Bài 1

BCWS = 23,000

BCWP = 20,000

ACWP = 25,000

BAC = 120,000

1

TÍNH CV, SV, CPI

TÍNH PV = 23 000

TÍNH EV = 20 000

TÍNH AC = 25 000

Tính CV = EV – AC = -5 000

TINH CPI = EV / AC = 0.8

TÍNH SV = EV – PV = -3 000

2

Dự án thực hiện trong :

Trước hay sau schedule: sau schedule vì SV âm

Có vượt ngân sách không : vượt ngân sách vì CV âm

3

Dùng CPI để tính EAC cho dự án :

EAC = BAC / CPI = 150 000

Dự án này thực hiện xấu hơn so với kế hoạch vì EAC > BAC

4

TÍNH SPI = EV/PV ~= 0.9

Bài 2

BAC = 300 000

AC = 175 000

Thực tế 40 % công việc

Kế hoạch 50 %

TÍNH BAC, AC, EV, PV, SV, CV, CPI, SPI

EV = BAC \* % thực tế = 120 000

PV = BAC \* % kế hoạch = 150 000

SV = EV – PV = -30 000

CV = EV – AC = -55 000

CPI = EV / AC ~ 0.6

SPI = EV / PV = 0.8

Bài 3

BAC = 65 000

AC = 40 000

Tổng giờ dự kiến là 750 giờ

PV = 50%

Thực tế : 68%

EV = BAC \* % thực tế = 44 200

PV = BAC \* % kế hoạch = 39 000

SV = EV – PV = 5 200

CV = EV – AC = 4 200

CPI = EV / AC = 1.105

SPI = EV/PV = 1.133

Bài 4