

5CS-SEPM-40

Projektmanagement Teil 11

Risiko-Management und

MS Project

Dr. Jörg Härtwig / Dr. Kyrill Meyer

- Was ist ein „Risiko“ und „Risikoanalyse“
- In welcher Beziehung stehen Chance und Risiko?
- Warum wird Risikomanagement benötigt?
- Wie ist der Bezug zum Projektmanagement?



- Kennen der wichtigsten Begriffe und Definitionen
- Verständnis von Risikomanagement entwickeln
- Grundlagen für gutes Risikomanagement
- Signale für Risiken

Risiken sind im Rahmen des Projektmanagements Wirkungsweisen, die in einer Organisation Schäden nach sich ziehen können.

Die Risikoanalyse soll die Risiko-Faktoren aufdecken und den möglicherweise daraus entstehenden Schaden für das Projekt minimieren.

Die Risikoanalyse ist eine Methode, mögliche Risiken und deren Folgen für das Unternehmen, das Projekt und dessen Beteiligte aufzuzeigen.

Die Risikoanalyse hat darauf folgend das Ziel die Entscheidungsfindung für das Projektmanagement zu erleichtern.

Ein Handlungszwang ergibt sich für Entscheider, wenn die Risikovermeidungskosten geringer sind als die Kosten, die ein Schaden aus dem Risiko verursachen würde.

V:= Risikovermeidungskosten bezeichnen den Aufwand zur Verhinderung des möglichen Schadens;

E:= Erwartungswert des Schadens als Höhe der Schadenskosten

S:= der möglichen Schaden

P:= die Eintrittswahrscheinlichkeit des Schadens

Fahrlässigkeit ist demnach zu bejahen, wenn Folgendes zutrifft:

$$V < E(S) = S * P$$

Diese Methode steht beispielhaft für die ökonomische Risikobewertung.

[Quelle: Billings Learned Hand; <https://de.wikipedia.org/wiki/Fahrlässigkeit>]

Risikoanalyse strukturiert den
Überlegungsprozess im Projektmanagement

Chancen

- neue Projektideen
- neue Produktideen
- neue Marktchancen
- Effizienzgewinne
- ...

Risiken

- Zeitverzug
- Kostensteigerungen
- Qualitätsverluste
- Unfallgefahren
- ...

und zeigt neben den Risiken auch Chancen
für das Projekt bzw. Unternehmen auf

Risiken erkennen beginnt,

wenn

- Zielvorgaben im Projekt bekannt sind,
- die Anforderungen für das Projekt definiert wurden,
- Projektstrukturplan, Ablauf- und Ressourcenpläne vorliegen, kann die Ermittlung der Risiken beginnen.

