明心心理咨询风险登记册

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **编号** | **描述** | **根本原因** | **类型** | **概率** | **影响** | **责任人** | **应对策略** |
| R1 | 在线支付存在风险 | 缺乏金融支付技术的相关经验 | 商业风险  资金风险  技术风险 | 高 | 高 | 刘田会、张春辉 | 1. 咨询支付业务的专家或者向提供支付接口的专家请求技术帮助 2. 重新招聘有相关经验的技术人员 |
| R2 | 视频付费课程被盗取 | 付费视频的安全性，技术问题 | 技术风险 | 高 | 高 | 段智兴、鲍张军 | 1. 外包功能模块 2. 重新招聘有相关经验的技术人员 3. 寻找相关律师咨询，起草协议。做好视频被盗后的起诉等法律手段 |
| R3 | 资金不到位无法及时购买云产品和服务器，导致开发工作的停滞 | 没有做好沟通和协议 | 流程风险  资金风险 | 中 | 高 | 鲍张军、魏谦强、孙明伟 | 1. 在项目开发之前和甲方签合同，确保相关开发资金到账 |
| R4 | 开发人员的流动，导致关键技术人才的缺失 | 没有提前做好人才储备和变更的策略 | 技术风险  人员风险 | 中 | 高 | 张春辉 | 1. 提前和成员签订合同，确保完成项目后方可离职 2. 如有意外原因，要求成员提前告知。及时招聘人才，并和甲方积极沟通。 |