健全了一些必要的管理制度。

以上所說的這些工作，從南京市來說，還有許多不完備的地方，需要不斷地總結經驗，不斷地加以改進。我們相信，在領導重視和群眾支持下，南京市的修理服務業，一定會日益發展起來，以適應人民經濟生活上日益增長的需要。

（編者按：本文作者是中共南京市委第一書記）



京西煤矿生产持續跃进的經驗

王 政

战斗在煤炭生产战线上的北京京西矿务局职工，同全国煤矿工人一样，在总路綫、大跃进、人民公社三面紅旗的光輝照耀下，高举毛澤东思想紅旗，一九六〇年取得了煤炭生产的巨大成績。目前，他們正以冲天的干劲，百倍的信心，争取一九六一年的新胜利。

京西矿务局所屬的各个煤矿，分布在京西郊起伏的群山中，煤炭蘊藏量很丰富。解放以来，京西矿务局所屬各矿煤炭产量一年比一年增多。一九六〇年煤炭产量，相当于第一个五年计划期間总产量的百分之一百零五点七二，比一九五九年提高百分之二十六点六，比大跃进前的一九五七年提高百分之二百四十一一点六五。一九六〇年，京西各矿生产的煤炭，除了供应北京以外，还供应了河北、上海、江苏、浙江等省市。

一九六〇年，京西矿务局实现了持續跃进，提前一个月完成了全年的采煤和掘进计划。一九六〇年同一九五七年相比，职工劳动生产率提高了一倍以上，坑木消耗降低了一半以上，原煤成本降低了接近一半。

一九六〇年京西矿务局在持續跃进中的經驗，主要的有以下几个方面。

京西矿务局取得一九六〇年持續跃进的重要經驗之一是，放手发动群众，从生产准备、掘进和工人参加管理等方面，为增产更多的煤炭創造有利条件。

依靠群众做好生产准备工作，抓紧抓早，事事往前赶，是增产煤炭的先决条件。在一九五九年年底，京西矿务局一面抓当前生产，一面抓一九六〇年第一季度的生产准备工作。因此，一九六〇年第一季度，就創造了超过上年第四季度的优良成績。京西矿务局的领导，总结了这方面的經驗，在一九六〇年中，又在季末抓季初，月末抓下月，当月抓上旬，每天抓头班，每班抓前半班，做到一步主动，步步主动。每月二十日左右，就安排下月生产计划，二十五日左右，就把下月生产计划交給职工群众，进行认真的討論。群众討論的意見集中起来以后，领导上将计划进行适当的修改，再交給群众討論。这样从上到下，又从下到上，几經反复，然后定案，并且由局到矿一直落实到班到組。由于生产计划和职工群众見面早，討論得深入細致，因此，职工的积极性就充分地調动起来，各项措施就訂得具体，生产准备工作就做得好，完成



和超額完成計劃，也就有了保證。例如，大台礦的月計劃，從礦上提出，到計劃落實到班、組，經過段幹部、各有關科室、班和組的積極分子，一直到全體職工，多次修改和補充。大台礦計劃抓得早，討論得充分，準備工作做得及時，所以每個月生產任務都完成得好。在京西礦務局所屬的各個煤礦中，大台礦最早完成了一九六〇年的生產計劃。

在加強生產準備中，設備的維護和檢修是一項重要工作。京西礦務局平時就注意開展群眾性的設備維修工作。一九六〇年第四季度，全局召開了器材設備和檢修的專門會議，及時安排了礦燈、煤車等二十七種生產急需的器材和設備。各煤礦都在檢修不停產的口號下，採用經常和突擊相結合的辦法，分期、分批地對主要設備進行了檢修。局屬的機械廠和各礦的機修車間，在一九六〇年年底，就修理和製造好了大批備件，其中機械廠供給各礦檢修用的備件，就達六千多件。

京西礦務局注意發動群眾做好生產準備工作，在生產中爭取了主動，所以，一九六〇年前十個月，每月都完成了生產計劃，並提前於十一月完成了全年的生產計劃。一九六〇年十二月，這個局又着重抓了今年第一季度的生產準備工作，為今年生產的繼續發展，提供了有利條件。

加強掘進工作，是保證煤炭生產持續增長的重要一環。根據煤炭生產的特點，要多出煤，就必須準備出足夠的采煤工作面。煤礦工人把回采比方成吃飯，把掘進比方成作飯。他們懂得，只有掘進工人加快掘進速度，