Unterschiedliche Risikobereiche



externe Risiken

- Auftraggeber,
- Umfeld



interne Risiken

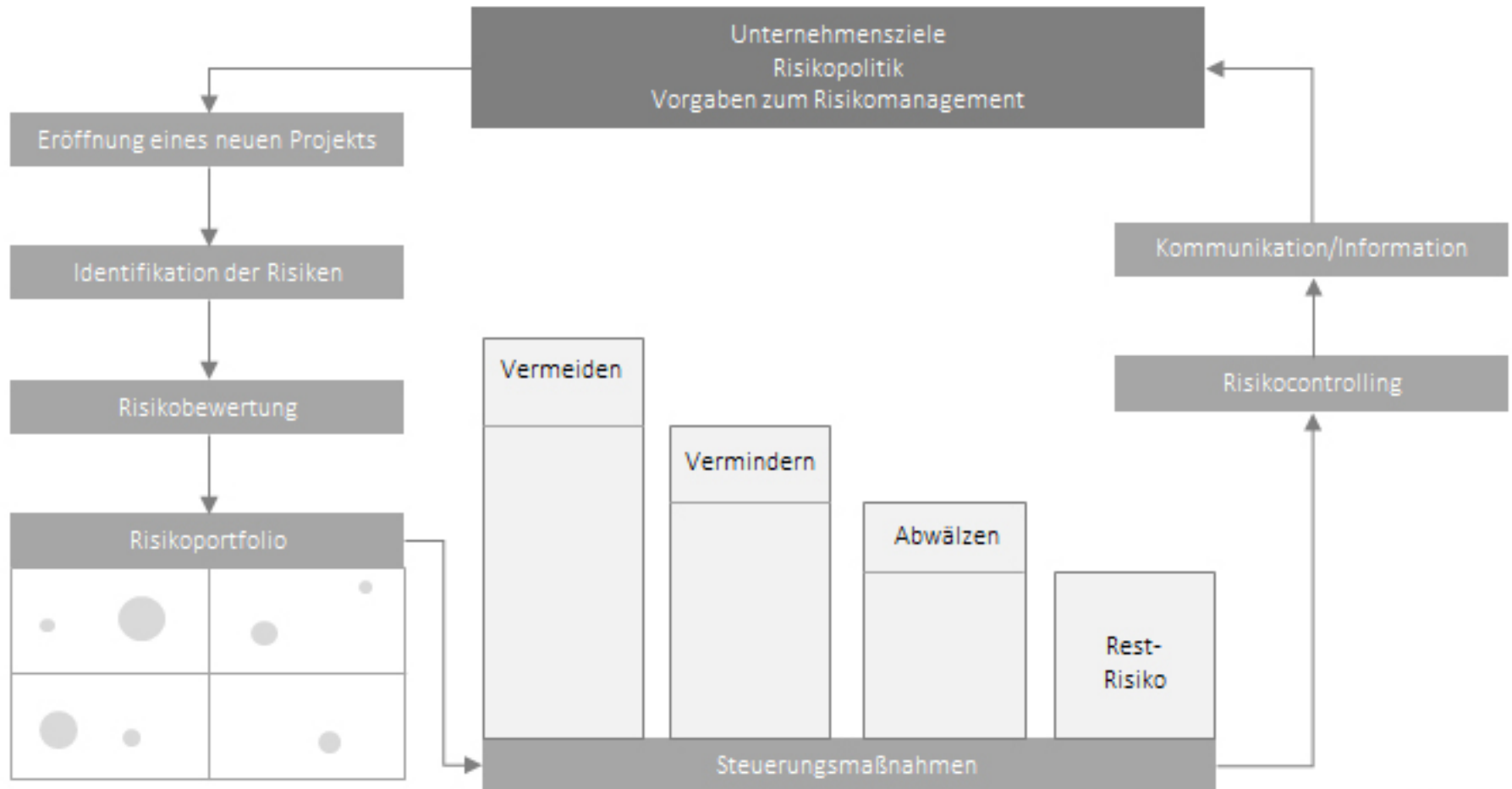
- planerische,
- kaufmännische,
- fachliche

H. G. liegt vor, sobald ein betriebsfremdes, von außen durch Naturkräfte oder durch Handlungen Dritter herbeigeführtes Ereignis eintritt, das nach menschlicher Einsicht und Erfahrung nahezu unvorhersehbar ist und auch durch den Einsatz äußerster Sorgfalt nicht verhindert werden kann. Höhere Gewalt kann zum Beispiel vorliegen bei Naturkatastrophen, Orkanen, Erdbeben etc.

H.G sind unvermeidbare Ereignisse wie beispielsweise Vulkanausbrüche, Lawinenabgänge, Waldbrände, Erd- und Seebeben und andere Naturkatastrophen.

Aber auch gegen diese Risiken lassen sich abschätzen und die Auswirkungen minimieren.

