

项目模拟演练问答测试

满分 100 分，测试时长 30 分钟，开卷

班级：21 级互联软开二班 学号：202126702076 姓名：张子航 得分：

答题卡

单选题答题卡			
第 1-5 题	第 6-10 题	第 11-15 题	第 16-20 题
ADDCC	CDDCD	DBCAA	ADAAB

多选题答题卡				
1. ABCD	2. ABCD	3. ABCD	4. BCD	5. ABC
6. ABC	7. ABCD	8. ABCD	9. AB	10. ABCD

一、单选题（每题 3 分，共 60 分）

- 项目立项的主要依据是什么？（ ）
A. 项目合同 B. 项目经理意愿 C. 市场调研 D. 公司战略规划
- 项目章程中不包含以下哪项内容？（ ）
A. 项目目标 B. 项目预算 C. 项目经理任命 D. 项目目的
- 项目经理与职能经理的主要区别在于？（ ）
A. 管理的时间范围 B. 管理的资源类型 C. 管理的权力级别 D. 以上都是
- 识别干系人的目的是？（ ）
A. 提前预防风险 B. 便于项目宣传 C. 获取更多资源 D. 确保项目成功
- 创建 WBS 的主要目的是？（ ）
A. 划分工作责任 B. 估算成本 C. 对工作进行分解 D. 制定时间计划

6. 下列哪项不是项目管理计划的内容？（ ）

A. 项目范围管理计划 B. 人力资源管理计划 C. 项目预算 D. 项目风险应对策略

7. 项目启动大会的主要作用不包括？（ ）

A. 明确目标 B. 分配任务 C. 宣传项目 D. 确定项目可行性

8. 下列哪项不是项目监控的活动？（ ）

A. 控制进度 B. 控制成本 C. 控制范围 D. 制定项目章程

9. 项目风险管理的哪个过程涉及风险识别？（ ）

A. 规划风险应对 B. 风险定性分析 C. 风险识别 D. 风险监控

10. 项目沟通管理中，控制沟通的主要输出是什么？（ ）

A. 工作绩效信息 B. 问题日志更新 C. 工作绩效报告 D. 项目管理计划更新

11. 项目采购管理中，实施采购的输出不包括？（ ）

A. 合同（协议） B. 变更请求 C. 项目文件更新 D. 项目日历

12. 项目质量管理中，控制质量的主要工具和技术不包括？（ ）

A. 帕累托图 B. 流程图 C. 趋势分析 D. 质量审计

13. 下列哪项不是项目阶段评审的主要活动？（ ）

A. 项目偏差评审 B. 项目绩效审批 C. 项目团队建设 D. 项目变更评审

14. 项目收尾阶段，项目可交付成果的验收应由谁来完成？（ ）

A. 项目经理 B. 客户 C. 项目团队 D. 项目发起人

15. 项目管理知识领域中，哪一个知识领域关注于确保项目包含所有必要工作且只包含必要工作？（ ）

A. 范围管理 B. 时间管理 C. 质量管理 D. 风险管理

16. 项目成本估算的依据不包括？（ ）

A. 人资管理计划 B. 风险登记册 C. 范围基准 D. 资源日历

17. 项目风险管理中，风险应对规划的主要输出是什么？（ ）

A. 风险登记册更新 B. 风险应对策略 C. 风险管理计划 D. 项目管理计划更新

18. 项目管理计划更新的主要来源是什么？（ ）

A. 项目执行过程中的变更请求 B. 项目阶段评审 C. 项目团队建议 D. 客户需求变动

19. 项目沟通管理中，管理干系人参与的主要输入不包括？（ ）

A. 问题日志 B. 干系人登记册 C. 工作绩效报告 D. 组织过程资产

20. 项目阶段评审的主要工作成果是什么？（ ）

A. 项目偏差报告 B. 项目阶段评审报告 C. 项目变更请求 D. 项目管理计划

二、多选题（每题 4 分，共 40 分）

1. 项目章程的主要内容包括？（ ）

A. 项目目的 B. 项目目标 C. 总体预算 D. 项目风险

2. 识别干系人时，干系人登记册中一般应包含哪些内容？（ ）

A. 姓名和联系方式 B. 需求和期望 C. 对项目的潜在影响 D. 当前参与程度

3. 项目管理计划包含的子计划包括哪些？（ ）

A. 范围管理计划 B. 进度管理计划 C. 成本管理计划 D. 人力资源管理计划

4. 制定项目进度计划的主要输入有哪些？（ ）

A. 工作分解结构 B. 活动清单 C. 活动持续时间估算 D. 资源日历

5. 项目风险管理的主要内容包括？（ ）

A. 风险识别 B. 风险分析（定性和定量） C. 风险应对 D. 风险监控

6. 项目质量控制的工具和技术包括？（ ）

A. 帕累托图 B. 因果图 C. 直方图 D. 核对表

7. 项目监控过程组的主要活动包括？（ ）

A. 监控项目范围 B. 监控项目进度 C. 监控项目成本 D. 监控项目质量

8. 项目收尾阶段的主要活动包括？（ ）

A. 组织项目可交付成果验收 B. 签署项目验收报告 C. 落实尾款支付 D. 总结项目经验教训

9. 项目沟通管理中，控制沟通的主要输入包括？（ ）

A. 项目沟通 B. 问题日志 C. 变更日志 D. 变更请求

10. 项目采购管理中，控制采购的主要输入包括？（ ）

A. 采购文件 B. 协议 C. 批准的变更请求 D. 工作绩效报告