開出了更多的工作面，采煤工人才能采出更多的煤炭。特別是在煤炭生產不斷提高的要求下，加強掘進工作，使掘進適應回采的需要，就成為增產煤炭的一個重要關鍵。京西礦務局從局到礦，都確定了領導幹部專門抓掘進工作，成立了專門管理掘進工作的辦公室，負責對掘進工作進行具體的規劃和安排，並且加強了專業的掘進隊伍。全局季季舉行采掘平衡會議，各礦月月舉行采掘平衡會議，各段每周研究幾次采掘平衡工作，回采的班、組，也明確規定由副職負責管理掘進工作，注意采煤工作面的接替，從上到下，一抓到底。同時，這個局還把由於實行技術革新和技術革命、調整勞動組織而節約出來的人力，大部分放到掘進方面，不放幹部參加勞動，也優先下放到掘進班、組。例如，從一九六〇年第四季度起，全局抽調出一千二百多名輔助人員等，組成了三十個掘進組，來加快掘進速度，使今年一開始，就有三個新的工作面投入生產。由於加強了掘進力量，使采煤工作面由一九六〇年年初的五十二個，到年底增加到六十個，從而保證了采煤工作的順利進行。

發動群眾，千方百計地加快掘進速度，是加強掘進工作的一個重要方面。京西礦務局各礦在推廣各種快速掘進先進經驗的同時，還開展了掘進工生產運動會的競賽，創造出不少全局掘進進尺的新紀錄，不少後進組趕上或者超過了先進組。通過生產運動會的競賽，超齡岩石掘進隊連續四個月保持月進尺二百米以上的紀錄。大台煤礦的掘進二十組，在競賽中立志追趕創全局煤巷掘進最高



紀錄的二十三組。二十三組把自己的先進經驗，全盤教給二十組，把最好的電鑽交給二十組使用，幫助他們追趕自己。結果，二十組全年進尺一萬米以上，超過了二十三組全年的進尺量。

在加快掘進速度的同時，京西礦務局還從多方面提高回收率，使同樣的掘進進尺，生產出更多的煤炭。大台煤礦一九六〇年比一九五九年的回收率提高了百分之十二以上，等於這個礦增加了一個掘進組，既增加了煤炭的產量，又節約了勞動力，降低了煤炭的成本。有人認為大華坑一九六〇年後半年就“沒有煤可采”了；經過發動工人找煤，結果全年多生產了三十萬噸煤炭。由於京西礦務局的各個煤礦的職工，採用各種方法提高采煤的回收率，就使煤炭資源得到了充分利用，並且減輕了采煤對掘進的壓力。

工人參加管理，是發揮工人羣眾生產積極性，完成和超額完成生產任務的有力保證。京西礦務局各礦每季按時召開職工代表大會，動員職工羣眾討論生產任務，總結生產經驗，廣泛聽取職工羣眾對生產和管理方面的意見。在班、組中，在建立和健全核心小組的同時，還設立了工人管理員，使班、組內的安全、計劃、成本、工資、出勤、質量等，事事都有專人管理。讓工人羣眾參加這些方面的管理，使羣眾管理同專業管理正確地結合起來，這樣，管理工作就建立在廣泛的羣眾基礎上面，收到了只憑少數專業管理人員所不能得到的效果。例如，工人參加班、組的成本管理以後，在節約坑木消耗上，成績極為顯著。負責成本管理的工人管

理員，在本班、組內進行了生動深入的節約坑木的宣傳，使節約坑木的重要性，深入人心。他們還同本班、組的工人一起，從采煤方法、支架方法等方面，研究改革方案，千方百計地節約坑木消耗，處處精打細算，力爭寸木不丟。工人們在大力回收坑木的同時，又把用壞了的長坑木改製成短坑木，短坑木改成做立眼的盤，盤又改成短短の木磚。這樣，一九六〇年全局節約的坑木，就夠城子煤礦、木城澗煤礦和房山煤礦一年的使用。

京西礦務局所屬各礦，在工人參加管理中，還普遍推行了由工人管理員管理的勞動卡片制度。勞動卡片記載每個工人每天的勞動成果，是競賽評比的可靠根據。同時通過勞動卡片，還可以及時發現問題，採取措施，加以解決。例如，在推行“四八”交叉作業制以後，大多數班、組工人的勞動效率有了很大的提高，但是，有少數班、組工人的勞動效率反而下降了。畢文明班就是勞動效率下降的一個班。經過工人管理員對勞動卡片進行了研究，發現畢文明班在交叉時間里，勞動力調配不當，窩工比較多；而同組的王金奎班，由於勞動力調配得好，沒有窩工現象，勞動效率比畢文明班高一倍。在發現了問題的關鍵以後，畢文明班積極地學習了王金奎班的經驗，改進了勞動力調配，避免了窩工現象，同時在班內開展競賽，結果畢文明班的勞動效率超過了王金奎班。