Kreislauf im Risikomanagement

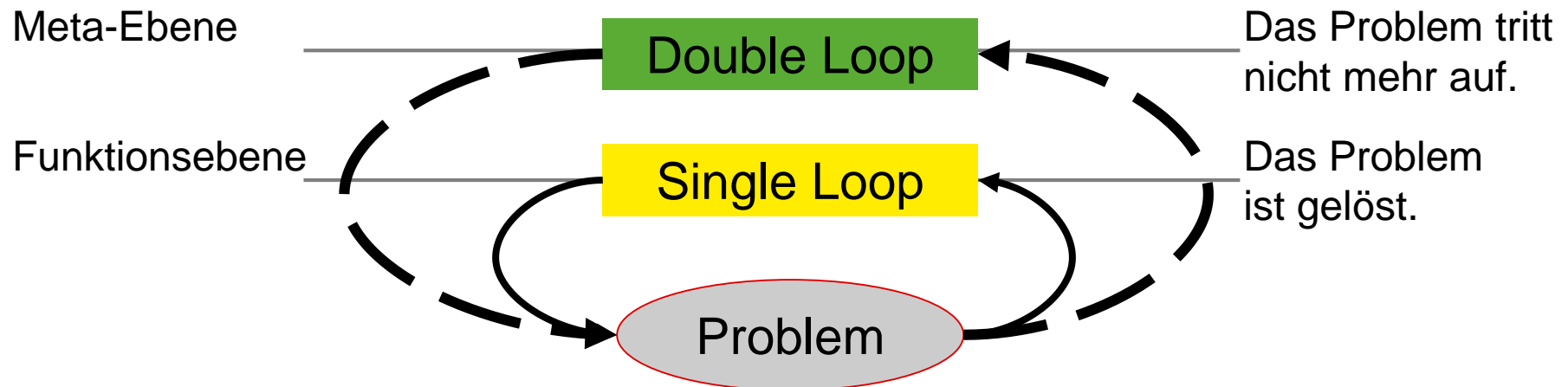


© projektmanagement-manufaktur.de

Single Loop – Double Loop

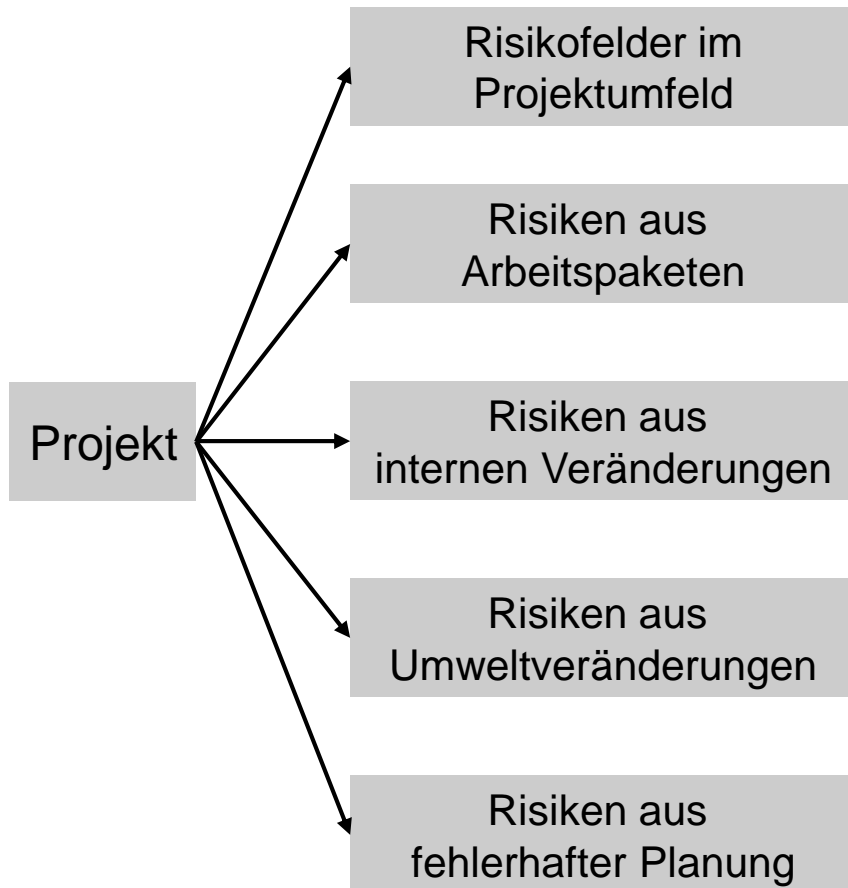
Das Konzept Single Loop – Double Loop beschreibt die

- analytische Fähigkeit, ein Problem zu lösen
- konstruktive Fähigkeit, die Voraussetzungen zu ändern, damit das Problem nicht nochmal eintritt.



