



Plano de gerenciamento dos riscos	
ehSoja	

Controle de Versões			
Versão	Data	Autor	Notas da Revisão
1	24/10/2022	Gabriel Azevedo	Primeira Versão do Documento
2	26/10/2022	Maria Eduarda Basílio de Oliveira	Revisão

## Sumário

<b>OBJETIVO DO PLANO DE GERENCIAMENTO DOS RISCOS</b>	<b>2</b>
<b>GERENCIAMENTO DOS RISCOS</b>	<b>2</b>
PROCESSOS DE RISCOS	2
DOCUMENTOS PADRONIZADOS DE RISCO	2
RESPONSABILIDADES DOS RISCOS DA EQUIPE DO PROJETO	3
<b>IDENTIFICAR OS RISCOS</b>	<b>3</b>
EAR (ESTRUTURA ANALÍTICA DOS RISCOS)	3
RISCOS	4
<b>REALIZAR A ANÁLISE QUALITATIVA DOS RISCOS</b>	<b>4</b>
DEFINIÇÕES DE PROBABILIDADE E IMPACTO DOS RISCOS	4
<b>REALIZAR A ANÁLISE QUANTITATIVA DOS RISCOS</b>	<b>5</b>
<b>PLANEJAR AS RESPOSTAS AOS RISCOS</b>	<b>5</b>
RESERVAS DE CONTINGÊNCIA	5
<b>CONTROLAR OS RISCOS</b>	<b>6</b>

Plano de gerenciamento dos riscos	
ehSoja	

## Objetivo do Plano de gerenciamento dos riscos

Gerenciar os riscos do projeto requer um plano de gerenciamento dos riscos descrevendo como os processos de riscos serão estruturados e executados iniciando pela identificação dos riscos, suas análises qualitativa e quantitativa, seu plano de respostas e concluindo com a forma que os riscos serão controlados e monitorados.

O plano de gerenciamento dos riscos é desenvolvido e aprovado durante a fase de planejamento do projeto e é um plano auxiliar do Plano de Gerenciamento de Projetos.

Tem como objetivo aumentar a probabilidade e o impacto dos eventos positivos, reduzir a probabilidade e o impacto dos eventos negativos no projeto e orientar a equipe do projeto sobre como os processos de riscos serão executados.

## Gerenciamento dos riscos

### Processos de Riscos

Identificar os riscos

Determinar quais riscos podem afetar o projeto e documentar suas características.

Realizar a análise qualitativa dos riscos

Avaliar a exposição ao risco para priorizar os riscos que serão objetos de análise ou ação adicional.

Realizar a análise quantitativa dos riscos

Efetuar a análise numérica do efeito dos riscos identificados nos objetivos gerais do projeto.

Planejar as respostas aos riscos

Desenvolver opções e ações para aumentar as oportunidades e reduzir as ameaças aos objetivos do projeto.

Controlar os riscos

Monitorar e controlar os riscos durante o ciclo de vida do projeto.


## Documentos padronizados de risco

[Descreva os documentos padronizados a serem usados nos processos dos riscos. Indique onde estão armazenados, como serão usados, e os responsáveis envolvidos.]

[Exemplo:

Documento	Descrição	Template
Plano de Gerenciamento dos riscos	O Plano de Gerenciamento dos riscos tem como objetivo aumentar a probabilidade e o impacto dos eventos positivos, reduzir a probabilidade e o impacto dos eventos negativos no projeto e orientar a equipe do projeto sobre como os processos de riscos serão executados.	<a href="#">Plano de gerenciamento dos riscos.docx</a>
Registro dos riscos	O registro dos riscos é iniciado no processo Identificar os riscos e é atualizado conforme os outros processos de gerenciamento dos riscos (análise qualitativa, quantitativa, planejar as respostas aos riscos e monitorar e controlar os riscos) são conduzidos, resultando em um aumento no	<a href="#">Registro dos riscos.xlsx</a>

Plano de gerenciamento dos riscos.docx	Página 2 de 6
PMO Escritório de Projetos	<a href="http://escritoriodeprojetos.com.br">http://escritoriodeprojetos.com.br</a>

Plano de gerenciamento dos riscos	
ehSoja	

	nível e no tipo de informações contidas no registro dos riscos ao longo do tempo.	
--	---	--