二

持續開展羣眾性的技術革新和技術革命運動，是京西礦務局一九六〇年取得持續躍



进的另一个重要經驗。

煤炭生产是地下作业，笨重体力劳动比較多。开展以机械化、半机械化、自动化、半自动化为中心的技术革新和技术革命运动，減輕笨重体力劳动，提高劳动效率，是十分必要的。在一九六〇年年初，京西矿务局职工，就针对“撬、推、背、卸”等笨重的手工操作，大搞小型机械化，先后制出小型装煤机、装岩机、转载机、推車器、运柱机、上煤机等九百多台，将成千名的工人，从笨重体力劳动中解放出来，大大鼓舞了广大职工大搞技术革新和技术革命的决心和信心。

为了进一步提高煤矿的技术水平，京西矿务局在小型机械化取得重大胜利以后，又及时地发动群众，把技术革新和技术革命运动的矛头，轉向采煤方法的改革方面去。工人、科室干部和党政领导干部，都热情高涨地投入运动。木城涧煤矿在革新采煤方法上取得了突出成績。在运动中，党委书记首先集中大家的意見，提出采煤方法的改革方案，然后召集职工反复討論，認真进行試驗，全矿有四百多个职工，对改革方案提出了一千多条意見，繪制了一百二十張草图，作了十五次总结，最后使方案逐漸完善。新采煤方法推行后，使采煤的生产工序大大减少，坑木消耗大大降低，工人在十分安全的条件下劳动，回采效率提高了百分之三十七点四，十月底就提前完成了一九六〇年全年的产煤计划和掘进计划。

京西煤矿的煤质硬，地质情况复杂，一种采煤方法不能适应多种地质情况。因此，京西矿务局党委在改革采煤方法的运动中，鼓

励大家在学习兄弟单位先进經驗的同时，发揚独創精神。全局各矿，全年試驗了十三种新的采煤方法，經過反复鉴定，最后确定了四种方法，其中以木城涧矿和城子矿創造的两种采煤方法适应性最强。

在采煤方法革新以后，煤产量显著增加，但是运输系統不能适应煤产量提高后需要的矛盾又暴露出来。于是，京西矿务局各矿，又及时地把技术革新和技术革命的矛头指向运输系統。經過广大职工的努力，迅速改进了运输綫路，并实现了煤車摘鈎、道岔等一系列工序上的半自动化。同时，还試驗成功載波电话。調度員坐在調度室里，可以同在地下巷道里来往的任何一个电机車司机联系。由于調度及时，加强了运输煤車的周轉，运输能力基本上适应了生产的需要。

针对生产上的薄弱环节，发动群众大搞技术革新，努力加以克服，对生产的迅速提高，有重要的作用。門头沟煤矿由于煤层过硬，电钻的使用寿命很短，生产受到了严重的影响。城子煤矿的生产因为煤車常常发生故障而受到影响。为了克服生产中的薄弱环节，两矿組織了大批技术工人和技术人員，認真革新电钻和煤車。經過反复研究試驗，門头沟煤矿采取了各种形式电钻的优点，制出了联合型电钻，使电钻的寿命大大延长；城子煤矿改革了煤車的結構，使煤車的运行效率大大提高。电钻和煤車革新后，檢修次数大为减少。过去門头沟煤矿用十五个工人专门修理电钻还修理不过来，現在只用两个工人修理电钻就够了。城子煤矿每天煤車的修理也显著减少。这样，这两个矿就騰出了