3 Schritte zum Risikomanagement für Projekte

Schritt 1: Risiken erkennen



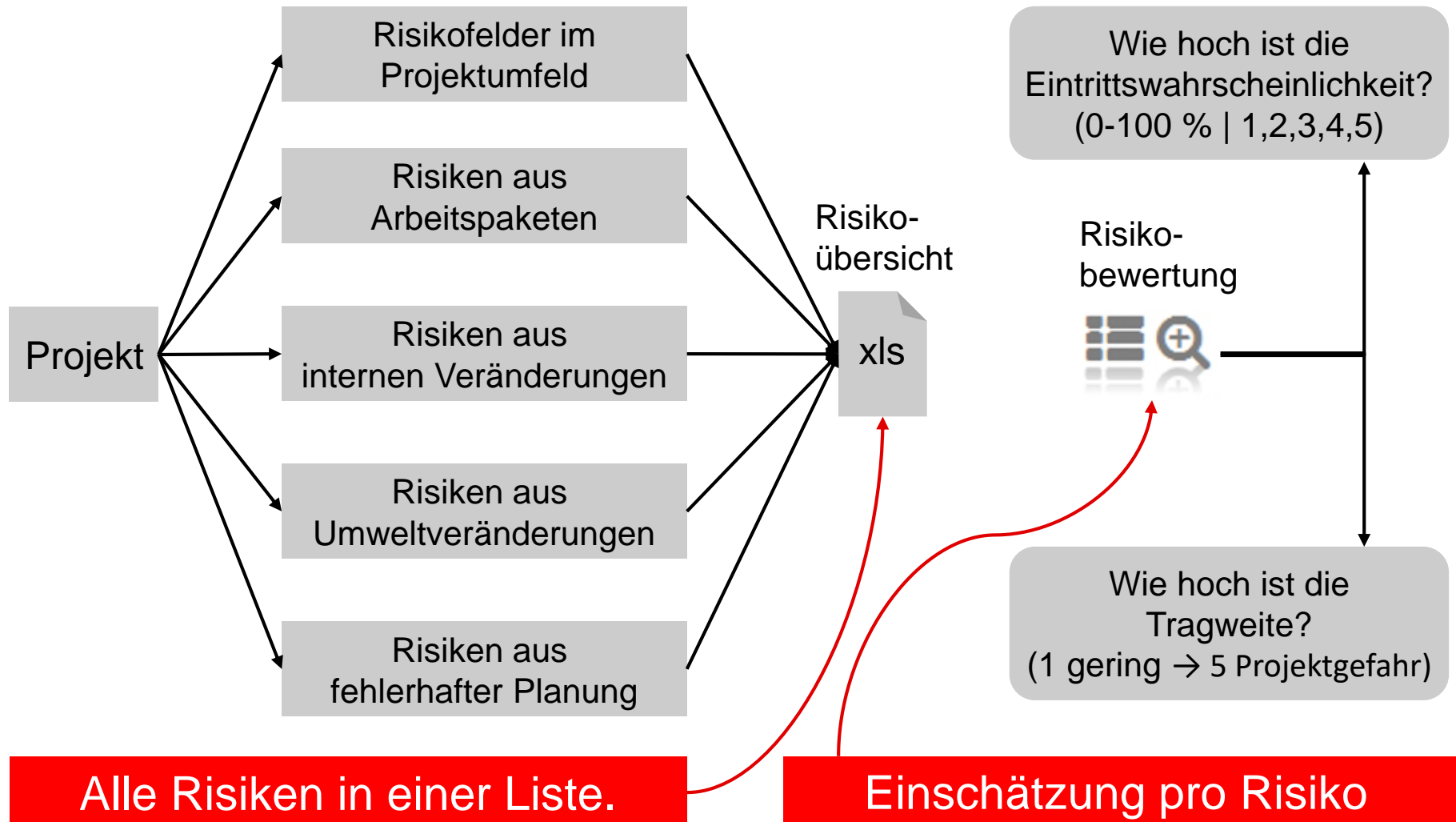
Was passiert, wenn ...

- wenn sich Projektanforderungen ändern?
- wenn ein Teammitglied ausfällt?
- wenn ein Unfall passiert?
- wenn ein Stau, Streik, Evakuierung eintritt?
- wenn ein Projektplan fehlerhaft war?
- ...

