Bài 1

BCWS = 23,000

BCWP = 20,000

ACWP = 25,000

BAC = 120,000

1

TÍNH CV, SV, CPI

TÍNH PV = 23 000

TÍNH EV = 20 000

TÍNH AC = 25 000

Tính CV = EV – AC = -5 000

TINH CPI = EV / AC = 0.8

TÍNH SV = EV – PV = -3 000

2

Dự án thực hiện trong :

Trước hay sau schedule: sau schedule vì SV âm

Có vượt ngân sách không : vượt ngân sách vì CV âm

3

Dùng CPI để tính EAC cho dự án :

EAC = BAC / CPI = 150 000

Dự án này thực hiện xấu hơn so với kế hoạch vì EAC > BAC

4

TÍNH SPI = EV/PV ~= 0.9

Bài 2

BAC = 300 000

AC = 175 000

Thực tế 40 % công việc

Kế hoạch 50 %

TÍNH BAC, AC, EV, PV, SV, CV, CPI, SPI

EV = BAC \* % thực tế = 120 000

PV = BAC \* % kế hoạch = 150 000

SV = EV – PV = -30 000

CV = EV – AC = -55 000

CPI = EV / AC ~ 0.6

SPI = EV / PV = 0.8

Bài 3

BAC = 65 000

AC = 40 000

Tổng giờ dự kiến là 750 giờ

PV = 50%

Thực tế : 68%

EV = BAC \* % thực tế = 44 200

PV = BAC \* % kế hoạch = 39 000

SV = EV – PV = 5 200

CV = EV – AC = 4 200

CPI = EV / AC = 1.105

SPI = EV/PV = 1.133

Bài 4

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Công Việc | Tổng chi kế hoạch (BCWS) | Chi phí kh cho khối lượng thực tế hoàn thành (BCWP) | Chi phí thực tế thực hiện công việc (ACWP) |
|  | 1 | 2 | 3 |
| Thiết kế | 4 | 5 | 5 |
| Sản xuất | 6 | 7 | 7 |
| Thẩm định | 7.5 | 5 | 7 |
| Lắp ráp | 6 |  |  |
| Bán Hàng | 8 |  |  |
| Chung | 31.5 | 17 | 19 |
|  |  |  |  |

Thiết kế

SV = 5-4 = 1

CV = 5-5 = 0

SPI = 5/4 = 1.25

CPI = 5/5 = 1

Sản xuất

SV= 7-6 = 1

CV= 7-7 = 0

SPI = 7/6 = 1.1667

Cpi = 7/7 = 1

Thẩm định

SV = 5 – 7.5 = -2.5

CV = 5 – 7 = -2

SPI = 5/7.5 = 0.6667

CPI = 5/7 = 0.7143

Bán hàng

SV = 0-8 = -8

CV = 0-0 =0

SPI = 0/8 = 0

CPI = không xác định ( ACWP = 0)

Tổng dự án

SV\_total = 17-31.5 = -14.5 tổng trễ tiến độ

CV\_total = 17-19 = -2 tổng vượt chi phí

SPI\_total = 17/31.5 = 0.540 < 1

CPI\_total = 17/19 = 0.895 < 1