修理的力量，来加强其他方面的维护检修工作。

把经过鉴定的技术革新项目，迅速地加以推广，是京西矿务局技术革新和技术革命获得大面积丰收的重要原因。他们一方面大张旗鼓地进行宣传鼓动，介绍推广项目的具体内容；另一方面又分阶段地集中优势兵力打歼灭战，组织力量一项一项地加以推广。例如，在城子煤矿和房山煤矿，经过试验，创造成功了一种经济使用电机车线路的先进经验。京西矿务局就立即召集房山煤矿、木城涧煤矿、安家滩煤矿和城子煤矿的负责人和技术人员开会，研究在这四个矿中加以推广。这四个煤矿的井下、井上运输都是用的电车，过去由于铜线不足，有些应该架线的地方没有架线，特别是随着巷道的向前伸展，有些电车线路因为缺少铜线而不能相应地延长。推广经济使用电车线路这一先进经验，就能够解决铜线不足的问题。但是，电车线路的改装工程，必须在几小时之内完成，才不致严重影响生产。由于技术力量和工具、设备的限制，这项工作要在各矿同时进行是不可能的。于是，京西矿务局就集中了各矿电工，一个矿一个矿地进行。他们首先从房山煤矿开始，结果在六个小时内，就完成了四千米长的电车线路改装工程。四个矿的全部改装工程，从开始准备到工程完成，只用了一个月工夫。由于推广了经济使用电车线路这项先进经验，这四个矿在没有增加铜线的情况下，共延长了五千多米线路。工人们高兴地说：“技术革新开红花，电车线路大搬家，省出铜线铺新路，不用推车往上爬。”

京西矿务局在开展技术革新和技术革命运动中，得到了北京有关的科学研究机关和大、专学校的有力支援。一九六〇年，京西矿务局先后同十五个科学研究机关和大、专学校协作，到这个局参加协作的人员最多时曾达到五百人以上。京西矿务局一九六〇年所有的主要技术革新项目，都闪烁着内外三结合的光芒。

三

生产跃进，首先必须思想跃进。在一九六〇年里，京西矿务局抓紧职工群众的思想教育工作，不断提高职工群众的政治思想觉悟，从而推动了生产的持续跃进。

一九六〇年初，京西矿务局的党委就向全局广大职工讲形势，交任务。一方面向职工指出过去两年的巨大成就；一方面又指出，在一九六〇年必须作更大努力，向全国先进水平看齐，使广大职工普遍树立起不断革命的思想，发扬了无产阶级的雄心壮志。

在向职工进行政治思想教育中，京西矿务局的各级党组织，特别强调指出煤炭工业在国民经济中的作用。使职工们认识到，煤炭是工业的粮食，无论是炼钢、炼铁、发电、机械铸造、交通运输、轻工化工，都离不开煤炭。随着农业机械化程度的提高，农产品加工项目的增加，农村用煤的需要量也日益增大。同时，煤炭又是人民日常生活所不可缺少的。因此，努力增产煤炭，适应工、农业和人民生活日益增长的需要，是煤炭工人的光荣任务。当工人们讨论煤炭工业的重要性的时候，有的矿工说：“粮食是宝中宝，煤



炭是工业的粮食，也是宝中宝。”

广大职工群众认识到增产煤炭的重要意义，所以他们在胜利面前不骄傲，在困难面前不气馁，经常精神焕发，斗志昂扬。在以粮钢为中心的增产节约运动中，大台煤矿地质条件忽然发生了不利于增产煤炭的变化，煤层由厚变薄，按照一般情况，煤炭产量势必降低。但是，由于广大职工不在困难面前低头，他们认真研究改革采煤方法，充分利用薄煤层的空间；同时开展掘进表演赛，加快掘进速度，适应变化了的地质条件，终于在薄煤层的采煤工作面上，创造出月产煤炭万吨以上的优异成绩，促进生产不断提高，提前完成了一九六〇年全年的生产计划。

插红旗，树标兵，是进行政治思想工作的好方法。京西矿务局城子煤矿十一组的老工人李九德，是全国先进生产者，他从解放到现在，十一年多没有缺过勤。他住在离矿十二里远的地方，不论春、夏、秋、冬，不论风、雪、雨、水，每天总是按时到矿。同时，他还在十一年多中始终保持安全生产。李九德的先进事迹，为京西各矿的矿工们所称颂。京西矿务局党委号召大家向他学习。许多年轻矿工在学习了他的事迹以后，受到了很大的教育，树立了艰苦奋斗的作风。城子煤矿的职工学习后，出勤率大大提高，全矿平均出勤率达到了百分之九十四点八三。京西矿务局有大量的像李九德那样勤勤恳恳、埋头苦干的好矿工，他们在党的领导下，以自己的实际行动带动广大职工群众前进，对于促进生产的不断提高，起了很大作用。