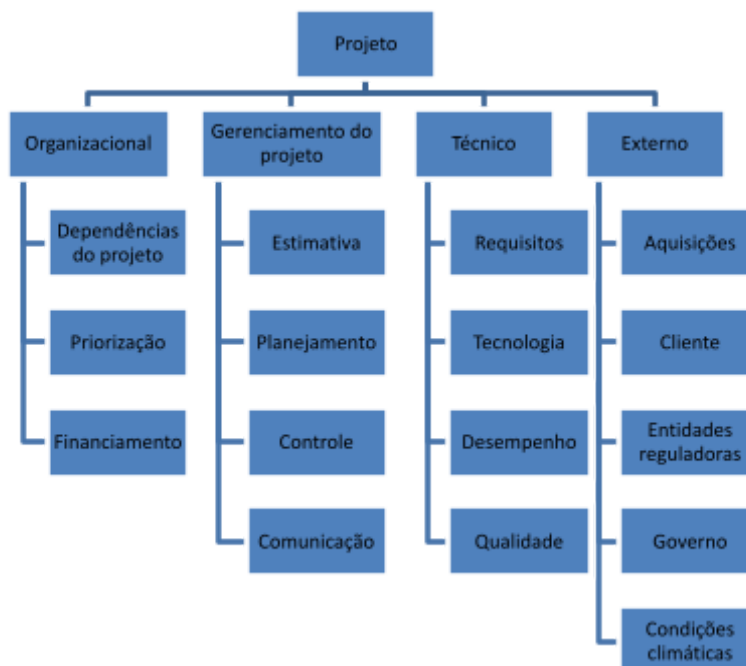
## Responsabilidades dos riscos da Equipe do Projeto

Membro da Equipe	Responsabilidades
GP	Certificar que os riscos foram identificados e tratados de modo a aumentar a probabilidade e o impacto dos eventos positivos, reduzir a probabilidade e o impacto dos eventos negativos no projeto. Monitorar os riscos conforme descrito neste plano. Divulgar informações pertinentes aos riscos do projeto
Advogado	Assessorar juridicamente o GP em relação às decisões contratuais relacionadas aos riscos
Patrocinador/Comitê do Projeto	Aprovar o plano de gerenciamento de riscos e suas reservas de contingências. Aprovar o uso das reservas de contingência.
Scrum Master	Monitorar os riscos conforme descrito neste plano. Tratar os riscos identificados de modo adequado


## Identificar os riscos

O levantamento de riscos será realizado com base em riscos já documentados de projetos semelhantes a esse e experiências pessoais dos gestores em outros projetos

## EAR (Estrutura Analítica dos Riscos)



Plano de gerenciamento dos riscos.docx	Página 3 de 6
PMO Escritório de Projetos	<a href="http://escritoriodeprojetos.com.br">http://escritoriodeprojetos.com.br</a>

Plano de gerenciamento dos riscos	
ehSoja	

0

## Riscos

- Necessidade de atualização do software e possíveis alterações de código que existiam previamente (retrabalho);
- Possíveis indisponibilidades de hardware para suportar todo o ambiente de desenvolvimento;
- Possíveis instabilidades ou indisponibilidades de rede para realizar downloads de ferramentas necessárias para o desenvolvimento;
- Possíveis instabilidades ou indisponibilidades de rede para testar o aplicativo, pois ele precisa de acesso à internet para obter os dados através do servidor;
- Dificil adaptação dos novos desenvolvedores (código-fonte, code styling e linguagens/tecnologias utilizadas, por exemplo).

## Realizar a análise qualitativa dos riscos

A análise qualitativa dos riscos irá mensurar a intensidade de perdas e/ou ganhos potenciais em relação às oportunidades e ameaças ao projeto, cujo cálculo é realizado considerando a probabilidade e o impacto desses riscos de forma independente


## Definições de probabilidade e impacto dos riscos

Probabilidade	% de certeza
1-Muito baixa	0 a 20%
2-Baixa	20 a 40%
3-Média	40 a 60%
4-Alta	60 a 80%
5-Muito Alta	> 80%

Impacto
1-Muito baixo
2-Baixo
3-Médio
4-Alto
5-Muito Alto

O impacto varia de acordo com a área impactada. Veja o quadro abaixo orientando como classificar o impacto. Quando um risco impactar mais de uma área, deverá ser usada a área mais impactada.