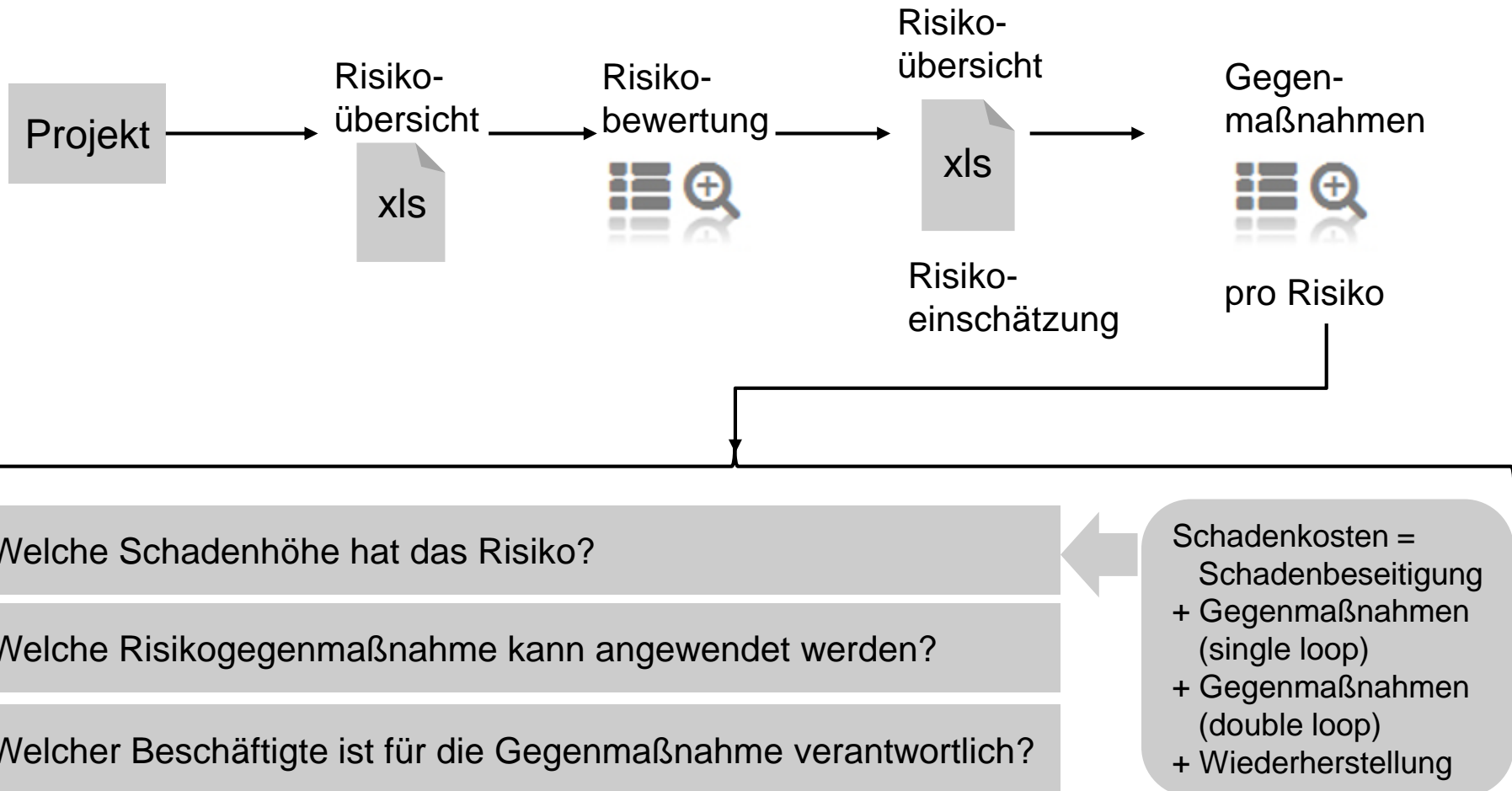
Was kann alles schief gehen?

Wie wird danach gefragt?

Schritt 2: Risiken bewerten



Schritt 3: Maßnahmen planen



MS Project: Ein Beispielprojekt anlegen

Microsoft Project, kurz MS Project, ist eine Software, mit deren Hilfe sich Projekte planen, steuern, überwachen und auswerten lassen.

In der Standardversion können Einzelprojekte bearbeitet werden.

Für Multi-Projekt-Management ist die Version *Microsoft Project Professional* erforderlich (sowie Microsoft-Project-Server).

Weitere PM-Tools

Meistertask Wrike Bitrix24 WorkPLAN

Mavenlink

Asana Producteev OpenProject Clarizen Trello

LibrePlan Freedcamp factro GanttProject InLoox

ProjektPro

Öffnen von MS Project und Projekt initialisieren

Project

Zuletzt verwendet

Sie haben in letzter Zeit keine Projekte geöffnet. Suchen Sie nach einem/r Projekt, indem Sie auf "Weitere Projekte öffnen" klicken.

 [Weitere Projekte öffnen](#)

Melden Sie sich an, um Office optimal zu nutzen.

[Weitere Informationen](#)

Nach Onlinevorlagen suchen



Empfohlene Suchbegriffe: Designs Analyse Industrie Projekte
Hochschultools Technologie Geschäftlich



Leeres Projekt



Neu aus vorhandenem Projekt



1. Projektname vergeben: Pseudo-Projekt (Dateiname = Projektname)
2. Anfangs- und Enddatum eingeben (unter Projektinfo)
3. Projektstrukturplan als Projekt eingeben
 1. alle Arbeitspakete (Sammelvorgänge)
 2. dann die Unterarbeitspakete (Vorgänge)
4. Ressourcen Max Kruse, Thomas Müller, Willi Orban, Monika Schmidt
5. Arbeitszeit-Kalender ohne Wochenende einstellen
6. Kick-off: Meilenstein (alle Ressourcen)