TP N°1: Planification de projet: Industrialisation d'un article

Objectif: Découverte du logiciel Microsoft Project 2010

1- Industrialisation d'un article

Dans ce projet, volontairement simplifié, nous analyserons l'ensemble des tâches d'industrialisation d'un article, nécessitant une étude de gamme et la conception d'un montage. Pour étudier le dossier et établir la gamme de fabrication, le technicien en méthodes (Ali) a besoin de deux jours. Ensuite, il fournira au dessinateur (Bachir) le schéma de principe du montage, afin que celui-ci le dessine (durée sept jours). Une fois défini, le montage sera transmis à l'atelier d'outillage (Salma) pour la réalisation (durée huit jours).

En parallèle avec le dessinateur, le secrétariat du service achats (Dalal) doit passer la commande pour l'outillage (une journée). Le délai de livraison de l'outillage est de quatre jours. Hicham, du service Magasin, s'occupera de la réception et du contrôle de la livraison.

2- Travail préliminaire

Compléter le tableau :

Nom de la tâche	Durée	Travaux antérieurs
A Etudier le dossier		
B Concevoir le montage		
C Réaliser le montage		
D Commander l'outillage		
E Recevoir l'outillage		

Déterminer la durée du projet.

3-Utilisation du logiciel MS Project

Sur le bureau, créer un dossier TP FIA2-GL. Démarrer Microsoft Project. Créer un nouveau projet et l'enregistrer avec le nom TP1_nom_prénom_mois_jour dans votre dossier TP FIA2-GL.

• Modification du calendrier de base :

On adopte une semaine de 35H dans l'entreprise et 7H par jour max. Le projet débutera le lundi 2 Avril 2022.

Jour(s)	Matin	Après-midi
Lundi, mardi, mercredi, jeudi	8H-12H	14H-18H
Vendredi	8H-12H	
Samedi	8H-13H	

On rappelle que le 9 Avril est un jour de repos. Et que le 14 Avril est réservé pour un audit interne.

• Saisie des tâches, des antériorités et des ressources.

Attention : ne pas modifier manuellement les dates de début et de fin.

• Création d'une tâche récapitulative afin de déterminer la durée totale du projet.

Quelle est la durée totale du projet ? La date de début ? La date de fin ?

• Affichage du chemin critique et des marges totales.

Quelles tâches représentent-elles le chemin critiques ? Quelles sont les marges ?

• Compression des délais (par chevauchement).