Plano de gerenciamento dos riscos.docx	Página 4 de 6
PMO Escritório de Projetos	<a href="http://escritoriodeprojetos.com.br">http://escritoriodeprojetos.com.br</a>

Plano de gerenciamento dos riscos	
ehSoja	

	Muito baixo (Nota = 1)	Baixo (Nota = 2)	Médio (Nota = 3)	Alto (Nota = 4)	Muito alto (Nota = 5)
Custo	Até 2% no orçamento	De 2 a 5% no orçamento	De 5 a 8% no orçamento	De 8 a 10% no orçamento	Acima de 10% no orçamento
Tempo	Até 2% no prazo total	De 2 a 5% no prazo	De 5 a 8% no prazo	De 8 a 10% no prazo	Acima de 10% no prazo
Escopo		Mudança impactará no custo	Mudança impactará no custo e no tempo	Mudança impactará no custo, tempo e qualidade	

O grau do risco ( $G = I \times P$ ) está definido na matriz de probabilidade x impacto demonstrada abaixo.

Matriz de Probabilidade x Impacto

Probabilidade					
5	5	10	15	20	25
4	4	8	12	16	20
3	3	6	9	12	15
2	2	4	6	8	10
1	1	2	3	4	5
Impacto	1	2	3	4	5

Os graus de riscos serão priorizados da seguinte forma:

- Vermelho: risco elevado;
- Amarelo: risco médio;
- Verde: risco baixo.


## Realizar a análise quantitativa dos riscos

A análise de risco quantitativa não será usada por padrão. Caso o Comitê do Projeto decida pelo seu uso após a análise de riscos qualitativa, será contratada empresa especializada para fazê-lo.

## Planejar as respostas aos riscos

[Descreva como os riscos serão tratados e como serão determinadas as respostas aos riscos]

Plano de gerenciamento dos riscos.docx	Página 5 de 6
PMO Escritório de Projetos	<a href="http://escritoriodeprojetos.com.br">http://escritoriodeprojetos.com.br</a>

Plano de gerenciamento dos riscos	
ehSoja	

## Reservas de contingência

Para os riscos não identificados, orçamento e o prazo original serão aumentados em 10%.

O comitê do projeto deverá aprovar o uso das reservas de contingência em reunião que ocorrerá toda primeira segunda-feira de todo mês.

## Controlar os riscos

O GP e os responsáveis definidos na matriz de responsabilidade devem acompanhar os riscos identificados, monitorar os riscos residuais, identificar novos riscos, executar os planos de respostas a riscos e avaliar sua eficácia durante todo o ciclo de vida do projeto.

O gerente de projeto executa o que foi planejado na análise de riscos e controla os riscos novos identificados durante a execução do projeto.

Este processo consiste de:

- Identificar, analisar, e planejar para riscos novos;
- Monitorar os riscos identificados;
- Analisar novamente os riscos existentes de acordo com as mudanças de contexto;
- Monitorar condições para ativar planos de contingência;
- Monitorar riscos residuais;
- Rever a execução do plano de respostas aos riscos para avaliar sua eficácia;
- Determina se as premissas do projeto ainda são válidas;
- Determinar se as políticas e os procedimentos de gestão de risco estão sendo seguidas;
- Determinar se as reservas de contingência de custo e prazo devem ser modificadas com os riscos do projeto.

### CheckList

Implementar a análise de risco aprovada.

Identificar novos riscos e gerenciá-los adequadamente.

Atualizar o plano de resposta de riscos com os riscos novos.

Incluir um sumário dos riscos nas reuniões de status.

Revisar todos os documentos impactados.

Conduzir sessões para avaliar os riscos se necessário.

Aprovações		
Participante	Assinatura	Data
Patrocinador do Projeto		
Gerente do Projeto		

Plano de gerenciamento dos riscos.docx	Página 6 de 6
PMO Escritório de Projetos	<a href="http://escritoriodeprojetos.com.br">http://escritoriodeprojetos.com.br</a>