京西矿务局在开展政治理论学习中，主

要是学习毛泽东同志的著作。全局有百分之七十的职工参加了理论学习，有百分之七十四的青年参加了毛泽东著作学习小组。木城涧矿学习毛泽东著作的职工，占职工人数的百分之九十左右。这个矿的党委书记、矿长和许多科室干部，都同工人们在一起学习。工人们在学习了毛泽东著作以后，政治思想水平大大提高，很多工人还能运用毛泽东思想去研究和解决生产中发生的问题。例如，大华坑二段进尺缓慢，有些工人一直认为是煤质太硬造成的，通过学习毛泽东著作以后，大家认识到，看问题要全面，既要看到客观因素，也要看到主观因素。于是他们分析进尺缓慢的原因，除了肯定客观上确实存在煤质较硬的原因以外，在主观方面，生产安排和劳动力配备不够合理，也是一个重要原因。这个段一个班的三个小工作面，共同使用一个电钻；可是原来却是分别打眼，分别备料，等到料备齐了，同时都要电钻打眼，因此造成一个工作面打眼，两个工作面窝工的现象。而且原来在劳动力配备上，对煤硬的工作面安排的人力过少。他们找出了这些主观原因以后，采取了专人统一备料、专人统一打眼的办法，避免了窝工现象，同时加强了硬煤工作面的力量。这样，掘进进尺就有了显著的增加。

四

干部深入群众、深入生产第一线，及时发现問題，及时解决問題，是促进京西矿务局一九六〇年实现持续跃进的一条重要经验。

京西矿务局和所属各矿的主要领导干



部，一部分是經過革命戰爭考驗的老幹部，一部分是由工人中提拔起來的工人幹部。他們的工作作風朴素，接近群眾，從來同群眾的關係就比較密切。在一九六〇年，京西礦務局又堅決響應黨的號召，認真貫徹執行黨的幹部下放政策，全年先後下放百分之二十左右的幹部，充實到生產第一綫，同工人同吃、同住、同勞動、同商量。同時，京西礦務局從局到礦，都規定了各級幹部定期下礦井的制度。許多礦的科室幹部提出“一天工作半天完，半天工作在前綫”的口號，經常參加勞動。這樣，就進一步密切了幹部和工人的關係、黨和群眾的關係。

幹部深入生產第一綫，同工人並肩勞動，既是普通勞動者，又是生產的指揮者，這就有力地鼓舞了職工的勞動熱情，並且使生產中發生的問題，及時得到解決。門頭溝煤礦黨委書記同工人一起勞動，工人們的生產積極性大大提高，煤炭產量有了很快的增加。但是，生產的增長，卻帶來了運輸跟不上等新問題，許多采下來的煤炭，不能及時運出。黨委書記立刻召集運輸工人開會，研究提高運輸能力的辦法，提出了在尾繩車上多掛煤車的措施，使尾繩車由原來每次牽引八個煤車，逐漸增加到牽引十六個煤車，保證了生產提高的需要。

城子煤礦的領導幹部，為了深入前綫，到生產中去領導生產，他們开辟了井下辦公室，把調度工作和小型機電設備的修理工作，都搬到井下去進行，受到了工人們的熱烈歡迎。在實行了井下辦公以後，這個礦的一個工人出身的礦長，還同技術人員、科室幹部

和工人群眾一起，解決了長期以來存在的電鑽打眼慢的關鍵問題，使采煤工作的進度有了很快的提高。

領導深入群眾，一手抓生產，一手抓生活，對於提高工人的勞動積極性有很大的作用。一九六〇年，京西礦務局所屬各礦，都成立了生活辦公室，由一個書記和一個礦長負責管理。書記下食堂，同廣大炊事人員一起，給廣大職工做出可口的飯菜。有的礦把飯菜送到車間和井下，保證了工人吃好休息好，大大地鼓舞了職工們的幹勁。這個局的經驗又一次地證明：職工的幹勁越大，領導上越應該關心職工的生活；領導上越關心職工的生活，職工的幹勁就越大。

* * *

一九六一年新年已過，春節就在眼前。京西礦務局的職工同全國煤礦工人一樣，採用輪流休息的辦法，元旦堅持了正常生產。元旦這一天，全局煤炭日產量和掘進日進尺，分別超額百分之二十二點四和百分之三十二點六完成了當日計劃，刷新了這個局日產量和日進尺的最高紀錄。一月上半月，全局采煤和掘進都超額完成了計劃，原煤平均日產量和日進尺，分別比一九六〇年十二月份提高百分之十六點五五和百分之八點八六，質量也比計劃有了提高。現在，京西礦務局的廣大職工，正以更高的勞動熱情迎接春節假日的生產。他們總結了一九六〇年的豐富經驗，提出“保出勤、保檢修、保任務”的口號，力爭在完成一月份計劃的基礎上，打勝第一季度這一仗，為完成一九六一年全年的生產任務創造良好的條件。

